FATO RELEVANTE

SUZANO S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado
CNPJ/ME nº 16.404.287/0001-55
NIRE 29.3.0001633-1

São Paulo, 05 de novembro de 2026 – Suzano S.A. ("Companhia" ou "Suzano") (B3: SUZB3 | NYSE: SUZ) em cumprimento às disposições constantes da Lei n° 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, da Resolução nº 44, de 23 de agosto de 2021 e da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alteradas, vem informar aos seus acionistas, investidores e ao mercado em geral o que segue:

1. Estimativas de dívida líquida

Em complemento ao Fato Relevante divulgado em 11 de maio de 2026, e em continuidade às informações prestadas, a Companhia estima que sua dívida líquida encerre o exercício social de 2026 abaixo de US$ 14,0 bilhões (quatorze bilhões de dólares americanos), considerando como premissa de câmbio de fechamento de 2026 o patamar de BRL/USD 5,40.

As demais projeções e premissas divulgadas anteriormente pela Companhia referentes à estimativa de dívida líquida e alavancagem, que não contemplam os efeitos decorrentes da aquisição da Arbex em 01 de julho de 2026, permanecem inalteradas, quais sejam, que as metas de dívida líquida e alavancagem em USD com expectativa de atingimento ao longo dos exercícios sociais de 2027 e 2028, são de, respectivamente: (a) US$ 11,0 bilhões e (b) abaixo de 2,5x.

2. Estimativa de custo caixa de produção de celulose médio anual de 2026

A Suzano informa ainda que em função da revisão das premissas de câmbio médio (BRL/USD), da cotação do petróleo tipo Brent e seus reflexos nos custos de insumos impactados pelo cenário de conflito no Oriente Médio, sua estimativa de custo caixa de produção de celulose médio de 2026 - desconsiderando os efeitos das paradas programadas para manutenção - foi atualizada de R$ 800/t para aproximadamente R$ 825/t. A nova estimativa tem como premissas: i) o câmbio (BRL/USD) médio do ano de R$ 5,20 (em comparação a R$ 5,07 na estimativa anterior); e ii) preço do petróleo *Brent* (*ICE Brent Crude*) de US$ 94 por barril (em comparação a US$ 84 por barril na estimativa anterior).

3. Atualização do Formulário de Referência

A Companhia esclarece que o item 3 do Formulário de Referência da Companhia será devidamente atualizado, no prazo previsto na Resolução CVM no 80/22.

A Companhia reitera dessa forma, por meio da divulgação das informações constantes neste Fato Relevante, seu compromisso com a transparência perante seus acionistas, investidores e o mercado em geral e os manterá oportuna e adequadamente informados sobre qualquer alteração significativa das estimativas de desempenho operacional de longo prazo divulgadas.

As projeções ora apresentadas refletem apenas estimativas ou expectativas atuais da administração da Companhia, sujeitas a riscos e incertezas, não constituindo de forma alguma promessa de desempenho. Essas projeções representam previsões (forwardlooking statements) segundo o significado da Seção 27A da Lei de Valores Mobiliários dos Estados Unidos de 1933 (U.S. Securities Act of 1933), conforme alterada, e a Seção 21E da Lei de Negociação de Valores Mobiliários dos Estados Unidos de 1934, conforme alterada (U.S. Securities Exchange Act of 1934)). Os termos "antecipa", "acredita", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "projeta", "objetiva", "deverá", bem como outros termos similares, visam a identificar tais previsões, as quais, evidentemente, envolvem riscos ou incertezas previstas ou não pela Companhia. As informações sobre as perspectivas dos negócios, projeções e metas financeiras são meras previsões, baseadas nas expectativas atuais da administração em relação ao futuro da Companhia e de suas subsidiárias. Estas expectativas dependem das condições do mercado e do cenário econômico brasileiro e dos países em que a Companhia opera e dos setores em que atua. Qualquer alteração na percepção ou nos fatores acima descritos pode fazer com que os resultados concretos sejam diferentes das projeções de volume ora apresentadas.

São Paulo, 05 de novembro de 2026.

Marcos Moreno Chagas Assumpção
Vice-Presidente Executivo Financeiro, de Relações com Investidores e DigitalTech

MATERIAL FACT

SUZANO S.A.

Publicly-Held Company
Corporate Taxpayer ID (CNPJ/ME): 16.404.287/0001-55
Company Registry (NIRE): 29.3.0001633-1

São Paulo, November 5, 2026 – Suzano S.A. ("Company" or "Suzano") (B3: SUZB3 | NYSE: SUZ), in accordance with the provisions of Law No. 6,404, of December 15, 1976, as amended, CVM Resolution No. 44, of August 23, 2021, and CVM Resolution No. 80, of March 29, 2022, as amended, hereby informs its shareholders, investors, and the market in general as follows:

1. Net debt estimates

Further to the Material Fact disclosed on May 11, 2026, and in continuation of the information provided, the Company estimates that its net debt will close fiscal year 2026 below US$14.0 billion (fourteen billion U.S. dollars), based on an assumed year-end 2026 exchange rate (BRL/USD) of R$5.40.

The other projections and assumptions previously disclosed by the Company regarding its net debt and leverage estimates, which do not include the effects arising from the acquisition of Arbex on July 1, 2026, remain unchanged, namely, that its net debt and leverage targets in U.S. dollars, expected to be reached over fiscal years 2027 and 2028, are, respectively: (a) US$11.0 billion and (b) below 2.5x.

2. Pulp cash production cost estimates – 2026 annual average

Suzano also informs that, due to the revision of the assumptions regarding the average exchange rate (BRL/USD), the Brent price and the result impact on input costs associated with the conflict scenario in the Middle East, its estimated average pulp cash production cost for 2026, excluding the effects of scheduled maintenance downtimes, has been updated from R$800 per tonne to approximately R$825 per tonne. The new estimate is based on the following assumptions: i) an average exchange rate (BRL/USD) of R$5.20 for the year (compared to R$5.07 in the previous estimate); and ii) a Brent price (ICE Brent Crude) of US$94 per barrel (compared to US$84 per barrel in the previous estimate).

3. Update of Reference Form

The Company also clarifies that item 3 of the Reference Form will be duly updated within the deadline set in CVM Resolution 80/22.

By disclosing the information contained in this Material Fact notice, the Company reaffirms its commitment to transparency with its shareholders, investors and the market and will keep them adequately informed of any significant change in the estimated long-term operational performance announced.

The estimates shown here merely reflect the current estimates or expectations of the Company's management, are subject to risks and uncertainties, and in no way constitute a promise of performance. These estimates represent forward-looking statements within the meaning of Section 27A of the U.S. Securities Act of 1933, as amended, and Section 21E of the U.S. Securities Exchange Act of 1934, as amended. The terms "anticipates," "believes," "expects," "foresees," "intends," "plans," "projects," "aims," "shall" and other similar terms aim to identify such forecasts, which evidently involve risks or uncertainties that may or not be foreseen by the Company. Information on business prospects, projections and financial targets constitutes mere forecasts based on management's current expectations regarding the future of the Company and its subsidiaries. These expectations depend on market conditions and on the economic scenario in Brazil and the countries where the Company operates and the sectors in which it operates. Any change in the perception or the factors described above could cause actual results to differ from the estimates presented here.

São Paulo, November 5th, 2026.

Marcos Moreno Chagas Assumpção
Executive Vice President, Finance, Investor Relations and DigitalTech