

Janô – Perspectiva artística da fachada.

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

3º Trimestre de 2026

EVEN

São Paulo, 12 de novembro de 2026 – A Even Construtora e Incorporadora S.A. – EVEN (B3: EVEN3), com atuação em São Paulo e foco nos empreendimentos residenciais de alto padrão, anuncia seus resultados do terceiro trimestre de 2026 (3T26). As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto onde indicado o contrário, são apresentadas em Reais (R$).

TELECONFERÊNCIA 3T26
Sexta-feira, 13 de novembro de 2026 às
09h30 (Horário de Brasília)
07h30 (Horário de Nova Iorque)

LINK ZOOM
Português/Inglês:
Clique Aqui

EVEN (30/09/2026)
Total de ações: 200.000.000
Em Tesouraria: 1.595.382
Ex Tesouraria: 198.404.618

Lançamentos (% Even)	Vendas Líquidas (% Even)	Receita Líquida
R$ 511 mi (9M26)	**R$ 594 mi** (9M26)	**R$ 771 mi** (9M26)
R$ 231 mi (3T26)	**R$ 185 mi** (3T26)	**R$ 240 mi** (3T26)

Margem bruta ajustada	Lucro líquido abrangente[1]
33,8% (9M26)	**R$ 98 mi** (9M26)
+ 3,8 p.p. vs. 9M25	**R$ 20 mi** (3T26)

MARCIO MORAES
Diretor Presidente

MARCELO DZIK
Diretor Financeiro e de RI

TIAGO KRALL
Diretor de Planej. Estratégico e de RI

CONTATOS DE RI
ri.even.com.br
ri@even.com.br

As informações, valores e dados constantes do relatório de desempenho, que não correspondem a saldos e informações contábeis constantes das Informações Trimestrais ITR, como por exemplo: Valor Geral de Vendas (VGV), Vendas Total, Vendas Even, Área Privativa, Unidades, Estoques a Valor de Mercado, Lançamentos, Ano de Previsão de Entrega, margem bruta esperada na realização dos estoques, entre outros, não foram auditados pelos auditores independentes. As comparações apresentadas no relatório deste trimestre, exceto quando indicado o contrário, referem-se aos números verificados no terceiro trimestre de 2026 (3T26). [1]Lucro líquido atribuível aos acionistas, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE.

Sumário

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

PRINCIPAIS INDICADORES

DESEMPENHO OPERACIONAL
Lançamentos
Vendas líquidas
Distratos
Vendas de estoque pronto
Estoque
Terrenos (Land bank)
Compromisso por aquisição de terrenos
Entrega e execução de empreendimentos
Repasses e recebimento

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO
Receita líquida
Lucro bruto e margem bruta
Despesas comerciais, gerais e administrativas
Resultado das participações societárias
Resultado financeiro
Lucro líquido e margem líquida
Estrutura financeira
Geração de caixa / Cash Burn
Contas a receber de clientes

OUTRAS INFORMAÇÕES
Eventos Subsequentes

ANEXOS
Anexo 1 – Demonstração de resultado
Anexo 2 – Balanço patrimonial
Anexo 3 – Demonstração de fluxo de caixa
Anexo 4 – NAV
Anexo 5 – Land Bank
Anexo 6 – Evolução da comercialização e evolução financeira do custo

Sobre a empresa
Aviso legal
Relacionamento com os auditores independentes



MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO[1]

3º Trimestre de 2026

EVEN

É com satisfação que apresentamos os resultados do terceiro trimestre de 2026.

No período, lançamos dois projetos de luxo: **Edifício Primavera e Janô** – produtos exclusivos em bairros nobres da cidade de São Paulo. Os projetos somam **VGV de R$ 590 milhões (R$ 231 milhões % Even)**.

As vendas líquidas do trimestre totalizaram R$ 185 milhões (% Even), com VSO consolidada de 5%.

O **VGV de estoques a valor de mercado é de R$ 3,6 bilhões**, dos quais 93% estão posicionados no segmento de alto padrão e luxo, produtos bem localizados e de alto potencial de absorção. Nosso estoque é bastante jovem, sendo que **o estoque concluído corresponde a apenas 10% do volume total**. Do estoque em construção, 70% será entregue de 2029 em diante.

Nosso Banco de Terrenos está dividido em 25 projetos ou fases, totalizando **VGV potencial de R$ 8,2 bilhões (R$ 5,2 bilhões % Even),** sem a aquisição de terrenos neste trimestre.

Sobre os indicadores financeiros, no trimestre tivemos receita líquida de R$ 240 milhões, resultando em lucro bruto de R$ 51 milhões e **margem bruta ajustada[2] de 34,6%, sendo que nos 9M26, a margem bruta ajustada[2] foi de 33,8%, 3,8 p.p. acima na comparação anual.** As margens REF e de Estoques do trimestre são 39,5% e 31,3%, respectivamente.

O Lucro Líquido do trimestre foi de R$ 20 milhões, totalizando R$ 98 milhões em lucro líquido abrangente[3] nos 9M26.

Encerramos o período com R$ 732 milhões em caixa[4] e dívida líquida equivalente a 32% do patrimônio líquido da Companhia. No 3T26, o consumo de caixa operacional foi de R$ 38 milhões.

Vale ressaltar que contamos com uma carteira de recebíveis de aproximadamente R$ 3 bilhões, saudável e indexada à inflação, representando cerca de 1,6 vez o custo estimado para concluir todas as obras dos empreendimentos já lançados. Isso nos proporciona uma maior resiliência diante de possíveis variações nos custos.

O cenário macroeconômico reforça a necessidade de um planejamento ainda mais seletivo, com prudência nas decisões e maior compreensão das dinâmicas de mercado. **Nossa capacidade operacional e solidez financeira nos permitem executar a estratégia com disciplina**, definir o ritmo de lançamentos e avaliar oportunidades em ciclos de mercado mais desafiadores.

Estamos preparando lançamentos especiais. Contamos com um portfólio de projetos com demanda resiliente, em localizações de desejo e com potencial criação de valor, mesmo em momentos mais adversos. Ainda assim, mantemos o foco na execução dos empreendimentos já lançados e na venda de estoques. Nosso ativo líquido[5] permanece em cerca de R$ 3 bilhões, valor muito superior aos valores patrimonial e de mercado da Companhia.

[1] Este documento contém certas declarações de expectativas futuras e informações relacionadas à Even que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Companhia e de sua administração com respeito à sua performance, seus negócios e eventos futuros. Qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como, palavras como "acreditamos", "esperamos", "estimamos", entre outras palavras com significado semelhante não devem ser interpretadas como Guidance. Referidas declarações estão sujeitas a riscos, incertezas e eventos futuros;

[2] Expurga os efeitos dos encargos financeiros apropriados ao custo (CRIs e financiamentos destinados à produção).

[3] Lucro líquido atribuível aos acionistas, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE. O valor é descrito com detalhes na seção "Lucro líquido e margem líquida".

[4] ITR - Balanço Patrimonial – Caixa e Equivalentes de Caixa + Títulos e valores mobiliários;

[5] Anexo 4 - NAV

PRINCIPAIS INDICADORES

DADOS FINANCEIROS	3T26	2T26	% Var.	3T25	% Var.	9M26	9M25	% Var.
Receita líquida de vendas e serviços	**240.148**	201.054	19,4%	528.822	-54,6%	**771.395**	1.435.896	-46,3%
Lucro bruto	**50.677**	27.763	82,5%	174.270	-70,9%	**162.988**	363.167	-55,1%
Margem bruta ajustada[1]	**34,6%**	29,8%	4,8 p.p.	37,0%	-2,4 p.p.	**33,8%**	30,0%	3,8 p.p.
Lucro líquido (prejuízo) abrangente[2]	**20.193**	30.686	-34,2%	90.039	-77,6%	**97.545**	219.646	-55,6%
Lucro líquido (prejuízo) consolidado	**20.193**	30.686	-34,2%	90.039	-77,6%	**83.390**	192.820	-56,8%
Margem líq. antes part. Minoritários[3]	**11,6%**	17,4%	-5,8 p.p.	18,8%	-7,2 p.p.	**15,4%**	17,6%	-2,2 p.p.
ROE anualizado[3]	**4,2%**	6,4%	-2,2 p.p.	18,2%	-14,0 p.p.	**6,7%**	14,8%	-8,1 p.p.
ROE (últimos 12 meses)[3]	**7,3%**	11,1%	-3,8 p.p.	13,0%	-5,7 p.p.	**7,3%**	13,0%	-5,7 p.p.
(Caixa) Dívida líquida	**738.881**	698.652	5,8%	298.108	147,9%	**738.881**	298.108	147,9%
(Caixa) Dívida líquida (ex-SFH)	**(46.101)**	(86.646)	-46,8%	(455.473)	-89,9%	**(46.101)**	(455.473)	-89,9%
Patrimônio líquido	**2.320.288**	2.304.714	0,7%	2.272.915	2,1%	**2.320.288**	2.272.915	2,1%
(Caixa) Dívida líquida / Patrimônio líquido	**31,8%**	30,3%	1,5 p.p.	13,1%	18,7 p.p.	**31,8%**	13,1%	18,7 p.p.
Ativos totais	**5.147.340**	5.164.205	-0,3%	5.008.874	2,8%	**5.147.340**	5.008.874	2,8%
Geração (queima) de caixa (ex-dividendos e recompra)	**(38.392)**	(94.763)	-59,5%	(93.559)	-59,0%	**(188.798)**	140.240	n.d.

LANÇAMENTOS	3T26	2T26	% Var.	3T25	% Var.	9M26	9M25	% Var.
Empreendimentos lançados	**2**	2	-	1	100,0%	**4**	3	33,3%
VGV potencial dos lançamentos (100%)	**589.618**	676.667	-12,9%	1.451.955	-59,4%	**1.266.285**	2.495.440	-49,3%
VGV potencial dos lançamentos (% Even)	**230.793**	280.509	-17,7%	1.451.955	-84,1%	**511.301**	2.145.508	-76,2%
Número de unidades lançadas[4]	**76**	381	-80,1%	280	-72,9%	**457**	360	26,9%
Preço médio unidade lançada (R$ mil/unidade)[4]	**7.758**	1.776	336,8%	5.186	49,6%	**2.771**	5.942	-53,4%

VENDAS LÍQUIDAS[5]	3T26	2T26	% Var.	3T25	% Var.	9M26	9M25	% Var.
Vendas contratadas (100%)	**268.358**	278.483	-3,6%	865.884	-69,0%	**835.328**	1.993.959	-58,1%
Vendas contratadas (% Even)	**185.467**	155.635	19,2%	820.752	-77,4%	**593.591**	1.508.825	-60,7%
Número de unidades vendidas[4]	**189**	242	-21,9%	194	-2,6%	**599**	660	-9,2%
Preço médio da unidade vendida[4]	**1.420**	1.151	23,4%	4.463	-68,2%	**1.395**	2.481	-43,8%
VSO consolidada (% Even)	**4,9%**	4,4%	0,5 p.p.	18,7%	-13,8 p.p.	**14,8%**	30,3%	-15,5 p.p.
VSO de lançamento (% Even)	**9,2%**	18,6%	-9,4 p.p.	49,7%	-40,5p.p.	**18,2%**	44,1%	-25,9 p.p.

ENTREGAS	3T26	2T26	% Var.	3T25	% Var.	9M26	9M25	% Var.
VGV entregue[6]	**375.451**	122.359	206,8%	398.749	-5,8%	**965.671**	1.111.002	-13,1%
Número de empreendimentos entregues	**1**	2	-50,0%	2	-50,0%	**6**	5	20,0%
Número de unidades entregues	**48**	153	-68,6%	275	-82,5%	**666**	1.599	-58,3%

TERRENOS	3T26	2T26	% Var.	3T25	% Var.	9M26	9M25	% Var.
Land bank (100%)	**8.180.266**	8.547.068	-4,3%	7.262.772	12,6%	**8.180.266**	7.262.772	12,6%
Land bank (% Even)	**5.199.242**	5.335.208	-2,5%	4.038.457	28,7%	**5.199.242**	4.038.457	28,7%

[1] Expurgando-se apenas os efeitos dos encargos financeiros apropriados ao custo (dívida corporativa e financiamento a terrenos e produção).
[2] Lucro líquido atribuível aos acionistas, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE.
[3] Calculado com base no lucro abrangente, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE.
[4] Expurga nº de unidades do Hotel Faena, lançado no 2T25.
[5] Valor dos contratos firmados com os clientes, referentes às vendas das unidades prontas ou para entrega futura de determinado empreendimento (este valor é líquido da comissão de vendas).
[6] Valor considerando o preço de venda na época do lançamento.

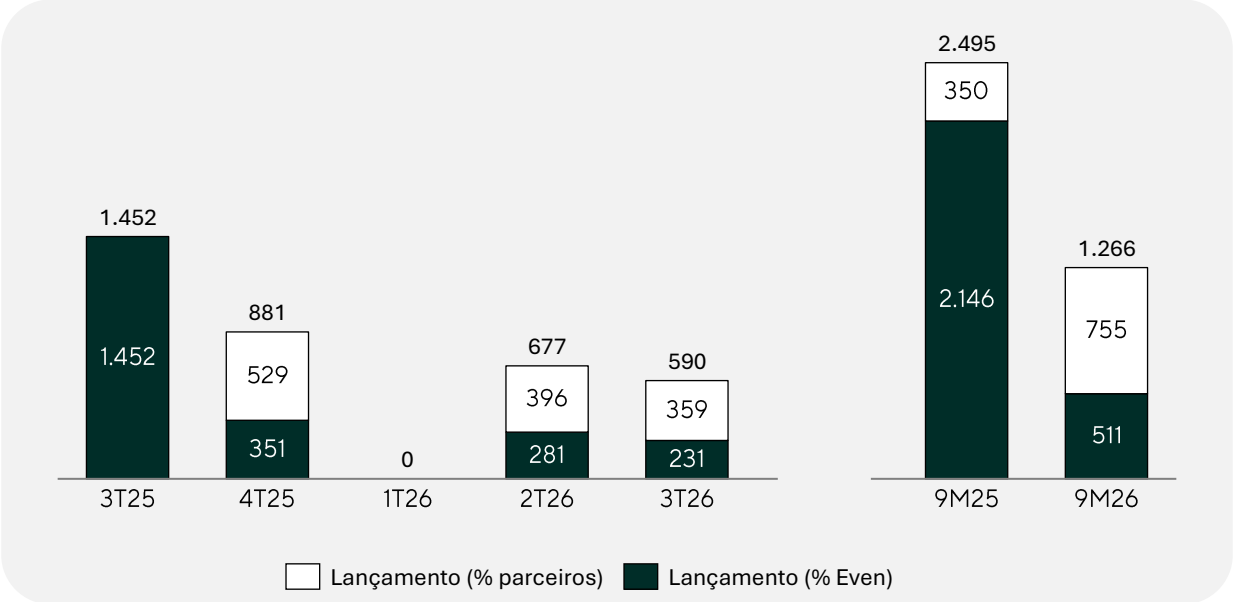
DESEMPENHO OPERACIONAL

LANÇAMENTOS (VGV - R$ milhões)

No 3º trimestre de 2026 foram lançados dois projetos, totalizando **R$ 590 milhões em VGV (R$ 231 milhões % Even): Janô e Edifício Primavera**, localizados no Itaim e Jardins, respectivamente.

A tabela abaixo demonstra as informações para o ano de 2026:

Empreendimento	Região	VGV 100% (R$ mil)	VGV % Even (R$ mil)	Unid.	Valor médio da unidade (R$ mil)	Tipologia	Resultado
1T26	-	-	-	-	-	-	-
2T26	-	**676.667**	**280.509**	**381**	**1.776**	-	-
Renato 410	SP	578.247	231.299	49	11.801	Luxo	Equivalência
Parque Piedade	RJ	98.420	49.210	332	296	Econômico	Equivalência
3T26	-	**589.618**	**230.793**	**76**	**7.758**	-	-
Janô – RFM	SP	369.452	158.864	64	5.773	Luxo	Equivalência
Edifício Primavera – RFM	SP	220.166	71.928	12	18.347	Luxo	Equivalência
Total 2026		**1.266.285**	**511.301**	**457**	**2.771**		



JANÔ

Rua Bandeira Paulista, 669

VGV % Even[1]: R$ 159 milhões

Unidades: 64











[1] VGV de lançamento, ex-comissão e permutas.

Edifício Primavera

Rua Primavera, 238

VGV % Even[1]: R$ 72 milhões

Unidades: 12





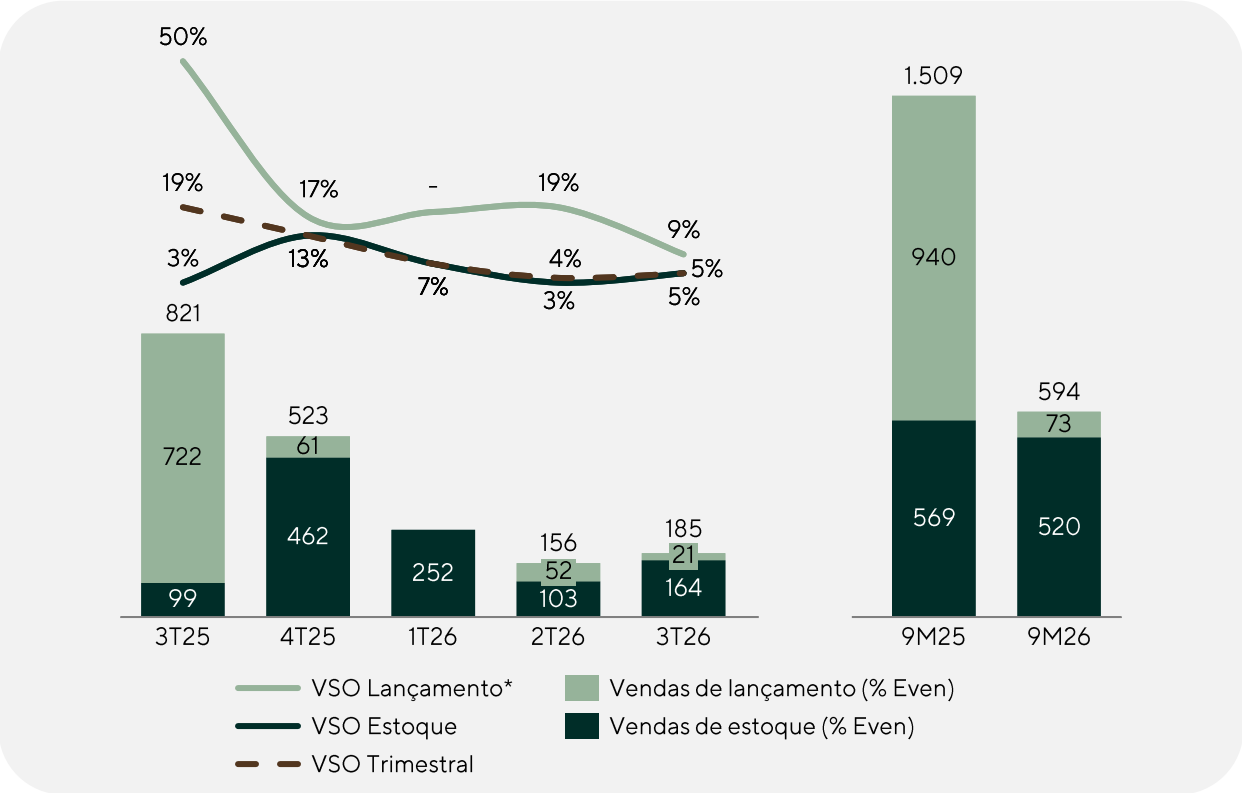


[1] VGV de lançamento, ex-comissão e permutas.

DESEMPENHO OPERACIONAL

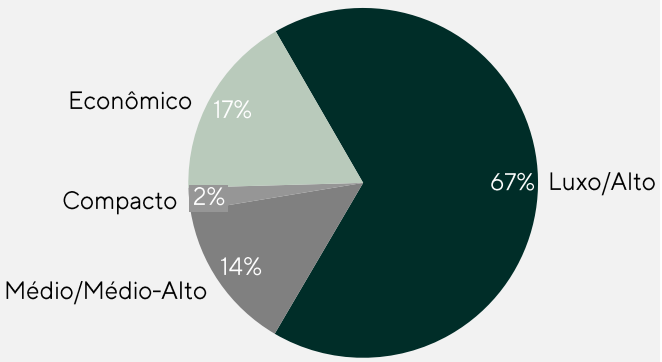
VENDAS LÍQUIDAS (VGV % Even - R$ milhões)

No 3º trimestre de 2026, as vendas líquidas totalizaram R$ 268 milhões, sendo **R$ 185 milhões (% Even)**, representando uma **VSO consolidada de 5%**.

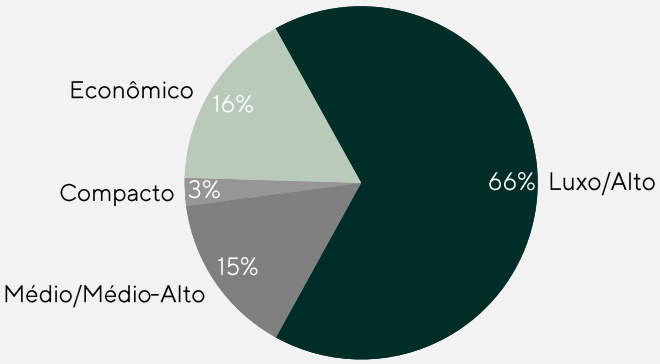


*Não houve lançamento no 1T26.

Vendas por tipologia 3T26
(% Even)



Vendas por tipologia 2026
(% Even)



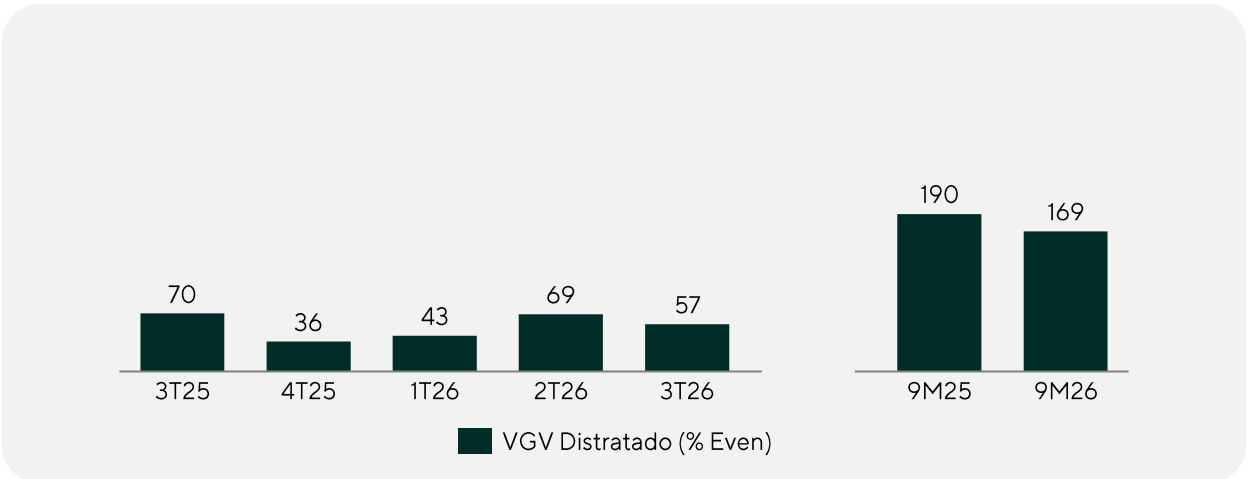
DESEMPENHO OPERACIONAL

Abaixo, segue a abertura das vendas líquidas por ano de lançamento do produto:

Vendas Líquidas	Vendas 100% (R$ mil)		Vendas % Even (R$ mil)		Unidades	
Ano de lançamento	3T26	2026	3T26	2026	3T26	2026
2026	100.397	222.881	40.677	92.839	88	213
2025	29.012	205.196	28.572	164.207	6	37
2024	56.441	107.997	32.908	60.198	4	17
2023	9.621	50.219	10.422	27.313	7	15
2022	24.403	91.538	24.403	91.538	28	95
2021	45.040	149.872	45.040	149.872	47	209
Até 2020	3.445	7.624	3.445	7.624	9	13
Total	**268.358**	**835.328**	**185.467**	**593.591**	**189**	**599**

DISTRATOS (VGV % Even - R$ milhões)

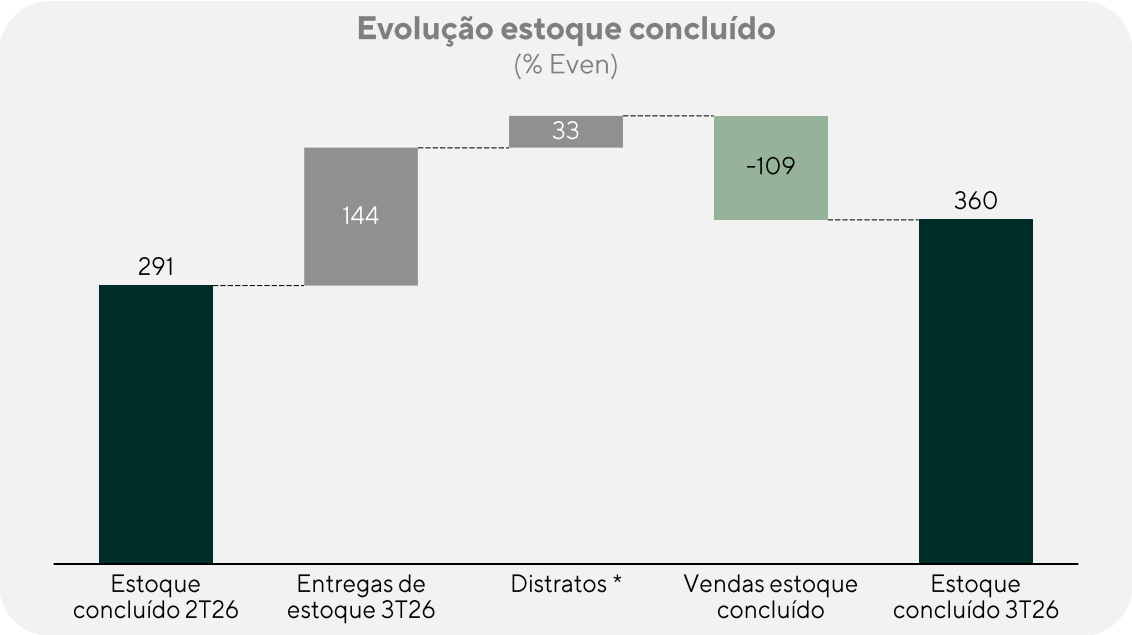
No 3º trimestre de 2026 os distratos totalizaram R$ 74 milhões, sendo R$ 57 milhões (% Even), conforme demonstrado abaixo:



DESEMPENHO OPERACIONAL

VENDAS DE ESTOQUE PRONTO

Conforme gráfico abaixo, vendemos R$ 109 milhões (% Even) de estoque pronto no 3T26. Importante destacar que o volume de estoque concluído representa apenas 10,1% do estoque total.



*Considerar apenas distratos de unidades prontas.

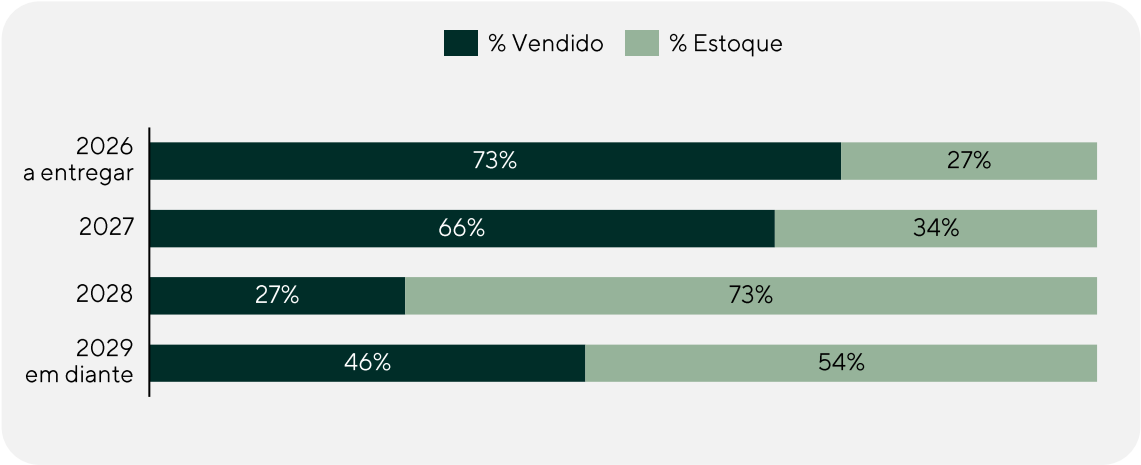
ESTOQUE

O estoque encerrou o 3T26 em **R$ 3,6 bilhões (% Even)** em valor potencial de vendas, o que representa 38 meses de vendas, considerando o ritmo de vendas líquidas observado nos últimos 12 meses.

Estoque Ano de conclusão previsto	Estoque 100% (R$ mil)	Estoque % Even (R$ mil)	VGV % Even	Unid.	% Unid.
Unid. já concluídas	419.633	359.643	10%	282	24%
2026	160.231	79.454	2%	34	3%
2027	403.871	384.715	11%	121	10%
2028	937.325	482.199	14%	127	11%
2029 em diante	4.034.850	2.254.188	63%	597	51%
Total	**5.955.910**	**3.560.198**	**100%**	**1.161**	**100%**

Abaixo, segue o percentual vendido dos empreendimentos separados pelo ano de previsão de conclusão.

DESEMPENHO OPERACIONAL



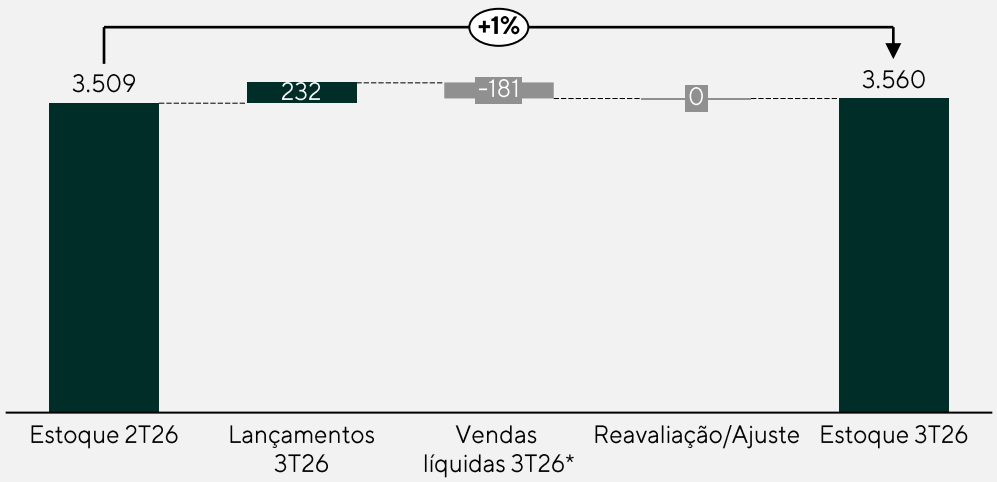
A tabela abaixo apresenta a abertura do VGV do estoque por ano de lançamento:

Estoque Ano de lançamento	VGV 100% (R$ mil)	VGV % Even (R$ mil)	Projetos	Unid.	VGV % Even
2026	1.049.663	420.468	4	244	12%
2025	1.737.353	1.177.316	3	288	33%
2024	2.228.483	1.153.880	5	195	32%
2023	782.735	651.869	6	220	18%
2022	41.132	41.132	4	24	1%
2021	37.546	37.546	7	40	1%
Até 2020	78.998	77.988	20	150	2%
Total	**5.955.910**	**3.560.198**	**49**	**1.161**	**100%**

Vale mencionar que a Even trimestralmente reavalia o valor do estoque, de modo a reproduzir a melhor expectativa de preço de venda considerando o mercado atual.

Evolução trimestral do estoque

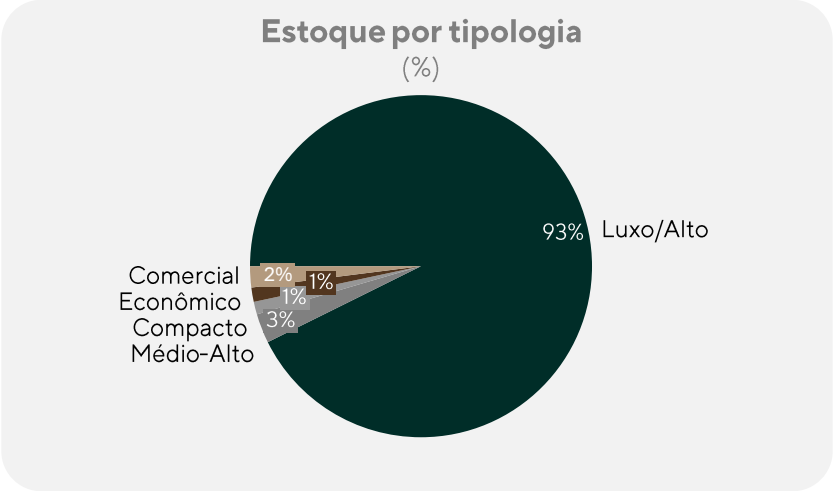
(VGV % Even - R$ milhões)



*Não considera vendas de serviços.

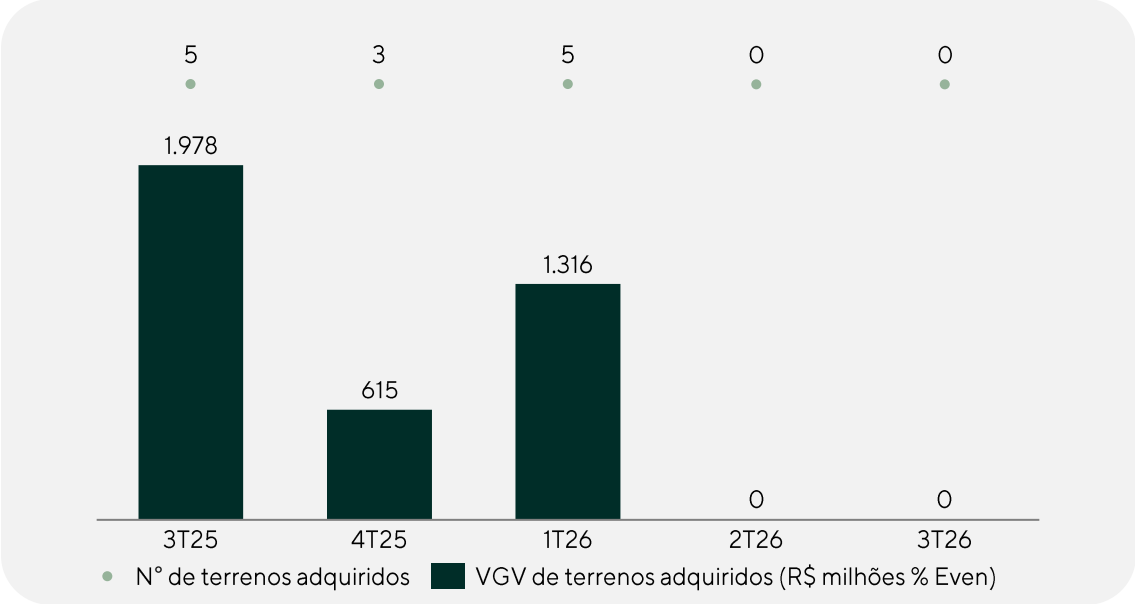
DESEMPENHO OPERACIONAL

Abaixo segue o percentual do estoque por tipologia (VGV % Even):



TERRENOS (LAND BANK)

O VGV potencial do land bank soma R$ 8,2 bilhões (R$ 5,2 bilhões % Even) no 3º trimestre de 2026. Não foram efetuadas novas aquisições no trimestre.



DESEMPENHO OPERACIONAL

Com isso, o potencial de VGV do land bank em 30 de setembro de 2026 ficou dividido em 25 diferentes projetos ou fases. Vale enfatizar que as tipologias médio, médio-alto, alto padrão e luxo representam 96% do land bank.

A tabela abaixo fornece a abertura do nosso land bank por tipologia de produto:

Land bank Tipologia	Nº de Terrenos	Área (m²)		Unid.	VGV esperado (R$ mil)		% do VGV Even
		Terreno	Privativa		100%	% Even	
Luxo	12	33.508	199.393	616	6.603.101	3.888.593	75%
Alto	1	4.625	26.150	177	412.564	412.564	8%
Médio-Alto	2	9.324	40.251	271	613.377	449.990	9%
Médio	3	23.882	49.449	574	252.882	252.882	5%
Compacto	6	7.028	13.796	491	201.441	146.763	3%
Econômico	1	6.272	13.401	500	96.900	48.450	1%
Total	**25**	**84.640**	**342.440**	**2.630**	**8.180.266**	**5.199.242**	**100%**

COMPROMISSO POR AQUISIÇÃO DE TERRENOS

Conforme normas contábeis, os terrenos são refletidos contabilmente apenas por ocasião da transferência de controle, quando da obtenção da escritura definitiva, independente do grau de negociação.

A posição do estoque de terrenos (% Even) e da dívida líquida de terrenos (lançados e não lançados) considerando os terrenos já adquiridos bem como os adiantamentos efetuados e os compromissos assumidos pela Companhia em 30 de setembro de 2026, encontra-se a seguir:

Estoque de Terrenos (R$ mil)	Terrenos não lançados	
	On balance	Off balance
Adiantamento para aquisição de terrenos[1]	-	-
Estoque de terrenos[2]	645.039	-
Terrenos sem escritura (off balance)[3]	-	14.813
Total de Terrenos (a custo)	**659.852**	

[1] Nota 7 - terrenos não lançados e sem escritura (parcela paga encontra-se refletida contabilmente).

[2] Nota 7 - terrenos não lançados com escritura (refletidos contabilmente), líquido de provisão para ajuste de valor de mercado.

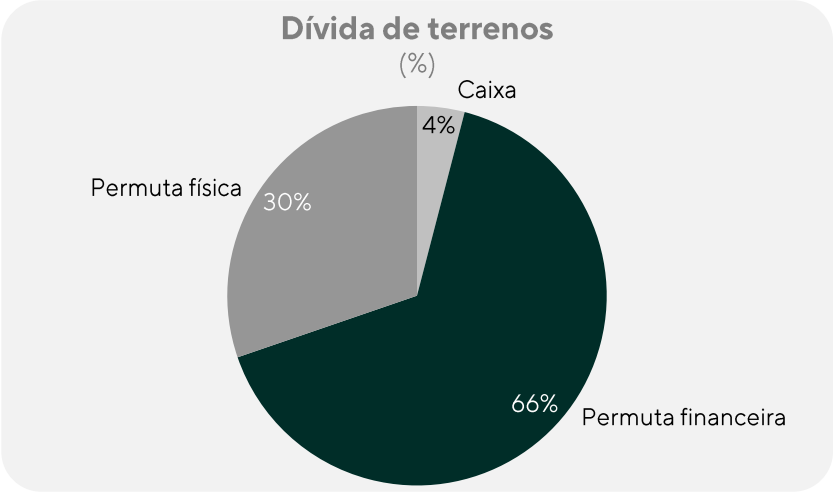
[3] Nota 21 (b) - terrenos não lançados (não refletidos contabilmente).

DESEMPENHO OPERACIONAL

Dívida de Terrenos (R$ mil)	Terrenos não lançados		Terrenos lançados	Total
	On balance	Off balance[1]	On balance	
Dívida de terrenos	**(55.402)**	**(14.813)**	**(888.655)**	**(958.871)**
Caixa	(23.679)	(10.313)	(4.816)	(38.808)
Permuta financeira	(15.571)	-	(614.304)	(629.875)
Permuta física[2]	(16.152)	(4.500)	(269.536)	(290.188)
Total de dívida de terrenos	**(70.215)**		**(888.655)**	**(958.871)**

[1] Nota 21 (b) - terrenos não lançados (não refletidos contabilmente).
[2] Nota 11 – adiantamento de clientes.

No gráfico abaixo, é possível verificar nosso compromisso de pagamento de terrenos:



ENTREGA E EXECUÇÃO DE EMPREENDIMENTOS (VGV % Even - R$ milhões)

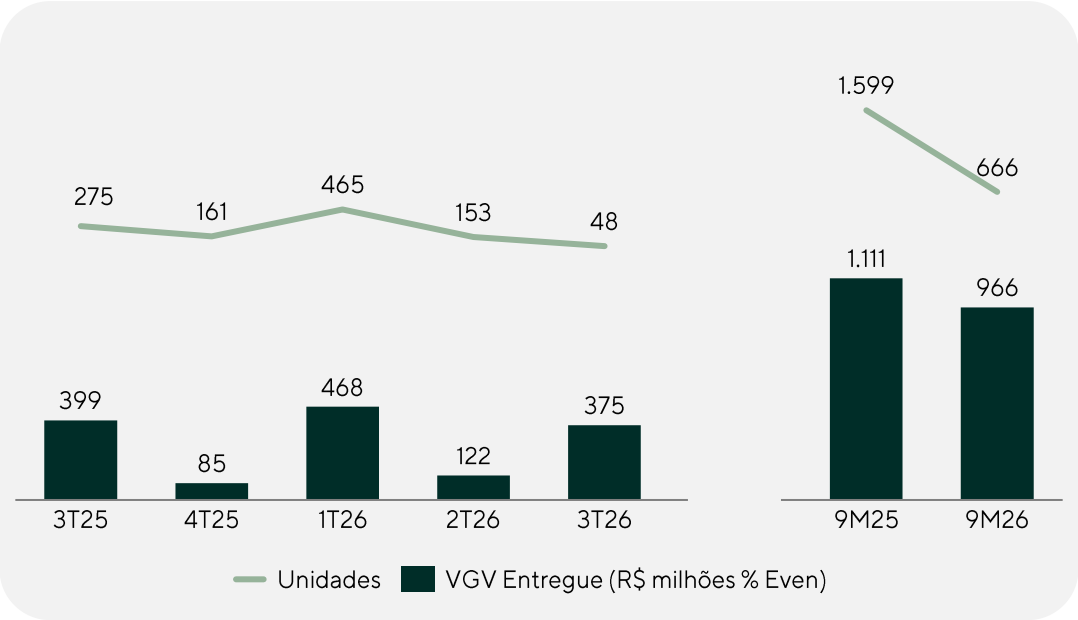
Abaixo seguem algumas informações sobre a capacidade operacional da Even:

Capacidade Operacional	2023	2024	2025	1T26	2T26	3T26	9M26
Canteiro de obras ativos	14	11	11	12	13	12	12
Empreendimentos entregues	6	9	6	3	2	1	6
Unidades entregues	903	2.131	1.760	465	153	48	666
VGV 100% unidades entregues (R$ milhões)[1]	1.253	1.687	1.196	468	245	375	1.088
VGV % Even unidades entregues (R$ milhões)[1]	1.253	1.636	1.196	468	122	375	966

[1] VGV de lançamento, ex-comissão e permutas.

DESEMPENHO OPERACIONAL

No 3º trimestre de 2026 foi entregue um empreendimento, totalizando **VGV de R$ 375 milhões (% Even) e 48 unidades entregues.**



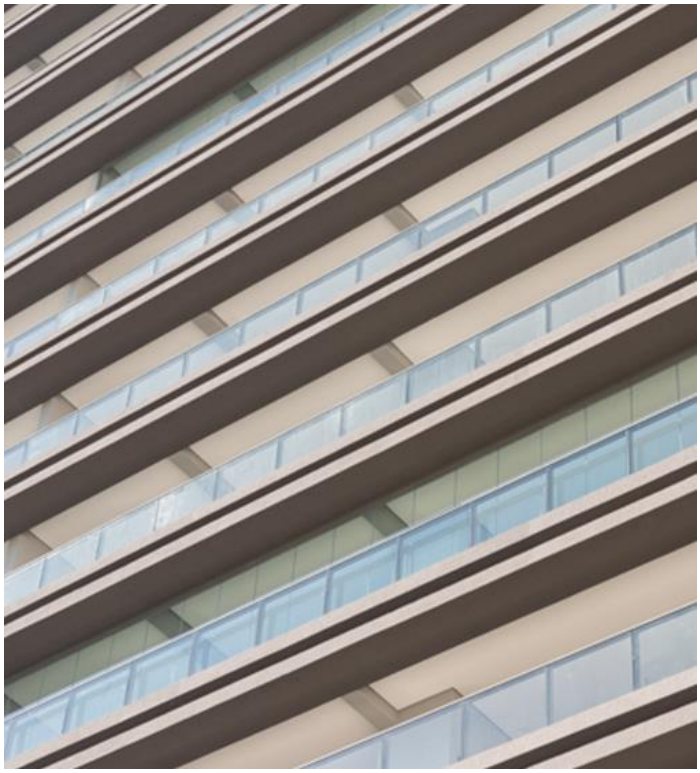
CASA ALTO DE PINHEIROS

Av. Diógenes Ribeiro de Lima, 2.440

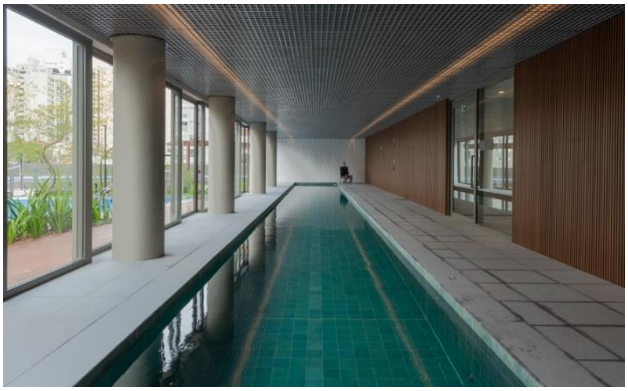
VGV % Even[1]: R$ 375 milhões

Unidades: 48









[1] VGV de lançamento, ex-comissão e permutas.

DESEMPENHO OPERACIONAL

REPASSES E RECEBIMENTO

O processo de repasse (financiamento bancário para os clientes) continua sendo o foco da Companhia, dada a sua relevância para o fluxo de caixa. Conforme a próxima tabela, o recebimento total de clientes (unidades em obra e concluídas) no 3º trimestre foi de R$ 341 milhões.

Recebimento de Clientes (R$ mil)	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26	9M26
Unidades em obra	290.032	246.727	149.084	204.403	171.578	525.065
Unidades performadas *	210.944	136.673	187.745	186.636	169.270	543.652
Total	**500.975**	**383.400**	**336.829**	**391.040**	**340.848**	**1.068.717**

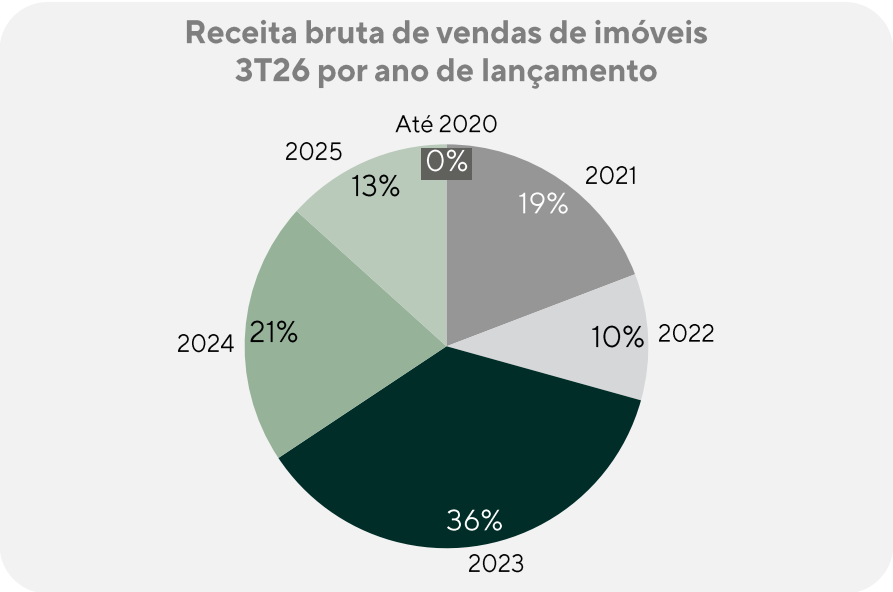
* Recebimentos realizados após a emissão do habite–se.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

RECEITA LÍQUIDA

No 3º trimestre de 2026, a receita líquida foi de R$ 240 milhões.

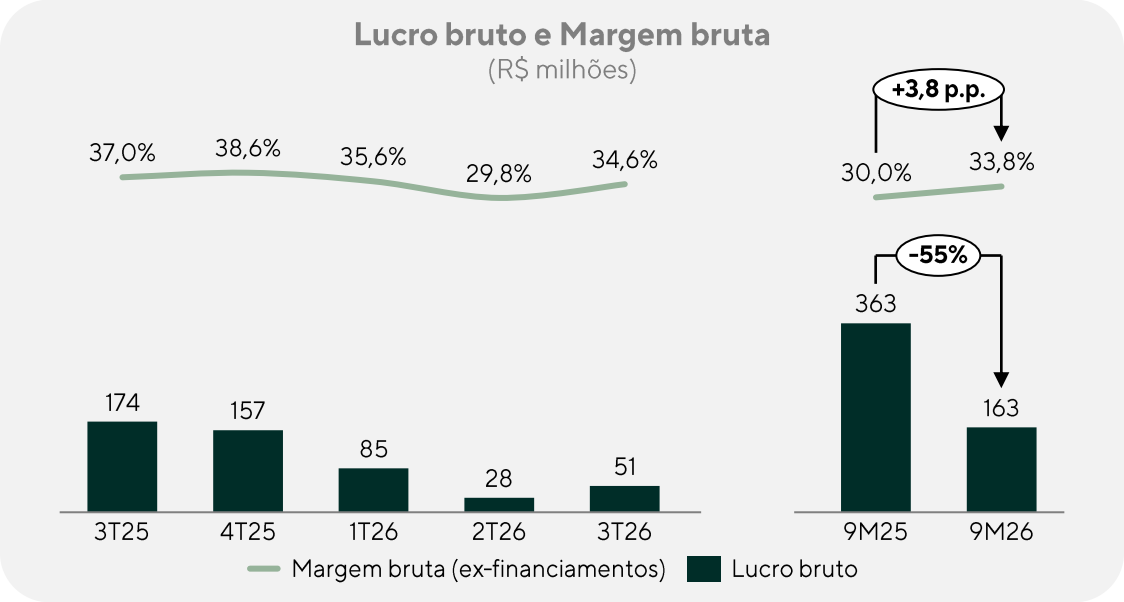




LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

O Lucro bruto foi de R$ 51 milhões no 3T26, cuja margem bruta ex-financiamentos foi de 34,6%, expurgando os efeitos dos encargos financeiros apropriados ao custo (CRIs e financiamentos destinados à produção).

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO



Seguem quadros demonstrando as margens brutas: (i) contábil, (ii) a apropriar (REF) e (iii) do estoque (com os efeitos dos encargos financeiros apropriados ao custo):

Resultado (R$ milhões)	Margem bruta	Margem REF[1]	Margem bruta do estoque[1]
Receita líquida	**240,1**	**1.679,2**	**3.152,6**
CPV	**(189,5)**	**(1.016,7)**	**(2.201,7)**
Construção e terrenos	(157,1)	(1.016,7)	(2.166,4)
Financiamento à produção e dívida corporativa	(32,4)	-	(35,3)
Lucro bruto	**50,7**	**662,6**	**950,9**
Margem bruta (%)	21,1%	39,5%	30,2%
Margem bruta (%) ex-financiamentos (produção e corporativo) (a)	**34,6%**	**39,5%**	**31,3%**

[1] Margem REF e de estoque quando forem realizadas se beneficiarão das receitas de serviços e indexação da carteira pelo INCC.
a) Encargos financeiros apropriados ao custo.

É importante destacar que a Even atualiza o custo orçado dos empreendimentos mensalmente, não apenas considerando a variação do INCC no período, mas sim o custo efetivamente orçado atualizado pela área técnica.

Na tabela abaixo podemos observar o custo a incorrer anual de todos os empreendimentos em fase de obra, incluindo as unidades vendidas e não vendidas (estoque).

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Custo a incorrer (R$ mil)	A apropriar	A incorrer[1]	Total
	Unidades vendidas	Unidades em estoque	
2026	136.815	87.416	224.231
2027	411.987	297.560	709.546
2028	313.939	234.984	548.923
2029 em diante	153.926	107.615	261.541
Total	**1.016.666**	**727.576**	**1.744.242**

[1] Expurgando custo das unidades não lançadas de R$ 2 milhões.

DESPESAS COMERCIAIS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS

No 3º trimestre de 2026, as despesas operacionais totalizaram R$ 44 milhões, conforme tabela abaixo:

Despesas Operacionais (R$ mil)	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26	9M26
Comerciais	(34.245)	(34.549)	(23.882)	(21.070)	(18.029)	(62.982)
Gerais e administrativas	(27.931)	(32.312)	(23.042)	(34.199)	(26.537)	(83.779)
Outras receitas (despesas) operacionais	(13.077)	(26.731)	(10.785)	39.465	658	29.341
Despesas operacionais	**(75.253)**	**(93.592)**	**(57.709)**	**(15.804)**	**(43.908)**	**(117.420)**

Despesas comerciais: As despesas comerciais totalizaram R$ 18 milhões no 3T26, representando 7,5% da receita líquida do trimestre. Nos últimos doze meses, as despesas comerciais representaram 7,8% da receita líquida.

Despesas gerais e administrativas: As despesas gerais e administrativas totalizaram R$ 27 milhões no 3T26, representando 11,1% da receita líquida. Nos últimos doze meses, as despesas gerais e administrativas representaram 9,2% da receita líquida.

Outras receitas / despesas operacionais: As outras receitas operacionais totalizaram R$ 658 mil no 3T26. A composição está detalhada no quadro abaixo.

Outras receitas / despesas (R$ mil)	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26	9M26
Acordos judiciais	(8.422)	(34.785)	(4.412)	(4.264)	(4.529)	(13.204)
Provisão para contingências	(3.159)	23.046	(7.607)	(1.433)	(5.488)	(14.528)
Provisão de distrato IFRS 9[1]	(2.255)	815	729	(667)	1.085	1.146
Outras receitas (despesas), exceto Resultado de alienação de participação societária em SPE	759	(15.806)	506	(8.698)	9.591	1.399
Resultado de alienação de participação societária em SPE	-	-	-	54.527	-	54.527
Outras receitas (despesas) operacionais	**(13.077)**	**(26.731)**	**(10.785)**	**39.465**	**658**	**29.341**

[1]A provisão para distratos apresentada como outras despesas operacionais refere-se a provisão constituída com base nos conceitos do IFRS 9, com característica de provisão para realização de ativos financeiros.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Resultado de alienação de participação societária em SPE:

No 3T26, não reconhecemos resultado de operações dessa natureza. Quando executada a alienação de participação societária em uma SPE controlada, o resultado da operação transita nas demonstrações financeiras da Companhia conforme a manutenção ou a transferência do controle do projeto:

(i) **Quando não há alienação do controle**, o resultado positivo da venda de participação em SPEs impacta diretamente o PL[1] , sem efeitos no DRE, uma vez que a Companhia permanece como controladora destes projetos mesmo após a venda de participações minoritárias. Esse resultado foi observado no valor de **R$ 14 milhões no 1T26**, conforme descrito no capítulo Lucro Líquido e Margem Líquida.

(ii) **Quando há alienação do controle**, o resultado positivo da venda de participação em SPEs transita na linha de "outras receitas / despesas operacionais" no DRE[2], uma vez que a Companhia transfere o controle destes projetos após sua alienação, em consonância com as normas contábeis IFRS. **Esse resultado foi observado no 2T26 no valor de R$ 55 milhões** na linha de "Outras receitas / despesas operacionais", conforme demonstrado na tabela da página anterior.

RESULTADO DAS PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS

No 3T26, o resultado das participações societárias foi de R$ 807 mil, somando R$ 9,2 milhões nos 9M26.

RESULTADO FINANCEIRO

O Resultado financeiro do 3T26 foi positivo em R$ 28 milhões. O detalhamento encontra-se a seguir:

Resultado Financeiro (R$ mil)	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26	9M26
Despesas financeiras	**(32.743)**	**(40.045)**	**(43.957)**	**(45.103)**	**(41.982)**	**(131.041)**
Juros[1]	(31.066)	(38.352)	(41.065)	(42.529)	(39.885)	(123.479)
Outras despesas financeiras	(1.677)	(1.693)	(2.892)	(2.573)	(2.097)	(7.562)
Receitas financeiras	**38.397**	**30.804**	**35.150**	**36.450**	**38.001**	**109.601**
Juros com aplicações financeiras	35.335	28.132	31.578	32.261	33.654	97.493
Juros de clientes	1.998	1.513	2.017	3.205	3.036	8.258
Outras receitas financeiras	1.064	1.159	1.554	984	1.311	3.850
Despesas financeiras líquidas	**5.654**	**(9.241)**	**(8.807)**	**(8.652)**	**(3.981)**	**(21.440)**
Reclassificação das despesas apropriadas ao custo	21.312	29.698	32.921	32.122	32.373	97.415
Resultado financeiro	**26.966**	**20.457**	**24.114**	**23.469**	**28.391**	**75.974**

[1] Contém despesas financeiras de juros apropriadas ao custo.

LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA

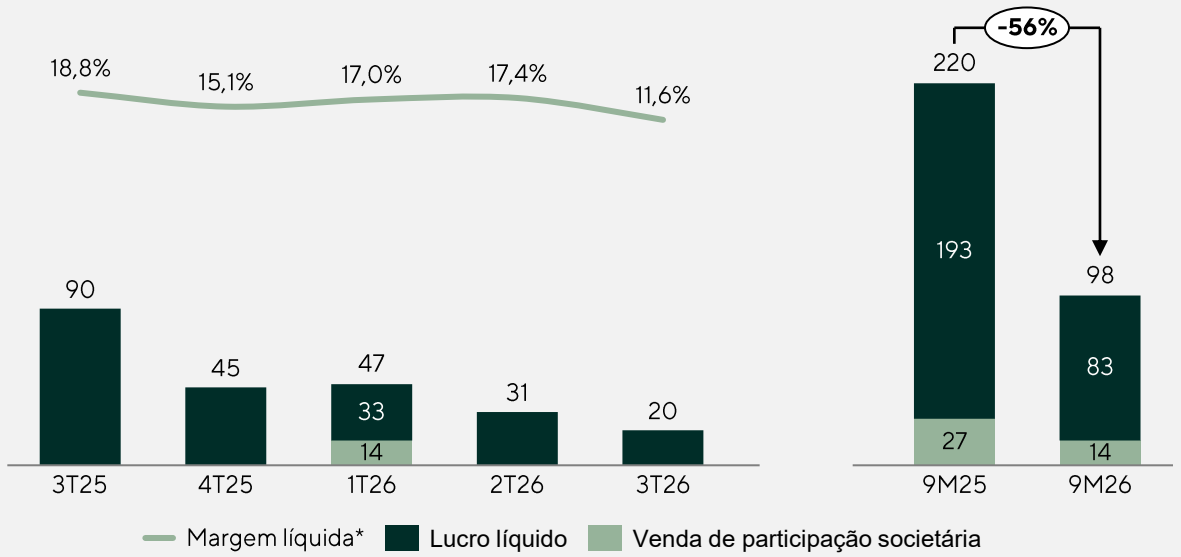
No 3º trimestre de 2026, o **lucro líquido da Even foi de R$ 20 milhões**, com margem líquida ex-minoritários de 11,6%.

[1] ITR 1T26, Capítulo Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, linha de alienação de participação societária.

[2] ITR 2T26, Nota Explicativa 17 (c)

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

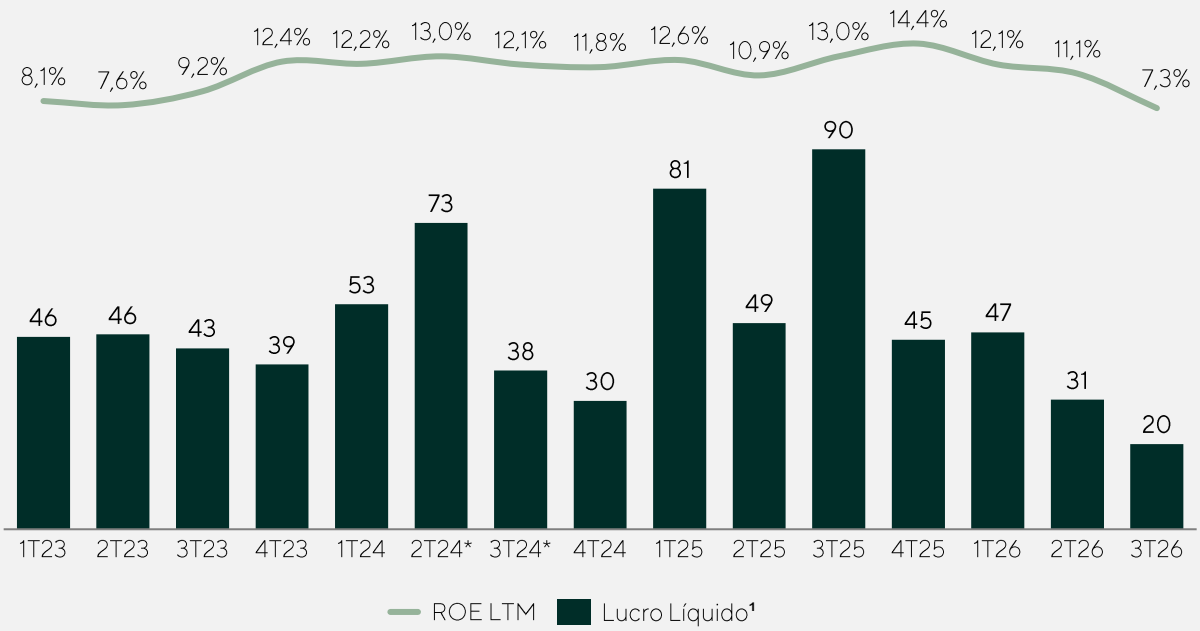
Lucro líquido abrangente[1] e margem líquida*
(R$ milhões)



*Dado que a receita líquida considera a participação dos minoritários, a margem líquida também é relativa ao lucro líquido abrangente, antes da participação de minoritários.

[1] Lucro líquido abrangente, considerando R$ 14 milhões no 1T26 referente a efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE.

Lucro líquido[1] e rentabilidade[1]
(R$ milhões)



[1] Considera efeitos de resultados de venda de participação societária. Even ex-Melnick.
* Exclui efeitos de parcela de sócios minoritários (SCPs) alocada como encargos financeiros e diferida na proporção das vendas.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

ESTRUTURA FINANCEIRA

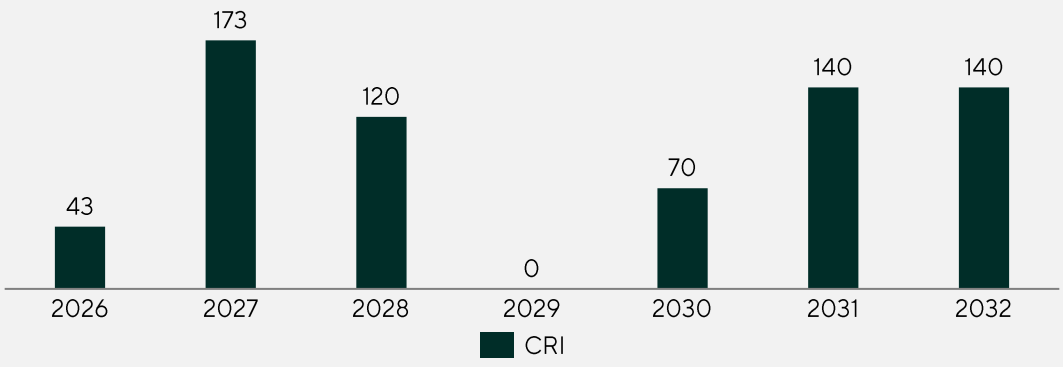
Em 30 de setembro de 2026, o saldo de disponibilidades[1] era de R$ 732 milhões.

Os empréstimos e financiamentos totalizaram R$ 1,5 bilhão, sendo R$ 785 milhões de dívida de financiamento à produção (SFH e CRI), que são integralmente garantidas pelos recebíveis ou estoque e R$ 686 milhões correspondente a dívidas corporativas. A tabela a seguir mostra a estrutura de capital e a alavancagem em 30 de setembro de 2026:

Estrutura financeira (R$ milhões)	3T26	%
Produção SFH	632	43%
Produção CRI	153	10%
CRI Corporativo	686	47%
Dívida bruta	1.471	100%
Caixa	**732**	
Dívida líquida	739	
Patrimônio líquido	2.320	
Dívida líquida / Patrimônio líquido	**31,8%**	

[1] Disponibilidades = ITR – Balanço Patrimonial Consolidado - Caixa e Equivalentes de Caixa + Títulos e Valores Mobiliários

Cronograma de amortização de dívida corporativa
(R$ milhões)



DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

GERAÇÃO DE CAIXA / CASH BURN

A queima de caixa operacional do 3T26 foi de R$ 38 milhões.

Geração de caixa (R$ milhões)	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26	9M26
Dívida (Caixa) líquida inicial	202,4	298,1	513,8	571,4	698,7	513,8
Dívida (Caixa) líquida final	298,1	513,8	571,4	698,7	738,9	738,9
Geração (consumo) de caixa	**(95,7)**	**(215,7)**	**(57,5)**	**(127,3)**	**(40,2)**	**(225,1)**
Dividendos	-	150,0	-	30,0	-	30,0
Recompra de ações	1,9	2,0	1,9	2,5	1,8	6,3
Geração (consumo) de caixa operacional[1] (ex-dividendos e recompras)	**(93,6)**	**(63,8)**	**(55,6)**	**(94,8)**	**(38,4)**	**(188,8)**

[1] Geração de Caixa Operacional: Variação da dívida líquida, desconsiderando pagamentos de dividendos e recompra de ações.

CONTAS A RECEBER

O contas a receber pela venda de imóveis até o 3T26 é de R$ 1,4 bilhão. O saldo de contas a receber das unidades vendidas e ainda não concluídas não está totalmente refletido como ativo nas demonstrações financeiras, uma vez que o saldo é reconhecido na medida da evolução da construção.

De acordo com o cronograma a seguir, do total de recebíveis de R$ 2,7 bilhões (contas a receber apropriado mais o contas a receber a apropriar no balanço), possuem o seguinte cronograma de recebimento:

Ano	Durante o período de obras (R$ milhões)	Após o período de obras (R$ milhões)	Contas a receber total (R$ milhões)
2026	121,4	191,5	312,9
2027	347,0	414,6	761,6
2028	287,4	85,6	373,0
2029 em diante	178,2	1.089,3	1.267,5
Total	**934,0**	**1.780,9**	**2.714,9**

Encerramos o 3º trimestre de 2026 com R$ 181 milhões de recebíveis de unidades concluídas. Estes valores estão representados por financiamento próprio e em processo de repasse para os bancos (financiamento para o cliente).

O saldo de contas a receber é atualizado pela variação do INCC até a entrega das chaves e, posteriormente, pela variação do índice de preços (IPCA), acrescido de juros de até 12% ao ano, apropriados de forma *pro rata temporis*. Vale lembrar que estes valores poderão ser quitados pelo cliente, repassados para os bancos (financiamento para o cliente) ou securitizados.

OUTRAS INFORMAÇÕES

EVENTOS SUBSEQUENTES

Não temos eventos subsequentes.

ANEXOS

ANEXO 1 – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

DRE	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26	9M26
Receita líquida de vendas e/ou serviços	**528.822**	**484.361**	**330.192**	**201.054**	**240.148**	**771.395**
Custo incorrido das vendas realizadas	**(354.552)**	**(326.883)**	**(245.644)**	**(173.291)**	**(189.471)**	**(608.407)**
Lucro bruto	**174.270**	**157.478**	**84.548**	**27.763**	**50.677**	**162.988**
Margem bruta	*33,0%*	*32,5%*	*25,6%*	*13,8%*	*21,1%*	*21,1%*
Margem bruta (ex-financiamento)	*37,0%*	*38,6%*	*35,6%*	*29,8%*	*34,6%*	*33,8%*
Receitas (despesas) operacionais	**(75.253)**	**(93.592)**	**(57.709)**	**(15.804)**	**(43.908)**	**(117.420)**
Comerciais	(34.245)	(34.549)	(23.882)	(21.070)	(18.029)	(62.982)
Gerais e Administrativas	(25.033)	(22.078)	(19.190)	(28.139)	(21.640)	(68.970)
Remuneração da administração	(2.898)	(10.234)	(3.852)	(6.060)	(4.897)	(14.809)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas[1]	(13.077)	(26.731)	(10.785)[2]	39.465	658	29.341
Lucro (prejuízo) operacional antes da equivalência patrimonial e resultado financeiro	**99.017**	**63.886**	**26.839**	**11.959**	**6.769**	**45.568**
Equivalência Patrimonial	**(8.905)**	**707**	**638[2]**	**7.710**	**807**	**9.156**
Resultado financeiro	**26.966**	**20.457**	**24.114**	**23.469**	**28.391**	**75.974**
Despesas financeiras	(11.431)	(10.347)	(11.036)	(12.981)	(9.610)	(33.627)
Receitas financeiras	38.397	30.804	35.150[2]	36.450	38.001	109.601
Lucro antes do IRPJ e CSLL	**117.078**	**85.050**	**51.591**	**43.138**	**35.967**	**130.698**
IRPJ e CSLL	**(17.819)**	**(11.777)**	**(9.734)**	**(8.063)**	**(8.157)**	**(25.953)**
Lucro líquido (prejuízo) antes da participação dos minoritários	**99.259**	**73.273**	**41.859**	**35.075**	**27.810**	**104.745**
Participação de minoritários	(9.220)	(28.403)	(9.350)	(4.389)	(7.617)	(21.355)
Lucro líquido (prejuízo) consolidado	**90.039**	**44.870**	**32.509**	**30.686**	**20.193**	**83.390**
Margem líquida	*17,0%*	*9,3%*	*9,8%*	*15,3%*	*8,4%*	*10,8%*
Margem líquida ex-minoritários	*18,8%*	*15,1%*	*12,7%*	*17,4%*	*11,6%*	*13,6%*
Venda de participação societária[3]	-	-	14.155	-	-	14.155
Lucro líquido abrangente	**90.039**	**44.870**	**46.664**	**30.686**	**20.193**	**97.545**
Margem líquida c/ venda de participação ex-minoritários	*18,8%*	*15,1%*	*17,0%*	*17,4%*	*11,6%*	*15,4%*

[1] Considera R$ 54.527 no 2T26 referente ao ganho decorrente da alienação de controle e participação societária, conforme descrito na NE 17 (c) do ITR 2T26.

[2] Contempla ajustes retroativos da ordem de R$ 450 mil entre linhas referentes aos resultados da consolidação de empresa posteriormente encerrada, com impacto em Outras receitas / despesas operacionais líquidas, equivalência patrimonial e receitas financeiras, sem alteração do resultado líquido.

[3] ITR 1T26, Capítulo Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, linha de alienação de participação societária.

ANEXOS

ANEXO 2 – BALANÇO PATRIMONIAL

Ativo	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26
	30/09/2025	31/12/2025	31/03/2026	30/06/2026	30/09/2026
Disponibilidades	812.656	977.086	924.040	786.991	732.353
Contas a receber	734.996	841.806	823.211	731.863	766.703
Imóveis a comercializar	1.998.629	1.978.650	2.101.107	2.147.584	2.200.676
Demais contas a receber	30.053	33.417	33.666	38.373	44.930
Ativo circulante	**3.576.334**	**3.830.959**	**3.882.024**	**3.704.811**	**3.744.662**
Contas a receber	829.284	798.356	802.364	714.404	617.776
Imóveis a comercializar	102.692	68.756	42.361	47.897	44.835
Adiantamentos para futuro aumento de capital	59.452	87.448	98.379	26.603	41.613
Transações com partes relacionadas	286.279	278.154	300.421	434.929	462.617
Demais contas a receber	22.755	19.705	17.539	20.181	19.190
Investimentos	120.273	124.908	128.757	196.027	197.721
Imobilizado	11.805	7.549	19.013	18.986	18.656
Intangível	-	-	-	367	270
Ativo não circulante	**1.432.540**	**1.384.876**	**1.408.834**	**1.459.394**	**1.402.678**
Total do Ativo	**5.008.874**	**5.215.835**	**5.290.858**	**5.164.205**	**5.147.340**

Passivo e Patrimônio líquido	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26
	30/09/2025	31/12/2025	31/03/2026	30/06/2026	30/09/2026
Fornecedores	91.982	57.973	85.400	59.417	42.093
Contas a pagar por aquisição de imóveis	133.445	159.011	156.496	133.375	169.832
Empréstimos e financiamentos	89.591	221.346	258.981	265.315	225.974
Adiantamentos de clientes	220.662	219.984	222.254	219.456	223.107
Provisão para perdas em sociedades controladas	-	438	451	279	1.247
Dividendos propostos	-	12	1	1	1
Provisões	70.593	41.654	43.489	35.824	36.503
Partes relacionadas	16.476	32.034	23.261	13.534	17.544
Demais contas a pagar	72.773	68.055	66.401	66.925	65.116
Passivo circulante	**695.522**	**800.507**	**856.734**	**794.126**	**781.417**
Contas a pagar por aquisições de imóveis	652.333	592.844	555.204	534.284	488.537
Provisões	49.160	55.276	60.822	59.435	64.662
Empréstimos e financiamentos	1.021.173	1.269.564	1.236.426	1.220.328	1.245.260
Imposto de renda e contribuição social diferidos	27.073	25.978	25.557	22.252	20.813
Adiantamentos de clientes	276.921	266.579	239.557	220.151	217.593
Demais contas a pagar	13.777	10.331	11.054	8.915	8.770
Passivo não circulante	**2.040.437**	**2.220.572**	**2.128.620**	**2.065.365**	**2.045.635**
Total do Passivo	**2.735.959**	**3.021.079**	**2.985.354**	**2.859.491**	**2.827.052**
Capital social atribuído aos acionistas da controladora	1.657.409	1.757.409	1.757.409	1.757.409	1.757.409
Ações em tesouraria	(36.483)	(36.816)	(36.387)	(23.254)	(24.912)
Plano de opção de ações	9.969	15.109	15.109	-	-
Reserva de lucros	342.983	137.854	170.363	171.049	191.244
Transação com acionistas	6.861	6.861	21.016	21.016	21.016
Dividendos adicionais propostos	-	-	-	-	-
Patrimônio líquido	**1.980.739**	**1.880.417**	**1.927.510**	**1.926.220**	**1.944.757**
Participação dos não controladores	292.176	314.339	377.994	378.494	375.531
Patrimônio líquido total	**2.272.915**	**2.194.756**	**2.305.504**	**2.304.714**	**2.320.288**
Total do Passivo e Patrimônio líquido	**5.008.874**	**5.215.835**	**5.290.858**	**5.164.205**	**5.147.340**

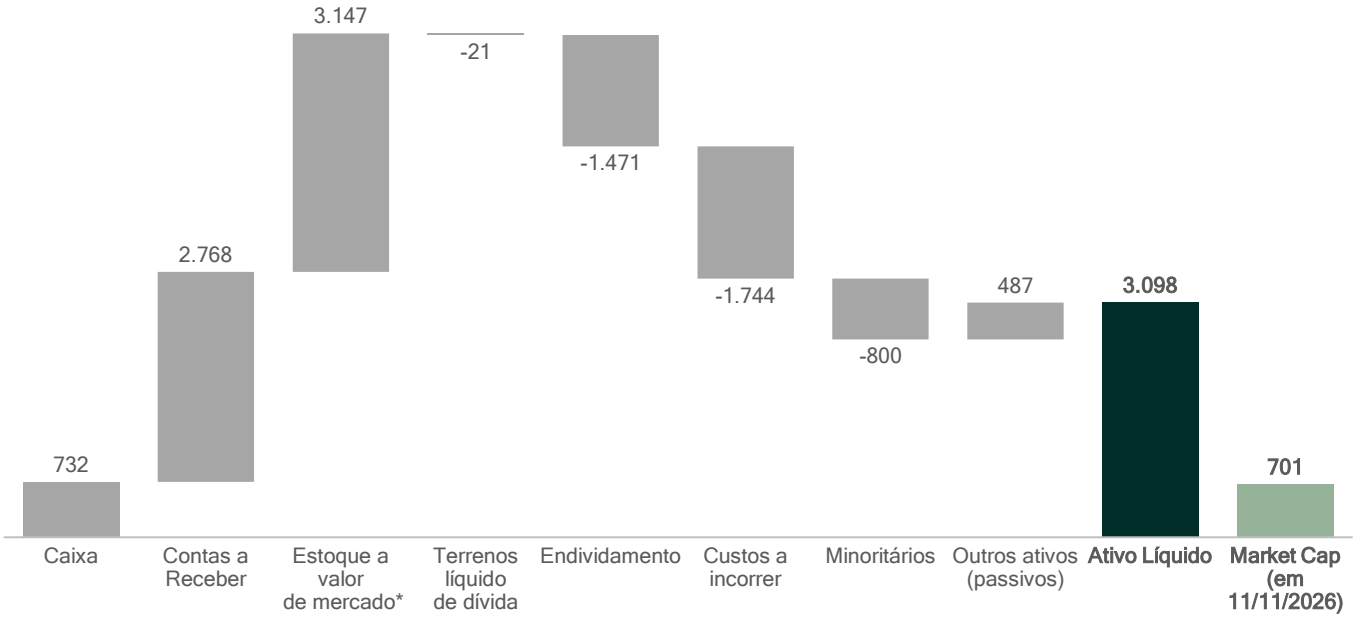
ANEXOS

ANEXO 3 – DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA

(Em milhares de reais - R$)	Controladora		Consolidado	
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	**192.820**	**83.390**	**266.267**	**130.698**
Ajustes para reconciliar o lucro antes do imposto de renda e da contribuição social com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:				
Equivalência patrimonial	(238.549)	(116.701)	(23.499)	(9.156)
Depreciações e amortizações	2.507	2.581	3.040	3.373
Provisões	16.253	4.729	37.059	12.100
Juros provisionados	62.771	100.389	114.873	151.713
Juros apropriados em aplicações financeiras	(72.180)	(76.150)	(96.882)	(97.493)
Variações nos ativos e passivos circulantes e não circulantes:				
Contas a receber	(153.384)	26.097	(187.715)	269.838
Imóveis a comercializar	46.318	(5.593)	518.405	(198.105)
Demais contas a receber	35.098	(6.472)	43.932	(10.998)
Fornecedores	(1.670)	12.319	28.386	(15.880)
Contas a pagar por aquisição de imóveis	(11.850)	(12.528)	(241.130)	(93.486)
Contas a pagar por aquisição sociedade controladas				
Adiantamentos de clientes	19	5.240	(46.607)	(45.863)
Demais passivos	(13.739)	(7.657)	(105.927)	(9.299)
Variações no patrimônio que não afetam o caixa:				
Concessões de Ações – ILP				
Caixa gerado pelas (aplicado nas) operações	**(135.586)**	**9.644**	**310.202**	**87.442**
Juros pagos	(61.203)	(99.080)	(101.588)	(141.645)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	(36.123)	(31.118)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	**(196.789)**	**(89.436)**	**172.491**	**(85.321)**
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento				
Títulos e valores mobiliários	81.346	244.388	38.752	331.858
Aquisição (baixas) de bens do ativo imobilizado e intangível	(58)	(14.689)	9.449	(14.750)
Caixa recebido pela alienação de sociedade investida				
Aumento (Redução) dos investimentos	141.367	(251.115)	(1.551)	(62.848)
Lucros recebidos	89.449	191.743	1.357	-
Aumento (redução) de adiantamento para futuro aumento de capital em sociedades investidas	(73.870)	120.196	(52.371)	45.835
Valores recebidos pela venda de participação em controlada				
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento	**238.234**	**290.523**	**(4.364)**	**300.095**
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento				
De terceiros:				
Ingresso de novos empréstimos e financiamentos	-	-	357.710	266.260
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures	-	(61.265)	(437.053)	(296.004)
Caixa restrito				
De acionistas/partes relacionadas:				
Ingresso (pagamento) de partes relacionadas, líquido	(14.230)	(104.731)	(62.509)	(198.953)
Dividendos Pagos	-	(30.011)	-	(30.011)
Aquisições de ações em tesouraria	(26.050)	(6.271)	(26.050)	(6.271)
Concessões de Ações - ILP	-	-	-	-
Movimentos de acionistas não controladores	-	-	(10.405)	39.837
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de financiamento	**(40.280)**	**(202.278)**	**(178.307)**	**(225.142)**
(Redução) Aumento Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa	**1.165**	**(1.191)**	**(10.180)**	**(10.368)**
Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa				
No início do exercício	711	1.209	18.337	11.034
No final do exercício	1.876	18	8.157	666
(Redução) Aumento Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa	**1.165**	**(1.191)**	**(10.180)**	**(10.368)**

ANEXOS

ANEXO 4 – NAV



* Desconsiderando empreendimentos contabilmente não consolidados.

ANEXOS

ANEXO 5 – LAND BANK

A tabela mostra os terrenos adquiridos pela Companhia, por empreendimento, em 30 de setembro de 2026:

Terreno	Localização	Data da compra	Área (m²)		Unidades	VGV esperado (R$ mil)	
			Terreno	Privativa		100%	% Even
Terreno I	Rio de Janeiro	Mai-10	8.410	15.711	186	72.360	72.360
Terreno II	Rio de Janeiro	Jun-11	8.410	15.711	186	72.360	72.360
Terreno III	Rio de Janeiro	Jul-12	7.062	18.027	202	108.162	108.162
Terreno IV	São Paulo	Jun-13	4.861	10.461	56	146.556	146.556
Terreno V	Rio de Janeiro	Mar-14	6.272	13.401	500	96.900	48.450
Terreno VI	São Paulo	Mai-21	5.768	2.216	84	20.605	20.605
Terreno VII	São Paulo	Mar-24	4.625	26.150	177	412.564	412.564
Terreno VIII	São Paulo	Mar-24	295	1.968	96	26.334	26.334
Terreno IX	São Paulo	Abr-24	4.463	29.790	215	466.821	303.434
Terreno X	São Paulo	Abr-24	441	4.032	128	46.169	30.010
Terreno XI	São Paulo	Abr-24	149	457	23	33.793	13.517
Terreno XII	São Paulo	Jan-25	816	3.511	10	99.488	34.821
Terreno XIII	São Paulo	Jun-25	4.418	27.923	66	836.508	376.429
Terreno XIV	São Paulo	Jul-25	2.505	16.270	27	670.715	335.358
Terreno XV	São Paulo	Ago-25	5.019	31.216	144	1.117.426	558.713
Terreno XVI	São Paulo	Ago-25	5.660	21.555	11	604.643	302.322
Terreno XVII	São Paulo	Ago-25	1.595	9.946	22	540.658	405.494
Terreno XVIII	São Paulo	Nov-25	1.963	12.224	50	272.746	272.746
Terreno XIX	São Paulo	Dez-25	2.212	11.439	35	434.668	326.001
Terreno XX	São Paulo	Dez-25	113	1.671	45	22.248	16.686
Terreno XXI	São Paulo	Jan-26	4.624	35.071	122	924.998	700.686
Terreno XXII	São Paulo	Jan-26	261	3.452	115	52.292	39.611
Terreno XXIII	São Paulo	Jan-26	1.982	14.400	79	492.121	221.454
Terreno XXIV	São Paulo	Jan-26	1.775	9.490	29	287.283	129.277
Terreno XXV	São Paulo	Mar-26	940	6.348	21	321.847	225.293
25 terrenos ou fases			**84.640**	**342.440**	**2.630**	**8.180.266**	**5.199.242**

ANEXOS

ANEXO 6 – EVOLUÇÃO DA COMERCIALIZAÇÃO E EVOLUÇÃO FINANCEIRA DO CUSTO*

O quadro abaixo apresenta a posição da comercialização e a evolução financeira do custo de nossos empreendimentos em 30 de setembro de 2026.

Empreendimento	Localização	Lançamento	Ano	% Vendido[1]	POC	Resultado
Janô (RFM)	São Paulo	3T26	2026	8,74%	44,63%	Equivalência
Edifício Primavera (RFM)	São Paulo	3T26	2026	15,72%	51,08%	Equivalência
Renato 410	São Paulo	2T26	2026	25,92%	56,00%	Equivalência
Parque Piedade	Rio de Janeiro	2T26	2026	57,82%	21,22%	Equivalência
Plenitude Melo Alves (RFM)	São Paulo	4T25	2025	27,19%	55,90%	Equivalência
São Paulo Bay	São Paulo	3T25	2025	70,82%	41,61%	Consolidado
Casa Madalena	São Paulo	2T25/4T25	2025	26,23%	48,65%	Consolidado
Franca 1055 (RFM)	São Paulo	4T24	2024	46,19%	58,28%	Equivalência
Arizona 1002	São Paulo	4T24	2024	46,10%	58,54%	Consolidado
Edifício Jardim (RFM)	São Paulo	3T24	2024	73,27%	65,44%	Equivalência
Faena São Paulo	São Paulo	2T24/4T24	2024	56,60%	59,48%	Consolidado
Esther Ibirapuera	São Paulo	4T23	2023	76,74%	92,79%	Consolidado
Casa Sabiá + Studios	São Paulo	4T23	2023	70,35%	83,61%	Consolidado
Marquise Vila Mariana	São Paulo	3T23/4T23	2023	82,08%	97,83%	Consolidado
Joaquim	São Paulo	2T23/3T23	2023	58,25%	100%	Equivalência
Madre	São Paulo	2T23/3T23	2023	78,47%	89,99%	Consolidado
Casa Alto de Pinheiros	São Paulo	2T23	2023	70,70%	100%	Consolidado
Mairin Ibirapuera / Mairinque 70	São Paulo	2T22/3T22/4T22	2022	93,18%	100%	Consolidado
Platô Perdizes	São Paulo	4T20/2T22/4T25	2020/22/25	86,55%	100%	Consolidado
Portugal 587	São Paulo	4T21/1T22	2021/22	97,69%	100%	Consolidado
Modo Butantã	São Paulo	1T22	2022	97,96%	100%	Consolidado
Arbo Alto de Pinheiros	São Paulo	3T21	2021	91,90%	100%	Consolidado
Modo Pompeia	São Paulo	2T21	2021	97,58%	100%	Consolidado
Monumento SP	São Paulo	1T17	2017	94,99%	100%	Consolidado
Luar do Pontal	Rio de Janeiro	2T13	2013	56,58%	68,05%	Consolidado
Prime Design Offices	Rio de Janeiro	4T11	2011	96,76%	100%	Consolidado

* Retiramos do quadro os empreendimentos com POC a 100% e % vendas maiores que 98%.

[1]FIT – Fração ideal do terreno, conforme contabilidade, considerando permutas físicas.

SOBRE A EMPRESA

A Even Construtora e Incorporadora S.A. é uma das maiores construtoras e incorporadoras do Brasil. A empresa atua de forma verticalizada, executando todas as etapas do desenvolvimento de seus empreendimentos, desde a prospecção do terreno, incorporação imobiliária, construção e vendas, com foco em empreendimentos de alto padrão nas regiões Oeste e Sul da cidade de São Paulo. Seguindo os pilares de ESG, nos últimos anos, a Even consolidou seu crescimento com uma acertada estratégia de landbank e comercialização, foco no resultado operacional, na solidez financeira, conceito arquitetônico diferenciado de seus empreendimentos e superação das expectativas de seus clientes. Suas ações são negociadas no Novo Mercado, nível máximo de governança corporativa da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código EVEN3.

AVISO LEGAL

As declarações contidas neste release referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento que afetam as atividades da EVEN, bem como quaisquer outras declarações relativas ao futuro dos negócios da Companhia, constituem estimativas e declarações futuras que envolvem riscos e incertezas e, portanto, não são garantias de resultados futuros. Tais considerações dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores e estão, portanto, sujeitas a mudança sem aviso prévio.

RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

Em conformidade com a Resolução CVM nº 80/22 informamos que os auditores independentes da PricewaterhouseCoopers Brasil Ltda. ("PwC") não prestaram durante o período findo em 30 de setembro de 2026 outros serviços que não os relacionados com auditoria externa. A política da empresa na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.



Janô – Artistic perspective of the façade.

EARNINGS RELEASE

3rd Quarter 2026

EVEN

São Paulo, November 12th, 2026 – Even Construtora e Incorporadora S.A. – EVEN (B3: EVEN3), with developments in São Paulo and focusing on high-end residential developments, discloses its earnings for the third quarter of 2026 (3Q26). The following financial and operating information, except where otherwise indicated, is shown in Brazilian Real (R$).

TELECONFERENCE 3Q26
Friday, November 13, 2026, at
09:30 a.m. (Brasília Time)
07:30 a.m. (New York Time)

ZOOM LINK
Portuguese/English:
Click here

EVEN (09/30/2026)
Total shares: 200,000,000
Treasury shares: 1,595,382
Ex-Treasury: 198,404,618

Launches (% Even)	Net Sales (% Even)	Net Revenue
R$ 511 mi (9M26)	**R$ 594 mi** (9M26)	**R$ 771 mi** (9M26)
R$ 231 mi (3Q26)	**R$ 185 mi** (3Q26)	**R$ 240 mi** (3Q26)

Adjusted Gross Margin	Comprehensive Net Income[1]
33.8% (9M26)	**R$ 98 mi** (9M26)
+ 3.8 p.p. YoY	**R$ 20 mi** (3Q26)

MARCIO MORAES
Chief Executive Officer

MARCELO DZIK
CFO and IR Officer

TIAGO KRALL
Strategic Planning and IR Officer

IR CONTACTS
ir.even.com.br
ri@even.com.br

The information, figures, and data included in this performance report, which do not correspond to the accounting balances, and information contained in the Quarterly Information Report (ITR, in Portuguese), such as Potential Sales Value (PSV), Total Sales, Even Sales, Private Area, Units, Inventory at Market Value, Launches, Expected Delivery Year, Backlog Gross Margin of inventory, among other items, have not been audited by independent auditors. Except when otherwise stated, the comparisons shown in this quarterly report refer to verified figures from the third quarter of 2026 (3Q26). [1]Comprehensive Net income attributable to shareholders, considering the sale of equity interests, directly recognized in the Equity Variation, and not transmitted in the Income Statement.

Summary

MESSAGE FROM MANAGEMENT

KEY INDICATORS

OPERATING PERFORMANCE
Launches
Net Sales
Cancellations
Sales of Finished Inventory
Inventory
Land Bank
Commitment to Land Acquisition
Project Delivery and Execution
Transfers and Receivables

ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE
Net Revenue
Gross Income and Gross Margin
Selling, General, and Administrative Expenses
Equity Income
Financial Results
Net Income and Net Margin
Financial Structure
Cash Generation / Cash Burn
Accounts Receivable

ADDITIONAL INFORMATION
Subsequent Events

ANNEXES
Annex 1 – Income Statement
Annex 2 – Balance Sheet
Annex 3 – Cash Flow Statement
Annex 4 – NAV
Annex 5 – Land Bank
Annex 6 – Sales Evolution and Cost Development

About the Company
Disclaimer
Relationship with Independent Auditors



MESSAGE FROM MANAGEMENT[1]

3rd Quarter 2026

EVEN

We are pleased to present the results for the third quarter of 2026.

During the quarter, we launched two luxury projects: **Edifício Primavera and Janô** – exclusive developments in prime neighborhoods of São Paulo. The projects total **PSV of R$ 590 million (R$ 231 million % Even).**

Net sales for the quarter totaled R$ 185 million (% Even), with consolidated SoS of 5%.

The PSV of inventories at market value is R$ 3.6 billion, of which 93% are positioned in the high-end and luxury segments, well-located products with high absorption potential. Our inventory is quite young, and **finished inventory corresponds to only 10% of the total volume**. Of the inventory under construction, 70% will be delivered from 2029 onwards.

Our Land Bank is divided into 25 projects or phases, totaling **potential PSV of R$ 8.2 billion (R$ 5.2 billion % Even)**, with no land acquisitions during the quarter.

As for its financial indicators, in the quarter we posted net revenue of R$ 240 million, resulting in gross income of R$ 51 million and an **adjusted gross margin[2] of 34.6%, while in 9M26, adjusted gross margin[2] was 33.8%, 3.8 p.p. higher YoY**. Backlog and Inventory Margins for the quarter were 39.5% and 31.3%, respectively.

Net income for the quarter was R$ 20 million, totaling R$ 98 million in comprehensive net income[3] in 9M26.

We ended the period with R$ 732 million in cash[4] and net debt equivalent to 32% of the Company's equity. Operating cash burn totaled R$ 38 million in 3Q26.

It is worth mentioning that we have a healthy, inflation-indexed receivables portfolio of approximately R$ 3 billion, representing about 1.6 times the estimated cost to complete all projects already launched. This provides us with greater hedge against potential cost variations.

The macroeconomic environment reinforces the need for increasingly selective planning, prudent decision-making, and a deeper understanding of market dynamics. **Our operational capabilities and financial soundness allow us to execute our strategy with discipline**, set the pace of launches, and evaluate opportunities in more challenging market cycles.

We are preparing special launches. We have a portfolio of projects with resilient demand, in highly desirable locations and with value creation potential, even in more adverse market conditions. We nevertheless remain focused on executing projects already launched and selling inventory. Our net asset value[5] remains at approximately R$ 3 billion, well above the Company's equity and market values.

[1] This document contains certain forward-looking statements and information related to Even that reflect the current views and/or expectations of the Company and its management with respect to its performance, business and future events. Any statement that has a forecast, indication or estimate about future results, performance or objectives, as well as words such as "believe", "expect", "estimate", or other words with similar meanings should not be construed as guidance. Such statements are subject to risks, uncertainties and future events;
[2] Excludes the effects of financial charges appropriated to cost (CRIs and production financing).
[3] Comprehensive net income attributable to shareholders, considering the sale of equity interests, directly recognized in the Equity Variation, and not transmitted in the Income Statement. The amount is detailed in the "Net Income and Net Margin" section.
[4] ITR - Balance Sheet - Cash and Cash Equivalents + Financial Investments;
[5] Annex 4 - NAV

KEY INDICATORS

FINANCIAL FIGURES	3Q26	2Q26	% Var.	3Q25	% Var.	9M26	9M25	% Var.
Net revenue from sales and services	**240,148**	201,054	19.4%	528,822	-54.6%	**771,395**	1,435,896	-46.3%
Gross Income	**50,677**	27,763	82.5%	174,270	-70.9%	**162,988**	363,167	-55.1%
Adjusted gross margin[1]	**34.6%**	29.8%	4.8 p.p.	37.0%	-2.4 p.p.	**33.8%**	30.0%	3.8 p.p.
Comprehensive net income (loss)[2]	**20,193**	30,686	-34.2%	90,039	-77.6%	**97,545**	219,646	-55.6%
Consolidated net income (loss)	**20,193**	30,686	-34.2%	90,039	-77.6%	**83,390**	192,820	-56.8%
Net margin before minority interest[3]	**11.6%**	17.4%	-5.8 p.p.	18.8%	-7.2 p.p.	**15.4%**	17.6%	-2.2 p.p.
Annualized ROE[3]	**4.2%**	6.4%	-2.2 p.p.	18.2%	-14.0 p.p.	**6.7%**	14.8%	-8.1 p.p.
ROE (last 12 months)[3]	**7.3%**	11.1%	-3.8 p.p.	13.0%	-5.7 p.p.	**7.3%**	13.0%	-5.7 p.p.
(Cash) Net Debt	**738,881**	698,652	5.8%	298,108	147.9%	**738,881**	298,108	147.9%
(Cash) Net Debt (ex-SFH)	**(46,101)**	(86,646)	-46.8%	(455,473)	-89.9%	**(46,101)**	(455,473)	-89.9%
Equity	**2,320,288**	2,304,714	0.7%	2,272,915	2.1%	**2,320,288**	2,272,915	2.1%
(Cash) Net debt/equity ratio	**31.8%**	30.3%	1.5 p.p.	13.1%	18.7 p.p.	**31.8%**	13.1%	18.7 p.p.
Total Assets	**5,147,340**	5,164,205	-0.3%	5,008,874	2.8%	**5,147,340**	5,008,874	2.8%
Operating cash generation (burn) (ex-dividends and buybacks)	**(38,392)**	(94,763)	-59.5%	(93,559)	-59.0%	**(188,798)**	140,240	n.a.

LAUNCHES	3Q26	2Q26	% Var.	3Q25	% Var.	9M26	9M25	% Var.
Projects launched	**2**	2	-	1	100.0%	**4**	3	33.3%
PSV of launches (100%)	**589,618**	676,667	-12.9%	1,451,955	-59.4%	**1,266,285**	2,495,440	-49.3%
PSV of launches (% Even)	**230,793**	280,509	-17.7%	1,451,955	-84.1%	**511,301**	2,145,508	-76.2%
Units launched[4]	**76**	381	-80.1%	280	-72.9%	**457**	360	26.9%
Avg. price of launched units (R$ thousand/unit)[4]	**7,758**	1,776	336.8%	5,186	49.6%	**2,771**	5,942	-53.4%

NET SALES[5]	3Q26	2Q26	% Var.	3Q25	% Var.	9M26	9M25	% Var.
Contracted sales (100%)	**268,358**	278,483	-3.6%	865,884	-69.0%	**835,328**	1,993,959	-58.1%
Contracted sales (% Even)	**185,467**	155,635	19.2%	820,752	-77.4%	**593,591**	1,508,825	-60.7%
Units sold[4]	**189**	242	-21.9%	194	-2.6%	**599**	660	-9.2%
Avg. price of sold units[4]	**1,420**	1,151	23.4%	4,463	-68.2%	**1,395**	2,481	-43.8%
Consolidated SoS (% Even)	**4.9%**	4.4%	0.5 p.p.	18.7%	-13.8 p.p.	**14.8%**	30.3%	-15.5 p.p.
Launches SoS (% Even)	**9.2%**	18.6%	-9.4 p.p.	49.7%	-40.5 p.p.	**18.2%**	44.1%	-25.9 p.p.

DELIVERIES	3Q26	2Q26	% Var.	3Q25	% Var.	9M26	9M25	% Var.
Delivered PSV[6]	**375,451**	122,359	206.8%	398,749	-5.8%	**965,671**	1,111,002	-13.1%
Projects delivered	**1**	2	-50.0%	2	-50.0%	**6**	5	20.0%
Units delivered	**48**	153	-68.6%	275	-82.5%	**666**	1,599	-58.3%

PLOTS OF LAND	3Q26	2Q26	% Var.	3Q25	% Var.	9M26	9M25	% Var.
Land Bank (100%)	**8,180,266**	8,547,068	-4.3%	7,262,772	12.6%	**8,180,266**	7,262,772	12.6%
Land Bank (% Even)	**5,199,242**	5,335,208	-2.5%	4,038,457	28.7%	**5,199,242**	4,038,457	28.7%

[1] Excluding only the effects of the financial charges appropriated to the cost (corporate debt and financing of land and production).
[2] Net income attributable to shareholders, considering the sale of equity interests, directly recognized in the Equity Variation, and not transmitted in the Income Statement.
[3] Calculated per comprehensive income, considering the sale of equity interests, directly recognized in the Equity Variation, and not transmitted in the Income Statement.
[4] Excludes the number of units of the Hotel Faena, launched in 2Q25.
[5] Value of contracts signed with customers, referring to sales of finished units or units for future delivery of a given project (this amount is net of sales commission).
[6] Value considering the sale price at the time of launch.

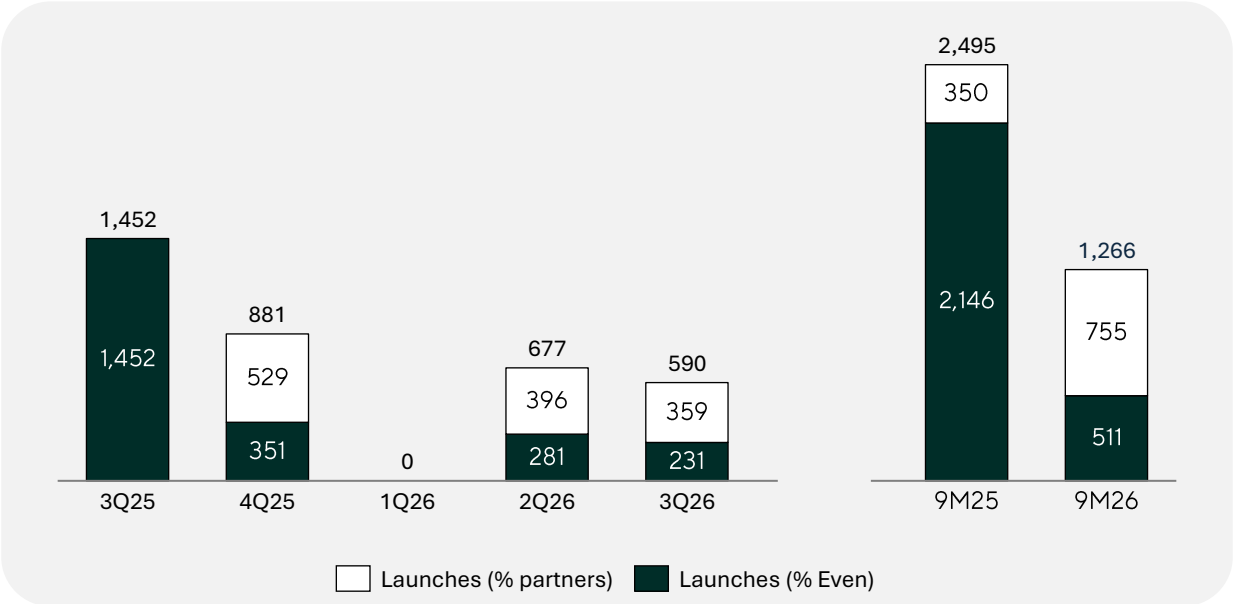
OPERATING PERFORMANCE

LAUNCHES (PSV - R$ million)

In 3Q26, two projects were launched, totaling **R$ 590 million in PSV (R$ 231 million % Even)**: Janô and Edifício Primavera, located in Itaim and Jardins, respectively.

The table below consolidates the information for 2026:

Project	Region	PSV 100% (R$ thousand)	PSV % Even (R$ thousand)	Units	Avg. price per unit (R$ thousand)	Typology	Results
1Q26	-	-	-	-	-	-	-
2Q26	-	**676,667**	**280,509**	**381**	**1,776**	-	-
Renato 410	SP	578,247	231,299	49	11,801	Luxury	Equity Method
Parque Piedade	RJ	98,420	49,210	332	296	Affordable	Equity Method
3Q26	-	**589,618**	**230,793**	**76**	**7,758**	-	-
Janô – RFM	SP	369,452	158,864	64	5,773	Luxury	Equity Method
Edifício Primavera – RFM	SP	220,166	71,928	12	18,347	Luxury	Equity Method
Total 2026		**1,266,285**	**511,301**	**457**	**2,771**		



JANÔ

Rua Bandeira Paulista, 669

% Even[1] PSV: R$ 159 million

Units: 64











[1] Launch PSV, ex-commission and swaps.

Edifício Primavera

Rua Primavera, 238

% Even[1] PSV: R$ 72 million

Units: 12





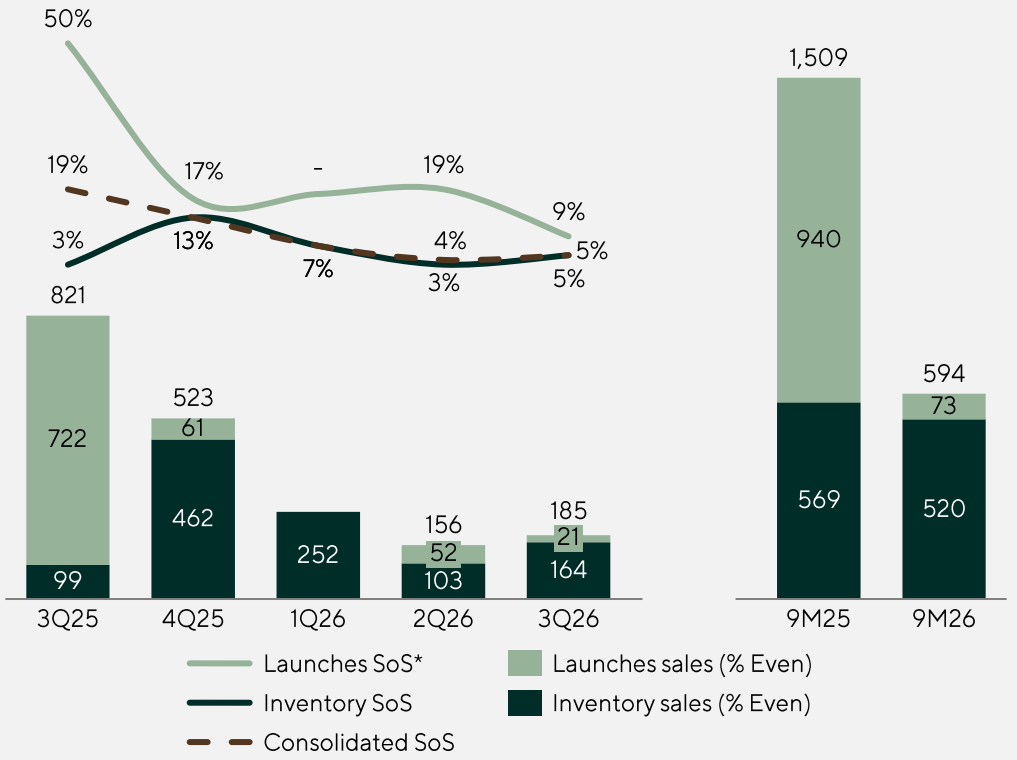


[1] Launch PSV, ex-commission and swaps.

OPERATING PERFORMANCE

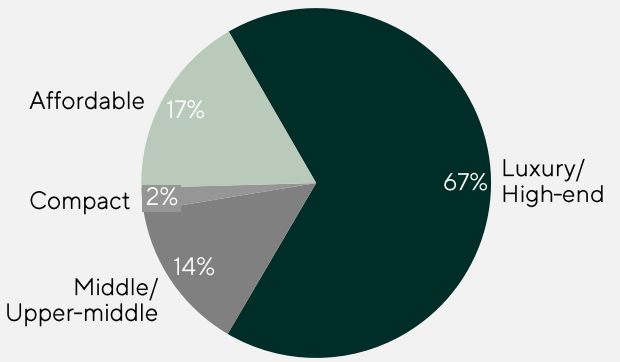
NET SALES (% Even PSV - R$ million)

Net sales in 3Q26 totaled R$ 268 million, of which **R$ 185 million (% Even)**, representing a **consolidated SoS of 5%.**

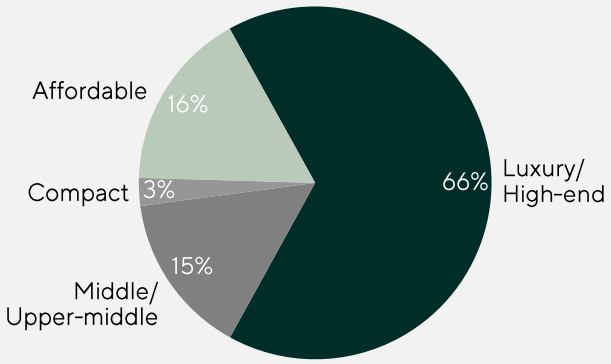


*There were no launches in 1Q26.

Sales by type 3Q26
(% Even)



Sales by type 2026
(% Even)



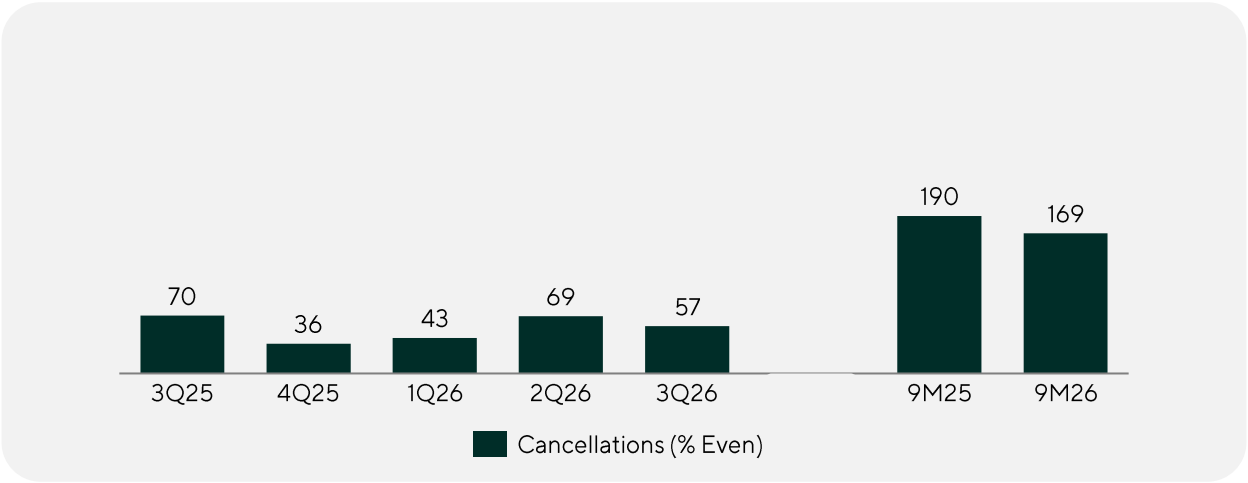
OPERATING PERFORMANCE

Below, net sales are broken down by year of product launch:

Net Sales	Sales 100% (R$ thousand)		Sales % Even (R$ thousand)		Units	
Launch year	3Q26	2026	3Q26	2026	3Q26	2026
2026	100,397	222,881	40,677	92,839	88	213
2025	29,012	205,196	28,572	164,207	6	37
2024	56,441	107,997	32,908	60,198	4	17
2023	9,621	50,219	10,422	27,313	7	15
2022	24,403	91,538	24,403	91,538	28	95
2021	45,040	149,872	45,040	149,872	47	209
Up to 2020	3,445	7,624	3,445	7,624	9	13
Total	**268,358**	**835,328**	**185,467**	**593,591**	**189**	**599**

CANCELLATIONS (% Even PSV - R$ million)

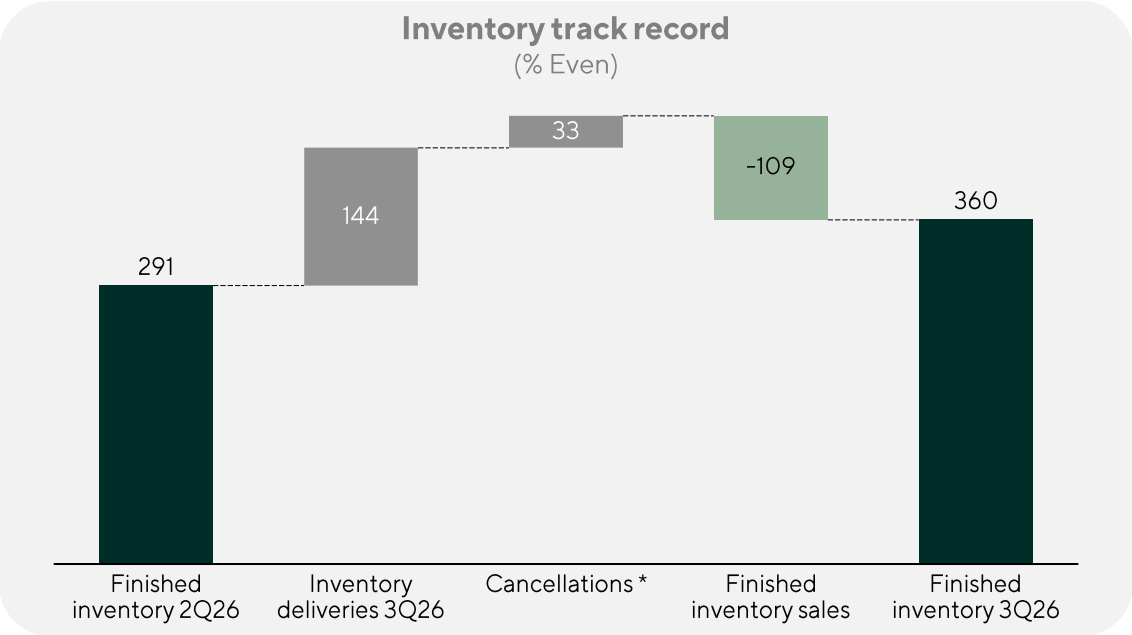
In Q3, cancellations totaled R$ 74 million, of which R$ 57 million (% Even), as shown below:



OPERATING PERFORMANCE

SALES OF FINISHED INVENTORY

As seen in the graph below, we sold R$ 109 million (% Even) of finished inventory in 3Q26. It is important to note that the volume of finished inventory accounts for only 10.1% of the total inventory.



*Considering only canceled sales of finished units.

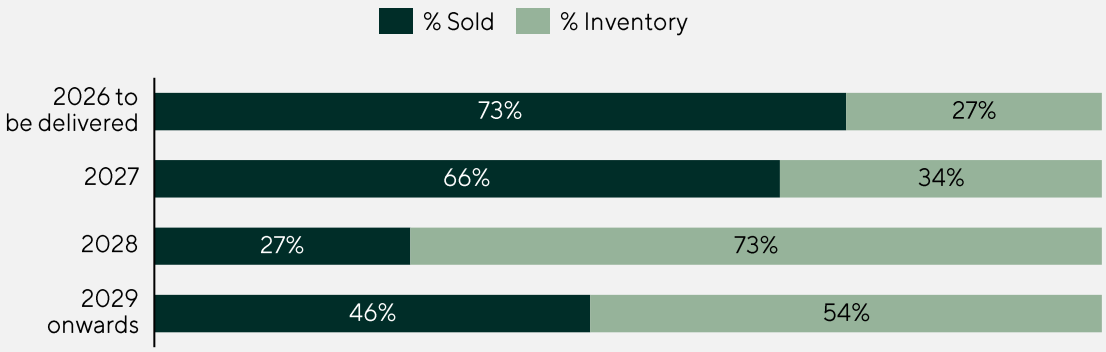
INVENTORY

Inventory closed 3Q26 with **R$ 3.6 billion (% Even)** in potential sales value, which represents 38 months of sales, considering the pace of net sales observed in the last 12 months.

Inventory Expected completion year	Inventory 100% (R$ thousand)	% Even Inventory (R$ thousand)	PSV % Even	Units	% Units
Units already finished	419,633	359,643	10%	282	24%
2026	160,231	79,454	2%	34	3%
2027	403,871	384,715	11%	121	10%
2028	937,325	482,199	14%	127	11%
2029 onwards	4,034,850	2,254,188	63%	597	51%
Total	**5,955,910**	**3,560,198**	**100%**	**1,161**	**100%**

Below is the percentage sold of projects separated by year of expected completion.

OPERATING PERFORMANCE



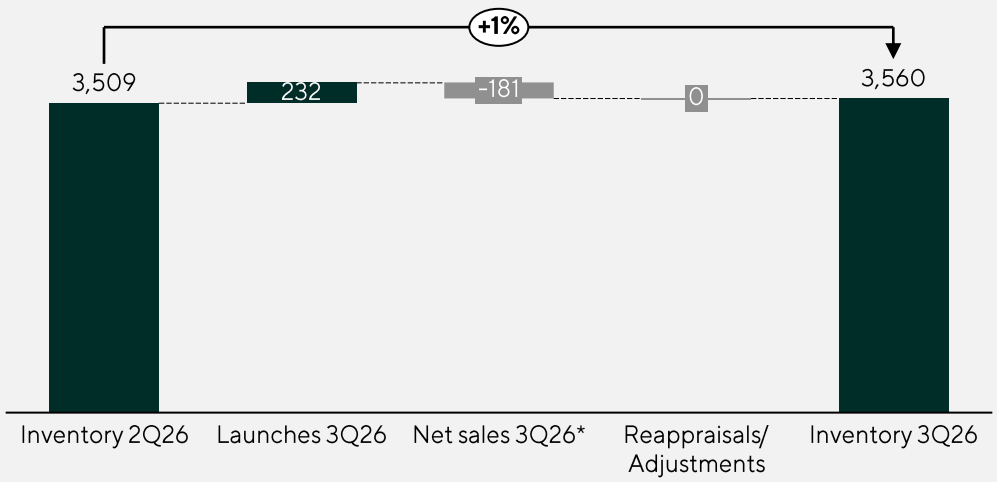
The table below breaks down the PSV of inventory by launch year:

Inventory Launch year	100% PSV (R$ thousand)	% Even PSV (R$ thousand)	Projects	Units	PSV % Even
2026	1,049,663	420,468	4	244	12%
2025	1,737,353	1,177,316	3	288	33%
2024	2,228,483	1,153,880	5	195	32%
2023	782,735	651,869	6	220	18%
2022	41,132	41,132	4	24	1%
2021	37,546	37,546	7	40	1%
Up to 2020	78,998	77,988	20	150	2%
Total	**5,955,910**	**3,560,198**	**49**	**1,161**	**100%**

It is worth mentioning that Even reassesses inventory value on a quarterly basis to reflect the best sales price expectations considering current market conditions.

Quarterly inventory breakdown

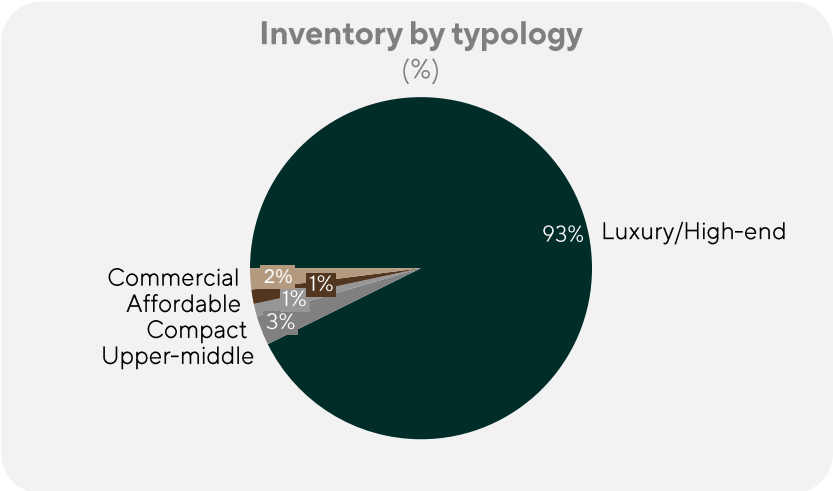
(% Even PSV - R$ million)



*Does not consider sales of services.

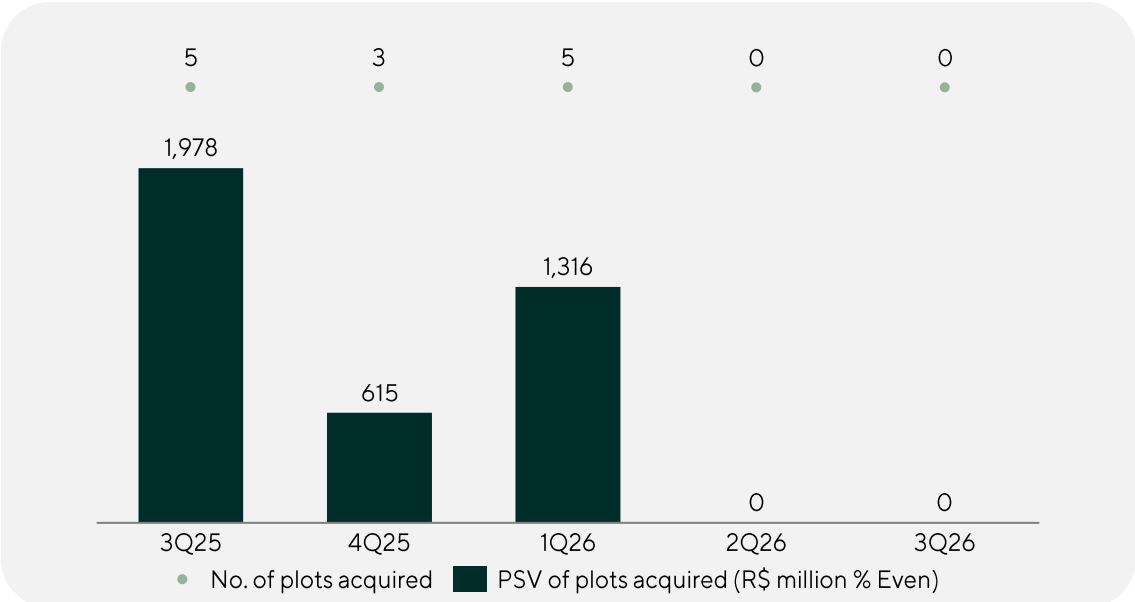
OPERATING PERFORMANCE

The percentage of inventory by typology (PSV % Even) is shown below:



LAND BANK

The potential PSV of the land bank totaled R$ 8.2 billion (R$ 5.2 billion % Even) in 3Q26. No new land acquisitions were made during the quarter.



OPERATING PERFORMANCE

As of September 30, 2026, the land bank's potential PSV was spread out in 25 different projects or phases. It is worth emphasizing that the middle, upper-middle, high-end and luxury typologies account for 96% of the land bank.

The table below breaks down our land bank by product type:

Land bank Typology	No. of Land	Area (sqm)		Units	Expected PSV (R$ thousand)		PSV % Even
		Land	Private		100%	% Even	
Luxury	12	33,508	199,393	616	6,603,101	3,888,593	75%
High-End	1	4,625	26,150	177	412,564	412,564	8%
Upper-middle	2	9,324	40,251	271	613,377	449,990	9%
Middle	3	23,882	49,449	574	252,882	252,882	5%
Compact	6	7,028	13,796	491	201,441	146,763	3%
Affordable	1	6,272	13,401	500	96,900	48,450	1%
Total	**25**	**84,640**	**342,440**	**2,630**	**8,180,266**	**5,199,242**	**100%**

COMMITMENT TO LAND ACQUISITION

In accordance with accounting practices, land is recognized in accounting only at the moment the definitive deed is obtained, regardless of the stage of negotiation.

The position of the land bank (% Even) and the net debt concerning the plots of land (launched and unlaunched), considering the land already purchased as well as payment advances and commitments made by the Company, as of September 30, 2026, is found below:

Land Bank (R$ thousand)	Unlaunched land	
	On balance	Off balance
Advances for land acquisition[1]	-	-
Land inventory[2]	645,039	-
Land without a deed (off balance)3	-	14,813
Total Land (at cost)	**659,852**	

[1] Note 7 - unlaunched land without a deed (paid installment is accounted for).

[2] Note 7 - unlaunched land with a deed (accounted for), net of provisions for market value adjustment.

[3] Note 21 (b) - unlaunched land (obligations unaccounted for).

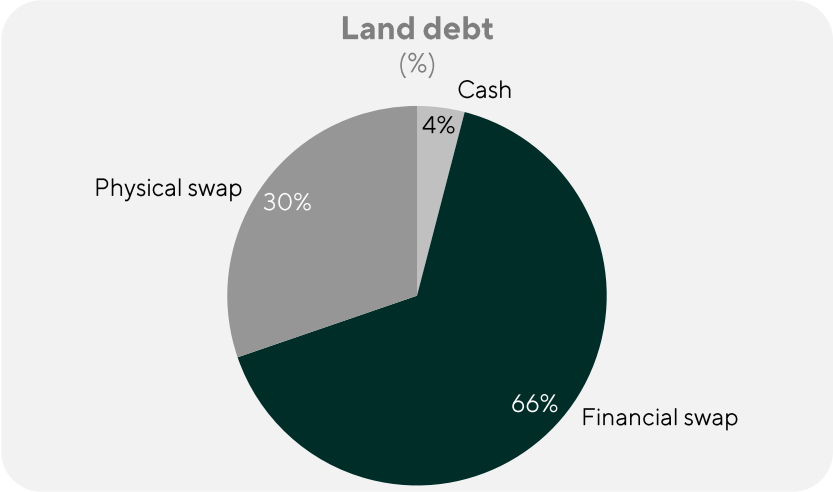
OPERATING PERFORMANCE

Land Debt (R$ thousand)	Unlaunched land		Launched land	Total
	On balance	Off balance[1]	On balance	
Land debt	**(55,402)**	**(14,813)**	**(888,655)**	**(958,871)**
Cash	(23,679)	(10,313)	(4,816)	(38,808)
Financial Swap	(15,571)	-	(614,304)	(629,875)
Physical Swap[2]	(16,152)	(4,500)	(269,536)	(290,188)
Total Land Debt	**(70,215)**		**(888,655)**	**(958,871)**

[1] Note 21 (b) – unlaunched land (obligations unaccounted for).

[2] Note 11 – Advances from Customers.

The chart below shows the breakdown of our land payment obligations:



PROJECT DELIVERY AND EXECUTION (PSV % Even - R$ million)

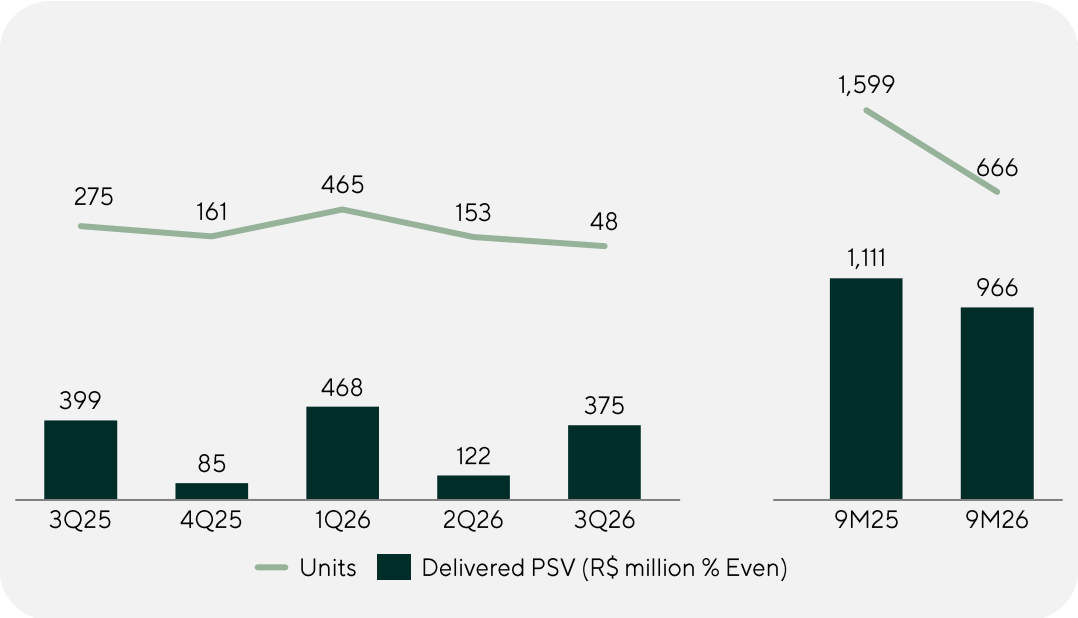
Below is some information on Even's operational capacity:

Operational Capacity	2023	2024	2025	1Q26	2Q26	3Q26	9M26
Active construction sites	14	11	11	12	13	12	12
Projects delivered	6	9	6	3	2	1	6
Units delivered	903	2,131	1,760	465	153	48	666
PSV 100% units delivered (R$ million)[1]	1,253	1,687	1,196	468	245	375	1,088
PSV % Even units delivered (R$ million)[1]	1,253	1,636	1,196	468	122	375	966

[1] Launch PSV, ex-commission and swaps.

OPERATING PERFORMANCE

In 3Q26, one project was delivered, totaling R$ 375 million in PSV (% Even) and 48 units delivered.



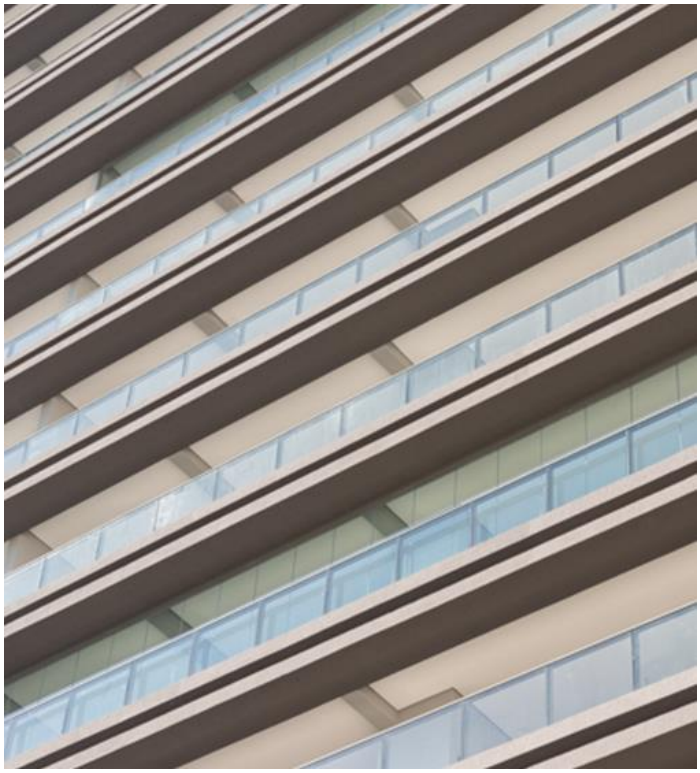
CASA ALTO DE PINHEIROS

Av. Diógenes Ribeiro de Lima, 2.440

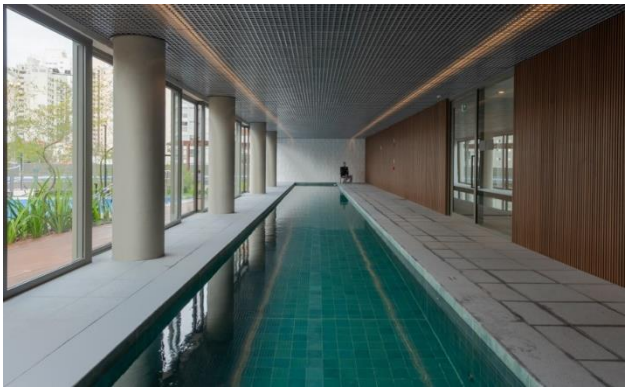
% Even[1] PSV: R$ 375 million

Units: 48









[1] Launch PSV, ex-commission and swaps.

OPERATING PERFORMANCE

TRANSFERS AND RECEIVABLES

The transfer process (bank financing to customers) remains the Company's focus, given its importance to cash flow. The following table shows that total receivables from customers (units under construction and finished ones) in the third quarter were R$ 341 million.

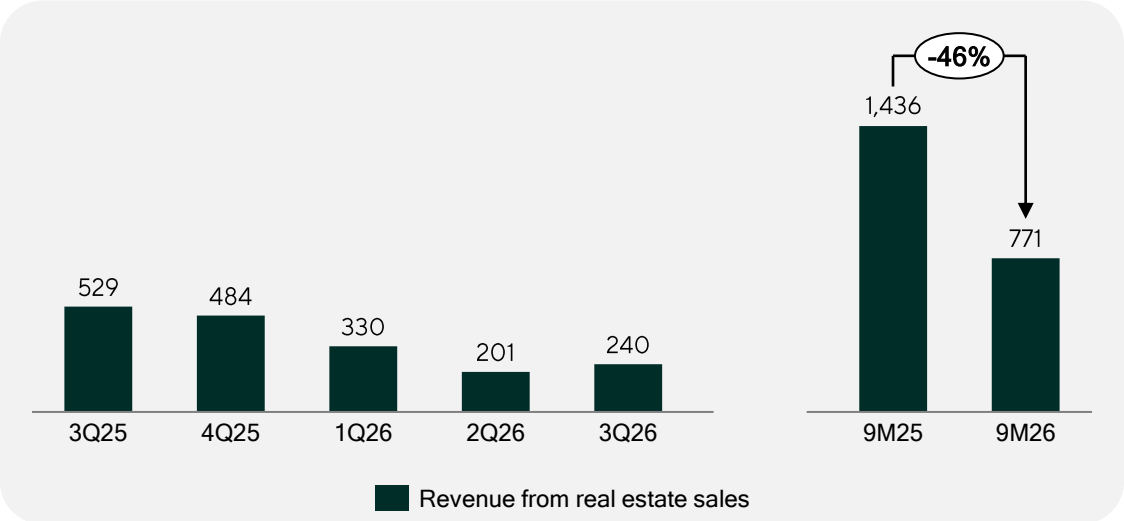
Receivables from Customers (R$ thousand)	3Q25	4Q25	1Q26	2Q26	3Q26	9M26
Units under construction	290,032	246,727	149,084	204,403	171,578	525,065
Finished units *	210,944	136,673	187,745	186,636	169,270	543,652
Total	**500,975**	**383,400**	**336,829**	**391,040**	**340,848**	**1,068,717**

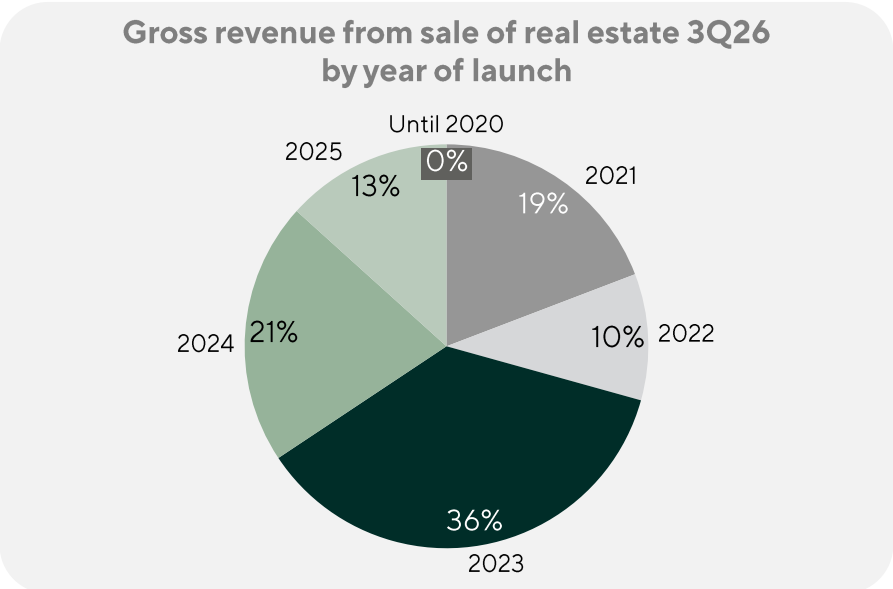
* Receipts made after issuing the certificate of occupancy (habite-se).

ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE

NET REVENUE

Net revenue totaled R$ 240 million in 3Q26.

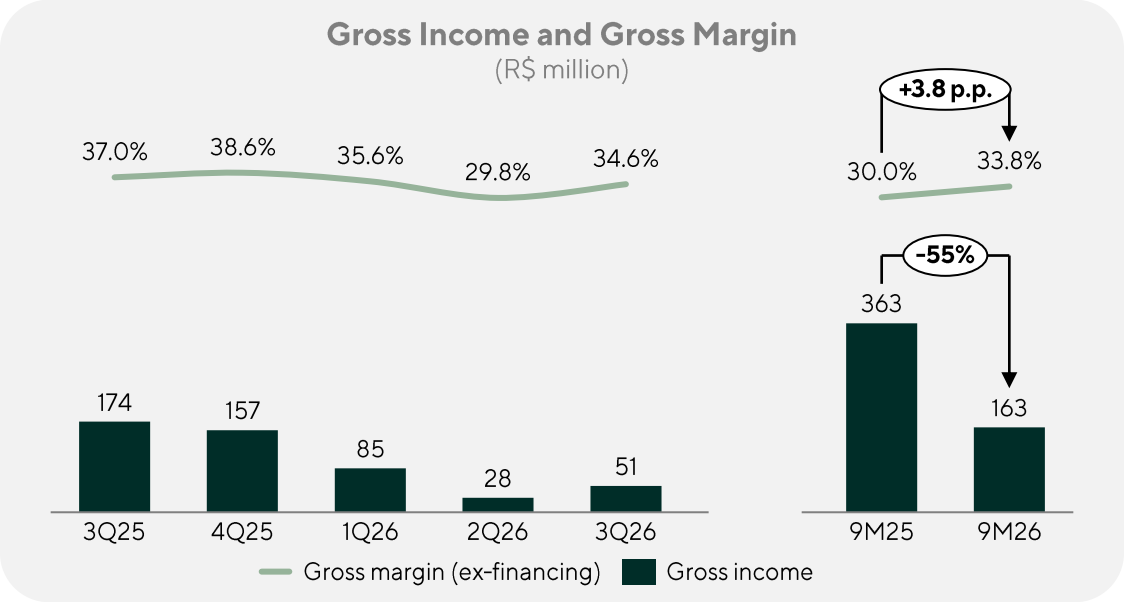




GROSS INCOME AND GROSS MARGIN

Gross income totaled R$ 51 million in 3Q26. Gross margin ex-financing reached 34.6%, excluding the effects of financial charges appropriated to cost (CRIs and production financing).

ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE



The tables below present the gross margins: (i) accounting, (ii) backlog (REF) and (iii) inventory (with the effects of financial charges appropriated to cost):

Gross income and gross margin (R$ million)	Gross Margin	Backlog Margin[1]	Inventory Gross Margin[1]
Net Revenue	**240.1**	**1,679.2**	**3,152.6**
COGS	**(189.5)**	**(1,016.7)**	**(2,201.7)**
Construction and land	(157.1)	(1,016.7)	(2,166.4)
Production financing and corporate debt	(32.4)	-	(35.3)
Gross Income	**50.7**	**662.6**	**950.9**
Gross Margin (%)	21.1%	39.5%	30.2%
Gross Margin (%) ex-financing (production and corporate) (a)	**34.6%**	**39.5%**	**31.3%**

[1] When Backlog Margin and Inventory margin are earned, they will benefit from the revenues from services and the indexing of the portfolio by INCC.
a) Financial charges appropriated to cost.

It is important to point out that Even updates the estimated costs of the projects on a monthly basis, not only considering the variation of the INCC index in the period, but rather by the estimated cost effectively updated by our technical department.

In the table below, we can see the yearly cost to be incurred in all the projects currently under construction, including sold and not sold units (inventory).

ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE

Cost to be incurred (R$ thousand)	To be recognized	To incur[1]	Total
	Units sold	Units in inventory	
2026	136,815	87,416	224,231
2027	411,987	297,560	709,546
2028	313,939	234,984	548,923
2029 onwards	153,926	107,615	261,541
Total	**1,016,666**	**727,576**	**1,744,242**

[1] Excluding cost of not launched units (R$ 2 million).

SELLING, GENERAL, AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

In the third quarter of 2026, operating expenses totaled R$ 44 million, as shown below:

Operating Expenses (R$ thousand)	3Q25	4Q25	1Q26	2Q26	3Q26	9M26
Selling	(34,245)	(34,549)	(23,882)	(21,070)	(18,029)	(62,982)
General and administrative	(27,931)	(32,312)	(23,042)	(34,199)	(26,537)	(83,779)
Other operating income (expenses)	(13,077)	(26,731)	(10,785)	39,465	658	29,341
Operating Expenses	**(75,253)**	**(93,592)**	**(57,709)**	**(15,804)**	**(43,908)**	**(117,420)**

Selling expenses: Selling expenses totaled R$ 18 million in 3Q26, accounting for 7.5% of the net revenue for the quarter. In the last twelve months, selling expenses accounted for 7.8% of the net revenue.

General and administrative expenses: General and administrative expenses totaled R$ 27 million in 3Q26, accounting for 11.1% of the net revenue. In the last twelve months, general and administrative expenses accounted for 9.2% of the net revenue.

Other operating income (expenses): Other operating income totaled R$ 658 thousand in 3Q26. The breakdown is shown in the table below.

Other income / expenses (R$ thousand)	3Q25	4Q25	1Q26	2Q26	3Q26	9M26
Judicial settlements	(8,422)	(34,785)	(4,412)	(4,264)	(4,529)	(13,204)
Provision for contingencies	(3,159)	23,046	(7,607)	(1,433)	(5,488)	(14,528)
Provision for Cancellations IFRS 9[1]	(2,255)	815	729	(667)	1,085	1,146
Other income (expenses), except Result of sale of equity interest in SPE	759	(15,806)	506	(8,698)	9,591	1,399
Result of sale of equity interest in SPE	-	-	-	54,527	-	54,527
Other operating income (expenses)	**(13,077)**	**(26,731)**	**(10,785)**	**39,465**	**658**	**29,341**

[1]The provision for cancellations shown as other operating expenses refers to the provisioning based on IFRS 9 concepts, with the characteristic of provisioning for the recognition of financial assets.

ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE

Result of the sale of equity interest in SPE:

In 3Q26, we did not recognize any results from transactions of this nature. When the sale of equity interest in a controlled SPE is executed, the result of the operation is carried over in the Company's financial statements according to the maintenance or transfer of control of the project:

(i) **When there is no sale of control**, the positive result of the sale of interest in SPEs directly impacts equity[1], without affecting the Income Statement, since the Company remains the controlling shareholder of these projects even after the sale of minority interests. This result was recorded in the amount of **R$ 14 million in 1Q26**, as described in the Net Income and Net Margin chapter.

(ii) **When there is sale of control**, the positive result of the sale of interest in SPEs is recognized in the "other operating revenue/expenses" line of the Income Statement[2], since the Company transfers control of these projects after their sale, in accordance with IFRS accounting standards. **This result was recorded in 2Q26 in the amount of R$ 55 million** in the "Other operating revenue (expenses)" line, as shown in the table on the previous page.

EQUITY INCOME

In 3Q26, equity income totaled R$ 807 thousand, reaching R$ 9.2 million in 9M26.

FINANCIAL RESULTS

Financial Results in 3Q26 totaled R$ 28 million in income. The breakdown is as follows:

Financial Results (R$ thousand)	3Q25	4Q25	1Q26	2Q26	3Q26	9M26
Financial expenses	**(32,743)**	**(40,045)**	**(43,957)**	**(45,103)**	**(41,982)**	**(131,041)**
Interest[1]	(31,066)	(38,352)	(41,065)	(42,529)	(39,885)	(123,479)
Other financial expenses	(1,677)	(1,693)	(2,892)	(2,573)	(2,097)	(7,562)
Financial revenue	**38,397**	**30,804**	**35,150**	**36,450**	**38,001**	**109,601**
Interest from investments	35,335	28,132	31,578	32,261	33,654	97,493
Interest from customers	1,998	1,513	2,017	3,205	3,036	8,258
Other financial revenue	1,064	1,159	1,554	984	1,311	3,850
Net Financial Expenses	**5,654**	**(9,241)**	**(8,807)**	**(8,652)**	**(3,981)**	**(21,440)**
Reclassification of expenses recognized as cost	21,312	29,698	32,921	32,122	32,373	97,415
Financial Results	**26,966**	**20,457**	**24,114**	**23,469**	**28,391**	**75,974**

[1] Contains financial expenses recognized as cost.

NET INCOME AND NET MARGIN

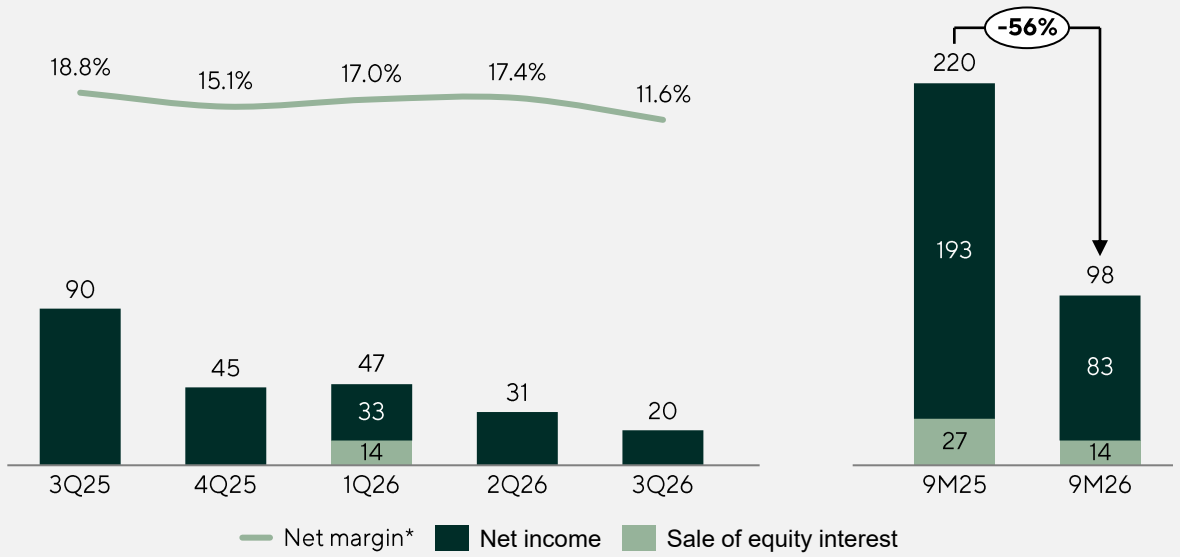
In 3Q26, **Even's net income was R$ 20 million**, with a net margin ex-minority of 11.6%.

[1] ITR 1Q26, on Chapter Statement of Equity, line Divestment of Equity Interest.

[2] ITR 2Q26, Explanatory Note 17 (c)

ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE

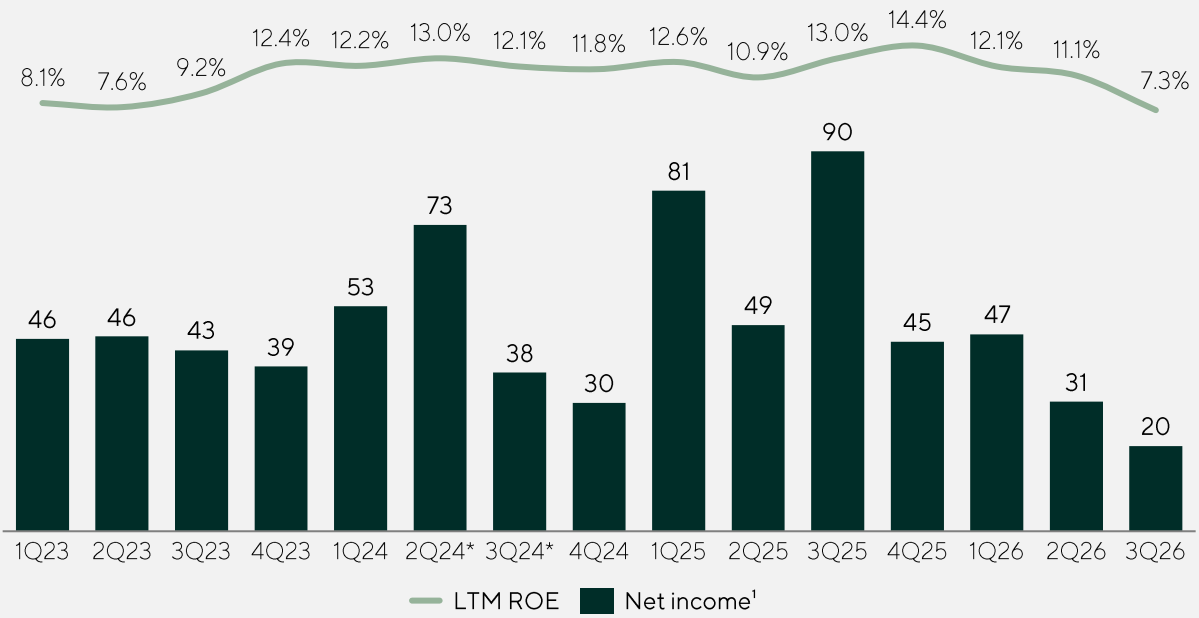
Comprehensive net income[1] and net margin*
(R$ million)



*Given that net revenue considers minority interest, the net margin also refers to comprehensive net income before minority participation.

[1] Comprehensive net income, considering R$ 14 million in 1Q26 related to the sale of equity interests, directly recognized in the Equity Variation and not transmitted in the Income Statement.

Net income[1] and profitability[1]
(R$ million)



[1] Considers the effects of the sale of equity interest. Even ex-Melnick.
* Excludes the portion of minority interest (SCPs) allocated as financial charges and deferred in proportion to sales.

ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE

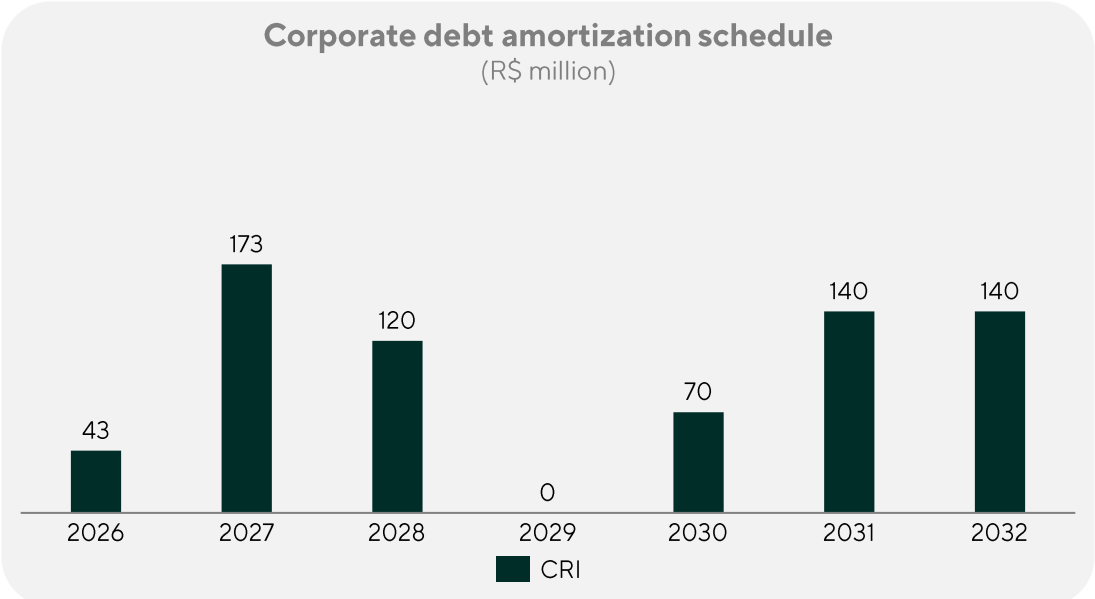
FINANCIAL STRUCTURE

Cash/cash equivalents[1] totaled R$ 732 million as of September 30, 2026.

Loans and financing totaled R$ 1.5 billion, of which R$ 785 million were debts from financing to production (SFH and CRI), which are entirely guaranteed by receivables or inventory, and R$ 686 million corresponding to corporate debt. Table below shows capital structure and leverage as of September 30, 2026 :

Financial Structure (R$ million)	3Q26	%
Production SFH	632	43%
Production CRI	153	10%
Corporate CRI	686	47%
Gross Debt	1,471	100%
Cash	**732**	
Net debt	739	
Equity	2,320	
Net Debt / Equity	**31.8%**	

[1] Cash available = ITR - Cash and Cash Equivalents + Financial Investments.



ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE

CASH GENERATION / CASH BURN

Operating cash burn totaled R$ 38 million in 3Q26.

Cash Generation (R$ million)	3Q25	4Q25	1Q26	2Q26	3Q26	9M26
Initial Net Debt (Cash)	202.4	298.1	513.8	571.4	698.7	513.8
Final Net Debt (Cash)	298.1	513.8	571.4	698.7	738.9	738.9
Cash Generation (Burn)	**(95.7)**	**(215.7)**	**(57.5)**	**(127.3)**	**(40.2)**	**(225.1)**
Dividends	-	150.0	-	30.0	-	30.0
Stock buyback	1.9	2.0	1.9	2.5	1.8	6.3
Operating Cash Generation (Burn)[1] (ex-dividends and buybacks)	**(93.6)**	**(63.8)**	**(55.6)**	**(94.8)**	**(38.4)**	**(188.8)**

[1] Operating Cash Generation: Net debt variation, disregarding payment of dividends and stock buybacks.

ACCOUNTS RECEIVABLE

Accounts receivable from property sales through 3Q26 totaled R$ 1.4 billion. The balance of accounts receivable from the units sold but not yet finished is not fully expressed as an asset in the financial statements, since this balance is recognized as the construction progresses.

According to the following schedule, of the total receivables worth R$ 2.7 billion (recognized accounts receivable plus accounts receivable still to be recognized in the balance), they would have the following collection schedule:

Year	During the construction period (R$ million)	After the construction period (R$ million)	Total accounts receivable (R$ million)
2026	121.4	191.5	312.9
2027	347.0	414.6	761.6
2028	287.4	85.6	373.0
2029 onwards	178.2	1,089.3	1,267.5
Total	**934.0**	**1,780.9**	**2,714.9**

We closed the third quarter of 2026 with R$ 181 million in receivables from finished units. Most of this amount refers to in-house financing and transfers to banks (mortgages to customers).

The accounts receivable balance is adjusted by the INCC index until the delivery of the keys and, after that, by the variation of the pricing index (IPCA), plus interest of up to 12% per year, recognized *pro rata temporis*. Such amounts may be paid by the client, transferred to banks (mortgages to customers), or securitized.

ADDITIONAL INFORMATION

SUBSEQUENT EVENTS

There were no subsequent events.

ANNEXES

ANNEX 1 – INCOME STATEMENT

Income Statement	3Q25	4Q25	1Q26	2Q26	3Q26	9M26
Net Revenue from Sales and/or Services	**528,822**	**484,361**	**330,192**	**201,054**	**240,148**	**771,395**
Cost of Goods Sold	**(354,552)**	**(326,883)**	**(245,644)**	**(173,291)**	**(189,471)**	**(608,407)**
Gross Income	**174,270**	**157,478**	**84,548**	**27,763**	**50,677**	**162,988**
Gross Margin	*33.0%*	*32.5%*	*25.6%*	*13.8%*	*21.1%*	*21.1%*
Gross Margin (ex-financing)	*37.0%*	*38.6%*	*35.6%*	*29.8%*	*34.6%*	*33.8%*
Operating revenue (expenses)	**(75,253)**	**(93,592)**	**(57,709)**	**(15,804)**	**(43,908)**	**(117,420)**
Selling	(34,245)	(34,549)	(23,882)	(21,070)	(18,029)	(62,982)
General and Administrative	(25,033)	(22,078)	(19,190)	(28,139)	(21,640)	(68,970)
Management Remuneration	(2,898)	(10,234)	(3,852)	(6,060)	(4,897)	(14,809)
Other operating revenue (expenses), net[1]	(13,077)	(26,731)	(10,785)[2]	39,465	658	29,341
Operating income (loss) before equity income and financial results	**99,017**	**63,886**	**26,839**	**11,959**	**6,769**	**45,568**
Equity Income	**(8,905)**	**707**	**638[2]**	**7,710**	**807**	**9,156**
Financial Results	**26,966**	**20,457**	**24,114**	**23,469**	**28,391**	**75,974**
Financial expenses	(11,431)	(10,347)	(11,036)	(12,981)	(9,610)	(33,627)
Financial revenue	38,397	30,804	35,150[2]	36,450	38,001	109,601
Profit before IRPJ and CSLL	**117,078**	**85,050**	**51,591**	**43,138**	**35,967**	**130,698**
IRPJ and CSLL	**(17,819)**	**(11,777)**	**(9,734)**	**(8,063)**	**(8,157)**	**(25,953)**
Net income (loss) before minority interest	**99,259**	**73,273**	**41,859**	**35,075**	**27,810**	**104,745**
Minority interest	(9,220)	(28,403)	(9,350)	(4,389)	(7,617)	(21,355)
Net income (loss), consolidated	**90,039**	**44,870**	**32,509**	**30,686**	**20,193**	**83,390**
Net Margin	*17.0%*	*9.3%*	*9.8%*	*15.3%*	*8.4%*	*10.8%*
Net Margin (without minorities)	*18.8%*	*15.1%*	*12.7%*	*17.4%*	*11.6%*	*13.6%*
Sale of equity interest[3]	-	-	14,155	-	-	14,155
Comprehensive Net Income	**90,039**	**44,870**	**46,664**	**30,686**	**20,193**	**97,545**
Net Margin w/ sale of interest (without minorities)	*18.8%*	*15.1%*	*17.0%*	*17.4%*	*11.6%*	*15.4%*

[1] Considers R$54,527 in 2Q26 referring to the gain from the sale of control and equity interest, as described in Note 17 (c) of the 2Q26 ITR.

[2] Includes retroactive adjustments of around R$ 450 thousand between lines referring to the results of the consolidation of a company subsequently wound up, impacting Other operating revenue (expenses), net, equity income and financial revenue, with no change in net income.

[3] ITR 1Q26, Statement of Changes in Shareholders' Equity, sale of equity interest line.

ANNEXES

ANNEX 2 – BALANCE SHEET

Assets	3Q25	4Q25	1Q26	2Q26	3Q26
	09/30/2025	12/31/2025	03/31/2026	06/30/2026	09/30/2026
Cash/Cash Equivalents	812,656	977,086	924,040	786,991	732,353
Accounts receivable	734,996	841,806	823,211	731,863	766,703
Properties to be sold	1,998,629	1,978,650	2,101,107	2,147,584	2,200,676
Other accounts receivable	30,053	33,417	33,666	38,373	44,930
Current Assets	**3,576,334**	**3,830,959**	**3,882,024**	**3,704,811**	**3,744,662**
Accounts receivable	829,284	798,356	802,364	714,404	617,776
Properties to be sold	102,692	68,756	42,361	47,897	44,835
Advances for future capital raise	59,452	87,448	98,379	26,603	41,613
Transactions with related parties	286,279	278,154	300,421	434,929	462,617
Other accounts receivable	22,755	19,705	17,539	20,181	19,190
Investments	120,273	124,908	128,757	196,027	197,721
Property, plant and equipment	11,805	7,549	19,013	18,986	18,656
Intangible assets	-	-	-	367	270
Non-current Assets	**1,432,540**	**1,384,876**	**1,408,834**	**1,459,394**	**1,402,678**
Total Assets	**5,008,874**	**5,215,835**	**5,290,858**	**5,164,205**	**5,147,340**

Liabilities and Equity	3Q25	4Q25	1Q26	2Q26	3Q26
	09/30/2025	12/31/2025	03/31/2026	06/30/2026	09/30/2026
Suppliers	91,982	57,973	85,400	59,417	42,093
Accounts Payable, Real Property Purchase	133,445	159,011	156,496	133,375	169,832
Loans and borrowing	89,591	221,346	258,981	265,315	225,974
Advances from Customers	220,662	219,984	222,254	219,456	223,107
Provision for losses in controlled companies	-	438	451	279	1,247
Proposed dividends	-	12	1	1	1
Provisions	70,593	41,654	43,489	35,824	36,503
Related parties	16,476	32,034	23,261	13,534	17,544
Other accounts payable	72,773	68,055	66,401	66,925	65,116
Current liabilities	**695,522**	**800,507**	**856,734**	**794,126**	**781,417**
Accounts payable, property purchase	652,333	592,844	555,204	534,284	488,537
Provisions	49,160	55,276	60,822	59,435	64,662
Loans and borrowing	1,021,173	1,269,564	1,236,426	1,220,328	1,245,260
Deferred income tax and social contribution	27,073	25,978	25,557	22,252	20,813
Advances from Customers	276,921	266,579	239,557	220,151	217,593
Other accounts payable	13,777	10,331	11,054	8,915	8,770
Non-current liabilities	**2,040,437**	**2,220,572**	**2,128,620**	**2,065,365**	**2,045,635**
Total Liabilities	**2,735,959**	**3,021,079**	**2,985,354**	**2,859,491**	**2,827,052**
Capital stock attributed to the parent company shareholders	1,657,409	1,757,409	1,757,409	1,757,409	1,757,409
Treasury Stock	(36,483)	(36,816)	(36,387)	(23,254)	(24,912)
Stock Option Plan	9,969	15,109	15,109	-	-
Profit Reserve	342,983	137,854	170,363	171,049	191,244
Transactions with shareholders	6,861	6,861	21,016	21,016	21,016
Additional proposed dividends	-	-	-	-	-
Equity	**1,980,739**	**1,880,417**	**1,927,510**	**1,926,220**	**1,944,757**
Non-controlling interests	292,176	314,339	377,994	378,494	375,531
Total equity	**2,272,915**	**2,194,756**	**2,305,504**	**2,304,714**	**2,320,288**
Total Liabilities and Equity	**5,008,874**	**5,215,835**	**5,290,858**	**5,164,205**	**5,147,340**

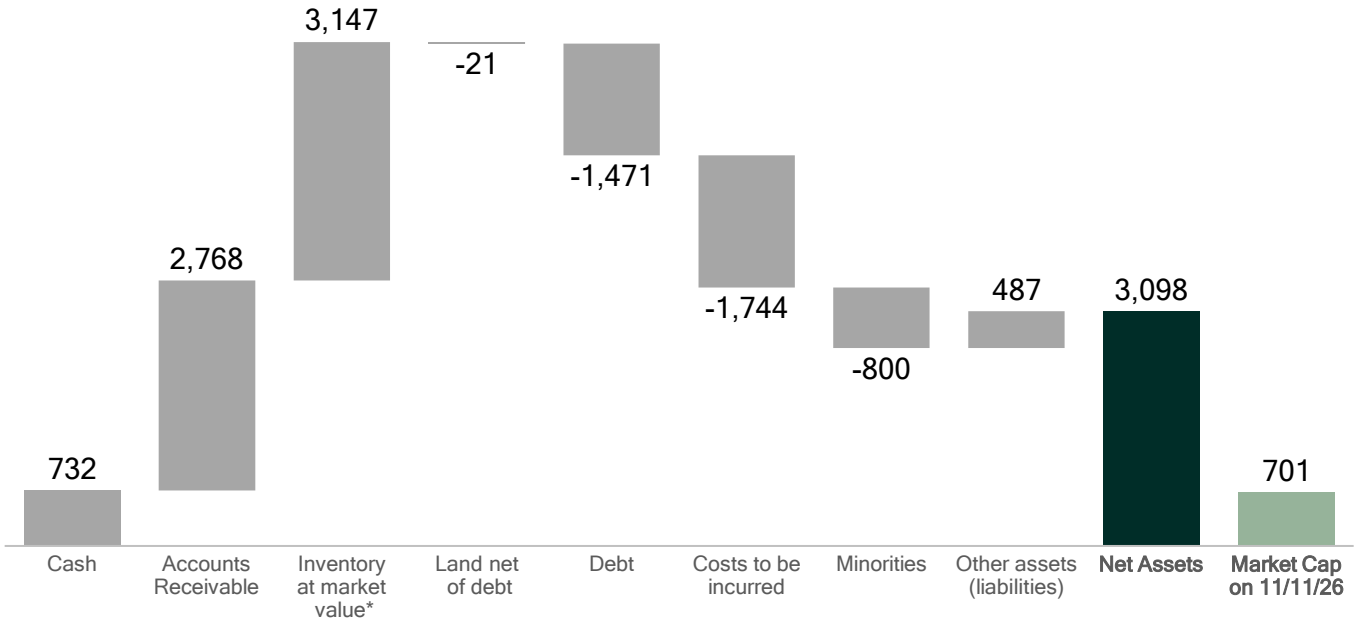
ANNEXES

ANNEX 3 – CASH FLOW STATEMENT

(In thousands of R$)	Holding		Consolidated	
Cash flow from operating activities	**09/30/2025**	**09/30/2026**	**09/30/2025**	**09/30/2026**
Profit before income and social contribution taxes	**192,820**	**83,390**	**266,267**	**130,698**
Adjustments to reconcile income before income tax and social contribution with the net cash from operating activities:				
Equity accounting	(238,549)	(116,701)	(23,499)	(9,156)
Depreciations and Amortizations	2,507	2,581	3,040	3,373
Provisions	16,253	4,729	37,059	12,100
Provisioned interest	62,771	100,389	114,873	151,713
Provisioned interest from financial operations	(72,180)	(76,150)	(96,882)	(97,493)
Variations in current and non-current assets and liabilities:				
Accounts receivable	(153,384)	26,097	(187,715)	269,838
Properties to be sold	46,318	(5,593)	518,405	(198,105)
Other accounts receivable	35,098	(6,472)	43,932	(10,998)
Suppliers	(1,670)	12,319	28,386	(15,880)
Accounts Payable, Real Property Purchase	(11,850)	(12,528)	(241,130)	(93,486)
Accounts payable for acquisition of holdings				
Advances from Customers	19	5,240	(46,607)	(45,863)
Other liabilities	(13,739)	(7,657)	(105,927)	(9,299)
Changes in equity that do not affect cash:				
Issuance of shares – ILP				
Cash generated (applied) in operations	**(135,586)**	**9,644**	**310,202**	**87,442**
Interest paid	(61,203)	(99,080)	(101,588)	(141,645)
Paid income tax and social contribution	-	-	(36,123)	(31,118)
Net cash (applied in) generated by operating activities	**(196,789)**	**(89,436)**	**172,491**	**(85,321)**
Cash flow from investments				
Bonds and Securities	81,346	244,388	38,752	331,858
Acquisition (write-offs) of PP&E and intangible assets	(58)	(14,689)	9,449	(14,750)
Cash received from sale of investee				
Increase (decrease) in investments	141,367	(251,115)	(1,551)	(62,848)
Income received	89,449	191,743	1,357	-
Increase (decrease) in advance for future capital increase in investees	(73,870)	120,196	(52,371)	45,835
Amounts received from sale of interest in a controlled company				
Net cash generated (applied) in investments	**238,234**	**290,523**	**(4,364)**	**300,095**
Cash flow from Financing Activities				
From third parties:				
Entry of new loans and borrowings	-	-	357,710	266,260
Payment of loans, borrowings, and debentures	-	(61,265)	(437,053)	(296,004)
Restricted cash				
From shareholders/related parties:				
(Payment) Receipt from related parties, net	(14,230)	(104,731)	(62,509)	(198,953)
Dividend paid	-	(30,011)	-	(30,011)
Acquisition of shares in treasury	(26,050)	(6,271)	(26,050)	(6,271)
Issuance of shares - ILP	-	-	-	-
Non-controlling interests movements	-	-	(10,405)	39,837
Net cash (applied in) generated by financing activities	**(40,280)**	**(202,278)**	**(178,307)**	**(225,142)**
Net increase (decrease) of cash and cash equivalents	**1,165**	**(1,191)**	**(10,180)**	**(10,368)**
Cash and cash equivalents balance				
At the beginning of the year	711	1,209	18,337	11,034
At the end of the year	1,876	18	8,157	666
Net increase (decrease) of cash and cash equivalents	**1,165**	**(1,191)**	**(10,180)**	**(10,368)**

ANNEXES

ANNEX 4 – NAV



* Disregarding developments not consolidated in the accounting.

ANNEXES

ANNEX 5 – LAND BANK

The table shows land purchased by the Company, per development, as of September 30, 2026:

Land	Location	Date of Purchase	Area (sqm)		Units	Expected PSV (R$ thousand)	
			Land	Private		100%	% Even
Plot I	Rio de Janeiro	May-10	8,410	15,711	186	72,360	72,360
Plot II	Rio de Janeiro	Jun-11	8,410	15,711	186	72,360	72,360
Plot III	Rio de Janeiro	Jul-12	7,062	18,027	202	108,162	108,162
Plot IV	São Paulo	Jun-13	4,861	10,461	56	146,556	146,556
Plot V	Rio de Janeiro	Mar-14	6,272	13,401	500	96,900	48,450
Plot VI	São Paulo	Mai-21	5,768	2,216	84	20,605	20,605
Plot VII	São Paulo	Mar-24	4,625	26,150	177	412,564	412,564
Plot VIII	São Paulo	Mar-24	295	1,968	96	26,334	26,334
Plot IX	São Paulo	Apr-24	4,463	29,790	215	466,821	303,434
Plot X	São Paulo	Apr-24	441	4,032	128	46,169	30,010
Plot XI	São Paulo	Apr-24	149	457	23	33,793	13,517
Plot XII	São Paulo	Jan-25	816	3,511	10	99,488	34,821
Plot XIII	São Paulo	Jun-25	4,418	27,923	66	836,508	376,429
Plot XIV	São Paulo	Jul-25	2,505	16,270	27	670,715	335,358
Plot XV	São Paulo	Aug-25	5,019	31,216	144	1,117,426	558,713
Plot XVI	São Paulo	Aug-25	5,660	21,555	11	604,643	302,322
Plot XVII	São Paulo	Aug-25	1,595	9,946	22	540,658	405,494
Plot XVIII	São Paulo	Nov-25	1,963	12,224	50	272,746	272,746
Plot XIX	São Paulo	Dec-25	2,212	11,439	35	434,668	326,001
Plot XX	São Paulo	Dec-25	113	1,671	45	22,248	16,686
Plot XXI	São Paulo	Jan-26	4,624	35,071	122	924,998	700,686
Plot XXII	São Paulo	Jan-26	261	3,452	115	52,292	39,611
Plot XXIII	São Paulo	Jan-26	1,982	14,400	79	492,121	221,454
Plot XXIV	São Paulo	Jan-26	1,775	9,490	29	287,283	129,277
Plot XXV	São Paulo	Mar-26	940	6,348	21	321,847	225,293
25 plots or phases			**84,640**	**342,440**	**2,630**	**8,180,266**	**5,199,242**

ANNEXES

ANNEX 6 – SALES EVOLUTION AND COST DEVELOPMENT*

The following table presents the sales position and the financial evolution of cost for our projects as of September 30, 2026.

Project	Location	Launch	Year	% Sold[1]	POC	Results
Janô (RFM)	São Paulo	3Q26	2026	8.74%	44.63%	Equity Method
Edifício Primavera (RFM)	São Paulo	3Q26	2026	15.72%	51.08%	Equity Method
Renato 410	São Paulo	2Q26	2026	25.92%	56.00%	Equity Method
Parque Piedade	Rio de Janeiro	2Q26	2026	57.82%	21.22%	Equity Method
Plenitude Melo Alves (RFM)	São Paulo	4Q25	2025	27.19%	55.90%	Equity Method
São Paulo Bay	São Paulo	3Q25	2025	70.82%	41.61%	Consolidated
Casa Madalena	São Paulo	2Q25/4Q25	2025	26.23%	48.65%	Consolidated
Franca 1055 (RFM)	São Paulo	4Q24	2024	46.19%	58.28%	Equity Method
Arizona 1002	São Paulo	4Q24	2024	46.10%	58.54%	Consolidated
Edifício Jardim (RFM)	São Paulo	3Q24	2024	73.27%	65.44%	Equity Method
Faena São Paulo	São Paulo	2Q24/4Q24	2024	56.60%	59.48%	Consolidated
Esther Ibirapuera	São Paulo	4Q23	2023	76.74%	92.79%	Consolidated
Casa Sabiá + Studios	São Paulo	4Q23	2023	70.35%	83.61%	Consolidated
Marquise Vila Mariana	São Paulo	3Q23/4Q23	2023	82.08%	97.83%	Consolidated
Joaquim	São Paulo	2Q23/3Q23	2023	58.25%	100%	Equity Method
Madre	São Paulo	2Q23/3Q23	2023	78.47%	89.99%	Consolidated
Casa Alto de Pinheiros	São Paulo	2Q23	2023	70.70%	100%	Consolidated
Mairin Ibirapuera / Mairinque 70	São Paulo	2Q22/3Q22/4Q22	2022	93.18%	100%	Consolidated
Platô Perdizes	São Paulo	4Q20/2Q22/4Q25	2020/22/25	86.55%	100%	Consolidated
Portugal 587	São Paulo	4Q21/1Q22	2021/22	97.69%	100%	Consolidated
Modo Butantã	São Paulo	1Q22	2022	97.96%	100%	Consolidated
Arbo Alto de Pinheiros	São Paulo	3Q21	2021	91.90%	100%	Consolidated
Modo Pompeia	São Paulo	2Q21	2021	97.58%	100%	Consolidated
Monumento SP	São Paulo	1Q17	2017	94.99%	100%	Consolidated
Luar do Pontal	Rio de Janeiro	2Q13	2013	56.58%	68.05%	Consolidated
Prime Design Offices	Rio de Janeiro	4Q11	2011	96.76%	100%	Consolidated

* We have removed from the chart projects with POC of 100% and % of sales above 98%.

[1]FIT – Ideal fraction of land, per the accounting, considering physical swaps.

ABOUT THE COMPANY

Even Construtora e Incorporadora S.A. is one of the largest developers and builders in Brazil. The Company operates vertically, executing all the stages of the development of its projects, from prospecting plots of land, to real estate development and sale, to the building of the projects, with a focus on high-end developments in the West and South regions of the city of São Paulo. Following the ESG pillars, in recent years Even has consolidated its growth through a sound Land Bank and sales strategy, a focus on operating results, financial soundness, a differentiated architectural concept for its projects and the ability to exceed its customers' expectations. Its stock is traded in the Novo Mercado, the highest level of corporate governance at B3 – Brasil, Bolsa, Balcão, under the stock symbol EVEN3.

DISCLAIMER

The statements within this release, which refer to business prospects, estimates of financial and operating results, and growth prospects that affect the Company's activities, as well as any other statements about the future of the Company's business, constitute estimates and statements about the future and involve risk and uncertainties; therefore, they are not assurances of future results. Such considerations depend significantly on changes in market conditions, governmental regulations, pressure from the competition, performance of the industry and of the Brazilian economy, among other factors. As such, they are subject to changes without notice.

RELATIONSHIP WITH INDEPENDENT AUDITORS

In compliance with CVM Resolution No. 80/22, we inform that the independent auditors from PricewaterhouseCoopers Brasil Ltda. ("PwC"), during the period ended September 30, 2026, did not provide any services other than those related to external auditing. The Company's policy regarding the hiring of independent auditing services ensures there is no conflict of interests or loss of independence or objectivity.