Melhores Empresas Para Trabalhar™
Agronegócio
Great Place To Work. BRASIL 2026

Resultados
2° trimestre
Safra 2026/27

CTC CENTRO DE TECNOLOGIA CANAVIEIRA

Disclaimer









Este material é proprietário do Centro de Tecnologia Canavieira S/A e não poderá ser reproduzido ou disseminado, no todo ou em parte, sem nosso consentimento prévio e por escrito. As declarações aqui contidas são projeções e estimativas ("forward-looking statements", segundo a definição da Seção 27A da Lei de Valores Mobiliários dos Estados Unidos de 1933 - U.S. Securities Act of 1933 - e suas posteriores atualizações). Desta forma, são apenas expectativas de nossa administração quanto ao futuro da Companhia e de nossos negócios, feitas com base em circunstâncias e informações disponíveis nesta data e sem qualquer garantia de efetiva de resultados/performance ou obrigação de atualização. Apesar de baseadas em suposições razoáveis, tais projeções estão sujeitas a diversos riscos e incertezas, tais como, mas não se limitando a: (1) condições econômicas gerais, políticas, demográficas e comerciais que afetem o setor e países em que atuamos; (2) inflação ,depreciação e desvalorização do real; (3) alteração do cenário competitivo (especialmente, mas não se limitando ao setor de etanol e açúcar); (4) nossa habilidade de implementar nosso plano de investimento de capital, incluindo nossa habilidade de obter financiamento quando necessário e em termos razoáveis; (5) nossa habilidade de concorrer e conduzir nossos negócios no futuro; (6) alterações na demanda dos consumidores; (7) alterações em nossos negócios; (8) intervenções do governo resultantes em alterações na economia ou legislação (regulatória, tributária, entre outras) que possam afetar nossos negócios; e (9) outros fatores que vierem a afetar nossa situação financeira, liquidez e resultados operacionais.

As informações financeiras foram preparadas de acordo com as normas da CVM (Comissão de Valores Mobiliários Brasileira) e os CPCs (Comitês de Pronunciamento Contábeis Brasileiros) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (emitidas pelo International Accounting Standard Board) e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Performance

1S27 x 1S26

- **Receita líquida de R$ 249,1 milhões,** 9,3% superior ao 1S26
- **EBITDA de R$ 116,8 milhões** no período, mesmo patamar do 1S26, com **margem de 46,9%**
- **Lucro líquido de R$ 98,9 milhões**, 15,5% inferior ao 1S26, com **margem de 39,7%**

- **Investimentos em P&D[1] de R$ 157,3 milhões**, 31,7% acima do 1S26
- Posição de **Caixa líquido** robusta, na ordem de **R$ 318,7 milhões,** 21,5% abaixo vs. 1S26
- **CapEx de R$ 52,4 milhões**, 21,0% superior ao 1S26

- **Market share[2] atingiu 34% do plantio,** incremento de +4,0p.p. vs 1S26
- **7 clones indicados para liberação comercial** no Centro-Sul, com **ganhos de produtividade entre 10 e 16%**
- **Plantio** de **25 áreas do Programa Pioneiros**, voltado a clientes
- **Produção** das **Sementes Sintéticas** iniciada para o plantio dos **100 hectares** na Safra 2026/27

1 - Contém Intangível. 2 - Share calculado sobre a base atual de clientes contratados / Contempla apenas variedades que geram receita de royalties (protegidas).

Resumo dos Indicadores Financeiros

No 1S27, a receita líquida cresceu 9,3%, para R$ 249,1 milhões, sustentada pelo avanço do market share. **Os investimentos em P&D**, incluindo intangível, subiram 31,7%, para **R$ 157,3 milhões**, acompanhando a aceleração do pipeline de inovação. O maior custo de P&D impactou a margem bruta (-6,9 p.p.), mas o **EBITDA** ficou estável em **R$ 116,8 milhões,** com **margem de 46,9%** (-4,3 p.p.). O **lucro líquido** recuou 15,5%, **para R$ 98,9 milhões,** refletindo a maior amortização dos ativos de P&D e a ausência dos créditos fiscais extemporâneos do 2T26. **O CAPEX somou R$ 52,4 milhões,** direcionado à expansão da infraestrutura de P&D, e **o caixa líquido encerrou em R$ 318,7 milhões** (-21,5% vs. 1S26), permanecendo robusto.



Em R$ mil	2T27	2T26	Var. R$ mil	*Var. %*	1S27	1S26	Var. R$ mil	*Var. %*
Receita líquida	**127.448**	**117.221**	**+10.227**	**+8,7%**	**249.094**	**227.809**	**+21.285**	**+9,3%**
Lucro Bruto	**77.437**	**81.327**	**-3.890**	**-4,8%**	**155.792**	**158.179**	**-2.387**	**-1,5%**
Margem Bruta	*60,8%*	*69,4%*	-	*-8,6 p.p.*	*62,5%*	*69,4%*	-	*-6,9 p.p.*
EBITDA	**57.486**	**62.330**	**-4.844**	**-7,8%**	**116.824**	**116.686**	**+138**	**+0,1%**
Margem EBITDA	*45,1%*	*53,2%*	-	*-8,1 p.p.*	*46,9%*	*51,2%*	-	*-4,3 p.p.*
Lucro Líquido	**50.713**	**67.836**	**-17.123**	**-25,2%**	**98.885**	**117.013**	**-18.128**	**-15,5%**
Margem Líquida	*39,8%*	*57,9%*	-	*-18,1 p.p.*	*39,7%*	*51,4%*	-	*-11,7 p.p.*
Investimentos em P&D	**83.014**	**61.101**	**+21.913**	**+35,9%**	**157.293**	**119.406**	**+37.887**	**+31,7%**
Caixa Líquido	**318.685**	**405.960**	**-87.275**	**-21,5%**	**318.685**	**405.960**	**-87.275**	**-21,5%**

Evolução de Desempenho

No 1° semestre da safra 2026/27, registramos **receita líquida de R$ 249,1 milhões** (+9,3% vs. 1S26), **EBITDA de R$ 116,8 milhões** (+0,1%, margem de 46,9%) e **lucro líquido de R$ 98,9 milhões** (-15,5%, margem de 39,7%).

O desempenho foi sustentado pela expansão da **receita de royalties**, que somou **R$ 270,1 milhões**, avanço de 8,6%, refletindo a maior participação das variedades mais recentes na base de cultivo licenciada.

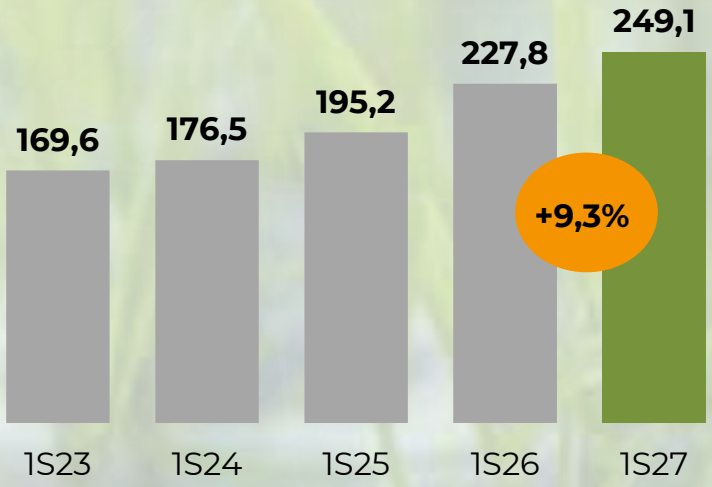




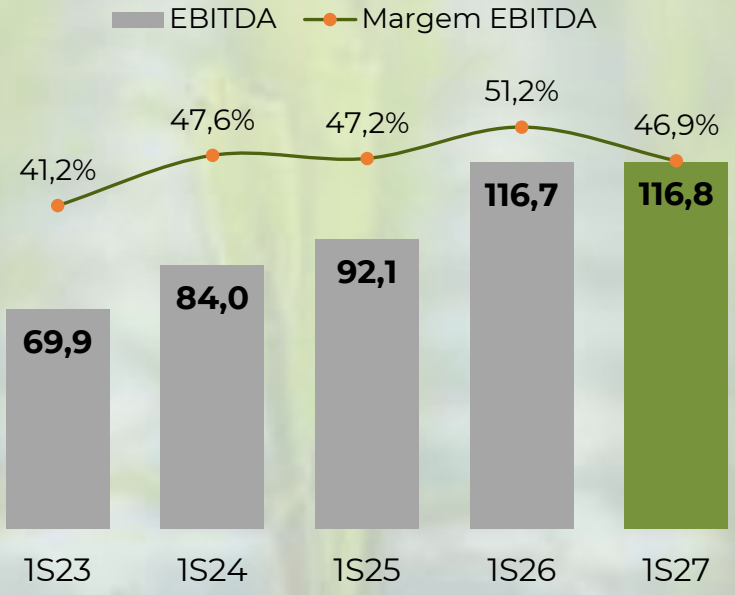


R$ milhões

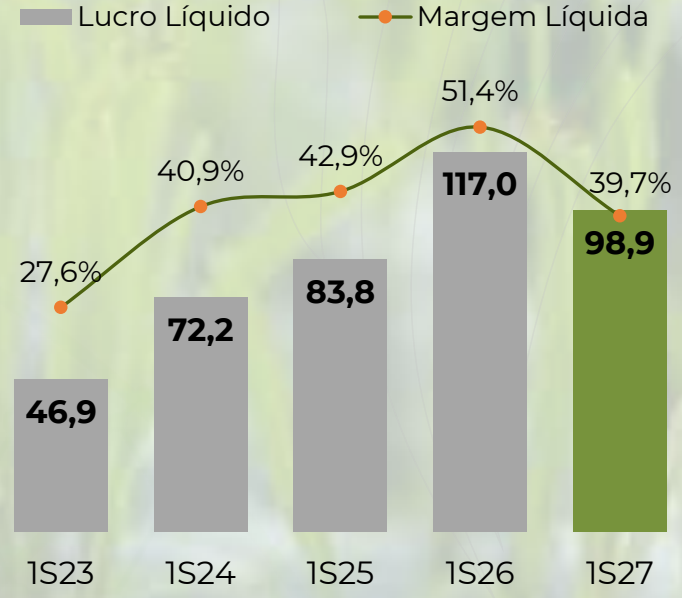
Receita Líquida



EBITDA



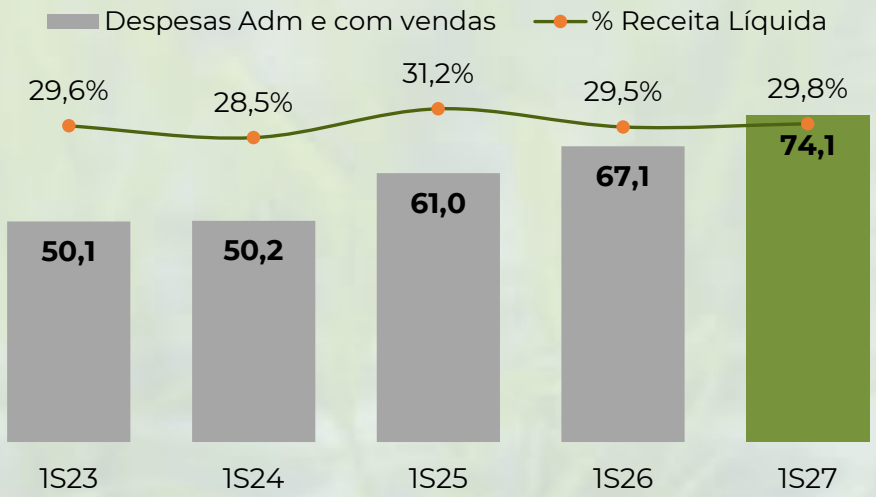
Lucro Líquido



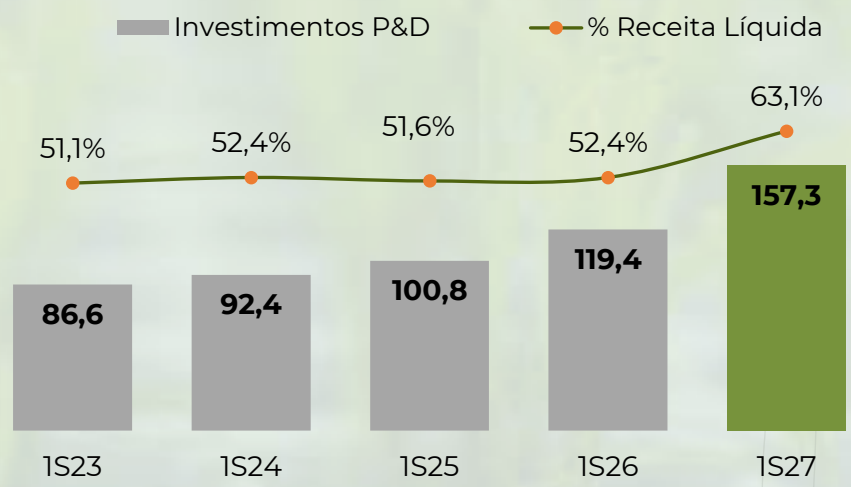
Despesas Administrativas e Investimentos em P&D

Despesas Adm e com vendas

R$ milhões



Investimentos em P&D









As despesas administrativas e comerciais totalizaram R$ 74,1 milhões, aumento de 10,4% em relação ao 1S26, refletindo o reforço das estruturas comercial e de apoio à execução do plano de crescimento.

Os investimentos em P&D somaram R$ 157,3 milhões no 1S27, alta de 31,7% sobre o 1S26, o **equivalente a 63,1% da receita líquida** ante 52,4% no 1S26. O incremento concentrou-se em materiais e serviços gerais, que aumentaram 37,1%, e nas despesas com pessoal, que cresceram 23,1%, acompanhando a ampliação das equipes, das atividades laboratoriais e de produção de sementes. No 2T27, os investimentos alcançaram R$ 83,0 milhões, alta de 35,9%, acelerando o ritmo de execução no semestre.

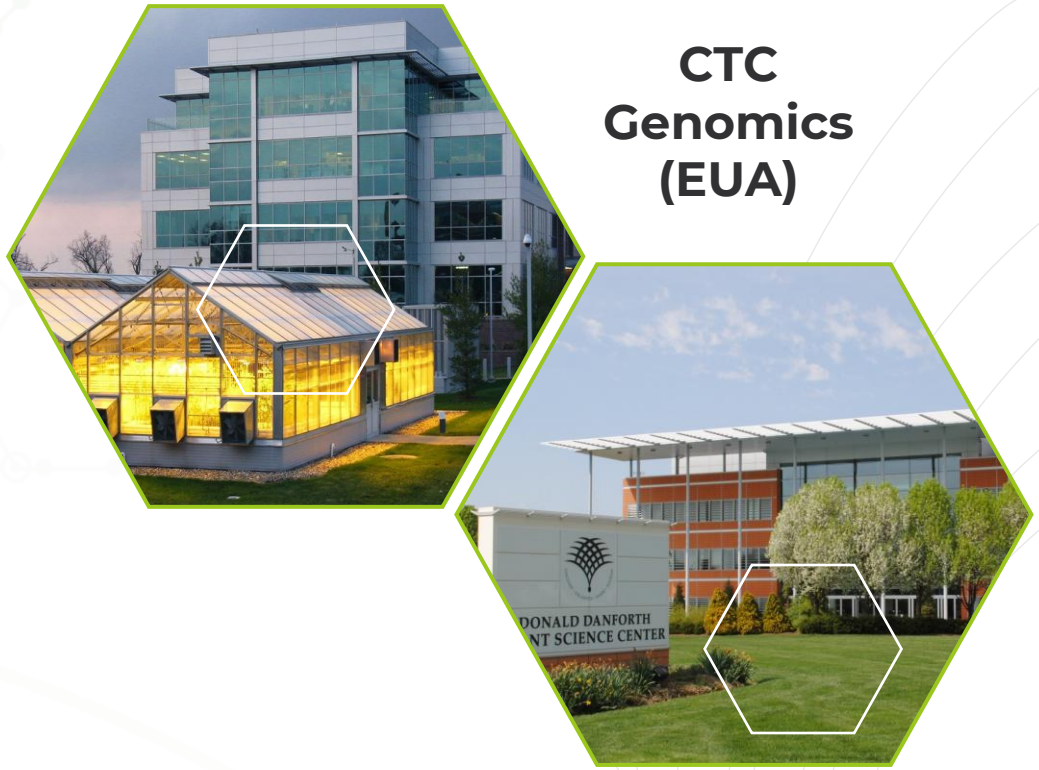
A aceleração nas 3 frentes de pesquisa (Melhoramento, Biotecnologia e Sementes) visa a chegada mais rápida de novas variedades a campo cujas fases finais, incluindo o pré-lançamento, são normalmente as mais onerosas do processo. O melhor exemplo é o P&D de Sementes Sintéticas, em que o escalonamento da produção e o plantio para testes não existiam no 1S26.

P&D

O CTC reinveste seus recursos próprios em pesquisa e desenvolvimento de ponta, para oferecer produtos cada vez mais produtivos ao mercado.



CTC Brasil



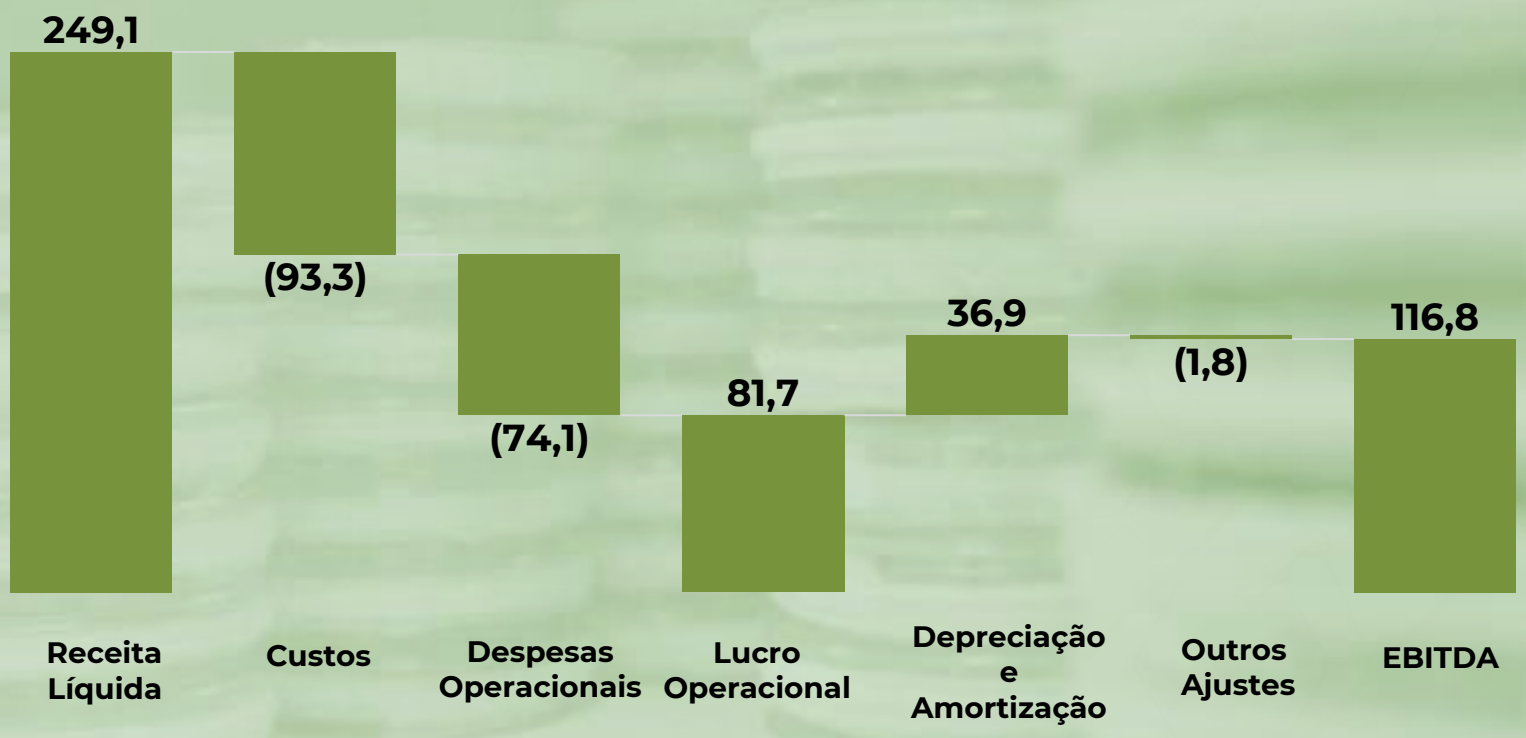
CTC Genomics (EUA)

No 1° semestre da safra 2026/27, investimos **R$ 157,3 milhões em P&D**. Esse montante já inclui os custos do CTC Genomics, subsidiária integral do CTC com sede em Saint Louis, Missouri, equipada com laboratórios de ponta dedicados ao desenvolvimento e aprimoramento de técnicas de edição genômica.

EBITDA

EBITDA 1° Semestre 2026/27

R$ milhões





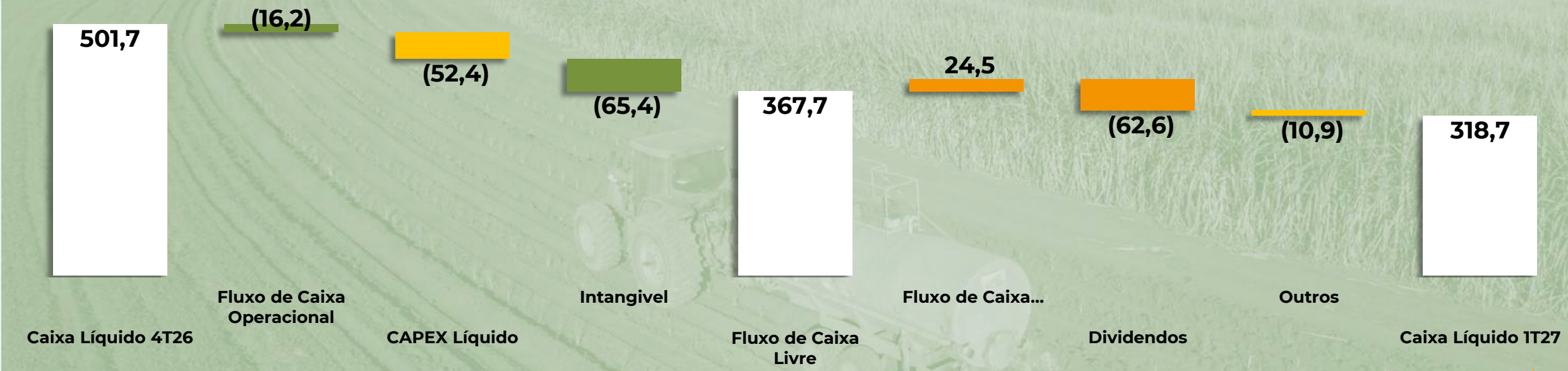
Variação de Caixa e Endividamento

O perfil de pesquisa e inovação do CTC garante à Companhia acesso a condições de crédito diferenciadas, oferecidas por instituições financeiras e órgãos de fomento.

O **caixa líquido** no final do 1° semestre da safra 2026/27 atingiu o **valor positivo de R$ 318,7 milhões**. Essa estrutura financeira robusta sustenta o ciclo de investimentos em pesquisa e desenvolvimento dos próximos anos.

VARIAÇÃO DE CAIXA

R$ milhões



Geração de Receita Futura: Elevado potencial de materialização

Com base nas nossas estimativas, as **receitas futuras** decorrentes dos cortes remanescentes em campo totalizam **R$ 1 bilhão** a valor presente, em 31 de março de 2026:

Em R$ milhões	2026
Receitas estimadas de safras futuras	1.411
Dos quais a ser reconhecido dentro de 2 anos	826
Dos quais a ser reconhecido entre 3 e 5 anos	585
VPL do Fluxo @10,0% (Taxa Real)	1.016

Premissas:

- Inexistência de novos plantios de variedades CTC nos cinco anos relacionados aos cortes;
- "Amortização": Cinco cortes (anos safra) das áreas de cultivo com variedades CTC existentes;
- Ajuste a valor presente considerando uma taxa de desconto de 10%;
- Direito de cobrança de *royalties* pelo prazo de proteção da cultivar.



Em conformidade com as normas contábeis nos termos do CPC 47 e IFRS15, a Companhia só reconhece a receita da cana planta, isto é, os *royalties* das soqueiras (raiz que resta após a colheita da cana) são reconhecidos apenas no ano em que a cana é efetivamente colhida. No entanto, a cana-de-açúcar é uma cultura semiperene, pois, após o plantio, ela é cortada várias vezes antes de ser replantada. Seu ciclo produtivo é, em média, de seis anos com cinco cortes.

Melhores Empresas Para Trabalhar™
Agronegócio
Great Place To Work.
BRASIL 2026

ANEXOS

1S27

CTC
CENTRO DE TECNOLOGIA CANAVIEIRA

Demonstração de Resultado



Em R$ mil	2T27	2T26	1S27	1S26
Receita operacional	**127.448**	**117.221**	**249.094**	**227.809**
Custo de pesquisa e serviços prestados	(50.011)	(35.894)	(93.302)	(69.630)
Lucro bruto	**77.437**	**81.327**	**155.792**	**158.179**
Despesas administrativas e com vendas	(39.167)	(32.608)	(74.107)	(67.146)
Perdas esperadas com créditos	(843)	-	(1.805)	-
Outras receitas (despesas) operacionais	(1.281)	9.258	(1.740)	7.342
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras liquidas e impostos	**36.146**	**57.977**	**78.140**	**98.375**
Receitas financeiras	17.022	20.015	39.034	43.221
Despesas financeiras	(4.212)	(5.531)	(7.750)	(8.349)
Variação cambial, líquida	(252)	28	(214)	(13)
Financeiras líquidas	**12.558**	**14.512**	**31.070**	**34.859**
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	**48.704**	**72.489**	**109.210**	**133.234**
Imposto de renda e contribuição social:	-	-	-	-
Diferidos	(3.553)	(3.640)	(4.149)	(2.096)
Do exercício	5.562	(1.013)	(6.176)	(14.125)
Lucro líquido do período	**50.713**	**67.836**	**98.885**	**117.013**

Balanço Patrimonial (Ativo)

ATIVO - R$ mil	2T27	1T27	4T26	3T26
Caixa e equivalentes de caixa	325.005	405.883	327.031	298.259
Aplicações Financeiras	212.060	185.254	354.358	473.849
Contas a receber	110.638	129.337	6.287	15.068
Estoques	29.284	22.289	22.599	20.044
Impostos a recuperar	3.101		8.284	15.413
Outros ativos	20.915	19.142	10.378	10.881
Total do ativo circulante	**701.003**	**761.905**	**728.937**	**833.514**
Contas a receber	32.629	24.375	24.246	23.998
Outras contas a receber	12.312	17.903	11.581	12.343
Depósitos judiciais	984	898	993	1.079
Impostos a recuperar	-	9.867	10.925	9.187
Ativo fiscal diferido	23.494	27.047	27.642	26.300
Total do realizável a longo prazo	**69.419**	**80.090**	**75.387**	**72.907**
Imobilizado	286.624	260.843	250.751	200.622
Direito de uso	36.775	33.097	36.375	39.817
Intangível	678.380	652.746	628.076	592.340
Total do ativo não circulante	**1.071.198**	**1.026.776**	**990.589**	**905.686**
Total do ativo	**1.770.981**	**1.788.681**	**1.719.526**	**1.739.200**





Balanço Patrimonial (Passivo)

PASSIVO - R$ mil	2T27	1T27	4T26	3T26
Fornecedores	31.078	23.006	49.558	20.105
Obrigações com arrendamentos	10.183	13.419	13.060	13.365
Empréstimos e financiamentos	1.359	881	749	788
Impostos e contribuições a recolher	-	4.779	2.911	1.016
Salários, férias e encargos	51.108	64.524	53.233	43.134
Dividendos a pagar	2.188	64.763	46.684	1.488
Receitas Auferir	-			121.039
Beneficios pós-emprego	914	914	914	957
Outras contas a pagar	1.275	63	1.248	1.206
Total do passivo circulante	**98.105**	**172.349**	**168.357**	**203.098**
Obrigações com arrendamentos	26.629	19.754	23.648	13.365
Empréstimos e financiamentos	217.021	217.118	178.982	788
Benefícios pós-emprego	6.349	6.749	6.349	5.889
Receita diferida com subvenção	54.733	54.733	54.733	32.490
Provisão para processos judiciais	123	60	364	780
Total do passivo não circulante	**304.855**	**298.014**	**264.076**	**245.213**
Patrimônio líquido				
Capital social	812.203	812.203	812.203	812.203
Reserva de Capital	23.391	23.183	22.048	20.535
Reserva legal	46.028	46.028	46.028	35.204
Reserva de incentivo fiscal	48.436	48.436	48.436	23.571
Reserva de integralidade do patrimônio líquido	337.739	337.739	355.818	220.229
Outros resultados abrangentes	2.559	2.557	2.560	2.589
Resultado do período	98.885	48.172		176.558
Total do patrimônio líquido	**1.369.241**	**1.318.318**	**1.287.093**	**1.290.889**
Total do passivo	**402.960**	**470.363**	**432.433**	**448.311**
Total do passivo e patrimônio líquido	**1.770.981**	**1.788.681**	**1.719.526**	**1.739.200**



Demonstração de Fluxo de Caixa

Em R$ mil	1S27	1S26
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro líquido do período	**98.885**	**117.013**
Ajustes para:		
Depreciação e amortização	36.944	26.885
Provisão (reversão) para perdas de crédito esperadas	1.805	1.232
Provisão para participação nos lucros	14.435	12.274
Provisão para processos judiciais	(242)	(219)
Pagamento baseado em ações	1.790	2.881
Provisões de juros	5.374	3.753
Imposto de renda e contribuição social	4.149	2.096
Resultado na Venda do Ativo	(423)	(175)
	162.717	**155.710**
Variações nos ativos e passivos		
Contas a receber	**(114.428)**	**(74.361)**
Estoques	(6.685)	(2.617)
Impostos a recuperar e ativo fiscal corrente	11.517	27.068
Outros ativos	(11.414)	(8.815)
Depósitos judiciais	9	43
Fornecedores	(22.629)	(10.301)
Impostos e contribuições a recolher e passivo fiscal corrente	12.004	(287)
Salários, férias e encargos a pagar	(15.063)	(17.786)
Subvenção governamental	-	(339)
Outras contas a pagar	128	(6)
Caixa usado nas atividades operacionais	**16.156**	**82.580**

Em R$ mil	1S27	1S26
Impostos pagos	(6.176)	(14.125)
Juros pagos	(4.955)	(3.868)
Fluxo de caixa líquido usado nas atividades operacionais	**5.025**	**64.587**
Aplicação e resgates de instrumentos financeiros	142.298	29.884
Aquisições de imobilizado	(52.401)	(43.315)
Investimentos em controlada	-	(202)
Intangível	(65.401)	(53.354)
Fluxo de caixa líquido gerado nas atividades de investimentos	**24.496**	**(66.785)**
Amortização de arrendamentos	(7.208)	(6.214)
Dividendos Pagos	(62.575)	(49.609)
Financiamentos Captados	38.230	44.595
Financiamentos Pagos	-	(202)
Fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades de financiamentos	**(31.553)**	**(11.430)**
Efeitos da variação das taxas de câmbio sobre o caixa e equivalentes de caixa	**6**	**(210)**
Aumento/(Redução) em caixa e equivalentes de caixa	**(2.026)**	**(13.838)**
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	327.031	324.775
Caixa e equivalentes de caixa do fim do período	325.005	310.937
(Aumento/(Redução) em caixa e equivalentes de caixa	**(2.026)**	**(13.838)**

Melhores Empresas Para Trabalhar™
Agronegócio
Great Place To Work.
BRASIL 2026

Obrigado!

Relações com Investidores
https://ri.ctc.com.br/pt
ri@ctc.com.br

Todos os direitos reservados. Nenhuma parte desta publicação pode ser reproduzida, distribuída ou transmitida de qualquer forma ou por qualquer meio, incluindo fotocópia, gravação ou outros métodos eletrônicos ou mecânicos, sem a permissão prévia por escrito do editor, exceto no caso de citações breves incorporadas em revisões críticas e certos outros usos não comerciais permitidos pela lei de direitos autorais.

CTC | CENTRO DE TECNOLOGIA CANAVIEIRA

Melhores Empresas Para Trabalhar™ Agronegócio

Great Place To Work. BRASIL 2026

Results Presentation
2nd quarter 2026/27

CTC CENTRO DE TECNOLOGIA CANAVIEIRA

Disclaimer









This material belongs to Centro de Tecnologia Canavieira S/A and may not be reproduced or disseminated, in full or in part, without our prior written consent. The statements contained herein are forward-looking forecasts and estimates, according to Section 27A of the U.S. Securities Act of 1933, and its subsequent amendments. Therefore, these statements represent our management's expectations concerning the future of the Company and our business, based on the circumstances and information available on this date, without any effective guarantee of results/performance or restatement obligations. Despite being based on reasonable assumptions, these projections are subject to a variety of risks and uncertainties, such as but not limited to: (1) general economic, political, demographic, and commercial conditions affecting the industry and the countries where we operate; (2) inflation, depreciation and BRL depreciation; (3) changes in the competition scenario (especially, but not limited to the ethanol and sugar industry); (4) our ability to implement our capital investment plan, including our ability to obtain funding when necessary and on reasonable terms; (5) our ability to compete and run our business in the future; (6) changes in consumer demand; (7) changes in our business; (8) government intervention resulting in changes in the economy or the legislation (regulatory and tax, among others) that may affect our business; and (9) other factors that may affect our financial situation, liquidity, and operating results.

The financial information presented herein was prepared in accordance with the rules of the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM), the Brazilian Accounting Pronouncement Committees (CPCs), international accounting standards (issued by the International Accounting Standard Board), and accounting principles adopted in Brazil.

.

Performance

1H27 x 1H26

- **Net revenue of R$ 249.1 million,** up 9.3% versus 1H26
- **EBITDA of R$ 116.8 million** in the period, in line with 1H26, **with a margin of 46.9%**
- **Net income of R$ 98.9 million,** down 15.5% versus 1H26, with a **margin of 39.7%**

- **R&D investments[1] of R$ 157.3 million,** up 31.7% versus 1H26
- **Solid net cash position of** approximately **R$ 318.7 million,** down 21.5% versus 1H26
- **CapEx of R$ 52.4 million,** up 21.0% versus 1H26

- **Market share[2] reached 34% of planted area, up 4.0 p.p. versus 1H26**
- **7 clones recommended for commercial release in the Center-South, with productivity gains between 10% to 16%**
- **Planting of 25 sites under the customer-focused Pioneers Program**
- **Synthetic Seeds production started for planting 100 hectares in the 2026/27 crop year**

1 - Contém Intangível. 2 - Share calculado sobre a base atual de clientes contratados / Contempla apenas variedades que geram receita de royalties (protegidas).

Summary of Financial Indicators

In 1H27, **net revenue rose 9.3% to R$ 249.1 million**, **supported by market share gains. R&D investments, including intangible assets, increased** 31.7% to **R$ 157.3 million** as the innovation pipeline accelerated. Higher R&D costs weighed on gross margin (-6.9 p.p.), but **EBITDA** remained stable **at R$ 116.8 million**, with a **margin of 46.9%** (-4.3 p.p.). **Net income** fell 15.5% to **R$ 98.9 million**, reflecting higher amortization of R&D assets and the absence of the prior-period tax credits recognized in 2Q26. **CapEx totaled R$ 52.4 million**, allocated to expanding R&D infrastructure, and **net cash ended the period at a solid R$ 318.7 million** (-21.5% versus 1H26).



R$ thousand	2Q27	2Q26	Var. R$ Thousand	*Var. %*	1H27	1H26	Var. R$ Thousand	*Var. %*
Net revenue	**127,448**	**117,221**	**+10,227**	**+8.7%**	**249,094**	**227,809**	**+21,285**	**+9.3%**
Gross Profit	**77,437**	**81,327**	**-3,890**	**-4.8%**	**155,792**	**158,179**	**-2,387**	**-1.5%**
Gross Margin	*60.8%*	*69.4%*	-	*-8.6 p.p.*	*62.5%*	*69.4%*	-	*-6.9 p.p.*
EBITDA	**57,486**	**62,330**	**-4,844**	**-7.8%**	**116,824**	**116,686**	**+138**	**+0.1%**
EBITDA margin	*45.1%*	*53.2%*	-	*-8.1 p.p.*	*46.9%*	*51.2%*	-	*-4.3 p.p.*
Net Income	**50,713**	**67,836**	**-17,123**	**-25.2%**	**98,885**	**117,013**	**-18,128**	**-15.5%**
Net Margin	*39.8%*	*57.9%*	-	*-18.1 p.p.*	*39.7%*	*51.4%*	-	*-11.7 p.p.*
R&D investments	**83,014**	**61,101**	**+21,913**	**+35.9%**	**157,293**	**119,406**	**+37,887**	**+31.7%**
Net Cash	**318,685**	**405,960**	**-87,275**	**-21.5%**	**318,685**	**405,960**	**-87,275**	**-21.5%**

Performance Evolution

In the first half of the 2026/27 crop year (1H27), the Company reported net revenue of R$249.1 million (+9.3% year over year), **EBITDA of R$116.8 million** (+0.1%), with an **EBITDA margin of 46.9%,** and **net income of R$98.9 million** (-15.5%), representing a **net margin of 39.7%.**

Performance was underpinned by growth in royalty revenue, which totaled R$270.1 million, an 8.6% increase year over year, reflecting the higher share of newer varieties in the licensed planted area.

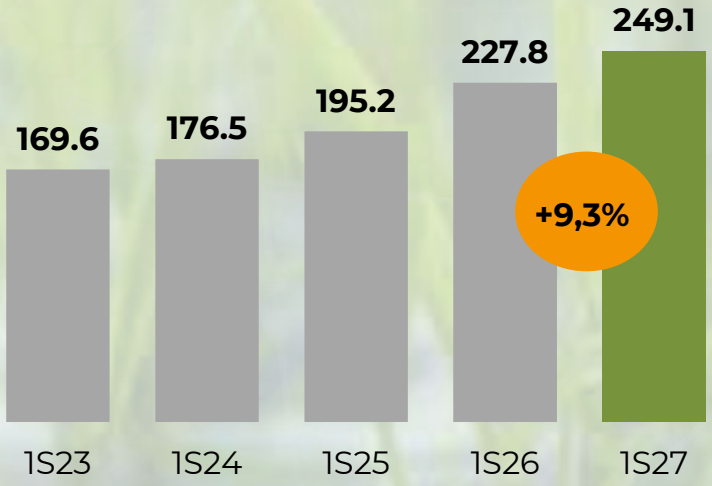




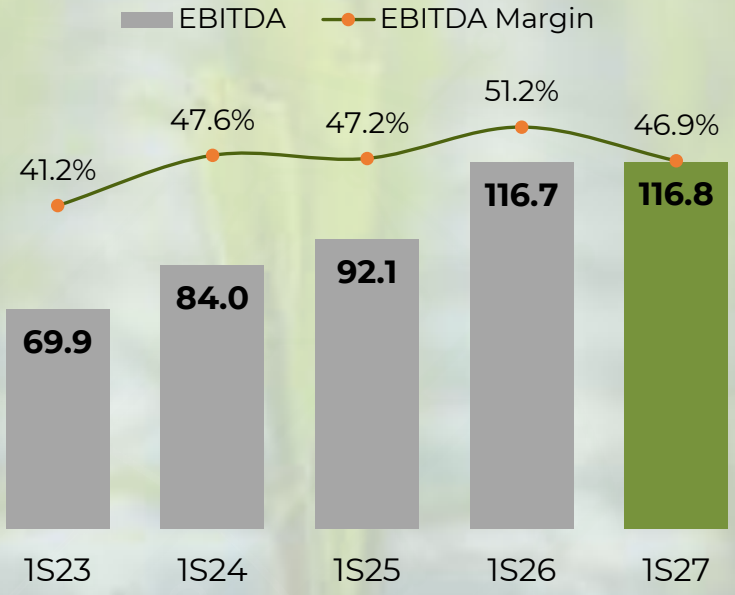


R$ million

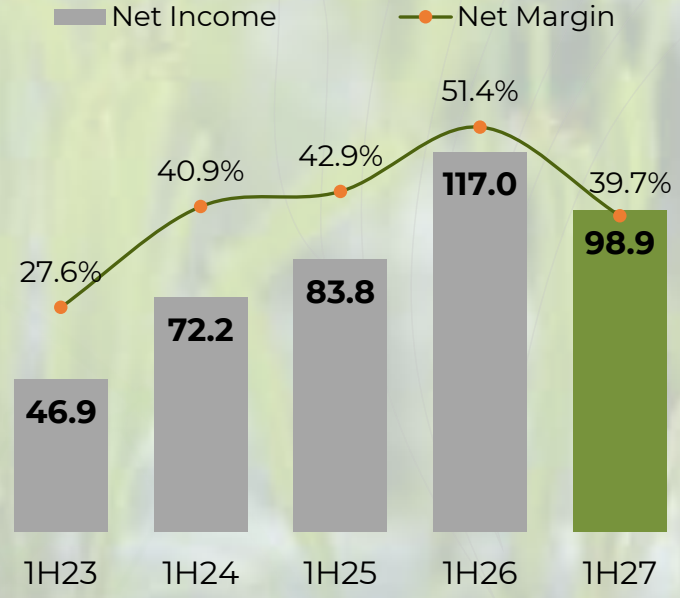
Revenue



EBITDA



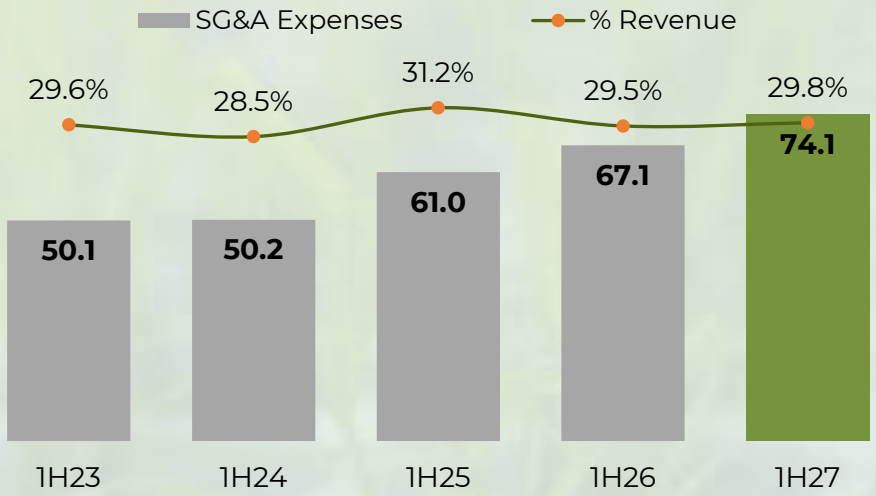
Net Income



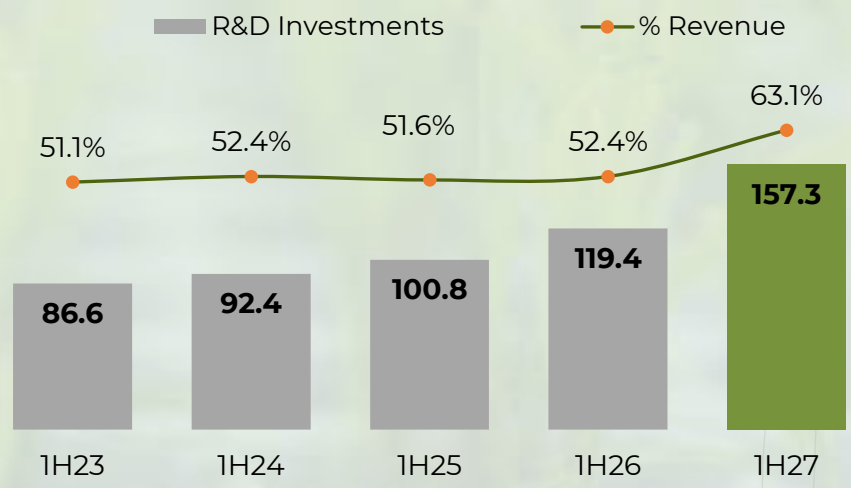
SG&A and R&D Investments

SG&A Expenses

R$ million



R&D Investments









Administrative and selling expenses totaled R$74.1 million, representing a 10.4% increase compared to 1H26, reflecting the strengthening of the commercial and support structures to underpin the execution of the Company's growth plan.

R&D investments amounted to R$157.3 million in 1H27, up 31.7% year over year, **equivalent to 63.1% of net revenue,** compared to 52.4% in 1H26. The increase was primarily driven by materials and general services, which rose 37.1%, and personnel expenses, up 23.1%, reflecting the expansion of teams, laboratory activities, and seed production operations. **In 2Q27, R&D investments reached R$83.0 million,** a 35.9% increase year over year, indicating an accelerated pace of investment execution during the half-year.

The acceleration across the three research fronts (Breeding, Biotechnology, and Seeds) is aimed at bringing new varieties to the field more rapidly. The final stages of development, including pre-launch activities, are typically the most capital-intensive phases of the process. A prime example is the Synthetic Seeds R&D program, in which production scale-up and test planting activities had not yet commenced in 1H26.

R&D

CTC reinvests its own resources in cutting-edge research and development to deliver increasingly productive solutions to the market.



CTC Brazil



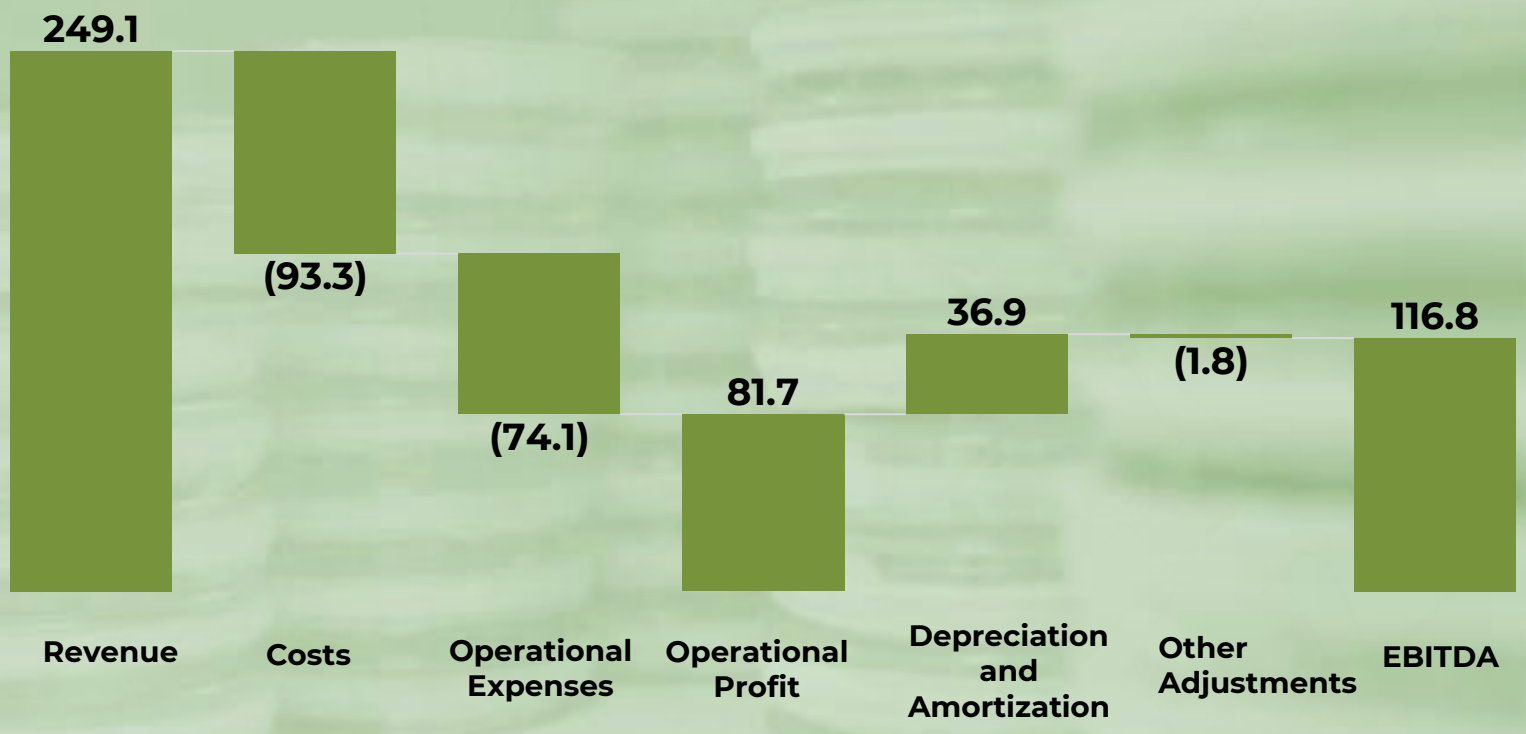
CTC Genomics (USA)

In the first half of the 2026/27 season, **CTC invested R$157.3 million in R&D.** This amount already includes the costs of CTC Genomics, a wholly-owned subsidiary of CTC headquartered in Saint Louis, Missouri, equipped with state-of-the-art laboratories dedicated to developing and enhancing genome editing techniques.

EBITDA

EBITDA 1° Half 2026/27

R$ million





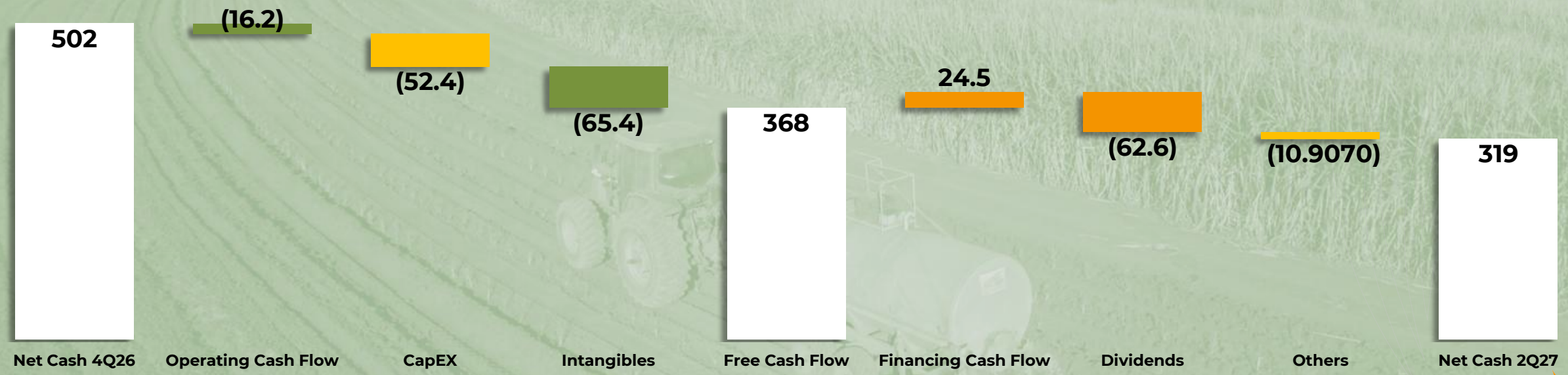
Cash Variation and Indebtedness

Due to the research and development nature of its activities, CTC has access to exclusive credit lines granted by financial institutions and funding agencies.

At the end **of 1st half of the 2026/27 crop year, net cash came in positive by R$ 318,7 million**. Our solid cash and financial position enable us to consistently invest in our long-term research and development program

NET CASH CALCULATION

R$ million



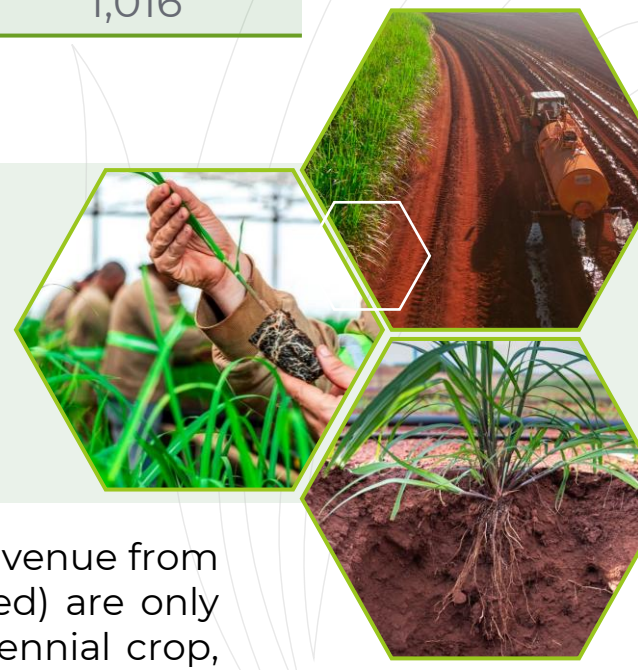
Revenue from Future Crops
High materialization potential

Based on our estimates, **future revenues** from the remaining cuts in the field total **R$ 1 billion** at present value, as of March 31, 2026:

R$ million	2026
Total commitment to receive future revenue	1,411
Of which to be recognized within 2 years	826
Of which to be recognized between 3 and 5 years	585
NPV of Flow @10.0% (Actual Rate)	1,016

Assumptions:

- Lack of new plantation of CTC varieties in five years related to the cuts;
- “Amortization”: Five cuts (crop years) of the areas planted with existing CTC varieties;
- Present value adjustment at a discount rate of 10%;
- Right to collect royalties during the cultivar protection term.



In compliance with accounting rules under CPC 47 and IFRS 15, the Company only recognizes revenue from plant cane, that is, *royalties* on the ratoon (the root remaining after the sugarcane is harvested) are only recognized in the year the sugarcane is actually harvested. However, sugarcane is a semi-perennial crop, since, after planting, it is cut several times before being replanted. Its production cycle lasts, on average, six years, with five cuts.

Melhores Empresas Para Trabalhar™ Agronegócio

Great Place To Work. BRASIL 2026

EXHBITS

1H27

CTC CENTRO DE TECNOLOGIA CANAVIEIRA

Consolidated Result



R$ thousand	2Q27	2Q26	1H27	1H26
Operating revenue	**127,448**	**117,221**	**249,094**	**227,809**
Cost of research and services rendered	(50,011)	(35,894)	(93,302)	(69,630)
Gross profit	**77,437**	**81,327**	**155,792**	**158,179**
Selling, general and administrative expenses	(39,167)	(32,608)	(74,107)	(67,146)
Expected credit losses	(843)	-	(1,805)	-
Other operating income (expenses)	(1,281)	9,258	(1,740)	7,342
Operating income before net financial income (expenses) and taxes	**36,146**	**57,977**	**78,140**	**98,375**
Financial income	17,022	20,015	39,034	43,221
Financial expenses	(4,212)	(5,531)	(7,750)	(8,349)
Foreign exchange variation, net	(252)	28	(214)	(13)
Net financial income	**12,558**	**14,512**	**31,070**	**34,859**
Income before income tax and social contribution	**48,704**	**72,489**	**109,210**	**133,234**
Income tax and social contribution:	-	-	-	-
Deferred	(3,553)	(3,640)	(4,149)	(2,096)
Current	5,562	(1,013)	(6,176)	(14,125)
Net income for the period	**50,713**	**67,836**	**98,885**	**117,013**

Balance Sheet (Assets)

ASSETS - R$ thousand	2Q27	1Q27	4Q26	3Q26
Cash and cash equivalents	325,005	405,883	327,031	298,259
Financial investments	212,060	185,254	354,358	473,849
Accounts receivable	110,638	129,337	6,287	15,068
Inventories	29,284	22,289	22,599	20,044
Recoverable taxes	3,101		8,284	15,413
Other assets	20,915	19,142	10,378	10,881
Total current assets	**701,003**	**761,905**	**728,937**	**833,514**
Accounts receivable	32,629	24,375	24,246	23,998
Other receivables	12,312	17,903	11,581	12,343
Judicial deposits	984	898	993	1,079
Recoverable taxes	-	9,867	10,925	9,187
Deferred tax assets	23,494	27,047	27,642	26,300
Total long-term receivables	**69,419**	**80,090**	**75,387**	**72,907**
Property, plant and equipment	286,624	260,843	250,751	200,622
Right-of-use assets	36,775	33,097	36,375	39,817
Intangible assets	678,380	652,746	628,076	592,340
Total non-current assets	**1,071,198**	**1,026,776**	**990,589**	**905,686**
Total assets	**1,770,981**	**1,788,681**	**1,719,526**	**1,739,200**



Balance Sheet (Liabilities)

LIABILITIES - R$ thousand	2Q27	1Q27	4Q26	3Q26
Trade payables	31,078	23,006	49,558	20,105
Lease liabilities	10,183	13,419	13,060	13,365
Loans and financing	1,359	881	749	788
Taxes and contributions payable	-	4,779	2,911	1,016
Salaries, vacation and payroll charges	51,108	64,524	53,233	43,134
Dividends payable	2,188	64,763	46,684	1,488
Deferred revenue	-			121,039
Post-employment benefits	914	914	914	957
Other payables	1.275	63	1,248	1,206
Total current liabilities	**98,105**	**172,349**	**168,357**	**203,098**
Lease liabilities	26,629	19,754	23,648	13,365
Loans and financing	217,021	217,118	178,982	788
Post-employment benefits	6,349	6,749	6,349	5,889
Deferred grant revenue	54,733	54,733	54,733	32,490
Provision for legal proceedings	123	60	364	780
Total non-current liabilities	**304,855**	**298,014**	**264,076**	**245,213**
Shareholders' equity				
Share capital	812,203	812,203	812,203	812,203
Capital reserve	23,391	23,183	22,048	20,535
Legal reserve	46,028	46,028	46,028	35,204
Tax incentive reserve	48,436	48,436	48,436	23,571
Equity integrity reserve	337,739	337,739	355,818	220,229
Other comprehensive income	2,559	2,557	2,560	2,589
Income for the period	98,885	48,172		176,558
Total shareholders' equity	**1,369,241**	**1,318,318**	**1,287,093**	**1,290,889**
Total liabilities	**402,960**	**470,363**	**432,433**	**448,311**
Total liabilities and shareholders' equity	**1,770,981**	**1,788,681**	**1,719,526**	**1,739,200**



Consolidated Cash Flow Statement

R$ thousand	1H27	1H26
Cash flows from operating activities		
Net income for the period	**98,885**	**117,013**
Adjustments for:		
Depreciation and amortization	36,944	26,885
Provision (reversal) for expected credit losses	1,805	1,232
Provision for profit sharing	14,435	12,274
Provision for legal proceedings	(242)	(219)
Share-based compensation	1,790	2,881
Interest accruals	5,374	3,753
Income tax and social contribution	4,149	2,096
Gain (loss) on asset disposal	(423)	(175)
	162,717	**155,710**
Changes in assets and liabilities		
Accounts receivable	**(114,428)**	**(74,361)**
Inventories	(6,685)	(2,617)
Recoverable taxes and current tax assets	11,517	27,068
Other assets	(11,414)	(8,815)
Judicial deposits	9	43
Trade payables	(22,629)	(10,301)
Taxes and contributions payable and current tax liabilities	12,004	(287)
Salaries, vacation and payroll charges payable	(15,063)	(17,786)
Government grants	-	(339)
Other payables	128	(6)
Cash used in operating activities	**16,156**	**82,580**

R$ thousand	1H27	1H26
Taxes paid	(6,176)	(14,125)
Interest paid	(4,955)	(3,868)
Net cash used in operating activities	**5,025**	**64,587**
Investments and redemptions of financial instruments	142,298	29,884
Acquisitions of property, plant and equipment	(52,401)	(43,315)
Investments in subsidiary	-	(202)
Intangible assets	(65,401)	(53,354)
Net cash generated by investing activities	**24,496**	**(66,785)**
Lease amortization	(7,208)	(6,214)
Dividends paid	(62,575)	(49,609)
Borrowings raised	-	(202)
Borrowings repaid	38,230	44,595
Net cash used in financing activities	**(31,553)**	**(11,430)**
Effects of exchange rate changes on cash and cash equivalents	**6**	**(210)**
Increase/(Decrease) in cash and cash equivalents	**(2,026)**	**(13,838)**
Cash and cash equivalents at beginning of period	327,031	324,775
Cash and cash equivalents at end of period	325,005	310,937
Increase/(Decrease) in cash and cash equivalents	**(2,026)**	**(13,838)**

Melhores Empresas Para Trabalhar™
Agronegócio
Great Place To Work.
BRASIL 2026

Thank You!

Investor Relations
https://ri.ctc.com.br/en
ri@ctc.com.br

All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, distributed, or transmitted in any form or by any means, including photocopying, recording, or other electronic or mechanical methods, without the prior written permission of the publisher, except in the case of brief quotations embodied in critical reviews and certain other noncommercial uses permitted by copyright law.

CTC | CENTRO DE TECNOLOGIA CANAVIEIRA