
DIVULGAÇÃO
DE RESULTADOS
3T26
BOA SAFRA
O BRASIL PLANTA COM A GENTE.

Aviso Legal

Este documento pode conter considerações futuras que estão sujeitas a riscos e incertezas, uma vez que se baseiam nas expectativas e metas da administração da Companhia, bem como nas informações.

A Companhia não está obrigada a atualizar tais afirmações. As palavras "antecipar“, “desejar“, "esperar“, “prever“, “pretender“, "planejar“, "prognosticar“, “projetar“, “objetivar" e termos similares são utilizados para identificar tais afirmações. Nenhuma de tais informações representam promessa de desempenho futuro. As expectativas da administração referem-se a eventos futuros que podem ou não vir a ocorrer.

A futura situação financeira, resultados operacionais, participação de mercado e posicionamento competitivo da Companhia pode diferir substancialmente daqueles inferidos ou sugeridos em tais avaliações. Muitos dos fatores e valores que estabelecem esses resultados estão fora do controle ou da expectativa da Companhia.
O leitor não deve basear-se exclusivamente nas informações contidas neste relatório para tomar decisões com relação à Companhia ou à negociação de valores mobiliários de emissão da Companhia. Adicionalmente, eventuais informações não contábeis constantes desta apresentação não foram revisadas por auditores externos.

Para informações adicionais a respeito da Companhia e de seu desempenho econômico-financeiro, favor consultar as demonstrações e informações financeiras, o Formulário de Referência da Companhia e outras informações relevantes disponíveis nos websites da Companhia (ri.boasafrasementes.com.br), da CVM (gov.br/cvm) e da B3 (b3.com.br)



Sejam Bem Vindos

Apresentadores



Marino Colpo
CEO



Felipe Marques
CFO e IRO

NOSSA HISTÓRIA

Boa Safra em **17 Anos**

Boa Safra Pós IPO









Antes IPO

2009 - Fundação da Boa Safra

2013 - Início das operações do primeiro armazém de câmara fria

2016 · Boa Safra importa a tecnologia de Tratamento de Sementes Industrial (TSI)

2018 · Lançamento do laboratório de sementes

2019 · Maior UBS da empresa inicia operação em Cabeceiras/GO

2020 · Introdução do tratamento de TSI completo (2ª geração do TSI)

2021

- Abertura de Capital (IPO)
- Inauguração Usina fotovoltaica Cabeceiras/GO
- Aquisição Bestway Seeds do Brasil

2022

- Lançamento Fiagro
- Inauguração do Centro de Distribuição no Mato Grosso

2023

- Inauguração do CD de Maranhão
- Introdução de outras Culturas no Portfólio
- Aquisição Dasoja
- Inauguração do CD de Tocantins

2024

- Novos Negócios: Barter
- Follow-On
- Inauguração de dois novos CDs no Mato Grosso
- Corporativo Boa Safra em Brasília

2025

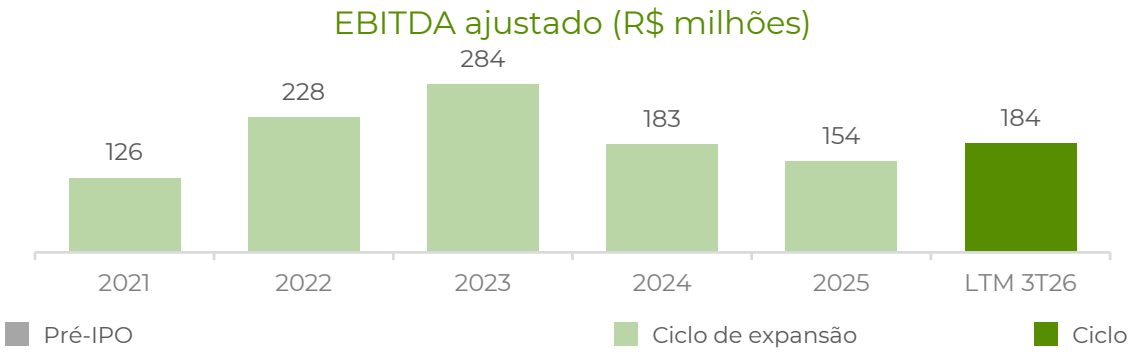
- 2 Emissões CRAs Boa Safra
- SBS Green Seeds
- Expansão para o Sul do Brasil

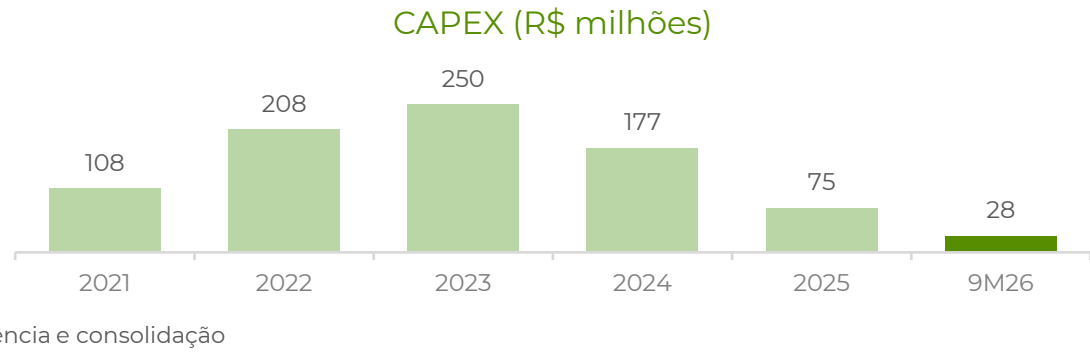
2026

- Unidade Ituiutaba - MG
- Joint Venture na Nigéria
- Aprovação do financiamento FINEP

CICLOS DA BOA SAFRA

	Pré-IPO	Ciclo de expansão e ganho de participação					Eficiência e consolidação
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026 [1]
Capacidade produtiva (mil big bags)	n.d.	130	170	200	240	280	280
Área contratada (mil hectares)	n.d.	80	105	144	227	274	320
Volume de vendas (mil big bags)	n.d.	104	136	164	161	215	n.d.
Market share de sementes de soja (%)	n.d.	6,1	7,4	8,5	8,0	10,0	n.d.
Receita líquida (R$ milhões)	589	1.044	1.771	2.079	1.814	2.569	2.534
EBITDA ajustado (R$ milhões)	n.d.	126	228	284	183	154	184
CAPEX (R$ milhões)	n.d.	108	208	250	177	75	28
Necessidade de capital de giro (R$ milhões) [2]	n.d.	287	367	601	907	1.003	1.057





Pré-IPO | Ciclo de expansão | Ciclo de eficiência e consolidação

[1] 2026: receita líquida e EBITDA ajustado dos últimos doze meses até 30/09/2026 (LTM) e CAPEX do acumulado de nove meses (9M26); capacidade e área do ano. [2] Saldo de balanço: 31/12 nos anos fechados e 30/09/2026 em 2026. 2020: controladora, antes do IPO. CAPEX: adições ao imobilizado. Consolidado; 2024 e 2025 nas operações continuadas. Fonte: Companhia.

BOA SAFRA EM NÚMEROS

Consolidado (R$ Mil)	3T25	3T26	Δ Var.	LTM 3T25	LTM 3T26	Δ Var.
Receita Operacional Líquida	**1.105.914**	**1.025.741**	**-7%**	**2.259.582**	**2.534.334**	**12%**
CMV	(1.002.902)	(896.851)	11%	(2.024.880)	(2.228.028)	10%
Lucro Bruto	**103.012**	**128.890**	**25%**	**234.702**	**306.306**	**31%**
Margem Bruta (%)	9%	13%	3 p.p.	10%	12%	2 p.p.
EBITDA	**88.587**	**106.317**	**20%**	**150.554**	**196.506**	**31%**
Margem Ebitda (%)	8%	10%	2 p.p.	7%	8%	1 p.p.
EBITDA Ajustado	**91.257**	**121.266**	**33%**	**170.060**	**184.010**	**8%**
Margem Ebitda Ajustada (%)	8%	12%	4 p.p.	8%	7%	0 p.p.
Lucro Líquido ex-SNAG11	**46.954**	**26.250**	**-44%**	**99.098**	**(73)**	**-**
Margem Líquida	4%	3%	-2 p.p.	4%	0%	-4 p.p.

Nota 1: a descrição do cálculo do EBITDA Ajustado está na seção EBITDA Ajustado deste release. Nota 2: 3T25 e LTM 3T25 sem o SNAG11; Lucro Líquido ex-SNAG11 = resultado das operações em continuidade.

3T26

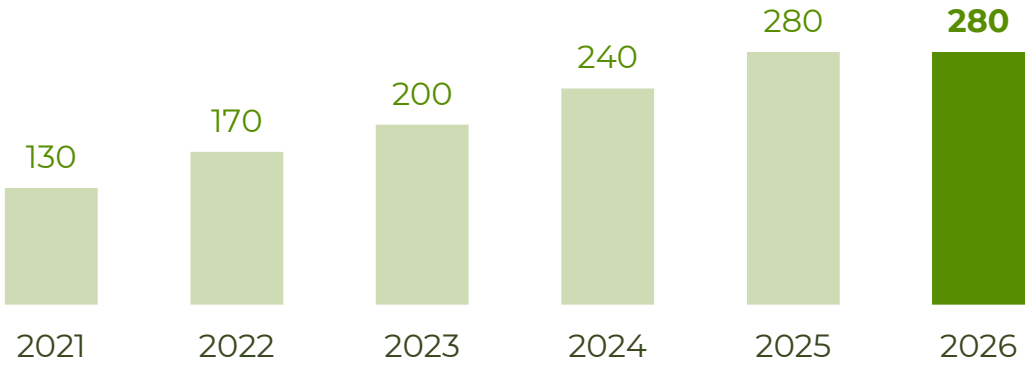
Destaques Operacionais



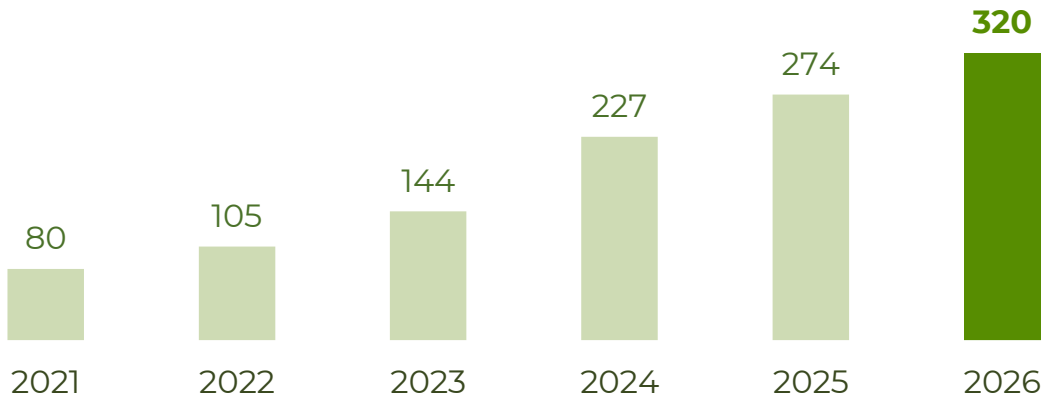
BOA SAFRA | O BRASIL PLANTA COM A GENTE.

CAPACIDADE E PRODUÇÃO

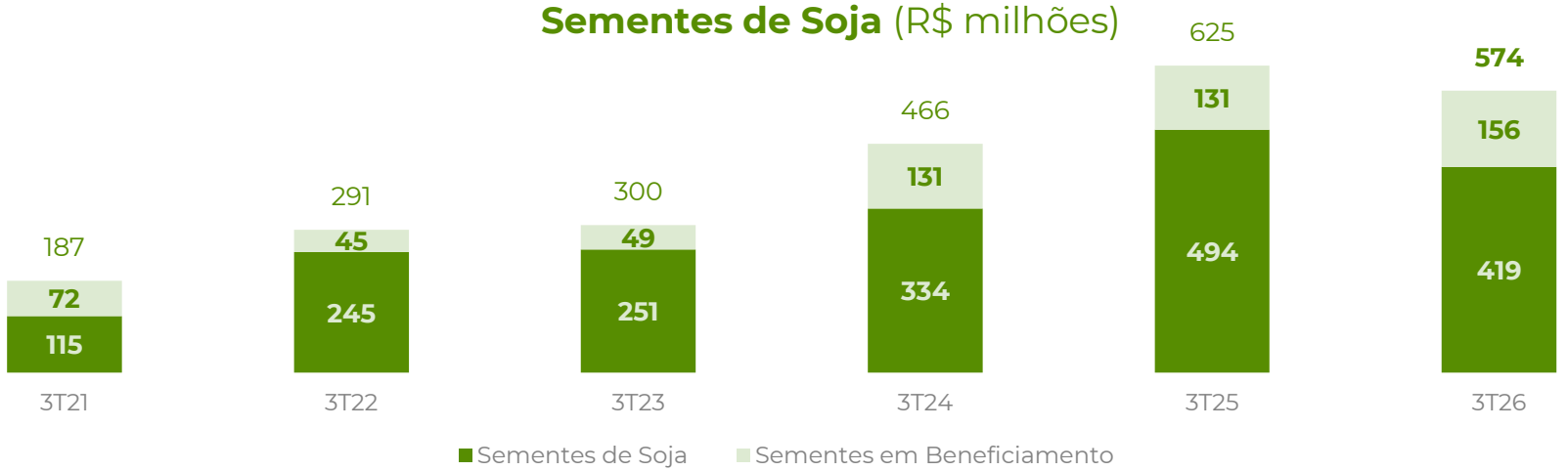
Capacidade Produtiva (mil) big bags



Área contratada (ha mil)



Estoque - Produto acabado
Sementes de Soja (R$ milhões)



Sementes em beneficiamento: gastos gerais de fabricação para o beneficiamento da semente, como mão de obra, energia e outros insumos, que serão agregados ao custo do produto (Notas Explicativas da ITR, nota de Estoques).

NOSSAS UNIDADES 2026



Campos de produção Boa Safra

Nº	Tipo	Local	
1	Office	Brasília - DF	
2	UBS	Formosa - GO	
3	UBS	Cabeceiras - GO	
4	UBS	Buritis - MG	
5	UBS	Jaborandi - BA	
6	UBS	Primavera do Leste - MT	
7	UBS	Tamarana - PR	
8	UBS	Faxinal - PR	
9	UBS	Uberlândia - MG	Bestway
10	UBS	Uberlândia - MG	Bestway
11	UBS	Uberlândia - MG	Bestway
12	UBS	Ituiutaba - MG	Bestway
13	UBS	Penápolis - SP	SBS
14	CD	Sorriso - MT	
15	CD	Balsas - MA	
16	CD	Paraíso - TO	
17	CD	C. N. do Parecis - MT	
18	CD	Ribeirão C. - MT	































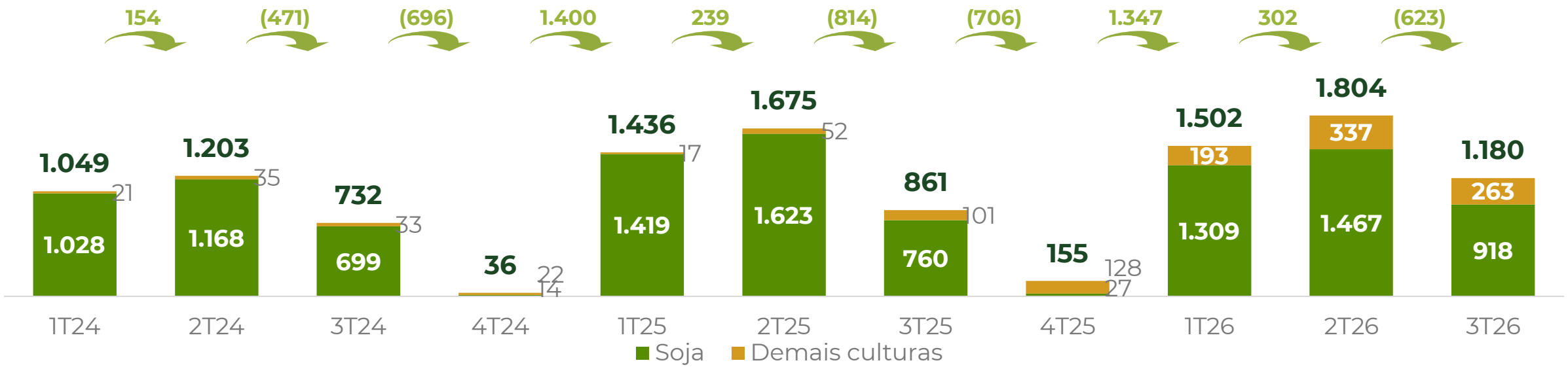






CARTEIRA DE PEDIDOS · TOTAL

Carteira de Pedidos de Soja e Outros (R$ milhões)



Receita Bruta (R$ milhões)

1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26
49	24	616	899	97	65	1.049	1.108	108	90	985

3T26

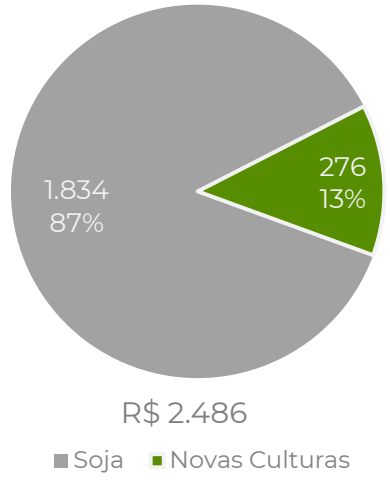
Demais Culturas e Serviços



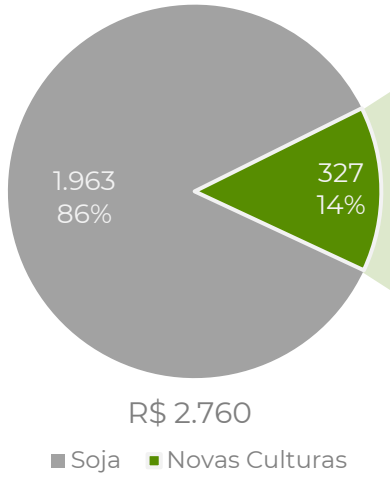
BOA SAFRA | O BRASIL PLANTA COM A GENTE.

DIVERSIFICAÇÃO DE PORTFÓLIO

LTM 3T25 Receita Novos Negócios e Semente de Soja (R$ milhões e %)



LTM 3T26 Receita Novos Negócios e Semente de Soja (R$ milhões e %)



+ R$ 51 milhões, crescimento de aproximadamente 19% entre o LTM 3T25 e o LTM 3T26

3T26

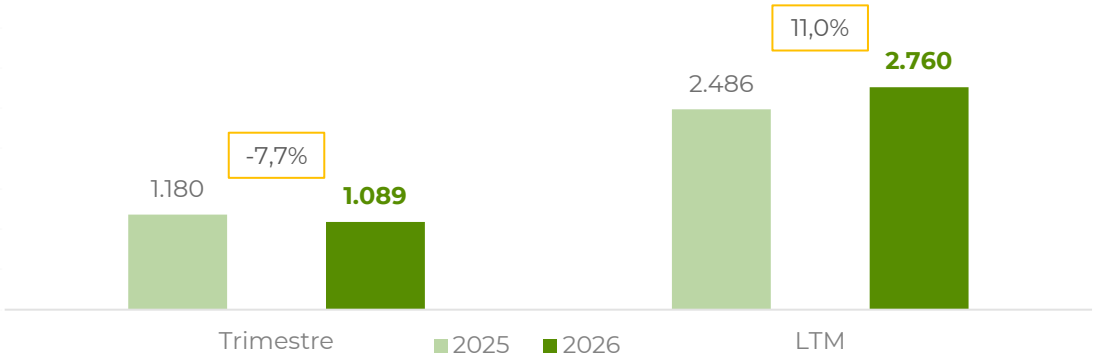
Performance Financeira



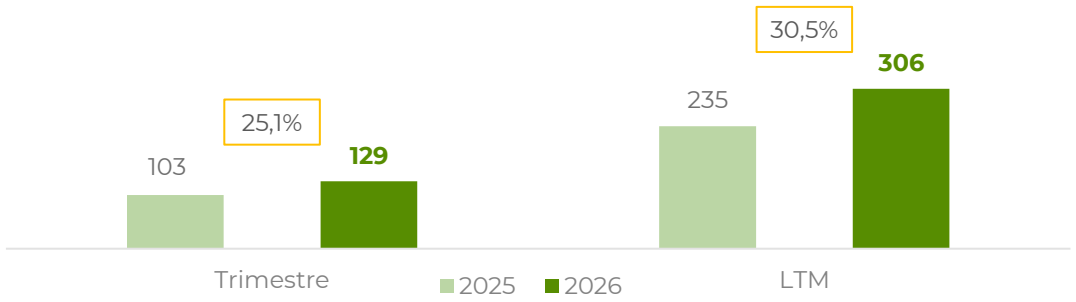
BOA SAFRA | O BRASIL PLANTA COM A GENTE.

DADOS FINANCEIROS

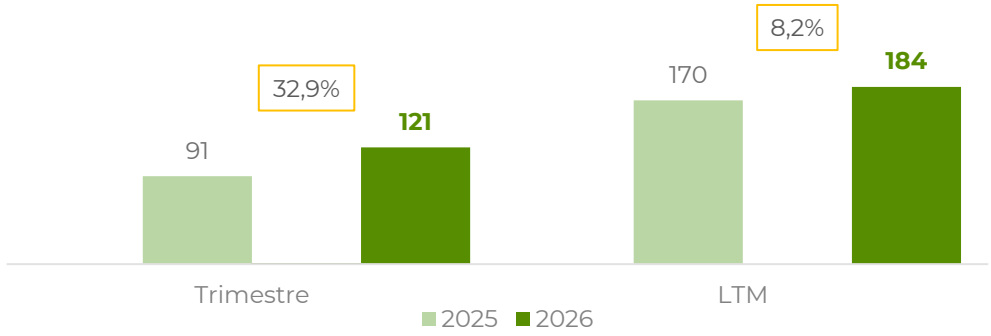
Receita Operacional Bruta (R$ milhões)



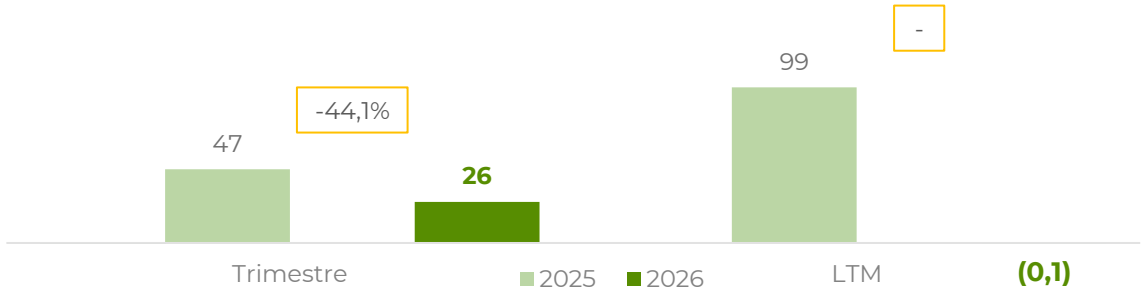
Lucro Bruto (R$ milhões)



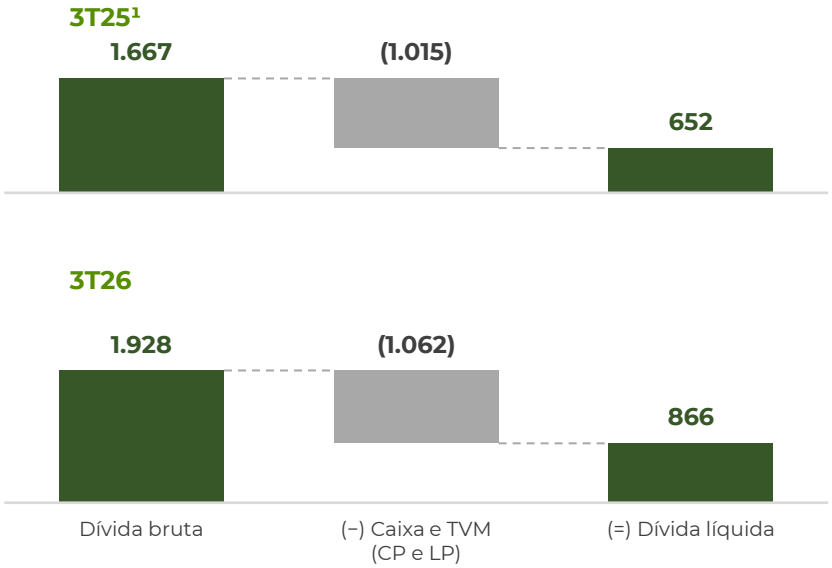
EBITDA Ajustado (R$ milhões)



Lucro Líquido ex SNAG11 (R$ milhões)



PERFIL DE ENDIVIDAMENTO - CONSOLIDADO

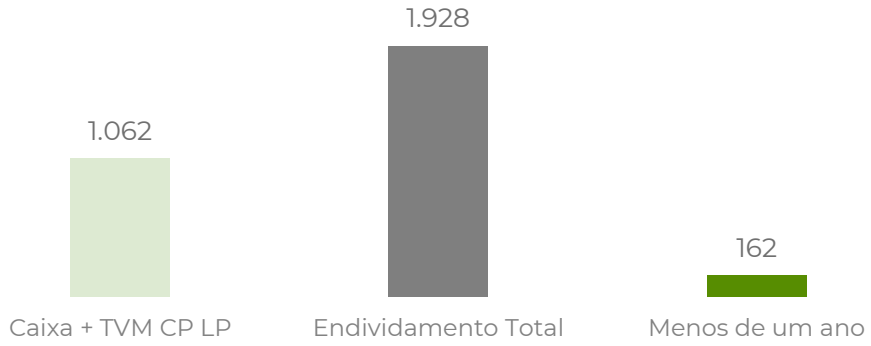


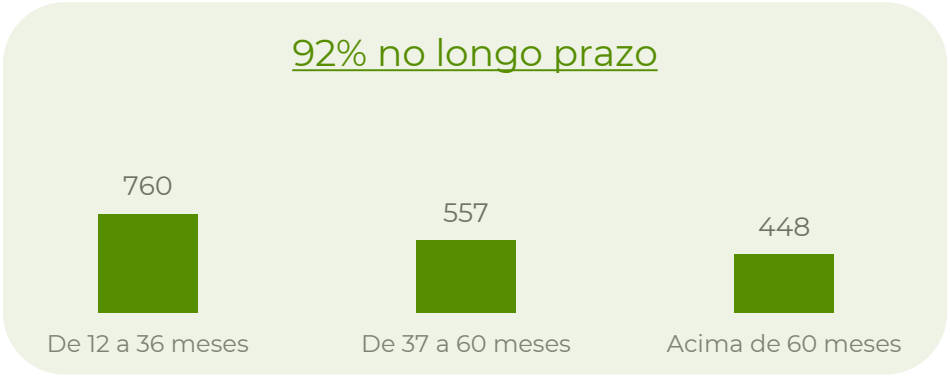
LIQUIDEZ CORRENTE
3,0x

Dívida Líquida - Contas a Receber	3T25¹	3T26
Dívida Bruta Consolidado	1.666.817	1.927.608
(-) Caixa + Títulos e valores mobiliários (CP+LP)	**1.014.653**	**1.061.762**
Dívida Líquida Consolidada	652.164	865.846
(-) Contas a Receber²	**424.259**	**520.431**
(=) Dívida Líquida - Contas a Receber	**227.905**	**345.415**

¹ 3T25 ajustado para comparabilidade, mesmo critério do 3T26, com a exclusão do SNAG11.
² Contas a receber consolidado, líquido de PECLD e AVP.

Cronograma de Amortização (R$ milhões)



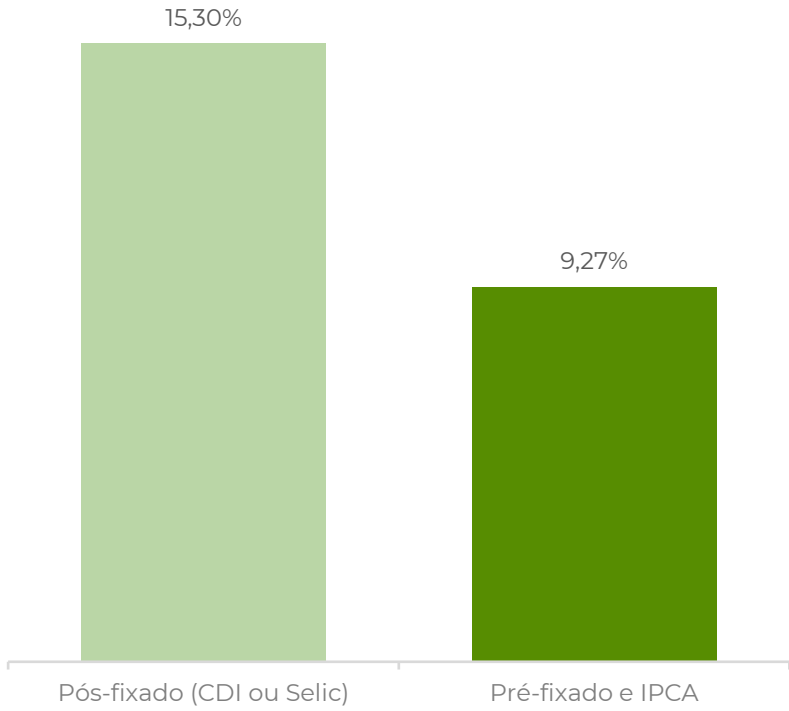


CUSTO MÉDIO PONDERADO DA DÍVIDA

Dívida bruta por indexador em 30/09/2026 (R$ milhões)

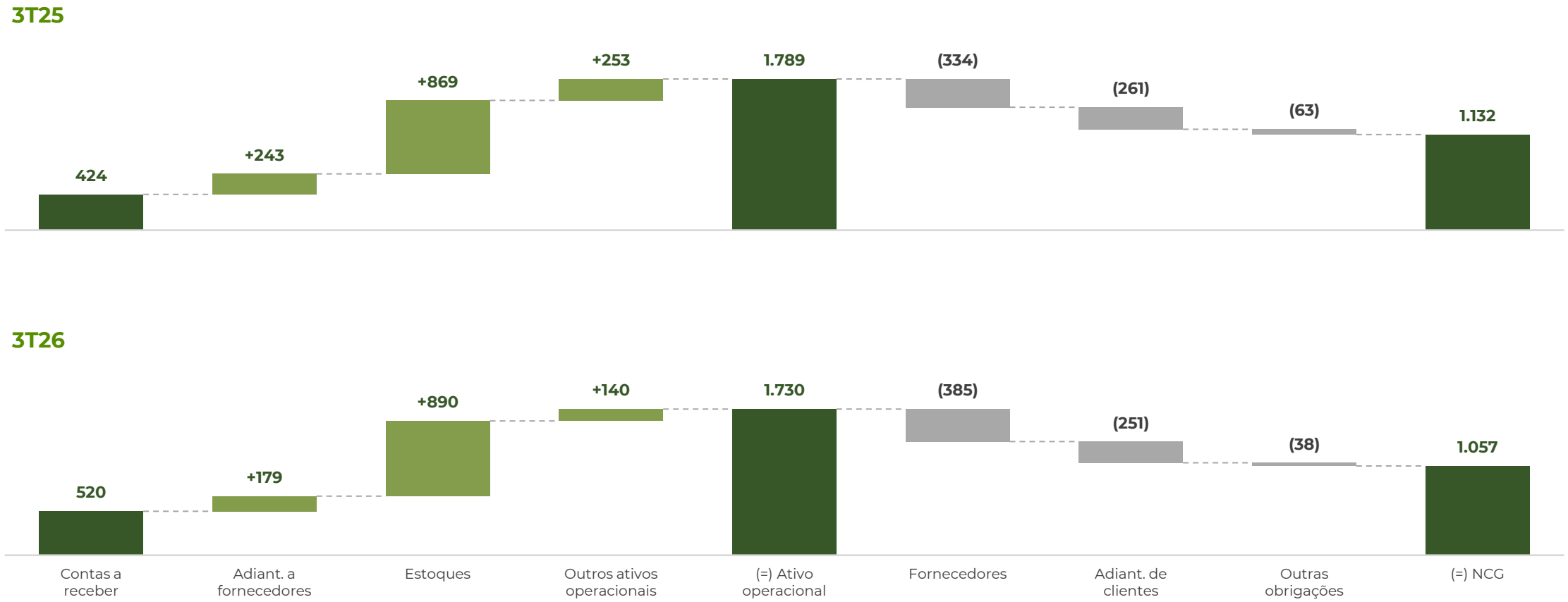
Indexador	Saldo	% da dívida	Taxa média a.a.
Pós-fixado (CDI ou Selic)	1.641,7	85,2%	15,30%
CRA (CDI + 1% a 3%)	1.328,2	68,9%	15,71%
Capital de giro (Selic/CDI/Pré)	313,5	16,3%	13,56%
Pré-fixado e IPCA (recurso livre)	285,9	14,8%	9,27%
Custo médio ponderado [1]	**1.927,6**	**100,0%**	**14,4%**
Referência: Selic meta em setembro de 2026			14,00%
Referência: custo implícito nos juros do 9M26 [2]			13,9%
Custo da dívida em % do CDI [3]			**99,58%**

Taxa média por indexador (% a.a.)



Valores consolidados. [1] Cálculo da Companhia: taxa média de cada modalidade (nota 13) ponderada pelo saldo em 30/09/2026. [2] Juros apropriados no 9M26 (R$ 187,3 milhões) anualizados sobre a média entre a dívida de 31/12/2025 (R$ 1.656,1 milhões, com o CRA antes registrado no fundo) e a de 30/09/2026. [3] Custo médio da dívida em percentual do CDI. Fonte: ITR de 30/09/2026, NE 13; Banco Central (Selic).

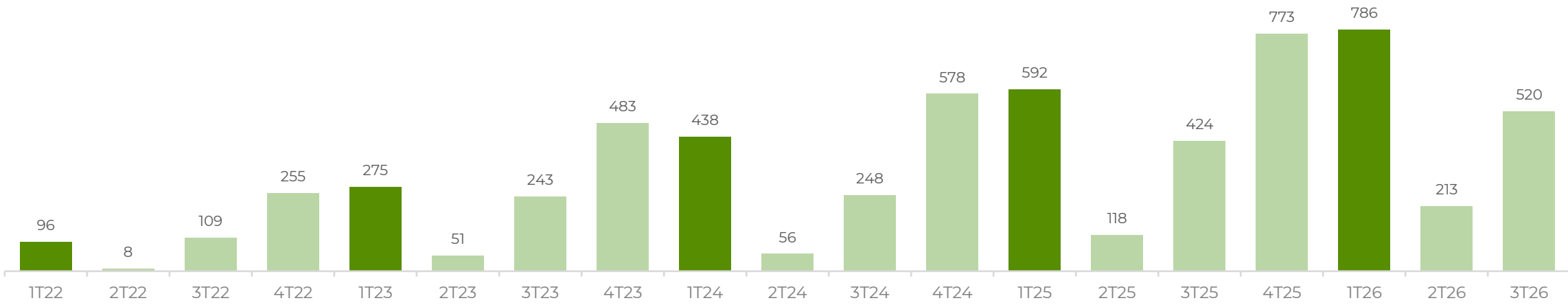
NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO · CONSOLIDADO



R$ milhões, consolidado, com data-base em 30/09/2025 e 30/09/2026. · Fonte: ITR de 30/09/2026 e Base de RI (GRAF_3T26, bloco g13): contas a receber e adiantamentos a fornecedores com curto e longo prazo; outros ativos operacionais = impostos a recuperar e demais créditos; outras obrigações = obrigações sociais, trabalhistas e tributárias.

CONTAS A RECEBER · PROVISÃO SOBRE O 1º TRIMESTRE

Contas a receber líquido por trimestre, 1T22 a 3T26 (R$ milhões, consolidado)



Provisão do 3º trimestre sobre a carteira bruta do 1º trimestre do ciclo (%)



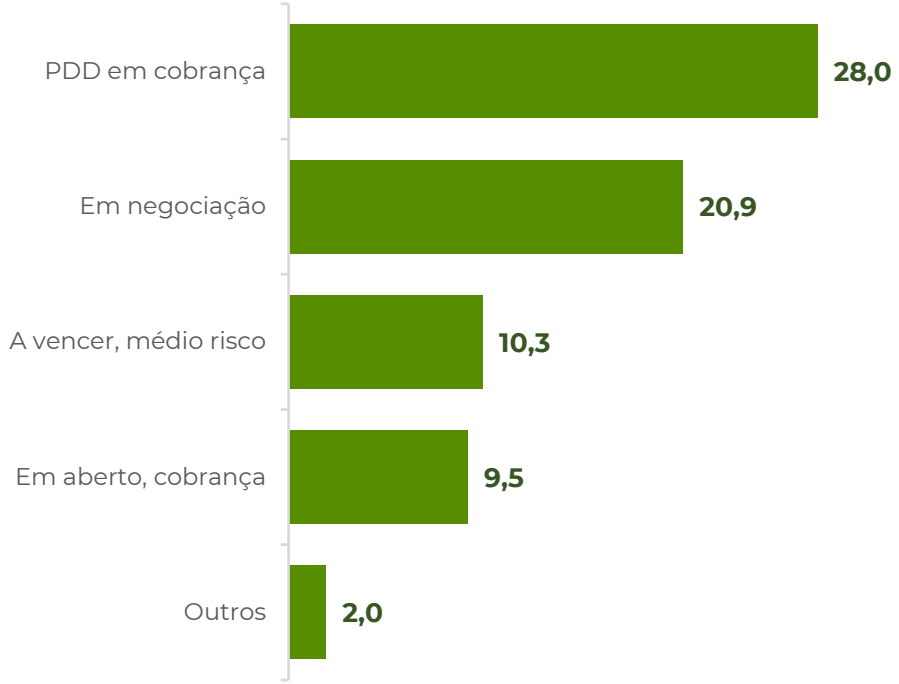
Como se chega (R$ milhões)

	24/25	25/26
Provisão no 3º trimestre (30/09)	15,9	29,9
Carteira bruta no 1º trimestre (31/03)	602,6	815,0
Provisão ÷ carteira bruta do 1º trimestre	**2,6%**	**3,7%**

1º trimestre em verde. Contas a receber líquido de provisão e de ajuste a valor presente (circulante e longo prazo). Carteira bruta: antes da provisão e do AVP. Fonte: Companhia; ITR do 1T25, 1T26 e 3T26 (NE 5).

VENCIDOS · CONTROLADORA

Vencidos por situação do cliente (R$ milhões)



Vencidos da controladora: R$ 70,7 mi (nota 5 da ITR).

A provisão para perdas esperadas no balanço é de R$ 27,1 mi, ou 38% dos vencidos.

Fonte: ITR de 30/09/2026, NE 5 (controladora). Situação do cliente conforme controle da Companhia.

FLUXO DE CAIXA

Consolidado (R$ mil)	9M25	9M26	Var. %
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Lucro líquido op. em continuidade	49.970	32.632	-35%
Lucro líquido op. em descontinuadas	59.573	23.653	-60%
(=) Lucro líquido	**109.543**	**56.285**	**-49%**
(+) Ajustes sobre o resultado	92.639	198.279	114%
(+/−) Contas a receber	102.373	164.009	60%
(+/−) Estoques	(612.754)	(647.379)	-6%
(+/−) Adiantamentos a fornecedores	(200.845)	(88.818)	56%
(+/−) Fornecedores	237.444	223.265	-6%
(+/−) Adiantamento de clientes	238.994	196.847	-18%
(+/−) Outros ativos e passivos	(38.570)	(78.683)	-104%
(+/−) Juros pagos	(54.731)	(165.227)	-202%
(=) Fluxo de caixa operacional	**(125.907)**	**(141.422)**	**-12%**
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
(+/−) Títulos e valores mobiliários, líq.	(612.232)	(453.542)	26%
(+/−) CAPEX	(40.793)	(32.452)	20%
(+/−) Alienações e outros	15.861	(5)	-
(=) Fluxo de caixa de investimentos	**(637.164)**	**(485.999)**	**24%**
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
(+/−) Empréstimos e arrendamentos, líq.	886.717	219.321	-75%
(+/−) Dividendos e JCP	(75.300)	-	100%
(+/−) Outros	-	-	-
(=) Fluxo de caixa de financiamentos	**811.417**	**219.321**	**-73%**
Efeito da variação cambial	(6.882)	(1.663)	76%
(=) Variação líquida de caixa	**41.464**	**(409.763)**	**-**
Caixa e equivalentes no início do período	238.527	526.878	121%
(=) Caixa e equivalentes no final do período	**288.432**	**117.115**	**-59%**


Q&A
Perguntas e
Respostas
Via Zoom
BOA SAFRA
O BRASIL
PLANTA
COM A GENTE.



BOA SAFRA

DIVULGAÇÃO
DE RESULTADOS

3T26

boasafrasementes.com.br


EARNINGS
RELEASE
3Q26
BOA SAFRA
O BRASIL PLANTA COM A GENTE.

Legal Notice

This document may contain forward-looking statements that are subject to risks and uncertainties, as they are based on the expectations and goals of the Company's management, as well as on the information currently available.

The Company is not obligated to update such statements. The words "anticipate", "desire", "expect", "predict", "intend", "plan", "forecast", "project", "aim" and similar terms are used to identify such statements. None of this information represents a promise of future performance. Management's expectations refer to future events that may or may not occur.

The Company's future financial condition, results of operations, market share and competitive positioning may differ materially from those inferred or suggested in such assessments. Many of the factors and values that establish these results are beyond the Company's control or expectations.
The reader should not rely solely on the information contained in this report to make decisions regarding the Company or the trading of securities issued by the Company.
In addition, any non-accounting information contained in this presentation has not been reviewed by external auditors.

For additional information about the Company and its economic and financial performance, please consult the financial statements and information, the Company's Reference Form and other relevant information available on the Company's (ri.boasafrasementes.com.br), CVM (gov.br/cvm) and B3 (b3.com.br) websites



Presenters

Welcome Everyone



Marino Colpo
CEO



Felipe Marques
CFO and IRO

OUR HISTORY

Boa Safra in **17 Years**

Boa Safra Post IPO









Pre-IPO

2009 - Foundation of Boa Safra

2013 - Start of operations of the first cold room warehouse

2016 · Boa Safra imports Industrial Seed Treatment (TSI) technology

2018 · Launch of the seed lab

2019 · The company's largest UBS starts operations in Cabeceiras/GO

2020 · Introduction of complete TSI treatment (2nd generation of TSI)

2021

- IPO
- Inauguration of the Cabeceiras/GO photovoltaic plant
- Bestway Seeds do Brasil Acquisition

2022

- Launch of Fiagro
- Inauguration of the Distribution Center in Mato Grosso

2023

- Inauguration of the Maranhão DC
- Introduction of other Crops in the Portfolio
- Acquisition of Dasoja
- Inauguration of the Tocantins DC

2024

- New Business: Barter
- Follow-On
- Inauguration of two new DCs in Mato Grosso
- Boa Safra Corporate Office in Brasília

2025

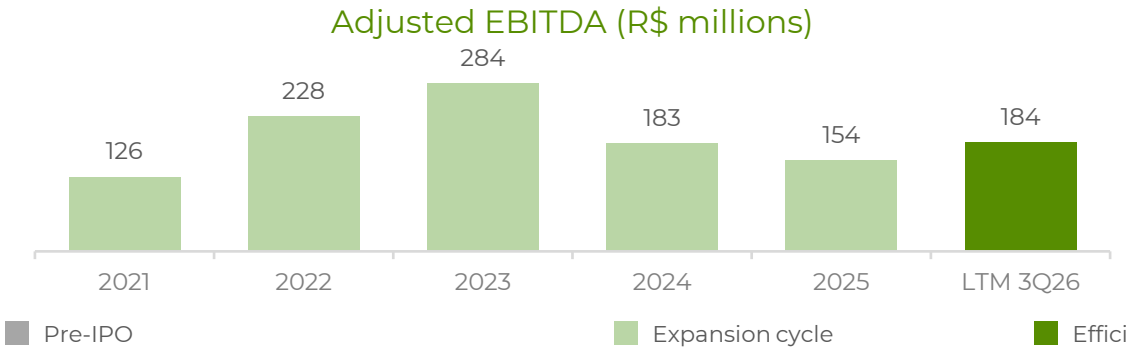
- 2 Issuances CRAs Boa Safra
- SBS Green Seeds
- Expansion to the South of Brazil

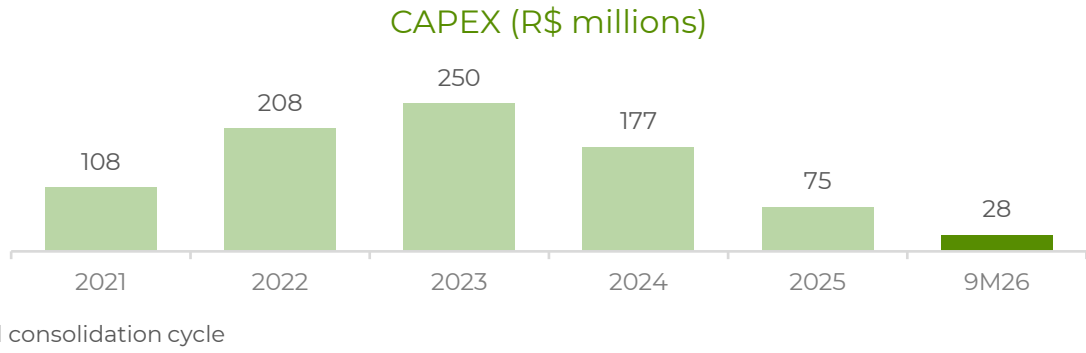
2026

- Unit Ituiutaba - MG
- Joint Venture in Nigeria
- FINEP financing approval

BOA SAFRA CYCLES

	Pre-IPO	Expansion and market share gain cycle					Efficiency and consolidation
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026 [1]
Production capacity (thousand big bags)	n.a.	130	170	200	240	280	280
Contracted area (thousand hectares)	n.a.	80	105	144	227	274	320
Sales volume (thousand big bags)	n.a.	104	136	164	161	215	n.a.
Soybean seed market share (%)	n.a.	6.1	7.4	8.5	8.0	10.0	n.a.
Net revenue (R$ millions)	589	1,044	1,771	2,079	1,814	2,569	2,534
Adjusted EBITDA (R$ millions)	n.a.	126	228	284	183	154	184
CAPEX (R$ millions)	n.a.	108	208	250	177	75	28
Working capital requirement (R$ millions) [2]	n.a.	287	367	601	907	1,003	1,057





Pre-IPO | Expansion cycle | Efficiency and consolidation cycle

[1] 2026: net revenue and adjusted EBITDA for the last twelve months through 30/09/2026 (LTM) and CAPEX for the nine-month period (9M26); capacity and area for the year. [2] Balance sheet position: 31/12 in closed years and 30/09/2026 in 2026. 2020: parent company, before the IPO. CAPEX: additions to property, plant and equipment. Consolidated; 2024 and 2025 from continuing operations. Source: Company.

BOA SAFRA IN NUMBERS

Consolidated (R$ Thousand)	3Q25	3Q26	Δ Chg.	LTM 3Q25	LTM 3Q26	Δ Chg.
Net Operating Revenue	**1,105,914**	**1,025,741**	**-7%**	**2,259,582**	**2,534,334**	**12%**
COGS	(1,002,902)	(896,851)	11%	(2,024,880)	(2,228,028)	10%
Gross Profit	**103,012**	**128,890**	**25%**	**234,702**	**306,306**	**31%**
Gross Margin (%)	9%	13%	3 pp	10%	12%	2 pp
EBITDA	**88,587**	**106,317**	**20%**	**150,554**	**196,506**	**31%**
Ebitda Margin (%)	8%	10%	2 pp	7%	8%	1 pp
Adjusted EBITDA	**91,257**	**121,266**	**33%**	**170,060**	**184,010**	**8%**
Adjusted Ebitda Margin (%)	8%	12%	4 pp	8%	7%	0 pp
Net Income ex-SNAG11	**46,954**	**26,250**	**-44%**	**99,098**	**(73)**	**-**
Net Margin	4%	3%	-2 pp	4%	0%	-4 pp

3Q26

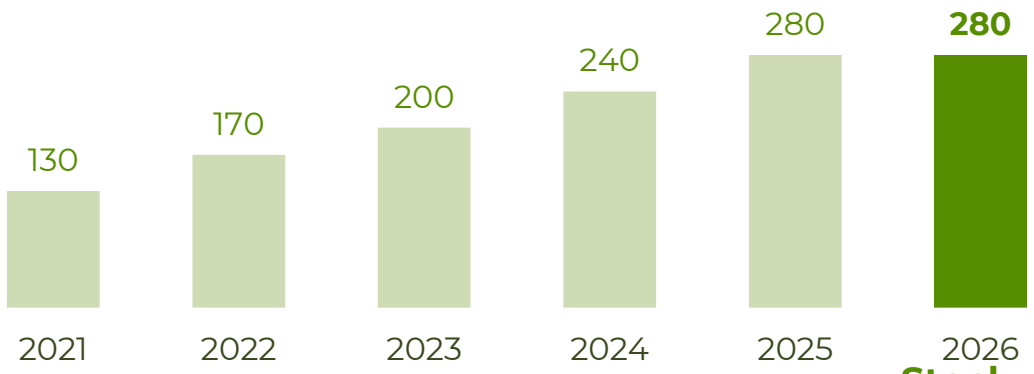
Operational Highlights



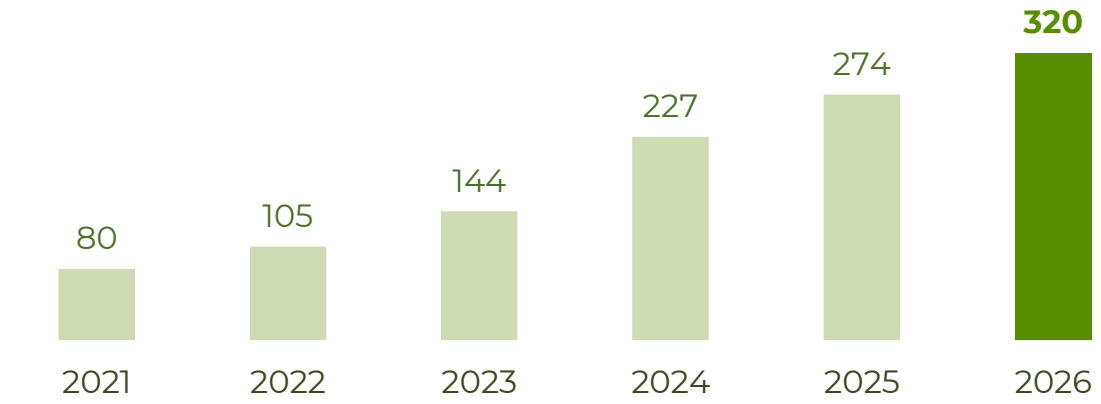
BOA SAFRA | O BRASIL PLANTA COM A GENTE.

CAPACITY AND PRODUCTION

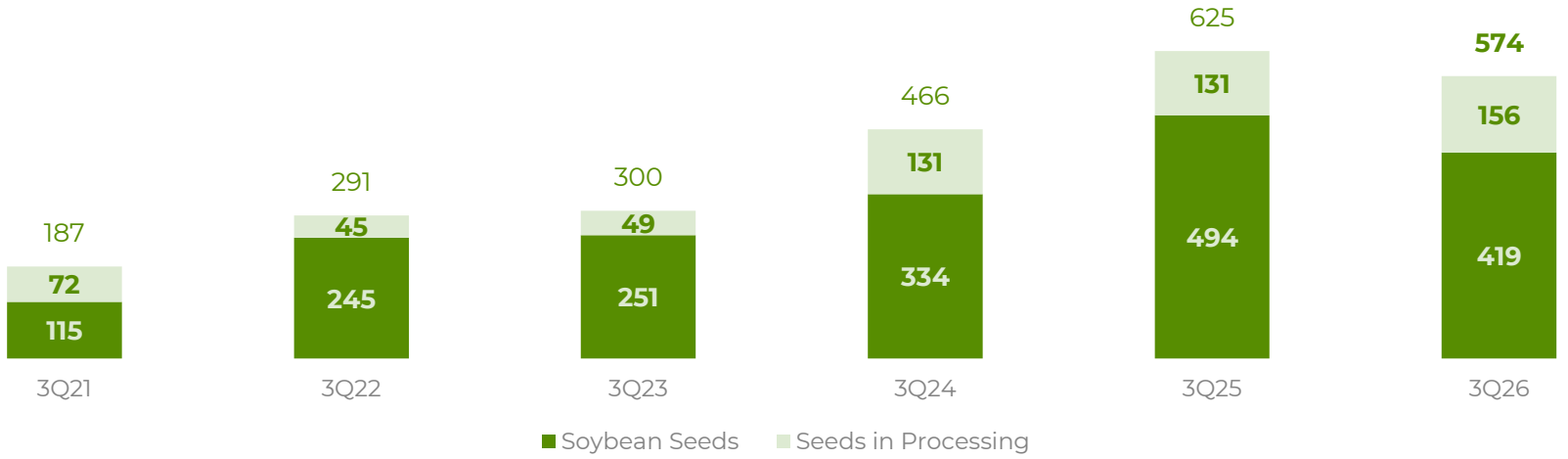
Production Capacity (thousand) big bags



Contracted area (ha thousand)



Stock - Finished Product
Soybean Seeds (R$ millions)



Seeds in processing: general manufacturing costs of seed processing, such as labor, energy and other inputs, which will be added to the cost of the product (Notes to the ITR, Inventories note).

OUR UNITS 2026



Boa Safra production fields

No.	Type	Location	
1	Office	Brasília - DF	
2	UBS	Formosa - GO	
3	UBS	Cabeceiras - GO	
4	UBS	Buritis - MG	
5	UBS	Jaborandi - BA	
6	UBS	Primavera do Leste - MT	
7	UBS	Tamarana - PR	
8	UBS	Faxinal - PR	
9	UBS	Uberlândia - MG	Bestway
10	UBS	Uberlândia - MG	Bestway
11	UBS	Uberlândia - MG	Bestway
12	UBS	Ituiutaba - MG	Bestway
13	UBS	Penápolis - SP	SBS
14	DC	Sorriso - MT	
15	DC	Balsas - MA	
16	DC	Paraíso - TO	
17	DC	C. N. do Parecis - MT	
18	DC	Ribeirão C. - MT	































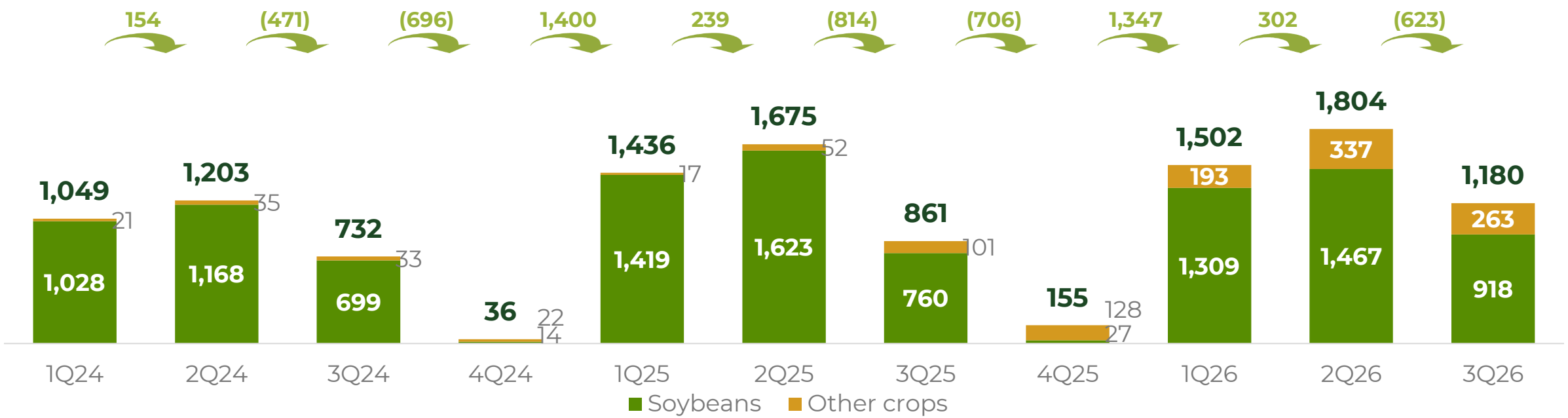






ORDER BACKLOG · TOTAL

Soybean and Other Order Backlog (R$ millions)



Gross Revenue (R$ millions)

1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26	2Q26	3Q26
49	24	616	899	97	65	1,049	1,108	108	90	985

3Q26

Other Crops and Services

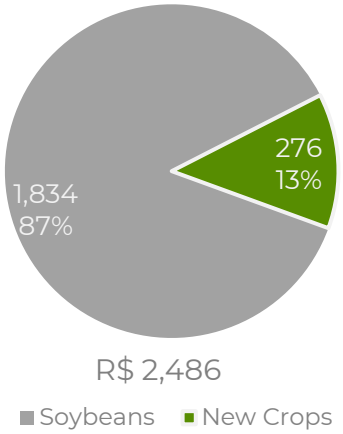


BOA SAFRA

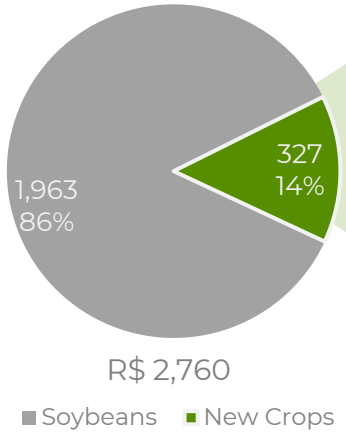
O BRASIL PLANTA COM A GENTE.

PORTFOLIO DIVERSIFICATION

LTM 3Q25 New Businesses and Soybean Seeds Revenue (R$ millions and %)



LTM 3Q26 New Businesses and Soybean Seeds Revenue (R$ millions and %)



+ R$ 51 million, growth of approximately 19% between LTM 3Q25 and LTM 3Q26

3Q26

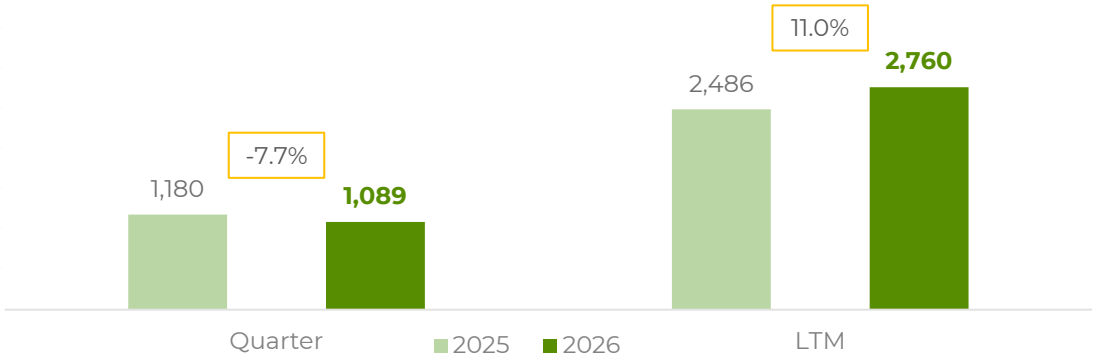
Financial Performance



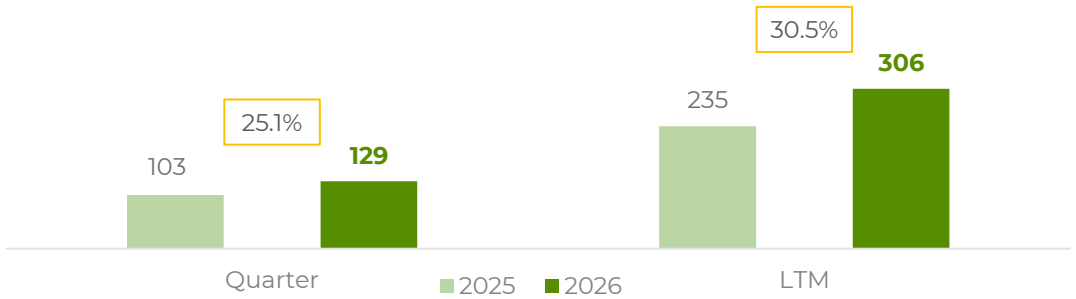
BOA SAFRA | O BRASIL PLANTA COM A GENTE.

FINANCIAL DATA

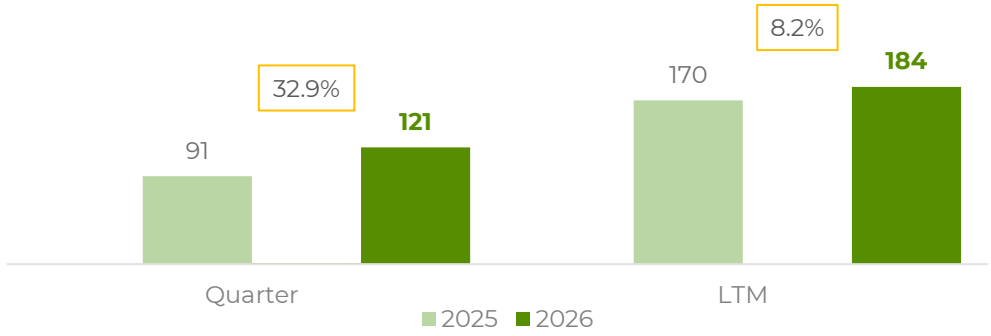
Gross Operating Revenue
(R$ million)



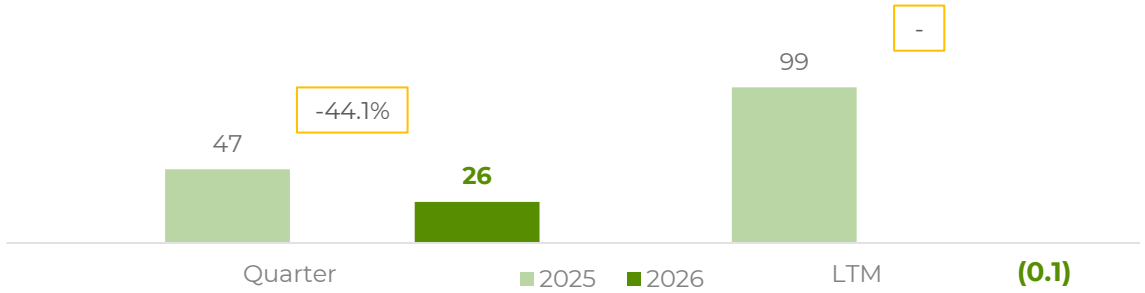
Gross Profit
(R$ million)



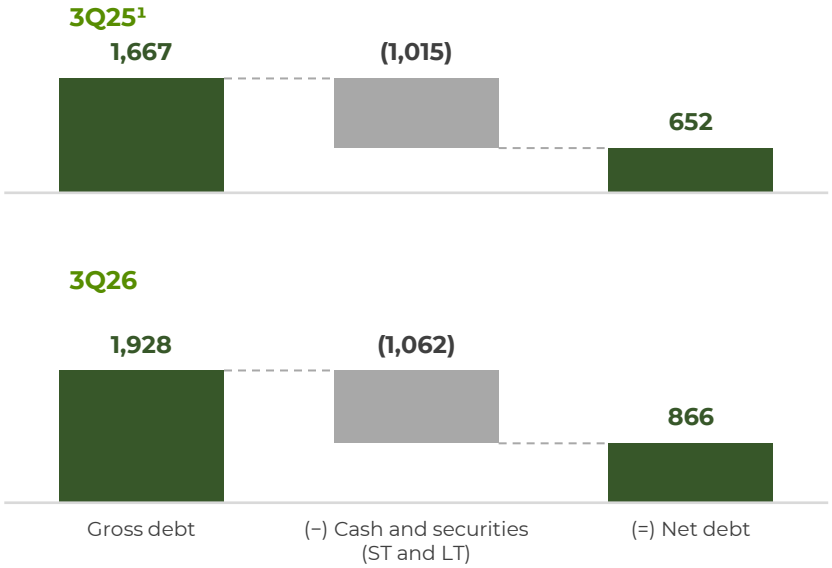
Adjusted EBITDA
(R$ million)



Net Income ex SNAG11
(R$ million)



DEBT PROFILE - CONSOLIDATED



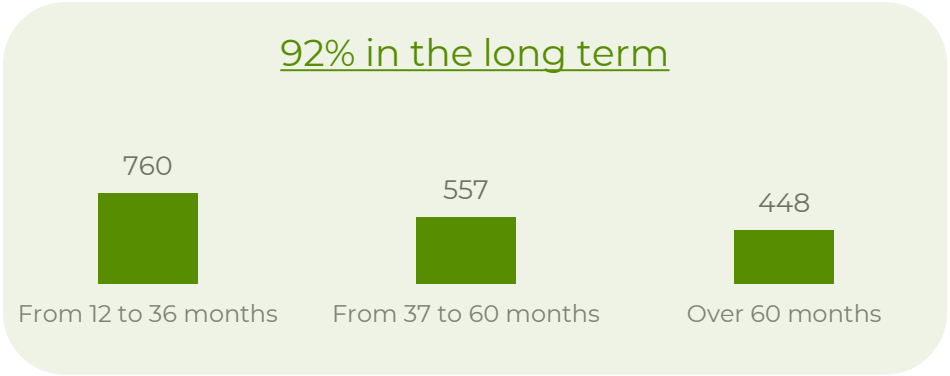
CURRENT RATIO
3.0x

Net Debt - Accounts Receivable	3Q25¹	3Q26
Consolidated Gross Debt	1,666,817	1,927,608
(-) Cash + Marketable securities (ST+LT)	**1,014,653**	**1,061,762**
Consolidated Net Debt	652,164	865,846
(-) Accounts Receivable²	**424,259**	**520,431**
(=) Net Debt - Accounts Receivable	**227,905**	**345,415**

¹ 3Q25 adjusted for comparability, same criteria as 3Q26, excluding SNAG11.
² Consolidated accounts receivable, net of allowance for expected credit losses and present-value adjustment.

Amortization Schedule (R$ millions)



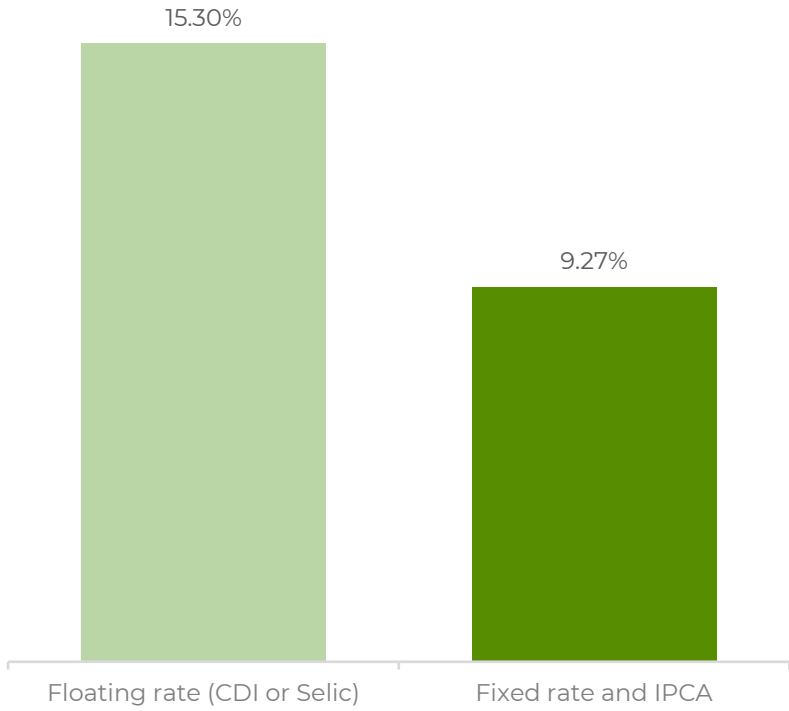


WEIGHTED AVERAGE COST OF DEBT

Gross debt by index as of 30/09/2026 (R$ millions)

Index	Balance	% of debt	Average rate p.a.
Floating rate (CDI or Selic)	1,641.7	85.2%	15.30%
CRA (CDI + 1% to 3%)	1,328.2	68.9%	15.71%
Working capital (Selic/CDI/Fixed)	313.5	16.3%	13.56%
Fixed rate and IPCA (free funds)	285.9	14.8%	9.27%
Weighted average cost [1]	**1,927.6**	**100.0%**	**14.4%**
Reference: Selic target rate in September 2026			14.00%
Reference: cost implied in 9M26 interest [2]			13.9%
Cost of debt as % of CDI [3]			**99.58%**

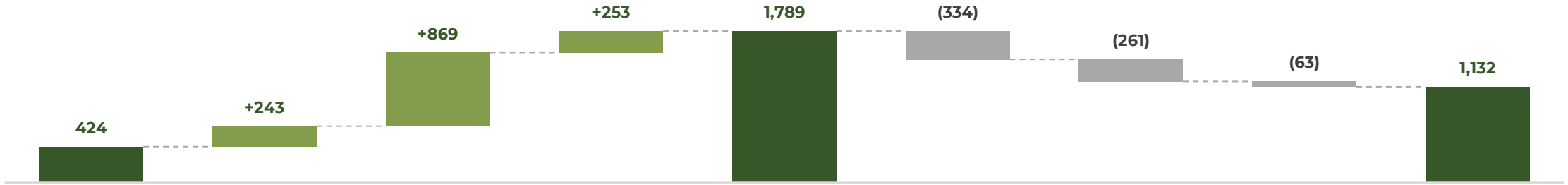
Average rate by index (% p.a.)



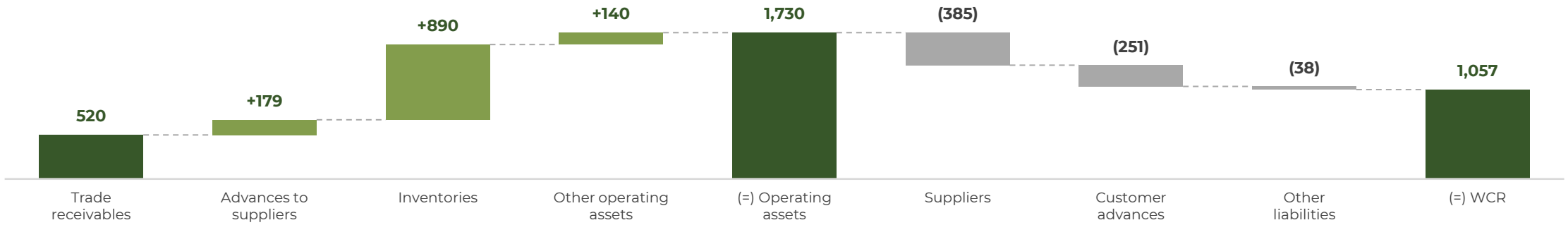
Consolidated figures. [1] Company calculation: average rate of each modality (Note 13) weighted by the balance as of 30/09/2026. [2] Interest accrued in 9M26 (R$ 187.3 million) annualized over the average between debt at 31/12/2025 (R$ 1,656.1 million, with the CRA previously recorded in the fund) and at 30/09/2026. [3] Average cost of debt as a percentage of CDI. Source: ITR as of 30/09/2026, Note 13; Central Bank (Selic).

WORKING CAPITAL REQUIREMENT · CONSOLIDATED

3Q25



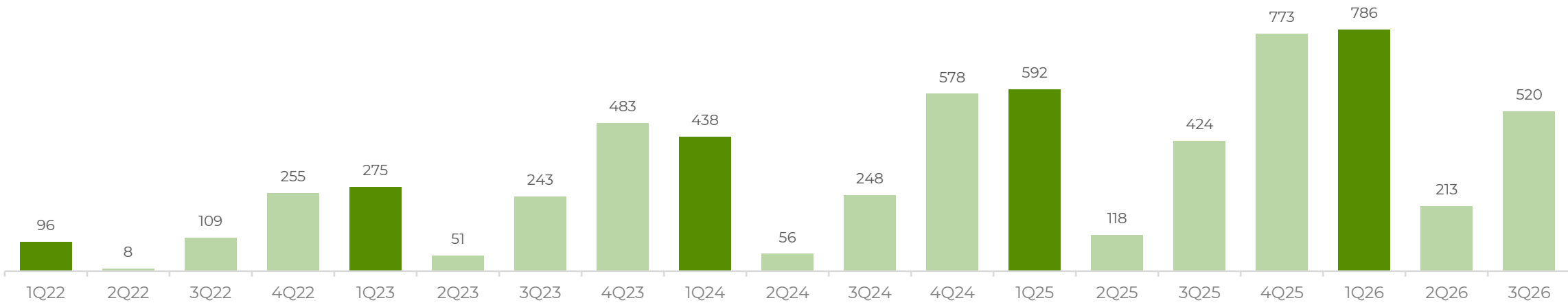
3Q26



R$ millions, consolidated, as of 30/09/2025 and 30/09/2026. · Source: ITR as of 30/09/2026 and IR base file (GRAF_3T26, block g13): accounts receivable and advances to suppliers with short and long term; other operating assets = recoverable taxes and other receivables; other liabilities = payroll, labor and tax obligations.

ACCOUNTS RECEIVABLE · ALLOWANCE OVER 1ST QUARTER

Net accounts receivable by quarter, 1Q22 to 3Q26 (R$ millions, consolidated)



3rd-quarter allowance over the cycle's 1st-quarter gross receivables (%)



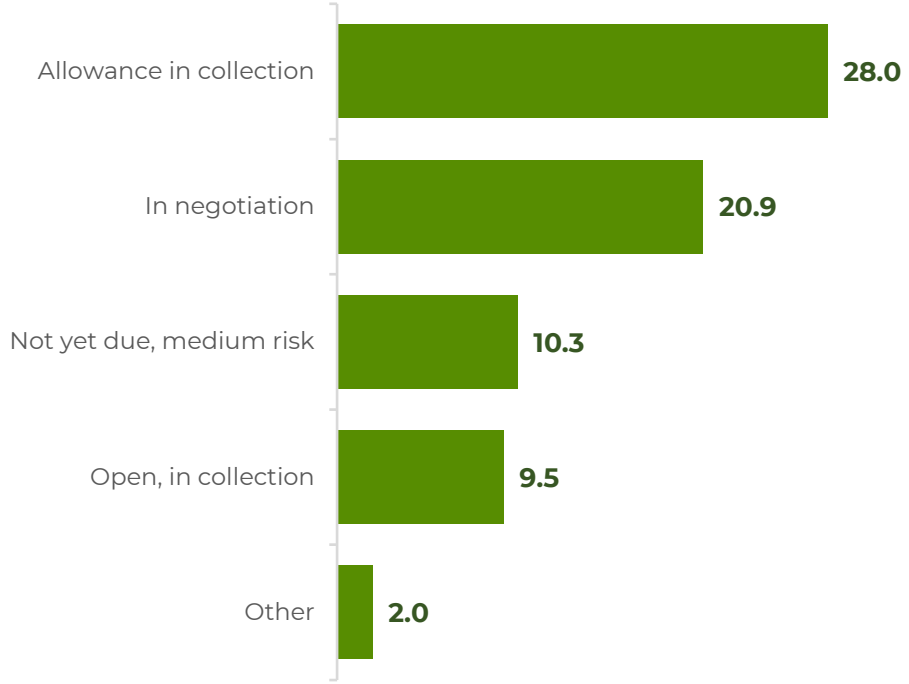
How we get there (R$ millions)

	24/25	25/26
Allowance at 3rd quarter (30/09)	15.9	29.9
Gross receivables at 1st quarter (31/03)	602.6	815.0
Allowance ÷ gross receivables at 1st quarter	**2.6%**	**3.7%**

1st quarter in green. Accounts receivable net of allowance and present value adjustment (current and non-current). Gross receivables: before allowance and PVA. Source: Company; ITR for 1Q25, 1Q26 and 3Q26 (Note 5).

OVERDUE RECEIVABLES · PARENT COMPANY

Overdue receivables by customer status (R$ millions)



Parent company overdue receivables: R$ 70.7 million (Note 5 of the ITR).
The allowance for expected credit losses on the balance sheet is R$ 27.1 million, or 38% of overdue receivables.

Source: ITR as of 30/09/2026, Note 5 (parent company). Customer status per Company control.

CASH FLOW

Consolidated (R$ thousand)	9M25	9M26	Var. %
OPERATING ACTIVITIES			
Net income from continuing operations	49,970	32,632	-35%
Net income from discontinued operations	59,573	23,653	-60%
(=) Net income	**109,543**	**56,285**	**-49%**
(+) Adjustments to the result	92,639	198,279	114%
(+/−) Accounts Receivable	102,373	164,009	60%
(+/−) Inventories	(612,754)	(647,379)	-6%
(+/−) Advances to suppliers	(200,845)	(88,818)	56%
(+/−) Suppliers	237,444	223,265	-6%
(+/−) Advances from customers	238,994	196,847	-18%
(+/−) Other assets and liabilities	(38,570)	(78,683)	-104%
(+/−) Interest paid	(54,731)	(165,227)	-202%
(=) Operating cash flow	**(125,907)**	**(141,422)**	**-12%**
INVESTMENT ACTIVITIES			
(+/−) Marketable securities, net	(612,232)	(453,542)	26%
(+/−) CAPEX	(40,793)	(32,452)	20%
(+/−) Disposals and others	15,861	(5)	-
(=) Cash flow from investments	**(637,164)**	**(485,999)**	**24%**
FINANCING ACTIVITIES			
(+/−) Loans and leases, net	886,717	219,321	-75%
(+/−) Dividends and interest on equity	(75,300)	-	100%
(+/−) Others	-	-	-
(=) Cash flow from financing	**811,417**	**219,321**	**-73%**
Effect of exchange rate variation	(6,882)	(1,663)	76%
(=) Net cash change	**41,464**	**(409,763)**	**-**
Cash and equivalents at the beginning of the period	238,527	526,878	121%
(=) Cash and equivalents at the end of the period	**288,432**	**117,115**	**-59%**



Q&A

Questions and Answers

Via Zoom

BOA SAFRA

O BRASIL PLANTA COM A GENTE.



BOA SAFRA

EARNINGS RELEASE

3Q26

boasafrasementes.com.br