COSAN S.A.

CNPJ n° 50.746.577/0001-15

NIRE 35.300.177.045

Companhia Aberta

Código CVM 01983-6

FATO RELEVANTE

A **Cosan S.A. (B3: CSAN3; OTC Pink: CSANY)** ("Cosan" ou "Companhia") comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração, em reunião ordinária realizada em 13 de novembro de 2026 e suportado pelo Comitê de Pessoas, deliberou sobre o início do processo de sucessão do atual Diretor Presidente da Companhia, Sr. Marcelo Eduardo Martins, com renúncia efetiva em 04 de janeiro de 2027.

Ao longo dos últimos 20 anos, Marcelo contribuiu ativamente e com grande êxito e protagonismo, em todas as aquisições, consolidações e reorganizações, liderando e transformando o portfólio da Cosan até o momento atual. Desde 2024, o executivo aceitou um novo mandato e atuou de forma decisiva para que, além das diversas contribuições, dois marcos relevantes fossem atingidos: (i) a capitalização da Cosan, em 2025, em conjunto com a entrada dos novos sócios; e (ii) a condução da Reestruturação Extrajudicial da Raízen, juntamente com o time da empresa e da Shell.

O executivo continuará no Conselho de Administração da Companhia e de suas controladas Rumo, Compass e Moove, e seguirá apoiando os acionistas da Cosan e seu sucessor, no processo de transição, em assuntos estratégicos, bem como nos temas de M&A da Companhia.

Inicia-se a transição da liderança do Sr. Guilherme Penin como Diretor Presidente da Companhia, eleito e aprovado pelo Conselho de Administração, e que assumirá a posição interinamente a partir de 04 de janeiro de 2027. Penin é o atual Vice-Presidente de Estratégia, Comunicação e Relações Institucionais, possui mais de 20 anos de experiência no setor de infraestrutura e 10 anos de Grupo. O executivo já participa ativamente das decisões estratégicas do nosso portfólio e reúne o conhecimento e a experiência necessários para conduzir os nossos próximos passos.

A Cosan reforça ainda que o processo de transição iniciado será realizado com o usual planejamento e transparência, alinhado às melhores práticas de governança e assegurando a continuidade de sua estratégia e geração de valor para seus acionistas.

São Paulo, 13 de novembro de 2026.

José Cezário Menezes de Barros Sobrinho

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Público

COSAN S.A.

CNPJ n° 50.746.577/0001-15

NIRE 35.300.177.045

Publicly Held Company

CVM Code 01983-6

MATERIAL FACT

Cosan S.A. (B3: CSAN3; OTC Pink: CSANY) ("Cosan" or the "Company"), hereby informs its shareholders and the market in general that its Board of Directors, at an ordinary meeting held on November 13, 2026, with the support of the People Committee, resolved to initiate the succession process for the Company's current Chief Executive Officer, Mr. Marcelo Eduardo Martins, whose resignation will become effective on January 4, 2027.

Over the past 20 years, Marcelo has played an active and highly successful leading role in all of the Company's acquisitions, consolidations and reorganizations, leading and transforming Cosan's portfolio into what it is today. Since 2024, he has taken on a new mandate and played a decisive role in achieving, among his many contributions, two significant milestones: (i) Cosan's capitalization in 2025, together with the entry of new shareholders; and (ii) the leadership of Raízen's Extrajudicial Reorganization process, alongside Shell's and Raízen's teams.

Marcelo will remain a member of the Board of Directors of the Company and its subsidiaries Rumo, Compass and Moove, and will continue to support Cosan's shareholders and his successor throughout the transition process, particularly on strategic matters and the Company's M&A activities.

The leadership transition to Mr. Guilherme Penin as the Company's Chief Executive Officer will now begin. Mr. Penin was elected and approved by the Board of Directors and will assume the position on an interim basis as of January 4, 2027. Penin is Cosan's current Vice-President of Strategy, Communications and Institutional Relations, has over 20 years of experience in the infrastructure sector and 10 years in Cosan's Group. The executive actively participates in the strategic decisions for our portfolio and possesses both the knowledge and experience necessary to lead our next steps.

Cosan further emphasizes that the transition process now underway will be conducted with its customary planning and transparency, in line with best corporate governance practices, while ensuring the continuity of its strategy and value creation for its shareholders.

São Paulo, November 13, 2026.

José Cezário Menezes de Barros Sobrinho

Chief Financial and Investor Relations Officer

Público