

Release de Resultados 3T26



Destaques Consolidados

Rio de Janeiro, 12 de novembro de 2026. O Grupo Salta Educação (Salta) anuncia seus resultados referentes ao 3º trimestre de 2026. O Grupo apresenta neste release informações financeiras baseadas em suas demonstrações contábeis intermediárias, elaboradas de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo CPC – Comitê de Pronunciamentos Contábeis, e com o IAS 34 – Relatório Financeiro Intermediário, emitido pelo IASB – *International Accounting Standards Board*, bem como as normas estabelecidas pela CVM – Comissão de Valores Mobiliários. As comparações são referentes ao mesmo período do ano anterior, exceto quando indicado.

Destaques Operacionais e Financeiros

Encerramos o 3T26 com um total de **180,6 mil alunos (+9,9% vs. 3T25)** em nossas **254 escolas**. Desse total, **27,4 mil alunos** estão nas **39 escolas da marca Impulso**, operadas em parceria com o Governo do Estado do Paraná.

A **Receita Líquida** foi de **R$ 825 milhões** neste trimestre, com **crescimento de 20,6% vs. 3T25** e está atrelado à boa performance das escolas maduras do portifólio e das aquisições realizadas nos últimos 12 meses.

No acumulado de 9M26, a **Receita Líquida** foi de **R$ 2.572 milhões**, um **crescimento de 14,8% vs. 9M25 pro forma**. Desconsiderando o impacto pro forma, o crescimento foi de **17,8%**.

O **EBITDA Ajustado foi de R$ 170 milhões** neste trimestre**,** apresentando um **aumento de 37,7% vs. 3T25** e com margem de 20,7% (+2,6 p.p. vs. 3T25).

No acumulado de **9M26**, o **EBITDA Ajustado foi de R$ 626 milhões**, demonstrando um **aumento de 17,8% vs. 9M25 pro forma**, com margem de 24,3%. Desconsiderando o impacto pro forma, o crescimento foi de **21,2%**.

No 3T26, o Grupo apresentou **lucro líquido de R$ 66 milhões**, vs. R$ 20 milhões no 3T25 e uma **expansão de margem de 5,0 p.p.**

No acumulado de 9M26, o **lucro líquido foi de R$ 172 milhões**, um aumento de 15,1% vs. 9M25.

A **alavancagem (dívida líquida/ EBITDA Ajustado) foi de 2,1x** ao final do 3º trimestre de 2026. Neste período, a posição do **caixa foi de R$ 1.125 milhões** (ex-cartão de crédito) e da **dívida líquida foi de R$ 1.381 milhões**.

Nota: EBITDA e Receita Líquida pro forma considera o efeito da aquisição do Colégio Antares (2025) como se a transação tivesse ocorrido no início do período analisado. Trata-se de métricas gerenciais, não previstas nas normas contábeis (CPC/IFRS), utilizadas para fins de comparabilidade e análise de desempenho.

Sumário

Sumário	3T26	3T25	Δ	9M26	9M25	Δ
Base de alunos (´000)	**180,6**	**164,2**	**9,9%**	**180,6**	**164,2**	**9,9%**
Número de escolas	**254**	**232**	**9,5%**	**254**	**232**	**9,5%**
Receita líquida	**825**	**684**	**20,6%**	**2.572**	**2.184**	**17,8%**
Receita líquida pro forma	**825**	**684**	**20,6%**	**2.572**	**2.240**	**14,8%**
EBITDA ajustado	**170**	**124**	**37,7%**	**626**	**517**	**21,2%**
Margem EBITDA ajustada	20,7%	18,1%	2,6 p.p.	24,3%	23,7%	0,6 p.p.
EBITDA ajustado pro forma	**170**	**124**	**37,7%**	**626**	**532**	**17,8%**
Margem EBITDA ajustada pro forma	20,7%	18,1%	2,6 p.p.	24,3%	23,7%	0,6 p.p.
Lucro líquido do Período	**66**	**20**	**N.A.**	**172**	**149**	**15,1%**
Margem lucro líquida	8,0%	3,0%	5,0 p.p.	6,7%	6,8%	(0,1 p.p.)
Geração de caixa operacional	**138**	**118**	**17,2%**	**329**	**283**	**16,2%**
% da receita líquida	16,8%	17,3%	(0,5 p.p.)	12,8%	12,9%	(0,1 p.p.)
% do EBITDA ajustado	81,3%	95,4%	(14,1 p.p.)	52,5%	54,7%	(2,2 p.p.)
Dívida líquida	**1.381**	**1.169**	**18,2%**	**1.381**	**1.169**	**18,2%**
Dívida líquida / EBITDA ajustado	**2,1x**	**2,2x**		**2,1x**	**2,2x**	

CONTATOS DE RI:

Marcelo Cintra | CFO/DRI

Mariana Conde | Gerente de RI

Julia Araujo | Coordenadora de RI

Mariana Linhares | Analista de RI

EMAIL: ri@gruposaltaedu.com

Desempenho Operacional

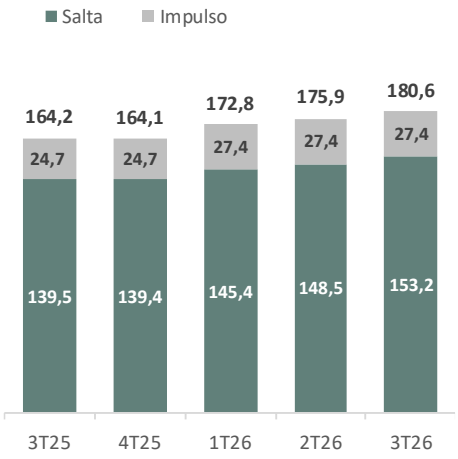
Número de Escolas e Alunos

Encerramos o **3T26 totalizando 180,6 mil alunos** em nossa base vs. 164,2 mil no 3T25. Considerando nossas próprias escolas, finalizamos o **3T26 com 153,2 mil alunos**, representando um **crescimento de 9,8%** ou de **13,7 mil novos alunos**. Esse crescimento foi impulsionado principalmente pela incorporação de alunos das escolas adquiridas, com destaque para as 11 unidades integradas ao Grupo no 3T26.

Encerramos o 3T26 com **254 escolas em operação**, sendo 39 escolas da marca Impulso no Paraná e 215 escolas próprias. Dessas 215 escolas, 11 foram adquiridas no 3T26: Anglo Alante Indaiatuba, Pensi Equipe Juiz de Fora, Elite Degraus, Elite Cia do Saber São José, Coleguium Dom Bosco Parauapebas, Colégio Fazer Crescer e 5 unidades Ulbra.
Do total de escolas próprias, **155 escolas são maduras**, ou seja, operam no Grupo há mais de 5 anos, e **60 escolas estão em fase de maturação.**

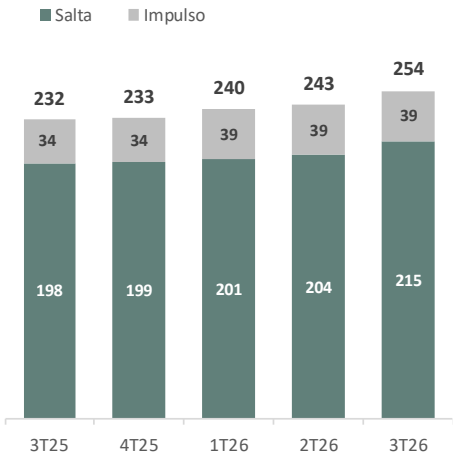
Número de Alunos

Em Milhares



Número de Escolas

#



Desempenho Financeiro

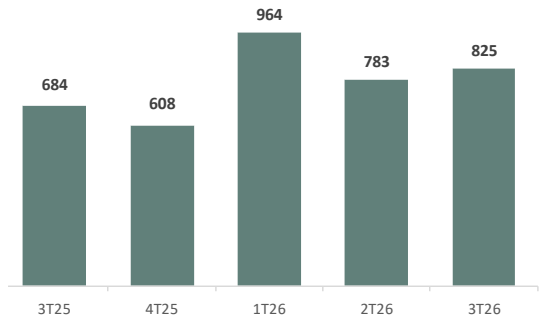
Receita Líquida

A receita líquida do 3T26 atingiu **R$ 825 milhões**, um crescimento de 20,6% (vs. R$ 684 milhões no 3T25). Já no 9M26, a receita líquida atingiu **R$ 2.572 milhões**, um crescimento expressivo de 14,8% (vs. R$ 2.240 milhões pro forma no 9M25).

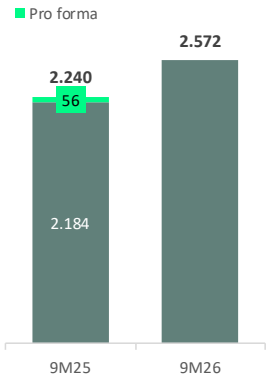
O aumento da base de alunos, a maturação das novas escolas e a evolução do ticket médio sustentaram o crescimento, reforçando a capacidade do Grupo de manter um ritmo consistente de expansão.

As escolas maduras passaram a representar **71,3% da receita líquida das escolas próprias** (vs. 42,9% no 3T25) e **73,3% no 9M26,** principalmente pela maturação das Escolas da Saber adquiridas em 2021.

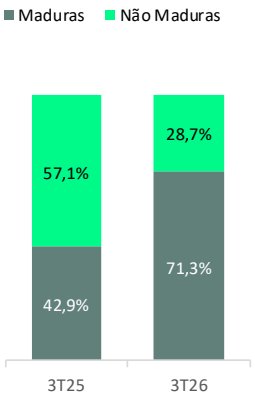
Receita Líquida
Por trimestre
Em R$ milhões



Receita Líquida Pro forma
Acumulado
Em R$ milhões



Receita Líquida (ex-Impulso)
Quebra por safra
%



Custos e Despesas Operacionais

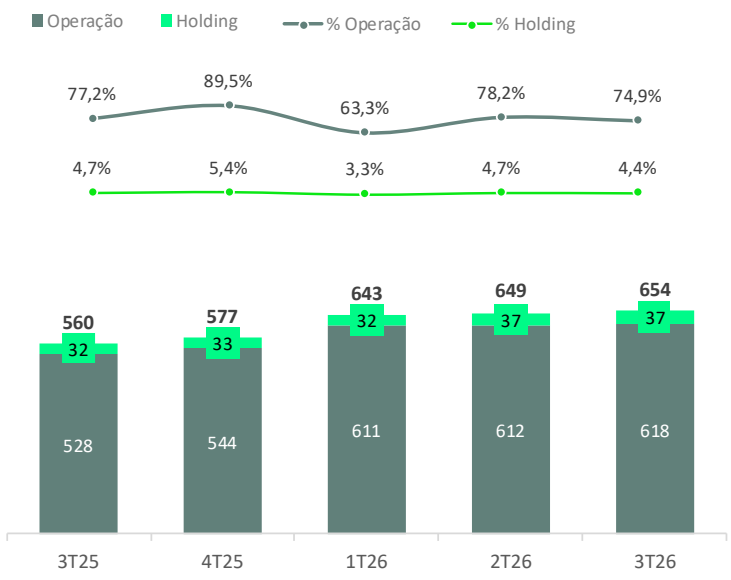
No 3T26, **os custos e despesas operacionais** (considerando os custos com aluguel e sem considerar amortização e depreciação) totalizaram **R$ 654,4 milhões**, representando um aumento de 16,8% em relação ao mesmo período do ano anterior e uma **diluição de 2,6 p.p.** como percentual da receita líquida.

- Na **Holding**, os custos e despesas totalizaram **R$ 37 milhões**, aumento de 13,0% em relação ao mesmo período do ano anterior e apresentaram uma **diluição de 0,3 p.p.** (4,4% no 3T26 vs. 4,7% no 3T25) como percentual da receita líquida.
- Na **Operação**, os custos e despesas totalizaram **R$ 618 milhões**, um crescimento de 17,0% em relação ao mesmo período do ano anterior e com uma **diluição de 2,3 p.p.** (74,9% no 3T26 vs. 77,2% no 3T25) como percentual da receita líquida. Os custos com pessoal e encargos do time pedagógico cresceram abaixo da receita líquida, resultando em diluição no trimestre, devido a concentração das férias no 3T26, enquanto, em 2025, elas se concentraram no segundo trimestre.

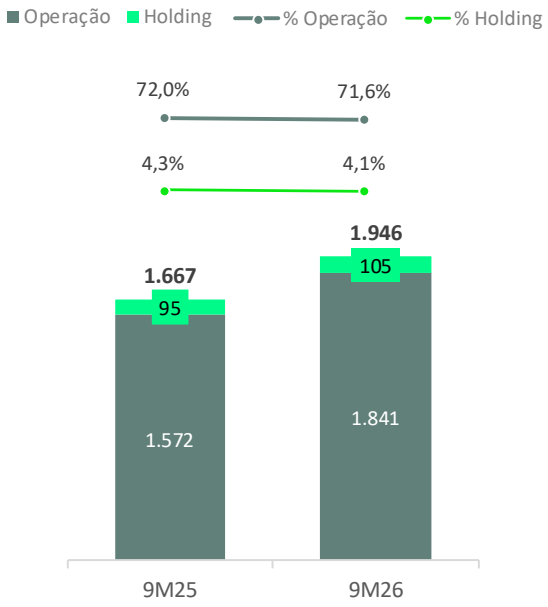
No acumulado de 2026, **os custos e despesas operacionais** (considerando os custos com aluguel e sem considerar amortização e depreciação) totalizaram **R$ 1.946 milhões**, representando um aumento de 16,7% (vs. R$ 1.667 milhões no 9M25) e uma **diluição de 0,6 p.p.** como percentual da receita líquida.

- Na **Holding**, os custos e despesas totalizaram **R$ 105 milhões**, um aumento de 11,4% em relação ao 9M25 e com uma **diluição de 0,2 p.p.** (4,1% no 9M26 vs. 4,3% no 9M25) como percentual da receita líquida.
- Na **Operação**, os custos e despesas totalizaram **R$ 1.841 milhões**, um aumento de 17,1% em relação ao 9M25 e uma **diluição de 0,4 p.p.** (71,6% no 9M26 vs. 72,0% no 9M25) como percentual da receita líquida. Já as despesas com pessoal e encargos do time pedagógico mantiveram participação estável na receita líquida, uma vez que o efeito do calendário de férias se compensou no acumulado.

Custos e Despesas Operacionais
Por trimestre
Em R$ milhões, % da Receita líquida



Custos e Despesas Operacionais
Acumulado
Em R$ milhões, % da Receita líquida

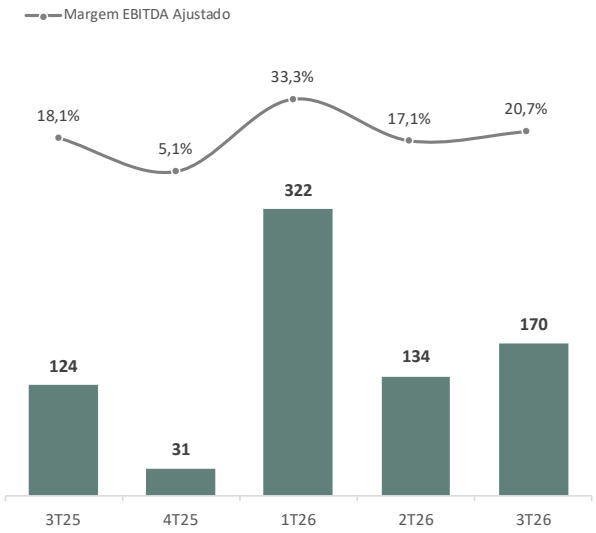


Custos e Despesas Operacionais (Em R$ milhões)	3T26	3T25	Δ (%)	9M26	9M25	Δ (%)
Pessoal e encargos sociais - Pedagógico	248	217	13,9%	713	612	16,5%
Pessoal e encargos sociais - Administ.	144	125	15,7%	414	352	17,8%
Custos operacionais	108	81	32,9%	377	300	25,7%
Publicidade	32	26	19,6%	76	70	8,3%
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	28	24	13,4%	89	82	8,8%
Aluguel	59	54	9,1%	171	156	9,3%
Total Operação	**618**	**528**	**17,0%**	**1.841**	**1.572**	**17,1%**
Pessoal e encargos sociais - Holding	25	22	11,2%	73	64	13,4%
Despesas operacionais - Holding	12	10	17,0%	32	30	7,2%
Total Holding	**37**	**32**	**13,0%**	**105**	**95**	**11,4%**
Total Operação e Holding	**654**	**560**	**16,8%**	**1.946**	**1.667**	**16,7%**

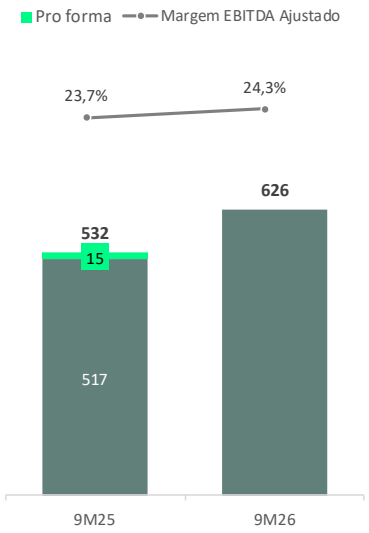
EBITDA Ajustado e Reconciliação EBITDA

O **EBITDA Ajustado (pré IFRS-16)** totalizou **R$ 170 milhões**, representando um **aumento de 37,7%** e uma **expansão na margem EBITDA ajustada de 2,6 p.p.** (20,7% no 3T26 vs. 18,1% no 3T25). No **acumulado de 9M26, o EBITDA Ajustado (pré IFRS-16) totalizou R$ 626 milhões**, um aumento de 17,8% em relação ao pro forma no 9M25, representando uma **expansão da margem EBITDA ajustada de 0,6 p.p.** em relação ao pro forma no 9M25 (24,3% no 9M26 vs. 23,7% pro forma no 9M25).

EBITDA Ajustado (pré IFRS16)
Por trimestre
Em R$ milhões e % margem EBITDA ajustada



EBITDA Ajustado (pré IFRS16)
Acumulado
Em R$ milhões e % margem EBITDA ajustada



Reconciliação EBITDA (Em R$ milhões)	3T26	3T25	Δ (%)	9M26	9M25	Δ (%)
Lucro Líquido	**66**	**20**	**N.A.**	**172**	**149**	**15,1%**
(+) Tributos sobre o lucro	34	(0)	N.A.	101	69	46,5%
(+) Resultado financeiro	48	86	(43,5%)	248	243	1,8%
(+) Depreciação e amortização	76	65	16,4%	218	197	10,9%
EBITDA	**224**	**171**	**31,3%**	**739**	**659**	**12,2%**
(+) Redução ao valor recuperável de ativo intangível [1]	0	0	N.A.	41	0	N.A.
(+) Pagamento baseado em ações	0	0	N.A.	0	0	N.A.
(+) Despesas pré-operacionais	0	1	N.A.	1	1	N.A.
(+) Gastos com M&A	5	6	(26,8%)	16	13	30,2%
(-) Arrendamentos - IFRS/16	(59)	(54)	9,1%	(171)	(156)	9,3%
EBITDA Ajustado (pré IFRS16)	**170**	**124**	**37,7%**	**626**	**517**	**21,2%**
Margem EBITDA Ajustada	*20,7%*	*18,1%*	*2,6 p.p.*	*24,3%*	*23,7%*	*0,6 p.p.*
Ajustes pro forma Antares 2025	-	-	-	0	15	N.A.
EBITDA Ajustado pro forma (pré IFRS16)	**170**	**124**	**37,7%**	**626**	**532**	**17,8%**
Margem EBITDA Ajustada Pro forma	*20,7%*	*18,1%*	*2,6 p.p.*	*24,3%*	*23,7%*	*0,6 p.p.*

[1] Reflete principalmente a baixa contábil da Kanttum, devido ao encerramento de suas operações com terceiros.

ROIC (LTM)

O **Retorno Sobre o Capital Investido (ROIC)** do Grupo Salta, acumulado nos últimos 12 meses, atingiu **22,5% no 3T26**, **1,0 p.p.** acima do 3T25.

O capital investido totalizou R$ 1,6 bilhão, um aumento de 19,6% em relação ao mesmo período de 2025.

ROIC - LTM (Em R$ milhões)	**3T26**	**3T25**	**Δ**
ROIC	22,5%	21,5%	1,0 p.p.
NOPAT	333	265	25,4%
Capital investido total	1.608	1.345	19,6%

Nota[1]: Considera o resultado pro forma apenas das operações que faziam parte do Grupo em cada data-base
Nota[2]: ROIC calculado considerando o Capital Investido médio, apurado pela média entre os saldos do período atual e do mesmo período do ano anterior.

Lucro Líquido

O **Lucro Líquido totalizou R$ 66 milhões no 3T26** (vs. R$ 20 milhões no 3T25), com expansão de margem de 5.0 p.p**. No acumulado do ano, o Lucro Líquido totalizou R$ 172 milhões**, um aumento de 15,1% (vs. R$ 149 milhões no 9M25).

Impacto IFRS 16 – Demonstração do Resultado do Período

Impactos IFRS 16 (Em R$ milhões)	3T26	IFRS 16	3T26 (ex- IFRS 16)	9M26	IFRS 16	9M26 (ex- IFRS 16)
Receita líquida	**825**	**-**	**825**	**2.572**	**-**	**2.572**
Custo dos serviços prestados	**(356)**	**(59)**	**(415)**	**(1.090)**	**(171)**	**(1.261)**
Custo com pessoal e encargos sociais	(248)	-	(248)	(713)	-	(713)
Custos operacionais	(108)	-	(108)	(377)	-	(377)
Aluguel	-	(59)	(59)	-	(171)	(171)
Resultado bruto	**469**	**(59)**	**410**	**1.482**	**(171)**	**1.311**
Despesas comerciais e administrativas	**(240)**	**-**	**(240)**	**(685)**	**-**	**(685)**
Publicidade	(32)	-	(32)	(76)	-	(76)
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	(28)	-	(28)	(89)	-	(89)
Pessoal e encargos sociais	(144)	-	(144)	(414)	-	(414)
Pessoal e encargos sociais - Holding	(25)	-	(25)	(73)	-	(73)
Despesas operacionais - Holding	(12)	-	(12)	(32)	-	(32)
Pagamento baseado em ações	-	-	-	(0)	-	(0)
Despesas pré-operacionais	(0)	-	(0)	(1)	-	(1)
Gastos com M&A	(5)	-	(5)	(16)	-	(16)
Depreciação e amortização	(76)	33	(43)	(218)	95	(124)
Redução ao valor recuperável de ativo intangível [1]	(0,2)	-	(0,2)	(41)	-	(41)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	**148**	**(26)**	**123**	**521**	**(76)**	**444**
Despesas financeiras	(94)	21	(73)	(367)	59	(307)
Receitas financeiras	46	-	46	119	-	119
Resultado antes dos impostos	**100**	**(5)**	**95**	**273**	**(17)**	**256**
Imposto de renda e contribuição social	(34)	-	(34)	(101)	-	(101)
Lucro / prejuízo líquido do Período	**66**	**(5)**	**61**	**172**	**(17)**	**155**

[1] Reflete principalmente a baixa contábil da Kanttum, devido ao encerramento de suas operações com terceiros

CAPEX

CAPEX (Em R$ milhões)	3T26	3T25	Δ	9M26	9M25	Δ
Manutenção	30	22	37,7%	117	89	32,2%
% da Receita Líquida	*3,7%*	*3,2%*	*0,5 p.p.*	*4,5%*	*4,1%*	*0,4 p.p.*
Expansão	8	14	(40,9%)	22,3	25,5	(12,7%)
% da Receita Líquida	*1,0%*	*2,0%*	*(1,0 p.p.)*	*0,9%*	*1,2%*	*(0,3 p.p.)*
Total	**39**	**36**	**7,2%**	**139**	**114**	**22,1%**
% da Receita Líquida	**4,7%**	**5,3%**	**(0,6 p.p.)**	**5,4%**	**5,2%**	**0,2 p.p.**

Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa (Em R$ milhões)	3T26	3T25	Δ (%)	9M26	9M25	Δ (%)
Saldo de Caixa inicial	**852**	**665**	**28,1%**	**987**	**681**	**45,0%**
Lucro/Prejuízo antes do imposto de renda	100	20	N.A.	273	218	25,0%
Ajuste do lucro	143	176	(18,8%)	580	544	6,7%
Variação dos ativos e passivos operacionais	26	22	22,9%	(191)	(213)	(10,4%)
Caixa gerado nas operações	**269**	**217**	**23,9%**	**663**	**549**	**20,6%**
Imposto de renda e contribuição social pagos	(32)	(31)	4,0%	(125)	(114)	9,7%
Juros pagos de empréstimos	(99)	(68)	44,6%	(209)	(152)	37,1%
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	**138**	**118**	**17,2%**	**329**	**283**	**16,2%**
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	**(84)**	**(42)**	**N.A.**	**(237)**	**(250)**	**(5,1%)**
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	**218**	**313**	**(30,2%)**	**46**	**341**	**(86,4%)**
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalente de caixa	**273**	**389**	**(29,9%)**	**138**	**374**	**(63,1%)**
Saldo de Caixa Final	**1.125**	**1.054**	**6,7%**	**1.125**	**1.054**	**6,7%**

Dívida Líquida e Alavancagem

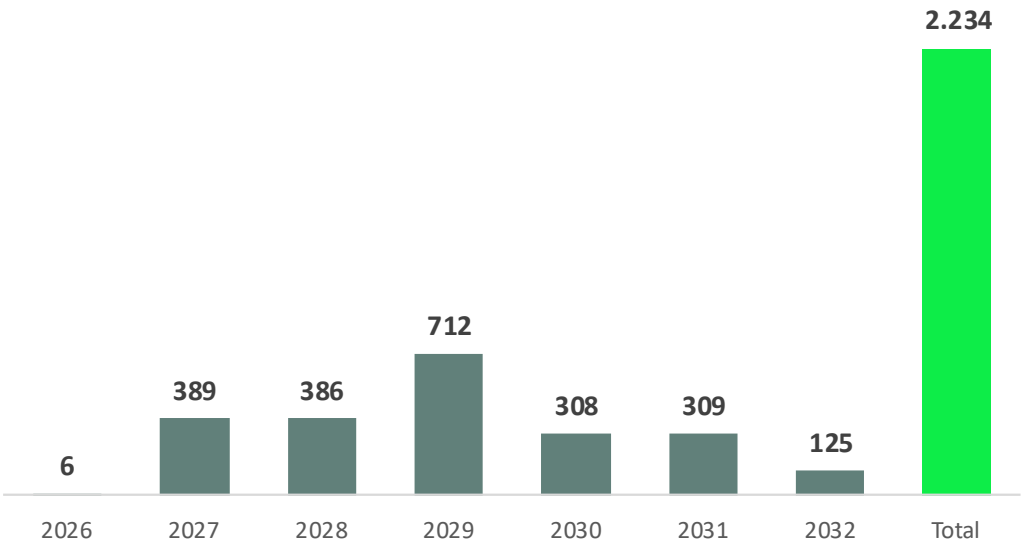
Dívida Líquida (Em R$ milhões)	**3T25**	**4T25**	**1T26**	**2T26**	**3T26**
Aquisição de participação societária	302	282	286	321	393
Empréstimos e financiamentos	2.006	2.034	1.956	1.975	2.234
(A) Dívida bruta	**2.308**	**2.316**	**2.242**	**2.296**	**2.627**
Caixa e equivalentes de caixa	147	95	93	98	106
Títulos e valores mobiliários	907	892	778	754	1.019
Saldo de recebíveis de Cartão de crédito	85	107	131	106	121
(B) Caixa e disponibilidade total	**1.139**	**1.094**	**1.002**	**958**	**1.246**
Dívida Líquida (A) – (B)	**1.169**	**1.222**	**1.240**	**1.338**	**1.381**
EBITDA Ajustado LTM	521	547	609	610	657
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado LTM	**2,2x**	**2,2x**	**2,0x**	**2,2x**	**2,1x**

A Companhia encerrou o 3T26 com dívida bruta de R$ 2.627 milhões e posição de caixa de R$ 1.246 milhões (R$ 1.125 milhões ex cartões de crédito), resultando numa **dívida líquida de R$ 1.381 milhões**.

Nesse mesmo período, a Companhia registrou uma **alavancagem (Dívida Líquida/ EBITDA Ajustado) de 2,1x**, **custo médio atual da dívida de CDI+1,05% a.a.** e o cronograma de amortização concentrado 88,4% no longo prazo.

No 3T26, como parte de sua estratégia financeira, o Grupo emitiu notas comerciais por meio das controladas Somos Operações Escolares S.A. e Sistema PH de Ensino Ltda., no montante total de R$ 400 milhões, ao custo de CDI + 1,15% a.a. e com prazo de três anos. No período, também ocorreram os vencimentos da 1ª emissão de debêntures do Sistema Elite de Ensino S.A. e da operação de financiamento sob a Resolução nº 4.131 contratada pelo Colégio Vimasa S.A. com o Itaú, totalizando aproximadamente R$ 110 milhões em principal.

Cronograma de Vencimento dos Empréstimos e Financiamentos
Em R$ milhões



Contas a Receber

Vencimento do Contas a Receber (aging List) (Em R$ milhões)	**3T26**	**3T25**	**Δ (%)**
A vencer	271	196	38,5%
Vencidos até 90 dias	137	125	9,8%
Vencidos de 90 a 180 dias	77	80	(3,7%)
Vencidos de 180 a 360 dias	91	83	9,5%
Vencidos de 360 a 720 dias	108	81	33,7%
Material didático	95	80	18,5%
Contas a receber de clientes	**779**	**645**	**20,9%**
Provisão para perdas esperadas	(312)	(278)	12,2%
Contas a receber líquido	**467**	**367**	**27,5%**
Disponibilidades (cartão de crédito)	(121)	(85)	41,7%
Contas a receber líquido (ex-cartão de crédito)	**346**	**281**	**23,2%**
Receita líquida LTM	3.180	2.679	18,7%
Prazo médio de recebimento	**53**	**49**	**4**
Índice de cobertura total	**40,1%**	**43,2%**	**(3,1 p.p.)**
Índice de cobertura total (ex-cartão de crédito e material didático)	**55,4%**	**58,1%**	**(2,7 p.p.)**

No 3T26, o contas a receber líquido (ex-cartão de crédito) totalizaram **R$ 346 milhões, um crescimento de 23,2%** quando comparado com o mesmo período do ano anterior.

O **prazo médio de recebimento no 3T26 foi de 53 dias**, representando um aumento de 4 dias em relação ao mesmo período do ano anterior. O **índice de cobertura total foi de 40,1%,** 3,1 p.p. menor que o mesmo período do ano anterior.

O índice de cobertura total, desconsiderando o cartão de crédito e material didático, foi de **55,4%**, 2,7 p.p. menor que o mesmo período do ano anterior.

Anexos

Balanço Patrimonial (Em R$ milhões)	**3T26**	**4T25**
Ativo		
Ativo circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	106	95
Títulos e valores mobiliários	1.019	892
Contas a receber	467	298
Estoques	31	55
Impostos a recuperar	77	82
Adiantamento diversos	32	22
Despesas antecipadas	22	30
Outros contas a receber	40	41
Partes Relacionadas	17	15
Total do ativo circulante	**1.811**	**1.530**
Ativo não circulante		
Deposito judicial	43	39
Partes relacionadas	4	4
Instrumentos financeiros	17	5
IRPJ e CSLL – diferidos	317	279
Outros contas a receber	19	24
Subtotal do ativo não circulante	**399**	**350**
Imobilizado	756	684
Intangível	2.102	1.934
Ativos de direito de uso	662	610
Total do ativo não circulante	**3.918**	**3.578**
Total do ativo	**5.729**	**5.108**

Balanço Patrimonial (Em R$ milhões)	3T26	4T25
Passivo e patrimônio líquido		
Passivo circulante		
Fornecedores	88	70
Obrigações trabalhistas	334	211
Obrigações tributárias	55	51
Adiantamento de clientes	84	158
Outros adiantamentos	4	-
Arrendamentos	116	110
Aquisição de participação societária	88	42
Empréstimos e financiamentos	259	221
Parcelamentos tributários	4	6
Total do passivo circulante	**1.033**	**870**
Passivo não circulante		
Aquisição de participações societárias	304	240
Arrendamentos	572	542
Empréstimos e financiamentos	1.976	1.812
IRPJ e CSLL – Diferido	193	181
Instrumentos financeiros	42	44
Parcelamentos tributários	8	9
Provisão de desmobilização	122	124
Provisões para causas judiciais	20	19
Outros adiantamentos do passivo	14	-
Outros títulos a pagar	6	-
Total do passivo não circulante	**3.258**	**2.971**
Patrimônio líquido		
Capital social	713	713
Reservas de capital	496	496
Reserva de lucros	98	98
Custo com captação de recursos	(20)	(20)
Ações em tesouraria	(0)	(0)
Outros resultados abrangentes	(19)	(19)
Resultado do período	172	-
Total do patrimônio líquido	**1.440**	**1.267**
Participação dos não controladores	(1)	(1)
Total do patrimônio líquido consolidado	**1.438**	**1.266**
Total do passivo e do patrimônio líquido	**5.729**	**5.108**

Demonstração dos Resultados (Em R$ milhões)	3T26	3T25	Δ (%)	9M26	9M25	Δ (%)
Receita líquida	825	684	20,6%	2.572	2.184	17,8%
Custo dos serviços prestados	(356)	(299)	19,1%	(1.090)	(912)	19,5%
Custo com pessoal e encargos sociais	(248)	(217)	13,9%	(713)	(612)	16,5%
Custos operacionais	(108)	(81)	32,9%	(377)	(300)	25,7%
Resultado bruto	**469**	**385**	**21,7%**	**1.482**	**1.272**	**16,5%**
Despesas comerciais e administrativas	(240)	(208)	15,5%	(685)	(599)	14,4%
Publicidade	(32)	(26)	19,6%	(76)	(70)	8,3%
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	(28)	(24)	13,4%	(89)	(82)	8,8%
Pessoal e encargos sociais	(144)	(125)	15,7%	(414)	(352)	17,8%
Pessoal e encargos sociais – Holding	(25)	(22)	11,2%	(73)	(64)	13,4%
Despesas operacionais – Holding	(12)	(10)	17,0%	(32)	(30)	7,2%
Pagamento baseado em ações	0	(0)	N.A.	(0)	(0)	N.A.
Despesas pré-operacionais	(0)	(1)	N.A.	(0,9)	(1,4)	(35,8%)
Gastos com M&A	(5)	(6)	(26,8%)	(16)	(13)	30,2%
Depreciação e amortização	(76)	(65)	16,4%	(218)	(197)	10,9%
Redução ao valor recuperável de ativo intangível	(0)	(0)	N.A.	(41)	(0)	N.A.
Lucro operacional antes do resultado financeiro	**148**	**106**	**40,6%**	**521**	**462**	**12,8%**
Despesas financeiras	(94)	(130)	(27,7%)	(367)	(369)	(0,7%)
Receitas financeiras	46	44	2,8%	119	126	(5,4%)
Resultado antes dos impostos	**100**	**20**	**N.A.**	**273**	**218**	**25,0%**
Imposto de renda e contribuição social	(34)	0	N.A.	(101)	(69)	46,5%
Lucro /prejuízo líquido do período	**66**	**20**	**N.A.**	**172**	**149**	**15,1%**