

Apresentação
INSTITUCIONAL
3T26

Saiba mais
Clique ou leia o
QR Code e acesse o
MD&A 3T26

Índice

03 Perfil Corporativo

11 Agenda Estratégica

14 Ambiental, Social e Governança

26 Tecnologia e Inovação

28 BB em números



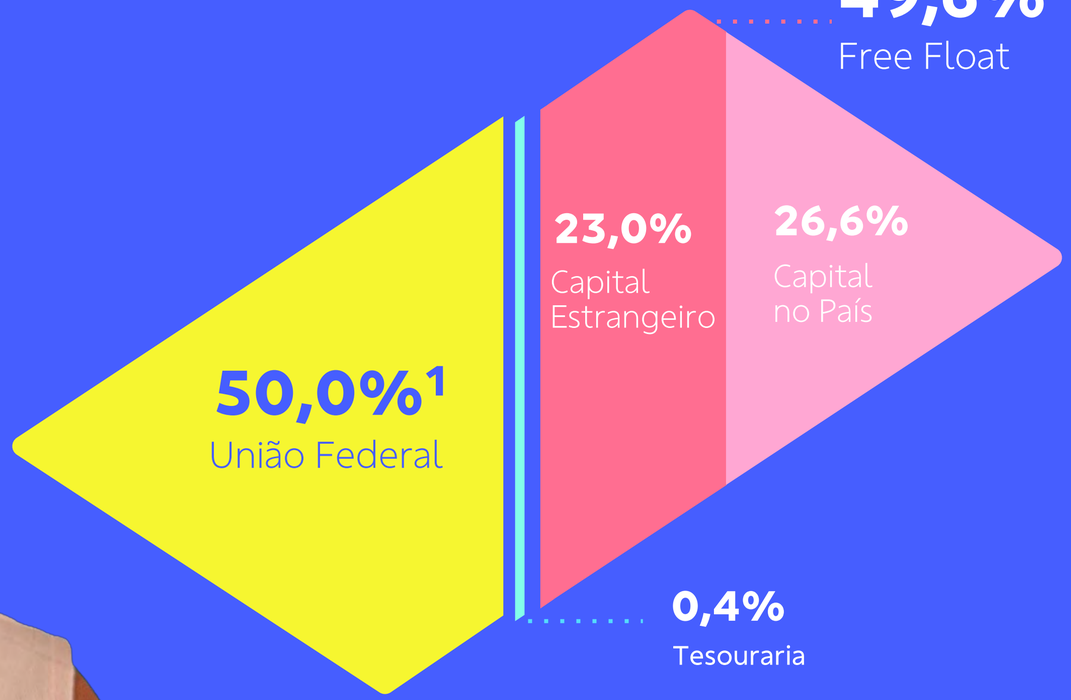
Perfil Corporativo

Índice

Somos o Banco do Brasil



Total de Ações
5.730.834.040
Setembro/2026



No 9M26, foram distribuídos
R$ 2,0 bilhões
em JCP

R$ 0,35
JCP por ação

Payout:
25%
para 2026

1,5 milhão
de acionistas

99%
são acionistas Pessoas Físicas

Não há investidores não controladores com mais de 5% das ações

B3 Dow Jones Sustainability Indexes FTSE4Good ISEB3 IDIVERSA B3

(1) Governo Federal possui controle do BB com 50,0000011% do total de ações.

218 anos de história

1808
Fundação do Banco do Brasil

1906
Primeira empresa listada em bolsa de valores no Brasil

1969
Primeiro banco a usar computadores no Brasil

1984
Primeiro banco a disponibilizar caixas eletrônicos

1985
Criação da Fundação BB

1987
Lançamento do Ourocard

1995
Adesão ao Protocolo Verde

1996
Início do Internet Banking

2000
Primeiro banco com atendimento via Mobile

2003
Carta de Princípios Socioambientais

2005
Lançamento do Plano de Sustentabilidade

2006
BB Integra o Novo Mercado IBovespa

2009
Lançamento de ADR Nível I

2013
Atendimento por IA

2015
Política de Responsabilidade Socioambiental do BB

2017
Abertura de conta 100% digital

2020
Framework de Finanças Sustentáveis

2021
Adesão ao TCFD

Lançamento Shopping BB

Programa Venture Capital

2022
Aprovação da Política de Responsabilidade Social, Ambiental e Climática

Emissão do 1º Social Bond

2023
Uso de IA generativa

Emissão do 1º Sustainability Bond

Relatório de Riscos e Oportunidades Sociais, Ambientais e Climáticas

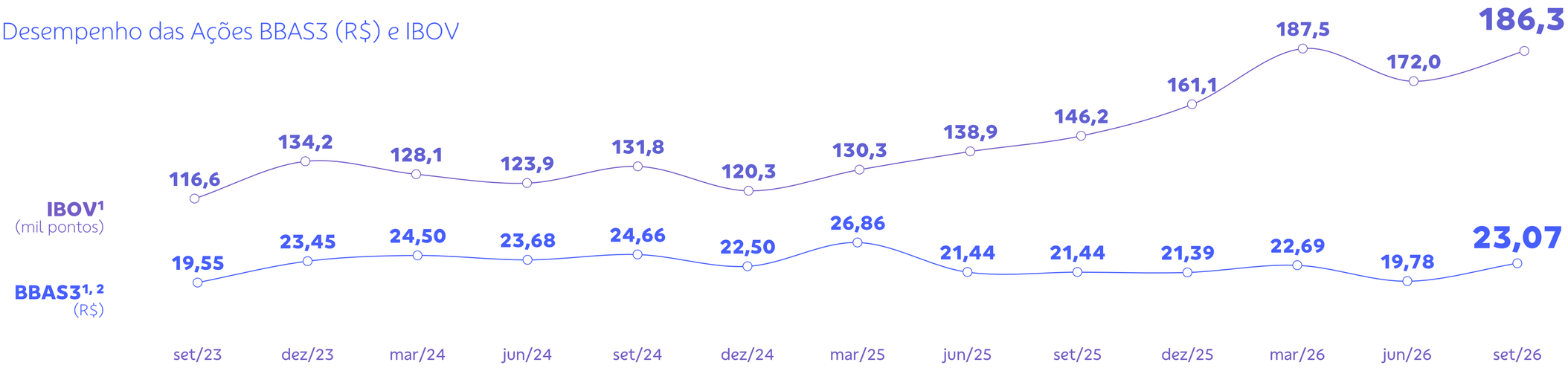
2024
Atendimento Figital com o primeiro Ponto BB

2026
Primeiro Nature Bond benchmark size emitido por uma instituição financeira comercial no Mundo

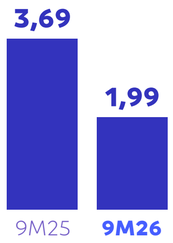
Atendimento Humano Digital para 100% dos clientes PF e PJ

Indicadores de mercado

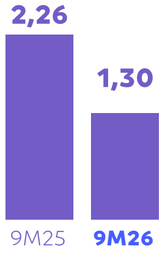
Desempenho das Ações BBAS3 (R$) e IBOV



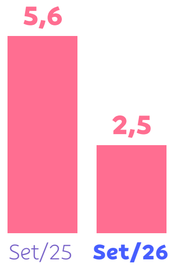
Dividendos e JCP Distribuídos
(R$ bilhões)



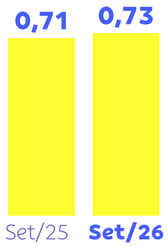
Lucro Líquido por ação
(R$)



Dividend Yield 12M
(%)



Preço / Valor Patrimonial por Ação



Recomendações dos Analistas

Em 24/11/2026



Preço-Alvo Médio BBAS3

Em 24/11/2026

R$ 19,57

(1) Fonte: Economática. (2) Ajustado por proventos.

Ratings

	Set/22	Set/23	Set/24	Set/25	**Set/26**
Standard & Poor's					
LP em Moeda Local	BB-	BB-	BB	BB	**BB**
LP em Moeda Estrangeira	BB-	BB-	BB	BB	**BB**
Moody's					
Depósitos de LP em Moeda Local	Ba2	Ba2	Ba1	Ba1	**Ba1**
Depósitos de LP em Moeda Estrangeira	Ba2	Ba2	Ba1	Ba1	**Ba1**
Fitch					
LP em Moeda Local	BB-	BB	BB	BB	**BB**
LP em Moeda Estrangeira	BB-	BB	BB	BB	**BB**



Liderança em diversos segmentos

Market Share

15,7%
Carteira de Crédito[1]

19,4%
Crédito Consignado

17,3%
Depósitos totais[2]

BB Asset Management
1º lugar
Gestão de Recursos de Terceiros

BB Seguros
1º lugar
Seguro Rural

BB Seguros
1º lugar
Previdência

BB Consórcios
1º lugar
Consórcios[3]

(1) Carteira de Crédito País.
(2) Posição: Junho de 2026, última disponível.
(3) Conforme Ranking Bacen das Administradoras de Consórcio da Área Financeira.

Soluções para cada momento de vida



- Contas
- Investimentos
- Consórcio
- Câmbio
- Soluções Agro
- Cartões
- Gestão de recursos
- Seguros
- Pagamentos e recebimentos
- Soluções sustentáveis
- Empréstimos e financiamentos
- Assessoria financeira
- Previdência e capitalização
- Soluções de dívidas
- Benefícios BB

Estamos presentes onde, como e quando o cliente desejar

93 milhões
de clientes em setembro/26

Atuação em 83 países
por meio de rede própria e correspondentes bancários

Omnichannel
canais integrados e experiência única aos clientes

Rede
Física
em Set/26

3.909 Agências
3.071 Tradicionais
838 Especializadas

6.390
Postos de Atendimento

17.339
Rede MaisBB

Canais de Atendimento
Digital
no 3T26

94%
das transações são realizadas em canais digitais

36 milhões
de usuários nos canais digitais



Agenda Estratégica

Índice

Propósito e valores

Estratégia Corporativa
2026|2030

Ser **próximo** e **relevante** na vida das **pessoas** em todos os momentos

Nossos valores



Objetivos Estratégicos

Estratégia Corporativa

2026 | 2030

Alicerces para perenidade

Ser referência em gestão financeira inteligente e sustentável, assegurando sua estabilidade, liquidez e rentabilidade com foco em resiliência

Clientes

Inovar continuamente em nossos produtos e serviços com foco em encantar o cliente, sendo relevante e presente em sua vida, entendendo seus momentos, antecipando necessidades, e entregando valor em cada interação

Pessoas e Cultura

Promover propósito, diversidade e colaboração, com equipes multidisciplinares, flexíveis e inovadoras, impulsionando a evolução digital e geração de valor

Tecnologias como Viabilizadoras de Negócios

Fazer da tecnologia e eficiência integrada o alicerce que sustenta a geração de valor

Novas Arenas de Negócios

Ser protagonista em arenas emergentes e disruptivas, ampliando a geração de valor no *beyond banking*, com transformação social e referência tecnológica

ASG

Construir um futuro sustentável para toda sociedade, assegurando um legado positivo e duradouro para as próximas gerações com o tema ASG integrado à cultura, ao portfólio de negócios e à tomada de decisão



Ambiental, Social e Governança

Índice

Carteira de Negócios Sustentáveis

Setembro/26

R$ **431,5** bilhões

2,79 milhões de operações

13,0% Agricultura de Baixo Carbono

R$ 56,3 bilhões
105 mil operações

	R$ bilhões
Custeio Plantio Direto	44,51
Programa ABC	11,75

15,9% Empresarial

R$ 68,7 bilhões
79 mil operações

	R$ bilhões
Empresarial	68,71

28,9% Boas Práticas Socioambientais

R$ 124,6 bilhões
1,07 milhão de operações

	R$ bilhões
Pronaf Mais Alimentos	50,95
Investimentos	29,55
PCA / Moderagro	17,53
Pronaf Custeio	14,58
Infra e Desenv. Regional	8,34
Pronaf Investimento	3,68

42,2% Negócios Sociais

R$ 182,0 bilhões
1,54 milhão de operações

	R$ bilhões
Governo	87,28
Fundo de Financiamento Estudantil (Fies)	35,08
Habitação	39,48
Emergencial Covid	19,89
Demais	0,22

ERM NINT

Confira a avaliação completa:

Adicionalidade / Contribuição para a Sustentabilidade

- Alta / Transformacional
- Moderada / Efetiva
- Limitada / Transitória

Compromissos BB 2030 para um Mundo + Sustentável

Finanças Sustentáveis

Carteira de Crédito Sustentável
R$ 500 bilhões de saldo até 2030
Set/26: **R$ 431,5** bilhões

Agricultura Sustentável
R$ 200 bilhões até 2030
Set/26: **R$ 172,5** bilhões

Energia Renovável
R$ 30 bilhões até 2030
Set/26: **R$ 23,4** bilhões

Estratégia Bioeconomia
R$ 5 bilhões até 2030
Set/26: **R$ 3,3** bilhões

Eficiência Municipal e Estadual[1]
R$ 100 bilhões desembolsados até 2030
Set/26: **R$ 85,5** bilhões

Recursos Sustentáveis
R$ 100 bilhões em captações de recursos sustentáveis até 2030
Set/26: **R$ 70,9** bilhões

Produtos de Investimento Sustentável
R$ 30 bilhões em fundos de investimentos sustentáveis[2] até 2030
Set/26: **R$ 23,8** bilhões

Governança social, ambiental e climática

Emissões de GEE
100% de compensação do escopo 1
Set/26: **100%**

100% de utilização de energia renovável[3] a partir de 2023
Set/26: **100%**

42% das emissões diretas (escopo 1) reduzidas até 2030[4]
Jun/26: redução de **19%**

Reduzir em **42%** a intensidade de emissões GEE da carteira de empréstimos corporativos até 2040[5]
Set/26: **16,2%**

Diversidade
50% de mulheres em cargo de liderança até 2030
Set/26: **30,04%**

50% de pretos, pardos, indígenas e outras etnias sub-representadas em cargos de liderança até 2030
Set/26: **31,61%**

Impactos Positivos na Cadeia de Valor

Inclusão Financeira
1,4 milhão de empresas lideradas por mulheres apoiadas com soluções financeiras até 2030
Set/26: **1,17** milhão

Ampliar a cidadania financeira para **7,5 milhões** de clientes jovens das gerações Alfa[6] e Z[7] até 2030
Set/26: **6,55** milhões

Inclusão social
1 milhão de pessoas impactadas por ações realizadas no âmbito da bioeconomia até 2030
Set/26: **177,1** mil

Investimento Social Privado
R$ 1 bilhão investidos em educação, cuidado com meio ambiente, inclusão, ajuda humanitária, incentivo ao voluntariado e tecnologias sociais por meio da Fundação BB até 2030
Set/26: R$ **873,5** milhões

Reflorestamento e Conservação Ambiental
2 milhões de hectares conservados e/ou de reflorestamento até 2030
Set/26: **1,42** milhão de hectares

1,5 milhão de hectares de áreas degradadas recuperados até 2030
Set/26: **1,29** milhão de hectares

(1) Agricultura, cultura, defesa civil, educação, eficiência energética e iluminação pública, esporte e lazer, infraestrutura viária, limpeza pública, meio ambiente, mobilidade urbana, saúde, segurança e vigilância sanitária. (2) Em alinhamento à alteração regulatória dos fundos de investimento sustentáveis. (3) Usinas próprias, mercado livre e RECs. (4) Em relação ao ano-base 2022. (5) Os resultados de dez/2025 aguardam a publicação dos inventários de GEE dos clientes. Tão logo estejam disponíveis, serão publicados nos relatórios do BB. (6) Geração Alfa: nascidos a partir de 2010. (7) Geração Z: nascidos entre 1997 e 2010.

Comprometidos com a diversidade

Lideranças

30,0% de mulheres em cargo de liderança em Set/26
Meta de 50% até 2030

31,6% de pretos, pardos, indígenas e outras etnias sub-representadas em cargos de liderança em Set/26
Meta de 50% até 2030

Funcionários

28% pretos, pardos e indígenas

41% mulheres
Set/26

Diretoria Executiva

24% pretos, pardos e indígenas

24% mulheres
Set/26

Conselho Diretor

22% pretos, pardos e indígenas

44% mulheres
Set/26

Programa Diversidade BB

Nos importamos em promover uma sociedade mais inclusiva e diversa

Raça e etnia
Equidade de gênero
Pessoas com deficiência
Neurodivergência
Gerações
LGBTQIAPN+

Leia o QR Code e saiba mais sobre as ações de diversidade do Banco do Brasil

Diretrizes da Sustentabilidade

Objetivos

Mitigar eventuais riscos sociais, ambientais e climáticos

Reduzir impactos negativos

Potencializar o recurso financeiro

Identificar novas oportunidades de atuação na cadeia de valor

Engajar e orientar clientes

60 Diretrizes por setor



Lista de Exclusão

Exclusão daquelas atividades em que o Banco não assume risco de crédito por impedimentos legais ou por desacordo com as diretrizes do BB

Exemplos:

Jogos de azar ou especulativos
Substâncias perigosas
Exploração sexual
Violação dos direitos humanos
Atividades em imóveis rurais embargados



Lista de Restrição

Atividades em que o BB assume risco de crédito sob determinadas condições

Exemplos:

Energia e combustíveis fósseis
Agrotóxicos e pesticidas
Pesca
Atividades agropecuárias no Bioma Amazônia

ASG no Processo de Crédito



Divisão de processos

As avaliações RSAC são feitas internamente por uma **equipe especializada, independente** e desvinculada da área comercial. Isso é projetado para ajudar a focar em uma **análise imparcial**

Realizações ASG

Premiados e reconhecidos pelas realizações ASG

Member of
Dow Jones Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

Listado nas Carteiras World e Emerging Markets

S&P Global
The Sustainability Yearbook 2026

O BB está no Top 5% Score

CDP

Nota A no Carbon Disclosure Project (CDP). Primeiro banco brasileiro na "A List", em 2024.

ISE B3

O BB integra o índice desde 2005

ICO2 B3

O BB integra o Índice de Carbono Eficiente (ICO2) da B3 desde 2010

IDIV B3

Desde 2023, o BB compõe a carteira do Índice de Diversidade da B3

GLOBAL100 2025
THE WORLD'S MOST SUSTAINABLE CORPORATIONS ©

Reconhecido por seis vezes como o banco mais sustentável do mundo

MSCI

Rating "A" no Morgan Stanley Capital International (MSCI) ESG Rating

SUSTAINALYTICS

ESG Risk Rating Sustainalytics
Classificação como baixo risco ASG

FTSE4Good

Index Series
Listados novamente em 2026

Pacto Global
Rede Brasil

Embaixadores do Pacto Global da ONU
"Elas Lideram 2030", "Raça é Prioridade" e "Salário Digno"

TERRA CARTA

Selo Terra Carta
Reconhece as organizações que lideram a aceleração global em direção a uma transição sustentável

WOB

Selo Women on Board
Reconhece a presença feminina em conselhos de administração



Governança Corporativa forte e transparente

Planejamento estratégico de longo prazo (5 anos)

Estrutura de Comitês Estatutários

Remuneração da Alta Administração: 50% da remuneração variável paga em ações
(vesting period: 4 anos)

Segregação de Responsabilidade

Decisões técnicas e colegiadas

Informe de Transações com Partes Relacionadas

Estrutura de Governança



11 **Comitês Executivos**

Gestão de Riscos, Controles Internos, Ativos, Passivos, Liquidez e Capital; Segurança; Prevenção a Ilícitos Financeiros e Cambiais; Divulgação; Governança das Entidades Ligadas; Rentabilidade, Desempenho e Negócios; Pessoas; Administrativo-Operacional; Sustentabilidade; Limite de Crédito; Operações de Crédito

Demais Comitês

Operações de Crédito; Desenvolvimento de Negócios; Atendimento e Experiência do Cliente; Recursos; Tecnologia e Inovação

(1) Privativo de empregados da ativa do BB (Estatuto Social, art. 24).

Diretoria Executiva

Conheça a Política de Indicação e Sucessão do BB



Tarciana Medeiros
Presidente



Ana Cristina Rosa Garcia
Vice-presidente Corporativa



Felipe Guimarães Geissler Prince
Vice-presidente de Controles Internos e Gestão de Riscos



Francisco Augusto Lassalvia
Vice-presidente de Negócios de Atacado e Negócios de Varejo



Gilson Alceu Bittencourt
Vice-presidente de Agronegócios e Agricultura Familiar



José Ricardo Sasseron
Vice-presidente de Negócios Governo e Sustentabilidade Empresarial



Marco Geovanne Tobias da Silva
Vice-presidente de Gestão Financeira e Relações com Investidores



Marisa Reghini Ferreira Mattos
Vice-presidente de Negócios Digitais e Tecnologia

Diversidade

3 Feminino

5 Masculino

2 LGBTQIAPN+

2 Pretos e Pardos

+ 25 diretores estatutários

24% Feminino

76% Masculino

Conselho de Administração e Conselho Fiscal

Conselho de Administração

4 Feminino | **4** Masculino | **1** LGBTQIAPN+ | **1** Pretos e Pardos

Anelize Lenzi Ruas de Almeida
Presidente
Indicação: Ministério da Fazenda

Elisa Vieira Leonel
Vice-presidente
Indicação: Ministério da Fazenda

Fábio Franco Barbosa Fernandes
Indicação: Ministério da Fazenda

Fernando Florêncio Campos
Indicação: Acionistas minoritários
Membro independente

Marcio Luiz de Albuquerque Oliveira
Indicação: Ministério da Fazenda

Selma Cristina Alves Siqueira
Eleita pelos empregados do Banco do Brasil

Tarciana Paula Gomes Medeiros
Presidente do Banco do Brasil

Valmir Pedro Rossi
Indicação: Acionistas minoritários
Membro independente

Conselho Fiscal

1 Feminino | **9** Masculino

Paulo Moreira Marques
Presidente
Indicação: Ministério da Fazenda

Bernard Appy
Titular
Indicação: Ministério da Fazenda

João Vicente Silva Machado
Titular – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente

José Pedro Bastos Neves
Titular
Indicação: Ministério da Fazenda

Andriei José Beber
Titular – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente

Antônio Emílio Bastos de Aguiar Freire
Suplente – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente

Dany Andrey Secco
Suplente
Indicação: Ministério da Fazenda

Marcus Vinicius Codeceira Lopes Pedreira
Suplente – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente

Roberta Moreira da Costa Bernardi Pereira
Suplente
Indicação: Ministério da Fazenda

Vladimir Reis Joaquim Lopes
Suplente
Indicação: Ministério da Fazenda

Comitês Estatutários de Assessoramento ao CA

Comitê de Auditoria

Auditoria e Fiscalização

5
Masculino

100% Independentes



idade
40% de 30 a 55 anos
60% > de 55 anos

Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração

Políticas de gestão de pessoas, remuneração de administradores, indicação e sucessão

2 Feminino **3** Masculino

60% Independentes



idade
40% de 30 a 55 anos
60% > de 55 anos

Comitê de Riscos e de Capital

Gestão de riscos e de capital para as instituições integrantes do Conglomerado Prudencial

2 Feminino **3** Masculino

20% Independentes



idade
40% de 30 a 55 anos
60% > de 55 anos

Comitê de Tecnologia e Inovação

Tendências tecnológicas, segurança da informação, segurança cibernética, inteligência artificial, novos modelos de negócios e projetos ou iniciativas de inovação

2 Feminino **3** Masculino



idade
60% de 30 a 55 anos
40% > de 55 anos

Comitê de Sustentabilidade Empresarial

Sustentabilidade e responsabilidade social, ambiental e climática

3 Feminino **2** Masculino



idade
60% de 30 a 55 anos
40% > de 55 anos

(1) Posição: 18/11/2026.



Tecnologia e Inovação

Índice

Pessoas + Tecnologia

= Proximidade

Preparamos pessoas

Capacidades e organização

36,3 mil

Funcionários na academia de IA em 2026

Maioria dos funcionários com assistentes de IA

Indicadores

específicos para estímulo ao uso de IA

Geramos eficiência

Produtividade e negócios

Quase 1,5 milhão de horas

liberadas com IA e analytics atuação negocial

IA na renegociação de crédito

Mais conversão e contratação

Investimos

Recursos e Infraestrutura

R$ 8,6 bilhões

Investimento em tecnologia 12 meses

Escalada Digital

Avanço em linhas e ambientes ágeis

Assistentes de IA

3x mais em 2026

Ampliamos Proximidade

Experiência do cliente

36 milhões

Clientes ativos nos canais digitais **+10%** Set26/Set25

47% dos clientes são Heavy Users* digitais

* Maturidade digital em profissional, expert e avançado

100%

dos clientes com atendimento humano remoto no app



BB em números

Índice

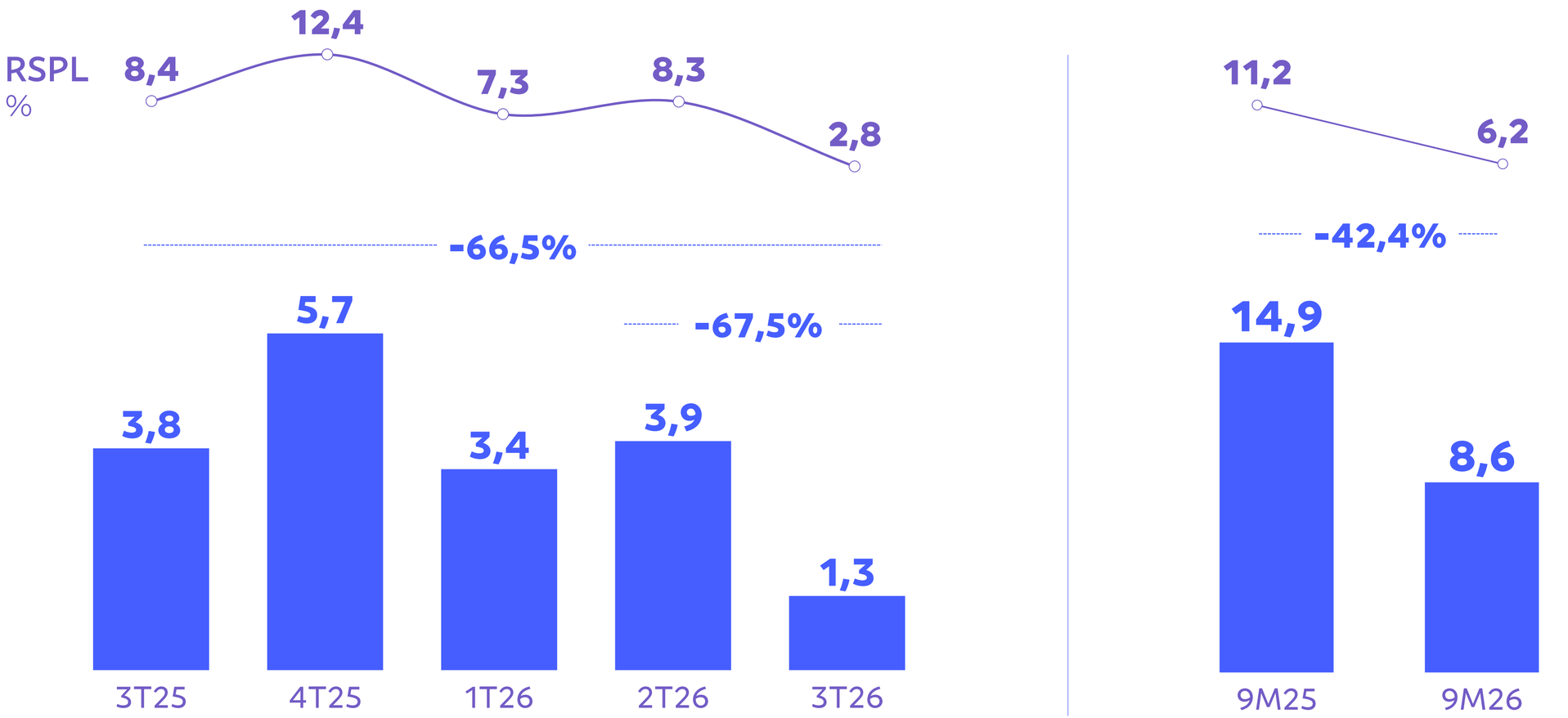
Demonstração do Resultado Consolidado

R$ milhões

	3T25	2T26	3T26	Δ% A/A	Δ% T/T	9M25	9M26	Δ% Acm.
Margem Financeira Bruta	**26.365**	**27.483**	**25.982**	**(1,5)**	**(5,5)**	**75.327**	**80.891**	**7,4**
Custo do Crédito	(17.928)	(18.477)	(21.234)	18,4	14,9	(43.987)	(58.575)	33,2
Recuperação de Crédito	1.424	1.865	1.758	23,5	(5,7)	4.703	4.854	3,2
Despesa de Perda Esperada	(17.928)	(18.831)	(22.064)	23,1	17,2	(46.368)	(57.488)	24,0
Descontos Concedidos	(1.424)	(1.510)	(928)	(34,8)	(38,6)	(2.322)	(5.942)	155,8
Margem Financeira Líquida	**8.437**	**9.006**	**4.748**	**(43,7)**	**(47,3)**	**31.339**	**22.316**	**(28,8)**
Receitas de Prestação de Serviços	8.863	9.125	9.275	4,6	1,6	25.978	27.222	4,8
Despesas Administrativas	(9.812)	(10.076)	(10.279)	4,8	2,0	(28.984)	(30.372)	4,8
Despesas de Pessoal	(6.567)	(6.781)	(6.747)	2,7	(0,5)	(19.334)	(20.309)	5,0
Outras Despesas Administrativas	(3.244)	(3.295)	(3.532)	8,9	7,2	(9.650)	(10.063)	4,3
Outras Receitas/Despesas Operacionais	(1.453)	(1.436)	(3.366)	131,7	134,5	(3.988)	(6.602)	65,5
Participações em Controladas e Coligadas	1.989	2.085	1.891	(4,9)	(9,3)	5.872	5.769	(1,7)
PREVI - Plano de Benefícios I	822	1.051	785	(4,5)	(25,3)	2.779	2.887	3,9
PREVI - Atualização de Fundo Utilização	208	350	210	1,2	(39,9)	862	936	8,6
Despesas Tributárias	(2.235)	(2.307)	(2.207)	(1,3)	(4,4)	(6.524)	(6.804)	4,3
Outras Receitas/Despesas	(2.237)	(2.614)	(4.046)	80,9	54,8	(6.976)	(9.390)	34,6
Provisões	(1.795)	(1.717)	(1.284)	(28,5)	(25,2)	(5.461)	(5.198)	(4,8)
Cíveis, Fiscais e Trabalhistas	(1.795)	(1.717)	(1.284)	(28,5)	(25,2)	(5.448)	(5.191)	(4,7)
Outras Provisões	-	-	-	-	-	(13)	(6)	(50,8)
Resultado Operacional	**4.241**	**4.903**	**(906)**	**-**	**-**	**18.885**	**7.366**	**(61,0)**
Resultado Não Operacional	**80**	**99**	**74**	**(7,7)**	**(25,2)**	**218**	**379**	**74,1**
Resultado Antes da Trib. s/ o Lucro	**4.322**	**5.002**	**(832)**	**-**	**-**	**19.103**	**7.745**	**(59,5)**
Imposto de Renda e Contr. Social	716	258	3.124	336,5	-	178	4.484	-
Participações Estatutárias	(438)	(408)	(176)	(60,0)	(57,0)	(1.865)	(1.027)	(44,9)
Participações Minoritárias	(814)	(944)	(847)	4,1	(10,2)	(2.473)	(2.594)	4,9
Lucro Líquido Ajustado	**3.785**	**3.908**	**1.270**	**(66,5)**	**(67,5)**	**14.943**	**8.608**	**(42,4)**
Itens Extraordinários	(757)	(733)	(54)	(92,9)	(92,7)	(2.107)	(1.128)	(46,5)
Planos Econômicos	(1.461)	(1.415)	(104)	(92,9)	(92,7)	(3.930)	(2.177)	(44,6)
Adesão ao Programa de Transação	-	-	-	-	-	(1.192)	-	-
Efeitos Fiscais e de PLR	704	682	50	(92,9)	(92,7)	3.015	1.050	(65,2)
Lucro Líquido	**3.028**	**3.175**	**1.216**	**(59,9)**	**(61,7)**	**12.836**	**7.480**	**(41,7)**

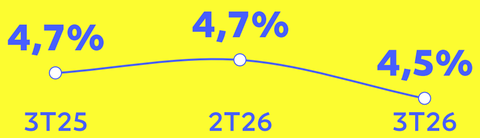
Lucro Líquido Ajustado

R$ bilhões

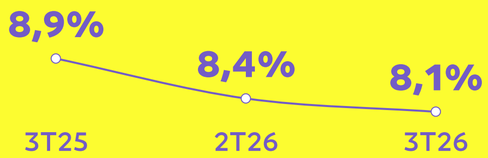


Margem Financeira Bruta

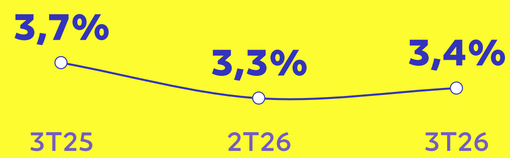
Spread Global



Spread com Clientes

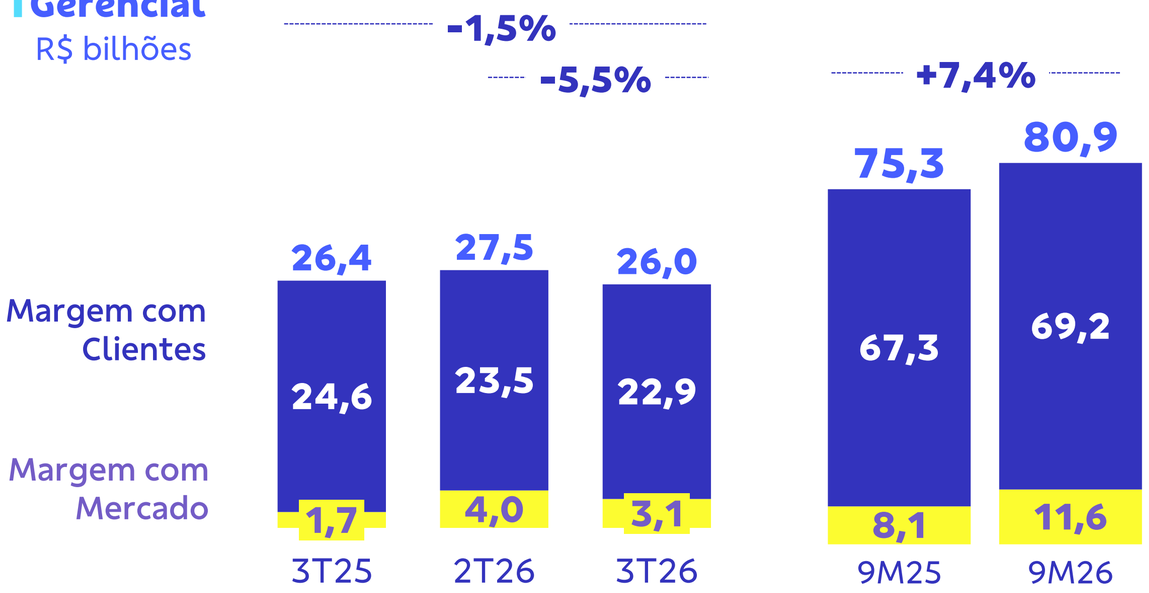


TMS Trimestral



Margem Gerencial

R$ bilhões



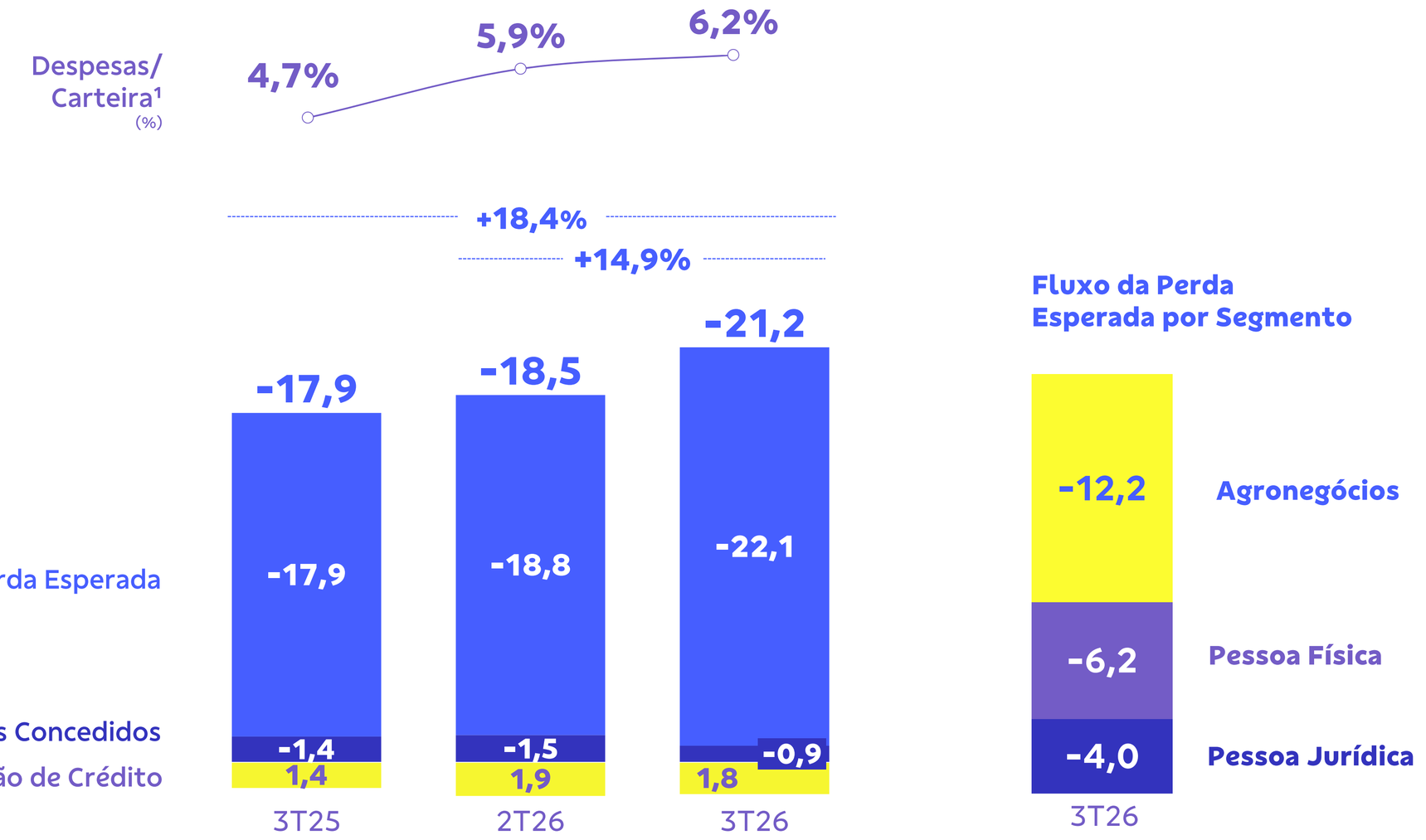
Margem Contábil

R$ milhões

	3T25	2T26	3T26	△ % A/A	△ % T/T
Margem Financeira Bruta	**26.365**	**27.483**	**25.982**	**-1,5**	**-5,5**
Receitas Financeiras	57.501	55.453	53.907	-6,3	-2,8
Operações de Crédito	47.245	46.409	44.992	-4,8	-3,1
Resultado de Tesouraria	10.256	9.044	8.916	-13,1	-1,4
Despesas Financeiras	(31.136)	(27.970)	(27.925)	-10,3	-0,2
Captação Comercial	(26.240)	(23.258)	(23.194)	-11,6	-0,3
Captação Institucional	(4.896)	(4.712)	(4.731)	-3,4	+0,4

Custo do Crédito

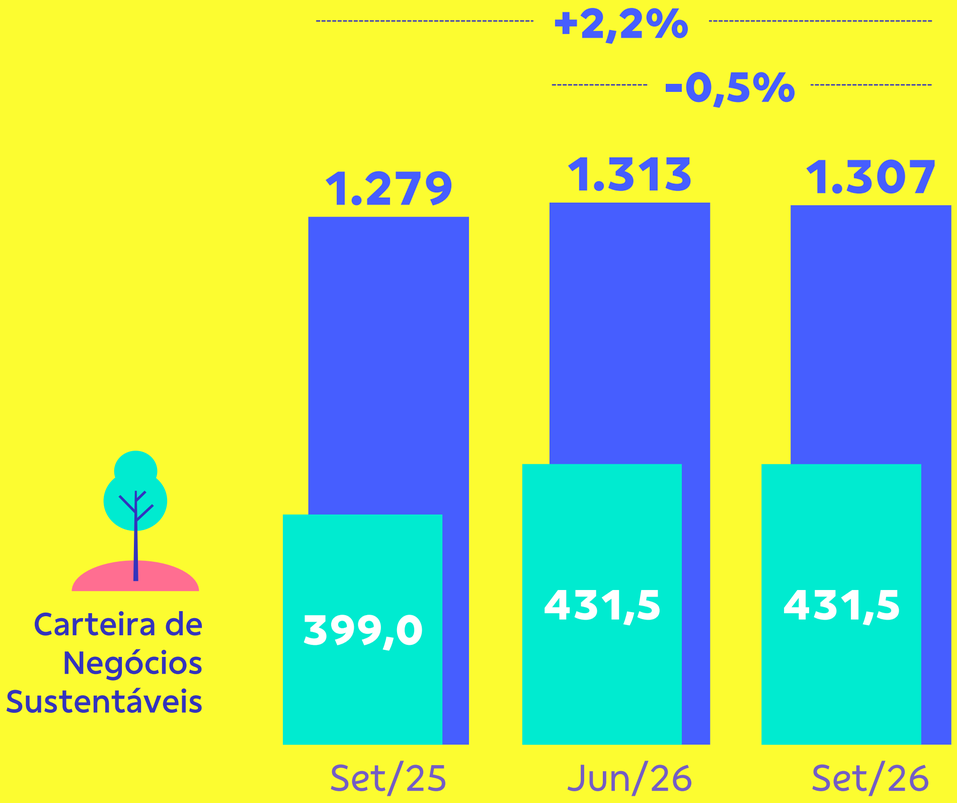
R$ bilhões



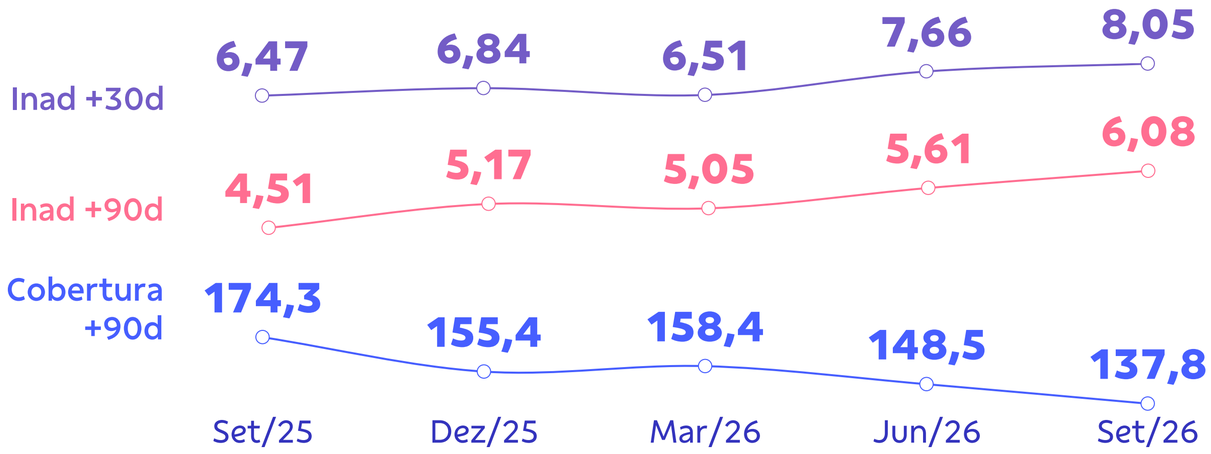
(1) Despesas de Perda Esperada - 12 Meses / Média da Carteira de Crédito – 12 meses.

Carteira de Crédito Expandida[1]

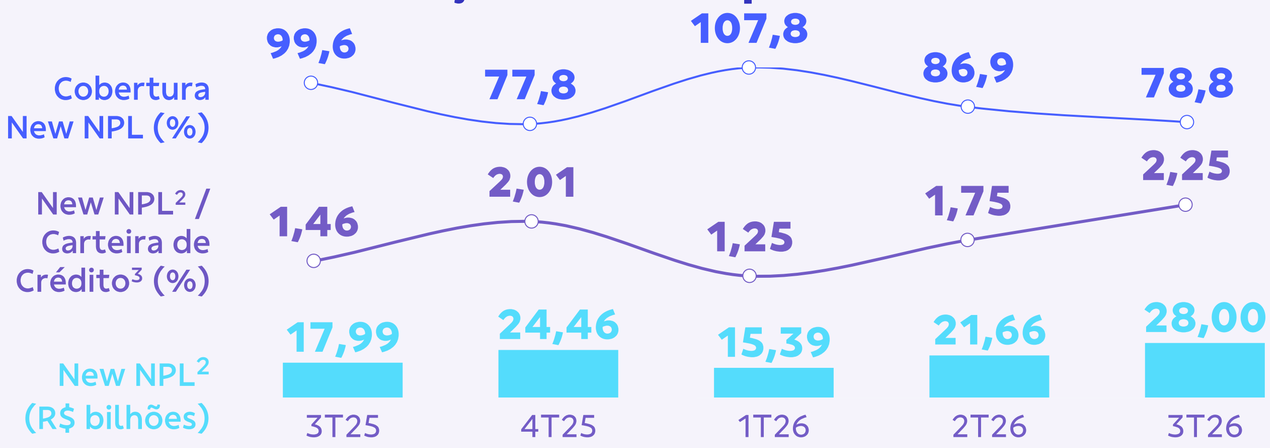
R$ bilhões



Inad e Índice de Cobertura (%)



Formação da Inadimplência



(1) Inclui, além da carteira de crédito, TVMs com e sem características de crédito e garantias prestadas. (2) New NPL = variação trimestral do saldo das operações vencidas há mais de 90 dias, acrescida das baixas para prejuízo do trimestre. (3) Saldo da carteira de crédito do trimestre imediatamente anterior.

Carteira de Crédito

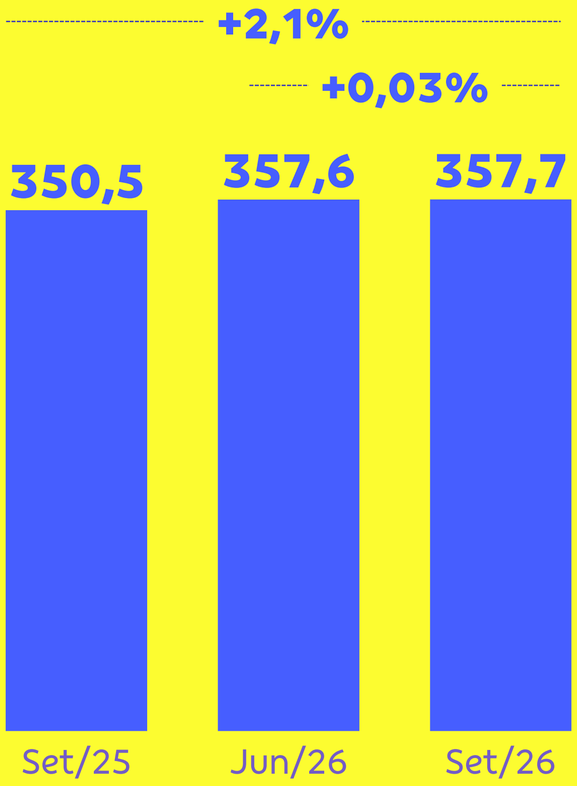
Expandida

R$ milhões

	Set/25	Part. %	Jun/26	Part. %	Set/26	Part. %	Δ% A/A	Δ% T/T
|| Carteira de Crédito (a)[1]	**1.214.345**	**100,0**	**1.245.872**	**100,0**	**1.235.239**	**100,0**	**1,7**	**(0,9)**
Interna	**1.152.518**	**94,9**	**1.183.207**	**94,7**	**1.168.708**	**95,0**	**1,4**	**(1,2)**
Pessoa Física	**350.416**	**27,4**	**357.560**	**29,0**	**357.653**	**29,3**	**2,1**	**0,0**
Pessoa Jurídica	**403.312**	**34,3**	**404.097**	**32,7**	**407.467**	**31,8**	**1,0**	**0,8**
Grandes Empresas	209.207	18,1	205.244	16,9	208.143	16,3	(0,5)	1,4
MPME	118.540	10,1	110.476	9,4	108.856	9,0	(8,2)	(1,5)
Governo	75.566	6,1	88.376	6,5	90.467	6,6	19,7	2,4
Agronegócio	**398.790**	**33,2**	**421.550**	**33,0**	**403.588**	**33,9**	**1,2**	**(4,3)**
Pessoa Física	362.367	30,1	371.368	29,7	355.885	30,2	(1,8)	(4,2)
Pessoa Jurídica	36.423	3,1	50.183	3,3	47.703	3,7	31,0	(4,9)
Exterior	**61.827**	**5,1**	**62.665**	**5,3**	**66.532**	**5,0**	**7,6**	**6,2**
|| TVM Privados e Garantias (b)[2]	**64.299**	**100,0**	**67.286**	**100,0**	**71.425**	**100,0**	**11,1**	**6,2**
|| Carteira de Crédito Expandida (a + b)[1]	**1.278.644**	**100,0**	**1.313.157**	**100,0**	**1.306.664**	**100,0**	**2,2**	**(0,5)**
Interna	**1.202.268**	**94,1**	**1.235.341**	**94,0**	**1.225.761**	**94,2**	**2,0**	**(0,8)**
Pessoa Física	350.511	26,3	357.640	27,5	357.743	27,7	2,1	0,0
Pessoa Jurídica	452.967	36,0	456.150	35,1	464.429	34,4	2,5	1,8
Agronegócio	398.790	31,8	421.550	31,3	403.588	32,0	1,2	(4,3)
Externa	**76.376**	**5,9**	**77.817**	**6,0**	**80.904**	**5,8**	**5,9**	**4,0**
|| Participação de Mercado BB - %	**16,8**		**16,1**		**15,7**			

(1) Inclui, além da carteira de crédito, TVMs com e sem características de crédito e garantias prestadas.
(2) Composta por TVMs privados sem características de crédito e garantias.

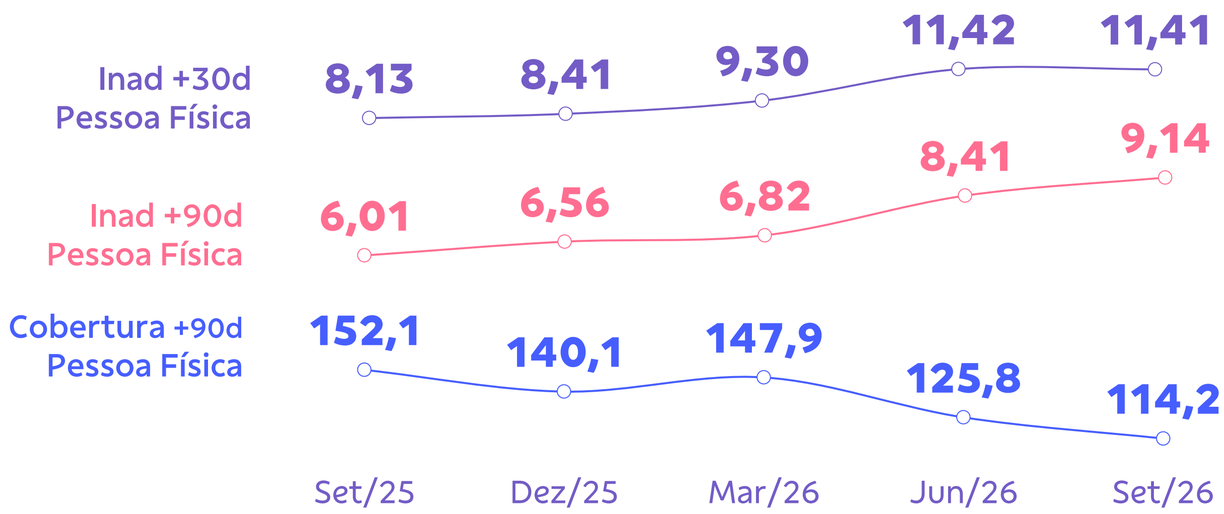
Carteira de Crédito
Pessoa Física
R$ bilhões



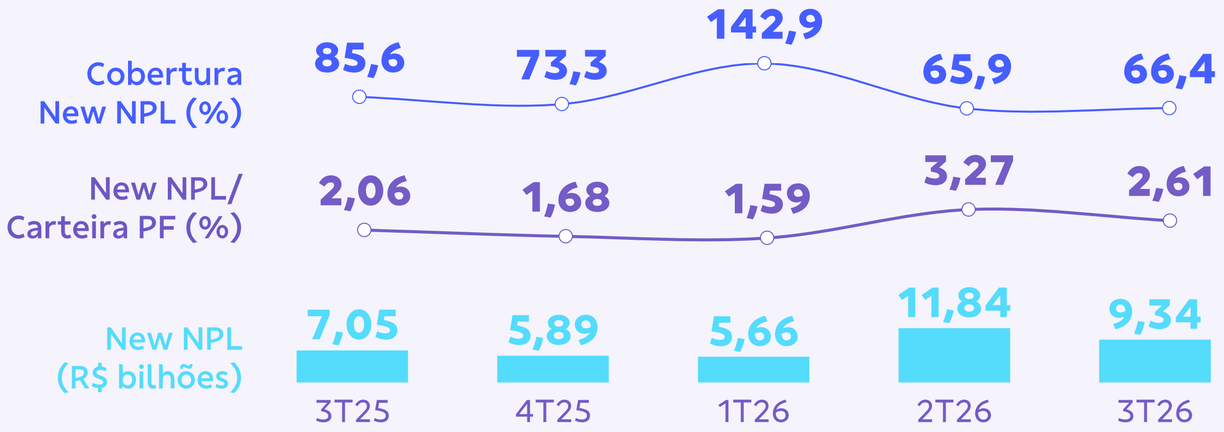
Consignado Total
R$ 155,2 bilhões
+5,0%
set26/set25

Carteira Orgânica Financiamento de Veículos
R$ 4,5 bilhões
+71,7%
set26/jun26

Inad e Índice de Cobertura (%)



Formação da Inadimplência



Carteira de Crédito

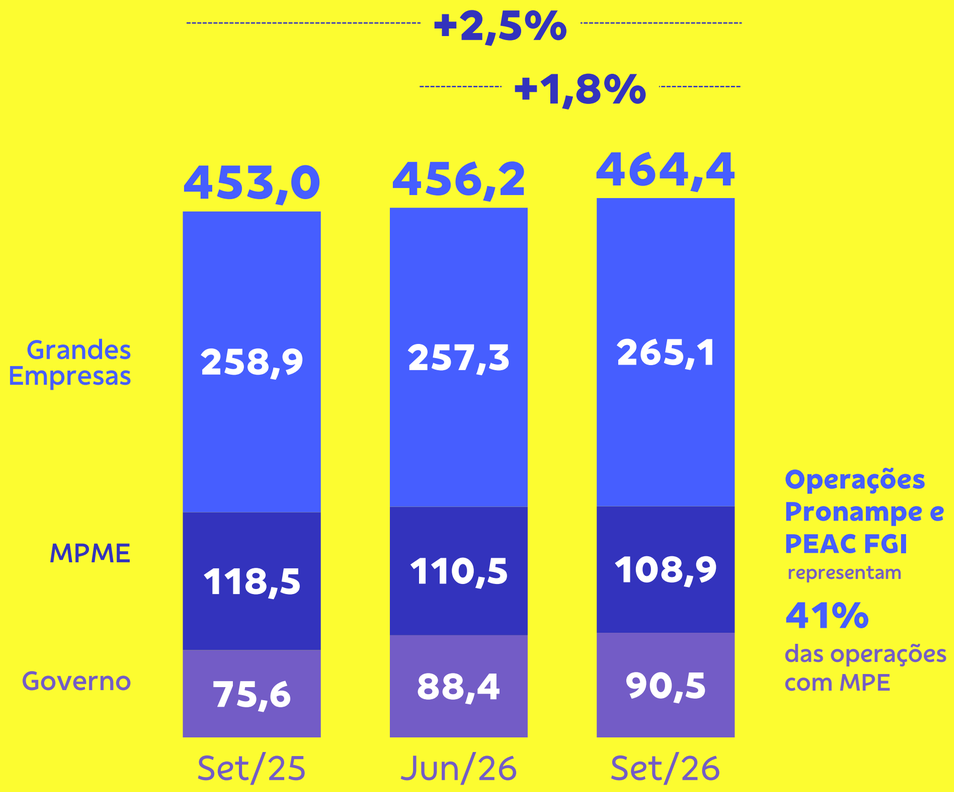
Pessoa Física

R$ milhões

	Set/25	Part. %	Jun/26	Part. %	Set/26	Part. %	Δ% A/A	Δ% T/T
Carteira de Crédito (a)	**350.416**	**100,0**	**357.560**	**100,0**	**357.653**	**100,0**	**2,1**	**0,0**
Crédito Direto ao Consumidor	**197.067**	**56,2**	**203.004**	**56,8**	**204.239**	**57,1**	**3,6**	**0,6**
Crédito Consignado	147.893	42,2	153.663	43,0	155.243	43,4	5,0	1,0
Público	112.207	32,0	112.975	31,6	113.675	31,8	1,3	0,6
INSS	26.805	7,6	28.252	7,9	29.316	8,2	9,4	3,8
Privado	8.881	2,5	12.437	3,5	12.252	3,4	38,0	(1,5)
Crédito Não Consignado[1]	49.175	14,0	49.341	13,8	48.996	13,7	(0,4)	(0,7)
Cartão de Crédito	**63.882**	**18,2**	**69.928**	**19,6**	**68.460**	**19,1**	**7,2**	**(2,1)**
Financiamento Imobiliário	**47.310**	**13,5**	**45.230**	**12,6**	**44.826**	**12,5**	**(5,3)**	**(0,9)**
Composição de Dívidas	**25.133**	**7,2**	**24.462**	**6,8**	**23.879**	**6,7**	**(5,0)**	**(2,4)**
Pessoa Física	16.095	4,6	15.243	4,3	15.222	4,3	(5,4)	(0,1)
Produtor Rural	9.038	2,6	9.218	2,6	8.657	2,4	(4,2)	(6,1)
Financiamento de Veículos[1]	**12.351**	**3,5**	**10.477**	**2,9**	**10.889**	**3,0**	**(11,8)**	**3,9**
Carteira Orgânica	3.535	1,0	2.641	0,7	4.533	1,3	28,2	71,7
Carteira Adquirida	8.816	2,5	7.836	2,2	6.356	1,8	(27,9)	(18,9)
Cheque Especial	**3.356**	**1,0**	**3.281**	**0,9**	**3.371**	**0,9**	**0,4**	**2,7**
Microcrédito	**240**	**0,1**	**218**	**0,1**	**216**	**0,1**	**(9,9)**	**(1,0)**
Demais	**1.076**	**0,3**	**960**	**0,3**	**1.773**	**0,5**	**64,7**	**84,6**
TVM Privados e Garantias (b)	**95**	**0,0**	**80**	**0,0**	**90**	**0,0**	**(4,7)**	**12,8**
Carteira de Crédito Expandida (a + b)	**350.511**	**100,0**	**357.640**	**100,0**	**357.743**	**100,0**	**2,1**	**0,0**

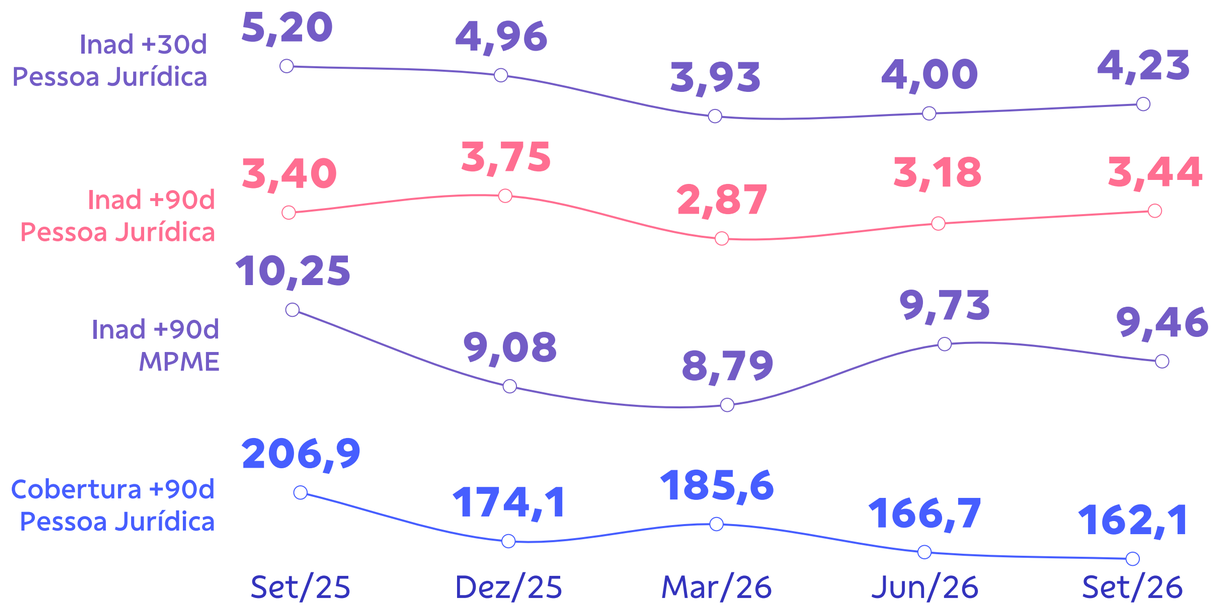
(1) Série revisada por reclassificação de saldos entre as linhas de Financiamento de Veículos para Crédito Não Consignado.

Carteira de Crédito
Pessoa Jurídica
R$ bilhões

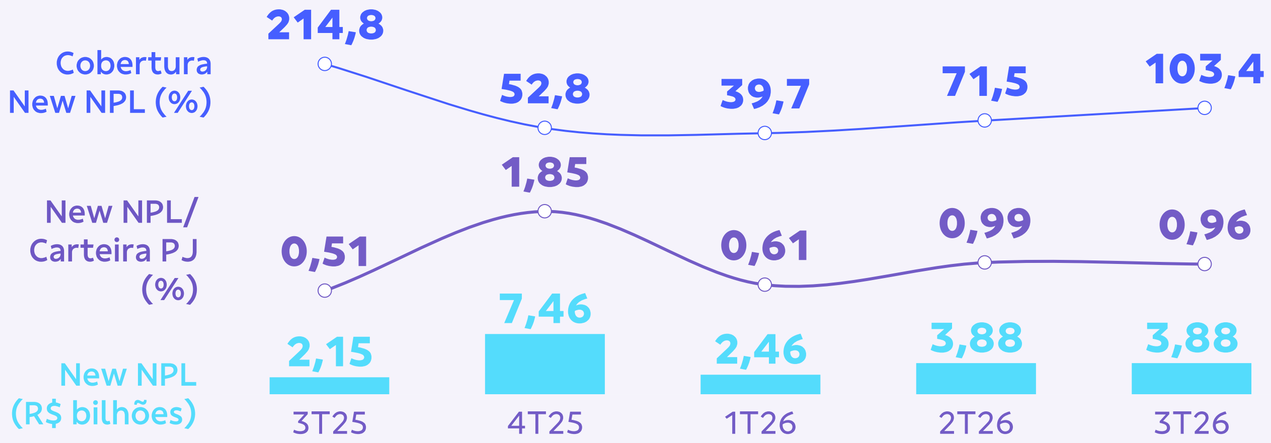


Operações Pronampe e PEAC FGI representam **41%** das operações com MPE

Inad e Índice de Cobertura (%)



Formação da Inadimplência



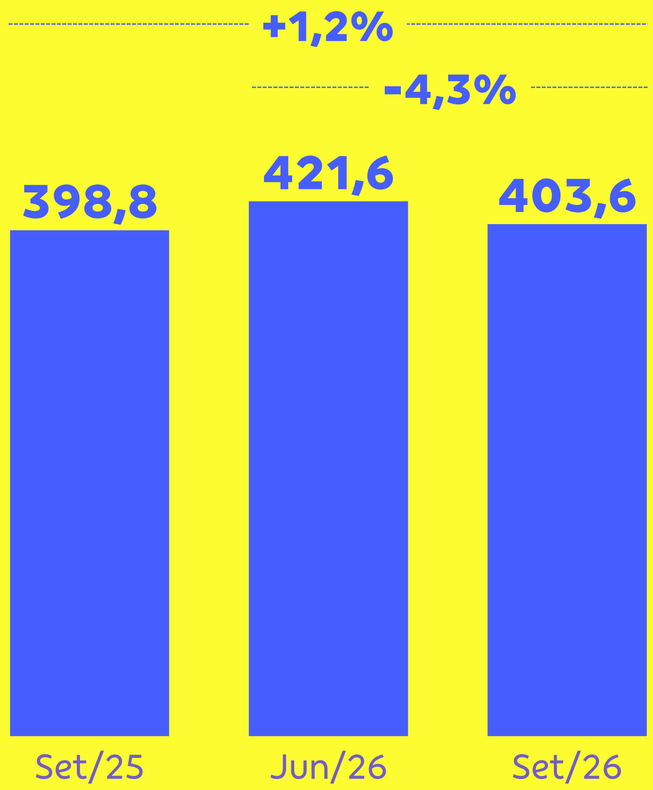
Carteira de Crédito

Pessoa Jurídica

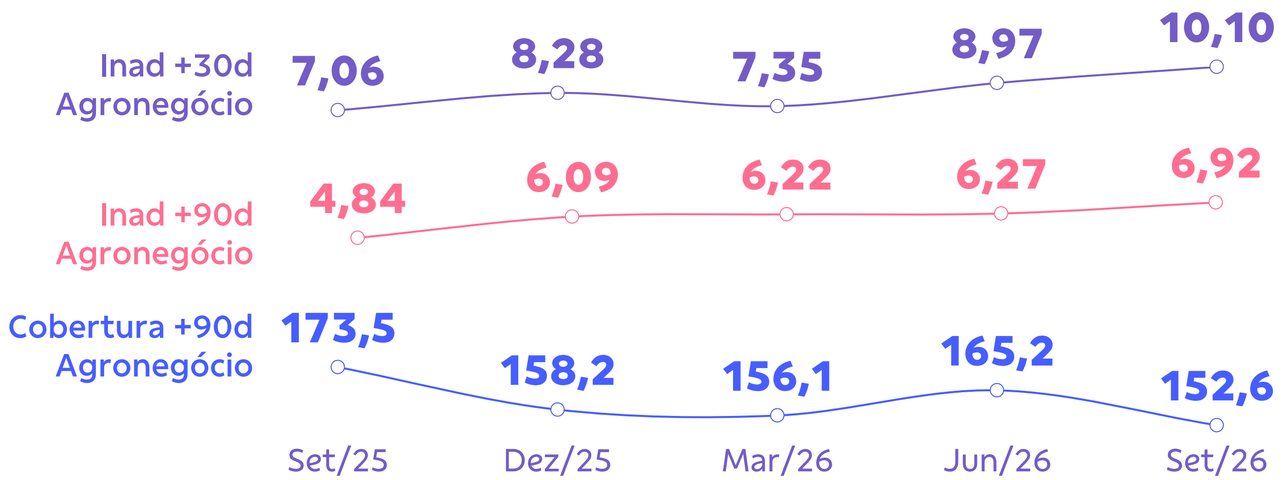
R$ milhões

	Set/25	Part. %	Jun/26	Part. %	**Set/26**	**Part. %**	Δ% A/A	Δ% T/T
|| Carteira de Crédito (a)	**403.312**	**89,0**	**404.097**	**88,6**	**407.467**	**87,7**	**1,0**	**0,8**
Capital de Giro Amplo	**157.664**	**34,8**	**144.960**	**31,8**	**141.598**	**30,5**	**(10,2)**	**(2,3)**
Capital de Giro	136.036	30,0	123.655	27,1	121.391	26,1	(10,8)	(1,8)
Recebíveis	16.703	3,7	16.585	3,6	15.604	3,4	(6,6)	(5,9)
Conta Garantida	4.435	1,0	4.237	0,9	4.129	0,9	(6,9)	(2,5)
Cheque Especial	490	0,1	483	0,1	473	0,1	(3,5)	(2,0)
Investimento	**106.333**	**23,5**	**118.938**	**26,1**	**120.423**	**25,9**	**13,3**	**1,2**
ACC/ACE	**27.946**	**6,2**	**27.006**	**5,9**	**30.470**	**6,6**	**9,0**	**12,8**
Composição de Dívidas	**22.489**	**5,0**	**16.878**	**3,7**	**16.522**	**3,6**	**(26,5)**	**(2,1)**
Grandes Empresas	9.213	2,0	7.866	1,7	7.933	1,7	(13,9)	0,9
MPME	13.276	2,9	9.012	2,0	8.589	1,8	(35,3)	(4,7)
TVM com Caracteristica de Crédito	**65.714**	**14,5**	**68.817**	**15,1**	**70.226**	**15,1**	**6,9**	**2,0**
Cartão de Crédito	**7.849**	**1,7**	**9.448**	**2,1**	**8.991**	**1,9**	**14,5**	**(4,8)**
Crédito Imobiliário	**4.390**	**1,0**	**5.109**	**1,1**	**5.215**	**1,1**	**18,8**	**2,1**
Demais	**10.927**	**2,4**	**12.940**	**2,8**	**14.021**	**3,0**	**28,3**	**8,4**
|| TVM Priv. s/Carac. Créd. e Garantias (b)	**49.655**	**11,0**	**52.054**	**11,4**	**56.963**	**12,3**	**14,7**	**9,4**
|| Carteira de Crédito Expandida (a+b)	**452.967**	**100,0**	**456.150**	**100,0**	**464.429**	**100,0**	**2,5**	**1,8**

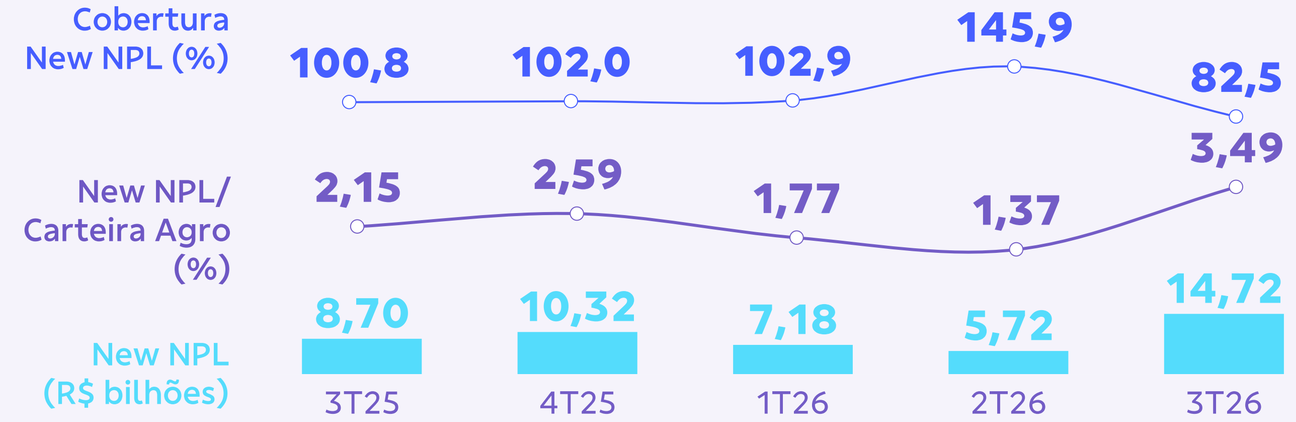
Carteira de Crédito
Agronegócio
R$ bilhões



Inad e Índice de Cobertura (%)



Formação da Inadimplência



Carteira de Crédito

Agronegócio

R$ milhões

	Set/25	Part. %	Jun/26	Part. %	**Set/26**	**Part. %**	Δ% A/A	Δ% T/T
Carteira de Crédito	**398.790**	**100,0**	**421.550**	**100,0**	**403.588**	**100,0**	**1,2**	**(4,3)**
Crédito Rural	**355.029**	**89,0**	**385.397**	**91,4**	**369.507**	**91,6**	**4,1**	**(4,1)**
Custeio Agropecuário	108.481	27,2	95.389	22,6	88.871	22,0	(18,1)	(6,8)
Investimento Agropecuário	86.497	21,7	78.417	18,6	72.938	18,1	(15,7)	(7,0)
Pronaf	67.725	17,0	69.604	16,5	70.253	17,4	3,7	0,9
BB Regulariza Agro [1]	–	–	39.341	9,3	40.400	10,0	-	2,7
FCO Rural	36.747	9,2	39.037	9,3	39.274	9,7	6,9	0,6
Pronamp	33.262	8,3	37.532	8,9	36.097	8,9	8,5	(3,8)
Industrialização	4.048	1,0	12.181	2,9	10.511	2,6	159,7	(13,7)
BNDES/Finame Rural	7.413	1,9	6.998	1,7	6.255	1,5	(15,6)	(10,6)
Comercialização Agropecuária	8.434	2,1	4.872	1,2	3.285	0,8	(61,1)	(32,6)
Demais	2.422	0,6	2.025	0,5	1.622	0,4	(33,0)	(19,9)
Crédito Agroindustrial	**3.608**	**0,9**	**5.370**	**1,3**	**5.536**	**1,4**	**53,4**	**3,1**
CPR	**33.849**	**8,5**	**25.765**	**6,1**	**23.956**	**5,9**	**(29,2)**	**(7,0)**
CDCA	**6.304**	**1,6**	**5.019**	**1,2**	**4.588**	**1,1**	**(27,2)**	**(8,6)**

(1) Inclui o saldo das operações realizadas por meio da MP 1.314/2025, publicada em 05/09/2025, e MP 1.376/2026, publicada em 15/07/2026.

Receitas de Prestação de Serviços

R$ bilhões





Receitas de Prestação de Serviços

R$ milhões

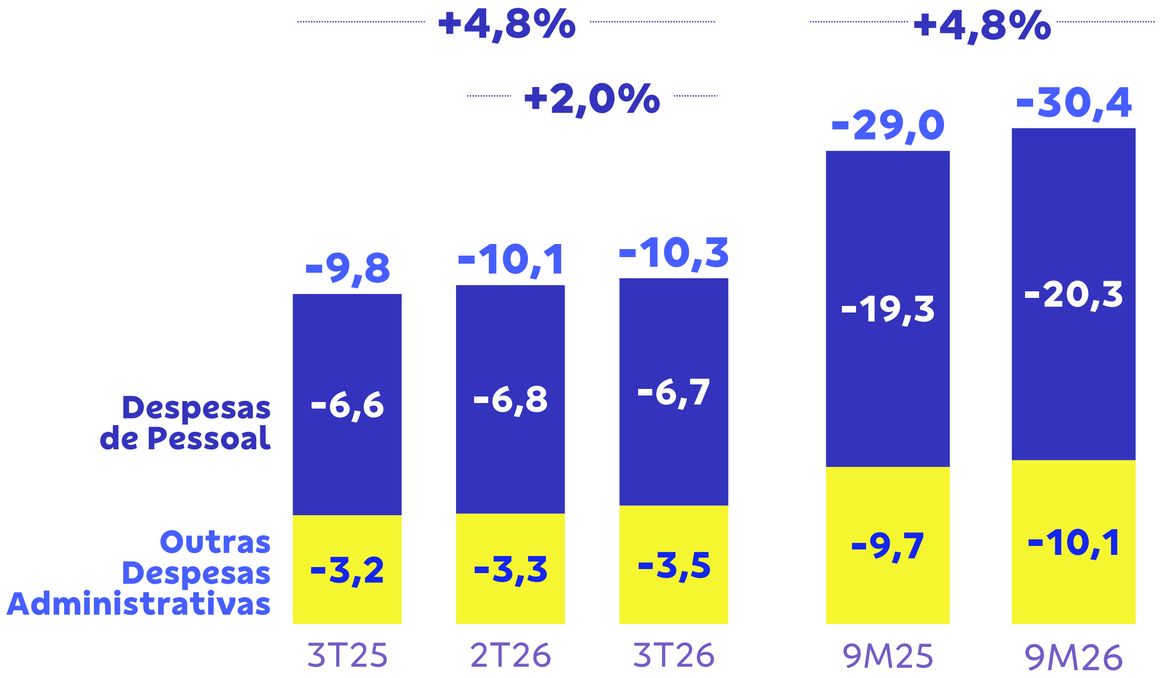
	3T25	2T26	**3T26**	Δ% A/A	Δ% T/T	9M25	**9M26**	Δ% Acm.
Receitas de Prestação de Serviços	**8.863**	**9.125**	**9.275**	**4,6**	**1,6**	**25.978**	**27.222**	**4,8**
Administração de Fundos	2.751	2.882	3.111	13,1	8,0	7.816	8.705	11,4
Seguros, Previdência e Capitalização	1.569	1.471	1.524	(2,9)	3,6	4.541	4.536	(0,1)
Conta Corrente	1.394	1.426	1.396	0,2	(2,1)	4.077	4.148	1,7
Taxas de Administração de Consórcios	917	984	1.009	10,1	2,5	2.597	2.926	12,7
Renda de Cartões	500	515	504	0,9	(2,1)	1.513	1.547	2,2
Operações de Crédito e Garantias	283	421	307	8,7	(27,0)	1.008	1.130	12,0
Cobrança	288	276	283	(1,6)	2,5	879	837	(4,8)
Arrecadações	236	251	247	4,7	(1,7)	723	741	2,5
Rendas do Mercado de Capitais	176	138	125	(29,4)	(9,8)	543	394	(27,4)
Tes. Nac. e Adm. de Fundos Oficiais	69	80	72	3,3	(10,2)	222	222	(0,1)
Demais	682	681	696	2,2	2,3	2.059	2.036	(1,1)
Dias Úteis	**66**	**61**	**65**	**-**	**-**	**188**	**187**	**(0,5)**



Despesas Administrativas

R$ bilhões

28,5%
Índice de Eficiência
12m



Despesas Administrativas

R$ milhões

	3T25	2T26	**3T26**	Δ% A/A	Δ% T/T	9M25	**9M26**	Δ% Acm.
Despesas Administrativas	**(9.812)**	**(10.076)**	**(10.279)**	**4,8**	**2,0**	**(28.984)**	**(30.372)**	**4,8**
Despesas de Pessoal	**(6.567)**	**(6.781)**	**(6.747)**	**2,7**	**(0,5)**	**(19.334)**	**(20.309)**	**5,0**
Proventos	(3.055)	(3.767)	(3.205)	4,9	(14,9)	(9.578)	(10.128)	5,7
Provisões Administrativas de Pessoal	(1.166)	(503)	(1.087)	(6,8)	115,9	(2.724)	(2.781)	2,1
Benefícios	(1.044)	(1.092)	(1.095)	4,9	0,3	(3.125)	(3.274)	4,7
Encargos Sociais	(995)	(1.096)	(1.031)	3,6	(5,9)	(3.029)	(3.153)	4,1
Previdência Complementar	(273)	(286)	(288)	5,4	0,5	(781)	(867)	11,0
Honorários de Diret. e Conselheiros	(19)	(21)	(20)	5,6	(2,3)	(54)	(60)	10,6
Treinamento	(14)	(16)	(20)	42,0	29,8	(42)	(47)	10,4
Outras Despesas Administrativas	**(3.244)**	**(3.295)**	**(3.532)**	**8,9**	**7,2**	**(9.650)**	**(10.063)**	**4,3**
Amortização e Depreciação	(777)	(1.015)	(1.058)	36,1	4,3	(2.082)	(3.043)	46,1
Comunicação e Proc. de Dados	(548)	(497)	(587)	7,1	18,0	(1.602)	(1.636)	2,1
Imóveis e Bens de Uso	(532)	(398)	(423)	(20,4)	6,3	(1.822)	(1.232)	(32,4)
Serv. de Vigilância, Segur. e Transp.	(392)	(409)	(416)	6,1	1,9	(1.186)	(1.229)	3,7
Serviços de Terceiros	(286)	(301)	(313)	9,7	4,2	(875)	(868)	(0,8)
Publicidade e Relações Públicas	(221)	(238)	(248)	12,1	4,2	(595)	(641)	7,8
Prog. de Desemp. Gratificado - PDG	(122)	(127)	(107)	(11,9)	(15,4)	(440)	(366)	(16,7)
Demais	(366)	(311)	(379)	3,5	22,0	(1.049)	(1.048)	(0,2)

Emissões vigentes no exterior

Emissões do Banco do Brasil

Data de Emissão	Data de Vencimento	Volume Emitido (US$ mil)	Saldo Atual (US$ mil)	Cupom e Frequencia[1] (% a.a.)	Preço de Emissão	Retorno para o Investidor (% a.a.)	Spread s/ US Treasury (bps)	Moeda Emissão	Rating S&P/Moody's/Fitch
11/01/2022	11/01/2029	500.000	500.000	4,875 S	99,561	4,950	328,7	USD	SR/ Ba2 / BB
18/04/2023	18/04/2030	750.000	750.000	6,25 S	98,612	6,500	301,8	USD	SR/ Ba2 / BB
18/03/2024	18/03/2031	750.000	750.000	6,00 S	98,323	6,300	220,0	USD	SR/ Ba2 / BB
23/04/2026	23/10/2031	500.000	500.000	5,625 S	98,839	5,875	195,5	USD	SR/ Ba1 / BB

Emissões em Sociedades de Propósito Específico

Data de Emissão	Data de Vencimento	Volume Emitido (US$ mil)	Saldo Atual (US$ mil)	Cupom e Frequencia[1] (% a.a.)	Preço de Emissão	Retorno para o Investidor (% a.a.)	Spread s/ US Treasury (bps)	Moeda Emissão	Rating S&P/Moody's/Fitch
06/12/2022	15/12/2029	750.000	487.500	2,75 + 3mSfr T	100,000	2,75 + 3mSfr T	N/A	USD	BBB
06/12/2022	15/12/2032	150.000	129.000	6,65 T	100,000	6,65 T	N/A	USD	BBB
09/12/2014	01/11/2034	500.000	500.000	2,92826 + 6mSfr T	100,000	2,92826 + 6mSfr T	N/A	USD	AA-
23/12/2015	16/12/2030	320.000	320.000	3,62826 + 6mSfr T	100,000	3,62826 + 6mSfr T	N/A	USD	AA-

(1) A: anual; S: semestral; T: trimestral.

Fontes e Usos

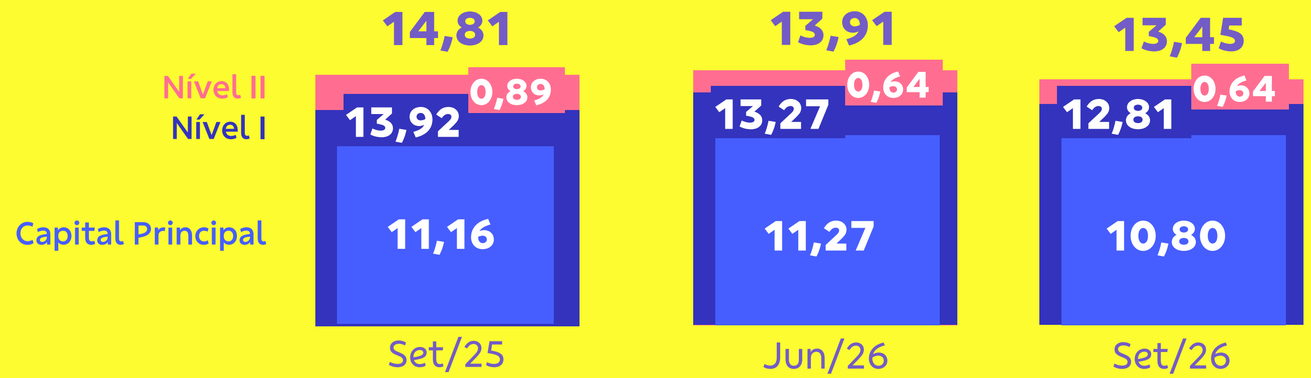
R$ milhões

	Set/25	%	Jun/26	%	Set/26	%	Δ% A/A	Δ% T/T
Fontes	**1.281.748**	**100,0**	**1.289.193**	**100,0**	**1.270.895**	**100,0**	**(0,8)**	**(1,4)**
Captações Comerciais	**1.149.651**	**89,7**	**1.153.551**	**89,5**	**1.139.698**	**89,7**	**(0,9)**	**(1,2)**
Depósitos a Prazo	583.758	45,5	651.578	50,5	649.124	51,1	11,2	(0,4)
Depósitos de Poupança	213.506	16,7	216.112	16,8	214.856	16,9	0,6	(0,6)
Letras de Crédito do Agronegócio	242.553	18,9	183.376	14,2	176.363	13,9	(27,3)	(3,8)
Depósitos à Vista	94.057	7,3	86.329	6,7	82.651	6,5	(12,1)	(4,3)
Letras de Crédito Imobiliário	15.436	1,2	15.440	1,2	15.889	1,3	2,9	2,9
Outros Recursos de Emissões	341	0,0	716	0,1	816	0,1	139,1	14,0
Captações Institucionais	**252.635**	**19,7**	**253.610**	**19,7**	**256.457**	**20,2**	**1,5**	**1,1**
Obrigações de Emp., Cessões e Repasses	154.811	12,1	165.869	12,9	172.758	13,6	11,6	4,2
Títulos e Valores Mobiliários no Exterior	30.900	2,4	31.543	2,4	27.947	2,2	(9,6)	(11,4)
Dívidas Subordinadas no País [1]	29.055	2,3	30.371	2,4	29.016	2,3	(0,1)	(4,5)
Letras Financeiras	28.441	2,2	25.827	2,0	26.736	2,1	(6,0)	3,5
Dívidas Subordinadas no Exterior	9.428	0,7	–	–	–	–	-	–
Depósitos no Banco Central	**(120.538)**	**(9,4)**	**(117.967)**	**(9,2)**	**(125.259)**	**(9,9)**	**3,9**	**6,2**
Usos	**1.281.748**	**100,0**	**1.289.193**	**100,0**	**1.270.895**	**100,0**	**(0,8)**	**(1,4)**
Carteira de Crédito	**1.214.345**	**94,7**	**1.245.872**	**96,6**	**1.235.239**	**97,2**	**1,7**	**(0,9)**
Recursos Disponíveis	**67.403**	**5,3**	**43.322**	**3,4**	**35.656**	**2,8**	**(47,1)**	**(17,7)**
Carteira de Crédito/Depósitos Totais	**136,2**		**130,6**		**130,5**		**(5,8) p.p.**	**(0,1) p.p.**
Carteira de Crédito/Captações Comerciais	**105,6**		**108,0**		**108,4**		**2,8 p.p.**	**0,4 p.p.**
Carteira de Crédito/Usos	**94,7**		**96,6**		**97,2**		**2,5 p.p.**	**0,6 p.p.**

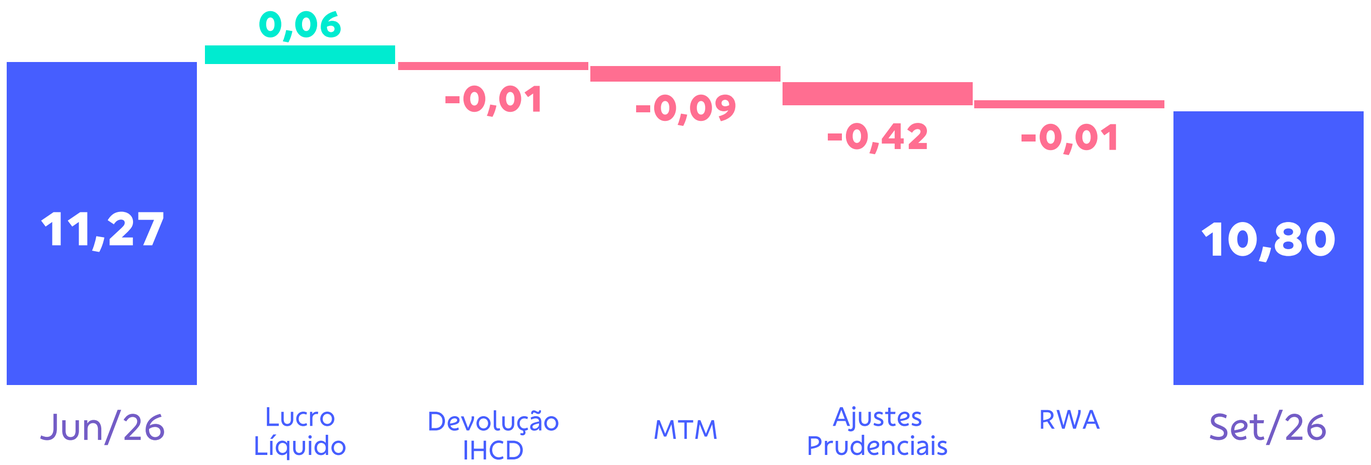
(1) Inclui o saldo da atualização e juros incidentes sobre o IHCD no País, no valor de R$ 4.000 milhões em Set/26.

Capital

Índice de Basileia (%)



Capital Principal (%)

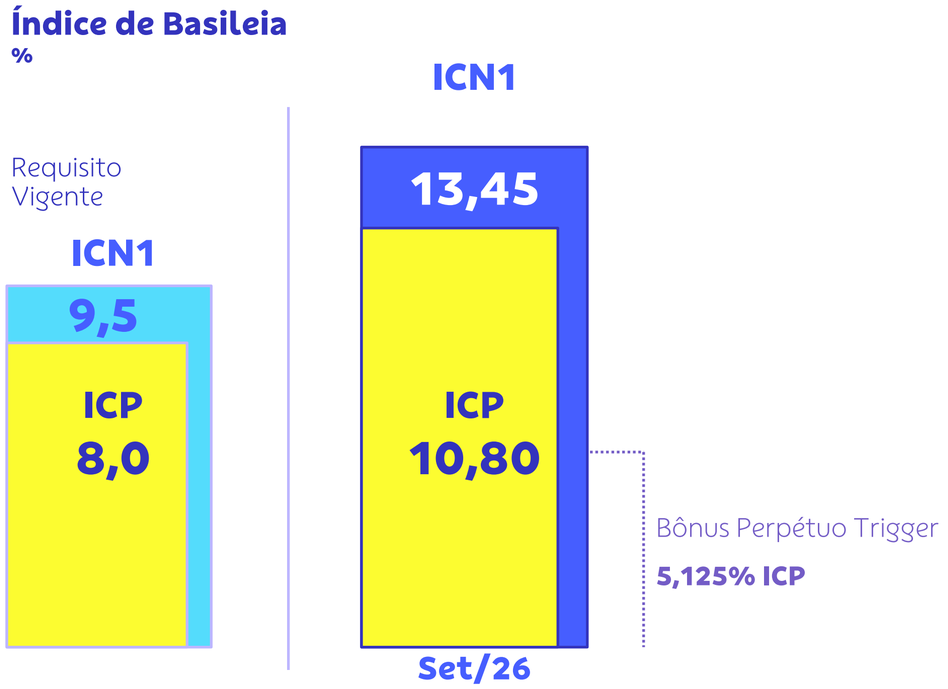


Impactos regulatórios previstos no Capital 2027 a 2029

- **Res. 4966**
- **FRTB (*RWASens*)**
- ***RWAs (CPAD e OPAD)***
- **MP 1314**
- **Devolução IHCD**

Basileia III

	Set/26 (%)
ÍNDICE DE CAPITAL PRINCIPAL (ICP)	**8,0**
CAPITAL PRINCIPAL	4,5
ACP CONSERVAÇÃO	2,5
ACP SISTÊMICO	1,0
ACP CONTRACÍCLICO[1]	0,0
ÍNDICE DE CAPITAL NÍVEL 1 (ICN1)	**9,5**
ÍNDICE DE BASILEIA (IB)	**11,5**



(1) O Adicional Contracíclico de Capital Principal não foi ativado e é limitado a 2,5%. Qualquer alteração deverá ser comunicada pelo Bacen com 12 meses de antecedência.

Medidas de fortalecimento da estrutura de Capital

2026

Redução do *payout* para 25%, o mínimo obrigatório

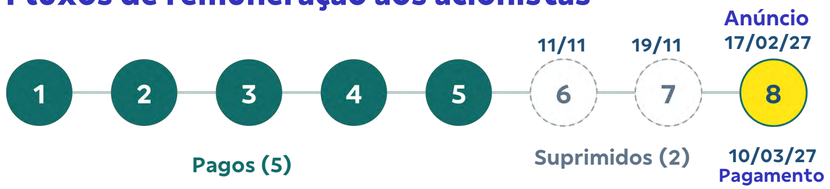
Considerando a necessidade de convergência para o novo payout, **não haverá anúncio intermediário em 11/11 e 19/11/2026**.

O complemento dos dividendos necessário ao atendimento do novo percentual será apurado com base no resultado de 2026, com anúncio em 17/02/27 e pagamento em 10/03/27

R$ 1,99 bi
já distribuídos em 5 fluxos sob a forma de JCP

R$ 0,35 por ação

Fluxos de remuneração aos acionistas



2027

Não serão declarados ou distribuídos dividendos intermediários

A declaração e a distribuição do mínimo obrigatório (25%) **ficará condicionada à compatibilidade do pagamento com as projeções de capital** ao término do exercício

As projeções de capital permitem a distribuição
Pagamento do mínimo obrigatório (25%)
Informação à AGO de abr/2028

As projeções de capital não permitem a distribuição

A parcela do lucro 2027 não distribuída deverá ser registrada em reserva especial enquanto durar a situação

artigos 132, inc. II, e 202, § 4º e § 5º, ambos da Lei nº 6.404/1976

Guidance 2026

	Intervalo Anterior entre	Intervalo Revisado entre	Realizado 9M26
Carteira de Crédito[1]	**0,5% e 4,5%**	**-2,0 e 0,0%**	**0,8%**
Pessoas Físicas	6% e 10%	0,0 e 2,0%	2,1%
Empresas	-3% e 1%	-4,0 e -2,0%	-0,9%
Agronegócios	-2% e 2%	-3,0 e -1,0%	1,2%
Carteira Sustentável	**2% e 6%**	**Mantido**	**8,2%**
Margem Financeira Bruta	**7% e 11%**	**2,5 e 4,5%**	**7,4%**
Custo do Crédito[2]	R$ bilhões **65 e 70**	R$ bilhões **80 e 83**	R$ bilhões **58,6**
Receitas de Prestação de Serviços	**2% e 6%**	**Mantido**	**4,8%**
Despesas Administrativas	**5% e 9%**	**Mantido**	**4,8%**
Lucro Líquido Ajustado	R$ bilhões **18 e 22**	R$ bilhões **9 e 11**	R$ bilhões **8,6**

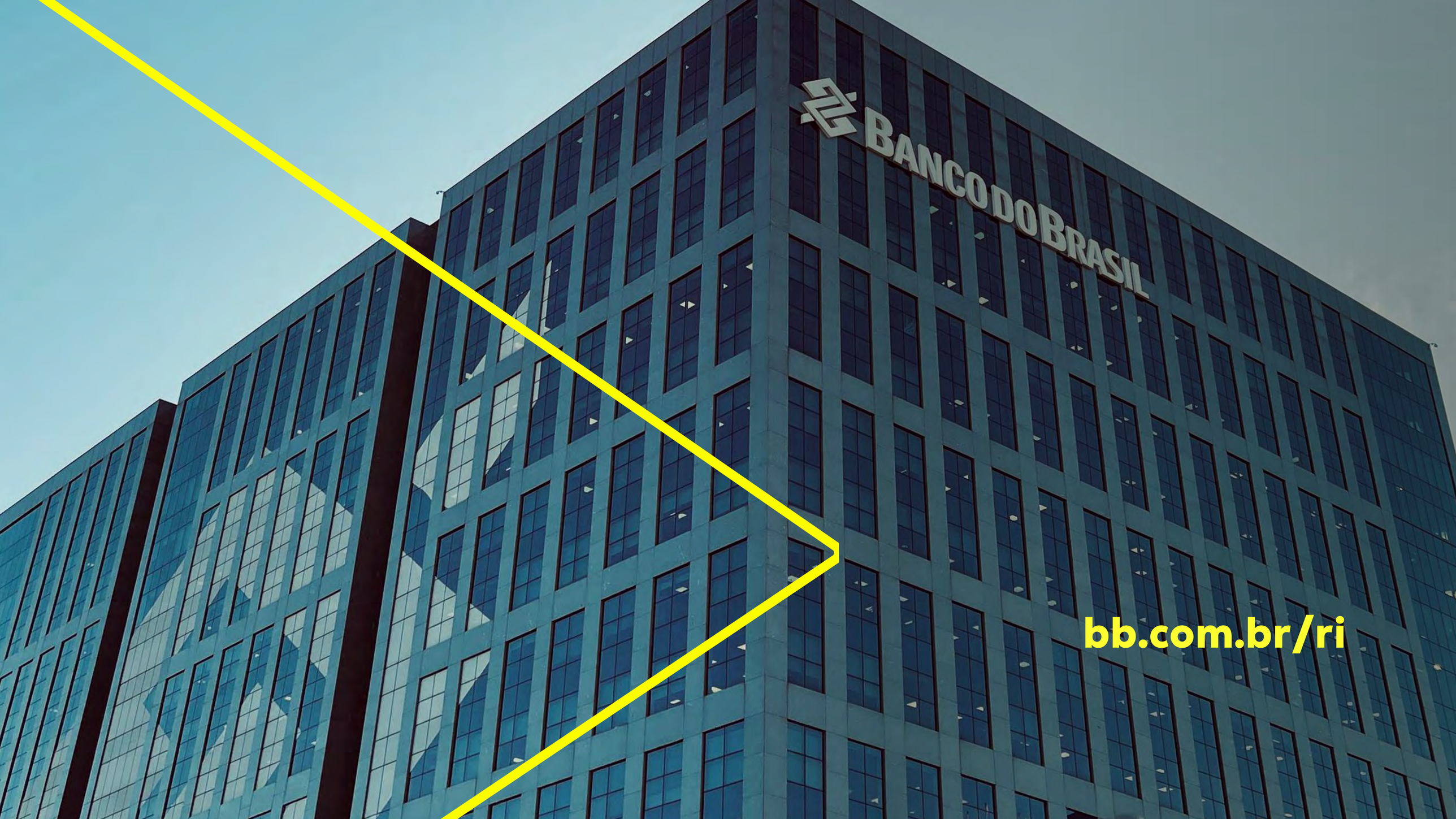
(1) As projeções de crédito consideram a carteira doméstica adicionada de TVM privados e garantias e não considera crédito ao governo. (2) Custo do Crédito: corresponde às despesas de perda esperada (conforme Resolução CMN nº 4.966/21), somadas aos descontos concedidos e deduzidas das receitas com recuperação de crédito.

Esta apresentação faz referências e declarações sobre expectativas, sinergias planejadas, estimativas de crescimento, projeções de resultados e estratégias futuras sobre o Banco do Brasil, suas subsidiárias, coligadas e controladas.

Embora essas referências e declarações reflitam o que os administradores acreditam, as mesmas podem envolver imprecisões e riscos difíceis de se prever, podendo, dessa forma, haver consequências ou resultados diferentes daqueles aqui antecipados e discutidos.

Estas expectativas são altamente dependentes das condições do mercado, do desempenho econômico geral do país, do setor e dos mercados internacionais.
O Banco do Brasil não se responsabiliza em atualizar qualquer estimativa contida nesta apresentação.





bb.com.br/ri



INSTITUTIONAL
Presentation
3Q26

Learn more
Click or scan the
QR Code for the
3Q26 MD&A

Contents

03 Corporate Profile

11 Strategic Agenda

14 Environmental, Social and Governance

26 Technology and Innovation

28 BB Figures



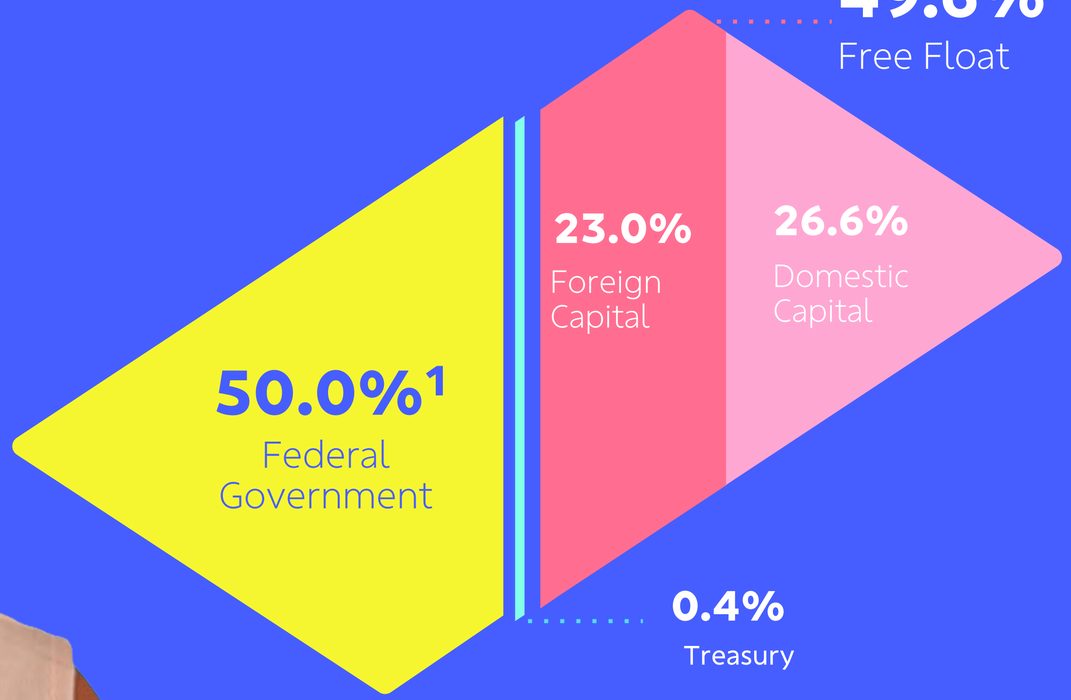
Corporate Profile

Contents

We are Banco do Brasil



Total Shares
5,730,834,040
September/2026



In 9M26, we distributed
R$ 2.0 billion
in IOC

R$0.35
IOC per share

Payout:
25%
for 2026

1.5 million
shareholders

99%
are Individual shareholders

There are no noncontrolling investors with more than 5% of the shares

B3 · Dow Jones Sustainability Indexes · FTSE4Good · ISEB3 · IDIVERSA B3

(1) The Federal Government controls BB with 50.0000011% of total shares.

218 years of history

1808
Founding of Banco do Brasil

1906
First company listed on the stock exchange in Brazil

1969
First bank to use computers in Brazil

1984
First bank to offer ATMs in Brazil

1985
Creation of Fundação BB

1987
Launch of Ourocard

1995
Adherence to the Green Protocol

1996
Launch of Internet Banking

2000
First bank with Mobile service

2003
BB's Charter of Socio-environmental Principles

2005
Launch of the Sustainability Plan

2006
BB Joins the Novo Mercado B3

2009
ADR Level I

2013
Artificial Intelligence Service

2015
BB Socio-environmental Responsibility Policy

2017
Opening account 100% digital

2020
Sustainable Finance Framework

2021
Adherence to the TCFD

Launch Shopping BB

Venture Capital Program

2022
Approval of the Social, Environmental and Climate Responsibility Policy

Issuance of the 1st Social Bond

2023
Use of generative AI

Issuance of the 1st Sustainability Bond

GRSAC Social, Environmental and Climate Risks and Opportunities Report

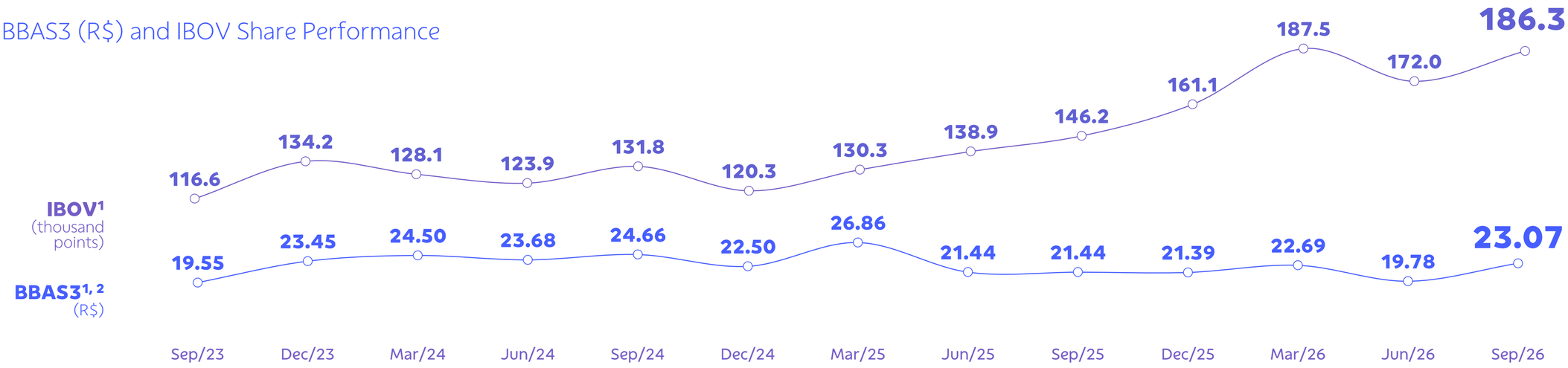
2024
Phygital service with the first Ponto BB

2026
First benchmark-size Nature Bond issued by a commercial financial institution in the world

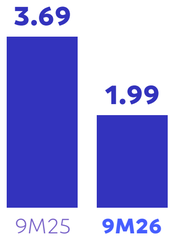
Human-led digital service for 100% of Individuals and Companies customers

Market Indicators

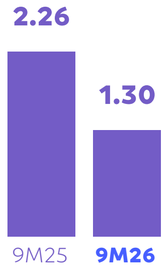
BBAS3 (R$) and IBOV Share Performance



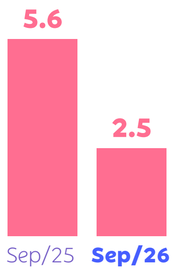
Dividends and IOC Distributed
(R$ billion)



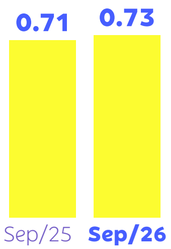
Earnings per Share
(R$)



Dividend Yield 12M
(%)



Price / Book Value per Share



Analyst Recommendations
As of 11/24/2026



BBAS3 Average Target Price
As of 11/24/2026

R$ 19.57

(1) Source: Economática. (2) Adjusted for Dividends and IOC.

Ratings

	Sep/22	Sep/23	Sep/24	Sep/25	**Sep/26**
Standard & Poor's					
LT Local Currency	BB-	BB-	BB	BB	**BB**
LT Foreign Currency	BB-	BB-	BB	BB	**BB**
Moody's					
LT Local Currency Deposits	Ba2	Ba2	Ba1	Ba1	**Ba1**
LT Foreign Currency Deposits	Ba2	Ba2	Ba1	Ba1	**Ba1**
Fitch					
LT Local Currency	BB-	BB	BB	BB	**BB**
LT Foreign Currency	BB-	BB	BB	BB	**BB**



Leadership in several segments

Market Share

15.7%
Loan Portfolio[1]

19.4%
Payroll Loan

17.3%
Total Deposits[2]

BB Asset Management — **1st place** Asset Management

BB Seguros — **1st place** Rural Insurance

BB Seguros — **1st place** Pension Plans

BB Consórcios — **1st place** Consortium[3]

(1) Domestic Loan Portfolio.
(2) Position: June 2026, latest available.
(3) According to the Central Bank of Brazil (BCB) Ranking of Consortium Administrators in the Financial Area.

Solutions for every moment of life



- Accounts
- Investments
- Consortium
- Exchange
- Agribusiness Solutions
- Credit Cards
- Asset management
- Insurance
- Payments and receivables
- Sustainable solutions
- Loans and financing
- Financial advisory
- Pension and premium bonds
- Debt solutions
- BB Benefits

We are present where, how and when the customer wants

93 million
customers in September/26

Presence in 83 countries through our own network and banking correspondents

Omnichannel
integrated channels and a seamless customer experience

Service
Face-to-face
in Sep/26

3,909 Branches
3,071 Traditional
838 Specialized

6,390
Service Posts

17,339
MaisBB Network

3Q26
Digital
Service

94%
of transactions are carried out on digital channels

36 million
of active users on our digital channels



Strategic Agenda

Contents

Purpose and values

Corporate Strategy
2026|2030

To be **close** and **relevant** in **people's** lives at all times

Our values



Strategic Objectives

Corporate Strategy

2026|2030

Foundations for Perpetuity

Be a benchmark in intelligent and sustainable financial management, ensuring stability, liquidity and profitability with a focus on resilience

Customers

Continuously innovate our products and services with a focus on delighting customers, being relevant and present in their lives, understanding their moments, anticipating needs, and delivering value in every interaction

People and Culture

Promote purpose, diversity and collaboration, with multidisciplinary, flexible and innovative teams, driving digital evolution and value generation

Technologies as Business Enablers

Make technology and integrated efficiency the foundation that supports value generation

New Business Arenas

Lead in emerging and disruptive arenas, expanding value generation in *beyond banking*, with social transformation and technological leadership

ESG

Build a sustainable future for society as a whole, ensuring a positive and lasting legacy for future generations, with ESG integrated into culture, the business portfolio and decision-making



Environmental, Social and Governance

Contents

Sustainable Loan Portfolio

September/26

R$ **431.5** billion

2.79 million loans

Low Carbon Agriculture

13.0%

R$56.3 billion
105k loans

	R$ billion
Working Capital (No-till)	44.51
Low Carbon/ Renovagro Program	11.75

Companies

15.9%

R$68.7 billion
79k loans

	R$ billion
Companies	68.71

Best Socio-Environmental Practices

28.9%

R$124.6 billion
1.07 million loans

	R$ billion
Pronaf Mais Alimentos (Loans for Food Production)	50.95
Investments loans	29.55
PCA/Moderagro (Agribusiness Infrastructure Financing)	17.53
Working Capital (Pronaf)	14.58
Infra and Regional Develop	8.34
Investment Loans (Pronaf)	3.68

Social Loans

42.2%

R$182.0 billion
1.54 million loans

	R$ billion
Government	87.28
FIES (Student Loans)	35.08
Low Income Housing Loans	39.48
Covid Relief Loans	19.89
Other	0.22

ERM NINT

See the full assessment:

Additionality / Contribution to Sustainability

- High / Transformational
- Moderate / Effective
- Limited / Transitional

BB's 2030 Commitments for a more Sustainable World

Sustainable Finance

Sustainable Loan Portfolio
R$ 500 billion by 2030.
Sep/26 balance: **R$ 431.5** bi

Sustainable Agriculture
R$ 200 billion by 2030.
Sep/26 balance: **R$ 172.5** bi

Renewable Energy
R$ 30 billion by 2030.
Sep/26 balance: **R$ 23.4** bi

Bioeconomy Strategy
R$ 5 billion by 2030.
Sep/26 balance: **R$ 3.3** bi

State and Municipality Efficiency[1]
R$ 100 billion disbursed by 2030.
Sep/26: **R$ 85.5** bi

Sustainable Funds
R$ 100 billion in sustainable funding (for BB and its customers) by 2030.
Sep/26: **R$ 70.9** bi

Sustainable Investment Products
R$ 30 billion in sustainable investment funds[2] by 2030.
Sep/26: **R$ 23.8** bi

Social, Environmental and Climate Governance

GHG Emissions Management
Offset **100%** of scope 1.
Sep/26: **100%**

100% renewable energy[3] use from 2023 onward.
Sep/26: **100%**

Reduce **42%** of direct emissions (scope 1) by 2030[4]
Jun/26: **-19%**

Reduce **42%** the emission intensity of the corporate loan portfolio by 2040[5].
Sep/26: **16.2%**

Diversity
50% of women in leadership positions by 2030.
Sep/26: **30.04%**

50% of black, mixed-race, indigenous and other ethnicities underrepresented in leadership positions by 2030.
Sep/26: **31.61%**

Positive Impacts on the Value Chain

Financial Inclusion
1.4 million women-led businesses supported with financial solutions by 2030.
Sep/26: **1.17** mi

Expand financial citizenship to **7.5 million** young customers from Generations Alpha[6] and Z[7] by 2030
Sep/26: **6.55** mi

Social Inclusion
1 million people impacted by actions taken in the bioeconomy by 2030.
Sep/26: **177.1** thousand

Private Social Investment
R$ 1 billion invested in education, environmental care, inclusion, humanitarian aid, and fostering volunteering and social technologies through the BB Foundation by 2030.
Sep/26: R$ **873.5** mi

Reforestation and Environmental Conservation
2 million hectares preserved and/or reforested by 2030.
Sep/26: **1.42** mi ha

1.5 million hectares of degraded areas recovered by 2030.
Sep/26: **1.29** mi ha

(1) Agriculture, culture, civil defense, education, energy efficiency and public lighting, sport and leisure, road infrastructure, public cleaning, environment, urban mobility, health, security and health surveillance; (2) In alignment with the regulatory change for sustainable investment funds; (3) Own plants, free market and RECs; (4) Compared to base-year, 2022; (5) The December 2025 results are pending the publication of clients' GHG inventories. Once they become available, the results will be disclosed in Banco do Brasil's reports; (6) Generation Alpha: born after 2010; (7) Generation Z: born between 1997 and 2010.

Committed to diversity

Leadership

30.0% women in leadership positions in Sep/26
Target of 50% by 2030

31.6% Black, mixed-race, Indigenous and other underrepresented ethnic groups in leadership positions in Sep/26
Target of 50% by 2030

Employees

28% Black, mixed-race and Indigenous

41% women
Sep/26

Executive Board

24% Black, mixed-race and Indigenous

24% women
Sep/26

Board of Officers

22% Black, mixed-race and Indigenous

44% women
Sep/26

BB Diversity Program

We are committed to promoting a more inclusive and diverse society

Race and ethnicity
Gender equity
People with disabilities
Neurodivergence
Generations
LGBTQIAPN+

Scan the QR Code to learn more about Banco do Brasil's diversity initiatives (Portuguese only)

Sustainability Guidelines

Goals

Mitigate potential social, environmental and climate risks

Reduce negative impacts

Maximize financial resources

Identify new opportunities along the value chain

Engage and guide customers

60 Guidelines by Sector

Exclusion List

Exclusion of activities in which the Bank does not take credit risk due to legal impediments or non-alignment with BB's guidelines

Examples:

- Gambling or speculative games
- Hazardous substances
- Sexual exploitation
- Human rights violations
- Activities on embargoed rural properties

Restriction List

Activities in which BB takes credit risk under certain conditions

Examples:

- Energy and fossil fuels
- Agrochemicals and pesticides
- Fishing
- Agricultural and livestock activities in the Amazon Biome

ESG in the Credit Process



Segregation of processes

RSAC evaluations are conducted internally by a **specialized team,** that is **independent** and separate from the sales department. This is designed to help ensure an **impartial analysis**

ESG Achievements

Awarded and recognized for our ESG achievements

Member of
Dow Jones Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

Listed in the World and Emerging Markets Portfolios

S&P Global
The Sustainability Yearbook 2026

BB is in the Top 5% Score

CDP

A Score in the Carbon Disclosure Project (CDP). First Brazilian bank on the "A List", in 2024.

ISE B3

BB has been part of the index since 2005

ICO2 B3

BB has been part of B3's Carbon Efficient Index (ICO2) since 2010

IDIV B3

Since 2023, BB has been part of B3's Diversity Index portfolio

GLOBAL100 2025
THE WORLD'S MOST SUSTAINABLE CORPORATIONS ©

Recognized six times as the most sustainable bank in the world

MSCI

"A" Rating in the Morgan Stanley Capital International (MSCI) ESG Rating

SUSTAINALYTICS

ESG Risk Rating Sustainalytics
Classified as low ESG risk

FTSE4Good

Index Series
Listed again in 2026

UN Global Compact
Pacto Global
Rede Brasil

UN Global Compact Ambassadors
"Elas Lideram 2030", "Raça é Prioridade" and "Salário Digno"

Terra Carta Seal
Recognizes organizations leading the global acceleration toward a sustainable transition

WOB

Women on Board Seal
Recognizes the presence of women on boards of directors



Strong and transparent Corporate Governance

Long-term strategic planning (5 years)

Statutory Committees Structure

Senior Management Compensation: 50% of variable compensation paid in shares
(vesting period: 4 years)

Segregation of Responsibility

Technical and collective decisions

Related Party Transaction Report

Governance Structure

5
Advisory Committees to the Board of Directors

- Audit
- People, Eligibility, Succession and Compensation
- Risks and Capital
- Technology and Innovation
- Corporate Sustainability

General Shareholders' Meeting

Supervisory Board

Board of Directors

- Internal Audit
- Independent Audit

Executive Board

CEO
Up to 9 Chief Officers
Up to 27 Officers[1]

11
Executive Committees

Risk Management, Internal Controls, Assets, Liabilities, Liquidity and Capital; Security; Prevention of Financial and Foreign Exchange Crimes; Disclosure; Governance of Related Entities; Profitability, Performance and Business; People; Administrative-Operational; Sustainability; Credit Limit; Credit Operations

Other Committees

Credit Operations;
Business Development;
Customer Service and Experience;
Resources;
Technology and Innovation

(1) Exclusive to active employees of BB (Bylaws, art. 24).

Executive Board

Learn about BB's Appointment and Succession Policy



Tarciana Medeiros
Chief Executive Officer



Ana Cristina Rosa Garcia
Chief Corporate Officer



Felipe Guimarães Geissler Prince
Chief Risk Officer



Francisco Augusto Lassalvia
Chief Officer for Wholesale and Retail



Gilson Alceu Bittencourt
Chief Agribusiness and Family Farming Officer



José Ricardo Sasseron
Chief Government Business and Corporate Sustainability Officer



Marco Geovanne Tobias da Silva
Chief Financial Officer



Marisa Reghini Ferreira Mattos
Chief Information Officer

Diversity

3 Female

5 Male

2 LGBTQIAPN+

2 Black and Mixed-race

+ 25 statutory officers

24% Female

76% Male

Board of Directors and Supervisory Board

Board of Directors

4	4	1	1
Female	Male	LGBTQIAPN+	Black and Mixed-race

Anelize Lenzi Ruas de Almeida
Chairperson
Indicated by Ministry of Finance

Elisa Vieira Leonel
Vice-Chairperson
Indicated by Ministry of Finance

Fábio Franco Barbosa Fernandes
Indicated by Ministry of Finance

Fernando Florêncio Campos
Indicated by minority shareholders
Independent Member

Marcio Luiz de Albuquerque Oliveira
Indicated by Ministry of Finance

Selma Cristina Alves Siqueira
Elected by Banco do Brasil's Employees

Tarciana Paula Gomes Medeiros
CEO of Banco do Brasil

Valmir Pedro Rossi
Indicated by minority shareholders
Independent Member

Supervisory Board

1	9
Female	Male

Paulo Moreira Marques
Chairperson
Indicated by Ministry of Finance

Bernard Appy
Incumbent
Indicated by Ministry of Finance

João Vicente Silva Machado
Incumbent
Indicated by minority shareholders
Independent Member

José Pedro Bastos Neves
Incumbent
Indicated by Ministry of Finance

Andriei José Beber
Incumbent
Indicated by minority shareholders
Independent Member

Antônio Emílio Bastos de Aguiar Freire
Alternate
Indicated by minority shareholders
Independent Member

Dany Andrey Secco
Alternate
Indicated by Ministry of Finance

Marcus Vinicius Codeceira Lopes Pedreira
Alternate
Indicated by minority shareholders
Independent Member

Roberta Moreira da Costa Bernardi Pereira
Alternate
Indicated by Ministry of Finance

Vladimir Reis Joaquim Lopes
Alternate
Indicated by Ministry of Finance

Statutory Advisory Committees to the Board

Audit

Audit and Supervision

5
Male

100% Independent



age
40% 30 to 55 years
60% > 55 years old

People, Eligibility, Succession and Remuneration

People management policies, management compensation, nomination and succession

2
Female

3
Male

60% Independent



age
40% 30 to 55 years old
60% > 55 years old

Risk and Capital

Risk and capital management for the institutions comprising the Prudential Conglomerate

2
Female

3
Male

20% Independent



age
40% 30 to 55 years old
60% > 55 years old

Technology and Innovation

Technology trends, information security, cybersecurity, artificial intelligence, new business models, and innovation projects or initiatives

2
Female

3
Male



age
60% 30 to 55 years old
40% > 55 years

Corporate Sustainability

Sustainability and social, environmental and climate responsibility

3
Female

2
Male



age
60% 30 to 55 years old
40% > 55 years old

(1) Position: 11/18/2026.



Technology and Innovation

Contents

People + Technology
= Proximity

We prepared people
Capabilities and organization

36.3 thousand
Employees in the AI academy in 2026

Most employees with AI assistants

Specific
indicators to encourage AI use

We generated efficiency
Productivity and business

Almost 1.5 million hours
freed up by AI and analytics for business activities

AI in credit renegotiation
Higher conversion and contracting

We invested
Resources and Infrastructure

R$8.6 billion
Investment in technology 12 months

Digital Scale-up
Progress in agile lines and environments

AI Assistants
3x more in 2026

We expanded Proximity
Customer experience

36 million
Active customers on digital channels
+10% Sep26/Sep25

47% of customers are digital Heavy Users*
* Digital maturity at professional, expert and advanced levels

100%
customers with remote human service in the app



BB Figures

Contents

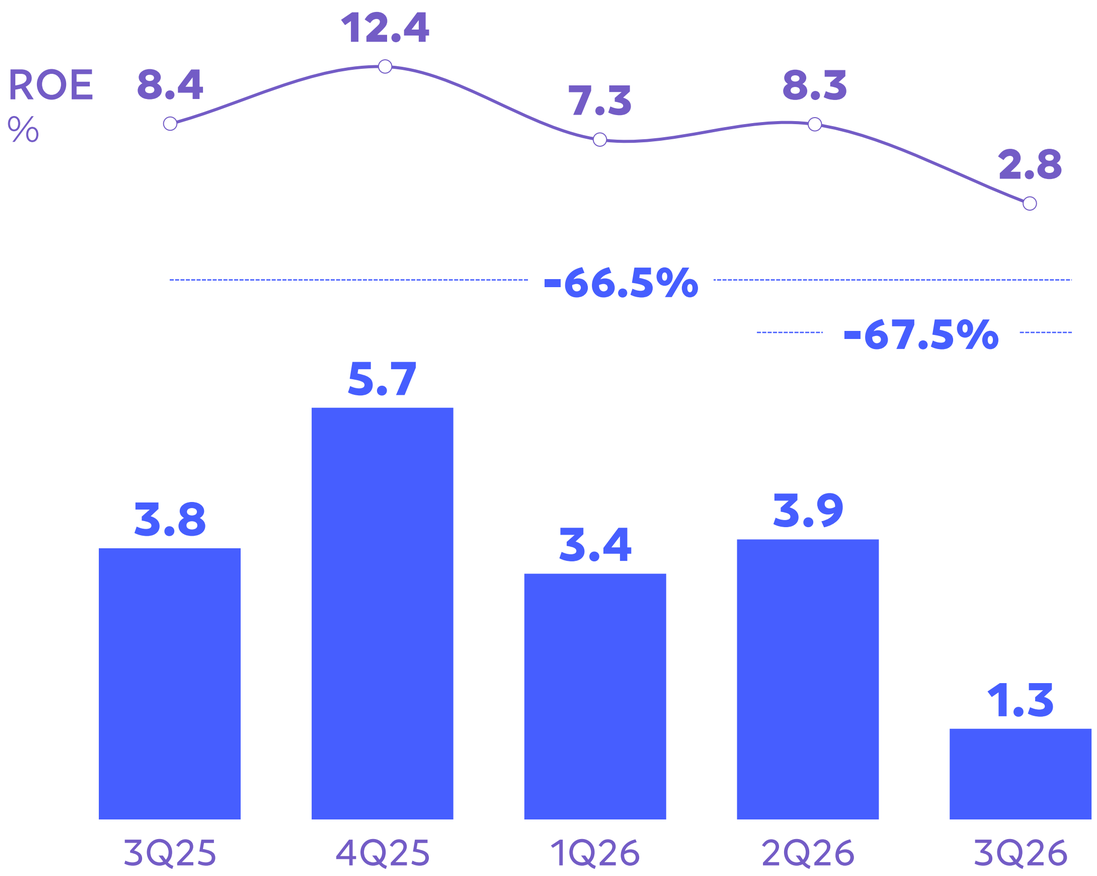
Consolidated Statement of Income

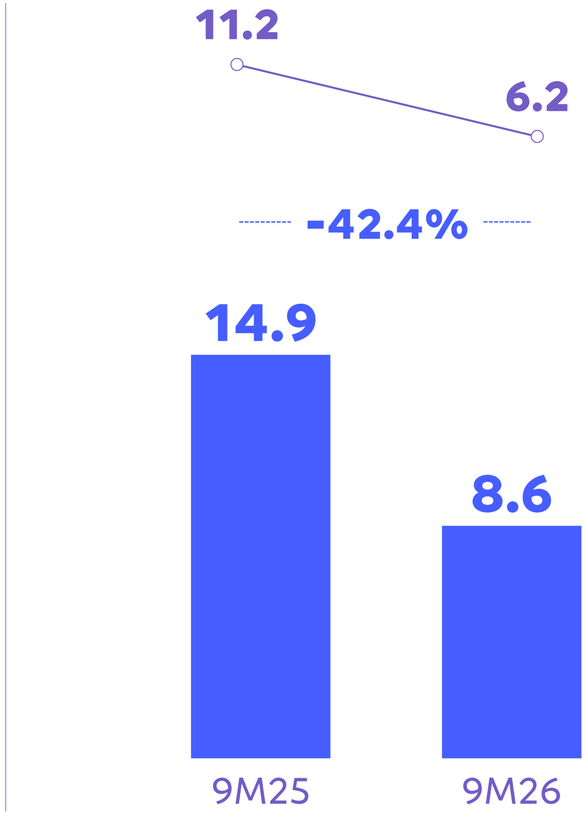
R$ million

	3Q25	2Q26	3Q26	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q	9M25	9M26	Δ% YTD
Net Interest Income [1 2 3 4]	**26,365**	**27,483**	**25,982**	**(1.5)**	**(5.5)**	**75,327**	**80,891**	**7.4**
Cost of Credit [1 2 5 6]	**(17,928)**	**(18,477)**	**(21,234)**	**18.4**	**14.9**	**(43,987)**	**(58,575)**	**33.2**
Recovery of Write-offs	1,424	1,865	1,758	23.5	(5.7)	4,703	4,854	3.2
Expected Loss Expense	(17,928)	(18,831)	(22,064)	23.1	17.2	(46,368)	(57,488)	24.0
Discount Granted	(1,424)	(1,510)	(928)	(34.8)	(38.6)	(2,322)	(5,942)	155.8
Net Financial Margin	**8,437**	**9,006**	**4,748**	**(43.7)**	**(47.3)**	**31,339**	**22,316**	**(28.8)**
Fee Income	**8,863**	**9,125**	**9,275**	**4.6**	**1.6**	**25,978**	**27,222**	**4.8**
Administrative Expenses	**(9,812)**	**(10,076)**	**(10,279)**	**4.8**	**2.0**	**(28,984)**	**(30,372)**	**4.8**
Personnel Expenses [7]	(6,567)	(6,781)	(6,747)	2.7	(0.5)	(19,334)	(20,309)	5.0
Other Administrative Expenses [8]	(3,244)	(3,295)	(3,532)	8.9	7.2	(9,650)	(10,063)	4.3
Other Operating Income/Expenses	**(1,453)**	**(1,436)**	**(3,366)**	**131.7**	**134.5**	**(3,988)**	**(6,602)**	**65.5**
Net Gains from Equity Method Investments	1,989	2,085	1,891	(4.9)	(9.3)	5,872	5,769	(1.7)
PREVI - Plano de Benefícios I [9]	822	1,051	785	(4.5)	(25.3)	2,779	2,887	3.9
PREVI - Fundo Utilização Restatement [10]	208	350	210	1.2	(39.9)	862	936	8.6
Tax Expenses [4]	(2,235)	(2,307)	(2,207)	(1.3)	(4.4)	(6,524)	(6,804)	4.3
Other Income/Expenses [5 6 8 9 10 11 12]	(2,237)	(2,614)	(4,046)	80.9	54.8	(6,976)	(9,390)	34.6
Provisions	**(1,795)**	**(1,717)**	**(1,284)**	**(28.5)**	**(25.2)**	**(5,461)**	**(5,198)**	**(4.8)**
Civil, Tax and Labor Claims [11 13]	(1,795)	(1,717)	(1,284)	(28.5)	(25.2)	(5,448)	(5,191)	(4.7)
Other Provisions	-	-	-	-	-	(13)	(6)	(50.8)
Operating Income	**4,241**	**4,903**	**(906)**	**-**	**-**	**18,885**	**7,366**	**(61.0)**
Net Non-Operating Income	**80**	**99**	**74**	**(7.7)**	**(25.2)**	**218**	**379**	**74.1**
Profit Before Taxation and Profit Sharing	**4,322**	**5,002**	**(832)**	**-**	**-**	**19,103**	**7,745**	**(59.5)**
Income Tax and Social Contribution [3 14]	**716**	**258**	**3,124**	**336.5**	**-**	**178**	**4,484**	**-**
Employee and Directors Profit Sharing [15]	**(438)**	**(408)**	**(176)**	**(60.0)**	**(57.0)**	**(1,865)**	**(1,027)**	**(44.9)**
Non-Controlling Interests	**(814)**	**(944)**	**(847)**	**4.1**	**(10.2)**	**(2,473)**	**(2,594)**	**4.9**
Adjusted Net Income	**3,785**	**3,908**	**1,270**	**(66.5)**	**(67.5)**	**14,943**	**8,608**	**(42.4)**
One-Off Items	**(757)**	**(733)**	**(54)**	**(92.9)**	**(92.7)**	**(2,107)**	**(1,128)**	**(46.5)**
Economic Plans [13]	(1,461)	(1,415)	(104)	(92.9)	(92.7)	(3,930)	(2,177)	(44.6)
Adherence to Transaction Program [7 12]	-	-	-	-	-	(1,192)	-	-
Tax Effect and Profit Sharing [14 15]	704	682	50	(92.9)	(92.7)	3,015	1,050	(65.2)
Net Income	**3,028**	**3,175**	**1,216**	**(59.9)**	**(61.7)**	**12,836**	**7,480**	**(41.7)**

Adjusted Net Income

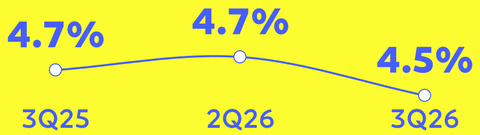
R$ billion



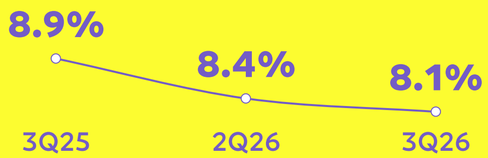


Net Interest Income

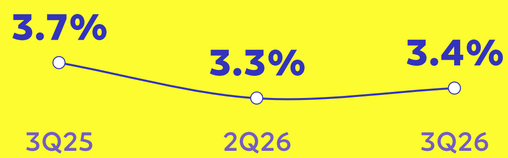
Net Interest Margin



Clients Spread

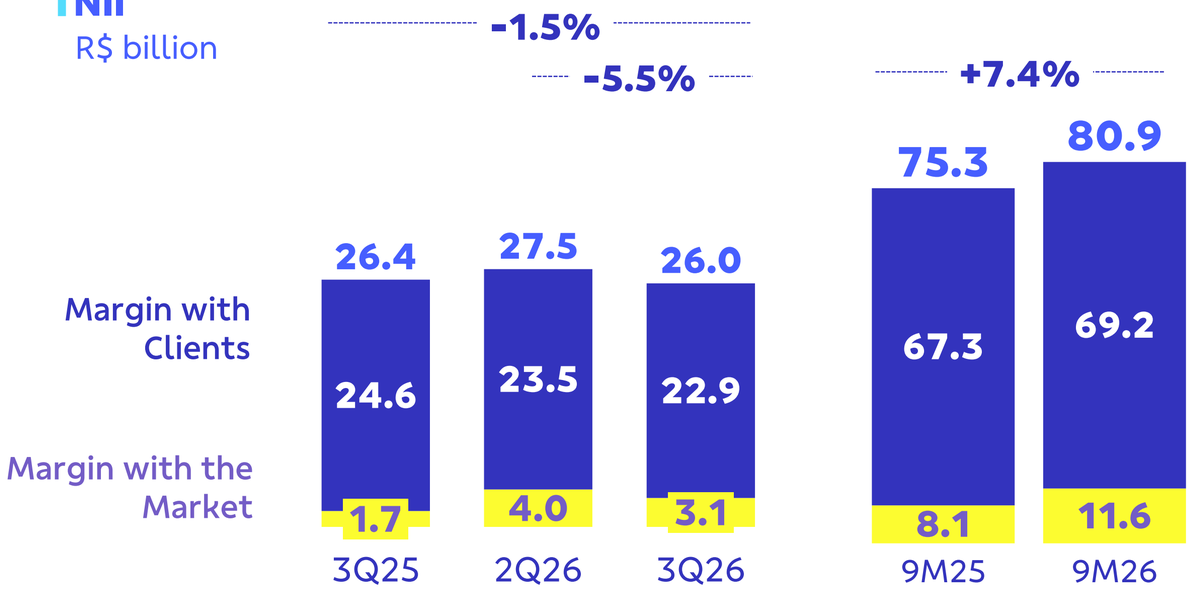


Quarterly Average Selic



Managerial NII

R$ billion



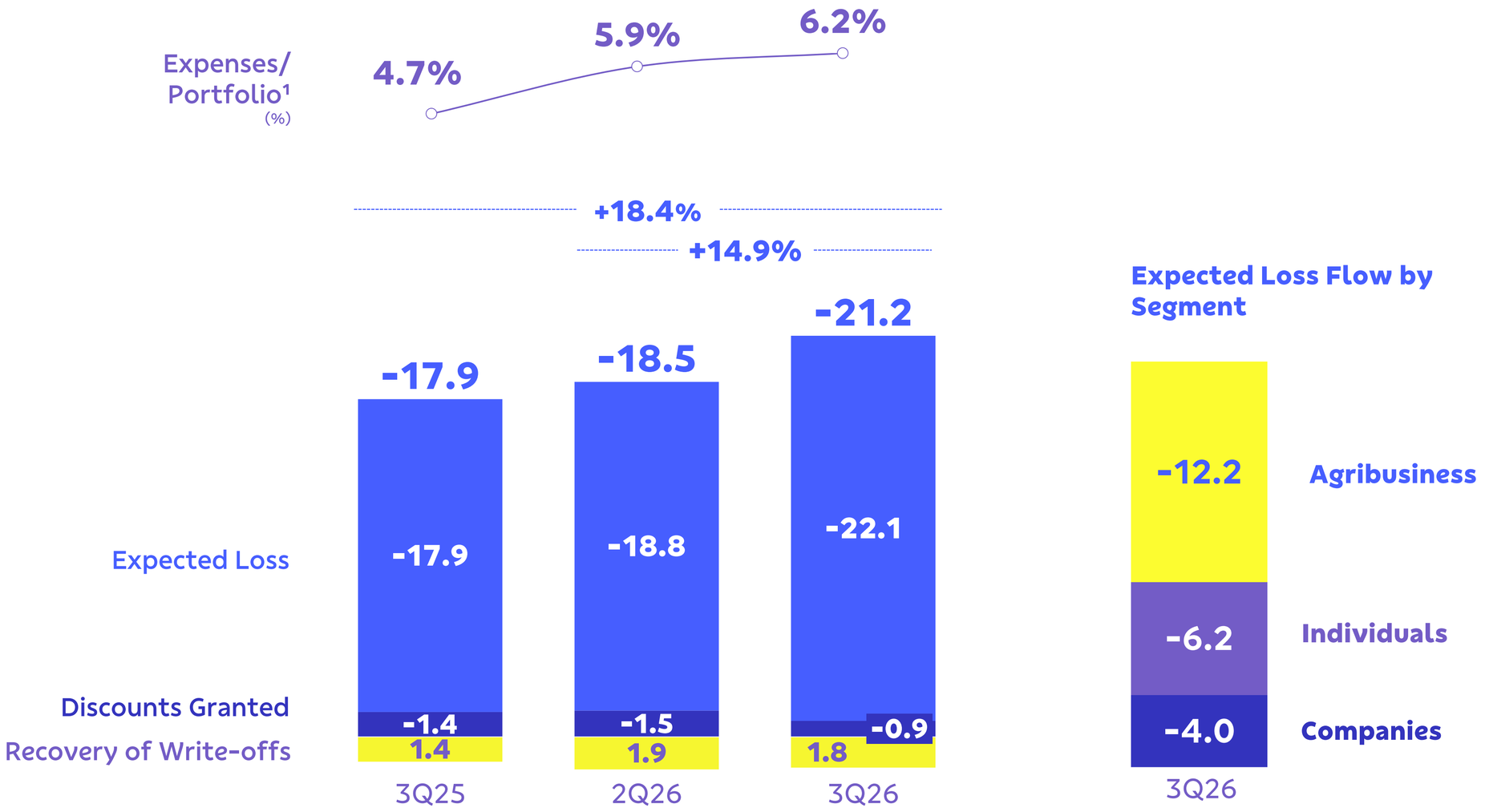
Accounting NII

R$ million

	3Q25	2Q26	3Q26	△ % YoY	△ % QoQ
Net Interest Income	**26,365**	**27,483**	**25,982**	**-1.5**	**-5.5**
Financial Income	57,501	55,453	53,907	-6.3	-2.8
Loan Operations	47,245	46,409	44,992	-4.8	-3.1
Treasury Result	10,256	9,044	8,916	-13.1	-1.4
Financial Expenses	(31,136)	(27,970)	(27,925)	-10.3	-0.2
Commercial Funding	(26,240)	(23,258)	(23,194)	-11.6	-0.3
Institutional Funding	(4,896)	(4,712)	(4,731)	-3.4	+0.4

Cost of Credit

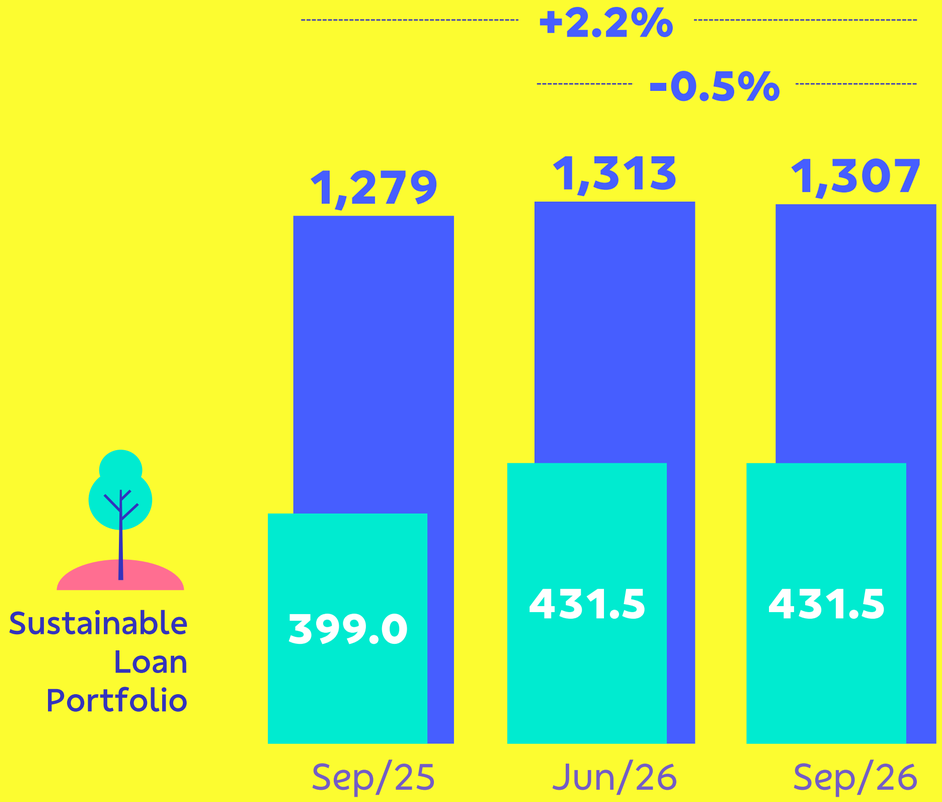
R$ billion



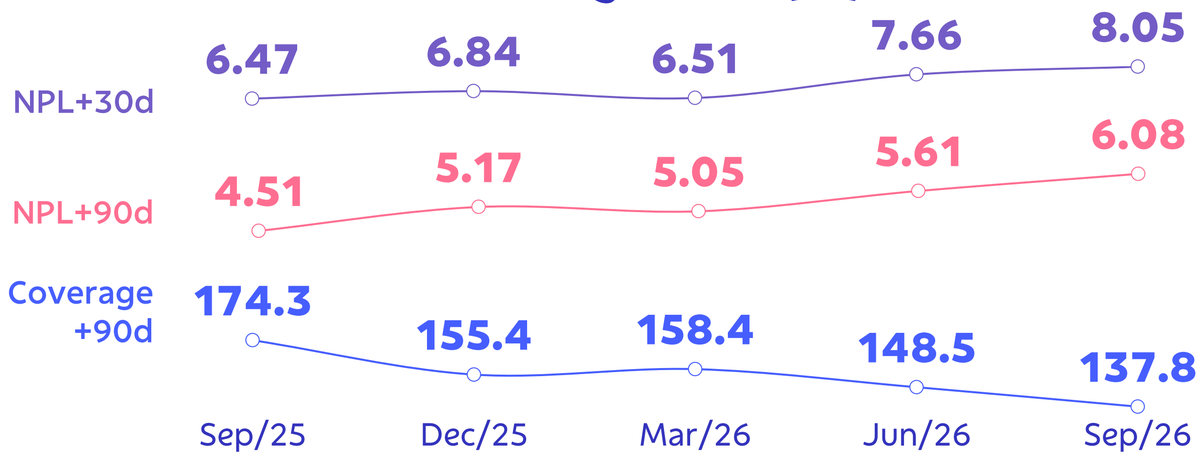
(1) Expected Loss Expense - 12 Months / Average Loan Portfolio – 12 months.

Expanded Loan Portfolio[1]

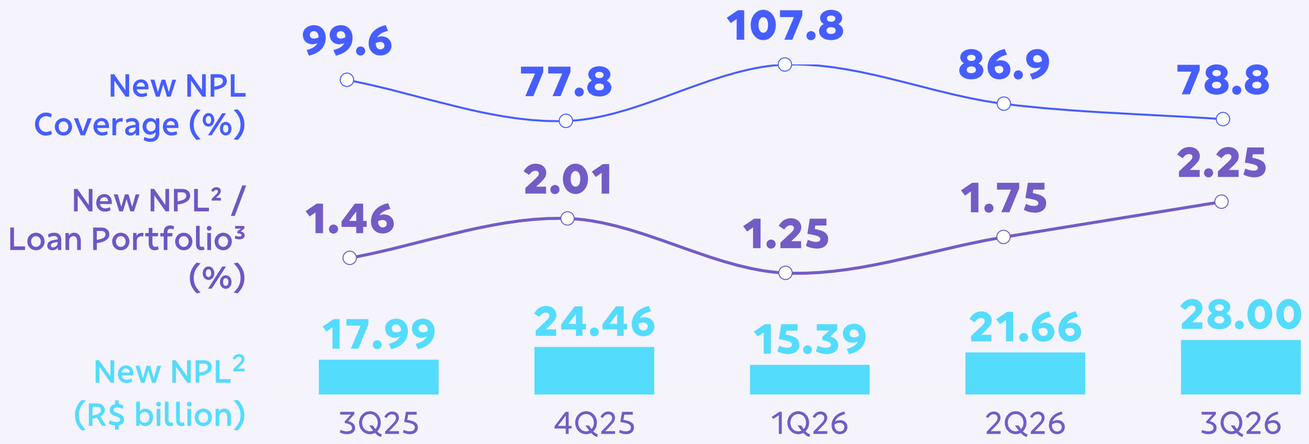
R$ billion



NPL and Coverage Ratio (%)



NPL Formation



(1) Includes, in addition to the loan portfolio, private securities with and without credit characteristics and guarantees provided.
(2) New NPL = quarterly change in the balance of operations overdue for more than 90 days, plus write-offs in the quarter. (3) Loan portfolio balance of the immediately preceding quarter.

Expanded

Loan Portfolio

R$ million

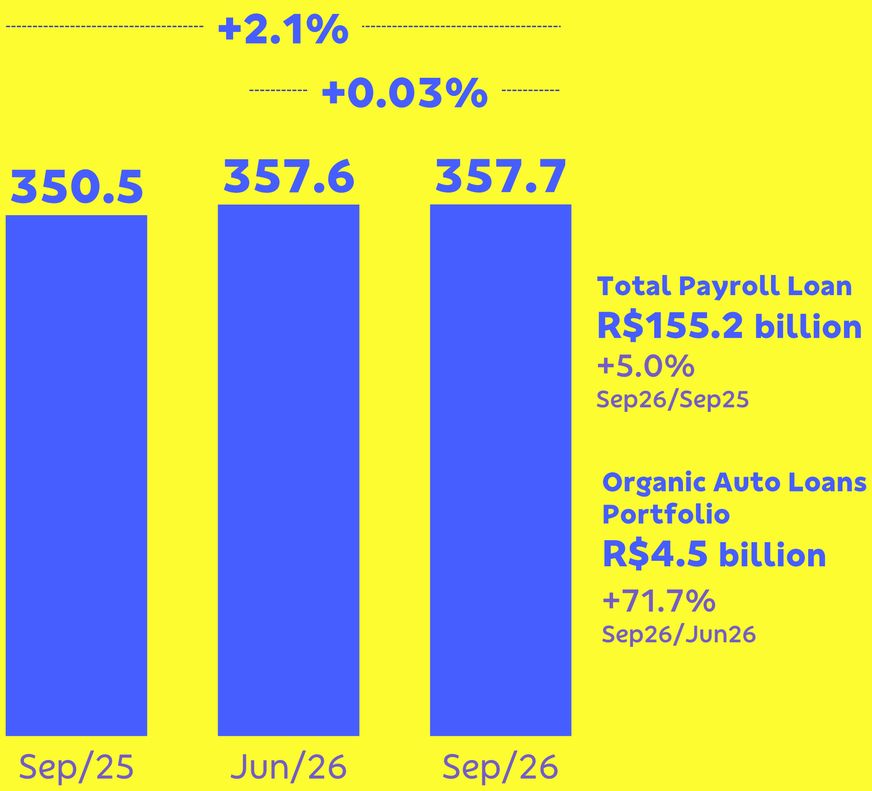
	Sep/25	Share %	Jun/26	Share %	Sep/26	Share %	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q
Loan Portfolio (a)[1]	**1,214,345**	**100.0**	**1,245,872**	**100.0**	**1,235,239**	**100.0**	**1.7**	**(0.9)**
Brazil	1,152,518	94.9	1,183,207	94.7	1,168,708	95.0	1.4	(1.2)
Individuals	350,416	27.4	357,560	29.0	357,653	29.3	2.1	0.0
Companies	403,312	34.3	404,097	32.7	407,467	31.8	1.0	0.8
Corporate	209,207	18.1	205,244	16.9	208,143	16.3	(0.5)	1.4
MSME	118,540	10.1	110,476	9.4	108,856	9.0	(8.2)	(1.5)
Government	75,566	6.1	88,376	6.5	90,467	6.6	19.7	2.4
Agribusiness	398,790	33.2	421,550	33.0	403,588	33.9	1.2	(4.3)
Individuals	362,367	30.1	371,368	29.7	355,885	30.2	(1.8)	(4.2)
Companies	36,423	3.1	50,183	3.3	47,703	3.7	31.0	(4.9)
Abroad	61,827	5.1	62,665	5.3	66,532	5.0	7.6	6.2
Private Securities and Guarantees (b)[2]	**64,299**	**100.0**	**67,286**	**100.0**	**71,425**	**100.0**	**11.1**	**6.2**
Expanded Loan Portfolio (a + b)[1]	**1,278,644**	**100.0**	**1,313,157**	**100.0**	**1,306,664**	**100.0**	**2.2**	**(0.5)**
Brazil	1,202,268	94.1	1,235,341	94.0	1,225,761	94.2	2.0	(0.8)
Individuals	350,511	26.3	357,640	27.5	357,743	27.7	2.1	0.0
Companies	452,967	36.0	456,150	35.1	464,429	34.4	2.5	1.8
Agribusiness	398,790	31.8	421,550	31.3	403,588	32.0	1.2	(4.3)
Abroad	76,376	5.9	77,817	6.0	80,904	5.8	5.9	4.0
Banco do Brasil's Market Share - %	**16.8**		**16.1**		**15.7**			

(1) Includes, in addition to the loan portfolio, private securities with and without credit characteristics and guarantees provided.
(2) Comprises private securities without credit characteristics and guarantees.

Individuals

Loan Portfolio

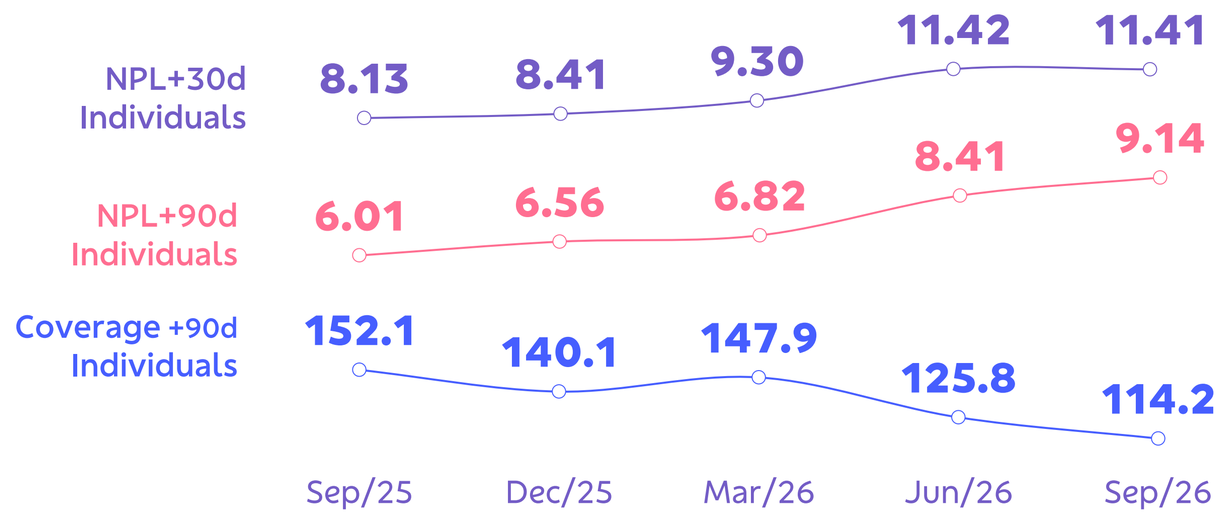
R$ billion



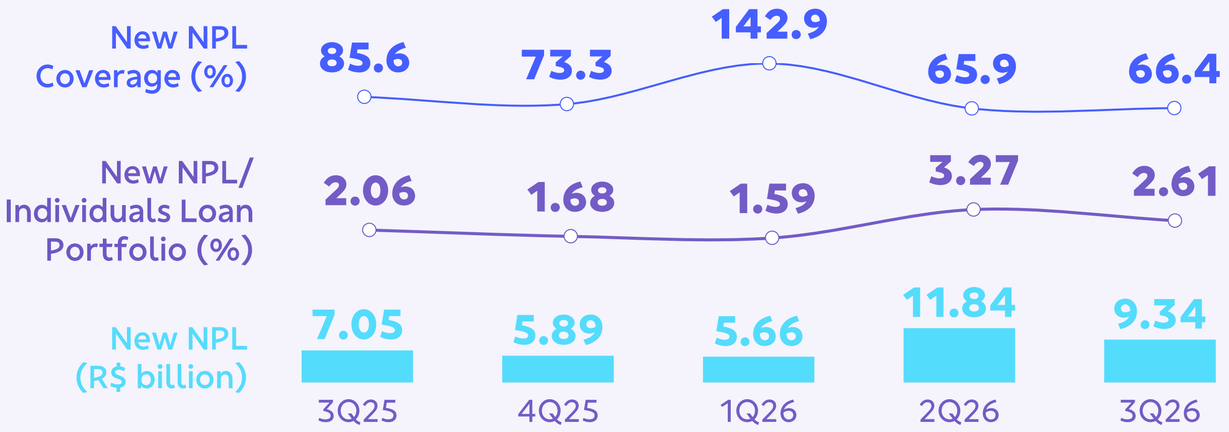
Total Payroll Loan
R$155.2 billion
+5.0%
Sep26/Sep25

Organic Auto Loans Portfolio
R$4.5 billion
+71.7%
Sep26/Jun26

NPL and Coverage Ratio (%)



NPL Formation



Individuals

Loan Portfolio

R$ million

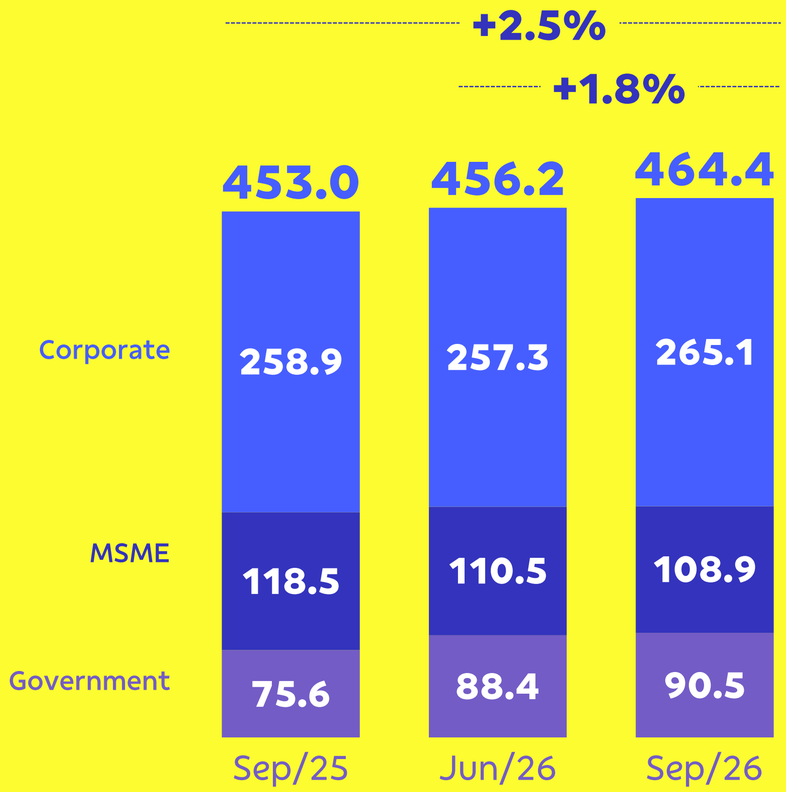
	Sep/25	Share %	Jun/26	Share %	Sep/26	Share %	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q
Loan Portfolio (a)	**350,416**	**100.0**	**357,560**	**100.0**	**357,653**	**100.0**	**2.1**	**0.0**
Direct Consumer Credit	**197,067**	**56.2**	**203,004**	**56.8**	**204,239**	**57.1**	**3.6**	**0.6**
Payroll Loan	147,893	42.2	153,663	43.0	155,243	43.4	5.0	1.0
Public Sector	112,207	32.0	112,975	31.6	113,675	31.8	1.3	0.6
Retirees	26,805	7.6	28,252	7.9	29,316	8.2	9.4	3.8
Private Sector	8,881	2.5	12,437	3.5	12,252	3.4	38.0	(1.5)
Non-Payroll Loan[1]	49,175	14.0	49,341	13.8	48,996	13.7	(0.4)	(0.7)
Credit Card	**63,882**	**18.2**	**69,928**	**19.6**	**68,460**	**19.1**	**7.2**	**(2.1)**
Mortgage	**47,310**	**13.5**	**45,230**	**12.6**	**44,826**	**12.5**	**(5.3)**	**(0.9)**
Renegotiated Loan	**25,133**	**7.2**	**24,462**	**6.8**	**23,879**	**6.7**	**(5.0)**	**(2.4)**
Individuals	16,095	4.6	15,243	4.3	15,222	4.3	(5.4)	(0.1)
Rural Producer	9,038	2.6	9,218	2.6	8,657	2.4	(4.2)	(6.1)
Auto Loans[1]	**12,351**	**3.5**	**10,477**	**2.9**	**10,889**	**3.0**	**(11.8)**	**3.9**
Organic Portfolio	3,535	1.0	2,641	0.7	4,533	1.3	28.2	71.7
Acquired Portfolio	8,816	2.5	7,836	2.2	6,356	1.8	(27.9)	(18.9)
Overdraft Account	**3,356**	**1.0**	**3,281**	**0.9**	**3,371**	**0.9**	**0.4**	**2.7**
Microcredit	**240**	**0.1**	**218**	**0.1**	**216**	**0.1**	**(9.9)**	**(1.0)**
Other	**1,076**	**0.3**	**960**	**0.3**	**1,773**	**0.5**	**64.7**	**84.6**
Private Securities and Guarantees (b)	**95**	**0.0**	**80**	**0.0**	**90**	**0.0**	**(4.7)**	**12.8**
Expanded Loan Portfolio (a + b)	**350,511**	**100.0**	**357,640**	**100.0**	**357,743**	**100.0**	**2.1**	**0.0**

(1) Series revised due to the reclassification of balances from the auto loans to the non-payroll loan.

Companies

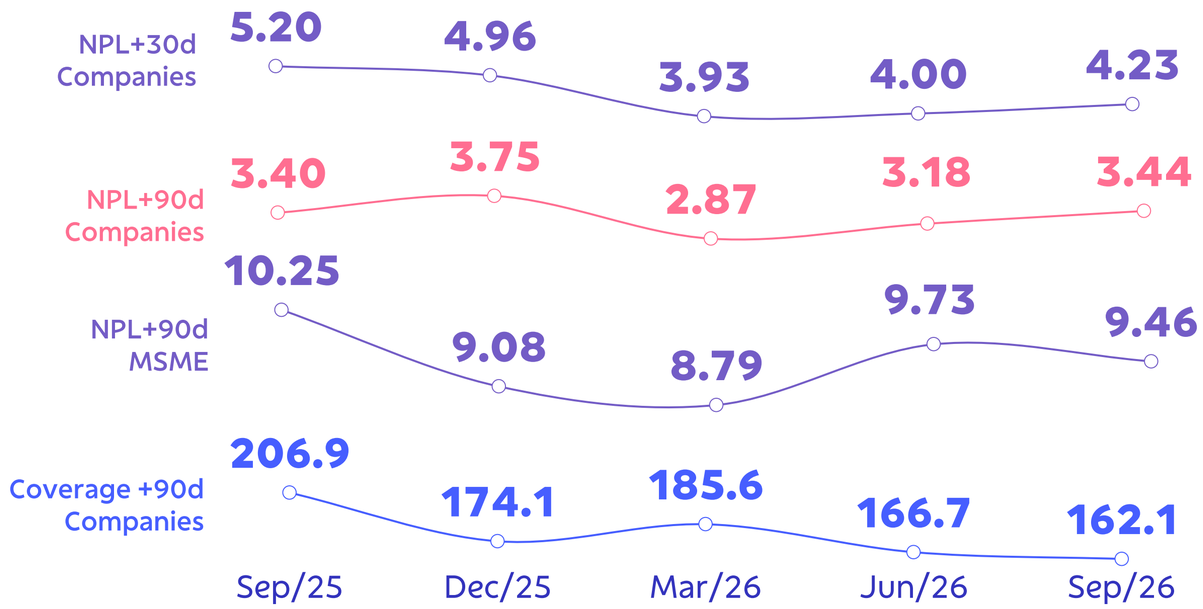
Loan Portfolio

R$ billion

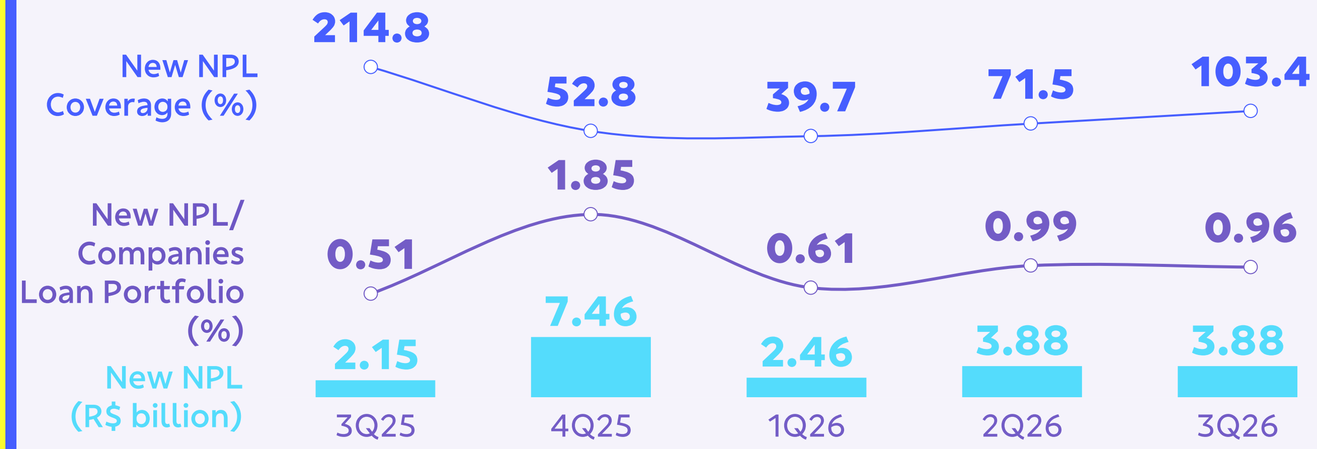


Pronampe and PEAC FGI Operations represent **41%** of operations with MSEs

NPL and Coverage Ratio (%)



NPL Formation



Companies

Loan Portfolio

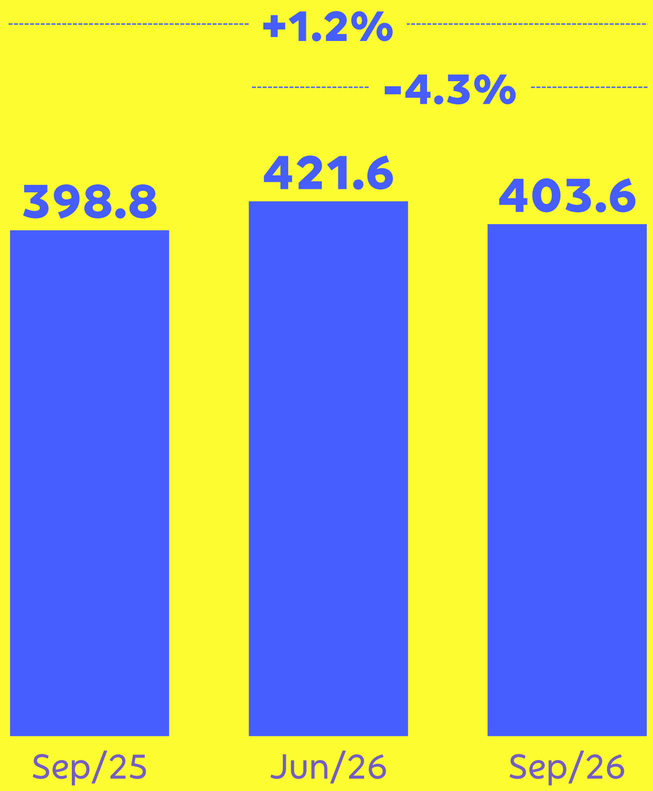
R$ million

	Sep/25	Share %	Jun/26	Share %	Sep/26	Share %	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q
|| Loan Portfolio (a)	**403,312**	**89.0**	**404,097**	**88.6**	**407,467**	**87.7**	**1.0**	**0.8**
Broad Working Capital	**157,664**	**34.8**	**144,960**	**31.8**	**141,598**	**30.5**	**(10.2)**	**(2.3)**
Working Capital	136,036	30.0	123,655	27.1	121,391	26.1	(10.8)	(1.8)
Receivables	16,703	3.7	16,585	3.6	15,604	3.4	(6.6)	(5.9)
Pre-Approved-Credit	4,435	1.0	4,237	0.9	4,129	0.9	(6.9)	(2.5)
Overdraft Account	490	0.1	483	0.1	473	0.1	(3.5)	(2.0)
Investments	**106,333**	**23.5**	**118,938**	**26.1**	**120,423**	**25.9**	**13.3**	**1.2**
ACC/ACE	**27,946**	**6.2**	**27,006**	**5.9**	**30,470**	**6.6**	**9.0**	**12.8**
Debt Composition	**22,489**	**5.0**	**16,878**	**3.7**	**16,522**	**3.6**	**(26.5)**	**(2.1)**
Corporate	9,213	2.0	7,866	1.7	7,933	1.7	(13.9)	0.9
MSME	13,276	2.9	9,012	2.0	8,589	1.8	(35.3)	(4.7)
Securities with Credit Characteristics	**65,714**	**14.5**	**68,817**	**15.1**	**70,226**	**15.1**	**6.9**	**2.0**
Credit Card	**7,849**	**1.7**	**9,448**	**2.1**	**8,991**	**1.9**	**14.5**	**(4.8)**
Mortgage	**4,390**	**1.0**	**5,109**	**1.1**	**5,215**	**1.1**	**18.8**	**2.1**
Other	**10,927**	**2.4**	**12,940**	**2.8**	**14,021**	**3.0**	**28.3**	**8.4**
|| Priv. Sec. w/o Cred. Charac. & Guar. (b)	**49,655**	**11.0**	**52,054**	**11.4**	**56,963**	**12.3**	**14.7**	**9.4**
|| Expanded Loan Portfolio (a+b)	**452,967**	**100.0**	**456,150**	**100.0**	**464,429**	**100.0**	**2.5**	**1.8**

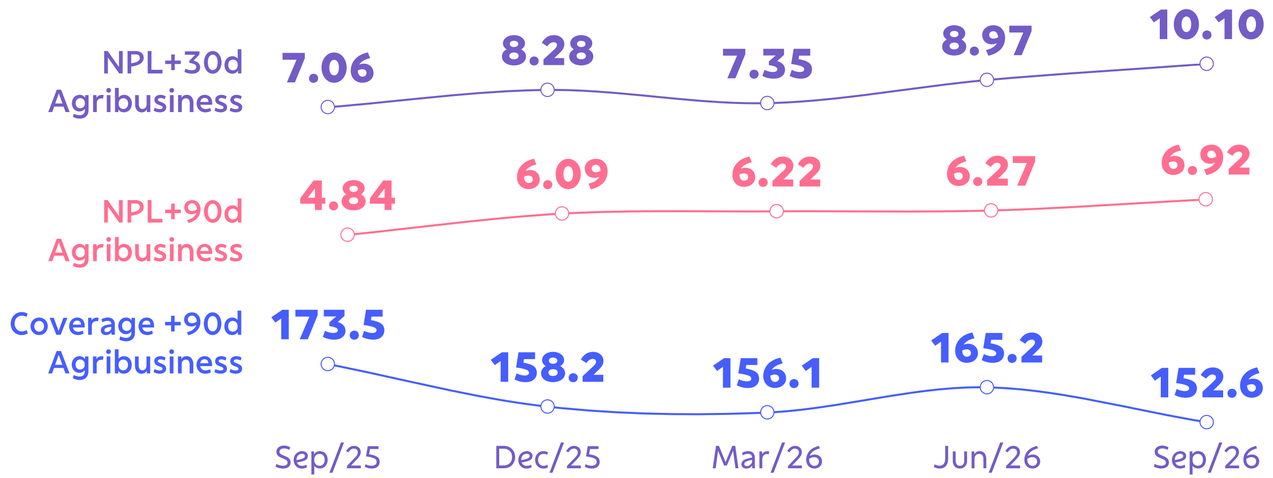
Agribusiness

Loan Portfolio

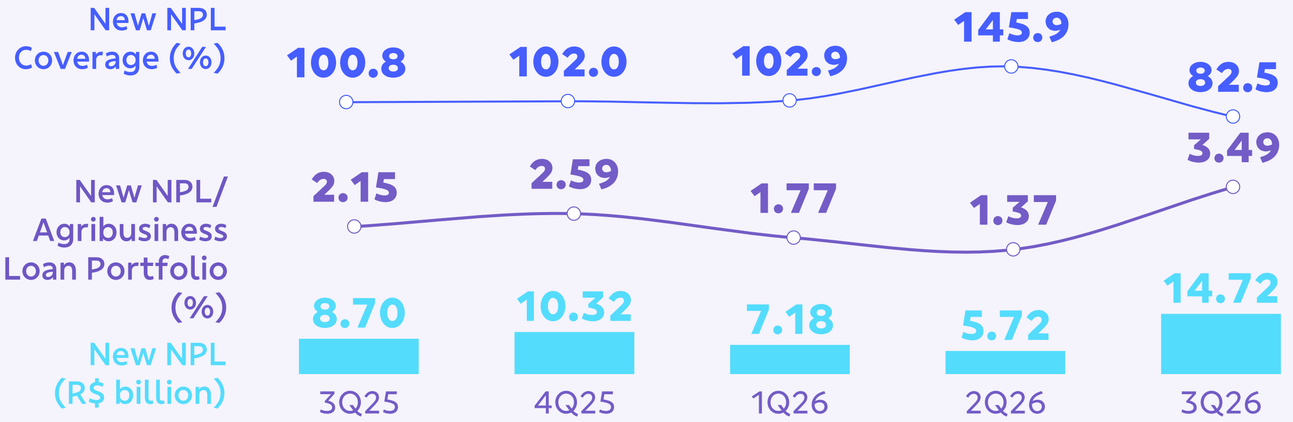
R$ billion



NPL and Coverage Ratio (%)



NPL Formation



Agribusiness

Loan Portfolio

R$ million

	Sep/25	Share %	Jun/26	Share %	Sep/26	Share %	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q
Loan Portfolio	**398,790**	**100.0**	**421,550**	**100.0**	**403,588**	**100.0**	**1.2**	**(4.3)**
Rural Credit	**355,029**	**89.0**	**385,397**	**91.4**	**369,507**	**91.6**	**4.1**	**(4.1)**
Working Capital for Input Purchase	108,481	27.2	95,389	22.6	88,871	22.0	(18.1)	(6.8)
Agricultural Investment	86,497	21.7	78,417	18.6	72,938	18.1	(15.7)	(7.0)
Pronaf	67,725	17.0	69,604	16.5	70,253	17.4	3.7	0.9
BB Regulariza Agro [1]	–	–	39,341	9.3	40,400	10.0	–	2.7
FCO Rural	36,747	9.2	39,037	9.3	39,274	9.7	6.9	0.6
Pronamp	33,262	8.3	37,532	8.9	36,097	8.9	8.5	(3.8)
Industrialization	4,048	1.0	12,181	2.9	10,511	2.6	159.7	(13.7)
BNDES/Finame Rural	7,413	1.9	6,998	1.7	6,255	1.5	(15.6)	(10.6)
Agricultural Selling	8,434	2.1	4,872	1.2	3,285	0.8	(61.1)	(32.6)
Other	2,422	0.6	2,025	0.5	1,622	0.4	(33.0)	(19.9)
Loans to Companies	**3,608**	**0.9**	**5,370**	**1.3**	**5,536**	**1.4**	**53.4**	**3.1**
Rural Prod. Bills	**33,849**	**8.5**	**25,765**	**6.1**	**23,956**	**5.9**	**(29.2)**	**(7.0)**
CDCA	**6,304**	**1.6**	**5,019**	**1.2**	**4,588**	**1.1**	**(27.2)**	**(8.6)**

(1) Includes the balance of operations carried out under Provisional Measure (MP) 1,314/2025, published on September 05, 2025, and Provisional Measure (MP) 1,376/2026, published on July 15, 2026.

Fee Income

R$ billion





Fee Income

R$ million

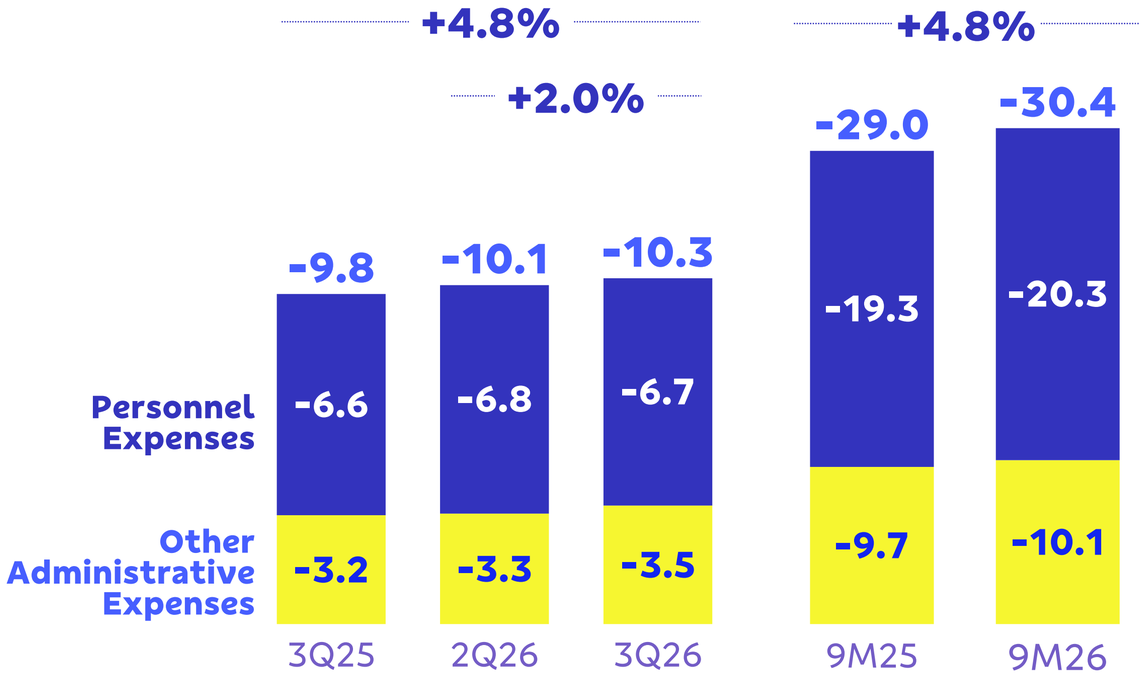
	3Q25	2Q26	**3Q26**	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q	9M25	**9M26**	Δ% YTD
Fee Income	**8,863**	**9,125**	**9,275**	**4.6**	**1.6**	**25,978**	**27,222**	**4.8**
Asset Management	2,751	2,882	3,111	13.1	8.0	7,816	8,705	11.4
Insur., Pens. Plans & Premium Bonds	1,569	1,471	1,524	(2.9)	3.6	4,541	4,536	(0.1)
Checking Account	1,394	1,426	1,396	0.2	(2.1)	4,077	4,148	1.7
Consortium Management Fees	917	984	1,009	10.1	2.5	2,597	2,926	12.7
Credit/Debit Cards	500	515	504	0.9	(2.1)	1,513	1,547	2.2
Loans and Guarantees	283	421	307	8.7	(27.0)	1,008	1,130	12.0
Collections	288	276	283	(1.6)	2.5	879	837	(4.8)
Billings	236	251	247	4.7	(1.7)	723	741	2.5
Capital Market	176	138	125	(29.4)	(9.8)	543	394	(27.4)
Nat. Treas. & Official Funds Manag.	69	80	72	3.3	(10.2)	222	222	(0.1)
Other	682	681	696	2.2	2.3	2,059	2,036	(1.1)
Business Days	**66**	**61**	**65**	**-**	**-**	**188**	**187**	**(0.5)**



Administrative Expenses

R$ billion

28.5%
Cost-to-income Ratio 12m



Administrative Expenses

R$ million

	3Q25	2Q26	3Q26	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q	9M25	9M26	Δ% YTD
Administrative Expenses	**(9,812)**	**(10,076)**	**(10,279)**	**4.8**	**2.0**	**(28,984)**	**(30,372)**	**4.8**
Personnel Expenses	**(6,567)**	**(6,781)**	**(6,747)**	**2.7**	**(0.5)**	**(19,334)**	**(20,309)**	**5.0**
Wages and Salaries	(3,055)	(3,767)	(3,205)	4.9	(14.9)	(9,578)	(10,128)	5.7
Personnel Administrative Provisions	(1,166)	(503)	(1,087)	(6.8)	115.9	(2,724)	(2,781)	2.1
Benefits	(1,044)	(1,092)	(1,095)	4.9	0.3	(3,125)	(3,274)	4.7
Social Charges	(995)	(1,096)	(1,031)	3.6	(5.9)	(3,029)	(3,153)	4.1
Pension Plans	(273)	(286)	(288)	5.4	0.5	(781)	(867)	11.0
Directors and Officers Remuneration	(19)	(21)	(20)	5.6	(2.3)	(54)	(60)	10.6
Training	(14)	(16)	(20)	42.0	29.8	(42)	(47)	10.4
Other Administrative Expenses	**(3,244)**	**(3,295)**	**(3,532)**	**8.9**	**7.2**	**(9,650)**	**(10,063)**	**4.3**
Amortization and Depreciation	(777)	(1,015)	(1,058)	36.1	4.3	(2,082)	(3,043)	46.1
Telecommunic. and Data Processing	(548)	(497)	(587)	7.1	18.0	(1,602)	(1,636)	2.1
Rent and Property Maintenance	(532)	(398)	(423)	(20.4)	6.3	(1,822)	(1,232)	(32.4)
Security and Transport Services	(392)	(409)	(416)	6.1	1.9	(1,186)	(1,229)	3.7
Expenses with Outsourced Services	(286)	(301)	(313)	9.7	4.2	(875)	(868)	(0.8)
Advertising and Public Relations	(221)	(238)	(248)	12.1	4.2	(595)	(641)	7.8
PDG (Performance Bonus Program)	(122)	(127)	(107)	(11.9)	(15.4)	(440)	(366)	(16.7)
Others	(366)	(311)	(379)	3.5	22.0	(1,049)	(1,048)	(0.2)

Current bonds issued abroad

Banco do Brasil's Issues

Issue Date	Maturity Date	Issued Amount (US$ thousand)	Outstanding Amount (US$ thousand)	Coupon and Frequency[1] (% p.a.)	Issue Price	Return for Investor (% p.a.)	Spread over US Treasury (bps)	Currency	Rating S&P/Moody's/Fitch
01/11/2022	01/11/2029	500,000	500,000	4.875 S	99.561	4.950	328.7	USD	SR/ Ba2 / BB
04/18/2023	04/18/2030	750,000	750,000	6.25 S	98.612	6.500	301.8	USD	SR/ Ba2 / BB
03/18/2024	03/18/2031	750,000	750,000	6.00 S	98.323	6.300	220.0	USD	SR/ Ba2 / BB
04/23/2026	10/23/2031	500,000	500,000	5.625 S	98.839	5.875	195.5	USD	SR/ Ba1 / BB

Special-Purpose Entities' Issues

Issue Date	Maturity Date	Issued Amount (US$ thousand)	Outstanding Amount (US$ thousand)	Coupon and Frequency[1] (% p.a.)	Issue Price	Return for Investor (% p.a.)	Spread over US Treasury (bps)	Currency	Rating S&P/Moody's/Fitch
12/06/2022	12/15/2029	750,000	487,500	2.75 + 3mSfr Q	100.00	2.75 + 3mSfr Q	N/A	USD	BBB
12/06/2022	12/15/2032	150,000	129,000	6.65 Q	100.00	6.65 Q	N/A	USD	BBB
12/09/2014	11/01/2034	500,000	500,000	2.92826 + 6mSfr Q	100.00	2.92826 + 6mSfr Q	N/A	USD	AA-
12/23/2015	12/16/2030	320,000	320,000	3.62826 + 6mSfr Q	100.00	3.62826 + 6mSfr Q	N/A	USD	AA-

(1) A: Annual; S: Semiannual; Q: Quarterly

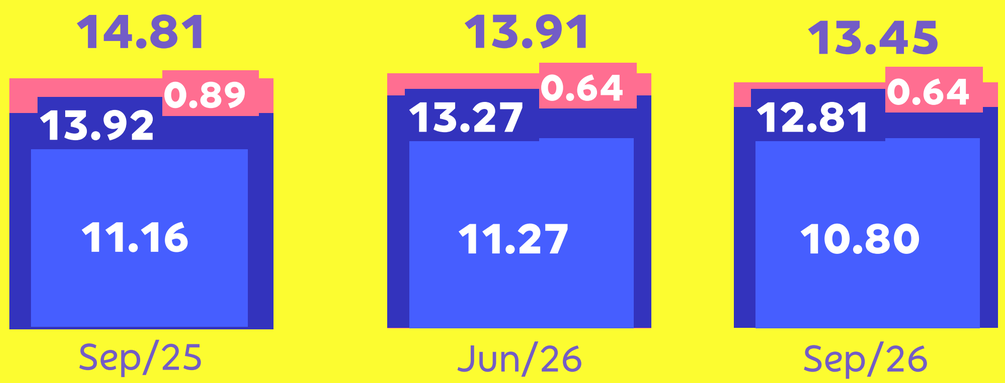
Sources and Uses

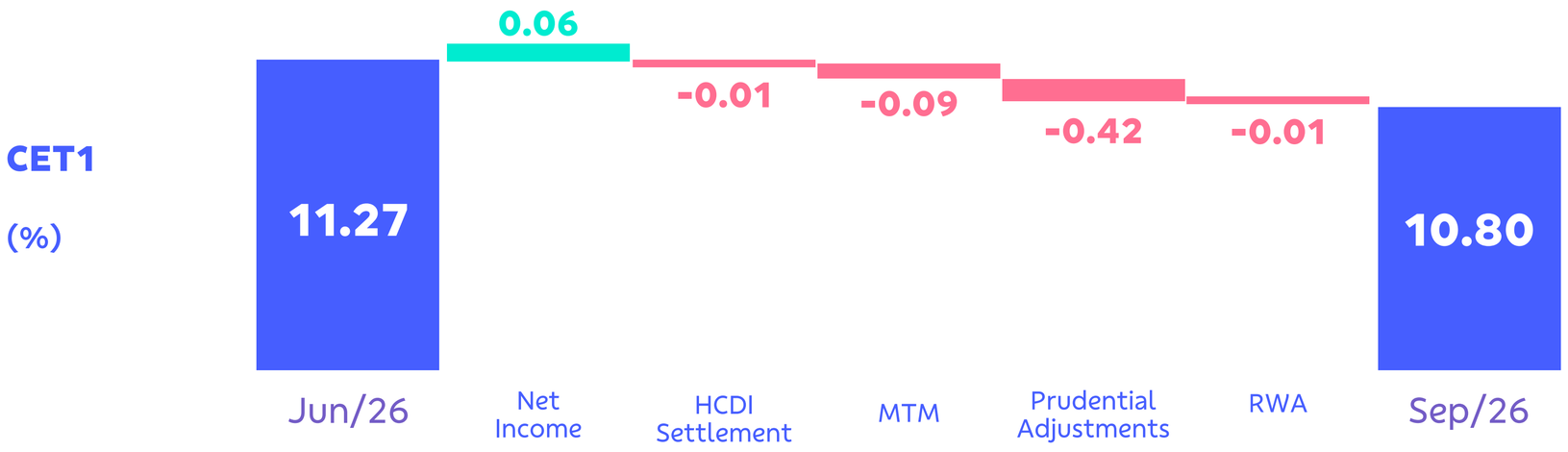
R$ million

	Sep/25	%	Jun/26	%	Sep/26	%	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q
Sources	**1,281,748**	**100.0**	**1,289,193**	**100.0**	**1,270,895**	**100.0**	**(0.8)**	**(1.4)**
Commercial Funding	**1,149,651**	**89.7**	**1,153,551**	**89.5**	**1,139,698**	**89.7**	**(0.9)**	**(1.2)**
Time Deposits	583,758	45.5	651,578	50.5	649,124	51.1	11.2	(0.4)
Savings Deposits	213,506	16.7	216,112	16.8	214,856	16.9	0.6	(0.6)
Letters of Credit - Agribusiness	242,553	18.9	183,376	14.2	176,363	13.9	(27.3)	(3.8)
Demand Deposits	94,057	7.3	86,329	6.7	82,651	6.5	(12.1)	(4.3)
Letters of Credit - Real Estate	15,436	1.2	15,440	1.2	15,889	1.3	2.9	2.9
Other Resources from Issuance	341	0.0	716	0.1	816	0.1	139.1	14.0
Institutional Funding	**252,635**	**19.7**	**253,610**	**19.7**	**256,457**	**20.2**	**1.5**	**1.1**
Borrowing, Assignments and Onlending	154,811	12.1	165,869	12.9	172,758	13.6	11.6	4.2
Securities Issued Abroad	30,900	2.4	31,543	2.4	27,947	2.2	(9.6)	(11.4)
Subordinated Debt - Domestic [1]	29,055	2.3	30,371	2.4	29,016	2.3	(0.1)	(4.5)
Financial Letters	28,441	2.2	25,827	2.0	26,736	2.1	(6.0)	3.5
Subordinated Debt - Abroad	9,428	0.7	–	–	–	–	–	–
Deposits with Central Bank	**(120,538)**	**(9.4)**	**(117,967)**	**(9.2)**	**(125,259)**	**(9.9)**	**3.9**	**6.2**
Uses	**1,281,748**	**100.0**	**1,289,193**	**100.0**	**1,270,895**	**100.0**	**(0.8)**	**(1.4)**
Loan Portfolio	**1,214,345**	**94.7**	**1,245,872**	**96.6**	**1,235,239**	**97.2**	**1.7**	**(0.9)**
Available Funds	**67,403**	**5.3**	**43,322**	**3.4**	**35,656**	**2.8**	**(47.1)**	**(17.7)**
Loan Portfolio/Total Deposits	**136.2**		**130.6**		**130.5**		**(5.8) p.p.**	**(0.1) p.p.**
Loan Portfolio/Commercial Funding	**105.6**		**108.0**		**108.4**		**2.8 p.p.**	**0.4 p.p.**
Loan Portfolio/Uses	**94.7**		**96.6**		**97.2**		**2.5 p.p.**	**0.6 p.p.**

(1) Includes the update and interest of the domestic Hybrid Capital and Debt Instrument, in the amount of R$ 4,000 million in Sep/26.

Capital





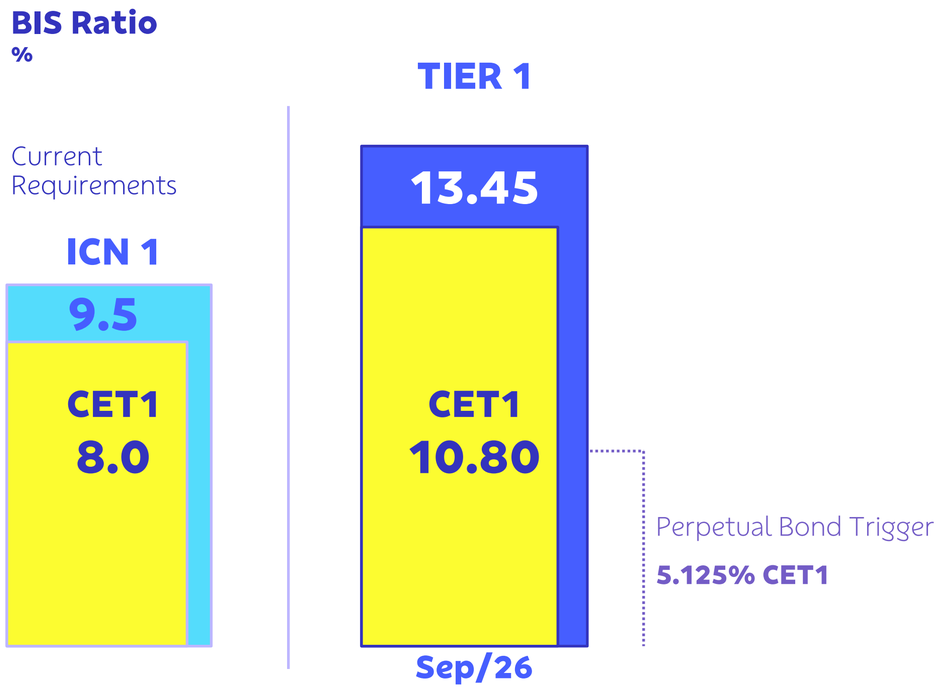
Expected regulatory impacts on Capital

2027–2029

- **Res. 4966**
- **FRTB (*RWASens)***
- ***RWAs (CPAD and OPAD)***
- **MP 1314**
- **HCDI Settlement**

BIS Ratio

	Sep/26 (%)
COMMON EQUITY TIER 1 (CET1)	**8.0**
CET1	4.5
CAPITAL CONSERVATION BUFFER	2.5
ADDITIONAL CET1 SYSTEMIC (D-SIB) BUFFER	1.0
ADDITIONAL CET1 COUNTERCYCLICAL BUFFER[1]	0.0
TIER 1	**9.5**
BIS RATIO	**11.5**



(1) The Countercyclical CET1 Buffer has not been activated and is capped at 2.5%. Any change must be announced by the Central Bank of Brazil (BCB) 12 months in advance.

Measures to strengthen the Capital structure

2026

Reduction of the *payout* to 25%, the mandatory minimum

Considering the need to converge to the new payout, **there will be no interim announcement on 11/11 and 11/19/2026**.

The dividend supplement required to meet the new percentage will be calculated based on 2026 results, with announcement on 02/17/27 and payment on 03/10/27

R$1.99 billion

already distributed in 5 flows in the form of IOC

R$0.35 per share

Shareholder remuneration flows



2027

No interim dividends will be declared or distributed

The declaration and distribution of the mandatory minimum (25%) **will be subject to the payment being compatible with capital projections** at the end of the fiscal year

Capital projections allow the distribution

Payment of the mandatory minimum (25%)

Information to the Apr/2028 AGM

Capital projections do not allow the distribution

The undistributed portion of 2027 net income must be recorded in a special reserve while the situation persists

articles 132, item II, and 202, § 4 and § 5, both of Law No. 6,404/1976

Guidance 2026

	Previous Range between	Revised between	Observed 9M26
Loan Portfolio[1]	**0.5% and 4.5%**	**-2.0 and 0.0%**	**0.8%**
Individuals	6% and 10%	0.0 and 2.0%	2.1%
Companies	-3% and 1%	-4.0 and -2.0%	-0.9%
Agribusiness	-2% and 2%	-3.0 and -1.0%	1.2%
Sustainable Portfolio	**2% and 6%**	**Unchanged**	**8.2%**
Net Interest Income	**7% and 11%**	**2.5 and 4.5%**	**7.4%**
Cost of Credit[2]	R$ billion 65 and 70	R$ billion 80 and 83	R$ billion 58.6
Fee Income	**2% and 6%**	**Unchanged**	**4.8%**
Administrative Expenses	**5% and 9%**	**Unchanged**	**4.8%**
Adjusted Net Income	R$ billion 18 and 22	R$ billion 9 and 11	R$ billion 8.6

(1) Credit projections consider the domestic loan portfolio plus private securities (TVM) and guarantees, and do not include government credit. (2) Cost of Credit: corresponds to expected loss expenses (pursuant to CMN Resolution No. 4,966/21), added to discounts granted and net of credit recovery income.

This presentation makes references and statements about expectations, planned synergies, growth estimates, projections of results and future strategies about Banco do Brasil, its subsidiaries, affiliates and controlled companies.

While these references and statements reflect what administrators believe, they may involve inaccuracies and risks that are difficult to predict, and therefore, there may be consequences or results different from those anticipated and discussed here.

These expectations are highly dependent on market conditions, the general economic performance of the country, the sector and international markets. Banco do Brasil is not responsible for updating any estimate contained in this presentation.





bb.com.br/ir