Comunicação sobre Aumento de Capital por Exercício de Opções

São Paulo, 12 de novembro de 2026 – Azul S.A. ("Azul" ou "Companhia") (B3: AZUL3; NYSE: AZUL), em atendimento à legislação e regulamentações vigentes, em especial à Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80 ("RCVM 80"), comunica aos seus acionistas e ao público em geral que seu Conselho de Administração, em reunião realizada em 09 de novembro de 2026, aprovou aumento de capital social dentro do limite do capital autorizado, em decorrência do exercício de opções outorgadas no âmbito do Plano de Incentivo de Ações Restritas da Companhia ("Plano de Incentivo"). O aumento de capital foi realizado nos termos das Cláusulas 2.3, 4.2 e 4.2.2 do Plano de Incentivo, dos contratos de outorga celebrado com os respectivos Participantes (conforme definido no Plano de Incentivo), bem como para fins de cumprimento do previsto nas Cláusulas 4.6 e 6.2 do Plano de Incentivo.

1. Data da Assembleia Geral que aprovou o Plano de Incentivo

O Plano de Incentivo foi aprovado pelos acionistas da Companhia em sede de Assembleia Geral Extraordinária ocorrida em 12 de fevereiro de 2026, em observância ao Plano do *Chapter 11* da Companhia.

2. Aumento de Capital, Valor do Novo Capital e Forma do Aumento

Nos termos do Artigo 5º, do Anexo E, da RCVM 80, o capital social da Companhia foi aumentado em R$ 3,00 (três reais), mediante a emissão de um total de 1.438.855 (um milhão, quatrocentos e trinta e oito mil, oitocentos e cinquenta e cinco) novas ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal, pelo valor de R$ 0,00000208499119091222 cada.

Dessa forma, o capital social da Companhia passou **de** R$ 22.269.663.894,67 (vinte e dois bilhões, duzentos e sessenta e nove milhões, seiscentos e sessenta e três mil, oitocentos e noventa e quatro reais e sessenta e sete centavos), dividido em 400.829.250 (quatrocentos milhões, oitocentos e vinte e nove mil, duzentas e cinquenta) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal, **para** R$ 22.269.663.897,67 (vinte e dois bilhões, duzentos e sessenta e nove milhões, seiscentos e sessenta e três mil, oitocentos e noventa e sete reais e sessenta e sete centavos), dividido em 402.268.105 (quatrocentos e dois milhões, duzentos e sessenta e oito mil e cento e cinco) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal.

Nos termos da Cláusula 4.3 do Plano de Incentivo, as ações ordinárias emitidas não estão sujeitas ao direito de preferência dos demais acionistas.

3. Percentual de diluição resultante da emissão

A diluição da base acionária neste caso é de 0,36%.

Sobre a Azul

Azul S.A. (B3: AZUL3; NYSE: AZUL), é a maior companhia aérea do Brasil em número de voos e cidades atendidas, tendo aproximadamente 800 voos diários, para mais de 137 destinos. Com uma frota operacional com mais de 180 aeronaves e mais de 14.000 Tripulantes, a Azul possui mais de 250 rotas diretas. Em 2020, a Azul conquistou o prêmio de melhor companhia aérea do mundo pelo TripAdvisor Travelers' Choice, sendo a primeira empresa brasileira a receber este reconhecimento. Para mais informações, visite www.voeazul.com.br/ri.

Contato

Relações com Investidores
Tel: +55 11 4831 2880
invest@voeazul.com.br

Relações com a Imprensa
Tel: +55 11 98196-1035
imprensa@voeazul.com.br