brasilagro 20 anos

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

1T27

PALESTRANTES



André Guillaumon
CEO



Gustavo Lopez
CFO & DRI



Ana Paula Ribeiro
Head de RI, Comunicação e Mercado de Capitais



20 anos de decisões que plantaram o futuro.

VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

1T27

PORTUGUÊS

Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração de Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão Interpretation, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

Para fazer perguntas: clique no ícone Q&A e escreva seu nome e empresa ou levante a mão para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

Apresentação em inglês: estará disponível no chat

ENGLISH

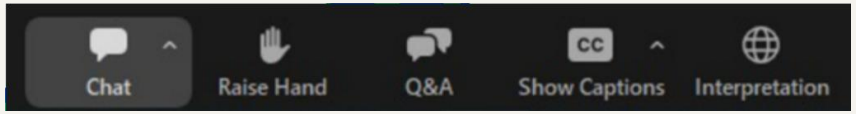
The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

Language settings: to enable the English simultaneous translation, click on the Interpretation button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

To ask questions: please click on the Q&A icon and write your name and company. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

English presentation: will be available in chat

Faça sua pergunta / Ask your question →



← Tradução simultânea / Simultaneous Translation

O 1T27 EM DESTAQUE

R$ **81,3** mi

Lucro líquido

vs. prejuízo de R$ 64,3 mi no 1T26

R$ **50,8** mi

Ganho com venda de fazenda

Rio do Meio

R$ 45 mil/ha útil

R$ **94,6** mi

EBITDA ajustado total

+47% vs. 1T26

1,05x

Dívida líq. ajustada / EBITDA

↓ de 2,82x em 30/06/2026

R$ **626** mi

Recebíveis por venda de fazendas

R$ 218 mi a receber em até 12 meses



57%

Soja 26/27 travada

a US$ 12,26/bu

21% em junho

FAZENDA RIO DO MEIO

Correntina (BA) · setembro de 2026

VENDA

R$ 50,8 mi
ganho reconhecido no 1T27

2,9x
Múltiplo sobre o valor contábil

26,2%
TIR esperada em reais (20,9% em dólares)

Área vendida
1.752,66 ha úteis

Preço
425 sacas de soja por hectare útil

Receita reconhecida
R$ 77,0 mi

Pagamento

24% recebidos | saldo em 4 parcelas anuais

A operação reforça a estratégia de capturar a valorização das terras desenvolvidas por meio da monetização seletiva do portfólio.

ARRENDAMENTO

383,44 ha úteis
arrendados com opção de compra

set/2026
Contrato de arrendamento celebrado

mar/2028
Prazo para exercer a opção de compra, a 425 sacas de soja por ha útil

jun/2030
Fim do prazo do arrendamento

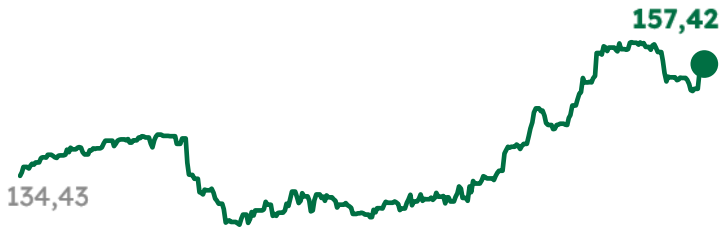
A área arrendada não integra a venda. Se a opção for exercida, a Companhia informará o mercado.

CENÁRIO COMMODITIES

DESEMPENHO DAS COMMODITIES | out/25 a out/26

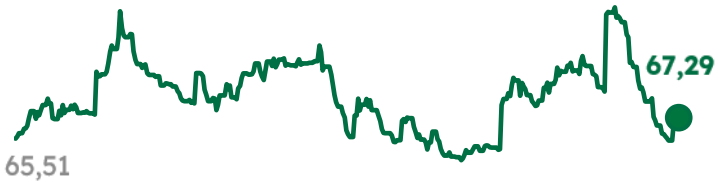
Soja
Paranaguá · R$/sc

+17%



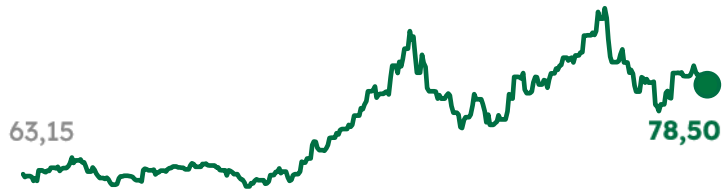
Milho
B3 · R$/sc

+3%



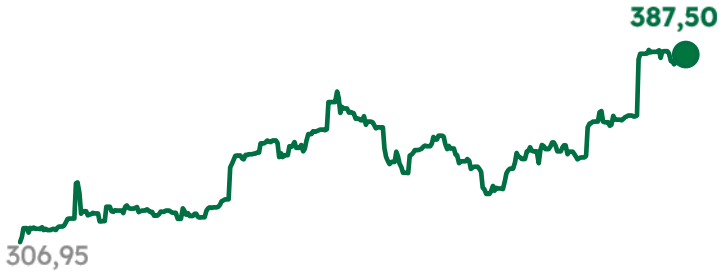
Algodão
Futuro NY · US¢/lb

+24%



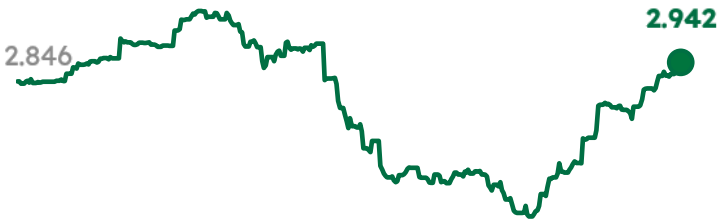
Boi gordo
Cepea/B3 · R$/@

+26%



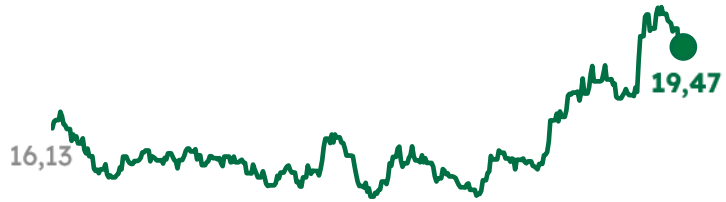
Etanol hidratado
Futuro B3 · R$/m³

+3%



Açúcar
Futuro NY · US¢/lb

+21%

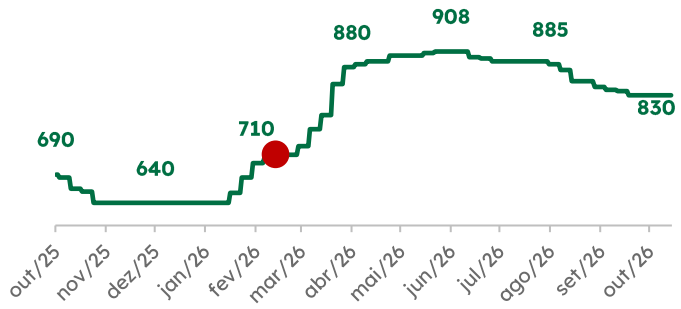


Variação entre o primeiro e o último preço do período (valores diários). Ponto destacado: último preço.

Fonte: Bloomberg.

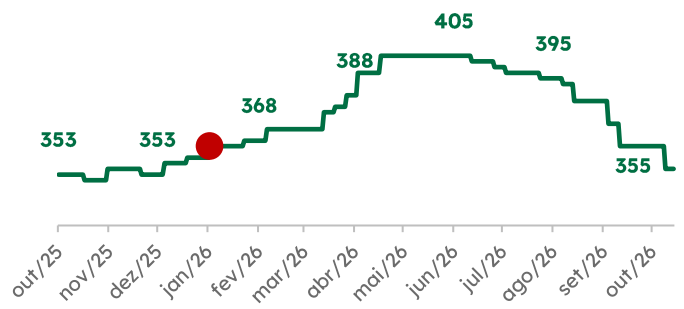
CENÁRIO INSUMOS

MAP – Brasil USD/t



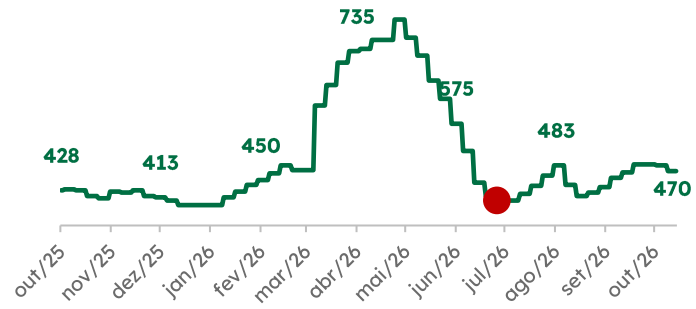
Preço médio BrasilAgro
Safra 25/26: **643** · Safra 26/27: **771**

KCL – Brasil USD/t



Preço médio BrasilAgro
Safra 25/26: **308** · Safra 26/27: **390**

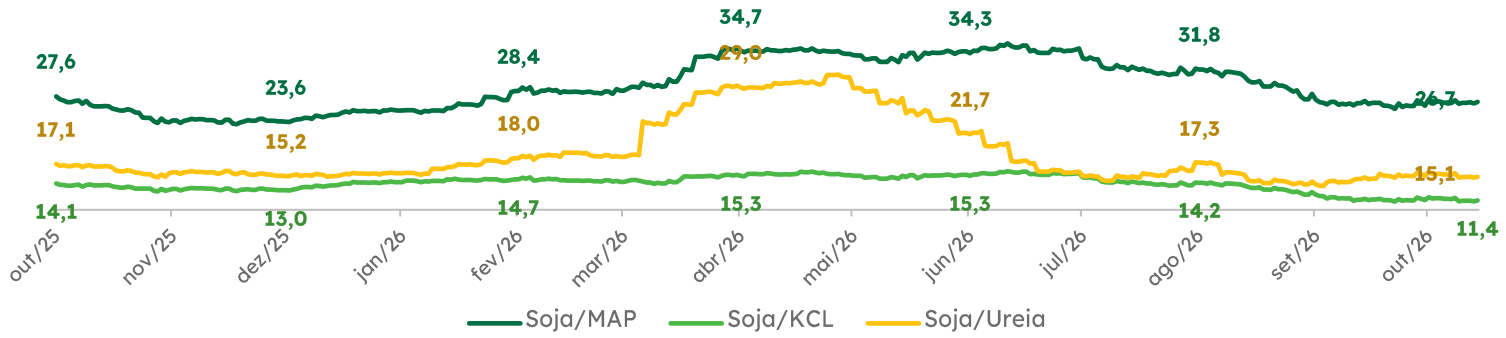
Ureia – US Gulf USD/t



Preço médio BrasilAgro
Safra 25/26: **394** · Safra 26/27: **481**

● Data de compra (safra 26/27)

Relação de troca scs | ton



INSUMOS TRAVADOS

Safra 26/27 · posição outubro/2026

MAP	95%
KCL	98%
Nitrogenados	79%
Defensivos	76%

Safra 27/28 · posição outubro/2026

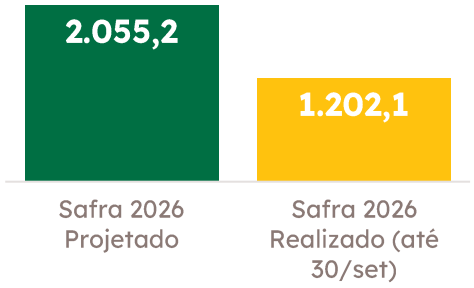
KCL	50%

Fonte: Bloomberg. *CFR (Cost and Freight): o vendedor entrega a mercadoria no porto de destino escolhido pelo comprador, paga o frete e assume os riscos até esse ponto.

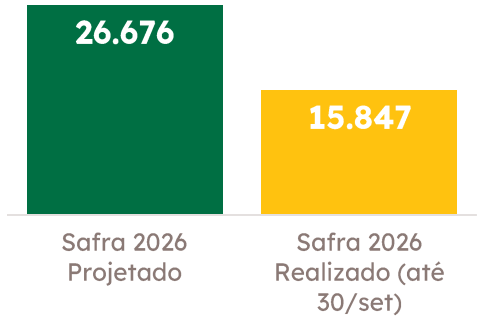
ANO SAFRA 26/27

CANA-DE-AÇÚCAR

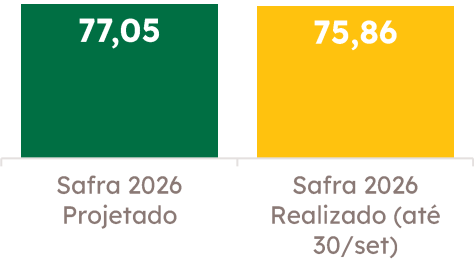
PRODUÇÃO (mil t)



ÁREA COLHIDA (ha)

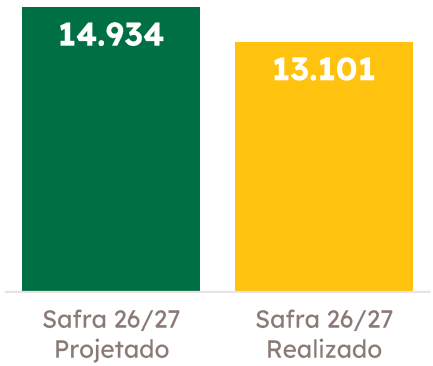


TCH
(Toneladas colhidas por ha)

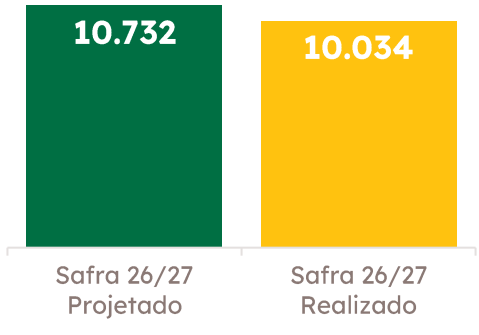


PECUÁRIA

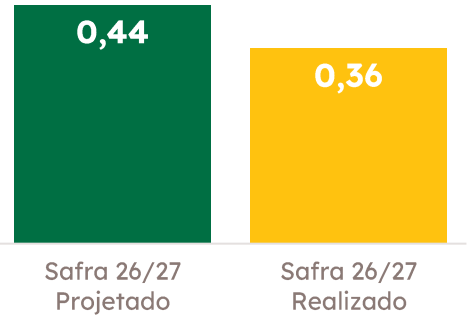
Nº DE CABEÇAS DE GADO



ÁREA DE PASTO (ha)



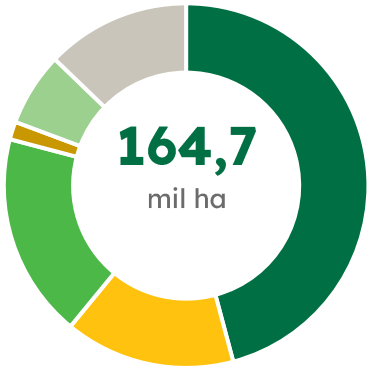
GMD KG
(Ganho médio diário)



DESEMPENHO OPERACIONAL

ÁREA PLANTADA

SAFRA 26/27 PROJETADA
(Breakdown de Culturas)



Soja	45,8%
Milho e Milho Safrinha	15,1%
Cana-de-açúcar	18,2%
Algodão	1,6%
Pasto	6,5%
Outros	12,8%

STATUS DO PLANTIO DA SOJA

68%

da área prevista plantada

PRINCIPAIS VARIAÇÕES

	vs. estimado	vs. 25/26
Soja — mais rentável que o milho em algumas áreas	+1%	–3%
Milho e Milho Safrinha — menor aptidão: pousio e cobertura	–10%	–3%
Cana-de-açúcar — soca –2%; planta sem alteração	–2%	+1%
Algodão — alocação por custo/ha e preço da pluma	estável	–27%
Pasto — áreas em formação → cobertura e pasto	estável	+21%
+ Outros — cobertura, arrendamento, silagem e sorgo	+8%	+10%

PRODUÇÃO

PRODUÇÃO ESTIMADA
grãos e algodão · safra 26/27

439,3 mil t

+3% vs. 25/26

POSIÇÃO HEDGE EM 27 DE OUTUBRO

SAFRA 25/26

COMMODITIES

	Volume travado	Percentual travado	Preço travado
Soja	217.276 t	98%	US$ 11,00/bu
Algodão	4.980 t	75%	70,34 US¢/lb
Milho	113.468 t	81%	R$ 54,15/sc
Recebíveis de fazenda	84.386 t	97%	US$ 11,02/bu

CÂMBIO

	Volume travado	Percentual travado	Preço travado
Soja	USD 70.139	99%	R$ 5,70/US$
Algodão	USD 5.374	53%	R$ 6,65/US$
Recebíveis de fazenda	USD 29.987	97%	R$ 5,58/US$

SAFRA 26/27

COMMODITIES

	Volume travado	Percentual travado	Preço travado
Soja	140.324 t	57%	US$ 12,26/bu
Algodão	2.602 t	52%	77,00 US¢/lb
Milho	51.348 t	32%	R$ 56,82/sc
Recebíveis de fazenda	47.761 t	51%	US$ 12,36/bu

CÂMBIO

	Volume travado	Percentual travado	Preço travado
Soja	USD 54.551	65%	R$ 5,51/US$
Algodão	USD 4.777	61%	R$ 5,74/US$
Recebíveis de fazenda	USD 25.847	65%	R$ 5,48/US$

Volumes de commodities em toneladas e de câmbio em milhares de dólares. Recebíveis de fazenda referem-se aos contratos de venda de fazenda indexados a sacas de soja e a dólar, em itálico por não integrarem a produção da safra. Preço travado de algodão em centavos de dólar por libra-peso; de câmbio, em reais por dólar.

PRINCIPAIS NÚMEROS

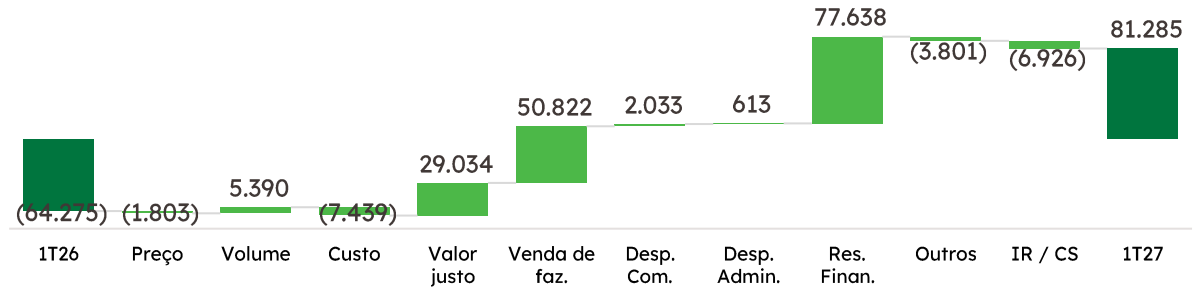
Destaques do exercício (R$ Mil)

(R$ mil)	1T27	1T26	Var. %
Receita Líquida Operacional	300.860	302.969	-1%
Ganho com Venda de Fazenda	50.822	-	n.a
Receita Líquida	**351.682**	**302.969**	**16%**
Var. do valor justo do ativo bio.	(19.568)	(16.326)	20%
Receita Líquida Total[1]	**332.114**	**286.643**	**16%**
EBITDA Ajustado Operacional	**43.777**	**64.349**	**-32%**
Margem Ebitda Operacional (%)	15%	21%	-6 p.p
EBITDA Ajustado Total[2]	**94.599**	**64.349**	**47%**
Margem Ebitda Ajustado Total (%)	28%	22%	6 p.p
Lucro/Prejuízo Líq. Operacional	**30.463**	**(64.275)**	**n.a**
Margem Líq. Operacional (%)	10%	-21%	31 p.p
Lucro/Prejuízo Líquido Total	**81.285**	**(64.275)**	**n.a**
Margem Líquida Total (%)	24%	-22%	47 p.p.

[1] Receita Líquida Total: Considera a movimentação de valor justo de ativos biológicos e produtos agrícolas e reversão de provisão do valor recuperável de produtos agrícolas, líquida.

[2] O EBITDA Ajustado foi calculado excluindo os ganhos dos ativos biológicos em formação (cana-de-açúcar e grãos), ajustado pelo resultado de derivativos realizado da safra e pelas despesas de depreciação incluindo: depreciação dos ativos imobilizados das fazendas e depreciação das áreas desenvolvidas e depreciação da cultura permanente.

Resultado do exercício (R$ Mil)



EBITDA Ajustado (R$ Mil)



* Variações dos resultados por cultura (com derivativos).

Resultado Financeiro (R$ Mil)

(R$ mil)	1T27	1T26	%
Receitas de aplicações financeiras	8.984	8.917	1%
Atualização de valor justo recebíveis	76.012	(42.144)	n.a
Atualização de valor justo e arrendamentos	(15.122)	(12.737)	19%
Derivativos	(7.603)	20.013	n.a
Juros passivos	(27.843)	(23.424)	19%
Outras receitas e despesas	3.144	9.309	-66%
Total	**37.572**	**(40.066)**	n.a

RESULTADO BRUTO

Resultado Bruto por Cultura	Soja		Milho		Feijão		Cana-de-Açúcar	
	1T27	1T26	1T27	1T26	1T27	1T26	1T27	1T26
Quantidade faturada	54.821	63.235	69.923	23.777	1.054	749	776.624	804.034
Receita Líquida	112.148	120.559	55.227	19.538	1.760	2.890	116.322	128.733
Resultado de Derivativos	(4.043)	2.869	227	6.691	-	-	-	(1.094)
Preço Unitário (R$/ton)	1.972	1.952	793	1.103	1.669	3.858	150	159
Custo Total	(82.375)	(84.295)	(53.877)	(15.721)	(2.211)	(3.294)	(96.474)	(110.277)
Custo (R$/ton)	(1.503)	(1.333)	(771)	(661)	(2.097)	(4.397)	(124)	(137)
Resultado Bruto Unitário (R$/ton)	469	619	23	442	(428)	(540)	26	22
Margem	*24%*	*32%*	*3%*	*40%*	*-26%*	*-14%*	*17%*	*14%*
Resultado Bruto Total	**25.730**	**39.134**	**1.577**	**10.509**	**(451)**	**(404)**	**19.849**	**17.362**

Resultado Bruto por Cultura	Algodão Pluma		Algodão Caroço		Pecuária	
	1T27	1T26	1T27	1T26	1T27	1T26
Quantidade faturada	1.064	2.351	788	4.449	400	1.026
Receita Líquida	8.300	16.498	697	4.119	4.442	10.108
Resultado de Derivativos	907	1.318	-	-	(91)	64
Preço Unitário (R$/ton)	8.655	7.578	884	926	10.877	9.912
Custo Total	(8.456)	(19.172)	(662)	(4.182)	(4.195)	(10.430)
Custo (R$/ton)	(7.949)	(8.155)	(840)	(940)	(10.488)	(10.163)
Resultado Bruto Unitário (R$/ton)	706	(577)	44	(14)	390	(251)
Margem	*8%*	*-8%*	*5%*	*-2%*	*4%*	*-3%*
Resultado Bruto Total	**751**	**(1.356)**	**34**	**(63)**	**156**	**(257)**

ENDIVIDAMENTO

DÍVIDA FINANCEIRA LÍQUIDA

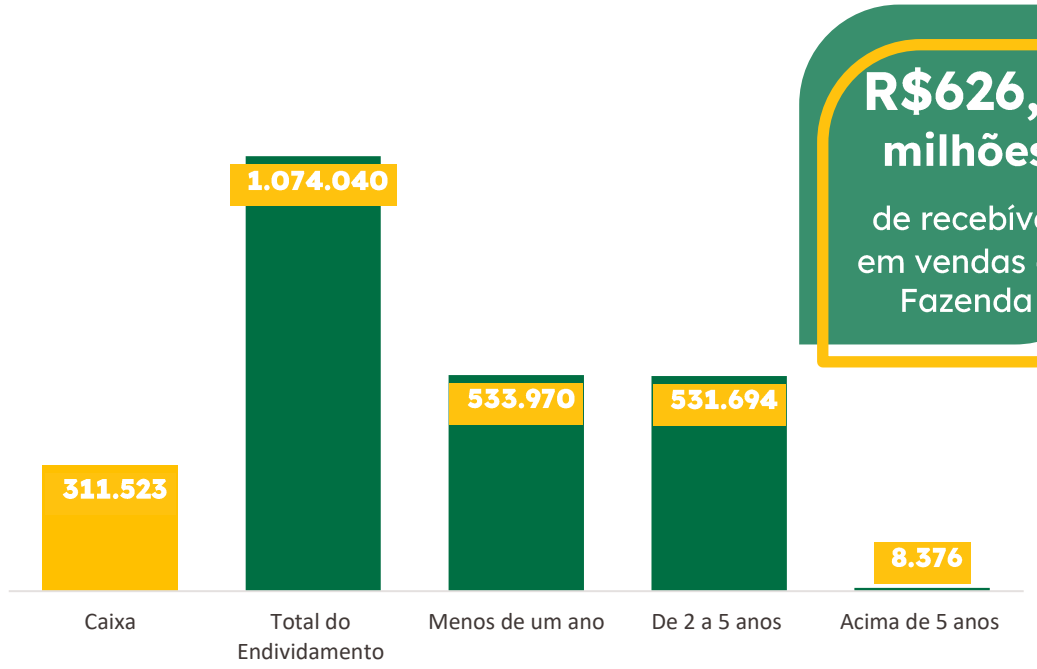
(R$ mil)	30/09/2026	30/06/2026	Var. %
Curto Prazo	533.970	475.018	12%
Longo Prazo	540.070	549.282	-2%
Total do Endividamento	**1.074.040**	**1.024.300**	**5%**
(-) Caixa e equivalentes de caixa	311.523	203.246	53%
(=) Dívida Líquida	**762.517**	**821.054**	**-7%**
(-) Recebível de Venda de Fazenda	626.225	540.593	16%
(=) Dívida Líquida Ajustada	**136.292**	**280.461**	**-51%**
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses	129.584	99.335	30%
Dívida Líquida Ajustada / EBITDA Ajustado	**1,05x**	**2,82x**	**-63%**
Dívida Líquida Ajustada / NAV	**4%**	**7%**	**-3 p.p**

* Dívida Líquida Ajustada (líquida de recebíveis de fazenda)

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

R$ milhões

CUSTO DA DÍVIDA: **92,95% CDI**

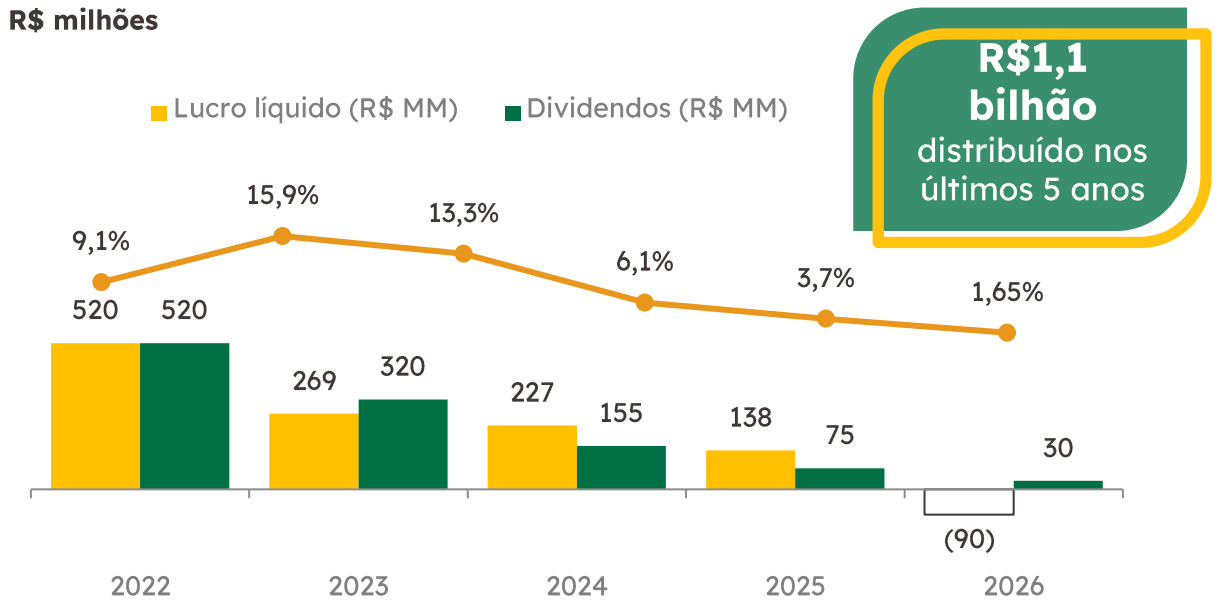


REMUNERAÇÃO E RETORNO

PROPOSTA DE DIVIDENDOS

R$ mil	2026	2025
Lucro líquido do exercício	(90.009)	138.019
(-) Constituição de Reserva Legal (5% do lucro líquido)	-	(6.901)
Lucro/Prejuízo Líquido ajustado	**(90.009)**	**131.118**
(-) Dividendos mínimos obrigatórios - 25% do lucro líquido aj.	-	(32.780)
(-) Dividendos adicionais propostos	-	(42.220)
Dividendos Propostos sobre o Lucro	**-**	**(75.000)**
(-) Div. propostos à conta da Reserva para Invest. e Expansão	(30.000)	-
Total de Dividendos	**(30.000)**	**(75.000)**
(-) Absorção do prejuízo do exercício pela reserva	(90.009)	-
Constituição de reserva para investimento e expansão	**(120.009)**	**56.118**
Saldo da Reserva para Invest. e Expansão	274.678	394.687
Total ações	**102.683.444**	**102.683.444**
(-) Ações em tesouraria	(3.067.987)	(3.067.987)
(=) Ações em mercado	99.615.457	99.615.457
Dividendos por ação (R$)	**0,30**	**1,56**

HISTÓRICO DE DISTRIBUIÇÃO



PAGAMENTO
16/11/2026

DIVIDEND YIELD MÉDIO (5 ANOS):
8,1%

AFIRMAÇÕES FUTURAS

Este documento contém declarações prospectivas, nos termos do U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995, incluindo estimativas de área, produção, custos e retorno de operações imobiliárias. Elas se baseiam nas expectativas atuais da Administração e estão sujeitas a riscos e incertezas, como clima, preços de commodities, câmbio, juros e condições econômicas e regulatórias, de modo que os resultados efetivos podem diferir materialmente. Os fatores de risco estão descritos no Formulário de Referência e no Formulário 20-F arquivado na SEC. A Companhia não assume obrigação de atualizar essas declarações, exceto quando exigido por lei.




brasilagro

EARNINGS PRESENTATION

1Q27

SPEAKERS



André Guillaumon
CEO



Gustavo Lopez
CFO & IRO



Ana Paula Ribeiro
Head of IR, Communications & Capital Markets



EARNINGS VIDEOCONFERENCE

1Q27

PORTUGUÊS

Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração de Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão Interpretation, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

Para fazer perguntas: clique no ícone Q&A e escreva seu nome e empresa ou levante a mão para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

Apresentação em inglês: estará disponível no chat

ENGLISH

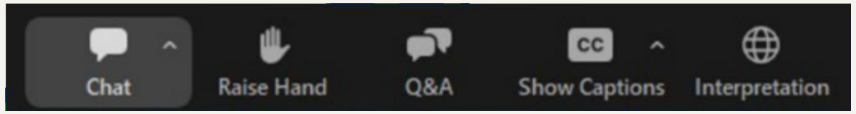
The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

Language settings: to enable the English simultaneous translation, click on the Interpretation button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

To ask questions: please click on the Q&A icon and write your name and company. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

English presentation: will be available in chat

Ask your question →



← Simultaneous translation

1Q27 HIGHLIGHTS

R$ **81.3** mn

Net income

vs. net loss of R$ 64.3 mn in 1Q26

R$ **50.8** mn

Gain on farm sale

Rio do Meio

R$ 45k/arable ha

R$ **94.6** mn

Total adjusted EBITDA

+47% vs. 1Q26

1.05x

Adjusted net debt / EBITDA

↓ from 2.82x

as of 06/30/2026

R$ **626** mn

Receivables from farm sales

R$ 218 mn receivable within the next 12 months



57%

2026/27 soybean hedged

at US$ 12.26/bu

21% in June

RIO DO MEIO FARM

Correntina (BA) · September 2026

SALE

R$ 50.8 mn
gain recognized in 1Q27

2.9x
Multiple over book value

26.2%
expected IRR in BRL (20.9% in USD)

Area sold
1,752.66 arable ha

Price
425 soybean bags
per arable hectare

Recognized revenue
R$ 77.0 mn

Payment

24% received | balance in 4 annual installments

The transaction reinforces our strategy of capturing the appreciation of developed land through selective portfolio monetization.

LEASE

383.44 arable ha
leased with a purchase option

Sep/2026
Lease agreement signed

Mar/2028
Deadline to exercise the purchase option, at 425 soybean bags per arable ha

Jun/2030
End of the lease term

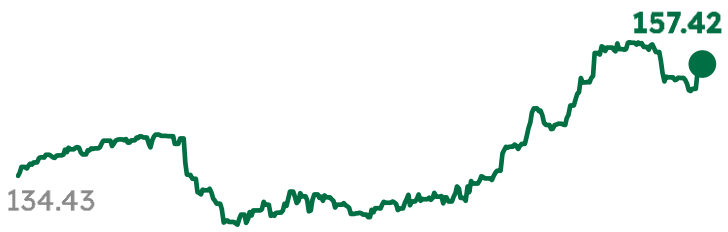
The leased area is not part of the sale. If the option is exercised, the Company will inform the market.

COMMODITIES SCENARIO

COMMODITY PERFORMANCE | Oct/25 to Oct/26

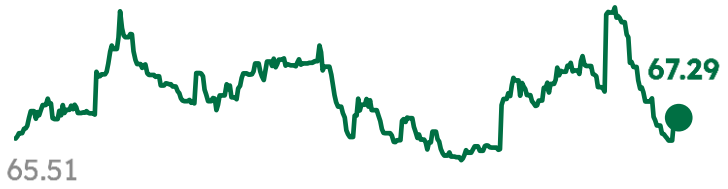
Soybean
Paranaguá · R$/bag

+17%



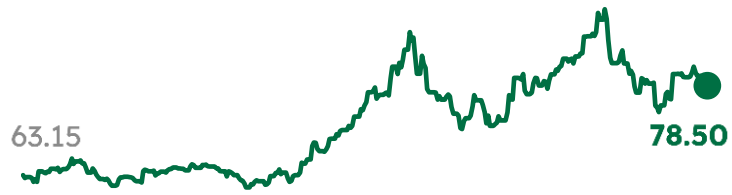
Corn
B3 · R$/bag

+3%



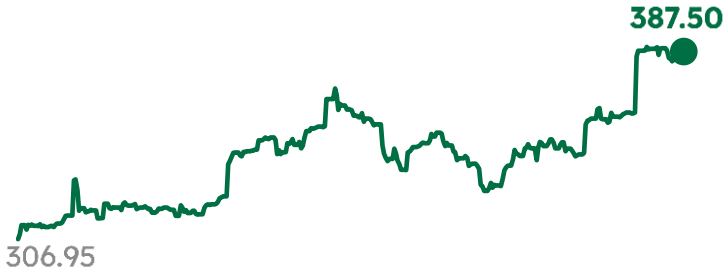
Cotton
NY futures · US¢/lb

+24%



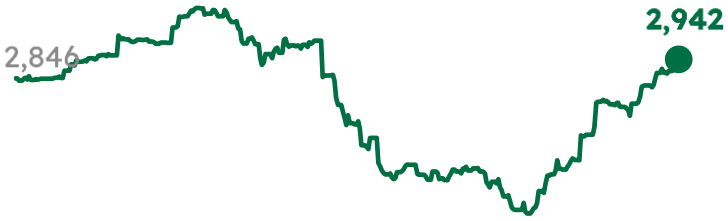
Live cattle
Cepea/B3 · R$/@

+26%



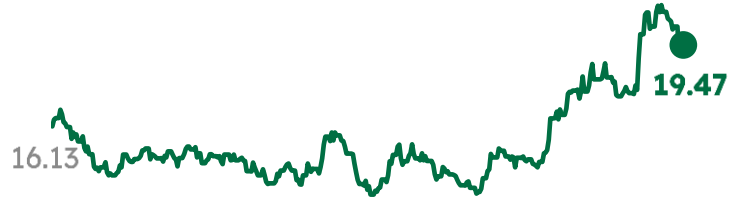
Hydrous ethanol
B3 futures · R$/m³

+3%



Sugar
NY futures · US¢/lb

+21%

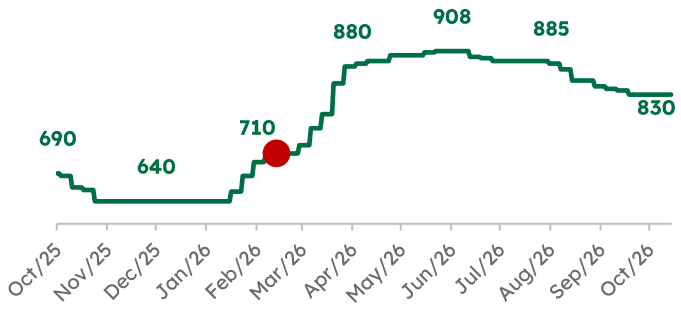


Change between the first and the last price of the period (daily prices). Highlighted point: latest price.

Source: Bloomberg.

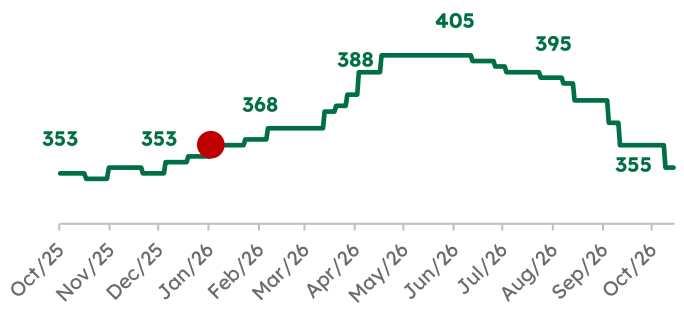
INPUTS SCENARIO

MAP – Brazil USD/t



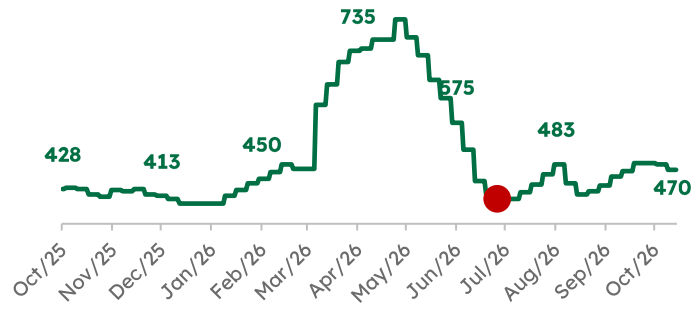
BrasilAgro average price
2025/26 crop: **643** · 2026/27 crop: **771**

KCL – Brazil USD/t



BrasilAgro average price
2025/26 crop: **308** · 2026/27 crop: **390**

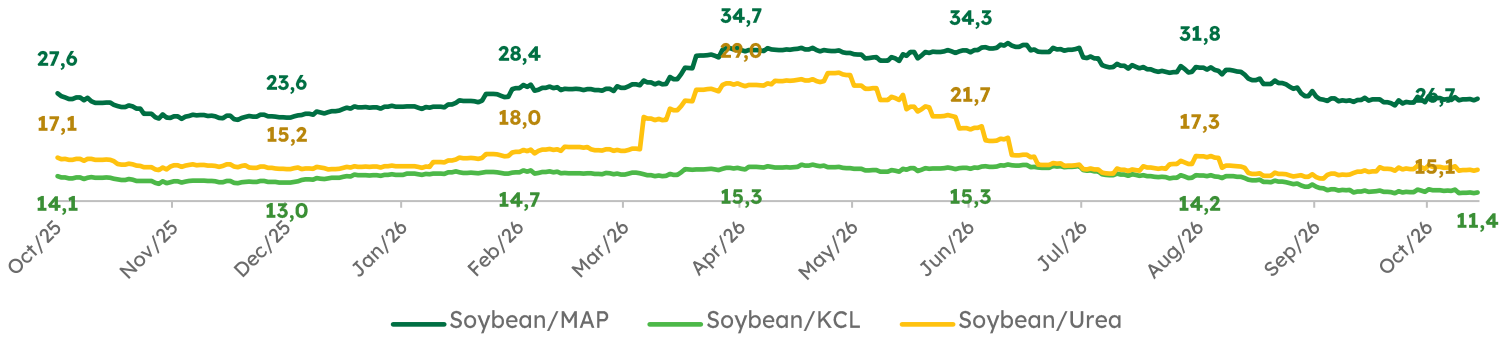
Urea – US Gulf USD/t



BrasilAgro average price
2025/26 crop: **394** · 2026/27 crop: **481**

● Purchase date (2026/27 crop)

Exchange ratio bags | ton



INPUTS PURCHASED

2026/27 crop · October 2026 position

MAP	95%
KCL	98%
Nitrogen	79%
Crop protection	76%

2027/28 crop · October 2026 position

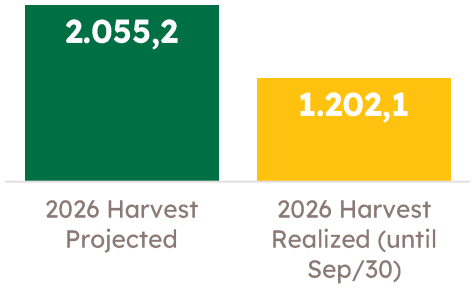
KCL	50%

Source: Bloomberg. *CFR (Cost and Freight): the seller delivers the goods to the destination port chosen by the buyer, pays the freight and bears the risks up to that point.

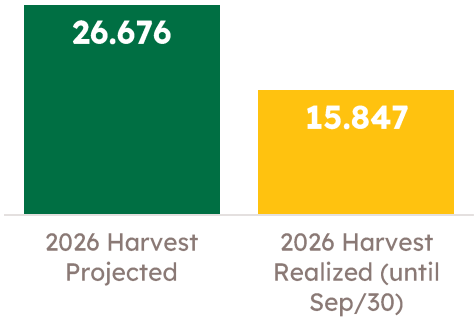
CROP YEAR 2026/27

SUGARCANE

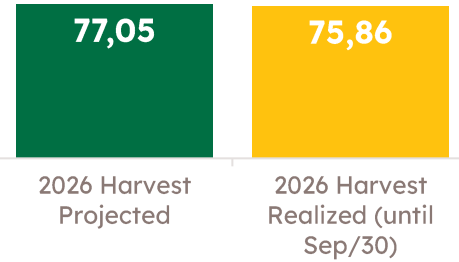
PRODUCTION (thousand t)



HARVESTED AREA (ha)

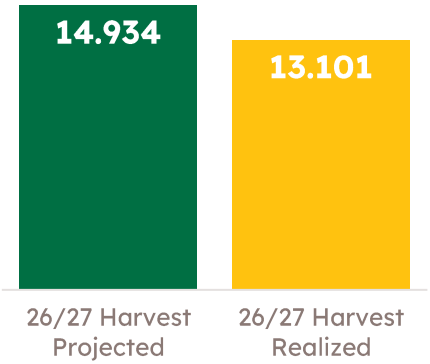


TCH
(Tons harvested per ha)

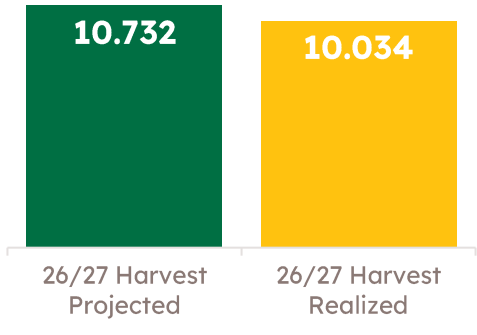


CATTLE

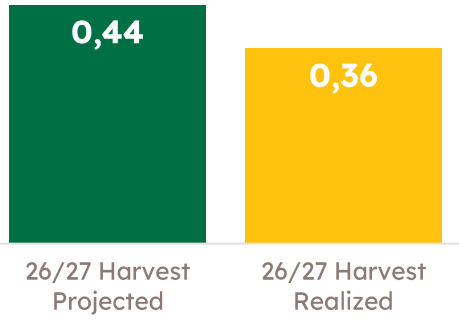
HEAD OF CATTLE



PASTURE AREA (ha)



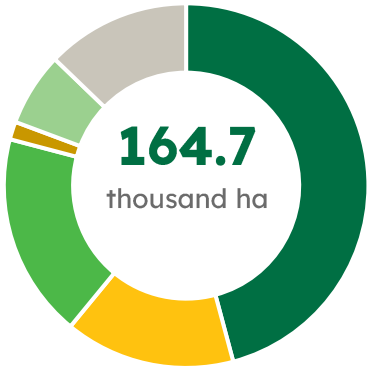
ADG KG
(Average daily gain)



OPERATING PERFORMANCE

PLANTED AREA

2026/27 HARVEST PROJECTED
(Crop Breakdown)



Soybean	45.8%
Corn and Second-Crop Corn	15.1%
Sugarcane	18.2%
Cotton	1.6%
Pasture	6.5%
Other	12.8%

SOYBEAN PLANTING STATUS

68%

of planned area planted

MAIN CHANGES

	vs. estimated	vs. 25/26
Soybean — more profitable than corn in some areas	+1%	–3%
Corn and Second-Crop Corn — lower suitability: fallow and cover crops	–10%	–3%
Sugarcane — ratoon –2%; plant cane unchanged	–2%	+1%
Cotton — allocation by cost/ha and lint price	stable	–27%
Pasture — formation areas → cover crops and pasture	stable	+21%
Other — cover crops, leasing, silage and sorghum	+8%	+10%

PRODUCTION

ESTIMATED PRODUCTION
grains and cotton · 2026/27 harvest

439.3 thousand t | +3% | vs. 25/26

HEDGE POSITION AS OF OCTOBER 27

2025/26 HARVEST

COMMODITIES

	Hedged volume	% hedged	Hedged price
Soybean	217,276 t	98%	US$ 11.00/bu
Cotton	4,980 t	75%	70.34 US¢/lb
Corn	113,468 t	81%	R$ 54.15/bag
Farm sale receivables	84,386 t	97%	US$ 11.02/bu

EXCHANGE

	Hedged volume	% hedged	Hedged price
Soybean	USD 70,139	99%	R$ 5.70/US$
Cotton	USD 5,374	53%	R$ 6.65/US$
Farm sale receivables	USD 29,987	97%	R$ 5.58/US$

2026/27 HARVEST

COMMODITIES

	Hedged volume	% hedged	Hedged price
Soybean	140,324 t	57%	US$ 12.26/bu
Cotton	2,602 t	52%	77.00 US¢/lb
Corn	51,348 t	32%	R$ 56.82/bag
Farm sale receivables	47,761 t	51%	US$ 12.36/bu

EXCHANGE

	Hedged volume	% hedged	Hedged price
Soybean	USD 54,551	65%	R$ 5.51/US$
Cotton	USD 4,777	61%	R$ 5.74/US$
Farm sale receivables	USD 25,847	65%	R$ 5.48/US$

Commodity volumes in tons and FX in thousands of US dollars. Farm sale receivables refer to farm sale contracts indexed to soybean bags and the US dollar, in italics as they are not part of crop production. Cotton hedged price in US cents per pound; FX in reais per US dollar.

KEY FIGURES

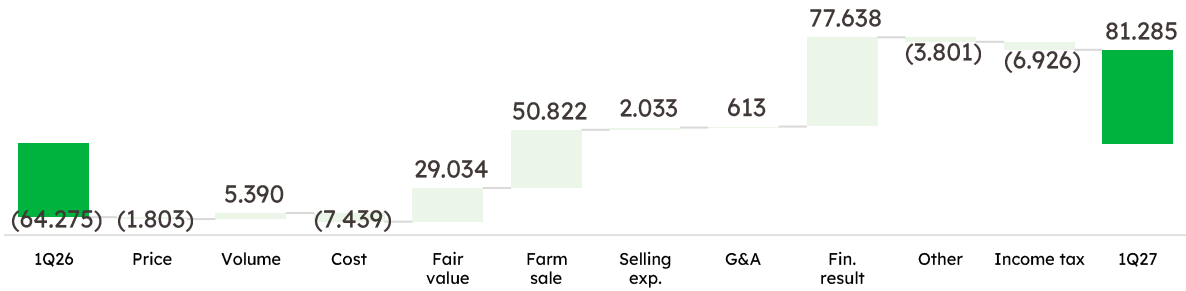
Highlights (R$ thousand)

(R$ thousand)	1Q27	1Q26	Chg. %
Net Operating Revenue	300,860	302,969	-1%
Gain from Farm Sale	50,822	-	n.a.
Net Revenue	**351,682**	**302,969**	**16%**
Chg. in fair value of biological assets	(19,568)	(16,326)	20%
Total Net Revenue[1]	**332,114**	**286,643**	**16%**
Operating Adjusted EBITDA	**43,777**	**64,349**	**-32%**
Operating EBITDA Margin (%)	15%	21%	-6 p.p.
Total Adjusted EBITDA[2]	**94,599**	**64,349**	**47%**
Total Adjusted EBITDA Margin (%)	28%	22%	6 p.p.
Operating Net Income/Loss	**30,463**	**(64,275)**	**n.a.**
Operating Net Margin (%)	10%	-21%	31 p.p.
Total Net Income/Loss	**81,285**	**(64,275)**	**n.a.**
Total Net Margin (%)	24%	-22%	47 p.p.

[1] Total Net Revenue: includes the change in fair value of biological assets and agricultural products and the reversal of the provision for impairment of agricultural products, net.

[2] Adjusted EBITDA was calculated excluding gains on biological assets in progress (sugarcane and grains), adjusted for the realized derivatives result of the crop and for depreciation expenses, including: depreciation of farm fixed assets, depreciation of developed areas and depreciation of permanent crops.

Net Income (R$ thousand)



Adjusted EBITDA (R$ thousand)



* Changes in results by crop (including derivatives).

Financial Result (R$ thousand)

(R$ thousand)	1Q27	1Q26	%
Income from financial investments	8,984	8,917	1%
Fair value adjustment of receivables	76,012	(42,144)	n.a.
Fair value adjustment and leases	(15,122)	(12,737)	19%
Derivatives	(7,603)	20,013	n.a.
Interest expenses	(27,843)	(23,424)	19%
Other income and expenses	3,144	9,309	-66%
Total	**37,572**	**(40,066)**	n.a.

GROSS PROFIT

Gross Profit by Crop	Soybean		Corn		Beans		Sugarcane	
	1Q27	1Q26	1Q27	1Q26	1Q27	1Q26	1Q27	1Q26
Quantity sold	54,821	63,235	69,923	23,777	1,054	749	776,624	804,034
Net Revenue	112,148	120,559	55,227	19,538	1,760	2,890	116,322	128,733
Derivatives result	(4,043)	2,869	227	6,691	-	-	-	(1,094)
Unit Price (R$/ton)	1,972	1,952	793	1,103	1,669	3,858	150	159
Total Cost	(82,375)	(84,295)	(53,877)	(15,721)	(2,211)	(3,294)	(96,474)	(110,277)
Cost (R$/ton)	(1,503)	(1,333)	(771)	(661)	(2,097)	(4,397)	(124)	(137)
Unit Gross Profit (R$/ton)	469	619	23	442	(428)	(540)	26	22
Margin	*24%*	*32%*	*3%*	*40%*	*-26%*	*-14%*	*17%*	*14%*
Total Gross Profit	**25,730**	**39,134**	**1,577**	**10,509**	**(451)**	**(404)**	**19,849**	**17,362**

Gross Profit by Crop	Cotton Lint		Cottonseed		Cattle	
	1Q27	1Q26	1Q27	1Q26	1Q27	1Q26
Quantity sold	1,064	2,351	788	4,449	400	1,026
Net Revenue	8,300	16,498	697	4,119	4,442	10,108
Derivatives result	907	1,318	-	-	(91)	64
Unit Price (R$/ton)	8,655	7,578	884	926	10,877	9,912
Total Cost	(8,456)	(19,172)	(662)	(4,182)	(4,195)	(10,430)
Cost (R$/ton)	(7,949)	(8,155)	(840)	(940)	(10,488)	(10,163)
Unit Gross Profit (R$/ton)	706	(577)	44	(14)	390	(251)
Margin	*8%*	*-8%*	*5%*	*-2%*	*4%*	*-3%*
Total Gross Profit	**751**	**(1,356)**	**34**	**(63)**	**156**	**(257)**

INDEBTEDNESS

NET FINANCIAL DEBT

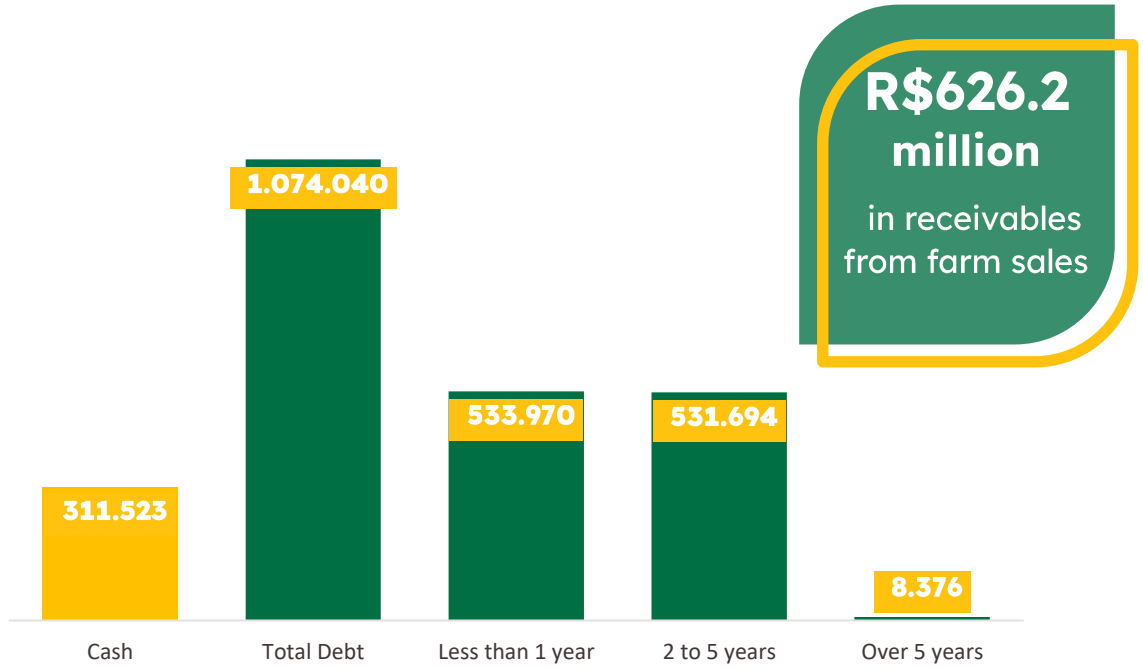
(R$ thousand)	09/30/2026	06/30/2026	Chg. %
Short Term	533,970	475,018	12%
Long Term	540,070	549,282	-2%
Total Debt	**1,074,040**	**1,024,300**	**5%**
(-) Cash and cash equivalents	311,523	203,246	53%
(=) Net Debt	**762,517**	**821,054**	**-7%**
(-) Farm Sale Receivables	626,225	540,593	16%
(=) Adjusted Net Debt	**136,292**	**280,461**	**-51%**
LTM Adjusted EBITDA	129,584	99,335	30%
Adjusted Net Debt / Adjusted EBITDA	**1.05x**	**2.82x**	**-63%**
Adjusted Net Debt / NAV	**4%**	**7%**	**-3 p.p.**

* Adjusted Net Debt (net of farm sale receivables)

AMORTIZATION SCHEDULE

R$ million

COST OF DEBT: **92.95% of CDI**

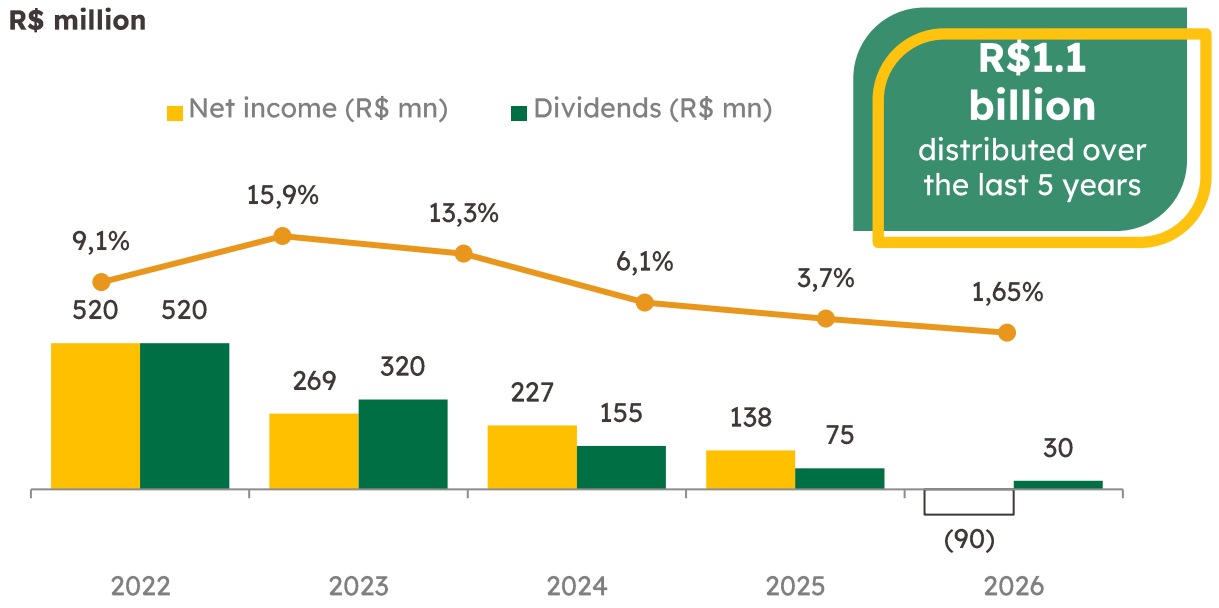


SHAREHOLDER RETURNS

PROPOSED DIVIDENDS

R$ thousand	2026	2025
Net income (loss) for the year	(90,009)	138,019
(-) Legal reserve (5% of net income)	-	(6,901)
Adjusted net income (loss)	**(90,009)**	**131,118**
(-) Mandatory minimum dividends – 25% of adj. net income	-	(32,780)
(-) Additional proposed dividends	-	(42,220)
Dividends proposed from net income	**-**	**(75,000)**
(-) Div. proposed from the Invest. and Expansion Reserve	(30,000)	-
Total dividends	**(30,000)**	**(75,000)**
(-) Net loss for the year absorbed by the reserve	(90,009)	-
Invest. and Expansion Reserve allocation (reversal)	**(120,009)**	**56,118**
Investment and Expansion Reserve balance	274,678	394,687
Total shares	**102,683,444**	**102,683,444**
(-) Treasury shares	(3,067,987)	(3,067,987)
(=) Outstanding shares	99,615,457	99,615,457
Dividends per share (R$)	**0.30**	**1.56**

DISTRIBUTION HISTORY



PAYMENT DATE
11/16/2026

AVERAGE DIVIDEND YIELD (5 YEARS):
8.1%

FORWARD-LOOKING STATEMENTS

This document contains forward-looking statements within the meaning of the U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995, including estimates of area, production, costs and returns on real estate transactions. They are based on Management's current expectations and are subject to risks and uncertainties, such as weather, commodity prices, exchange rates, interest rates and economic and regulatory conditions, so actual results may differ materially. Risk factors are described in the Reference Form and in the Form 20-F filed with the SEC. The Company undertakes no obligation to update these statements, except as required by law.




brasilagro