suzano

Resultados

Teleconferência

3T26

SUZB
B3 LISTED NM

SUZ
LISTED
NYSE

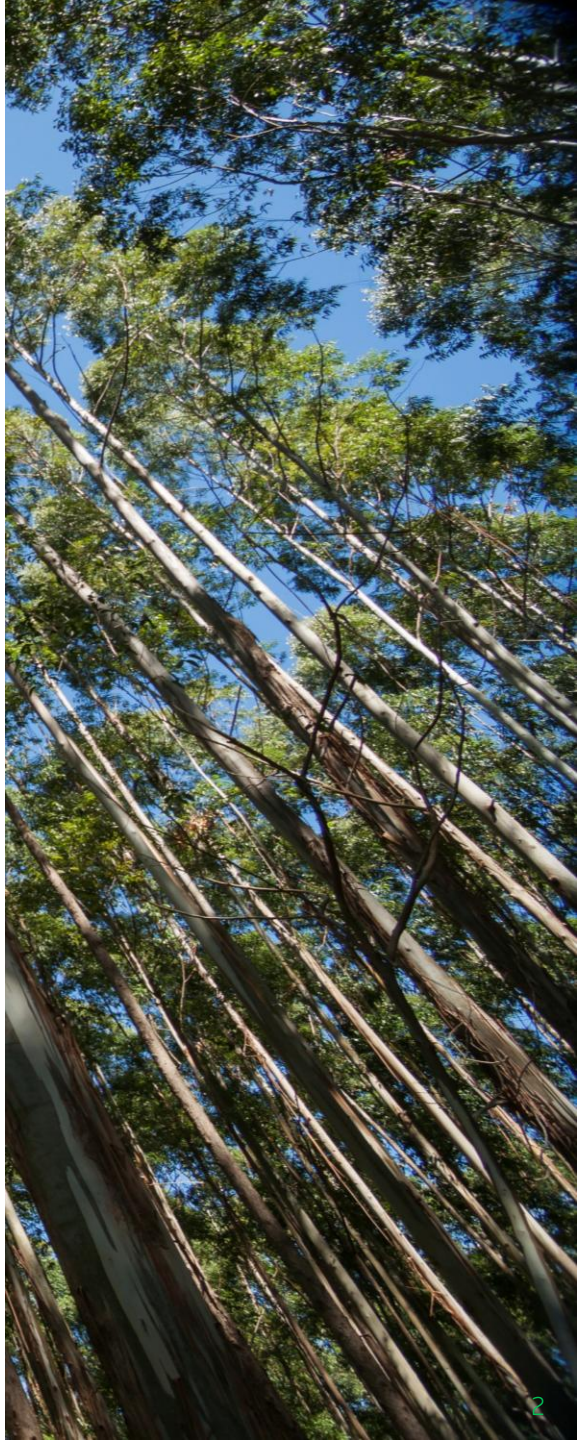


Disclaimer

Este comunicado contém determinadas afirmações consideradas “declarações prospectivas”, conforme definido na Seção 27A do Securities Act de 1933 e na Seção 21E do Securities Exchange Act de 1934, conforme alterados. Algumas dessas afirmações são identificadas com palavras como “acredita”, “pode”, “poderia”, “seria”, “possível”, “será”, “deveria”, “espera”, “pretende”, “planeja”, “antecipa”, “estima”, “potencial”, “perspectivas” ou “continua”, bem como essas palavras em sua forma negativa, outros termos de significado semelhante ou o uso de datas futuras.

As declarações prospectivas neste comunicado incluem, sem limitação, afirmações relacionadas à declaração ou pagamento de dividendos, implantação das principais estratégias operacionais e financeiras e planos de investimento, direcionamento de operações futuras e fatores ou tendências que afetem a situação financeira, liquidez ou resultados das operações são alguns exemplos de declarações prospectivas. Tais afirmações refletem a visão atual da administração e estão sujeitas a diversos riscos e incertezas. Tais afirmações são qualificadas de acordo com os riscos inerentes e incertezas acerca das expectativas futuras de forma geral, e os resultados reais podem divergir de forma significativa dos resultados antecipados atualmente devido a diversos riscos e incertezas. Não há garantia de que os eventos, tendências ou resultados esperados realmente ocorram. As afirmações são baseadas em diversas premissas e fatores, que incluem condições macroeconômicas e de mercado, condições do setor e fatores operacionais. Quaisquer alterações em tais premissas ou fatores poderia levar a resultados reais materialmente diferentes com relação às expectativas atuais. A Suzano não assume qualquer obrigação de atualizar quaisquer dessas declarações como resultado de novas informações, eventos futuros ou o que quer que seja, exceto quando exigido expressamente por lei. Todas as declarações prospectivas nessa comunicação são qualificadas em sua integridade por essa advertência.

Adicionalmente, esta apresentação contém alguns indicadores financeiros que não são reconhecidos pelo BR GAAP ou IFRS. Esses indicadores não possuem significados padronizados e podem não ser comparáveis a indicadores com descrição similar utilizados por outras companhias. Nós fornecemos estes indicadores porque os utilizamos como medidas de performance da Suzano; eles não devem ser considerados de forma isolada ou como substituto para outras métricas financeiras que tenham sido divulgadas de acordo com o BR GAAP ou IFRS.



PRINCIPAIS DESTAQUES

EBITDA sólido impulsionado por maiores volumes, maior competitividade de custos e contribuição inicial da Arbex

Volume de Vendas

Celulose[1]

3,2 milhões tons

(vs. 3,0 milhões tons no 2T26 e 3,2 milhões tons no 3T25)

Bens de Consumo[2]:

299 mil toneladas

(vs. 66 mil tons no 2T26 e 64 mil tons no 3T25)

Papel e Embalagem:

374 mil toneladas

(vs. 340 mil tons no 2T26 e 372 mil tons no 3T25)

Estoques de Celulose:

Níveis normalizados

Desempenho Operacional

EBITDA Ajustado:

R$ 5,7 bilhões

(vs. R$ 4,7 bilhões no 2T26 e R$ 5,2 bilhões no 3T25)



Geração de Caixa Operacional[3]:

R$ 3,8 bilhões

(vs. R$ 2,9 bilhões no 2T26 e R$ 3,4 bilhões no 3T25)

Custo caixa ex-paradas:

R$ 825/ton

(vs. R$ 843/ton no 2T26 e R$ 801/ton no 3T25)

Fluxo de Caixa Livre Ajustado[4]:

R$ 2,6 bilhões

(vs. R$ 3,3 bilhões no 2T26 e R$ 2,1 bilhões no 3T25)

Gestão Financeira

Liquidez:

US$ 6,3 bilhões

(vs. US$ 6,9 bilhões no 2T26 e US$ 6,5 bilhões no 3T25)

Dívida Líquida:

US$ 14,7 bilhões

(vs. US$ 12,8 bilhões no 2T26 e US$ 13,0 bilhões no 3T25)

Alavancagem *Pro forma*[5]:

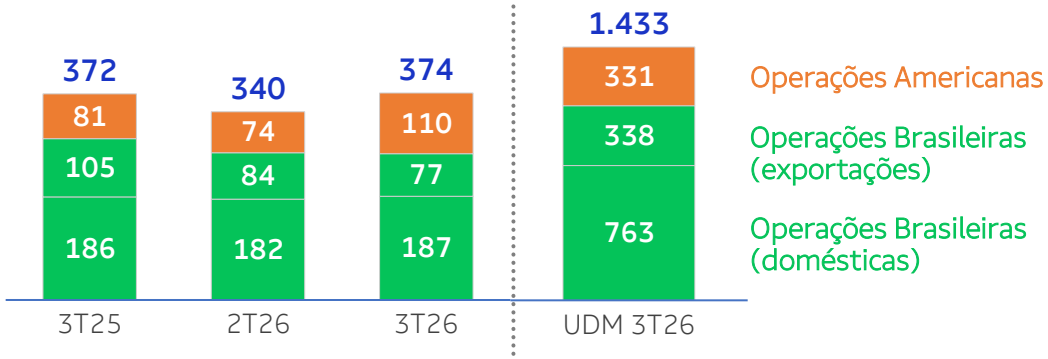
3,4x em US$

Considera EBITDA Ajustado UDM *pro forma* Arbex de US$ 531 milhões

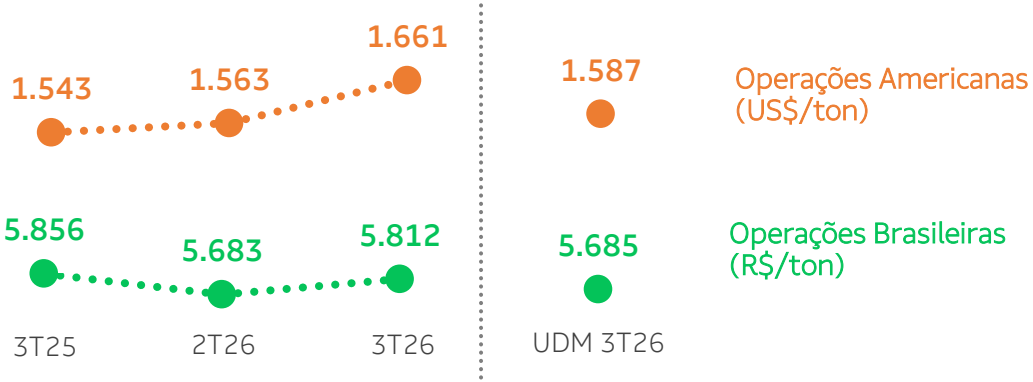
[1]Reflete a nova metodologia na qual os volumes intersegmentos são considerados. | [2]Os números pro forma da Arbex não estão considerados no 2T26 e no 3T25. | [3]Geração de Caixa Operacional = EBITDA Ajustado menos Capex de Manutenção.
[4]Para mais detalhes, consulte a seção "Fluxo de Caixa Livre" do Release de Resultados. | [5]Dívida Líquida/EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses. Alavancagem não incluindo o EBITDA Ajustado pro forma dos últimos 12 meses da Arbex de 3,7x em US$.

Maiores volumes e preços compensados pelo fraco desempenho da Suzano Packaging US e restrições pontuais no escoamento das exportações do Brasil

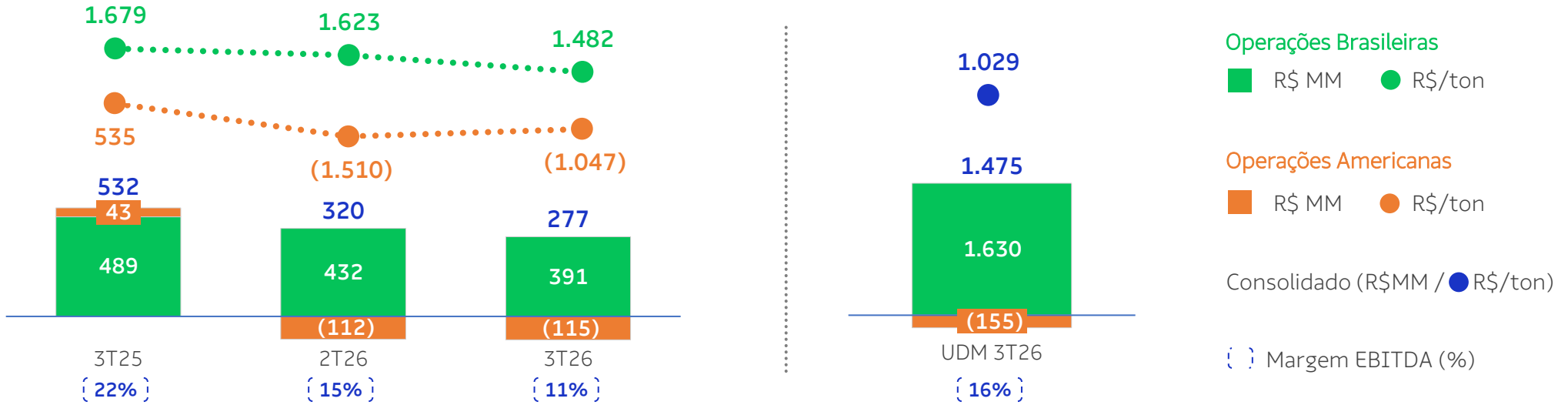
Volume de Vendas (mil ton)



Preço médio líquido ($/ton)



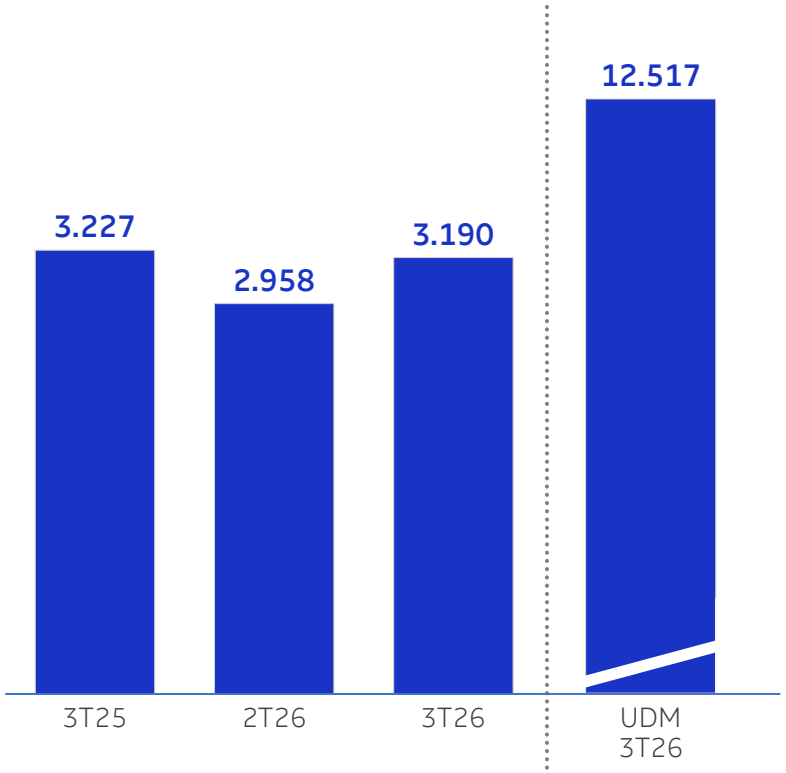
EBITDA Ajustado e Margem EBITDA[1]



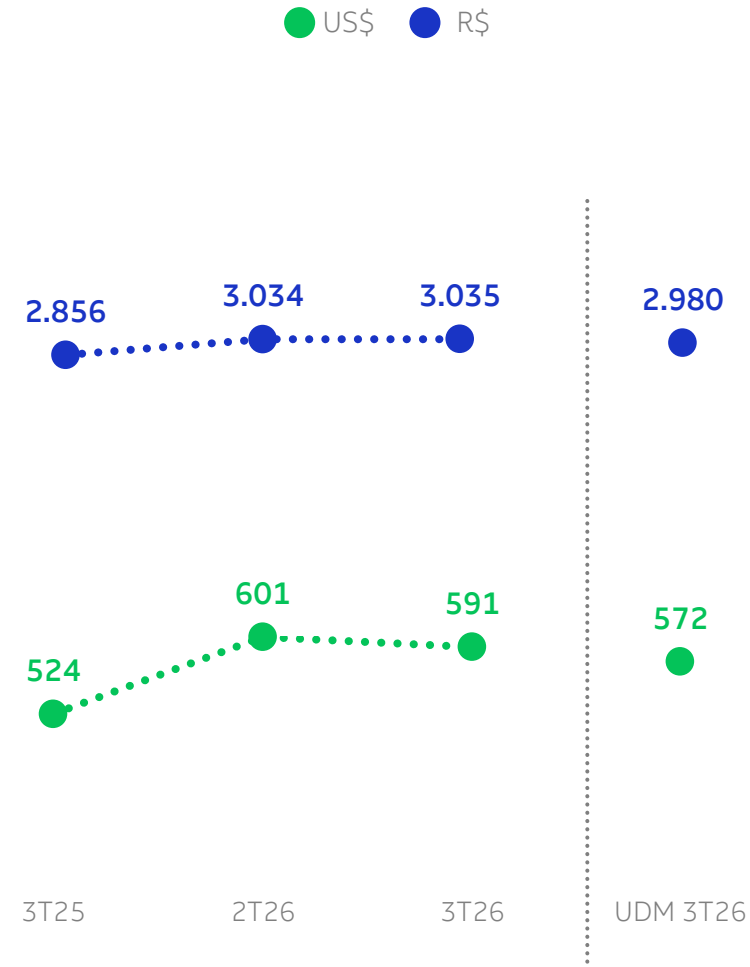
[1]Não exclui o impacto referente ao ILP dos Administradores.

Volumes mais fortes, melhor desempenho de custos e valorização do USD proporcionam o crescimento do EBITDA

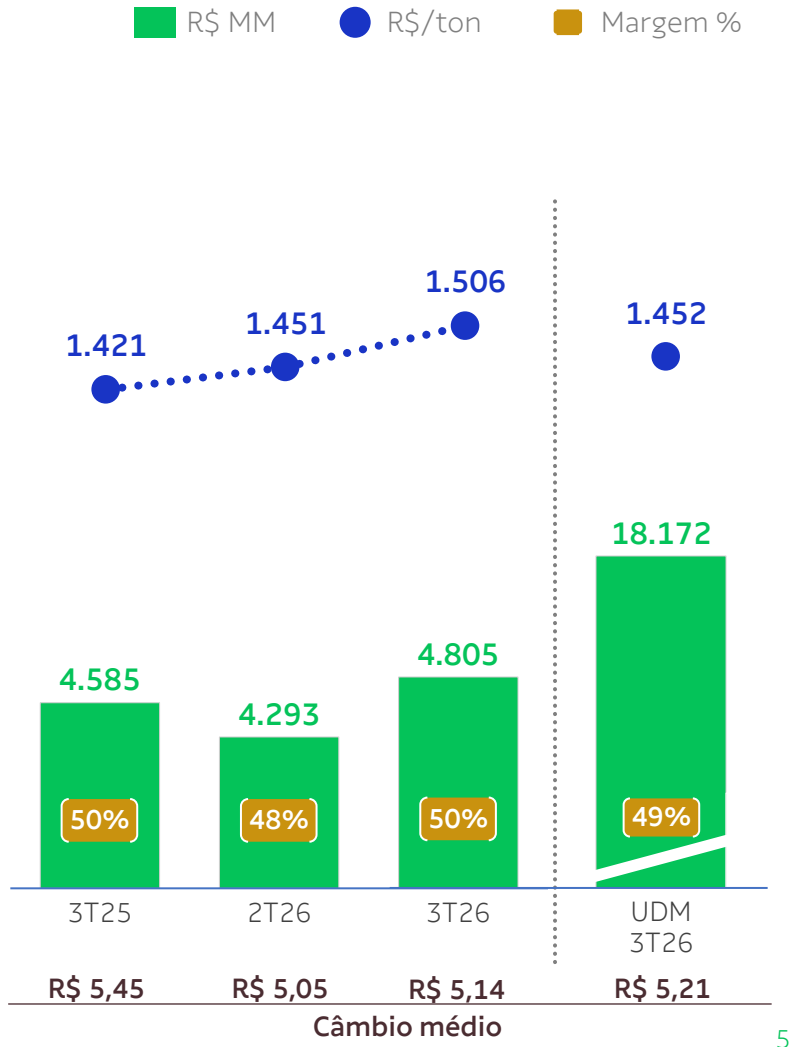
Volume de Vendas[1] (mil ton)



Preço médio líquido – ME ($/ton)



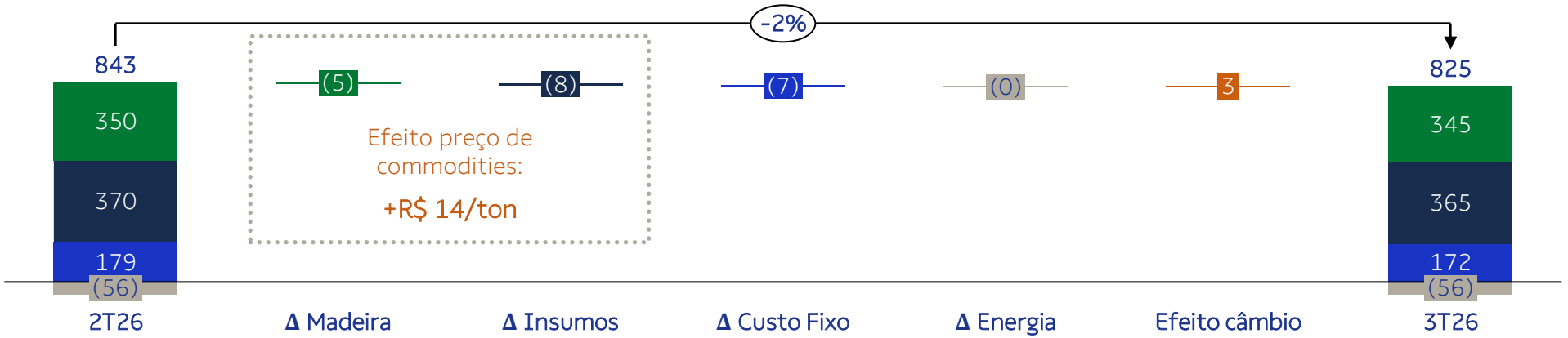
EBITDA Ajustado[1] e Margem EBITDA[1] (%)



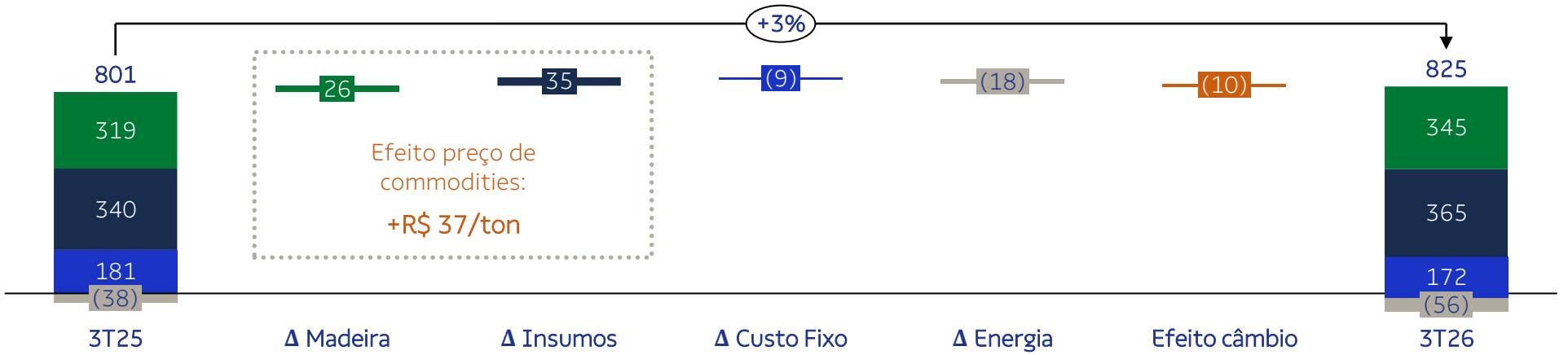
[1]Considera venda de celulose intersegmentos.

Ganhos operacionais reduzem o custo caixa da celulose, apesar da pressão do brent e químicos devido ao conflito no Oriente Médio

Custo Caixa Celulose – 3T26 vs. 2T26 (sem parada – R$/ton)



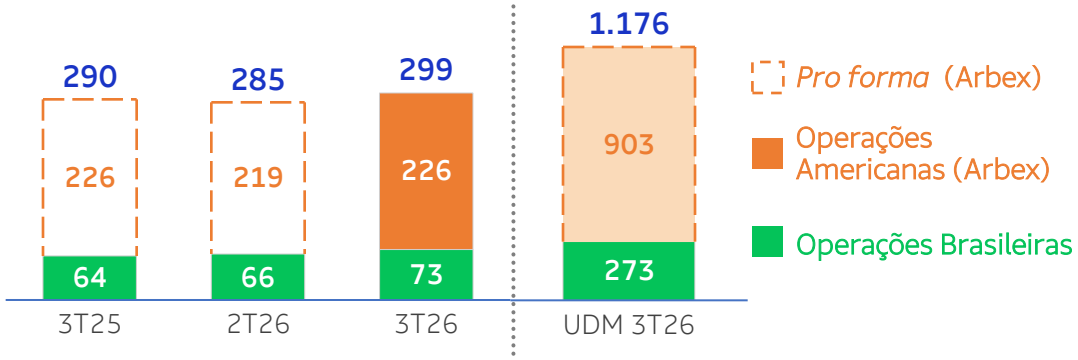
Custo Caixa Celulose – 3T26 vs. 3T25 (sem parada – R$/ton)



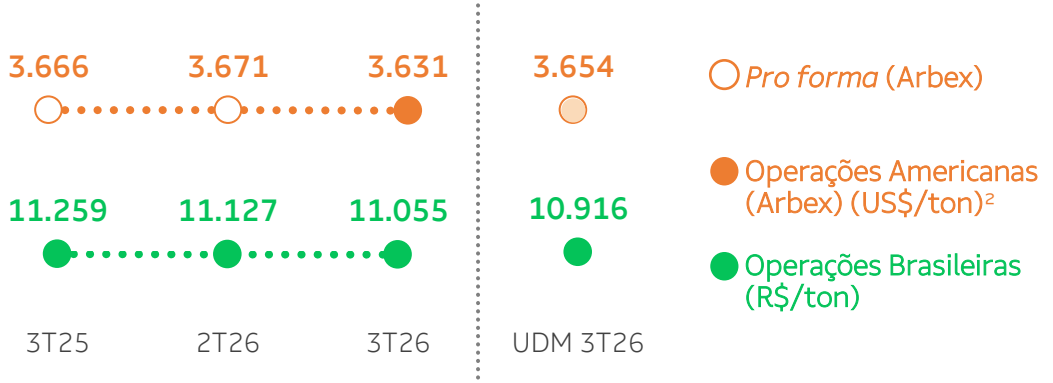
Madeira
Insumos
Custo Fixo
Energia
Efeito câmbio

Arbex promove aumento de R$ 694 milhões no EBITDA do 3T26, com resultados também sólidos nas operações brasileiras

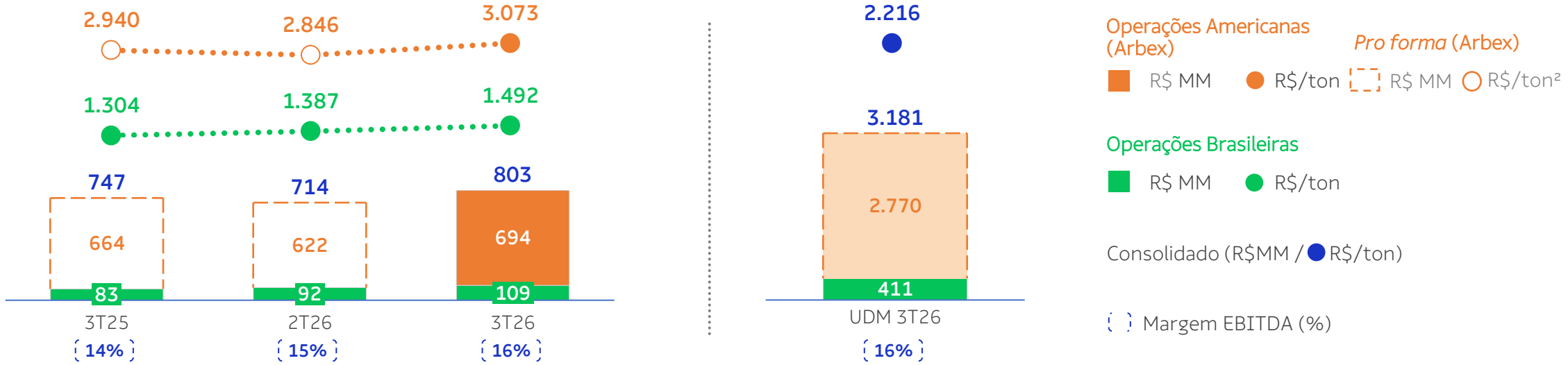
Volume de Vendas (mil ton)



Preço médio líquido ($/ton)



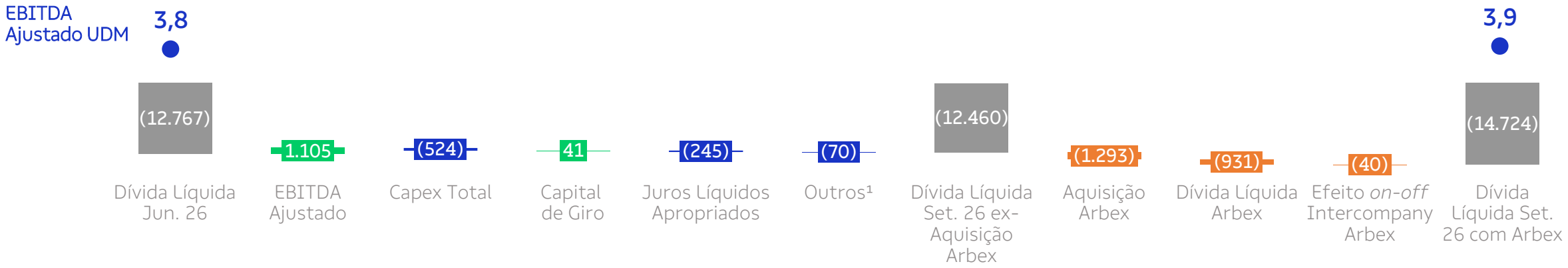
EBITDA Ajustado e Margem EBITDA¹



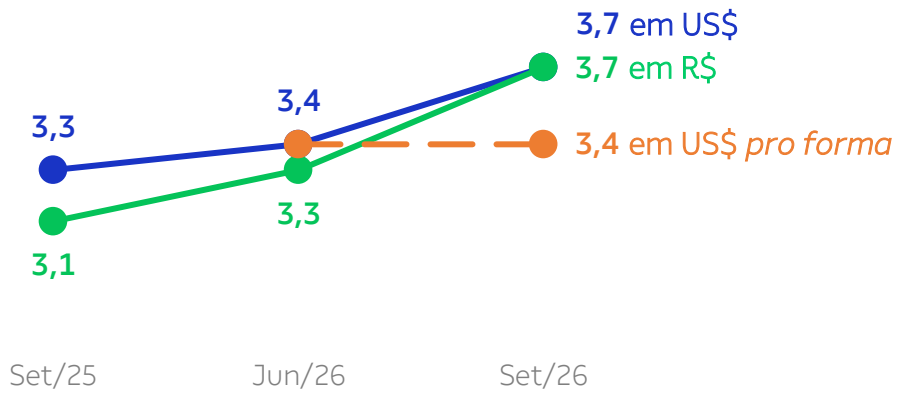
¹Os resultados também refletem uma nova metodologia de medição da celulose consumida por Bens de Consumo, registrada a preços de mercado no lugar do critério de custo de produção em vigor até o 2T26.
²Taxa de câmbio média de R$ 5,14/US$ no 3T26.

Queda na dívida líquida, excluindo Arbex. Alavancagem *pro forma* de 3,4x, estável em relação ao 2T26

EBITDA Ajustado UDM e Dívida Líquida (US$ bilhões)



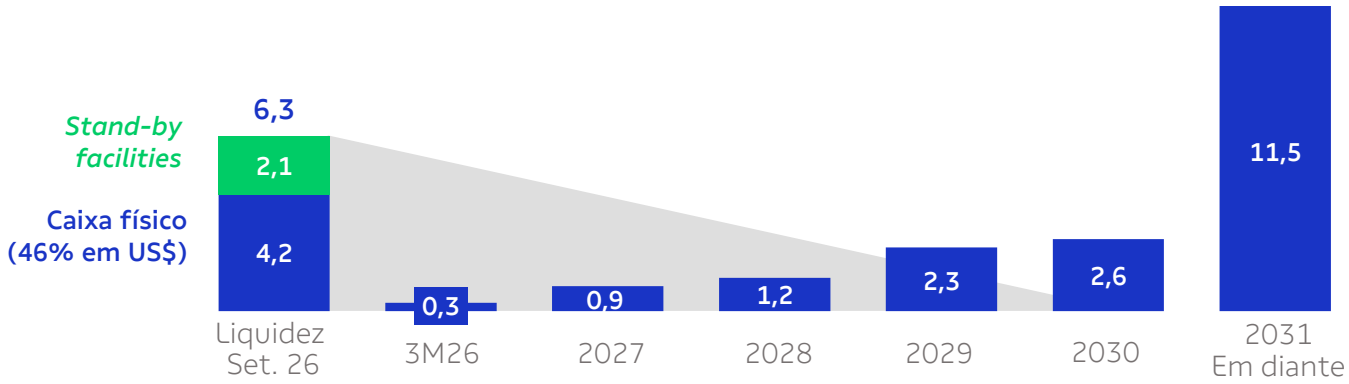
Alavancagem (Dívida Líquida/EBITDA Ajustado UDM)



Cronograma de Amortização (US$ bilhões)

Custo Médio (em US$): **5,3% a.a.**

Prazo Médio: 73 meses



¹Inclui pagamentos de arrendamento, IR/CSLL e entre outros. Considera lucros não realizados da consolidação de subsidiária (aquisição da Arbex). Ver detalhes no Anexo 6.

Sólido portfólio de hedge fortalece geração de caixa no novo ambiente cambial

Ajuste Caixa

3T26:
R$ 294 milhões

9M26:
R$ 825 milhões

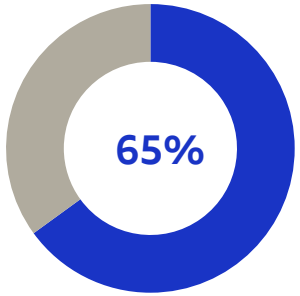
Média de *Strikes* do Portfólio

30 de setembro, 2026



Cobertura cambial

30 de setembro, 2026

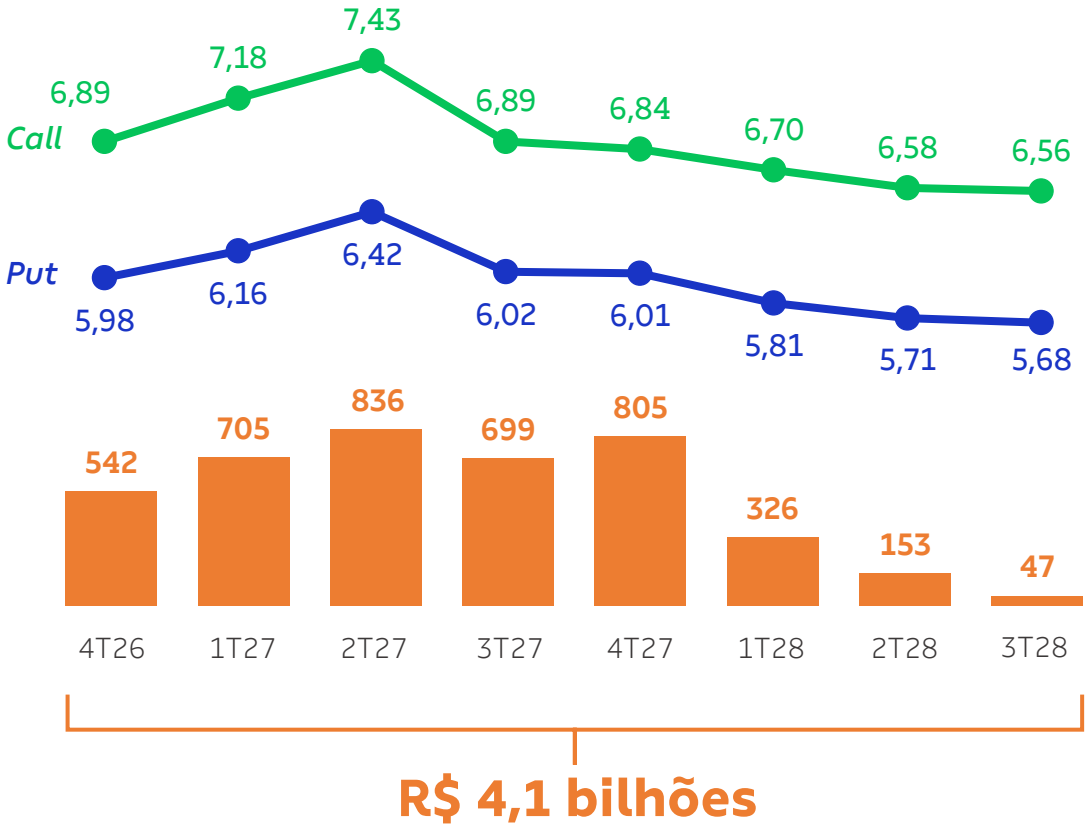


Nocional: US$ 4,8 bilhões

30 de setembro, 2026

Ajuste caixa esperado – ZCC (R$ milhões)

FX @ 5,18 [1]



[1] Câmbio de fechamento em 30/09/2026.

Forte alta do petróleo no final do trimestre reforça estratégia conservadora de hedge, mitigando a pressão sobre os resultados operacionais

Escopo do Portfólio de *Hedge*:

Gás Natural



Combustível

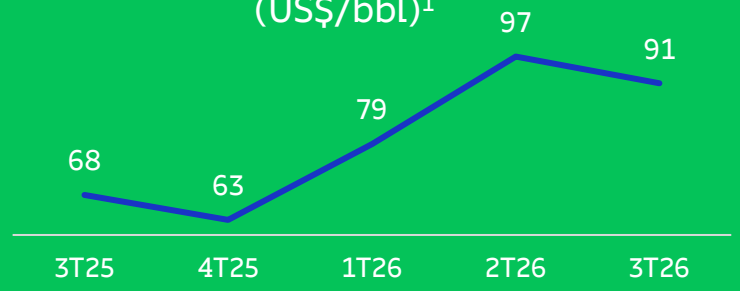


Ajustes de caixa:

3T26: R$ 91 milhões

9M26: R$ 286 milhões

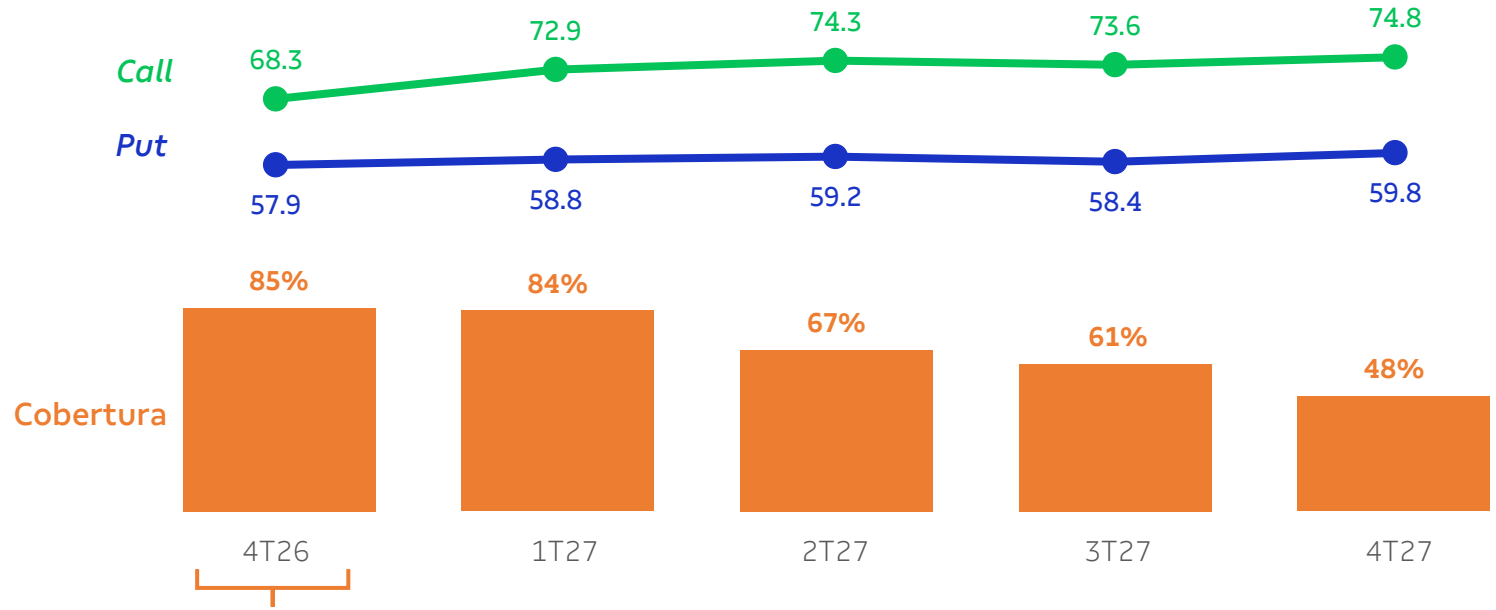
Evolução do Preço Médio do Brent (US$/bbl)[1]



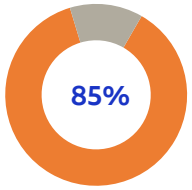
[1]Fonte: Bloomberg.

Cobertura da exposição passível de hedge[2] – exposição – ZCC (%)

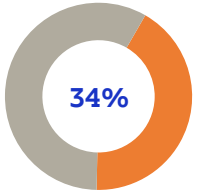
Preço do Brent em 30 de set. 2026 – US$ 98/bbl



Cobertura no 4T26 da exposição total de hedge potencial



Cobertura no 4T26 da exposição total a insumos relacionados ao petróleo



Ajustes totais de caixa esperados (Brent @US$ 98/bbl):

R$ 477 milhões

[2] Gás Natural e VLSFO. Desconsidera diesel.

Mensagens-chave

- 4T26: tendência positiva de preços, volume de vendas e câmbio, resultando no trimestre mais forte do ano.
- Foco na desalavancagem e redução da dívida líquida, combinado à evolução da competitividade do DTO.
- Plano dos ganhos de eficiência da Arbex dentro do previsto, com início no 4T26.
- Guidances:
  - Custo caixa 2026 ex-paradas: ~R$ 825/t
  - Dívida líquida 4T26: abaixo de US$ 14 bilhões

suzano

INVESTOR DAY 2027

04.MAR.2027

- Apresentação C-Level
- Q&A
- Visita às operações

SUZB B3 LISTED NM

SUZ LISTED NYSE