# Cultivar & Evoluir

SLC AGRÍCOLA



**O melhor da agricultura.**

Novembro, 2026

# Agenda

1. Nosso Negócio
2. Panorama de Mercado
3. Safra 2026/27
4. Safra 2027/28
5. M&As
6. Dívida Líquida
7. Performance Financeira
8. Terras e NAV
9. Estratégia e Alocação de Capital
10. Tecnologia & Inovação
11. ESG

SLC AGRÍCOLA

Cultivate & Evolve

# 1

# Nosso Negócio



Cultivate & Evolve

SLC AGRÍCOLA

# Nosso negócio



## O que é?

Produção de **algodão**, **soja**, **milho, sementes e engorde de gado**.



## Onde estamos?

Em **8 Estados** do Cerrado brasileiro.



## Como?

Em área **própria** e **arrendada**, Fazendas de larga escala.



## Para quem?

**Grãos:**
tradings, ração animal e indústria alimentícia.

**Algodão:**
tradings e indústria têxtil.

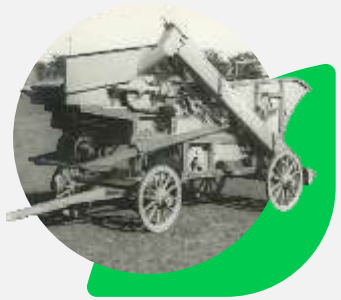
**Sementes:**
produtores agrícolas.

**Gado:**
Indústria de alimentos/frigoríficos.

# 80 anos no setor agrícola

## 1945

Fundação da SLC, com uma pequena oficina de reparo de implementos agrícolas



## 1965

SLC produz a primeira colheitadeira automotriz do Brasil



## 1977

**Fundação da SLC Agrícola**



## 1979

John Deere compra participação de 20% no negócio de máquinas agrícolas da SLC



## 1999

SLC vende 100% do negócio de máquinas agrícolas à John Deere



## 2007

**Abertura de capital da SLC Agrícola** (globalmente, a primeira do setor)




## 2010

Joint venture com **Valiance Asset Management Limited**, fundo do Reino Unido e criação da **SLC LandCo**

## 2013

Criação da Joint venture com **Mitsui & Co., Ltd**



**Agosto, 2021**
Fim do ciclo de abertura de áreas para lavoura

## 2021

Incorporação das operações agrícolas da Terra Santa Agro, com **arrendamento de cinco fazendas** no Mato Grosso



## 2024

Compra da participação minoritária da **SLC Landco**



## 2025

**Aquisição da Sierentz** e **Acordo de Associação com FIPs BTG** e Aquisição completa da JV com a **Mitsui,** incorporando terras na Bahia e Mato Grosso



# Estrutura de controle

Atualização: Outubro de 2026.

Família **Logemann**

SLC

**SLC MÁQUINAS**

**100%**

**Concessionária John Deere**

**SLC AGRÍCOLA**

**55,0%**

**49,6%**
SLC Participações
+
**5,4%**
acordo de acionistas

**44,0%**
Free-float

[B]³

**0,6%**
Ações em Tesouraria

- Total de **ações emitidas: 498.745.930**
- Programa de ADR Nível 1 lançado em 11 de agosto de 2011 – Ticker SLCJY.
- Administradores e pessoas ligadas ao Grupo SLC detêm **0,4%** das ações e estão considerados no Free Float.

# Governança corporativa

## Assembleia Geral de Acionistas

### Conselho de Administração



**Eduardo Logemann**
Presidente



**Jorge Logemann**
Vice-Presidente



**Adriana Waltrick**
Conselheira Independente



**André Pessoa**
Conselheiro Independente



**Fernando Reinach**
Conselheiro Independente



**Osvaldo Schirmer**
Conselheiro Independente

### Comitês

- Auditoria Estatutária (CAE)
- ESG
- Gestão de Pessoas
- Gestão de Riscos

### Auditoria Interna

### Diretoria Executiva



**Aurélio Pavinato**
Diretor-Presidente



**Álvaro Dilli**
Diretor de RH e Sustentabilidade



**Gustavo Lunardi**
Diretor de Suprimentos, Sementes e Mecanização



**Ivo Brum**
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



**Leonardo Celini**
Diretor de Operações*



**Roberto Acauan**
Diretor de Vendas e Novos Negócios*



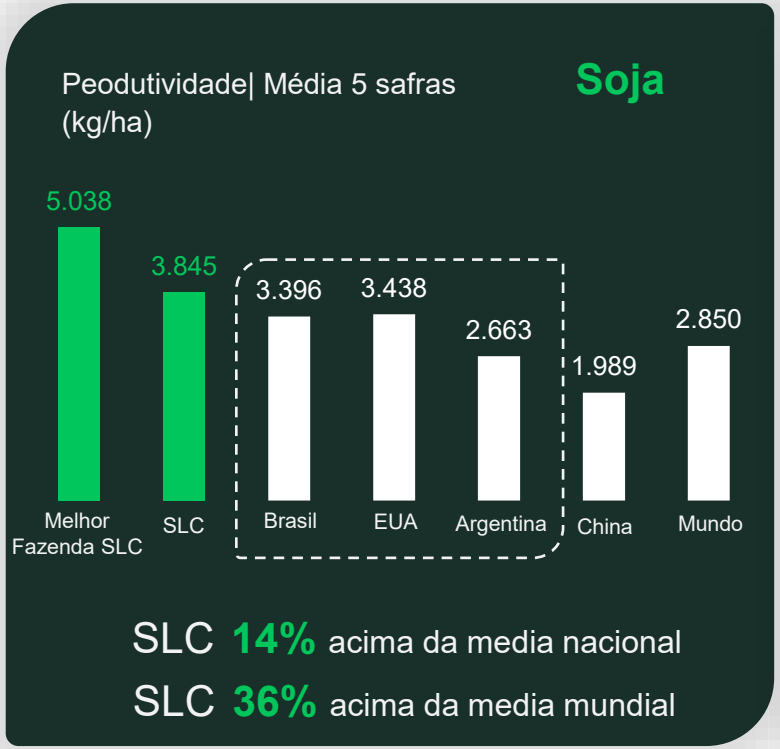
**Rafael Rosa**
Diretor de Tecnologia*

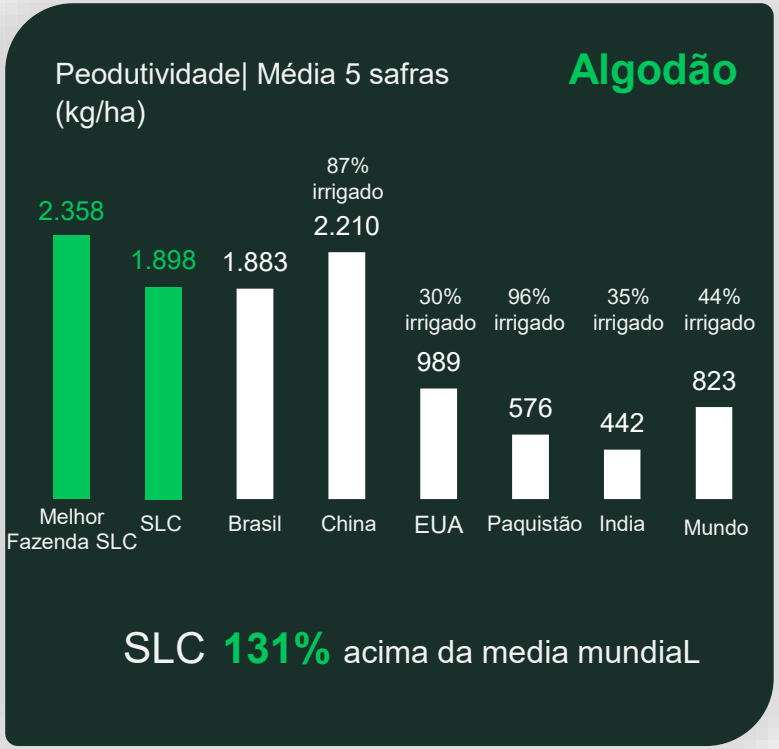
*Não estatutário

# Produtividade em relação à média

## Uma das principais medidas de competitividade

Média: 2021/22 a 2025/26







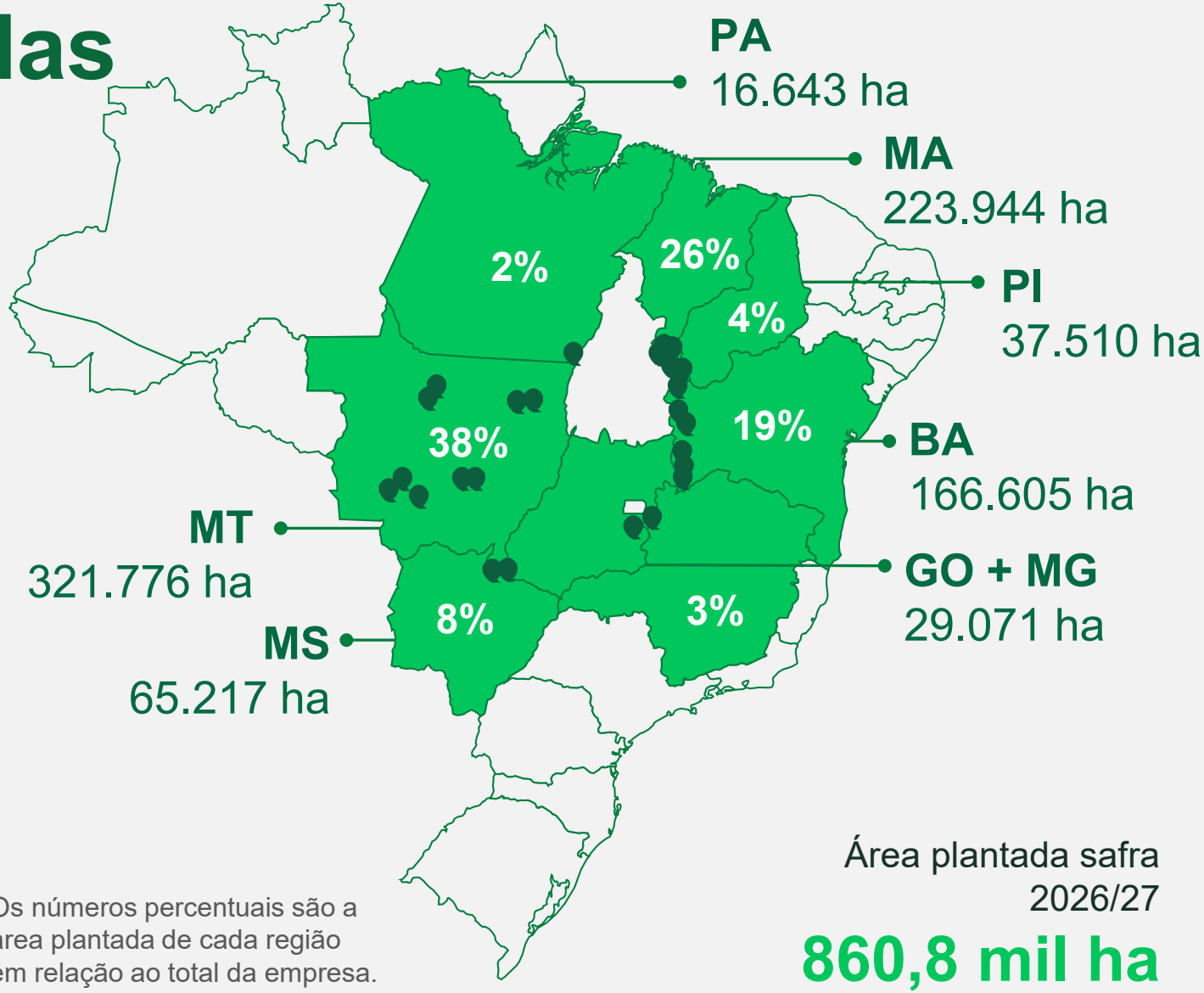
Fonte: USDA, CONAB e SLC Agrícola.

# Fazendas posicionadas estrategicamente

## Um portifólio resiliente a variações climáticas

**26 Fazendas**
distribuídas pelo cerrado brasileiro

**4,6% do total**
da área física
**é irrigada**



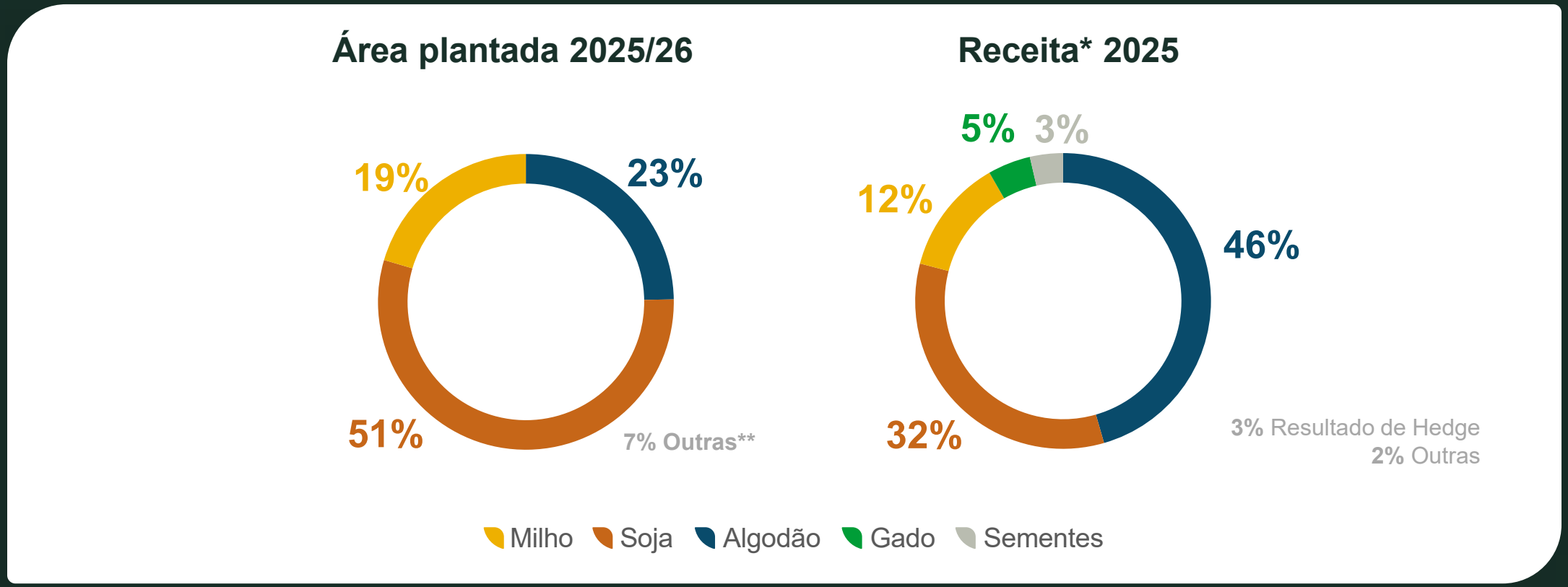

Os números percentuais são a área plantada de cada região em relação ao total da empresa.

Área plantada safra 2026/27
**860,8 mil ha**

Fonte: Release 3T26

# Relevância das culturas

## Um portifólio diversificado e flexível




Fonte: 3T26 | 4T25 Release
*Em Receita, considerar algodão pluma + caroço de algodão.
** Outras culturas: Braquiária, Sorgo e outras.

# 2

# Panorama de Mercado

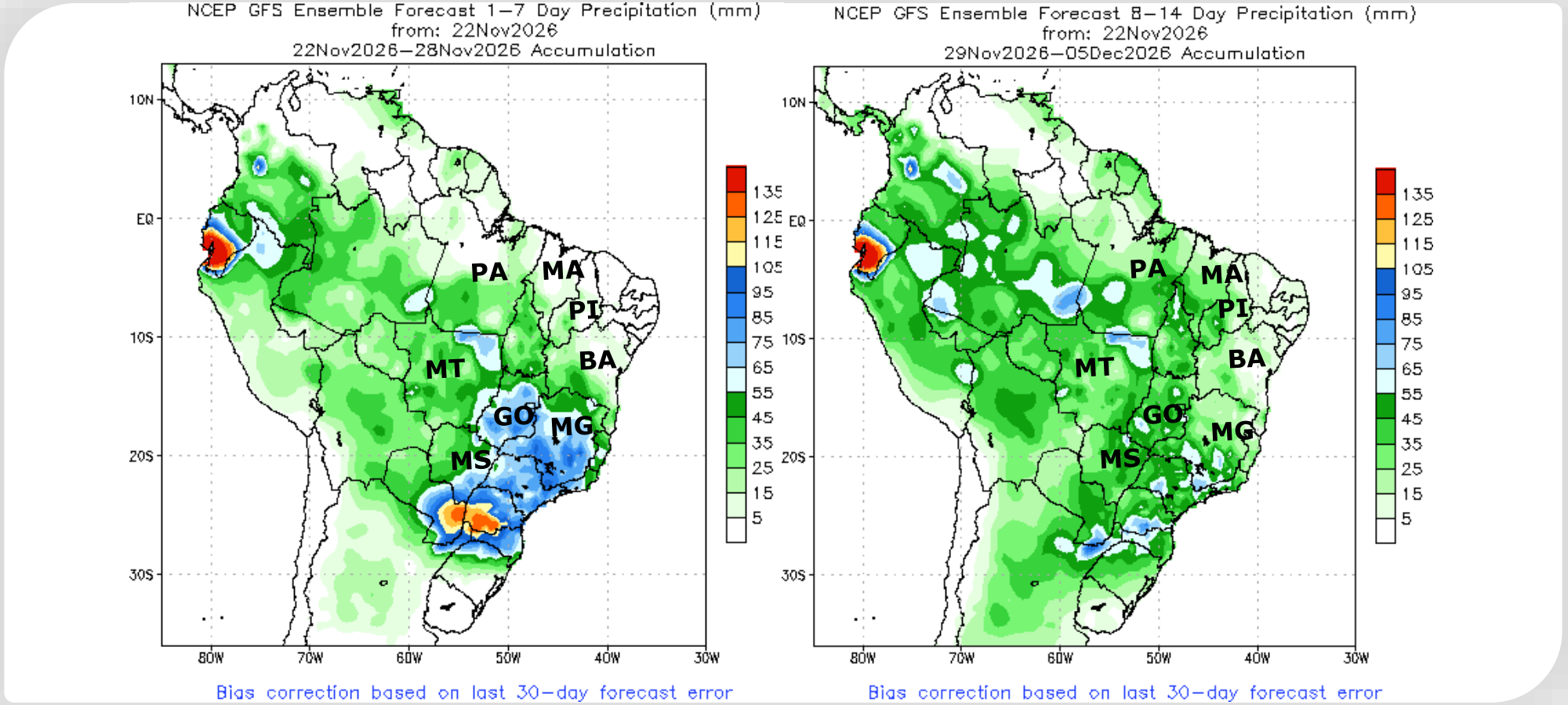


Cultivate & Evolve

SLC AGRÍCOLA

SLC AGRÍCOLA

# Previsão de precipitação



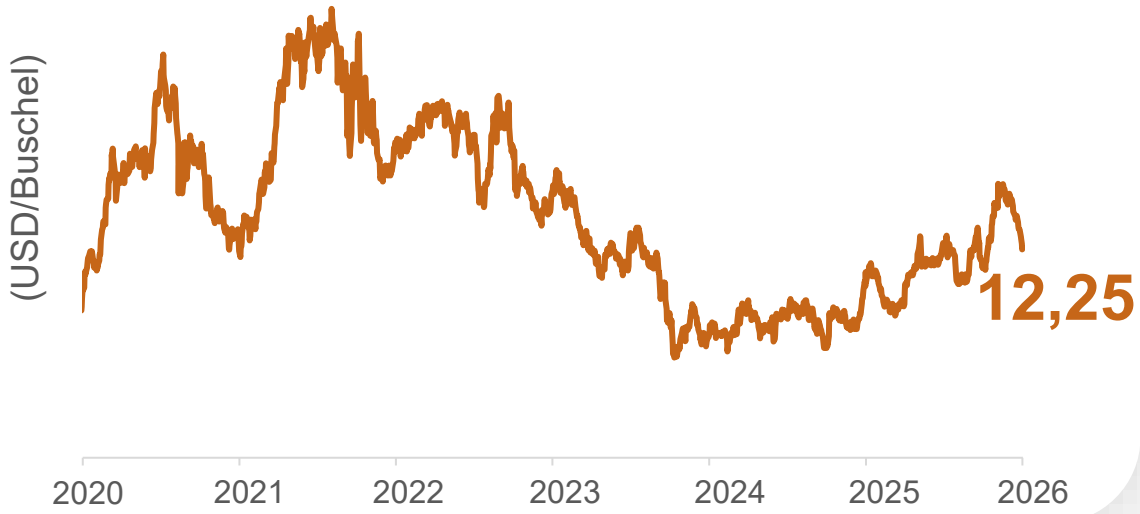

Fonte: CPC NOAA | Obs: Correção de polarização com base no erro de previsão dos últimos 30 dias

SLC AGRÍCOLA

# Soja

## Preço

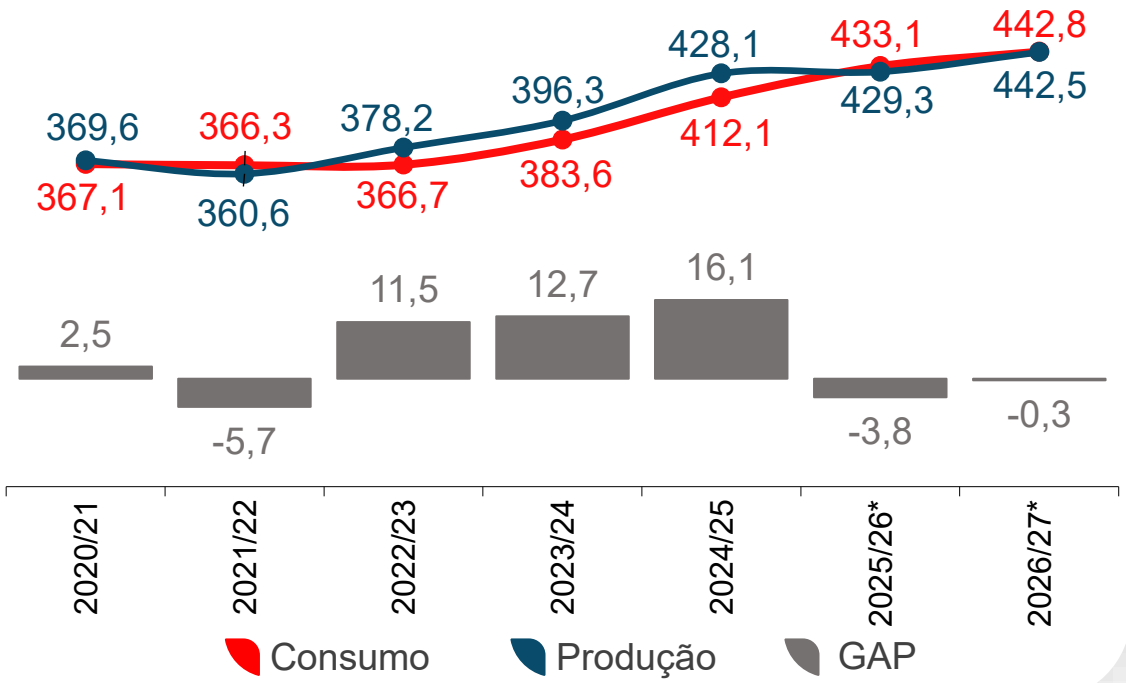
| | |
|---|---|
| (CBOT) SPOT Mar 27 - USD\bu | 12,25 |
| (CBOT) Mai 27 - USD\bu | 12,31 |
| (CBOT) Jul 27 – USD\bu | 12,34 |
| (CBOT) Ago 27 – USD\bu | 12,16 |




## Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

**+7,0% Área plantada EUA | +0,6% Produtividade EUA**

2026/27 vs 2025/26

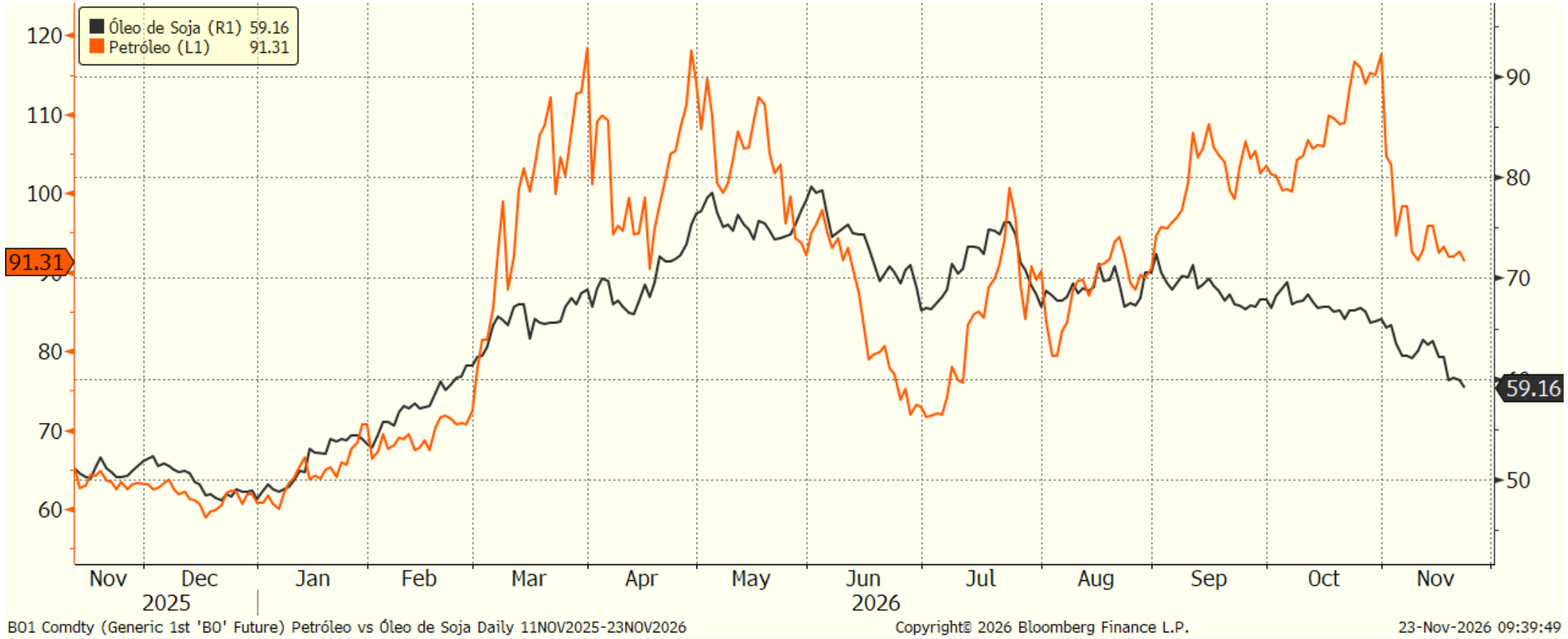



Preço: Bloomberg CBOT (20 de novembro de 2026). | WSD: USDA (Nov/2026).

*Previsto.

SLC AGRÍCOLA

# Óleo de soja vs. Petróleo

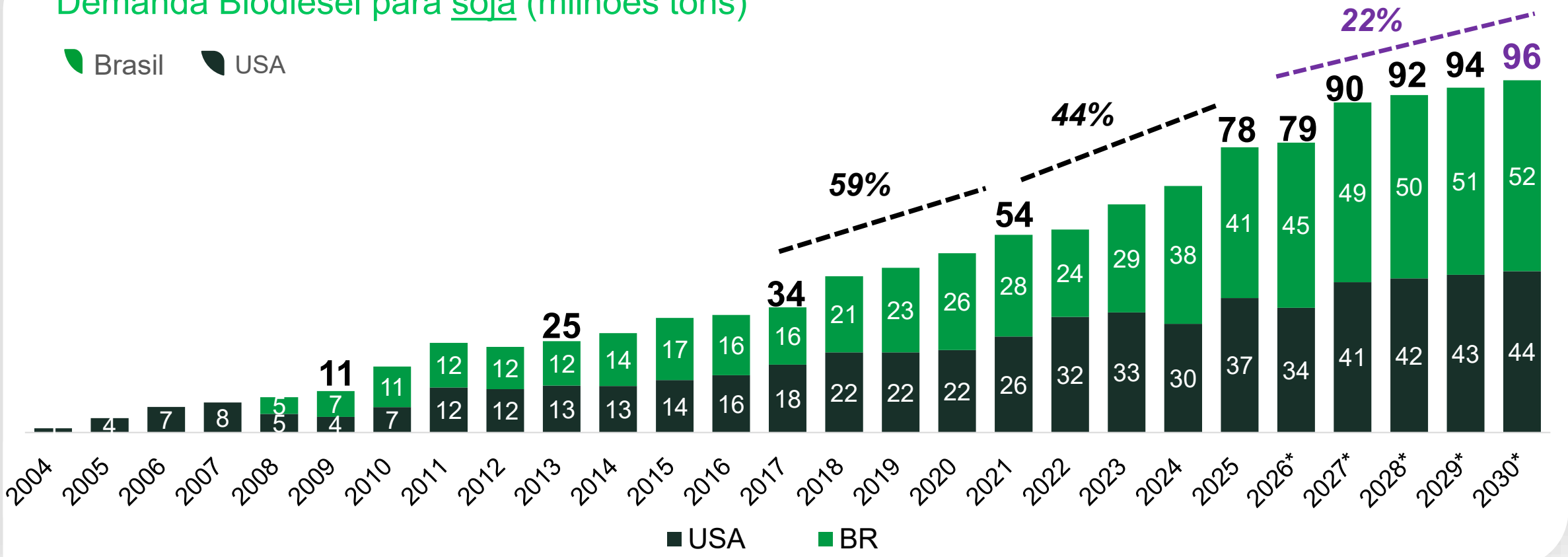



Fonte: Bloomberg

SLC AGRÍCOLA

# Biodiesel

## Demanda Biodiesel para soja (milhões tons)




Fonte: ABIOVE (dados convertidos de $m^3$ para toneladas de soja)
*Projeção SLC Agrícola

# Milho

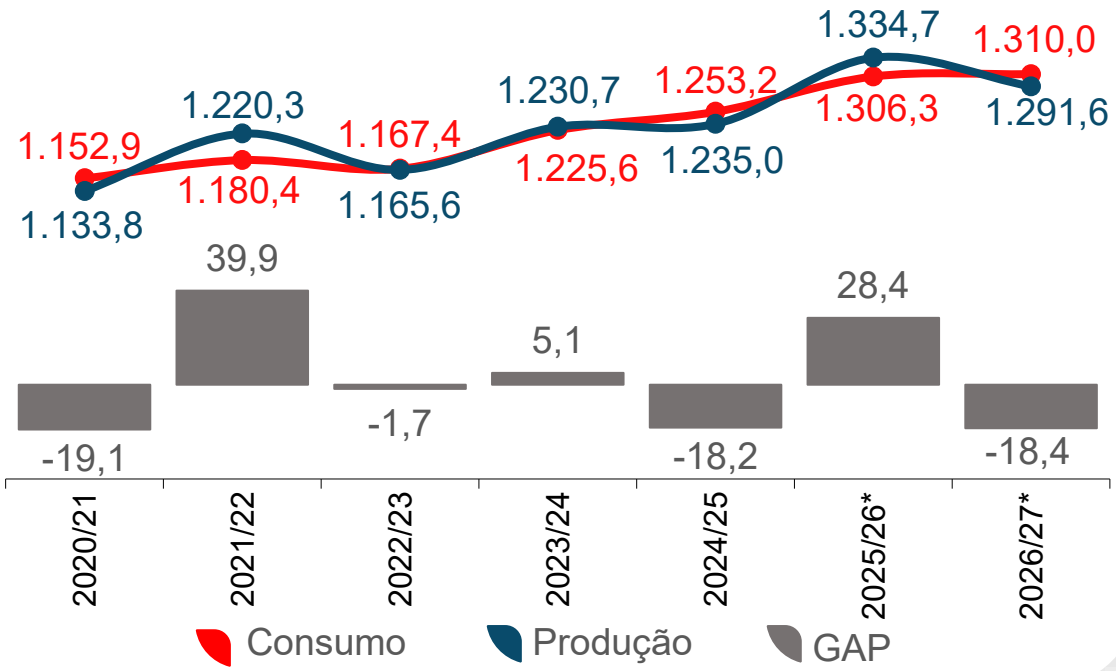
## Preço

| | |
|---|---|
| (CBOT) SPOT Dez 26 - USD\bu | 4,35 |
| (CBOT) Mar 27 - USD\bu | 4,49 |
| (CBOT) Mai 27 – USD\bu | 4,58 |
| (CBOT) Jul 27 – USD\bu | 4,66 |




## Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

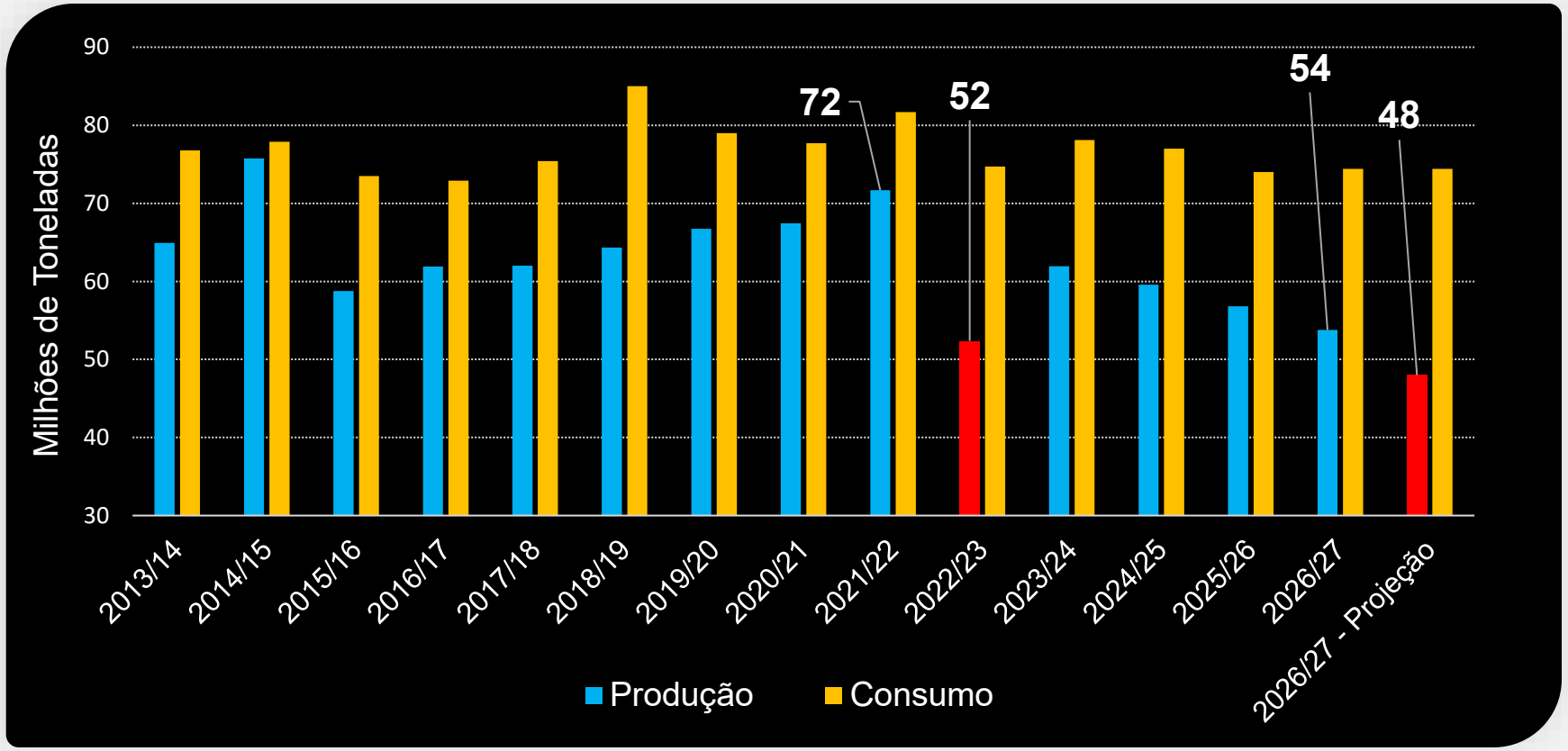
**-1,9% Área plantada EUA | -3,7% Produtividade EUA**
2026/27 vs 2025/26




*Previsto.

Preço: Bloomberg CBOT (20 de novembro de 2026). | WSD: USDA (Nov/2026).

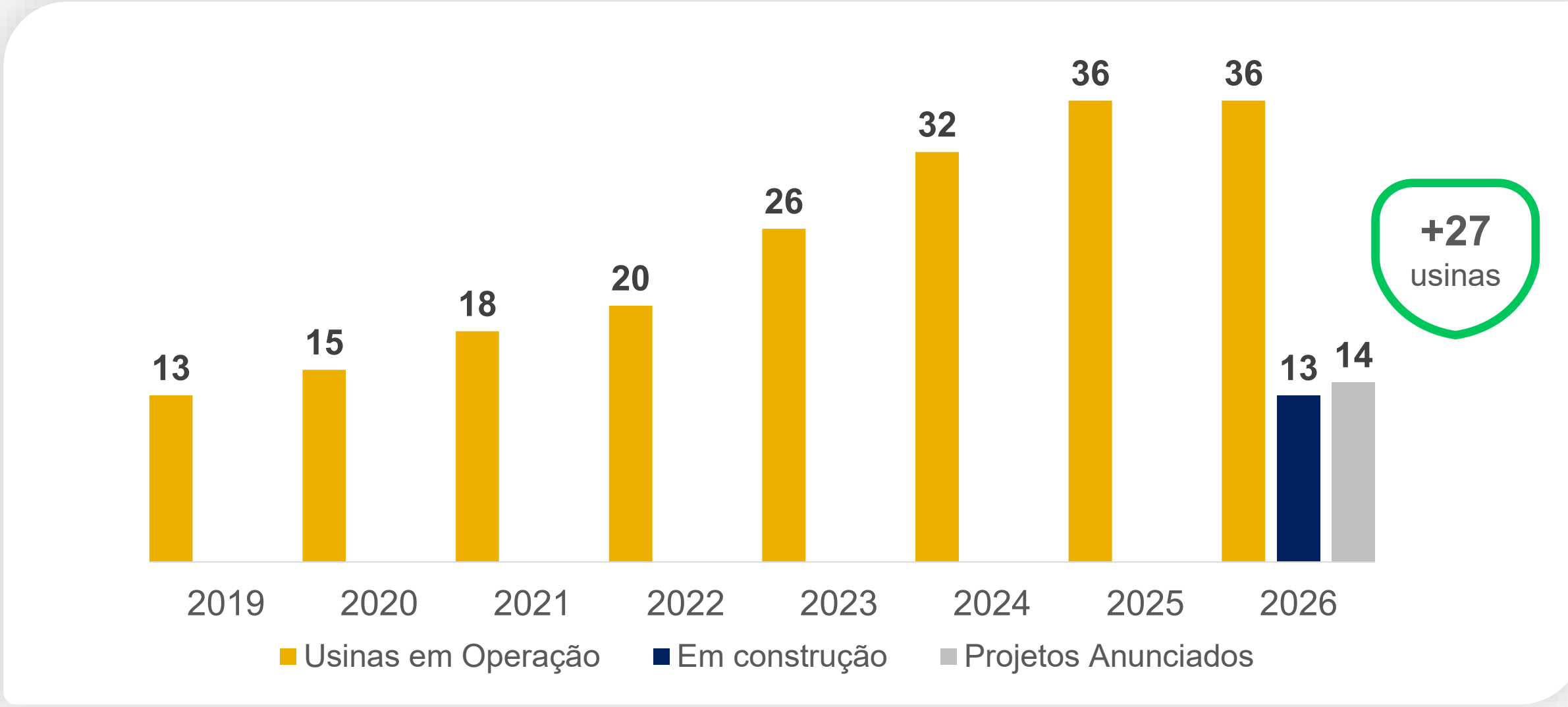
# Produção e Consumo de Milho – União Europeia




Fonte: USDA (Nov/2026).

SLC AGRÍCOLA

# Usinas de Etanol de Milho



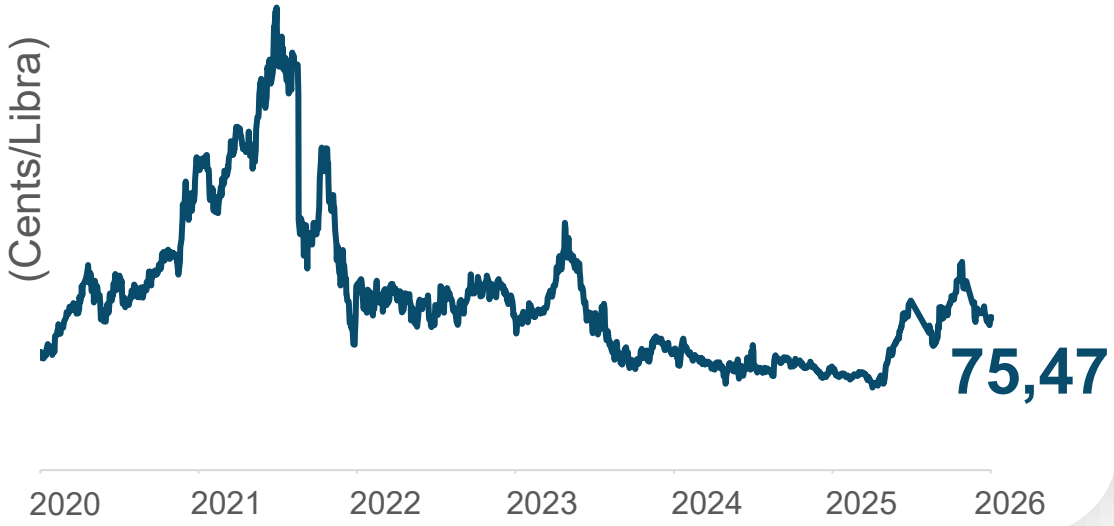

Fonte: UNEM

SLC AGRÍCOLA

# Algodão

## Preço

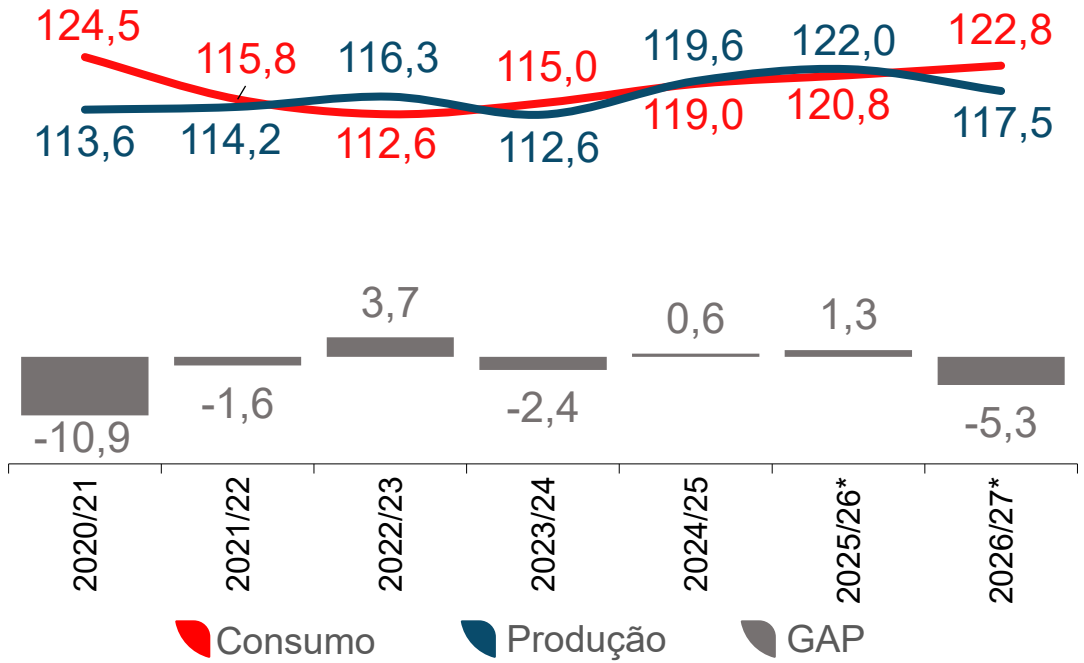
| | |
|---|---|
| (ICE) SPOT Dez 26 – U$ cents/pd | 75,47 |
| (ICE) Mar 27 – U$ cents/pd | 79,29 |
| (ICE) Mai 27 – U$ cents/pd | 80,67 |
| (ICE) Dez 27 – U$ cents/pd | 75,37 |




## Oferta e demanda mundial (milhões de fardos)

**+12,6% Área plantada EUA | -9,0% Produtividade EUA**

2026/27 vs 2025/26




Preço: Bloomberg ICE (20 de novembro de 2026). | WSD: USDA (Nov/2026).

*Previsto.

# Poliéster vs. Petróleo




Fonte: Bloomberg | Poliéster US$/Libra

SLC AGRÍCOLA

# China

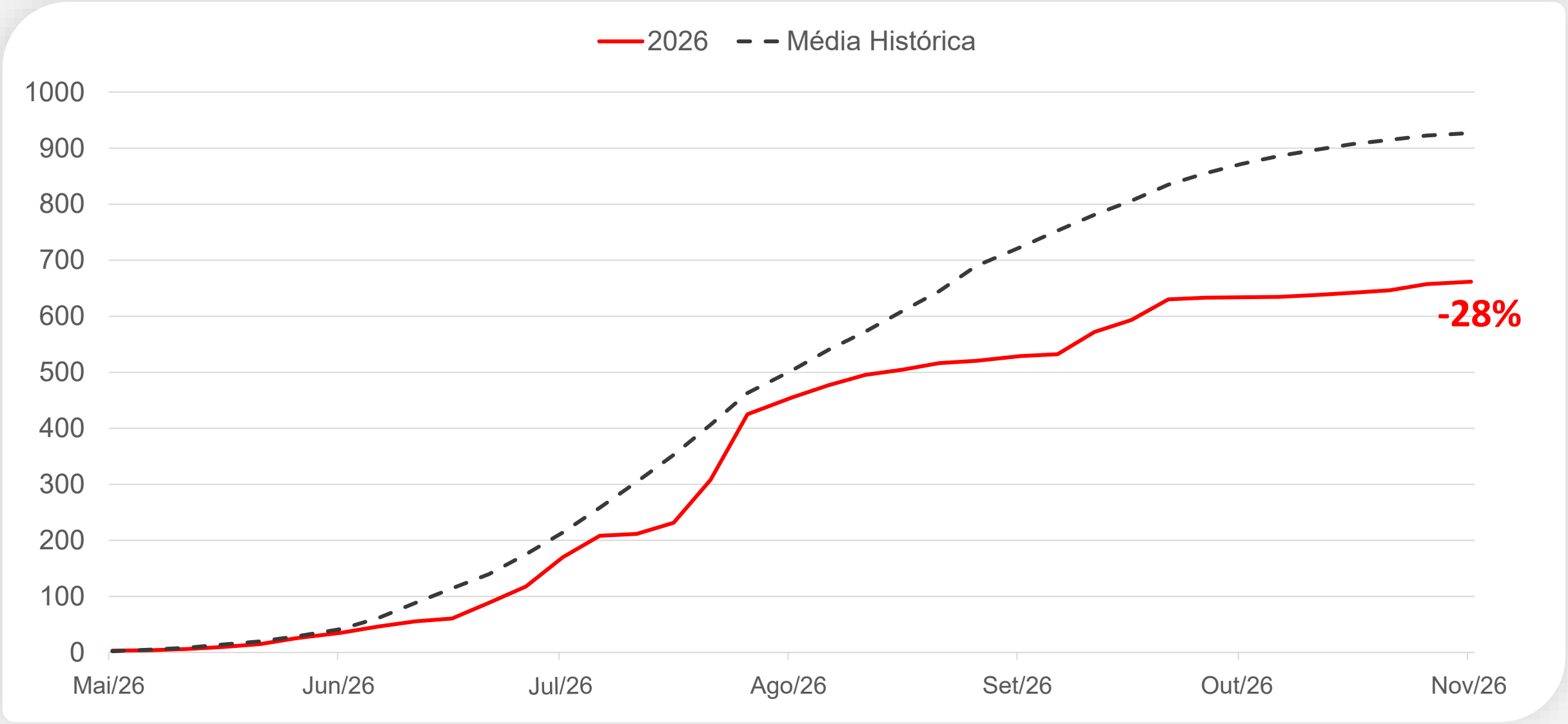
## Relação de Troca Algodão & Polyester




Fonte: Bloomberg | Polyester US$/Libra

# India:
# Precipitação nas lavouras de algodão (mm)

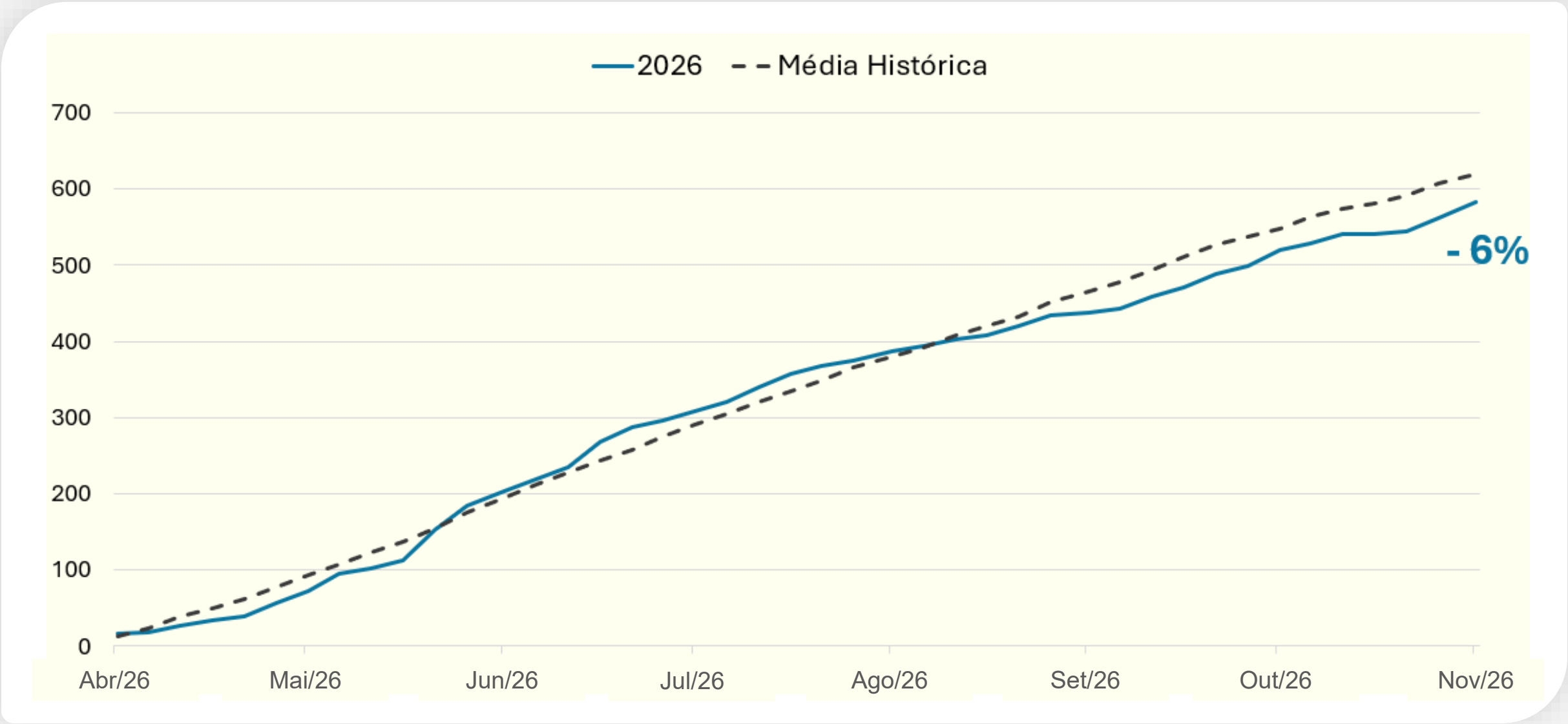





Fonte: USDA

# EUA:
# Precipitação nas lavouras de algodão (mm)

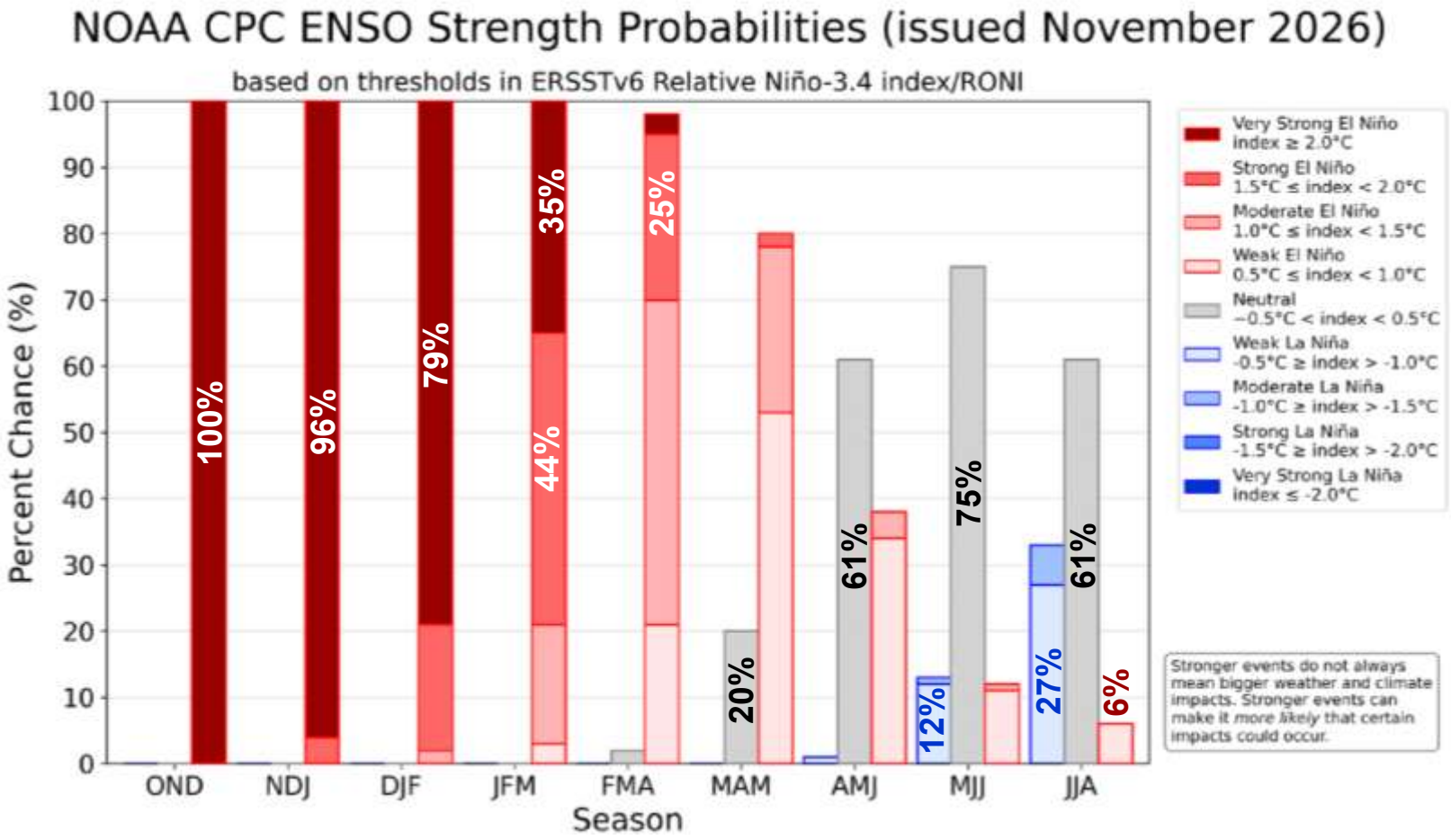





Source: USDA

# Previsão Clima – El Niño e La Niña

El Niño  Neutral  La Niña




## PERSISTÊNCIA

O El Niño continua se intensificando, com um El Niño forte a muito forte provavelmente persistindo entre janeiro e março de 2027 (com probabilidade superior a 79%).

*Probabilidade de ocorrência de cada fase do El Niño-Oscilação Sul (ENSO).

SLC AGRÍCOLA

3

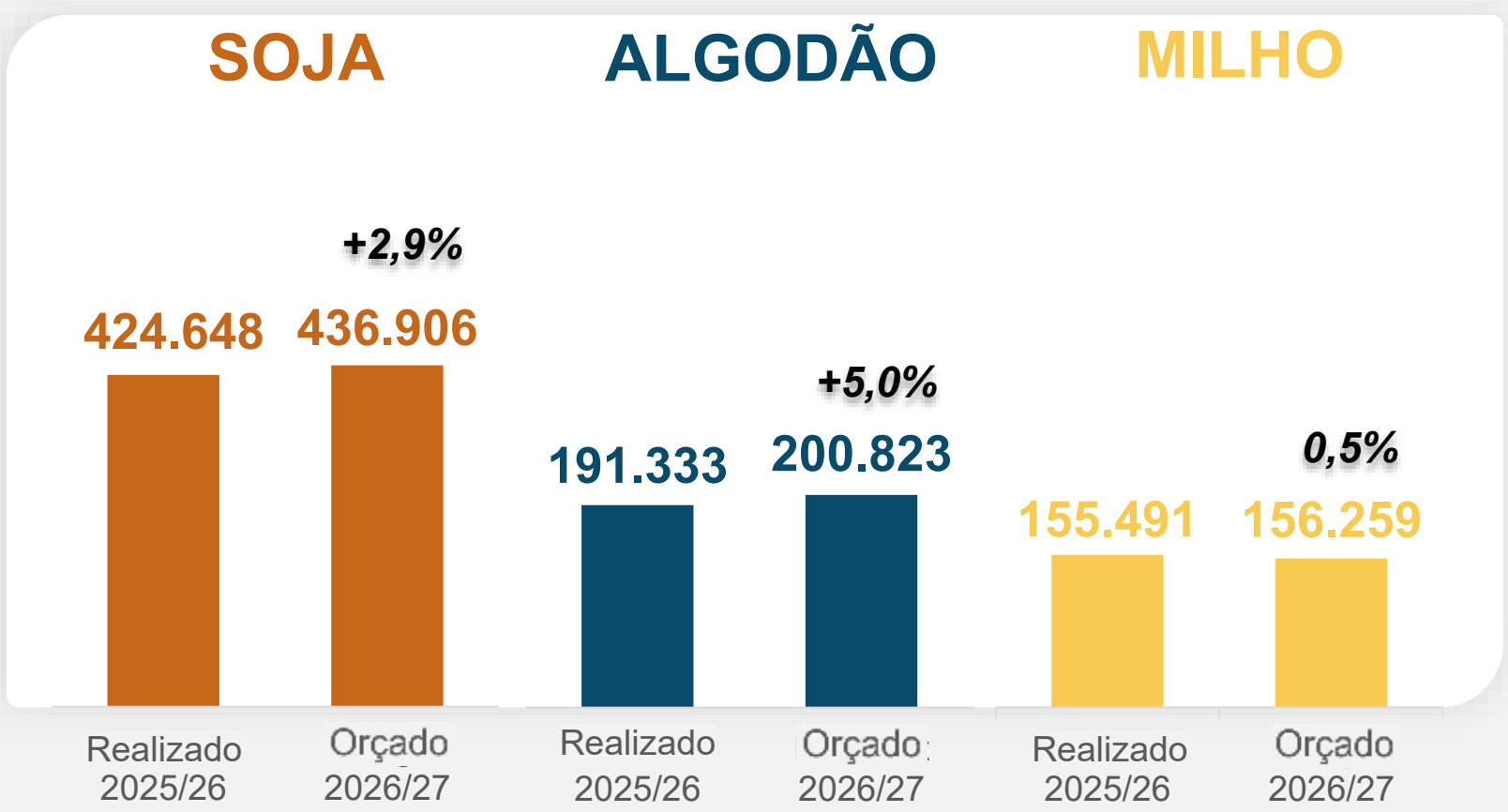
# Safra 2026/27



Cultivate & Evolve

SLC AGRÍCOLA

# Área plantada estimada por safra




**860,8 mil ha**
**de ÁREA PLANTADA na Safra 2026/27**

Fonte: Release 3T26

# Produtividades
## (Kg/ha)

| Produtividade (kg/ha) | Safra 2025/26 | Safra 2026/27 | Δ% |
|---|---|---|---|
| | Orçado (a) | Orçado (b) | (b) x (a) |
| Algodão em pluma 1ª safra | 2.066 | 2.075 | 0,4% |
| Algodão em pluma 2ª safra | 1.982 | 2.000 | 0,9% |
| Caroço de algodão (caroço+semente) | 2.491 | 2.503 | 0,5% |
| Soja (comercial + semente) | 4.036 | 4.080 | 1,1% |
| Milho 2ª safra | 7.738 | 7.957 | 2,8% |

Fonte: Release 3T26

# Custo de Produção

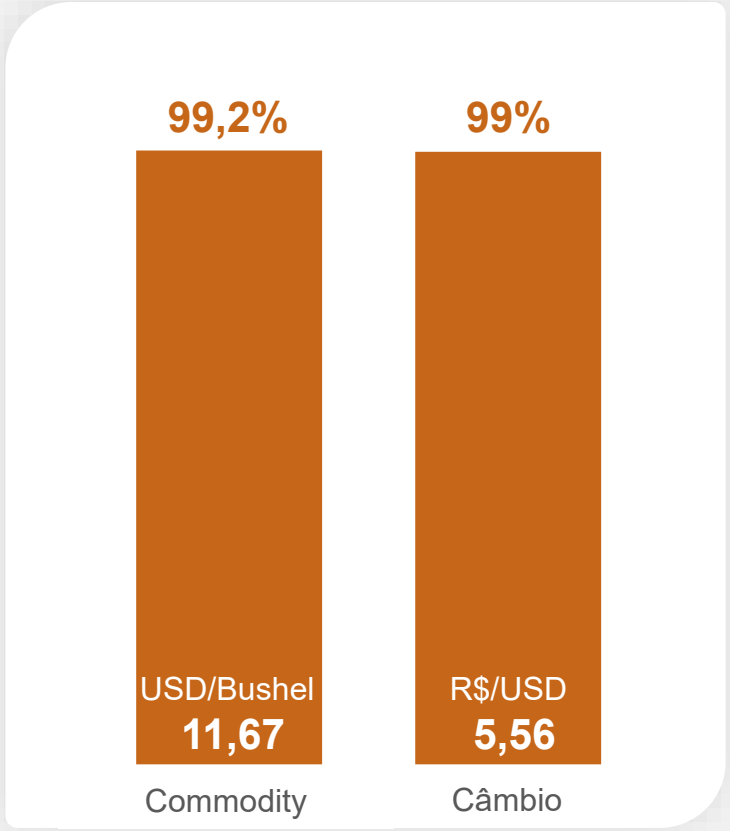
| Total (R$/ha) | Orçado 2025/26 | Orçado 2026/27 | Δ% |
|---|---|---|---|
| Algodão em pluma 1ª safra | 13.846 | 14.102 | 1,8% |
| Algodão em pluma 2ª safra | 12.849 | 13.088 | 1,9% |
| Soja (comercial + semente) (3) | 5.181 | 5.292 | 2,1% |
| Milho 2ª safra | 4.346 | 4.510 | 3,8% |
| **Custo médio total** | **7.079** | **7.235** | **2,2%** |



Fonte: Release 3Q26

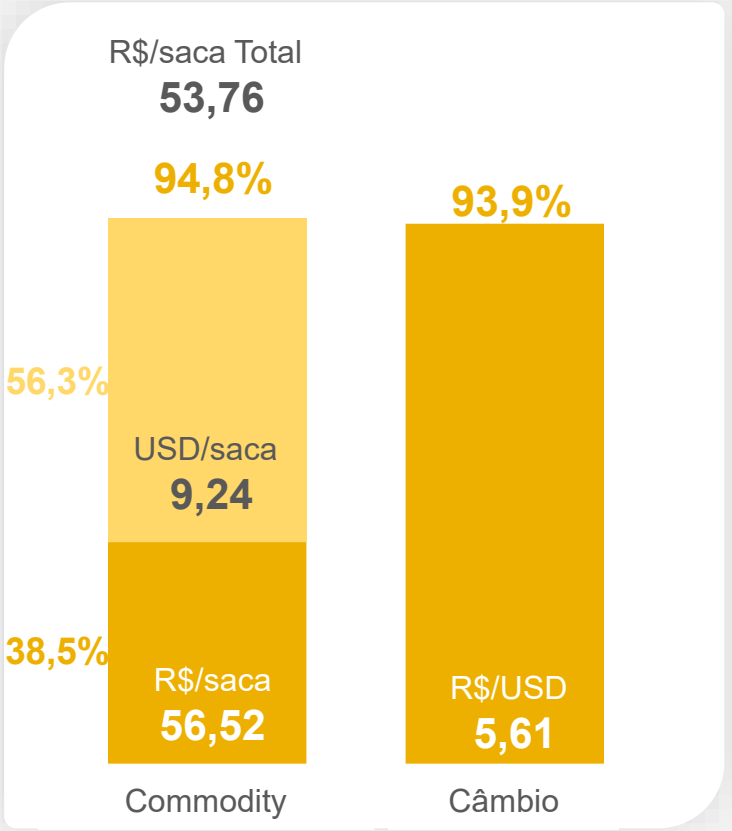
# Posição de Hedge | 2025/26

## Soja

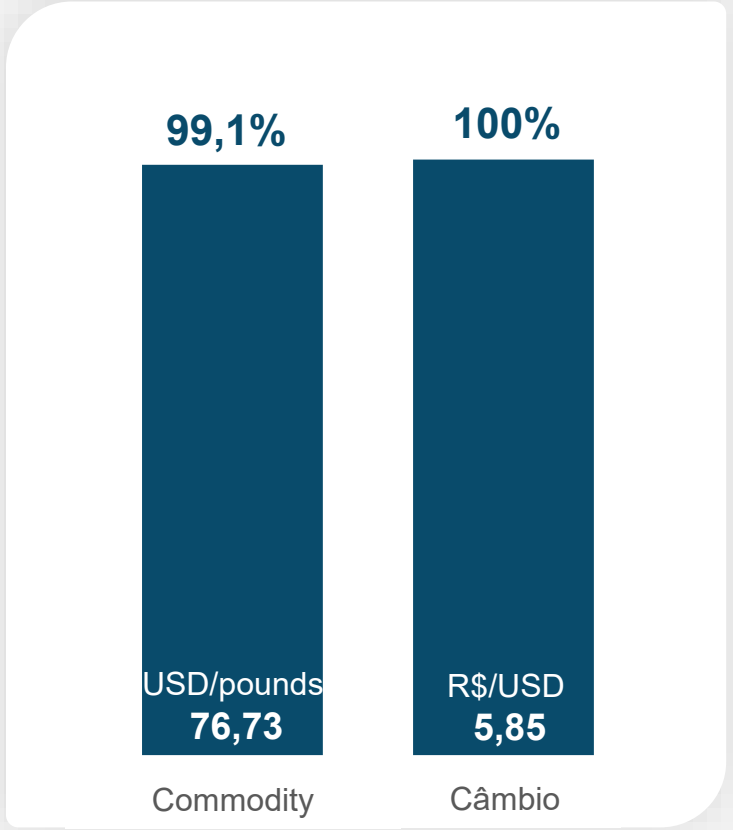



## Milho

+6%
vs. Safra 2024/25




## Algodão



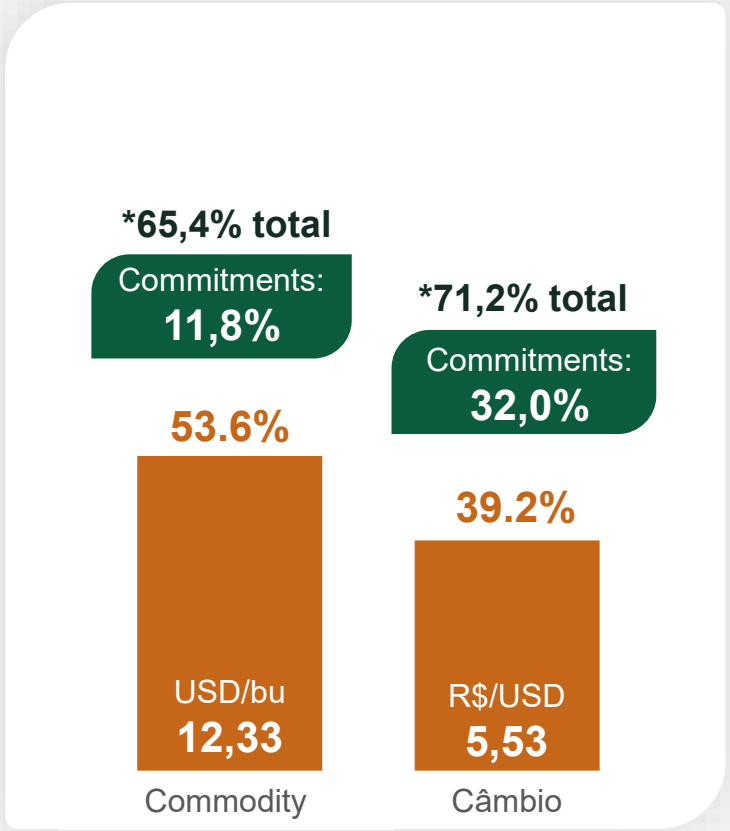

Fonte: Release 3T26

# Posição de Hedge | 2026/27

SLC AGRÍCOLA

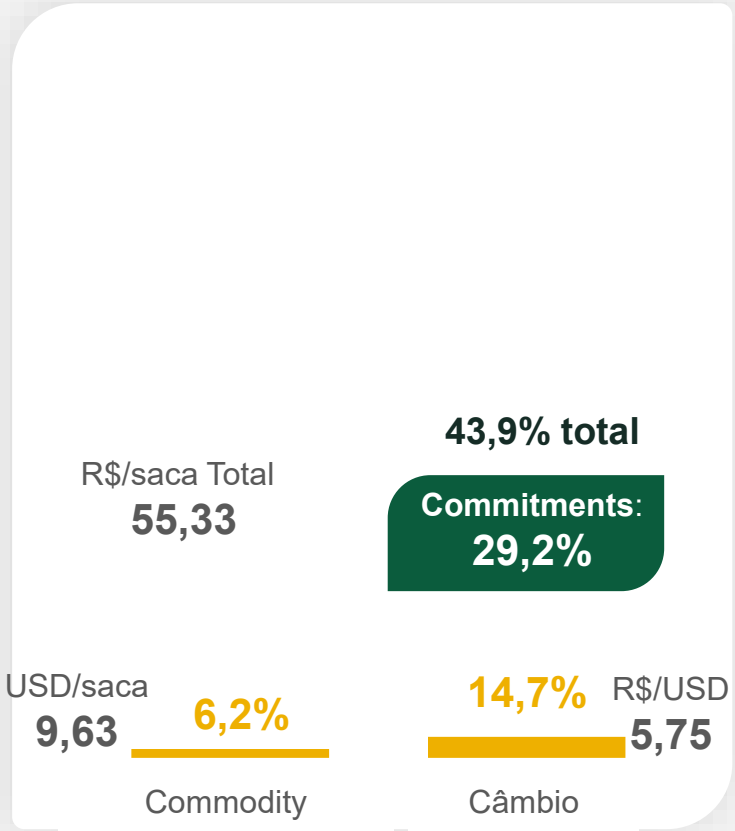
## Soja

+4,9% vs. Safra 2025/26



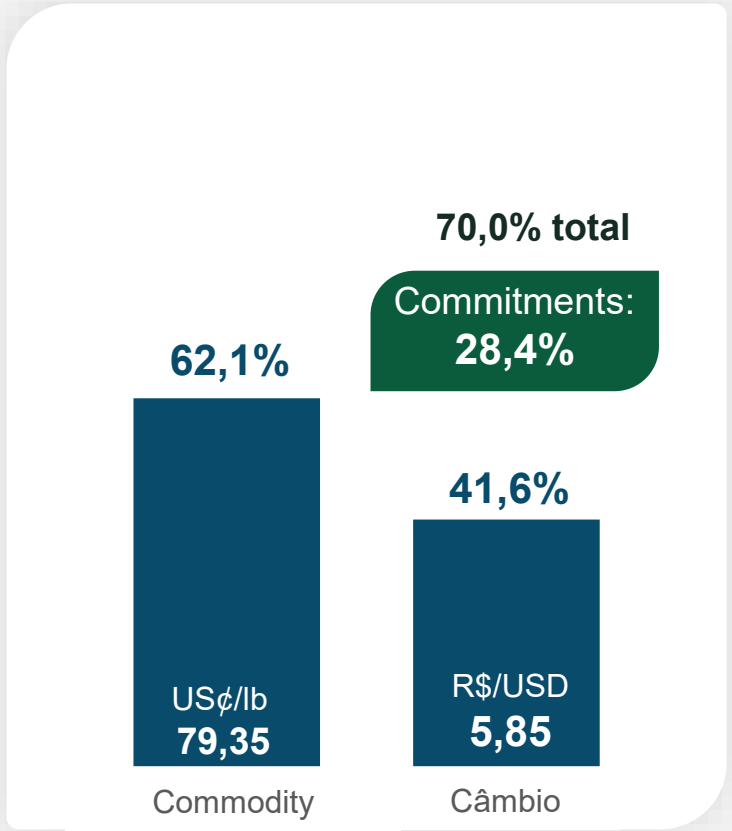

## Milho

+2,9% vs. Safra 2025/26




## Algodão

+3,9% vs. Safra 2025/26




Fonte: Release 3T26

4

# Safra 2027/28

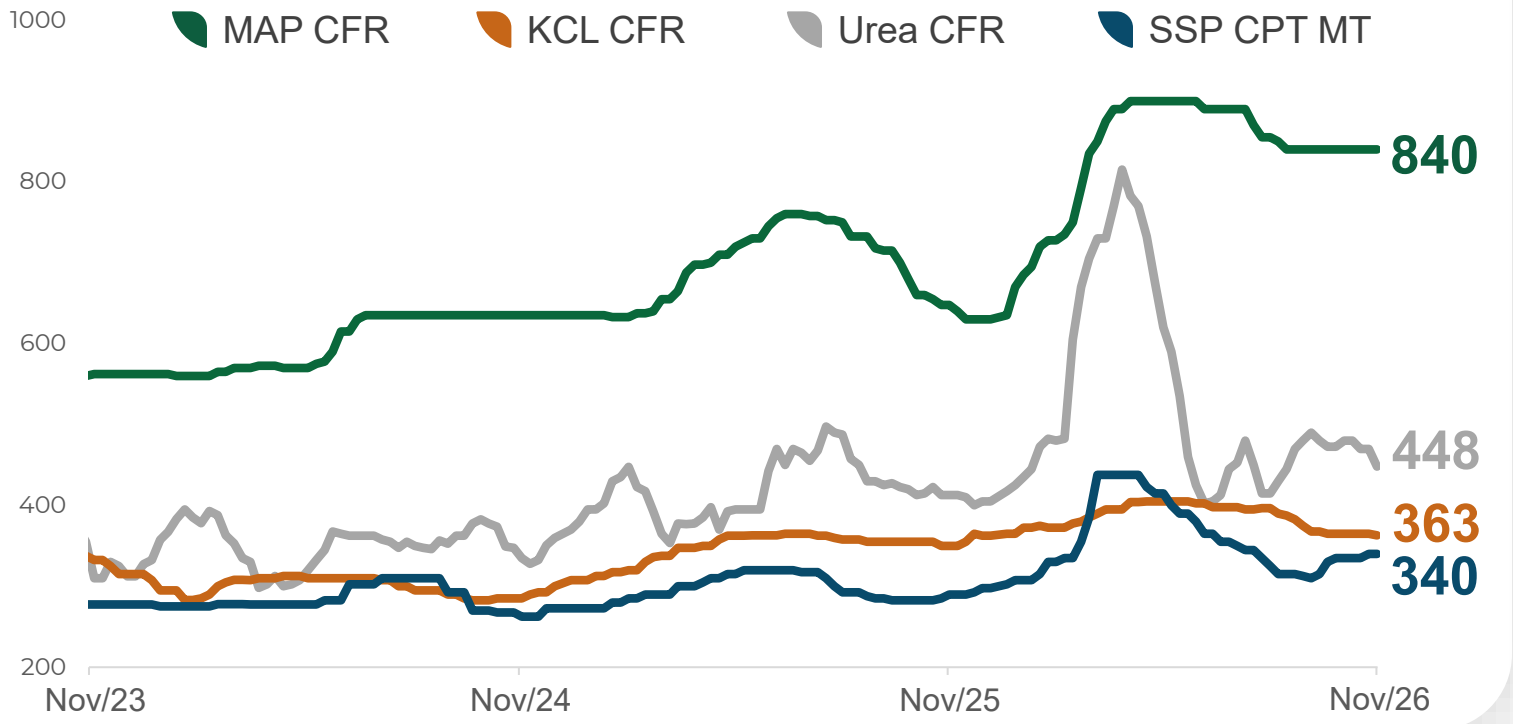
## Fertilizante e Posição de Hedge



Cultivate & Evolve

SLC AGRÍCOLA

# Insumos e fertilizantes




## % insumos comprados

| | 2026/27 | 2027/28 |
|---|---|---|
| Nitrogenados | 91% | 0% |
| Potássio | 100% | 72% |
| Fosfatados | 100% | 0% |
| Defensivos | 99% | 0% |

Atualizado em: 19 de novembro, 2026
% de insumos comprados: Release 3T26.

# 5

# M&As



Cultivate & Evolve

SLC AGRÍCOLA

# Aquisição do “Bloco Mato Grosso”



**Total: 11,1 mil ha**

**8,9 mil ha agricultáveis**, além de 2,2 mil ha destinados à preservação e ao suporte operacional.

| | |
|---|---|
| **STATUS** | **Aprovada pelo CADE, sem restrições** |
| **VALOR TOTAL** | **R$ 669,6 Milhões** |
| **COMPOSIÇÃO** | R$ 644,7M em terra útil e R$ 24,9 M em infraestrutura |
| **PAGAMENTO** | R$ 255,7M em escrow e R$ 413,9M no fechamento |

**R$ 72,7 mil por hectare agricultável**

Fonte: Comunicado ao Mercado em 30/10/2026

# Aquisição da Sierentz



**Crescimento em áreas maduras com alto potencial produtivo**

**+100k ha**



**USD 129M**

**(pagamento)**

**60% pago em 2025**



**Spin-off da Sierentz**

**63k ha**

**R$191,2M**

**(recebimento)**

# Aquisição de Terras

**R$ 723M**

**Fazenda Paladino**

39.987 hectares físicos

**Bahia**

Valor por hectare agricultável R$ 33.876

= **34% desconto**

**R$ 190M**

**Unaí Farm**

7.835 he físicos

**Minas Gerais**

Valor por hectare agricultável R$ 36.176

= **50% desconto**

## Acordo de Associação SLC Agrícola x FIPs




*BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários

# Estratégia



Monetizar as terras a **preço de mercado**

**Contrato de parceria agrícola**

Maximizar a eficiência operacional através de **projetos de irrigação**

**Remuneração:** 19% da produção agrícola

Prazo: **18 anos**

# Projeto de Irrigação SLC*

| Fazenda | UF | Área inicial do projeto (a) | Implementado | Área física irrigada atual | Implementação de irrigação Safra 2027/28 | Implementação de irrigação próximos anos | Total projetos (b) | Δ% (b) x (a) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Pamplona | GO | 3.390 | 334 | 3.724 | 628 | 3.345 | 7.697 | 127,1% |
| Piratini | BA | 6.901 | 6.302 | 13.203 | - | - | 13.203 | 91,3% |
| Paysandu | BA | 7.224 | - | 7.224 | 740 | 9.931 | 17.895 | 147,7% |
| Palmares | BA | 1.548 | - | 1.548 | - | 3.097 | 4.645 | 200,1% |
| Paladino | BA | - | - | - | - | 15.100 | 15.100 | 100,0% |
| **-** | **-** | **19.063** | **6.636** | **25.699** | **1.368** | **31.473** | **58.540** | **207,1%** |

Fonte: Release 3T26

SLC AGRÍCOLA

# Projeto de Irrigação

## Fazenda Piratini - BA

**Perfuração poços 300m³**



**Instalação Adutoras 500mm**



**Canal**



# Projeto de Irrigação

Investimento em infraestrutura hídrica que fortalece a **produtividade**, a **resiliência operacional** e a **sustentabilidade** da SLC Agrícola – FASE I

**Subestação de energia**



**Pivô em operação**



SLC AGRÍCOLA

# Projeto de Irrigação

## Projeto em andamento - 2026

**Construção da casa de bombas**



**Escavação do reservatório**



**Escavação do Canal**



**Canal conectando c/ reservatório em construção**

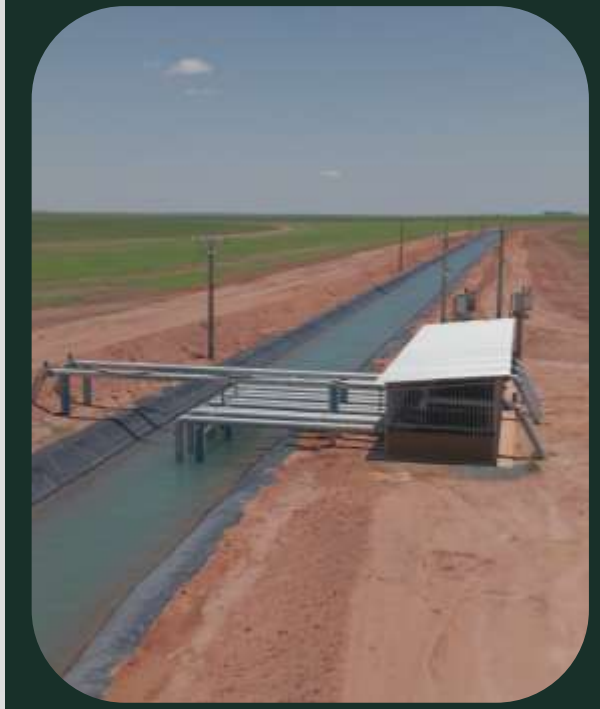


SLC AGRÍCOLA

# Projeto de Irrigação

## Projeto em andamento - 2026

**Construção da casa de bombas**



**Escavação do reservatório**



**Escavação do Canal**



**Canal conectando c/ reservatório em construção**



# 6

# Dívida Líquida



Cultivate & Evolve

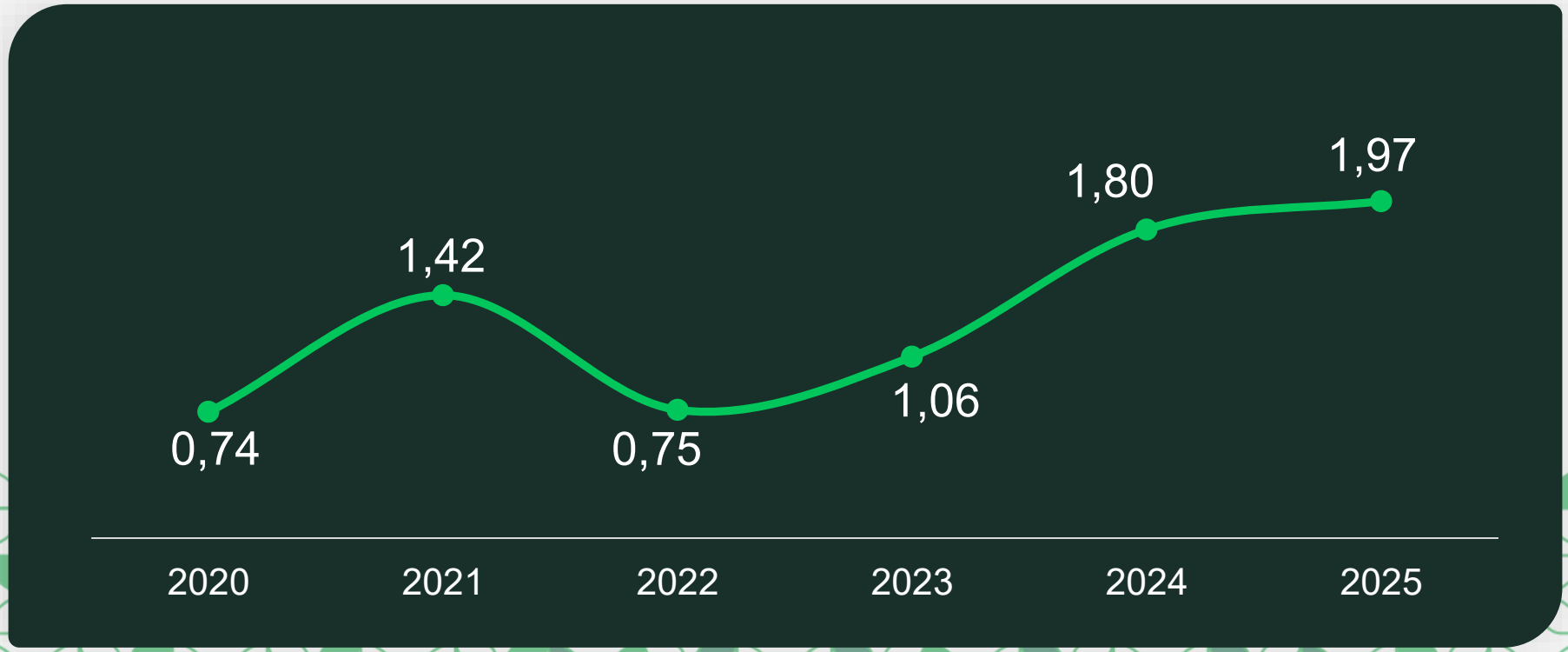
SLC AGRÍCOLA

# Dívida financeira líquida

| Linha de Crédito | Taxa média anual de juros | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| **(R$ mil)** | **4T25** | **3T26** | **4T25** | **3T26** |
| Endividamento BRL | 15,3% | 14,0% | 7.572.731 | 7.894.832 |
| Endividamento USD | 7,5% | 6,3% | 206.948 | 627.411 |
| **(=) Dívida Bruta** | | | **7.779.679** | **8.522.243** |
| (+/-) Ganhos/perdas c/derivativos vinc.a Aplicações e Dívidas | | | 113.701 | 137.176 |
| **(=) Dívida Bruta (Ajustada) (3)** | | | **7.893.380** | **8.659.419** |
| (-) Caixa | | | (2.649.368) | (1.531.068) |
| **(=) Dívida Líquida (Ajustada) final** | | | **5.244.012** | **7.128.351** |
| EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses | | | 2.664.715 | 2.372.425 |
| **Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado** | | | **1,97x** | **3,00x** |

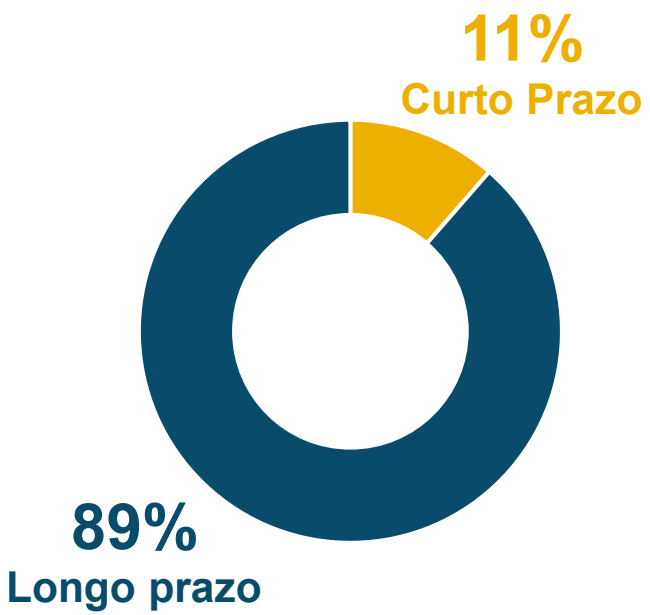
Fonte: Release 3T26.

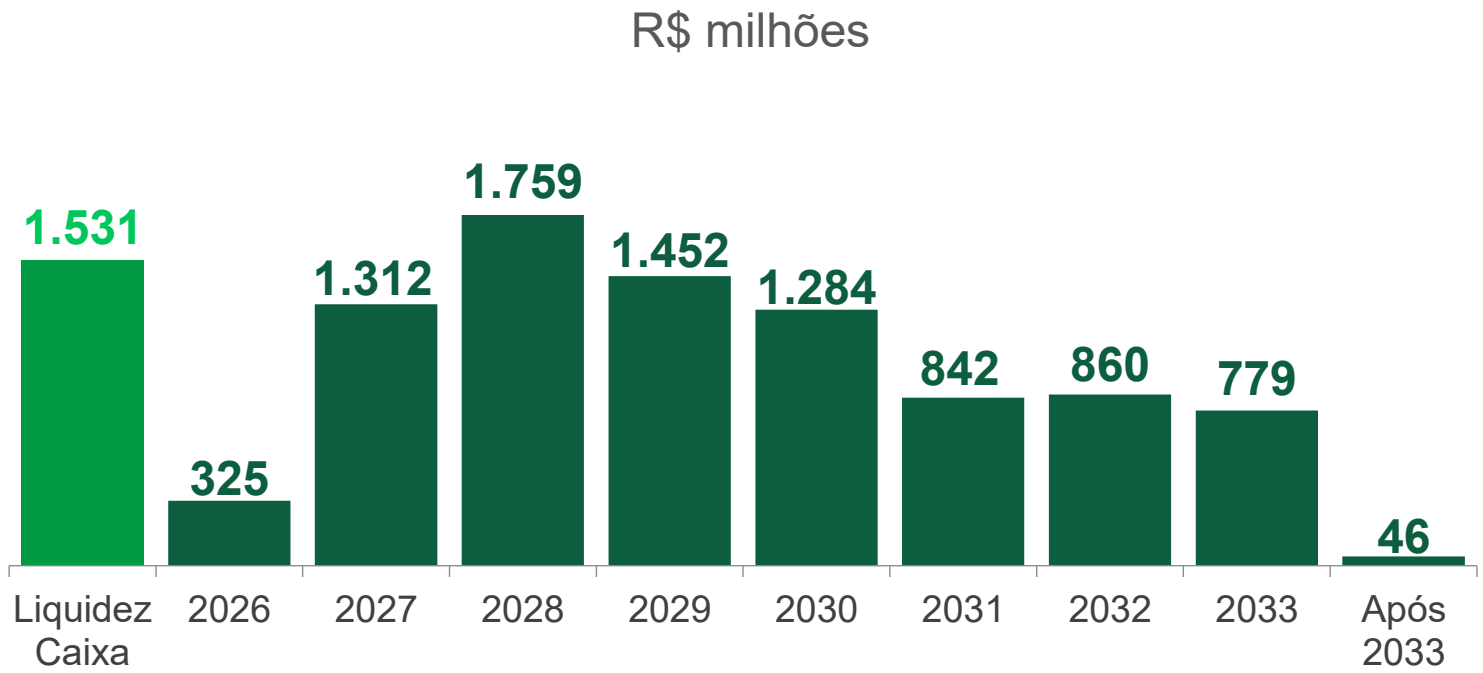
# Dívida líquida/EBITDA ajustado




Fonte: Release 4T25

# Perfil e cronograma do endividamento




## Emissão de CPR-F*

- **R$ 515 milhões** (swapado para USD) – taxa de 6,15% a.a.
- A ser pago em duas parcelas iguais em 2031 e 2033, com juros semestrais

Fonte: Release 3T26
*Fonte: Fato Relevante em 11/09/2026

7

# Performance Financeira

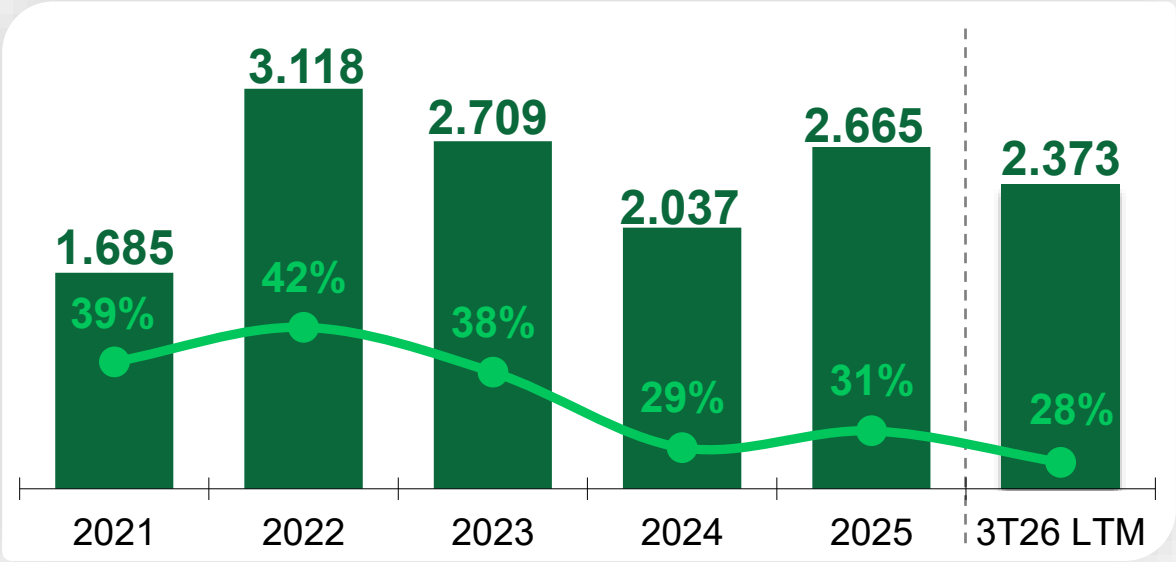


Cultivate & Evolve

SLC AGRÍCOLA

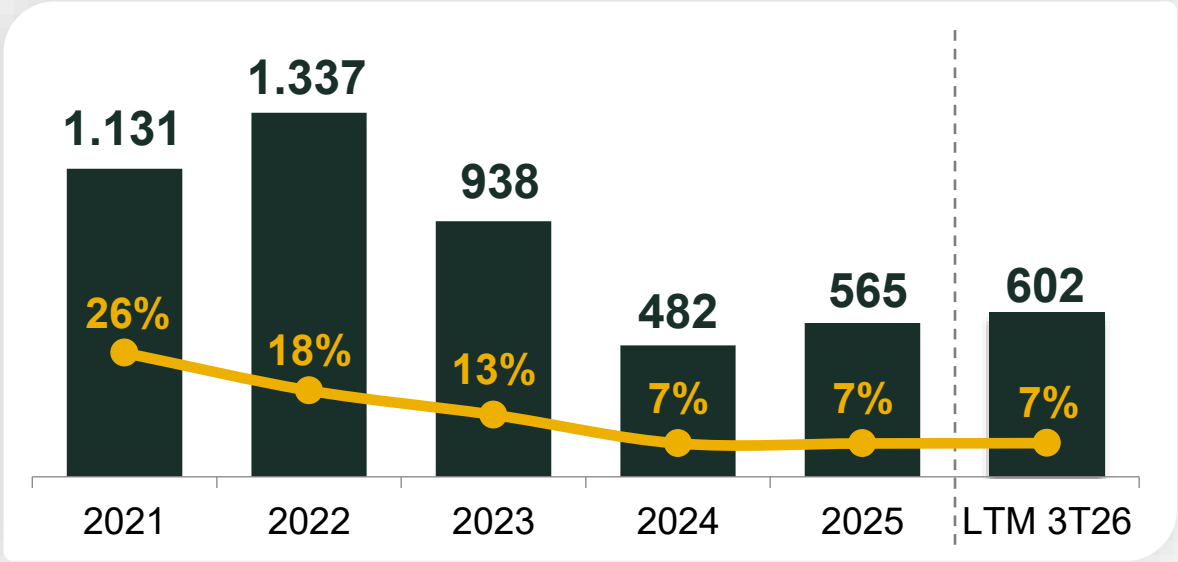
# EBITDA ajustado

(R$ MM & Margem EBITDA Ajustado)




# Lucro líquido

(R$/MM & margem líquida)




Fonte: Release 3T26.

# 8

# Terras & NAV



Cultivate & Evolve

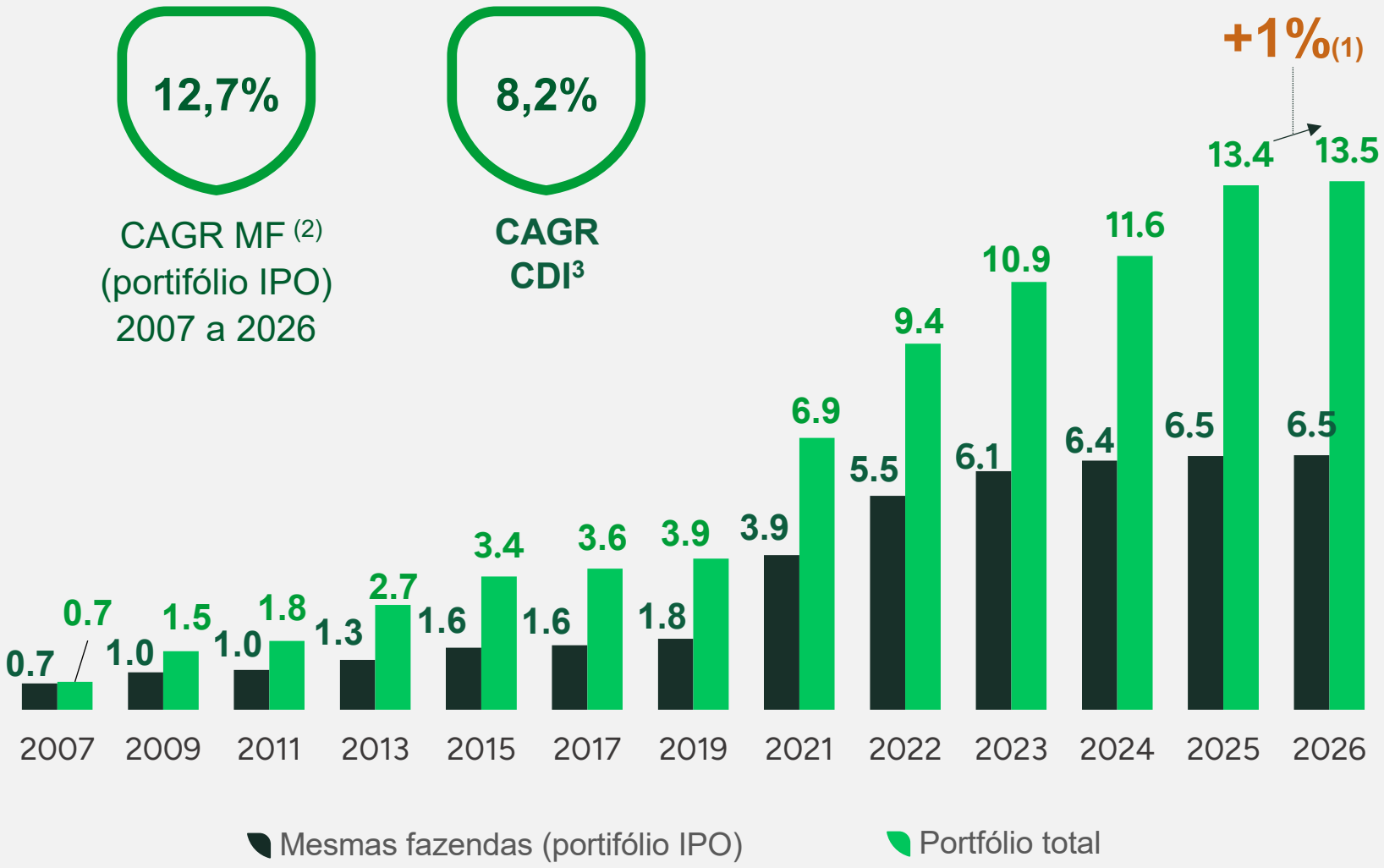
SLC AGRÍCOLA

SLC AGRÍCOLA

# Evolução do valor do portfólio de terras

(R$ por bilhões)

**R$ 13,5 bilhões**




(1) Calculado com base no valor absoluto.
(2) CAGR MF: nas mesmas fazendas dede o IPO.
(3) AGR CDI Líquido – CDI acumulado de 2007 a Junho/2026, descontado 15% de Imposto de Renda.

# Net Asset Value

SLC AGRÍCOLA

| (R$ milhões) | 3T26 |
|---|---|
| Fazendas SLC Agrícola (líquido de impostos) (1) | **11.610** |
| Crédito relativo a prejuízo Fiscal | 230 |
| Infraestrutura | 3.871 |
| Contas a receber | 424 |
| Estoques | 6.005 |
| Ativos biológicos | 984 |
| Caixa e aplicações financeiras | 1.447 |
| Adiantamento para Aquisição de Terras | 246 |
| ***Subtotal*** | ***24.817*** |
| Fornecedores | 1.603 |
| Títulos a pagar | 264 |
| Dívida bruta aj. pelo resultado das op. com derivativos | 8.317 |
| Adiantamento de clientes | 609 |
| ***Subtotal*** | ***10.793*** |
| **Valor líquido dos ativos** | **14.024** |
| **Valor líquido dos ativos por ação** | **28,12** |

**NAV**

**R$ 28,12**

*(1) Com base em laudo de avaliação independente (Deloitte, 2026), considera somente o valor das terras de propriedade da Companhia, líquido de impostos.*

# NAV, ROIC, ROE & Dividend Yield

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Média |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **NAV Ajustado (R$/ação)*** | 19,8 | 26,3 | 28,9 | 28,5 | 26,6 | - |
| **Retorno sobre o capital investido (ROIC)** | 37,0% | 28,7% | 17,8% | 12,2% | 10,0% | **21,1%** |
| **Retorno sobre o patrimônio líquido (ROE)** | 44,5% | 30,1% | 17,5% | 8,4% | 7,7% | **21,6%** |
| **Dividend Yield** | 6,1% | 6,4% | 4,7% | 3,1% | 5,6% | **5,2%** |
| **CDI Líquido (%)** | 3,8% | 10,5% | 11,1% | 9,2% | 12,2% | **9,4%** |



NAV
3T26
**R$ 28,12**
por ação

*NAV ajustado anualmente com base na quantidade atual de 498.745.930 ações.

# P/E, EV/EBITDA, EV/Receita, FCF/EBITDA e ROE

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Average |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Preço/Lucro (P/E)** | 7,3 | 7,1 | 8,9 | 16,1 | 12,6 | **-** |
| **EV/EBITDA** | 6,1 | 3,9 | 4,1 | 5,6 | 4,6 | **4,7** |
| **EV/Receita** | 2,4 | 1,7 | 1,6 | 1,7 | 1,4 | **1,7** |
| **FCF/EBITDA** | -18,7% | 38,2% | 20,0% | 2,2% | -44,4% | **2,6%** |

*EV: calculado com base na cotação da ação do último dia útil do ano.

9



# Estratégia e Alocação de Capital

Cultivate & Evolve

SLC AGRÍCOLA

# Nossa estratégia em três fases

A SLC aproveitou com excelência as principais oportunidades do agronegócio brasileiro nas últimas décadas.



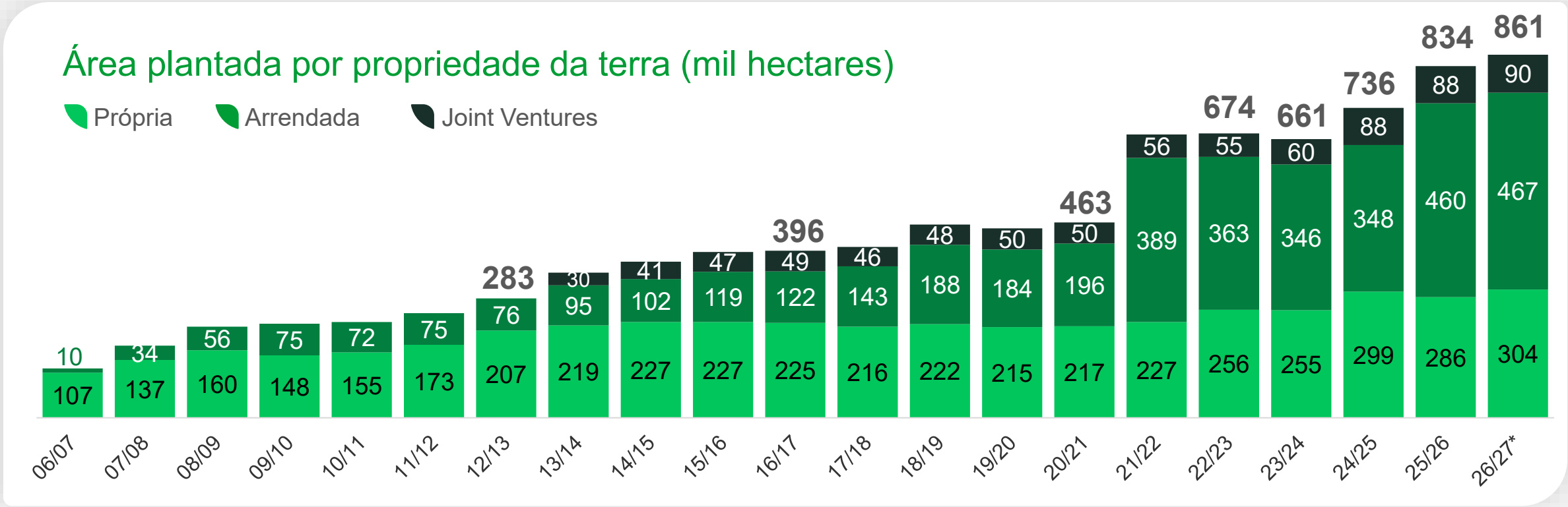
# Migração para modelo asset light

Na safra 2026/2027:

**63% da área**

física é oriunda de

**joint ventures e arrendamentos**




Fonte: Release 3T26.

A Companhia considera a área arrendada como: área arrendada 1ª safra mais a área das Joint Ventures 1ª safra, dividida pela área total plantada da 1ª safra = 63%

*Previsão.

# Alocação de capital



**Crescimento em áreas maduras com alto potencial de produtividade**



**Conversão da pastagem**



**Pagamento de dividendo**



**Recompra de ações**



**Novos projetos**

# SLC SEMENTES

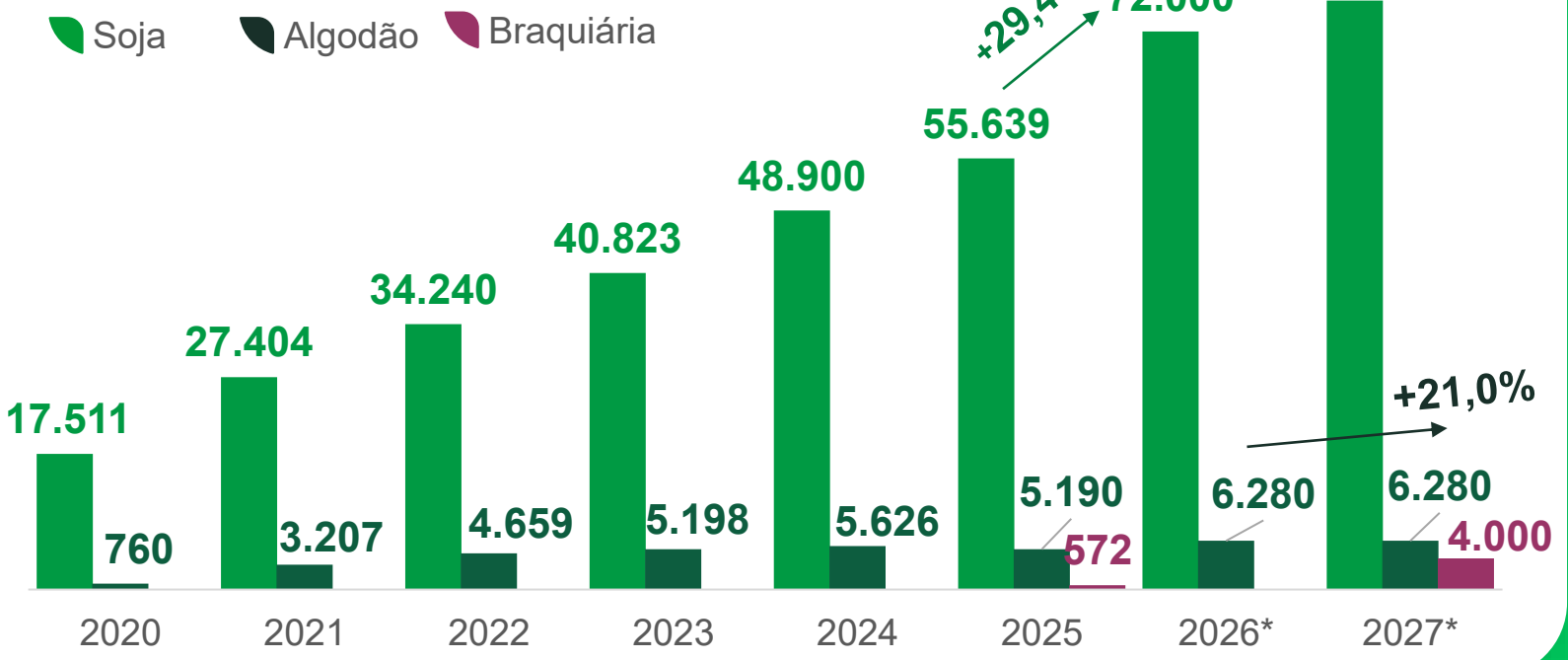
CAGR semente de soja até 2025:

**26,0%**

CAGR semente de algodão até 2025:

**47,0%**

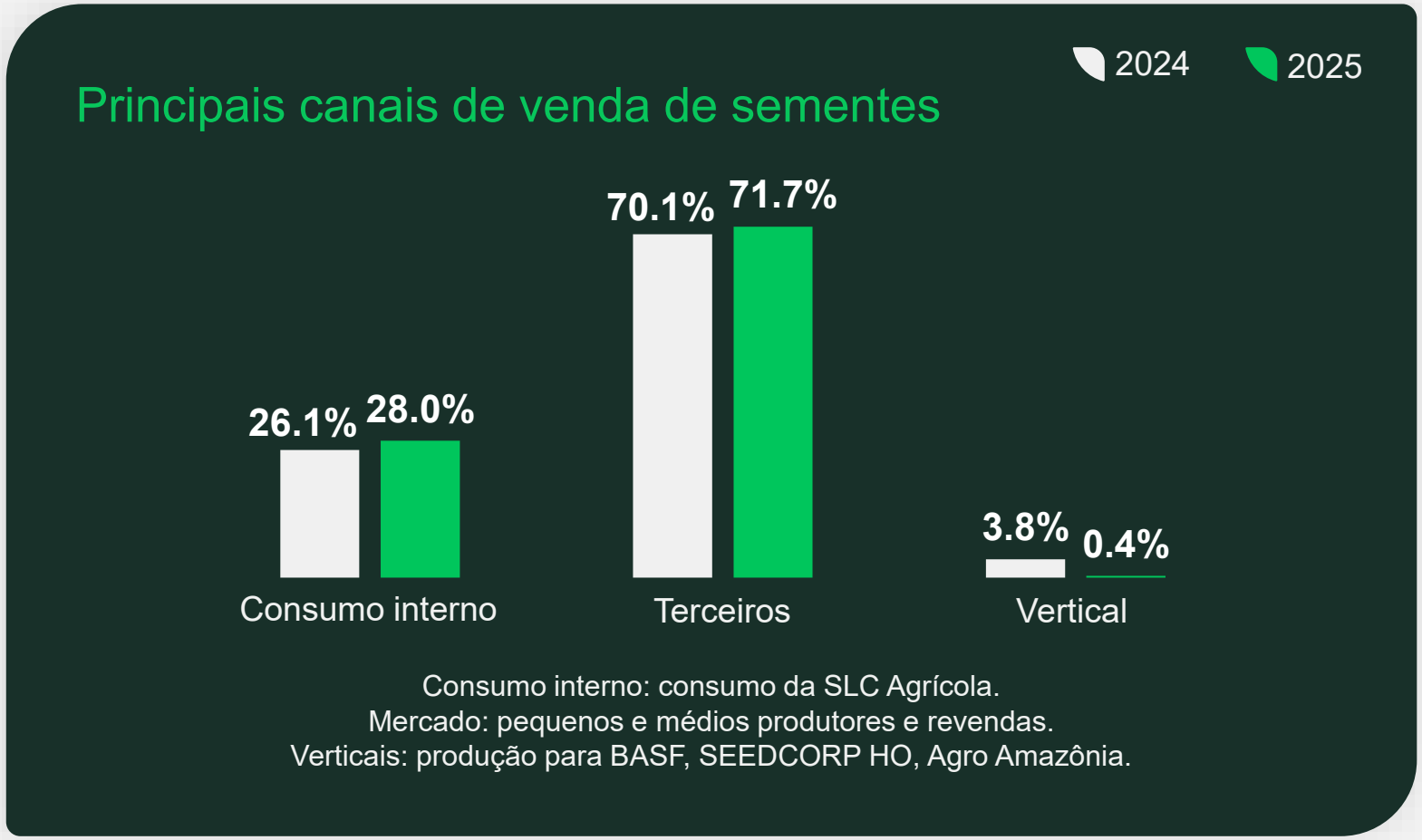
## Estimativa de vendas 2027 (em big bags)




Fonte: Release 4T25 e Fato Relevante em 07/10/2026

*Previsão.

# Operação de sementes



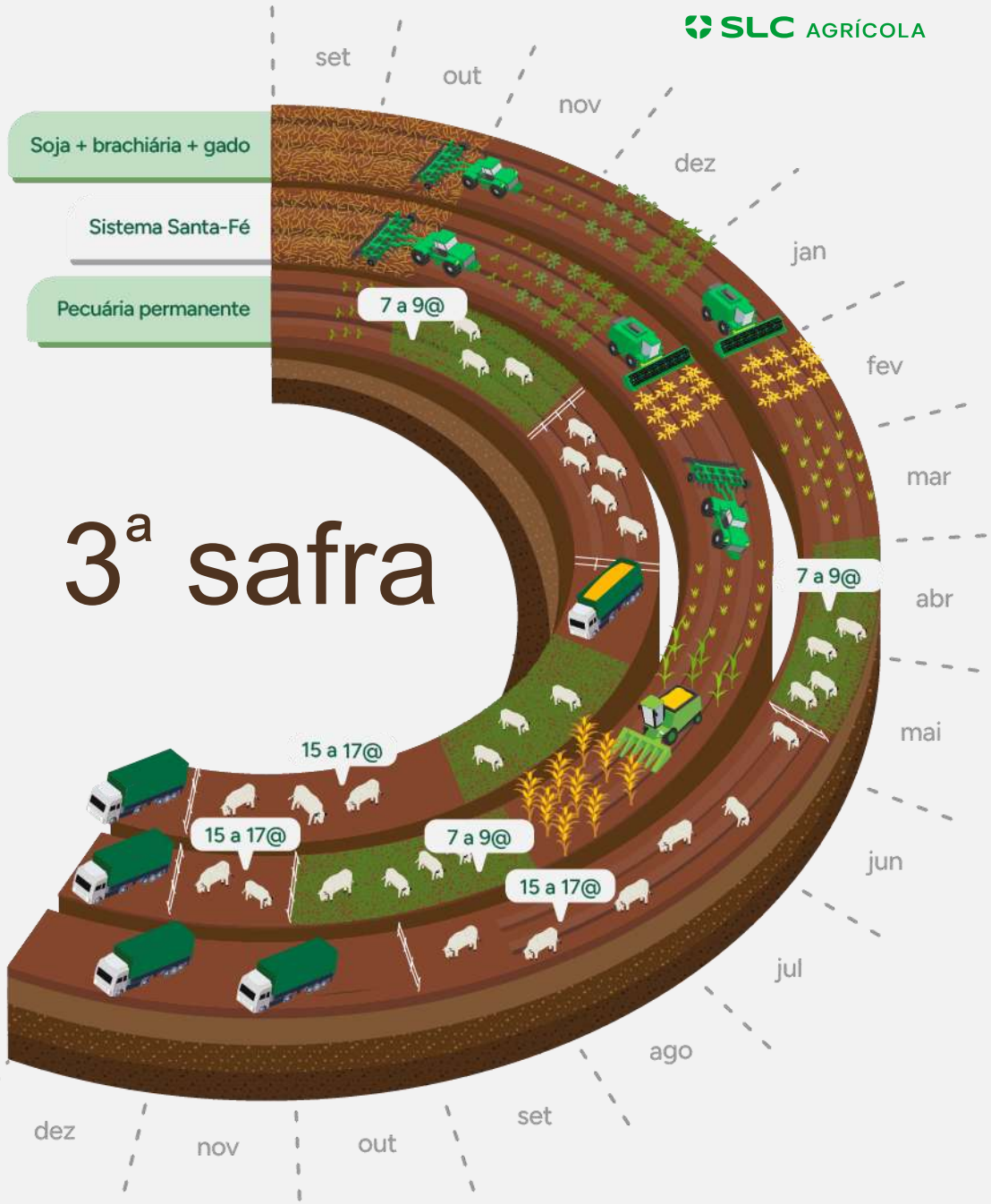

Fonte: Release 4T25

SLC AGRÍCOLA

# Gado

## Integração lavoura-pecuária

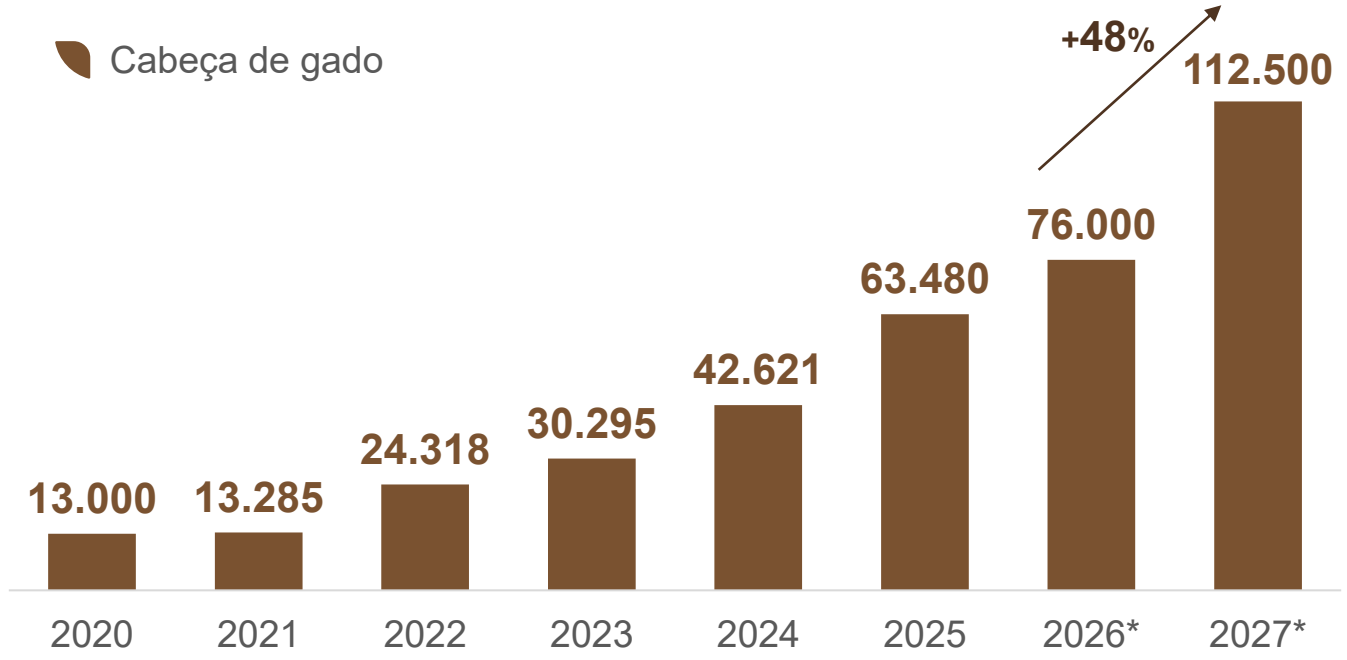
- **Sustentabilidade e Manejo do Solo**
- **Benefícios sociais e econômicos**
- **Bem-estar animal**
- **42 mil cabeças faturadas (9M26)**
- **Receita líquida*: R$296 M (9M26)**
- **Lucro bruto unit. R$785 p/ cabeça(9M26)**




Fonte: 3T26 Release

# Gado

## Estimativa de vendas p/ 2026 e 2027 (cabeça)




## Principais clientes

- JBS
- MBRF



Source: 3Q26 Release

**Dividendo**
**R$ 380M**
R$ 0,86
p/ação

**JCP**
**R$ 20M**
R$ 0,045
p/ação

**R$ 400M  R$ 0,90 por ação**
**5,6% de dividend yield**

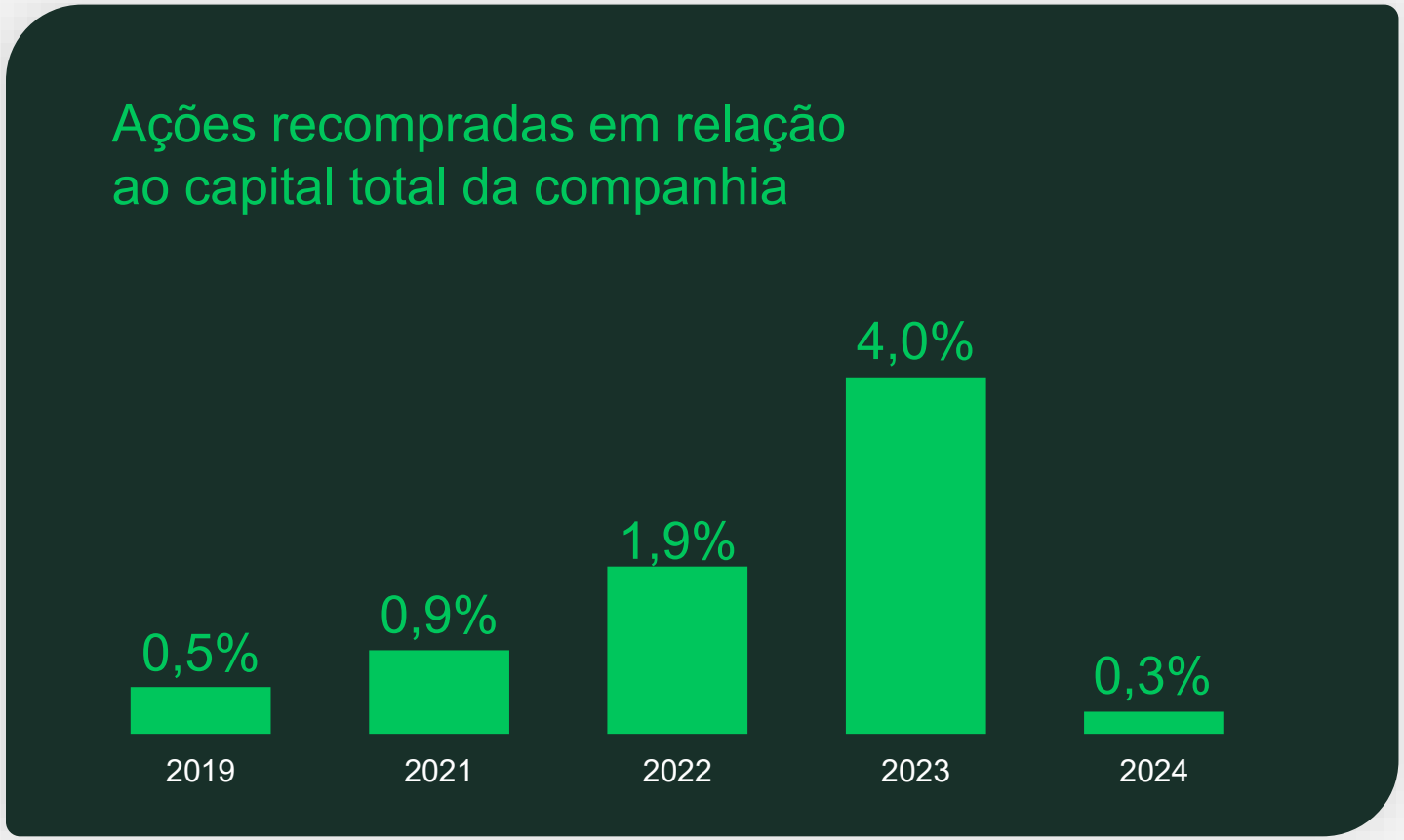
# Dividendos extraordinários

# e

# Juros sobre Capital Próprio

# Recompra de ações

(em milhões)




Está em vigor o programa de recompra de **10 milhões de ações (2,3%)**, aprovado em novembro de 2025*

Entre 2019 a 2024, foram **recompradas 3,9% das ações** emitidas.

*Fonte: Fato Relevante em 6 de novembro de 2025.

# 10

# Tecnologia & Inovação

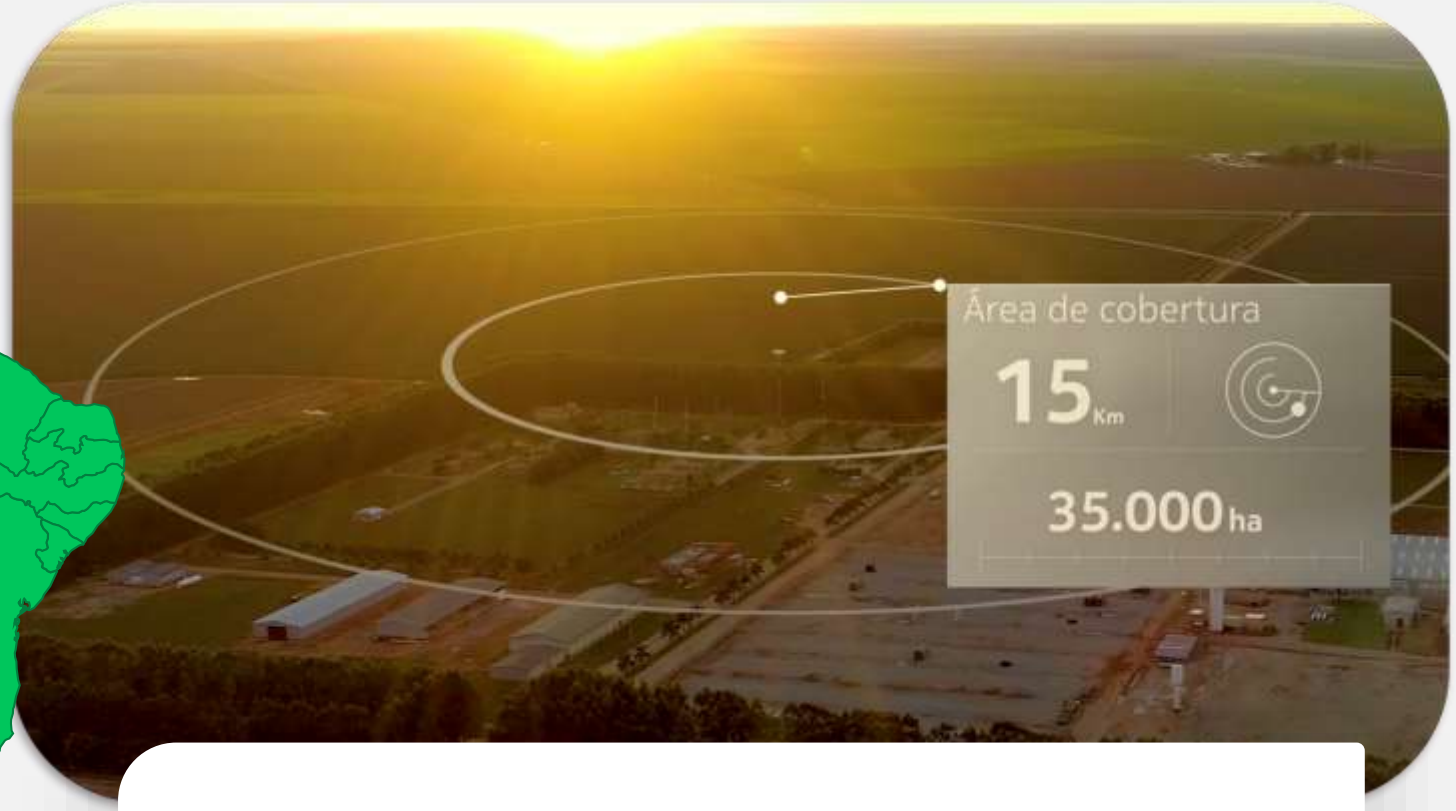


Cultivate & Evolve

SLC AGRÍCOLA

# Conectividade






## 24 Fazendas

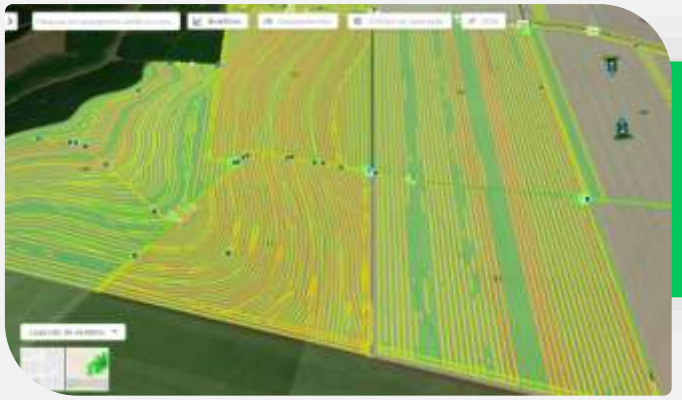
**completamente conectadas com sinal 4G.**

# Operação de pulverização

Ajuste de rotação do motor **(rpm)** e redução no consumo de combustível.

Exemplo de redução de consumo em pulverizadores:
**0,79 para 0,58 L/ha**
**-27%**

## Antes



Fazenda Pantanal

Cor amarela e laranja indicam rotação de motor mais alta, ou seja, maior consumo de combustível.

## Depois

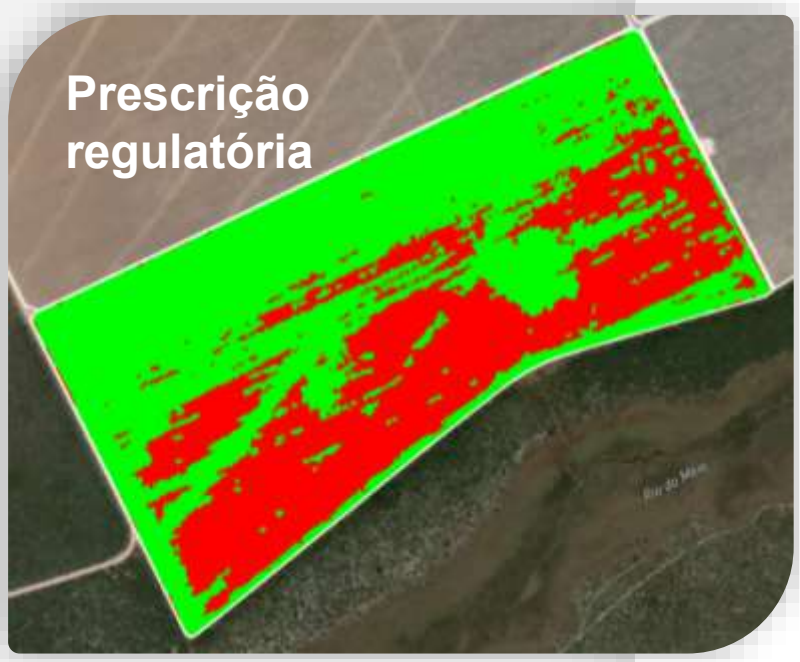



Redução de 2.100/2.300 rpm para 1.500/1.900.

# NDVI Maps | Aplicação do regulador e aplicação de desfolhantes em locais específicos

Imagens de satélite diárias fornecem prescrições de aplicação com base em índices de vegetação.




Aplicação do regulador de crescimento de algodão em taxa variável e aplicação localizada de desfolhantes de soja e algodão.

Em 2024/25, foram aplicados **64.062 ha** com análise de **imagens de satélite**.

**Maior** dose de regulador

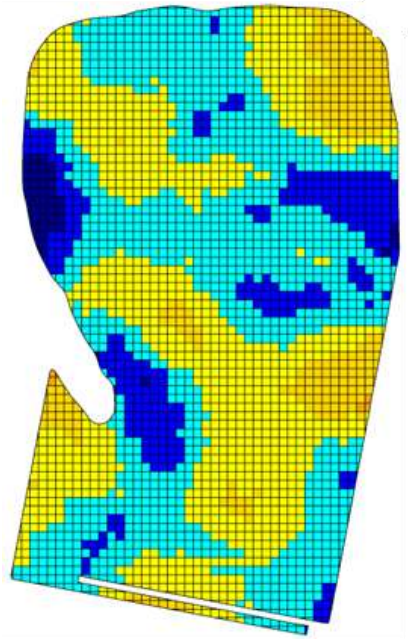
**Menor** dose de regulador

*A empresa não utiliza mapas NDVI para estimativas de produtividade.

# Agricultura de precisão

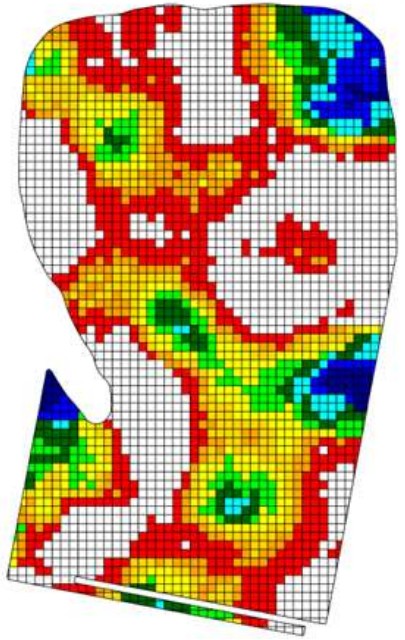
**100% das lavouras** da SLC Agrícola já são mapeadas em agricultura de precisão.

## Mapa de variabilidade de fertilidade



- Fertilidade baixa
- Fertilidade adequada

## Prescrição de fertilizante em taxa variável



- Aumento de potencial produtivo
- Redução de custo

Referente à safra 2025/26.

# Pacote de Agricultura Digital

TGO
Torre de Gestão Operacional





## Taxa variável de plantio



## Linha de correção



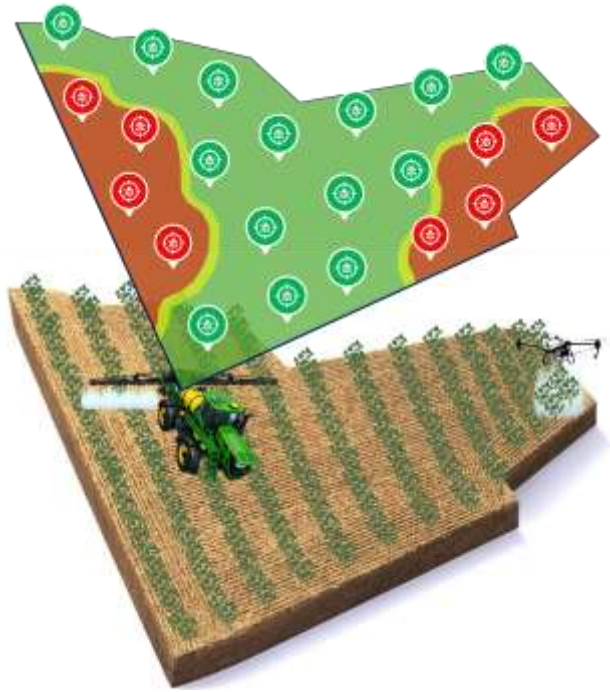
## Gestão Integrada de pragas e doenças

# Pacote de Agricultura Digital

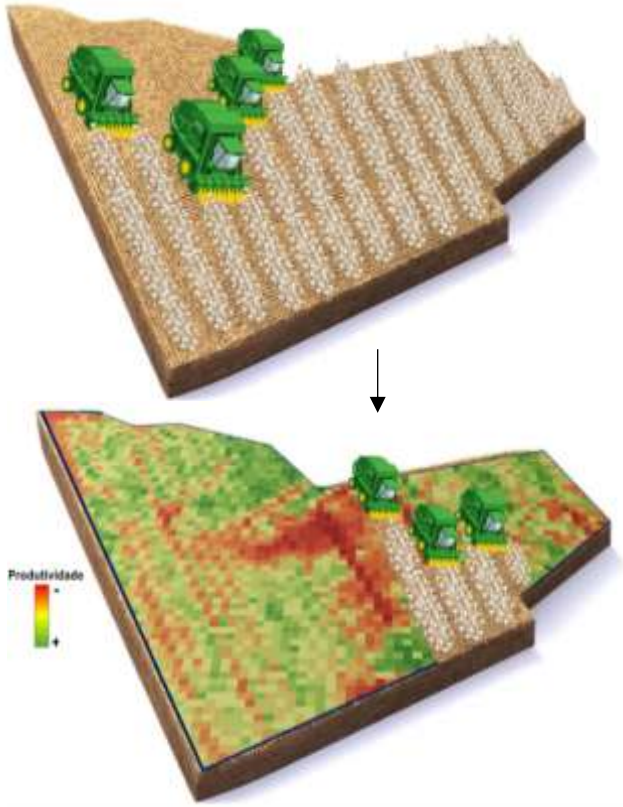
TGO
Torre de Gestão Operacional



Safra 2024/25 respondeu por **80%** da economia com defensivos em **382 mil ha** com agricultura de precisão.



## Aplicação localizada




## Mapa de colheita

# Economia com agricultura digital



Aplicação localizada por meio de **sensores presentes em 21 Fazendas**.

**Redução de custos** com defensivos.

**Sensores identificam** as ervas daninhas e aplicam o herbicida em tempo real.

**67% de economia** em mais de 227 mil ha na safra 2024/25.

# Drones de pulverização



**Capacidade:**
Até 40 litros.

**Autonomia:**
8 – 12 minutos.

**Performance:**
12 a 20 ha/h.

**Aplicação** de **proteção** de cultivos de precisão.

**Monitoramento** de plantas daninhas com imagens de drone.

**9 drones** em operação.

# Drone elétrico e autônomo

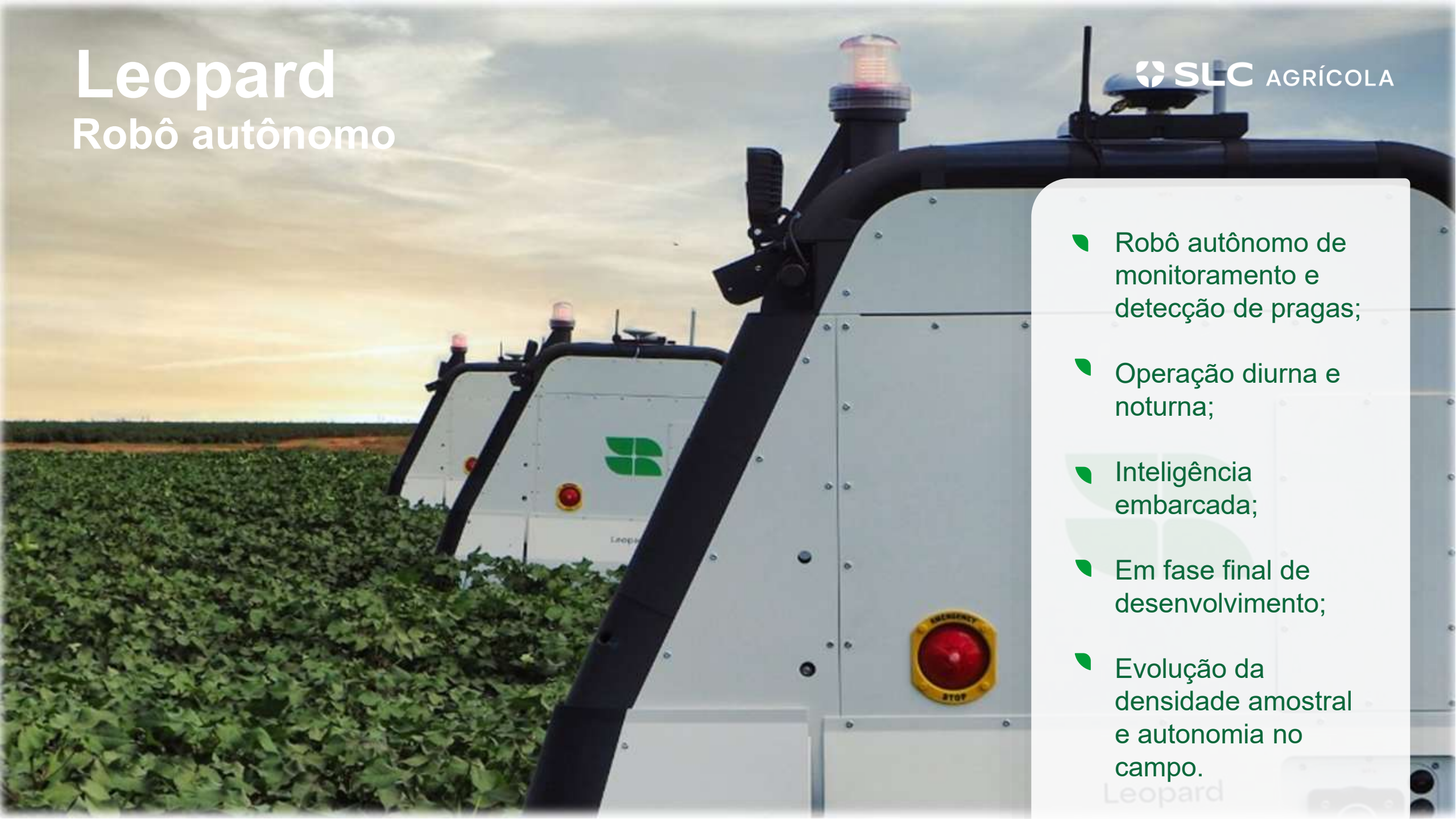
## Pelican Spray

- Pulverização **diurna e noturna**.
- **70-80 hectares/hora** (rendimento operacional similar a um pulverizador autopropelido).
- **Custo similar** à pulverização aérea.
- 2026: **3 unidades** operando.



# Leopard

## Robô autônomo



- Robô autônomo de monitoramento e detecção de pragas;
- Operação diurna e noturna;
- Inteligência embarcada;
- Em fase final de desenvolvimento;
- Evolução da densidade amostral e autonomia no campo.

# Inteligência Artificial

IA



## Identificação

Câmera instaladas em drones, robôs e equipamentos.




## Machine learning

Algoritmos, modelagem preditiva e tomada de decisão.



## Atuação

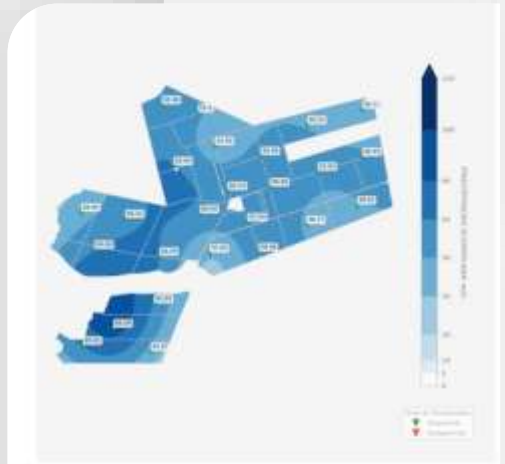
Tomada de decisão otimizada, e aplicação localizada

# Gestão climática

**Decisões rápidas:** capacidade de plantio ou colheita.

Disponível para todas as unidades na **versão mobile**.

**Relatório automatizado** com mapas de precipitação interpolados e previsão para os próximos dias.









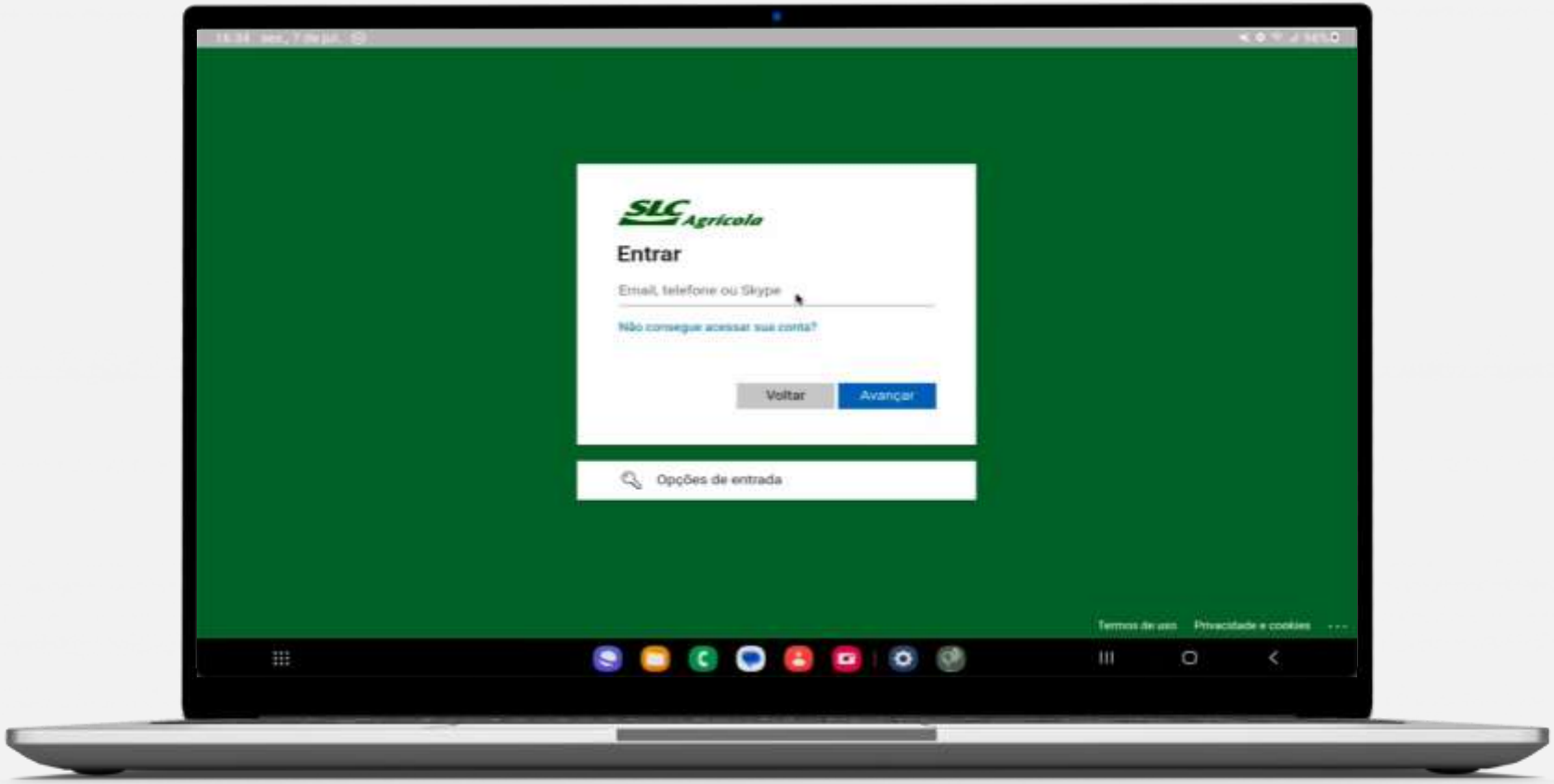

Pluviômetro digital



Estação meteorológica

# Caderno de campo

Gerenciamento de operações e lavouras mapeadas.

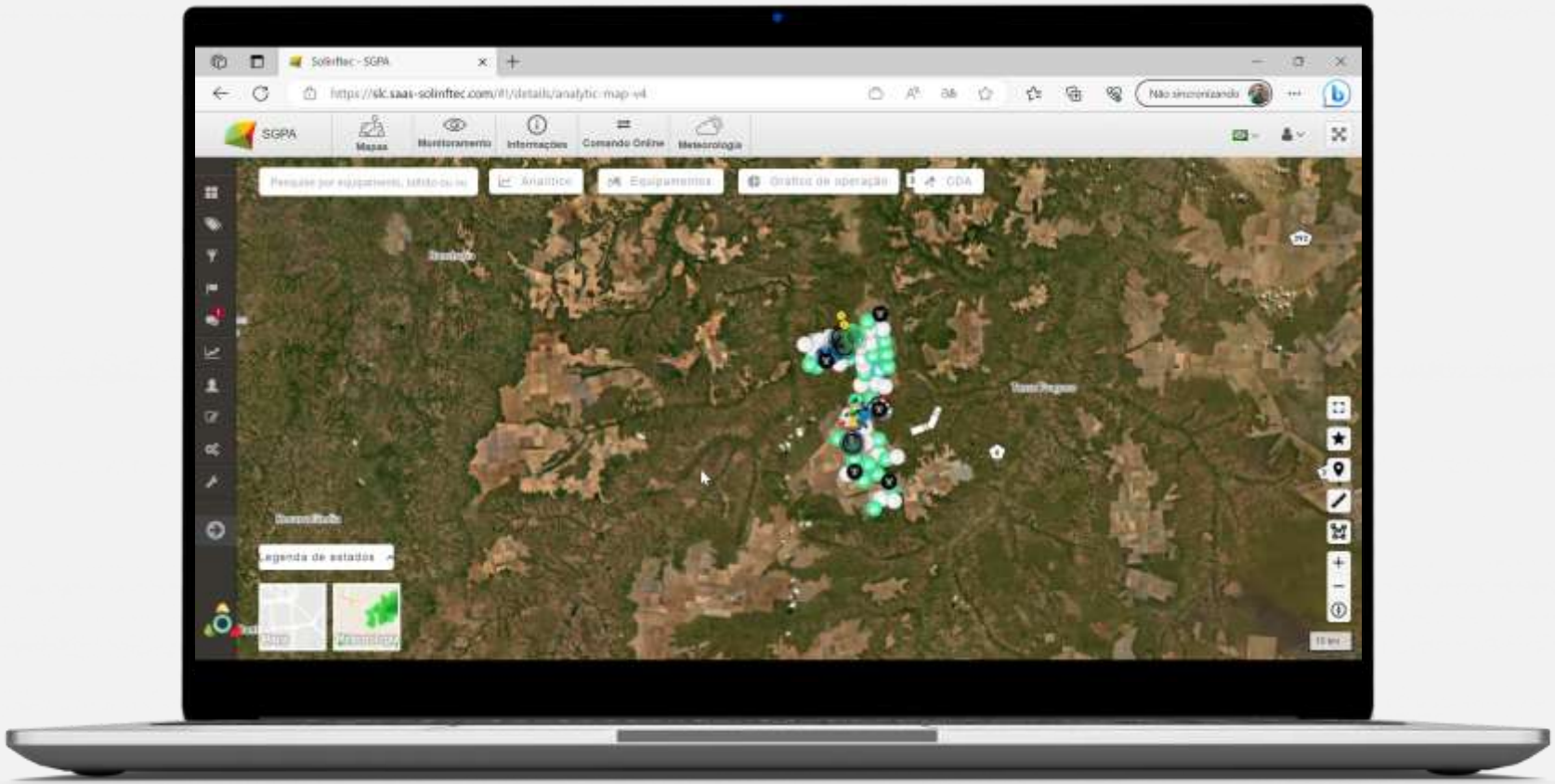


CENTRO DE OPERAÇÕES MECANIZADAS

SLC AGRÍCOLA

# Telemetria

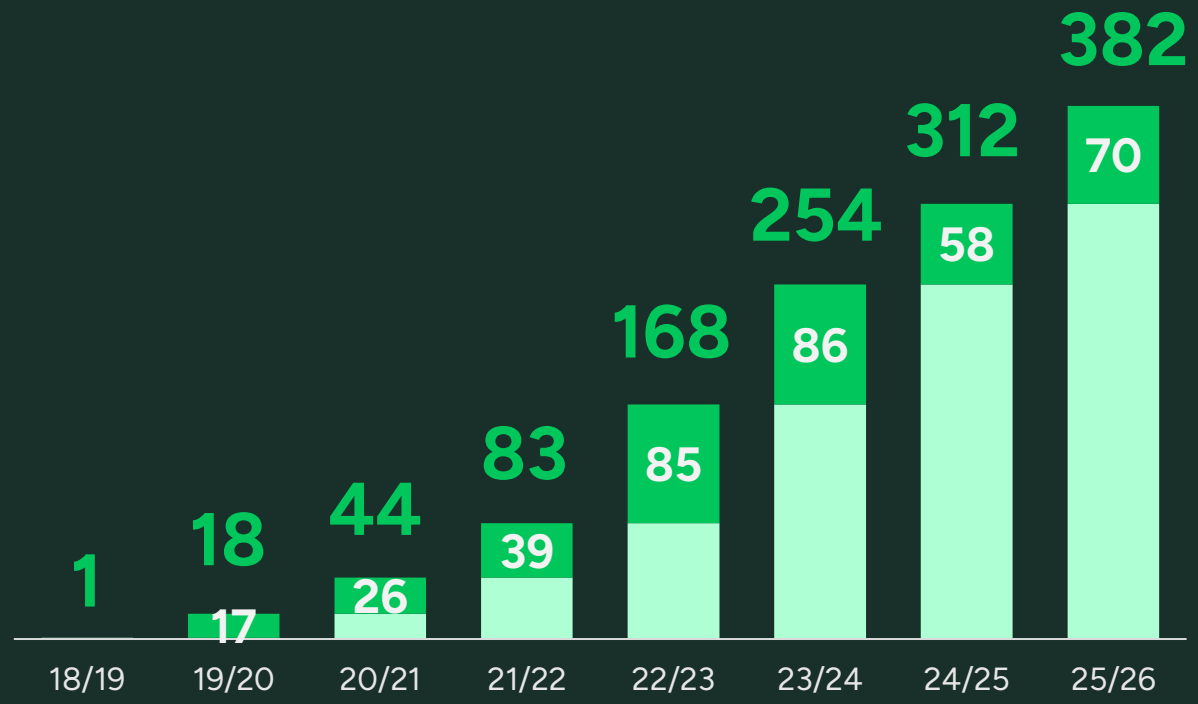
## Monitoramento Online



# Economias com Agricultura Digital

SLC AGRÍCOLA

## Ganho líquido com o uso de novas tecnologias
(em R$ por milhões)




CIA Centro de Inteligência Agrícola

- Sensoriamento **Remoto**
- **Aplicação localizada**
- **Apontamento digital** de pragas
- **ROI implícito**: para cada R$ 1 investido, obtivemos o **retorno líquido de R$ 11,70**

Weedlt, Agrocad, Protector, Explorer, Siga and others.
Fonte: Formulário de Referência.

# 11

# ESG



Cultivate & Evolve

SLC AGRÍCOLA

# Protagonismo na agenda ESG

Agimos de acordo com

**5 objetivos:**

- Certificação das Fazendas.
- Carbono neutro nos escopos 1 e 2 até 2030.
- Educação e incentivos à educação para nossos colaboradores.
- Ambiente seguro para todos.
- Educação em comunidades locais, agricultura e meio ambiente.

# Governança e Sustentabilidade

## Estrutura de Governança

**Comitê de ESG**
Reporte direto ao Conselho de Administração

Área de **Sustentabilidade e Recursos Humanos**

## Sistema de Gestão



# Certificação e Qualidade




## Algodão

**178,7 mil ha** certificados safra 24/25

**20** das 21 fazendas elegíveis







## Soja

**312,2 mil ha** certificados safra 24/25

**18** das 20 fazendas elegíveis







## Milho

**107,5 mil ha** certificados safra 24/25

**16** das 20 fazendas elegíveis



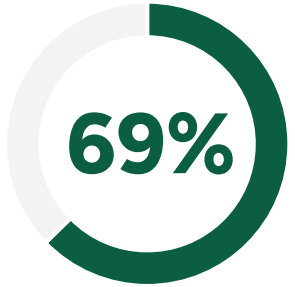
# Certificação e Qualidade




## Agricultura regenerativa

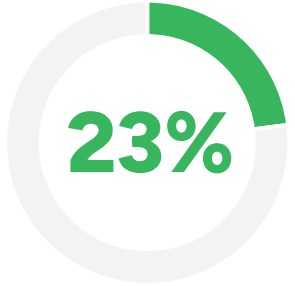
**325,8 mil ha**

**10** das 20 fazendas elegíveis




## SGI

**18** das 26 fazendas elegíveis




## ISO 9001

**6** das 26 fazendas elegíveis

# Nossos compromissos

## Redução dos gases do efeito estufa

**Até 2030**, nossa meta é atingir o **carbono neutro** nas emissões líquidas (escopo 1 e 2), por meio do investimento em novas tecnologias no campo e na agroindústria.

## Fim do ciclo de aberturas de novas áreas para lavouras no Brasil

A partir da safra 2020/21 **encerramos o ciclo de abertura de novas áreas para lavouras** acompanhando o movimento global para o combate às mudanças climáticas.



# Greenhouse Gas Emissions Reduction Program - GHG

**Carbono neutro** em emissões dos escopos 1 e 2 até 2030.

Registro Público de Emissões
Programa Brasileiro GHG Protocol

- Projeto de Uso de Energia de Fontes Renováveis.
- Projeto de Reflorestamento com Vegetação Nativa.
- Projeto Agricultura Digital de Baixo Carbono.
- Projeto ILP (Integração Lavoura-Pecuária).
- Projeto de Conservação do Solo e Fertilização Verde.
- Fim do ciclo de conversão de áreas nativas.

# Agricultura Regenerativa

regenagri



## 325,8 mil ha certificados

Somos **a maior empresa em área certificada** de **agricultura regenerativa** em soja e algodão das Américas.

**Meta: 550.864 ha até 2030**

**A certificação apoia e atesta organizações na transição para técnicas de agricultura regenerativa que:**

- Aumentam a matéria orgânica do solo.
- Promovem a biodiversidade.
- Reduzem as emissões de gases de efeito estufa (GEE).
- Removem $CO^2e$ e melhoram a gestão da água e da energia.



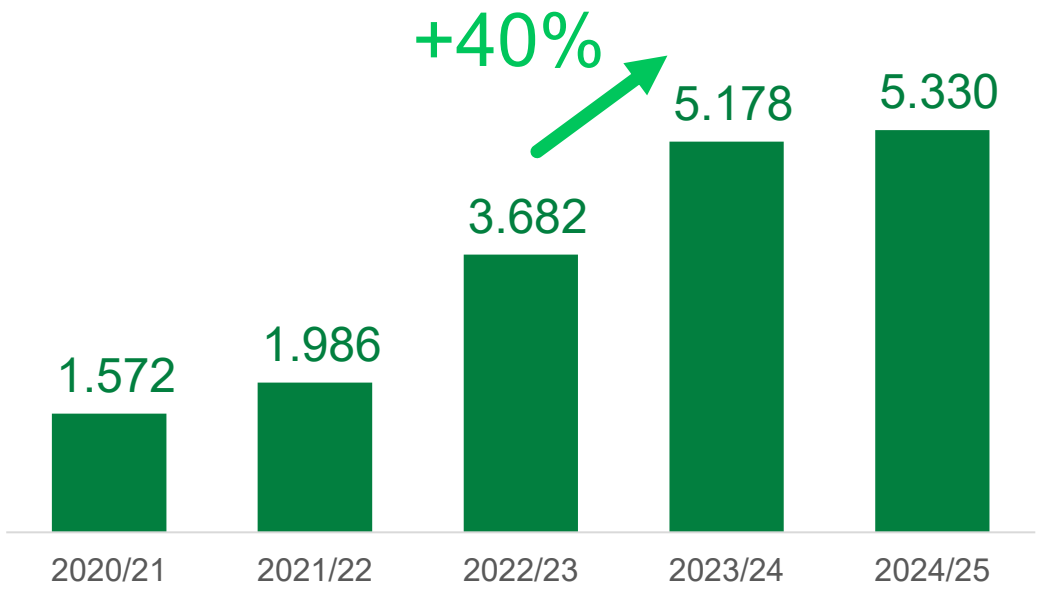


Fonte: Release 4T25

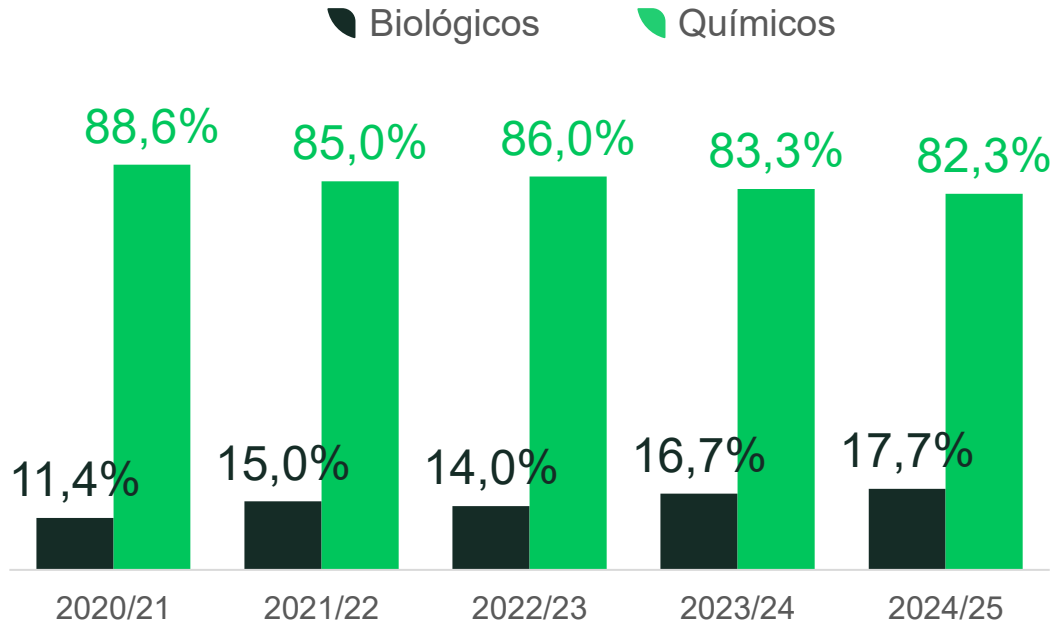
# Biodefensivos

## Hectares aplicados com biológicos

(milhões)




## % Uso de biológicos vs. químicos




Fonte: Safra 2024/25

SLC AGRÍCOLA

# Projetos de Carbono

## Iniciativas em andamento:

- Pesquisa de base

- Modelagem

## Créditos de Carbono

- ALM (Agricultural Land Management)

- REDD ( Redução das emissões por desmatamento e Degradação)

# 5 Fazendas Carbono Negativo

**(ton $CO_2e$)**

- Fazenda Paineira
- Fazenda Parceiro
- Fazenda Paladino
- Fazenda Panorama
- Fazenda Palmares

| Fazenda | Emissões Agrícolas | Remoções | Balanço |
|---|---|---|---|
| Paineira | 3.706 | (15.496) | (11.790) |
| Parceiro | 20.151 | (31.432) | (11.281) |
| Paladino | 23.898 | (32.199) | (8.301) |
| Panorama | 23.639 | (26.965) | (3.326) |
| Palmares | 36.054 | (39.552) | (3.498) |

Ref.: 2025

# Redução das emissões de carbono

- Ampliação de práticas de **agricultura regenerativa** e de **baixo carbono**
- **Redução do uso de combustíveis fósseis** e auto geração de **energia elétrica** por **fontes renováveis**
- **Ações de compensação** por meio de **conservação de áreas nativas** e **projetos florestais**

Fonte: Relatório de Administração 2025.

## Projeção do plano de Descarbonização



# Biodiversidade

**134 mil ha***

**Destinados à preservação ambiental**
(reserva legal, áreas de preservação permanente e remanescente de vegetação nativa)

**Equivalente a:**

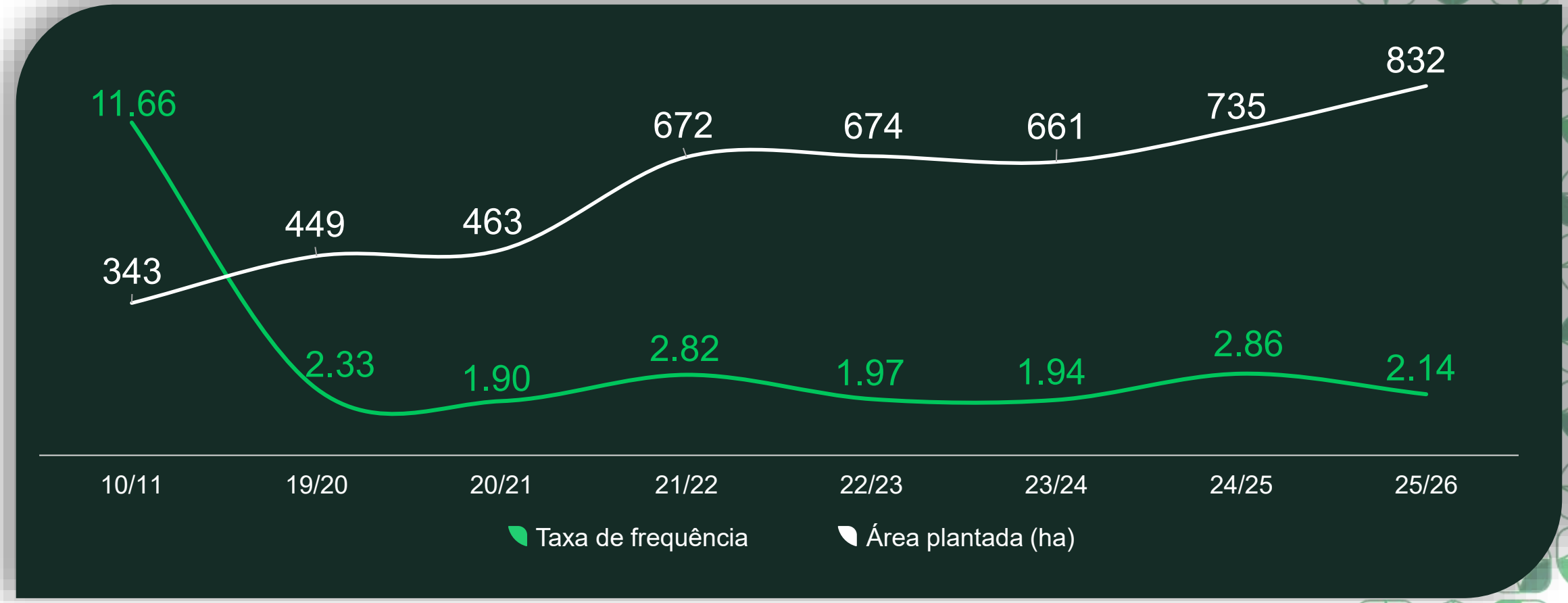
- **5 vezes** a cidade de Frankfurt
- **400** Central Parks
- **188 mil** Campos de futebol

**36,2%**
**da área própria dedicada a Reserva Legal e APP**

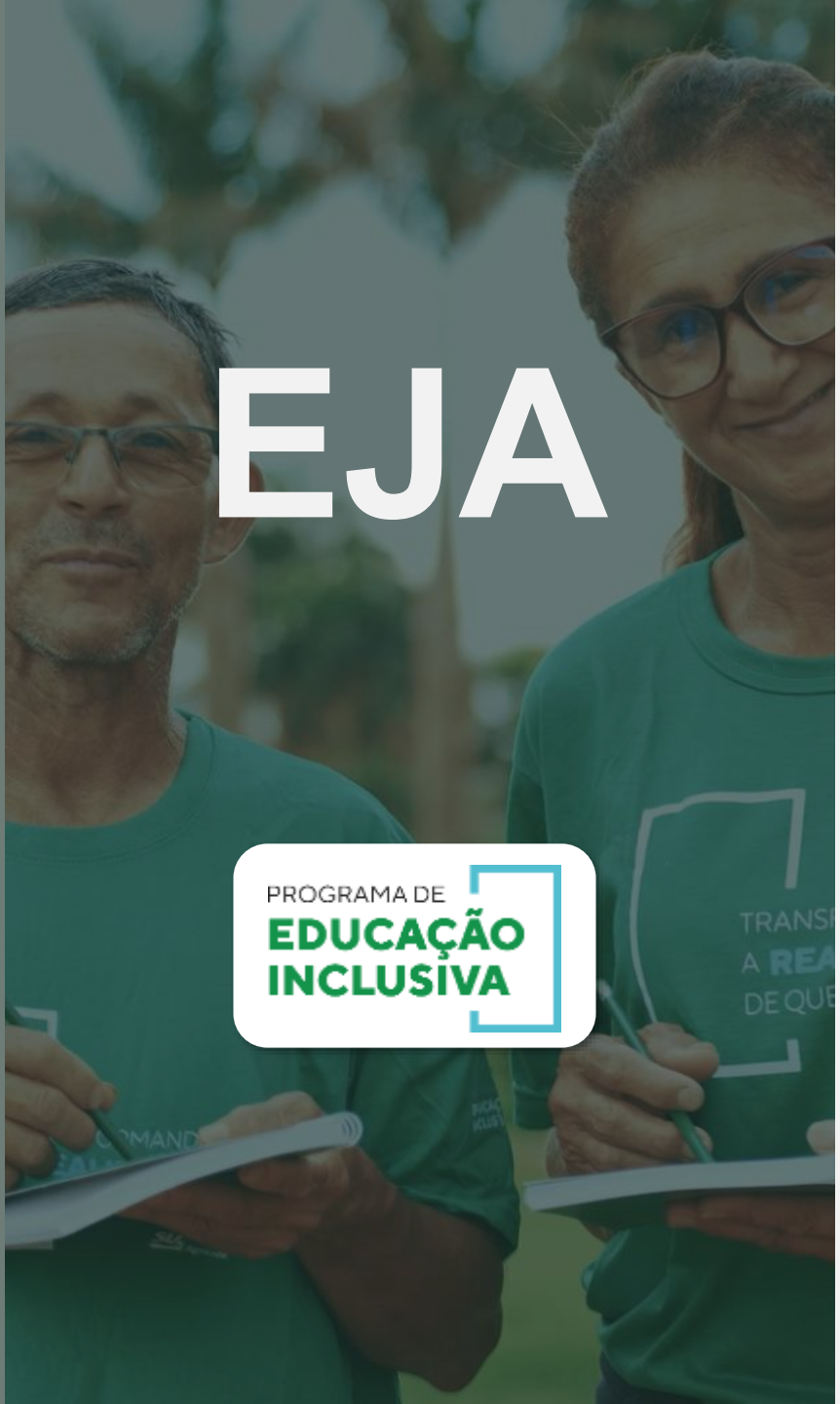
**31,4** milhões de $tCO^2e$ estocado

*121,8 mil ha pertence à SLC Agrícola e 12,2 mil ha pertence aos FIPs do BTG
Fonte: Lopes; Miola, 2010 (Sequestro de Carbono em diferentes fitofisionomias do Cerrado). Silva et al., 2014
(Estoque de biomassa aérea, carbono e sequestro de dióxido de carbono em sistemas florestais da Amazônia Mato-grossense).

# Ambiente de trabalho seguro




Fonte: Safra 2025/26.

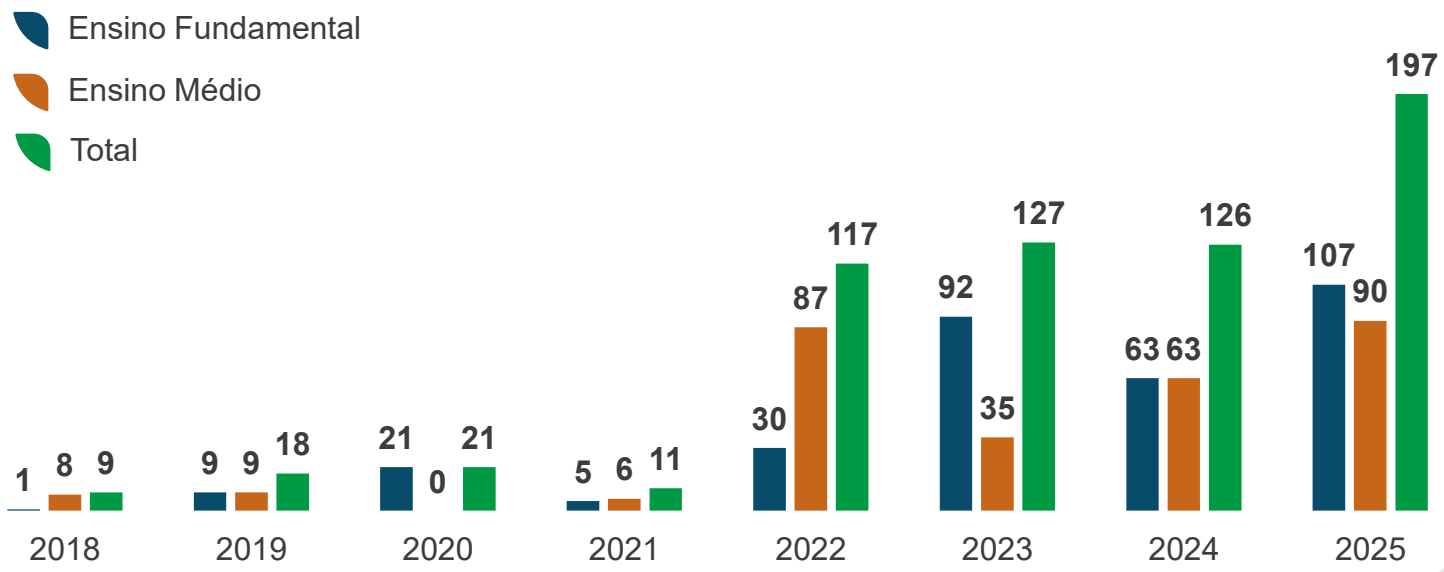



SLC AGRÍCOLA

**783 matriculados** em 2026

**626 formados** até 2025

## Formados Ens. Fundamental e Médio




Fonte: Relatório de Administração 2025

# Nosso Sonho Grande

Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta.

## Nossos valores

A **Integridade**, guiada por uma conduta ética, coerente e inquestionável, somada à **Paixão pelo que faz** e ao compromisso com a máxima qualidade, gera **Relações Duradouras** e respeitosas entre todas as partes interessadas, produzindo **Resultados Sustentáveis** – economicamente viáveis, socialmente justos e ambientalmente responsáveis.



**INTEGRIDADE**



**PAIXÃO**
PELO QUE FAZ



**RELAÇÕES**
DURADOURAS



**RESULTADOS**
SUSTENTÁVEIS

# Departamento de Relações com Investidores

SLC AGRÍCOLA


+ 55 51 3230.7799

+ 55 51 3230.7864

ri@slcagricola.com.br

slcagricola.com.br




**Ivo Marcon Brum**

**Diretor Financeiro e de Relações com Investidores**



**André Vasconcellos**

Gerente de Planejamento e de Relações com Investidores



**Alisandra Reis**

Coordenadora de Relações com Investidores



**Daniel Batista**

Analista de Relações com Investidores



**Laiza Rocha**

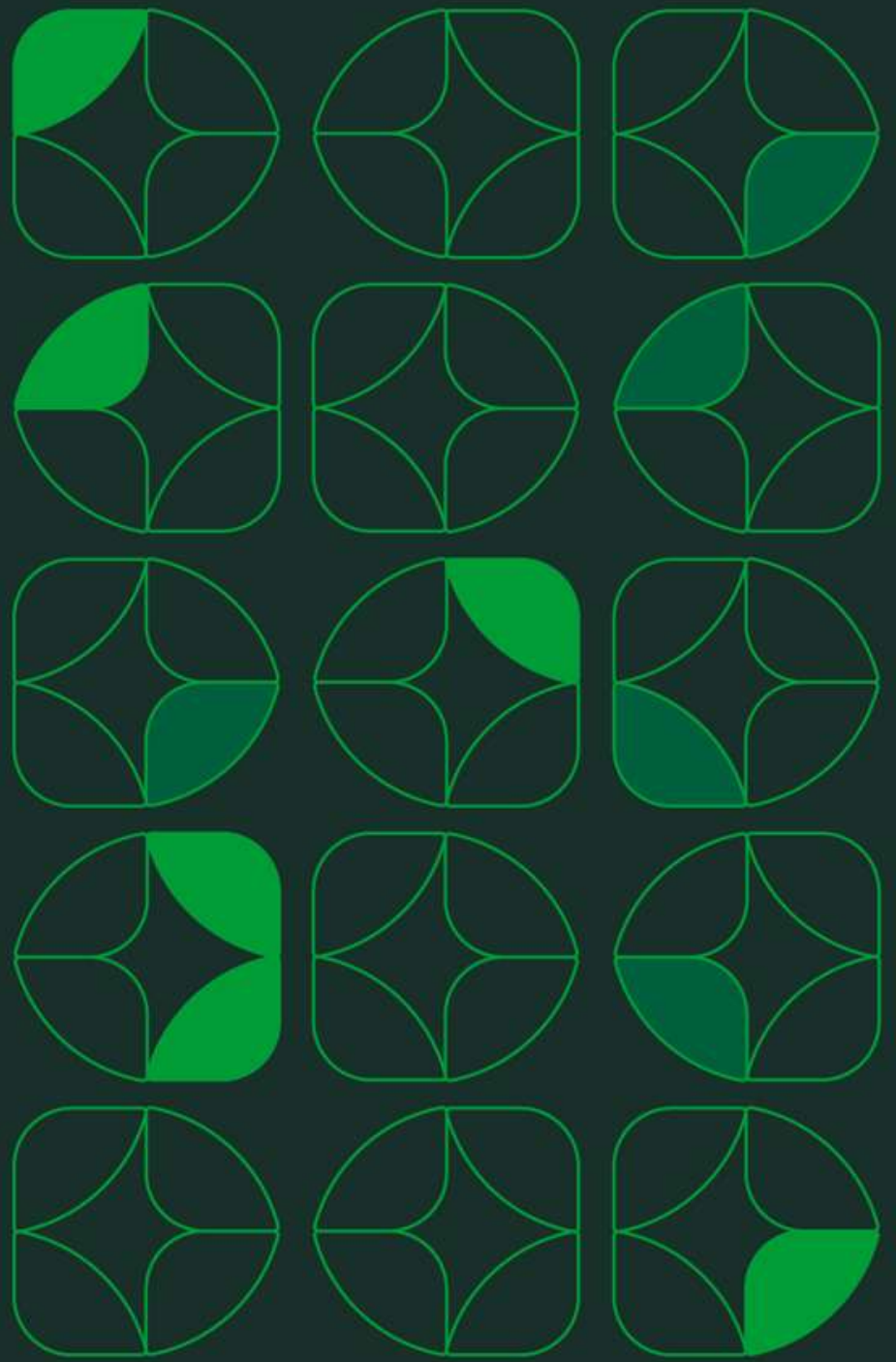
Especialista de Relações com Investidores

# Disclaimer

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras ”acredita”, ”poderá”, ”irá”, ”continua”, ”espera”, ”prevê”, ”pretende”, ”planeja”, ”estima” ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantidas de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos nossos fatores que irão determinar este resultado e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.



SLC AGRÍCOLA

Cultivar & Evoluir