ecorodovias

Apresentação de Resultados

3T26



Ecovias Noroeste Paulista
Entrega de mais de 25 km de faixas adicionais em São José do Rio Preto/SP e São Carlos/SP

Agenda
Resultados 3T26

- **Destaques**
- Desempenho operacional e financeiro
- Investimentos (*capex*) e gestão da dívida
- Sustentabilidade



ecorodovias

Eventos Relevantes

Novos negócios, eficiência operacional e evolução regulatória



Ecovias das Gerais

- **Início das atividades operacionais da Ecovias das Gerais** em novembro/26
- **Os nove pórticos *free flow*** já foram implantados



Núcleo de Inteligência Operacional

Criação do Núcleo de Inteligência Operacional em Uberlândia/MG, consolidando operações da Ecovias Norte Minas, Minas Goiás, Cerrado, Araguaia e Gerais

Mídia *out-of-home* em rodovias

Parceria estratégica para exploração comercial de mídia *out-of-Home* (OOH) em rodovias, ampliando **oportunidades de geração de receitas acessórias**



Ecovias Araguaia

Recomposição parcial do reequilíbrio dos efeitos da pandemia (Covid-19) e do conflito armado entre Rússia e Ucrânia sobre o preço dos insumos na Ecovias Araguaia, no valor de **R$ 171,4 milhões**



Agenda
Resultados 3T26

- Destaques
- **Desempenho operacional e financeiro**
- Investimentos (*capex*) e gestão da dívida
- Sustentabilidade

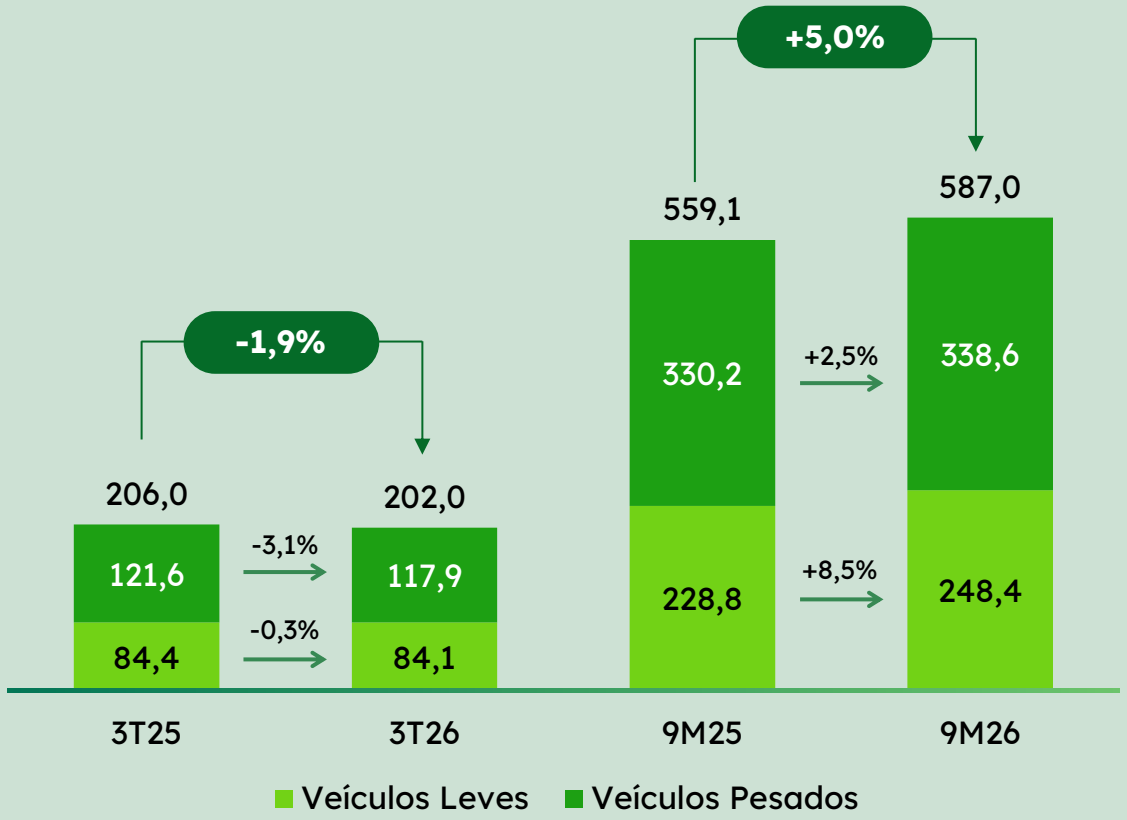


ecorodovias

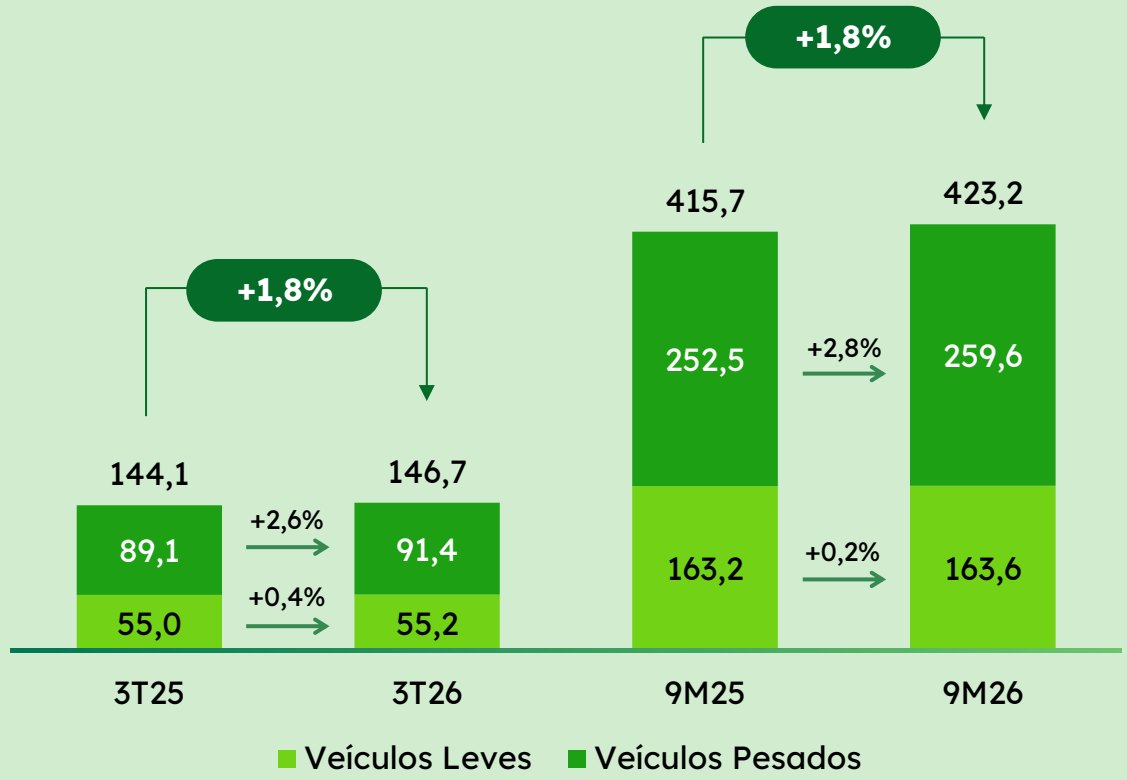
DESEMPENHO OPERACIONAL | TRÁFEGO

Crescimento de 1,8% do tráfego comparável[1] no 3T26 devido, principalmente, ao aumento do tráfego de veículos pesados. Destaque para a Ecovias Norte Minas (+20,9%), Capixaba (+6,0%), Minas Goiás (+5,4%) e Rio Minas (+4,4%)

Tráfego Consolidado (veículos equivalentes pagantes x milhões)



Tráfego Comparável[1] (veículos equivalentes pagantes x milhões)

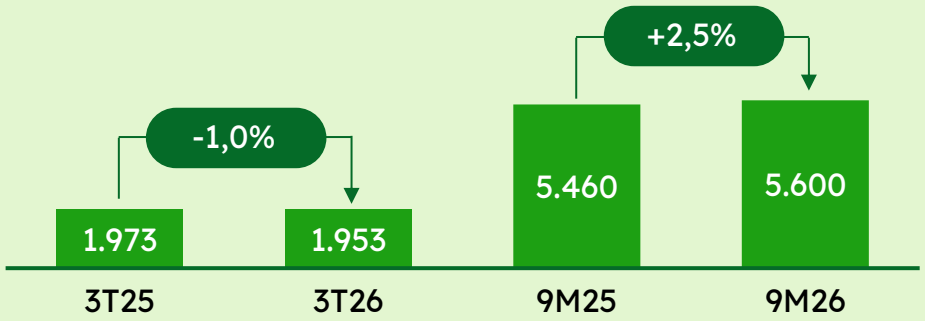


(1) Exclui Ecovias Noroeste Paulista, Ecovias Raposo Castello e Ecovias Sul.

DESEMPENHO OPERACIONAL

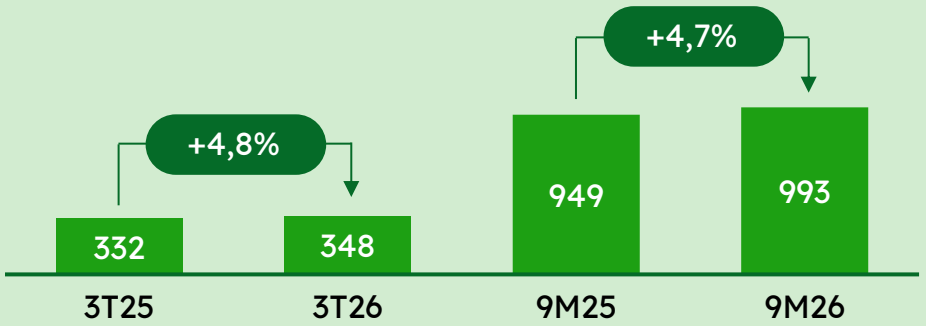
Resiliência operacional e disciplina de custos sustentam o EBITDA, mesmo com o encerramento do contrato de concessão da Ecovias Sul

Receita líquida ajustada (R$ milhões)[1]

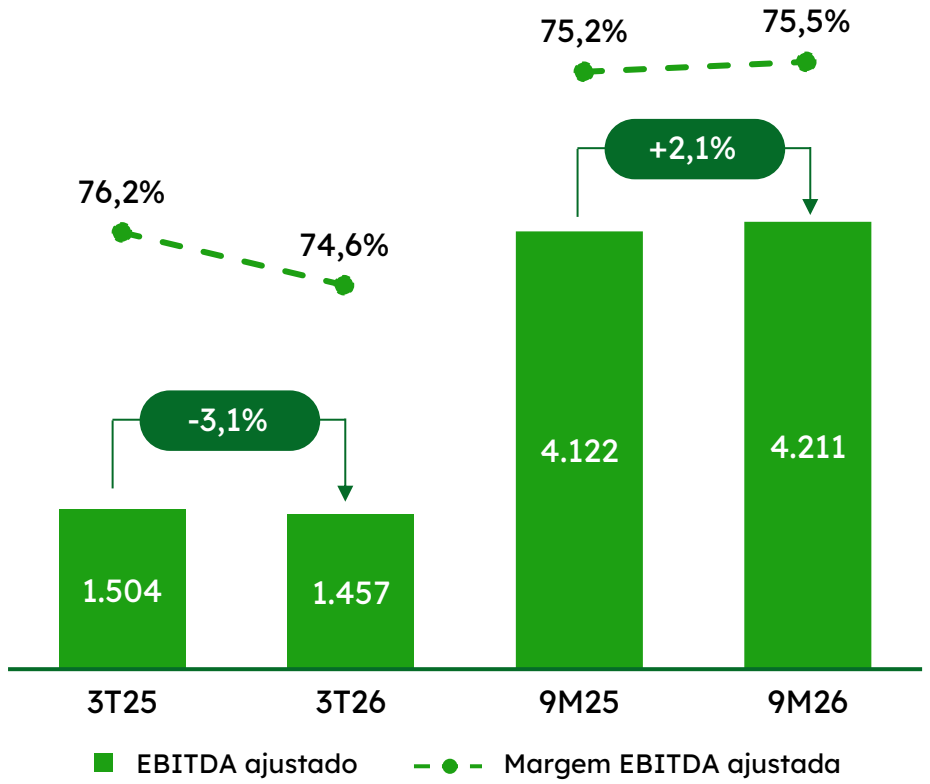


Custos Caixa ajustado ex-Ecoporto (R$ milhões)[2]

IPCA de 4,58% nos últimos 12 meses



EBITDA Ajustado (R$ milhões)[3]

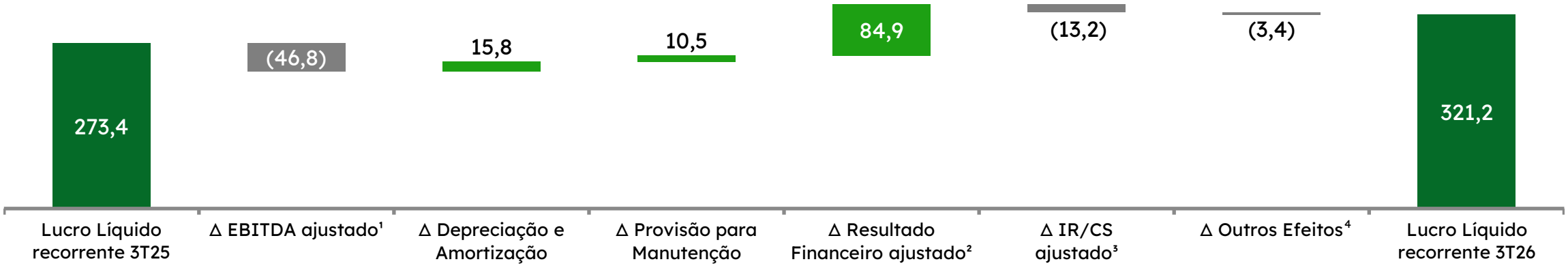


(1) Exclui Receita de Construção. (2) Exclui custos e despesas da Ecovias Noroeste Paulista, Ecovias Raposo Castello, Ecovias Sul e Ecovias das Gerais. (3) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção, reversão da provisão para redução ao valor recuperável e a provisão para contingências da Ecovias Capixaba (3T25/9M25) e o Acordo do Paraná (9M26).

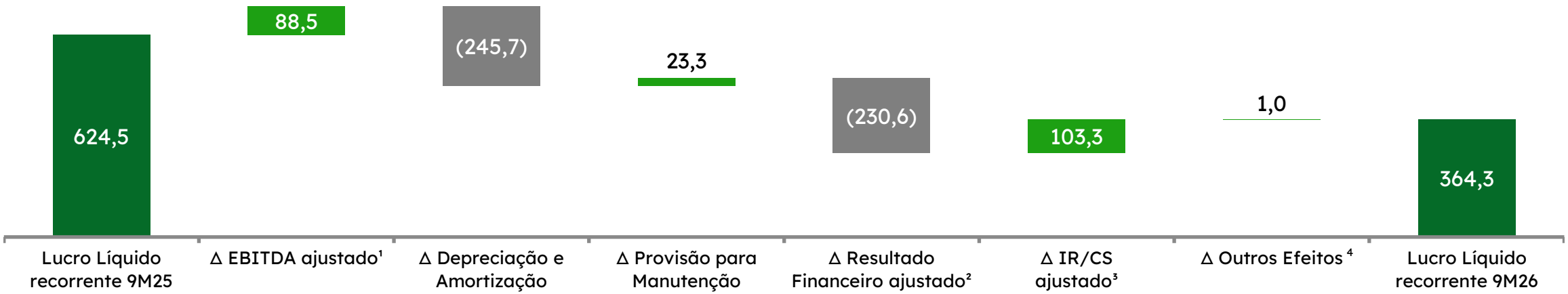
DESEMPENHO FINANCEIRO | LUCRO LÍQUIDO

O resultado do trimestre reflete a redução das despesas financeiras, principalmente pelo menor IPCA no período, e o aumento das receitas de aplicações financeiras, impulsionado pelo maior saldo médio de caixa

Lucro Líquido recorrente[5] – 3T26 (R$ milhões)



Lucro Líquido recorrente[5] – 9M26 (R$ milhões)



(1) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção, reversão da provisão para redução ao valor recuperável e a provisão para contingências cíveis da Ecovias Capixaba (3T25/9M25) e a provisão do Acordo do Paraná (9M26). (2) Exclui a atualização monetária sobre passivos da Ecovias Capixaba (3T25/9M25) e a variação monetária do Acordo do Paraná (9M26). (3) Exclui o crédito fiscal referente ao ativo fiscal diferido de IR/CSLL (3T26/9M26). (4) Considera a variação do lucro líquido dos acionistas não controladores e equivalência patrimonial. (5) Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores.

Agenda
Resultados 3T26

- Destaques
- Desempenho operacional e financeiro
- **Investimentos (*capex*) e gestão da dívida**
- Sustentabilidade

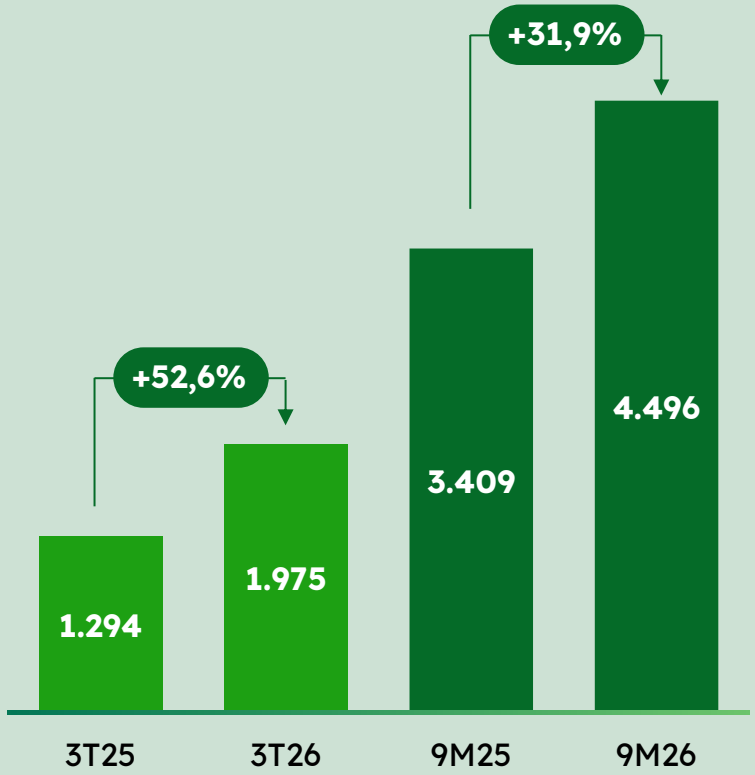


ecorodovias

CAPEX

Investimentos de R$ 2,0 bilhões no 3T26 e R$ 4,5 bilhões nos 9M26: destaque para a evolução das obras de ampliação na Ecovias Rio Minas, Araguaia, Noroeste Paulista e Capixaba, além dos trabalhos iniciais na Ecovias das Gerais

***Capex* (R$ milhões)**







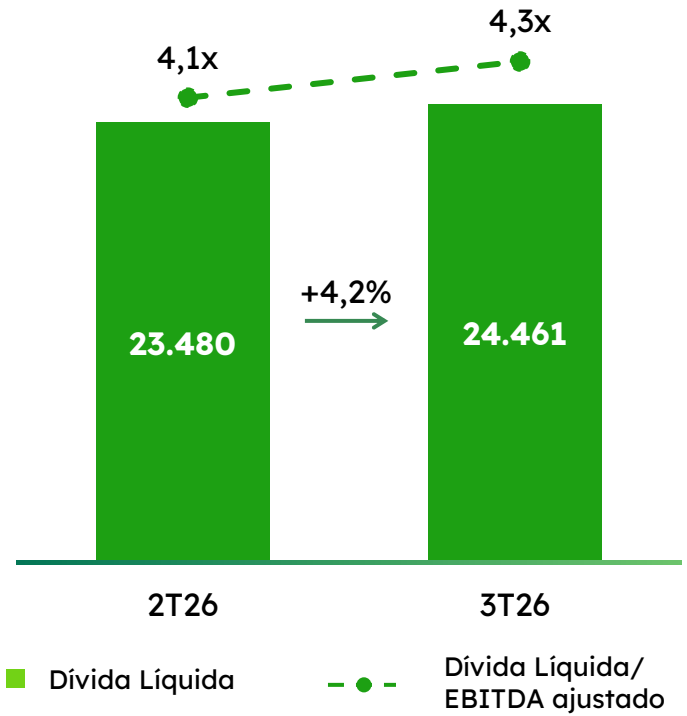




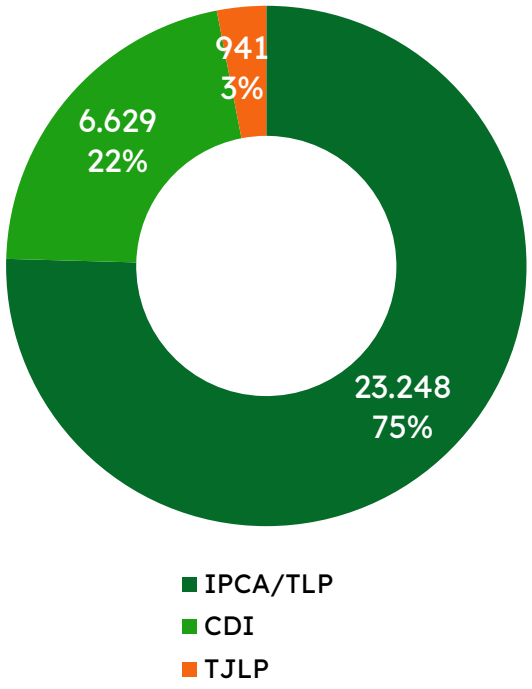
DESEMPENHO FINANCEIRO | GESTÃO DA DÍVIDA

Alavancagem de 4,3x em set/26. Destaque para 72% da dívida alocada nas concessões rodoviárias e 78% indexada à inflação, mesmo indexador dos reajustes tarifários das nossas concessões (*hedge* natural)

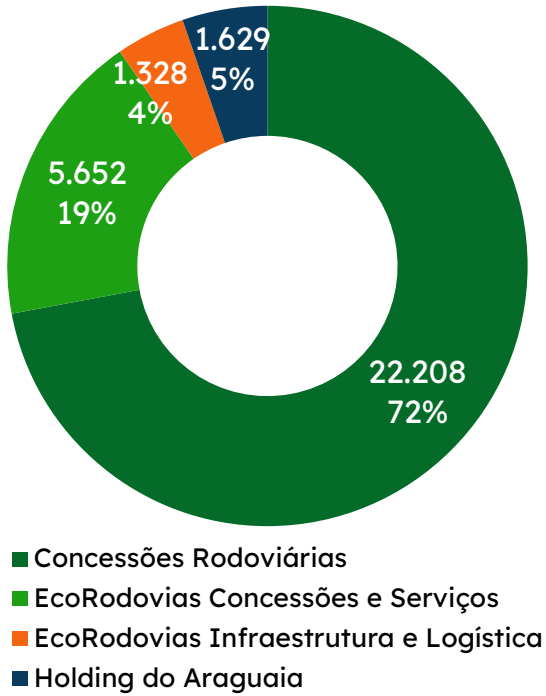
Dívida líquida e Alavancagem consolidada (R$ milhões)



Dívida Bruta por Indexador
(R$ milhões e % - set/26)



Alocação da Dívida Bruta
(R$ milhões e % - set/26)



A alavancagem na *subholding* (ECS) encerrou setembro em 4,1x
(+0,2x *vs.* junho/26)

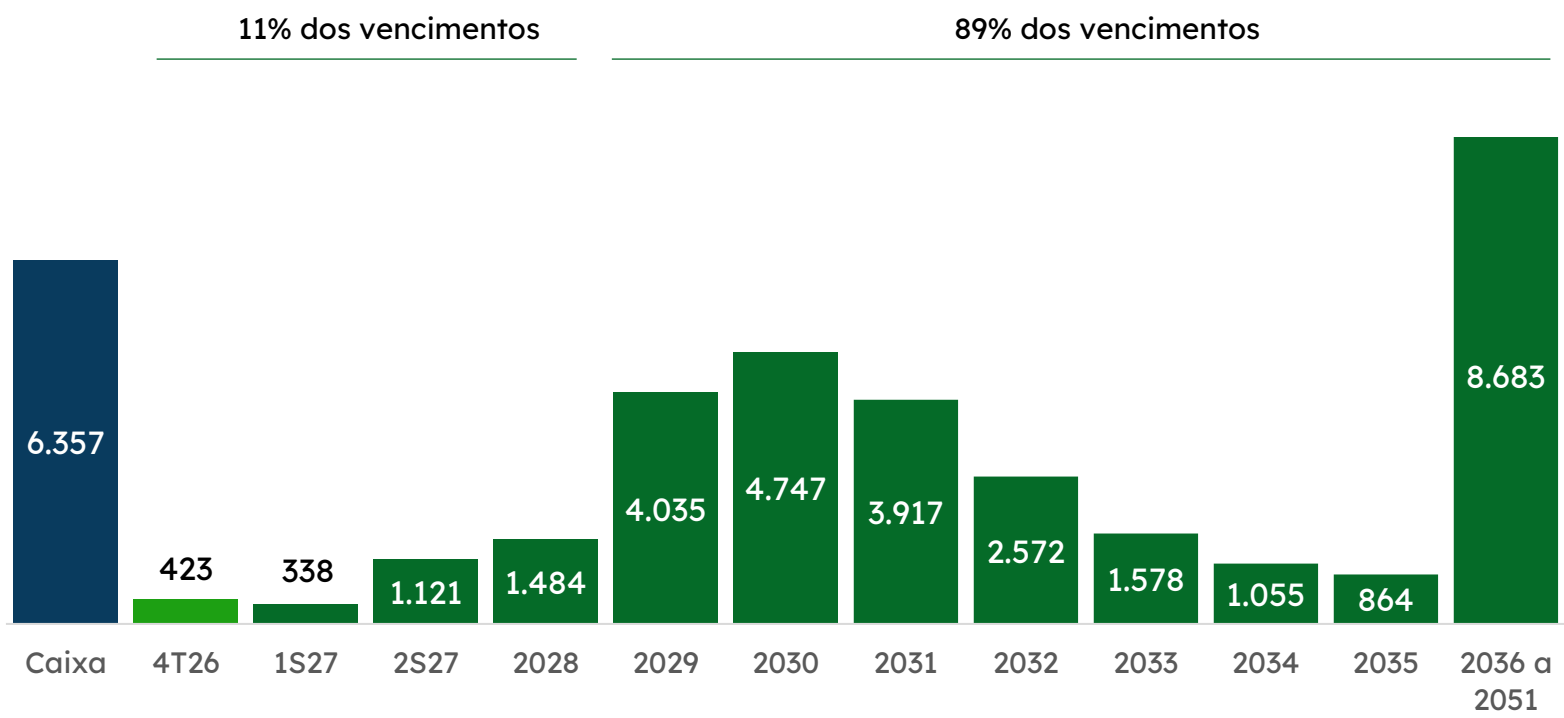
78% da dívida bruta indexada à inflação

72% da dívida alocada nas **concessões rodoviárias**

DESEMPENHO FINANCEIRO | GESTÃO DA DÍVIDA

Captações e desembolsos no trimestre reforçam a sólida posição de liquidez e sustentam o alongado perfil de endividamento da Companhia, com 89% dos vencimentos alocados a partir de 2029

Cronograma de Amortização da Dívida Bruta (R$ milhões)



Captações e desembolsos no 3T26

1ª emissão de debêntures da Ecovias das Gerais: R$650 milhões

CDI + 0,55% | Vencimento: setembro/28

17ª emissão de debêntures da ECS: R$552 milhões

CDI + 0,95% | Vencimento: agosto/32

Desembolso parcial da 3ª série da 4ª emissão de debêntures da Ecovias Rio Minas: R$477 milhões

Desembolso Finem (BNDES) da Ecovias Araguaia: R$530 milhões

Desembolso Finem (BNDES) da Ecovias Rio Minas: R$53 milhões

Agenda
Resultados 3T26

- Destaques
- Desempenho operacional e financeiro
- Investimentos (*capex*) e gestão da dívida
- **Sustentabilidade**



ecorodovias


BR-050 | Ecovias Minas Goiás

Reconhecimentos em sustentabilidade

IDIVERSA

A EcoRodovias foi selecionada para integrar a carteira do **IDIVERSA B3** pelo quarto ano consecutivo, reforçando o compromisso da companhia com a promoção de oportunidades igualitárias e uma cultura diversa.

Anuário Integridade 2026

A EcoRodovias foi selecionada entre as 100 empresas de maior destaque ESG no *ranking* geral da quarta edição do Anuário Integridade ESG 2026, em um levantamento de mais de 2.700 empresas no Brasil.

ISE B3 ICO2 B3 IDIVERSA B3 CDP DISCLOSURE INSIGHT ACTION Pontuação A- MSCI Avaliação AA

Fale com RI

E-mail

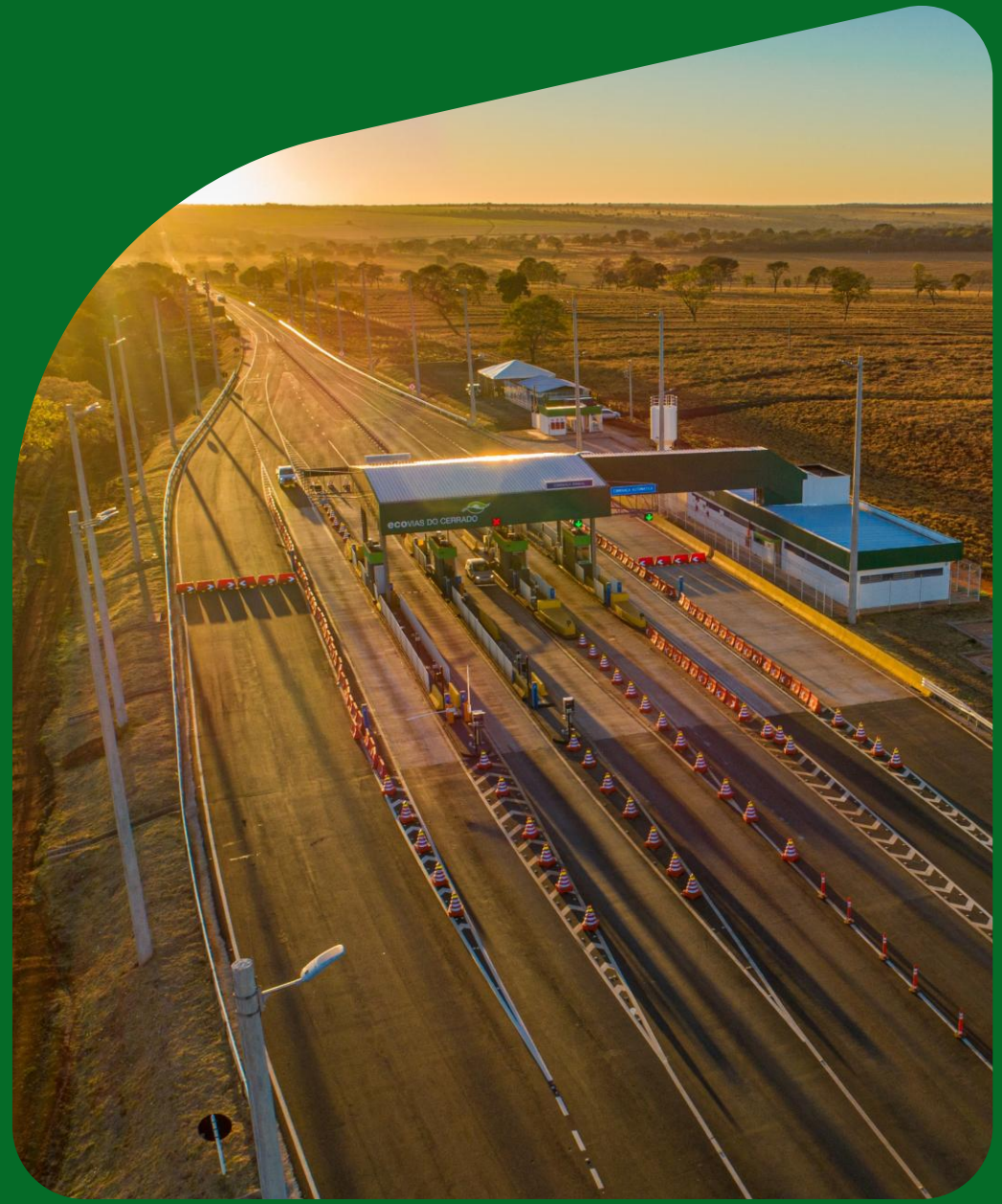
invest@ecorodovias.com.br

Endereço

Rua Gomes de Carvalho, 1.510
3° andar São Paulo – SP - Brasil

Website

www.ecorodovias.com.br/ri



Disclaimer

Esta apresentação contém considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e perspectivas de crescimento da EcoRodovias. Tratam-se de considerações futuras baseadas exclusivamente nas atuais expectativas da administração da EcoRodovias, tanto quanto é de seu conhecimento, com relação ao futuro do negócio e seu acesso a capital para financiamento do plano de negócios da Companhia. Tais considerações futuras dependem de condições de mercado, medidas regulatórias e governamentais, concorrência e desempenho tanto da indústria de concessões quanto da economia brasileira, que podem variar de maneira considerável em relação ao cenário atual . Assim, esses e outros fatores, além dos riscos mencionados em documentos divulgados e arquivados pela EcoRodovias, estão sujeitos a mudanças sem aviso prévio. Como consequência, eventos futuros ou resultados reais podem diferir de maneira substancial daqueles descritos nas considerações futuras aqui contidas, contemplados por elas ou que as fundamentem. Assim, nenhum leitor ou investidor deverá confiar nas considerações futuras de maneira desmedida. Sob nenhuma circunstância esta apresentação deve ser interpretada como oferta ou convite para a venda, compra ou subscrição de qualquer título ou valor mobiliário emitido pela EcoRodovias ou suas subsidiárias.

ecorodovias

ecorodovias

Results Presentation

3Q26



Ecovias Noroeste Paulista
Delivery of over 25 km of additional lanes in São José do Rio Preto (SP) and São Carlos (SP)

Agenda
3Q26 Results

- **Highlights**
- Operational and financial performance
- Capex and Debt Management
- Sustainability



ecorodovias

Relevant Events

New business, operational efficiency and regulatory evolution



Ecovias das Gerais

- **Start of the operational activities of Ecovias das Gerais** in November 2026
- **The nine free flow gantries** have already been installed



Operational Intelligence Center

Creation of the Operational Intelligence Center in Uberlândia (MG), consolidating operations of Ecovias Norte Minas, Minas Goiás, Cerrado, Araguaia and Gerais

Out-of-home media on highways

Strategic partnership for commercial operation of out-of-home (OOH) media on highways, expanding **opportunities to generate ancillary revenues**



Ecovias Araguaia

Partial compensation of the rebalancing related to the effects of the pandemic (Covid-19) and the armed conflict between Russia and Ukraine on input prices at Ecovias Araguaia, in the amount of **R$171.4 million**



Agenda
3Q26 Results

- Highlights
- **Operational and financial performance**
- Capex and Debt Management
- Sustainability

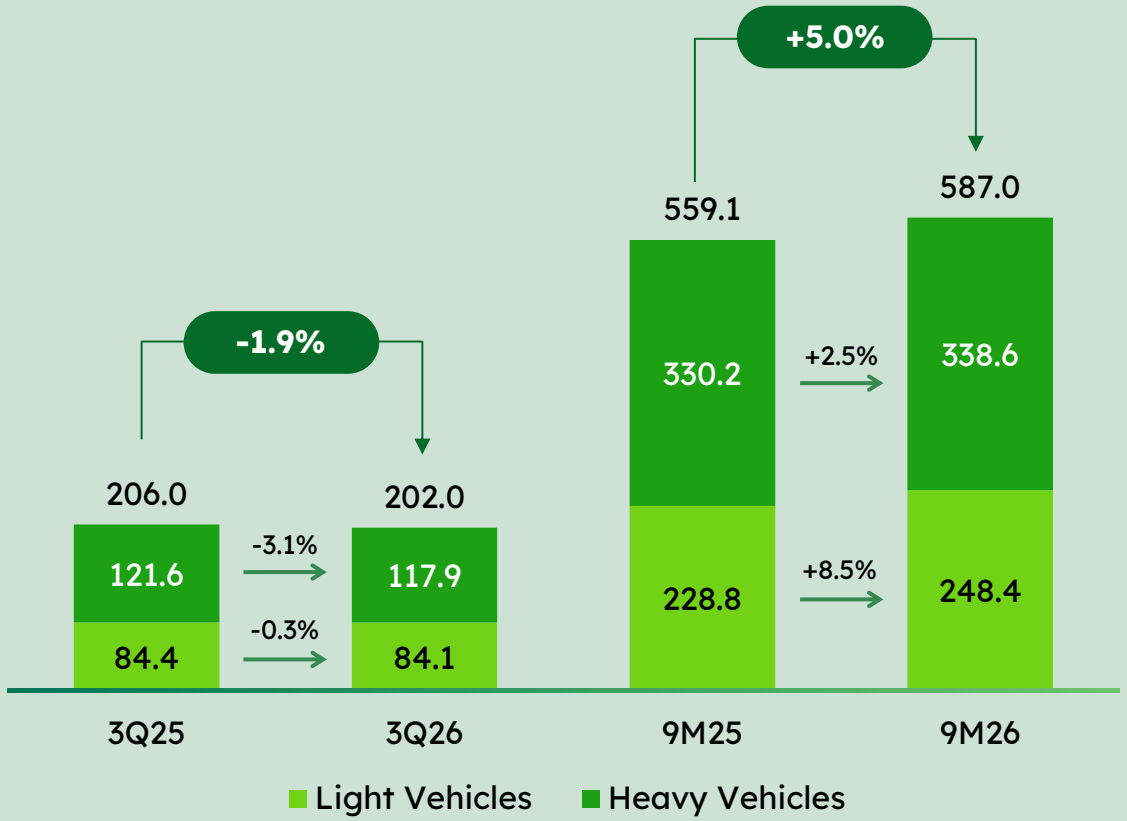


ecorodovias

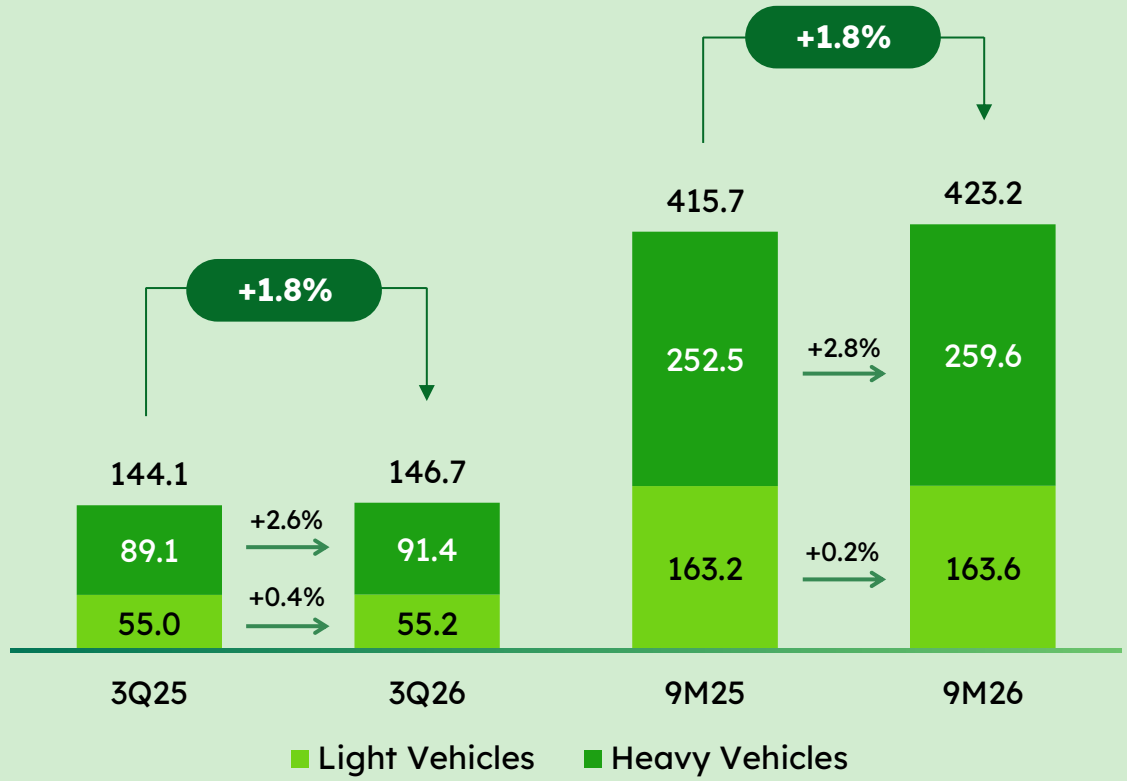
OPERATIONAL PERFORMANCE | TRAFFIC

Growth of 1.8% in comparable traffic[1] in 3Q26 mainly due to the increase in heavy vehicle traffic. Highlights were Ecovias Norte Minas (+20.9%), Capixaba (+6.0%), Minas Goiás (+5.4%) and Rio Minas (+4.4%)

Consolidated Traffic (equivalent paying vehicles x million)



Comparable Traffic[1] (equivalent paying vehicles x million)

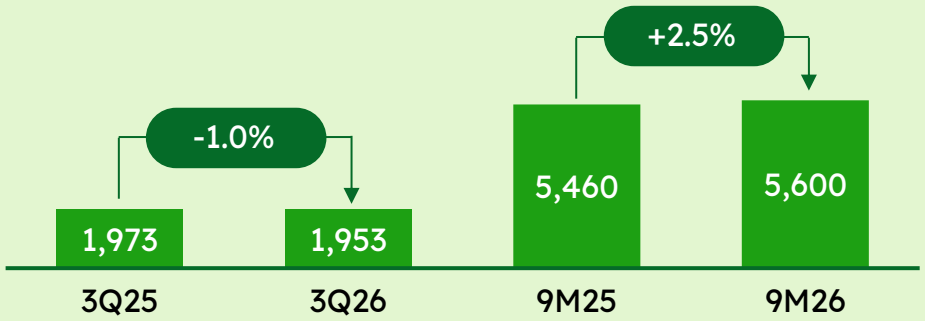


(1) Excluding Ecovias Noroeste Paulista, Ecovias Raposo Castello and Ecovias Sul.

OPERATIONAL PERFORMANCE

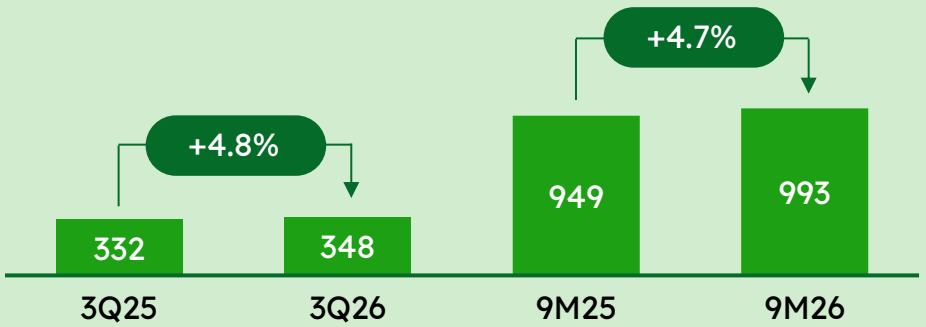
Operational resilience and cost discipline support EBITDA, even with the termination of the concession agreement of Ecovias Sul

Adjusted net revenue (R$ million)[1]

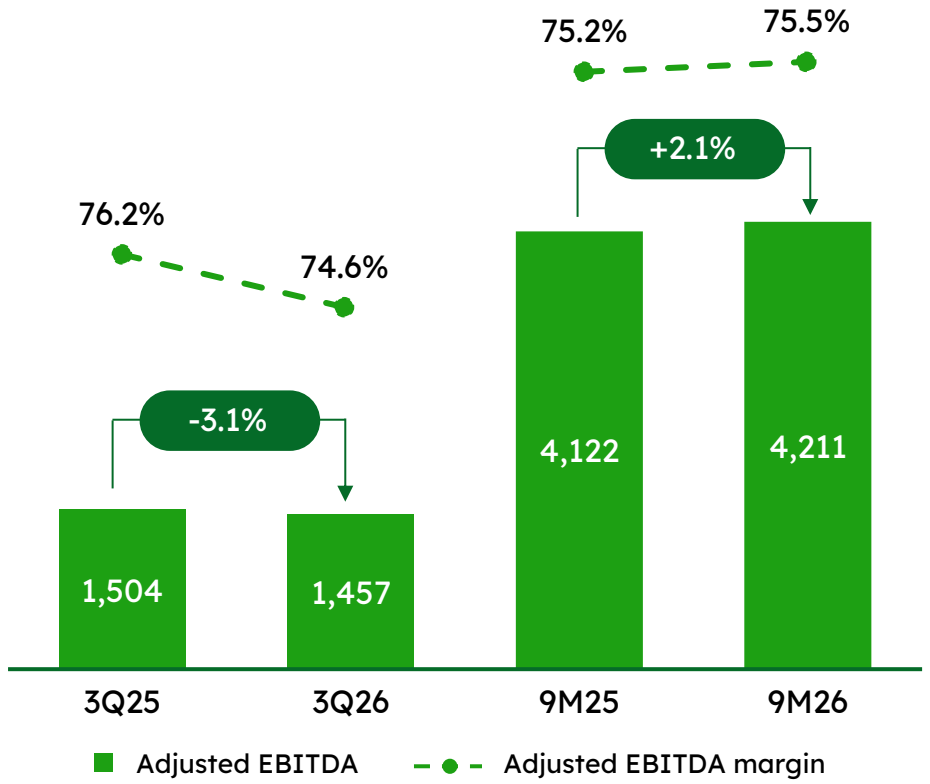


Adjusted cash costs ex-Ecoporto (R$ million)[2]

IPCA of 4.58% in the last 12 months



Adjusted EBITDA (R$ million)[3]

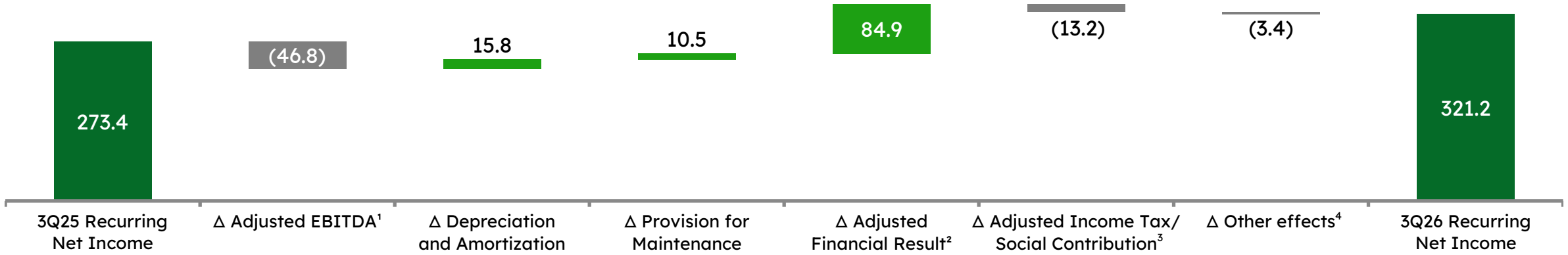


(1) Excluding Construction Revenue. (2) Excluding costs and expenses of Ecovias Noroeste Paulista, Ecovias Raposo Castello, Ecovias Sul and Ecovias das Gerais. (3) Excluding Construction Revenue and Costs, Provision for Maintenance, reversal of impairment and the provision for contingencies of Ecovias Capixaba (3Q25/9M25) and the Paraná Agreement (9M26).

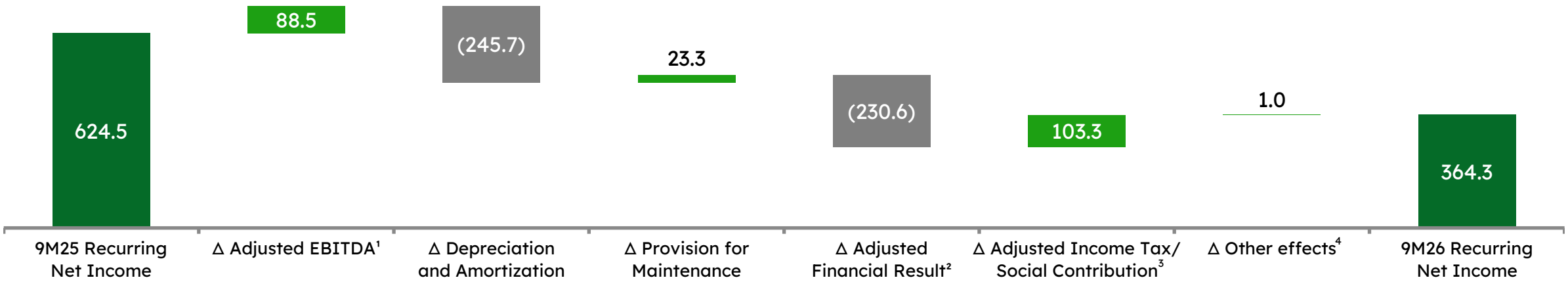
FINANCIAL PERFORMANCE | NET INCOME

The quarterly result reflects lower financial expenses, mainly due to lower IPCA in the period, and higher income from financial investments, driven by a higher average cash balance

Recurring Net Income[5] – 3Q26 (R$ million)



Recurring Net Income[5] – 9M26 (R$ million)



(1) Excluding Construction Revenue and Costs, Provision for Maintenance, reversal of impairment and the provision for civil contingencies of Ecovias Capixaba (3Q25/9M25) and the provision for the Paraná Agreement (9M26). (2) Excluding the monetary adjustment on liabilities of Ecovias Capixaba (3Q25/9M25) and the monetary variation of the Paraná Agreement (9M26). (3) Excluding the tax credit related to the deferred tax asset for IR/CSLL (3Q26/9M26). (4) Considering the variation in net income of non-controlling shareholders and equity income. (5) Net income attributable to controlling shareholders.

Agenda
3Q26 Results

- Highlights
- Operational and financial performance
- **Capex and Debt Management**
- Sustainability

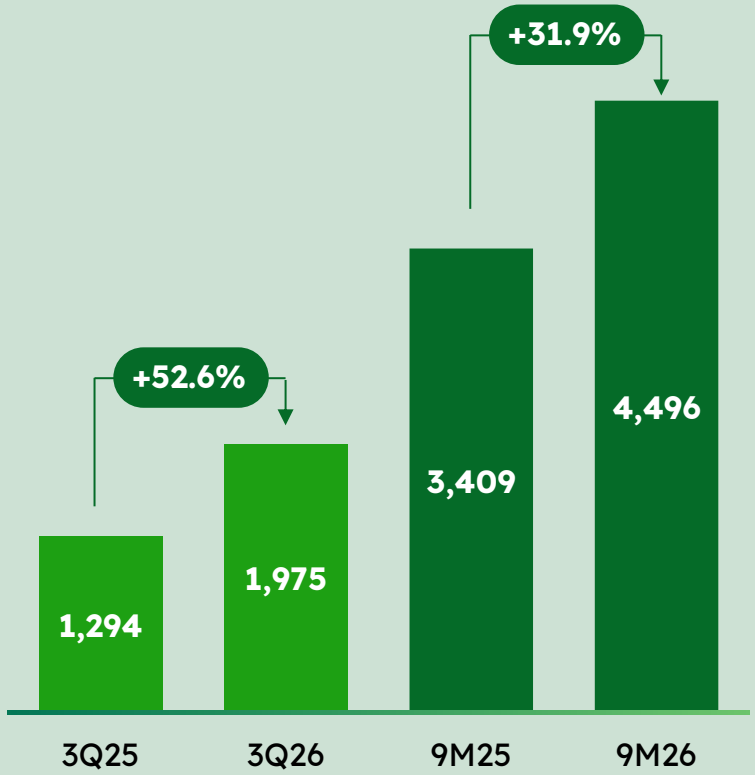


ecorodovias

CAPEX

Investments of R$ 2.0 billion in 3Q26 and R$ 4.5 billion in 9M26: highlight for the evolution of the expansion works at Ecovias Rio Minas, Araguaia, Noroeste Paulista and Capixaba, in addition to the initial works at Ecovias das Gerais

Capex (R$ million)







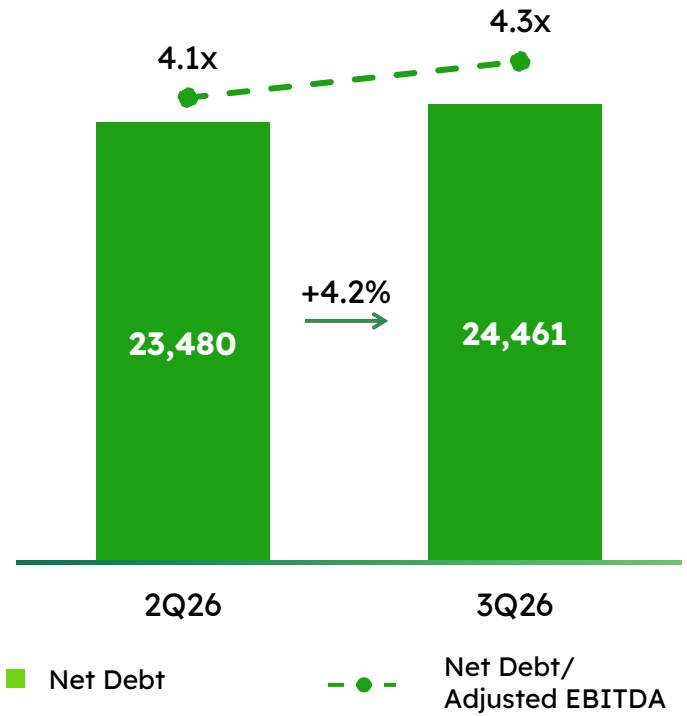




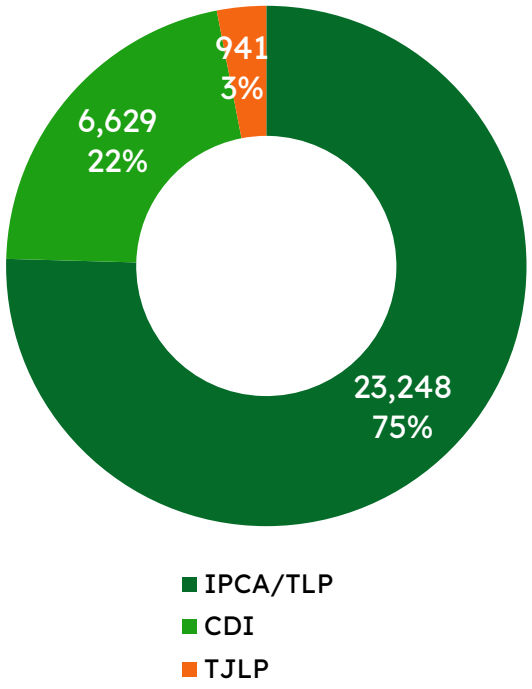
FINANCIAL PERFORMANCE | DEBT MANAGEMENT

Leverage of 4.3x in Sep/26. Highlight for 72% of the debt allocated to highway concessions and 78% indexed to inflation, the same index of the tariff adjustments of our concessions (natural hedge)

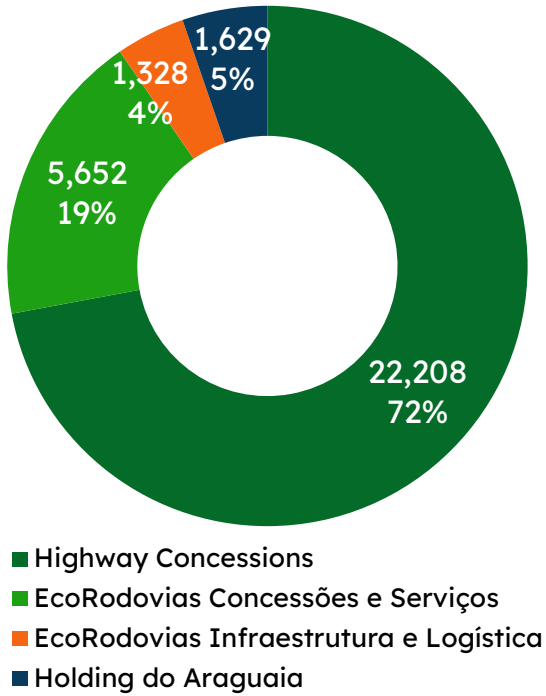
Consolidated Net Debt and leverage (R$ million)



Gross Debt by Indexer
(R$ million and % - September 2026)



Gross Debt Distribution
(R$ million and % - September 2026)



Leverage in the subholding (ECS) ended September at 4.1x
(+0.2x vs. June/26)

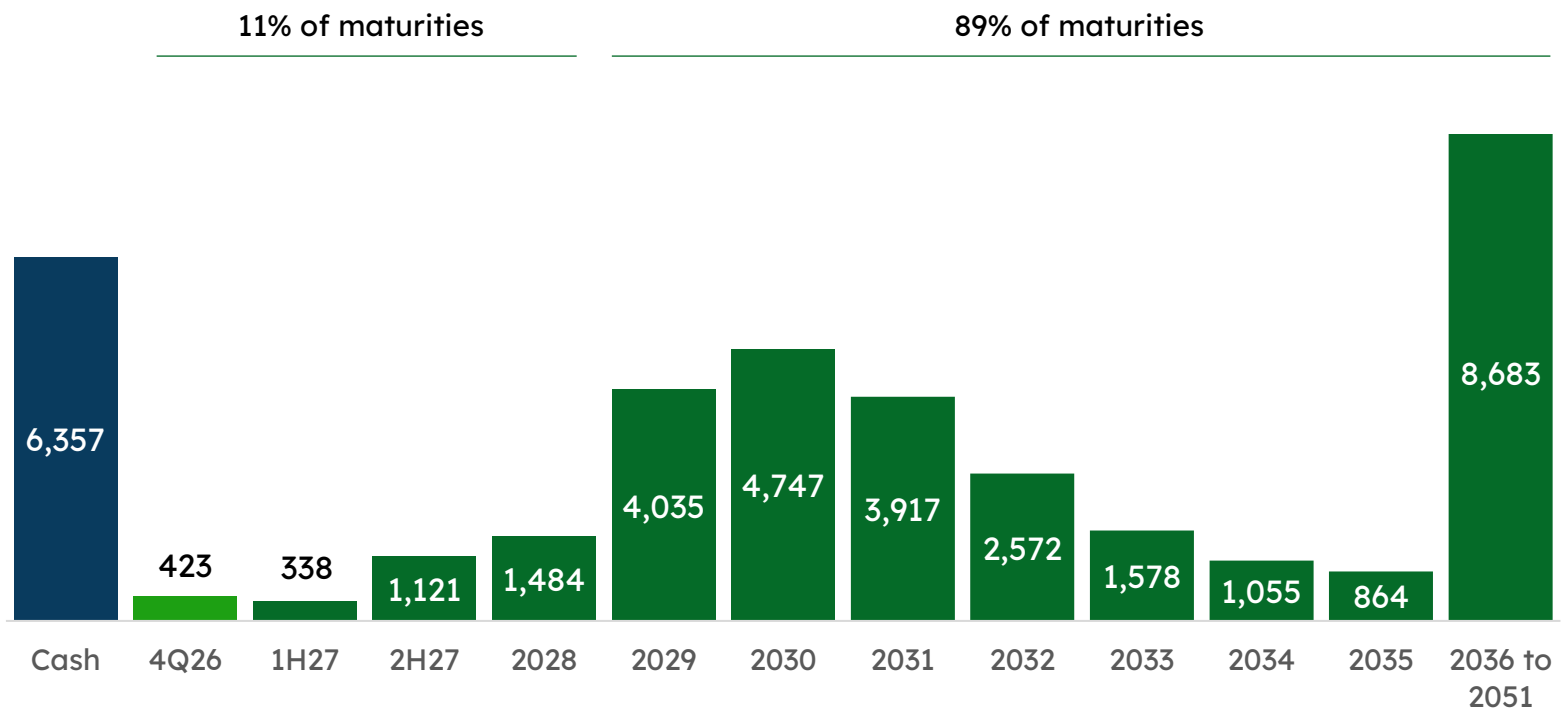
78% of gross debt indexed to inflation

72% of the debt allocated to **road concessions**

FINANCIAL PERFORMANCE | DEBT MANAGEMENT

Funding and disbursements in the quarter reinforce the solid liquidity position and support the Company's extended debt profile, with 89% of maturities from 2029 onward

Gross Debt Amortization Schedule (R$ million)



Funding and disbursements in 3Q26

1st debenture issuance by Ecovias das Gerais: R$650 million

CDI + 0.55% | Maturity: September/28

17th debenture issuance by ECS: R$552 million

CDI + 0.95% | Maturity: August/32

Partial disbursement of the 3rd series of the 4th issuance of debentures by Ecovias Rio Minas: R$477 million

Finem (BNDES) disbursement of Ecovias Araguaia: R$530 million

Finem (BNDES) disbursement of Ecovias Rio Minas: R$53 million

Agenda
3Q26 Results

- Highlights
- Operational and financial performance
- Capex and Debt Management
- **Sustainability**



ecorodovias



Sustainability Recognition

IDIVERSA

EcoRodovias was selected for inclusion in the **IDIVERSA B3** portfolio for the fourth consecutive year, reinforcing the Company's commitment to promoting equal opportunities and a diverse culture.

Anuário Integridade 2026

EcoRodovias was selected as one of the top 100 ESG companies in the overall ranking of the fourth edition of Anuário Integridade ESG 2026, based on a survey of more than 2,700 companies in Brazil.

ISE B3 ICO2 B3 IDIVERSA B3 CDP DISCLOSURE INSIGHT ACTION Score A- MSCI Rating AA

Contact IR

Email

invest@ecorodovias.com.br

Address

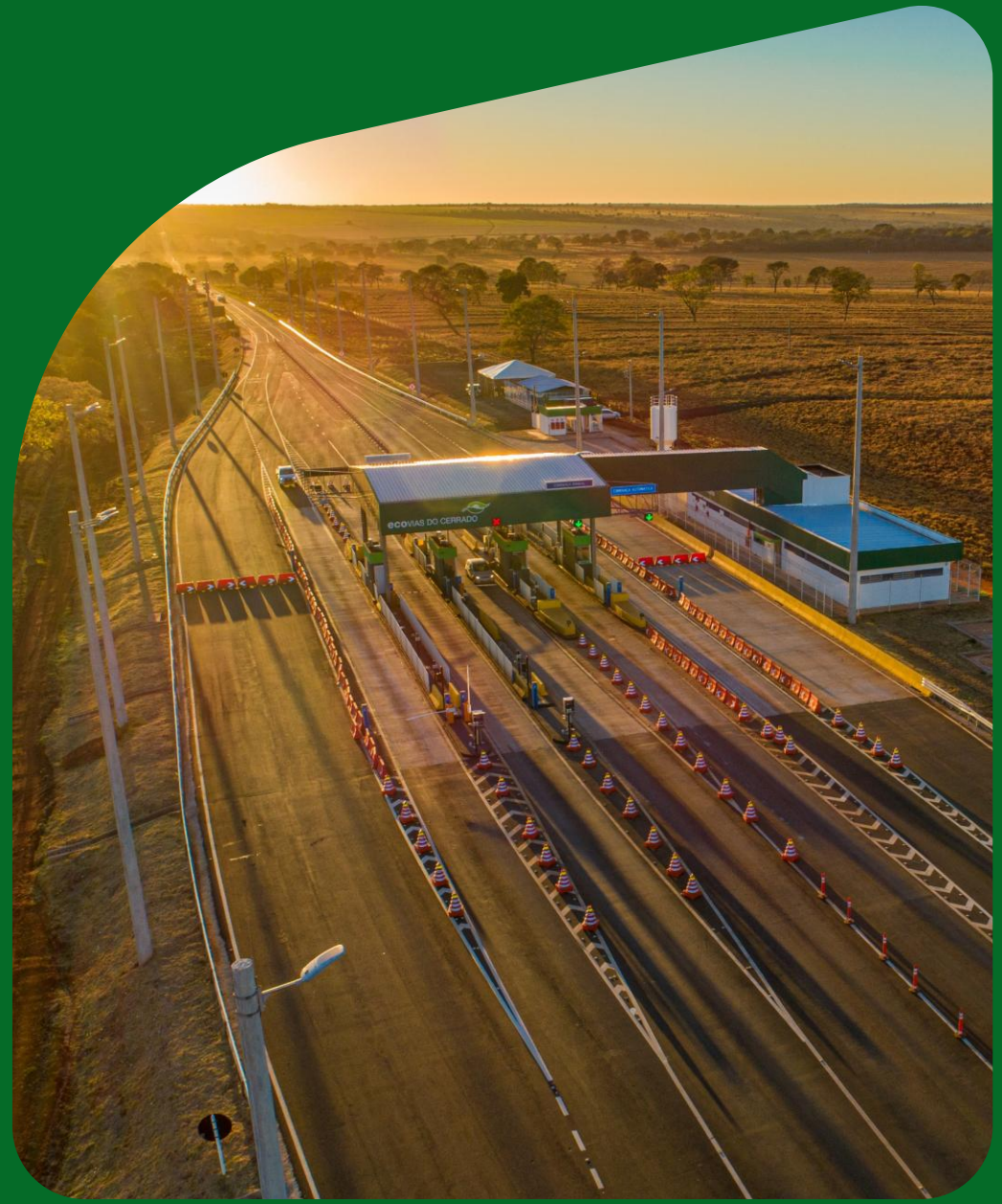
Rua Gomes de Carvalho, 1.510 3rd floor, São Paulo – SP - Brazil

Website

www.ecorodovias.com.br/ri

Disclaimer

This presentation contains forward-looking statements concerning the business prospects, estimates of operating and financial results and growth prospects of EcoRodovias. These are based solely on the current expectations of EcoRodovias management, as well as its awareness of the future of the business and its access to capital to finance the Company's business plan. These statements depend on market conditions, regulatory and governmental measures, competition and performance of both the concession sector and the Brazilian economy, which could differ considerably in relation to the current scenario. Thus, these and other factors, in addition to the risks mentioned in the documents disclosed and filed by EcoRodovias, are subject to change without prior notice. As a result, future events or actual results may differ materially from those described in, or based on, the forward-looking statements contained herein. As such, readers or investors should not place undue reliance on such forward-looking statements. Under no circumstances should this presentation be interpreted as an offer or invitation to sell, buy or subscribe to any security issued by EcoRodovias or its subsidiaries.



ecorodovias