banco bmg

BMGB B3 LISTED N1

Apresentação Institucional 3T26

Solidez e tradição ao longo de 96 anos

Marca forte e longeva

1930
Fundação

1998
Empréstimo Consignado

Precursor do canal de correspondentes bancários

2012-2016
JV com Itaú

2005
Cartão de Crédito Consignado

Pioneirismo e liderança

2016
Franquias help!

Canal de distribuição *asset light* com padronização na qualidade da formalização

2016
Bmg Corretora

Comercializaçã o de seguros massificados

2018
Banco Digital

User friendly
Meio de relacionamento e autosserviço

2019
IPO

Bolsa de Valores Brasileira: B3

2022
Cartão Consignado de Benefício

Produto permite a ampliação do relacionamento com o cliente

2023
Bmg Seguradora

Início das operações com propósito de permitir o acesso simples das pessoas e famílias a uma realidade mais protegida

2026
Banco mais próximo, mais digital e mais rentável

Focado nos produtos core e geração sustentável de resultados

Bmg at-a-glance

Produtos e Serviços



Clientes

+9 milhões CLIENTES[1]

Segmentação de Clientes

Aposentados e Pensionistas + Assalariados + Investidores

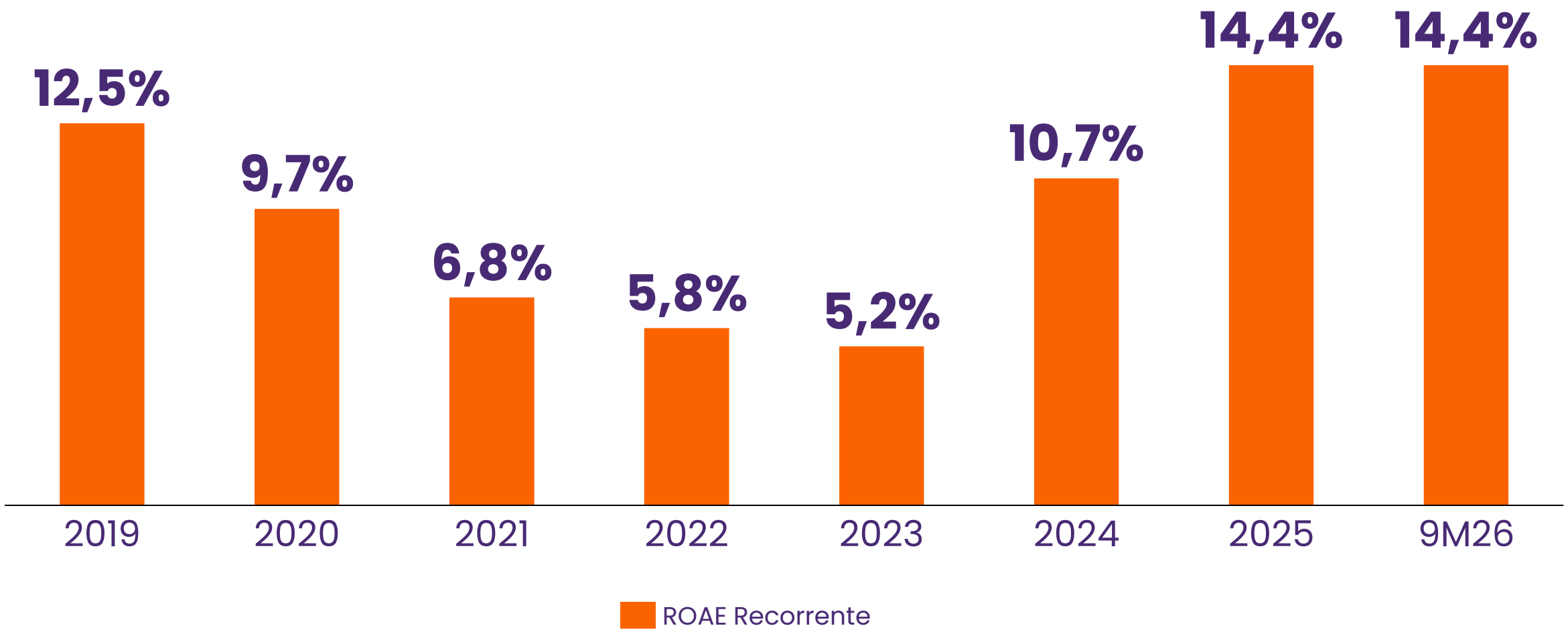
Canais de Relacionamento

"como, quando e onde o cliente desejar"

- 990 lojas help!
- ampla rede de correspondentes
- 25 agências bancárias
- app, WhatsApp, mensagens
- call center

1. Metodologia Bacen de clientes totais e clientes com crédito (SCR – Sistema de Informações de Crédito).

Evolução consistente do ROE com geração sustentável de resultados



Forte rede de relacionamento com o cliente

Presença em todo Brasil

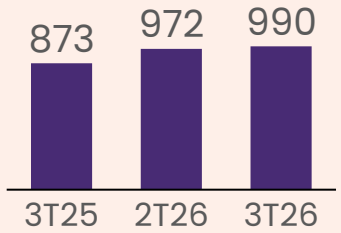
"Como, quando e onde o cliente desejar"



Lojas help!

Asset light

Excelência no atendimento



+117 lojas help!

YoY

Agências

25 agências

Elegível a pagar benefícios de 88% dos aposentados e pensionistas do INSS

Localizações estratégicas para portabilidade de benefício

Ampla rede de distribuidores

+30 mil distribuidores

Asset light

Facilmente escalável

Acesso a regiões remotas

Digital

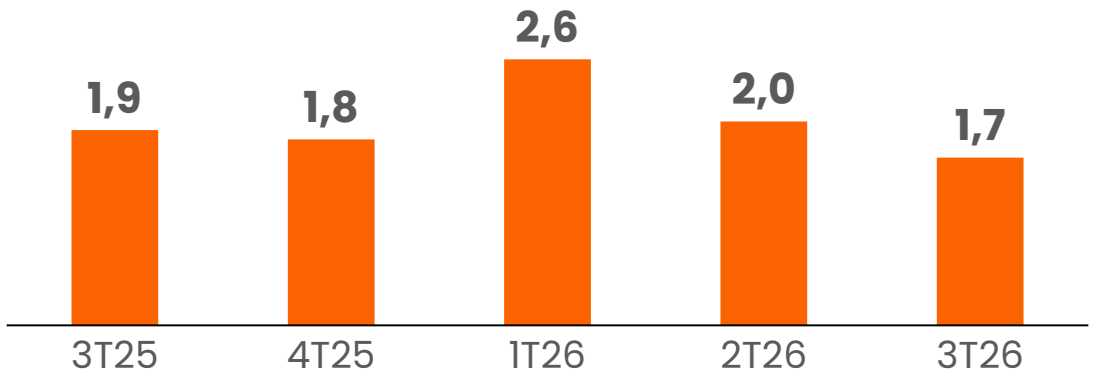
App com foco no **público 50+**

Shopping de crédito: traz a experiência do físico para o online

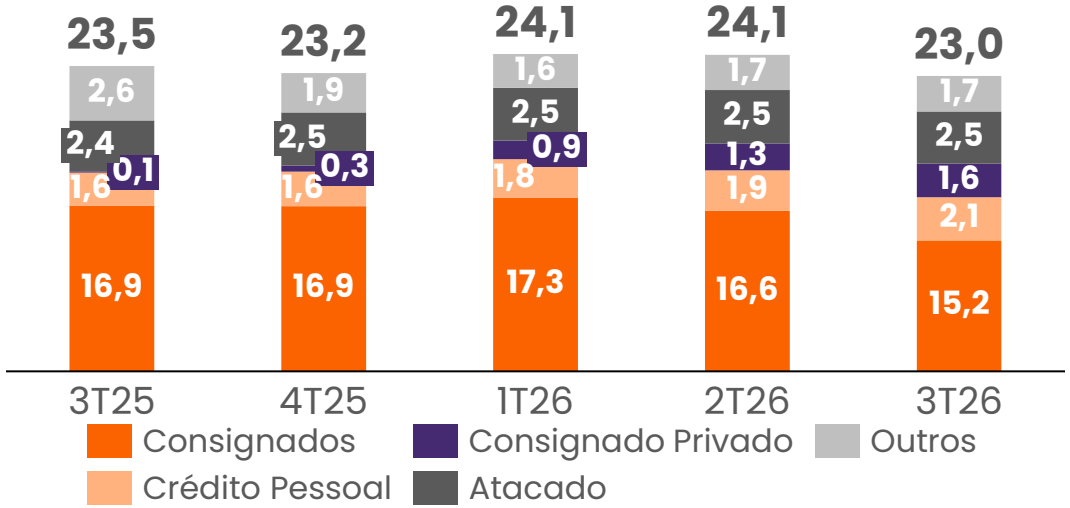
WhatsApp: principal canal de relacionamento digital

Evolução das operações

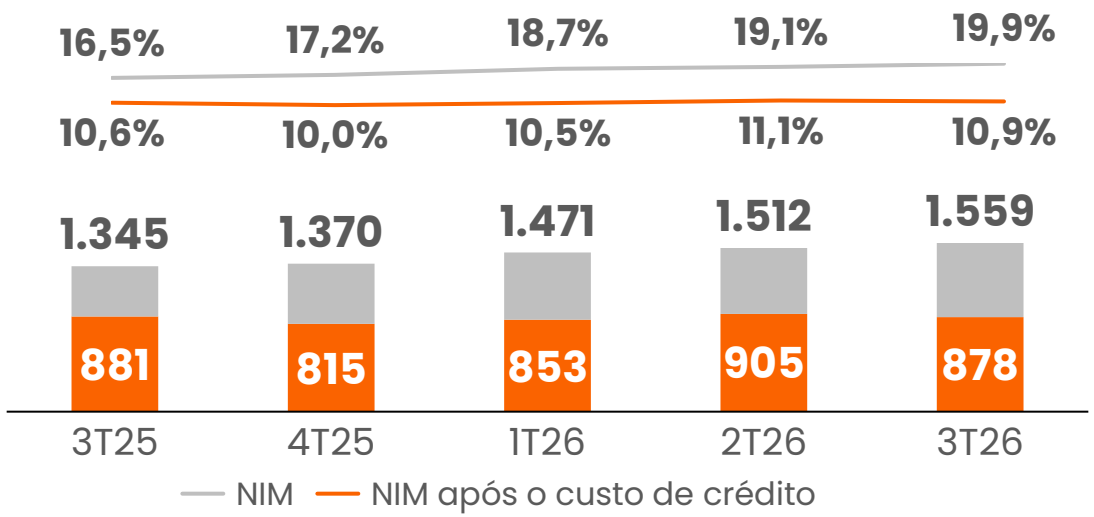
Originação de Produtos (R$ bilhões)



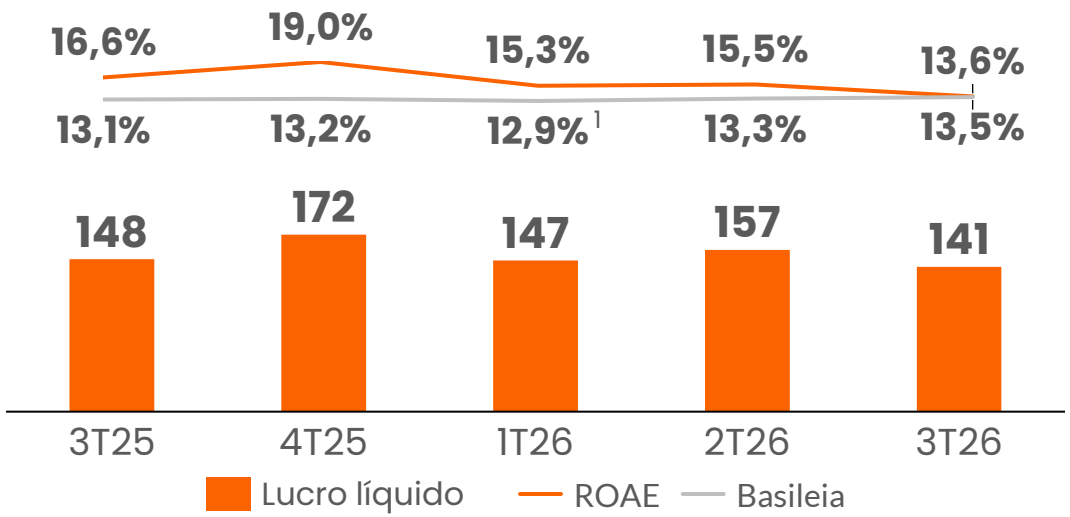
Carteira de Crédito (R$ bilhões)



Margem financeira líquida (R$ milhões e % a.a.)



Resultado recorrente (R$ milhões e % a.a.)

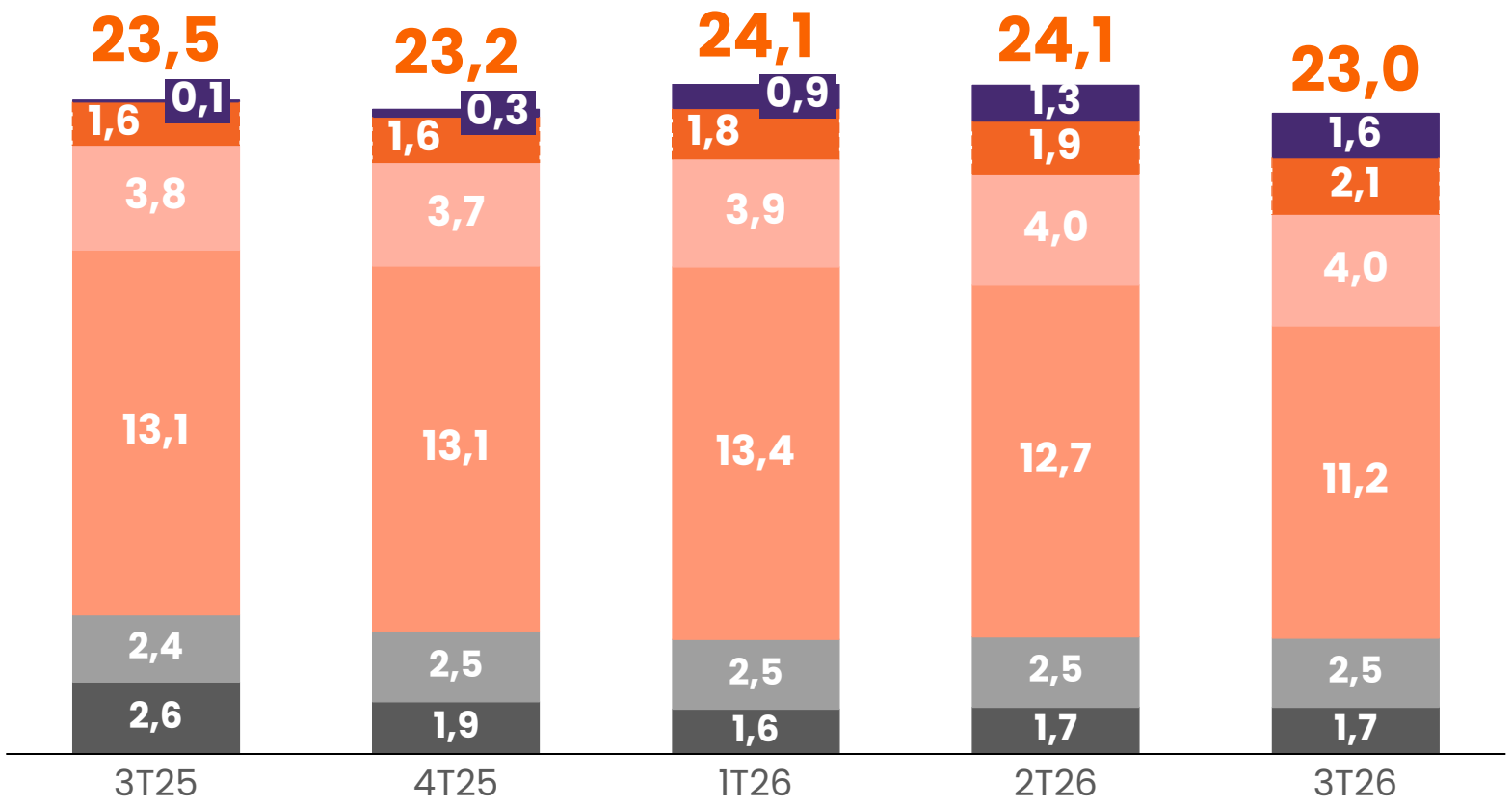


1. No 1T26, Basileia pro forma considerando o aumento de capital de R$ 214 milhões, homologado pelo BACEN em 27 de abril de 2026.

Carteira de Crédito: mudança relevante no mix

Redução da exposição em INSS e aumento de carteiras mais rentáveis

R$ bilhões

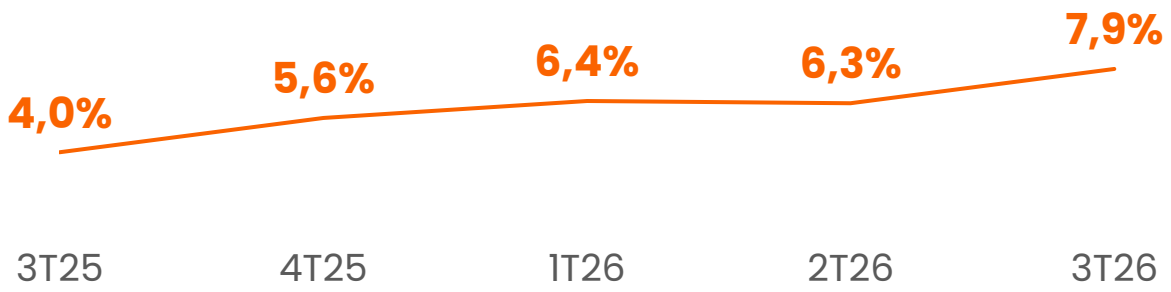


	YoY
Consignado Privado	novo
Crédito Pessoal	+31,3%
Empréstimo Consignado	+6,3%
Cartões Consignados	-14,4%
Atacado[1]	+3,1%
Outros[2]	-35,2%

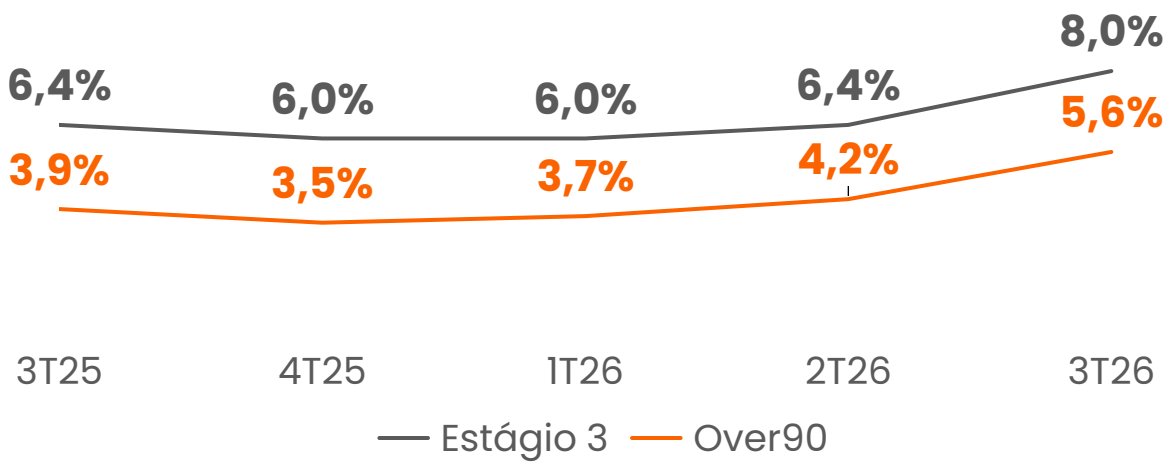
1. Inclui a carteira de crédito Corporate + Operações Estruturadas | 2. Cartão de Crédito + Antecipação FGTS+ Consignado nos Estados Unidos + Outras

Qualidade da carteira de crédito

Despesa de PDD líquida[1]



Inadimplência



Gestão de risco equilibrada

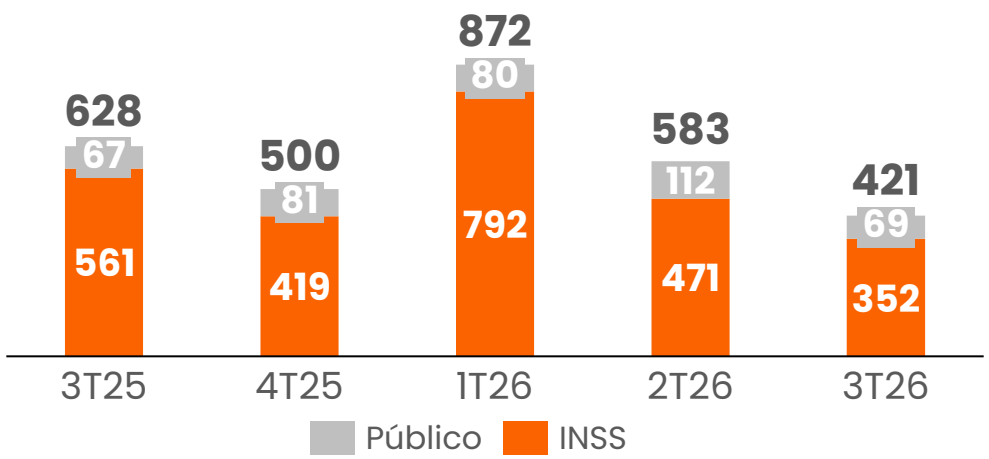
- Impacto das cessões sem retenção de riscos e benefícios
- Melhora nas safras recentes do consignado privado
- Redução da inadimplência de curto prazo (15-90 dias) de 3,2% para 2,7% no trimestre
- 144% de índice de cobertura

1. Despesa de PDD líquida de recuperação de crédito, dividida pela carteira média e anualizada via multiplicação.

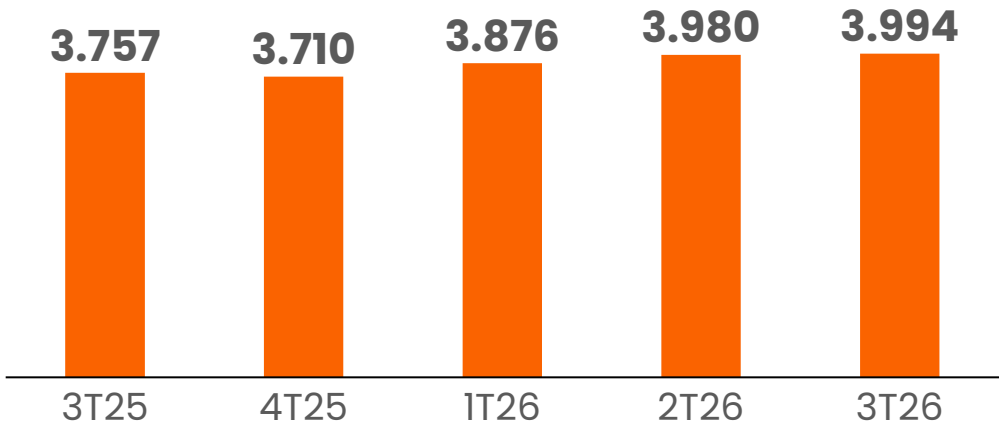
Produtos Consignados

empréstimo consignado INSS e Público

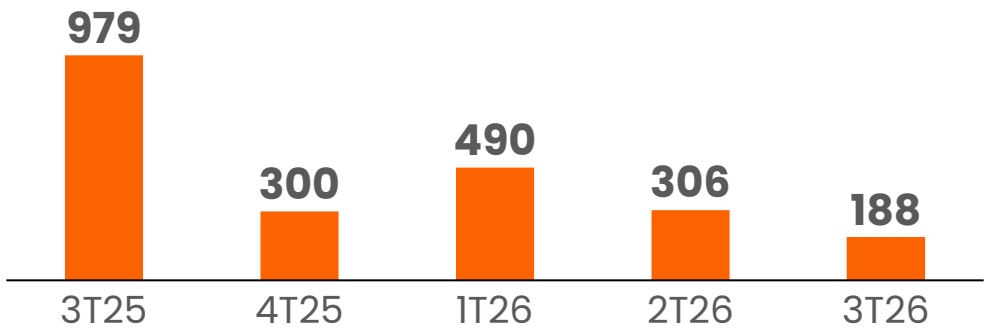
Originação: Valor liberado[1] trimestral (R$ milhões)



Carteira de crédito (R$ milhões)



Volume cedido trimestral[2] (R$ milhões)



Características da carteira

Excelência na formalização permite estratégia de cessão com múltiplos parceiros

Taxa média de juros: 1,8% a.m.

86% da carteira em INSS

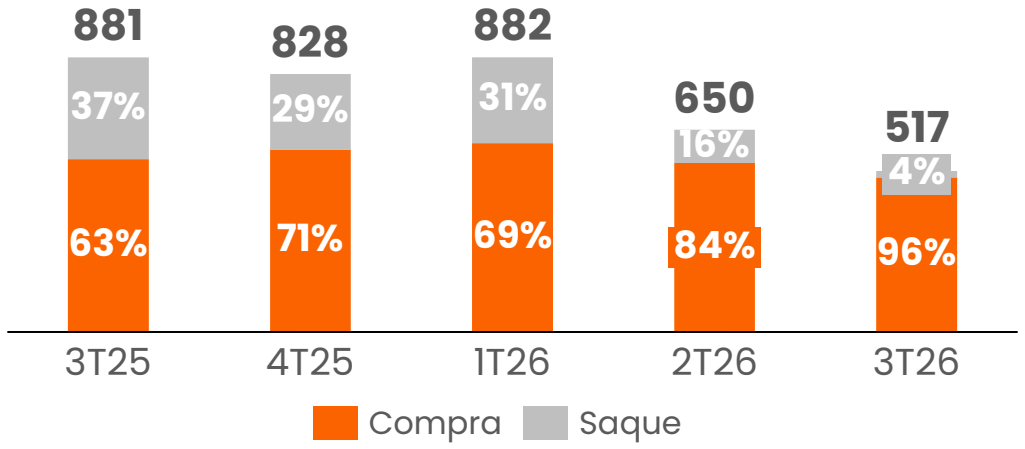
1. Considera apenas o recurso novo liberado para o cliente, não considera valores refinanciados. | 2. Cessão sem retenção de riscos e benefícios.

Produtos Consignados

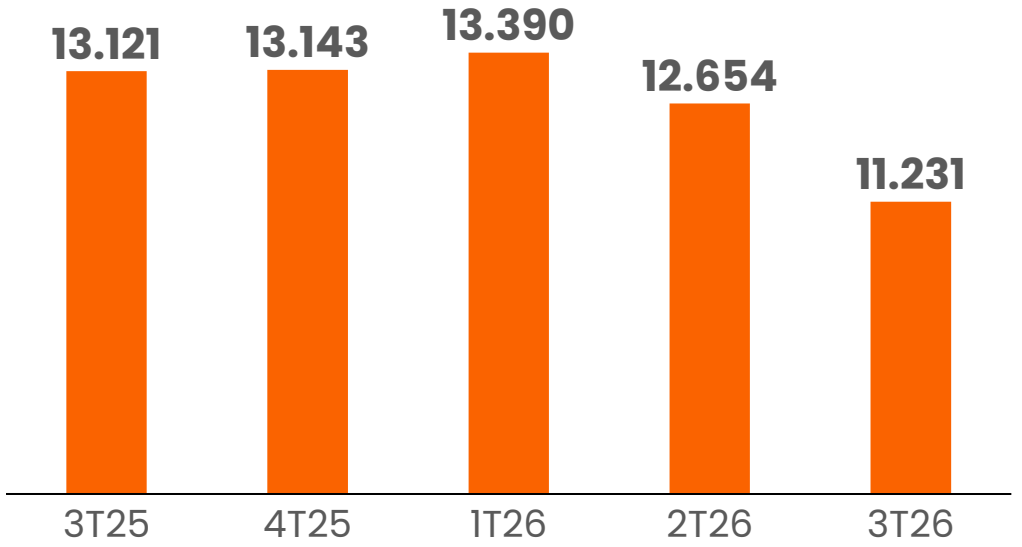
cartão consignado + cartão benefício

Originação: Valor liberado[1] trimestral (R$ milhões)

Uso dos cartões como meio de pagamento já representa 96% da originação



Carteira de crédito[2] (R$ milhões)



Características da carteira

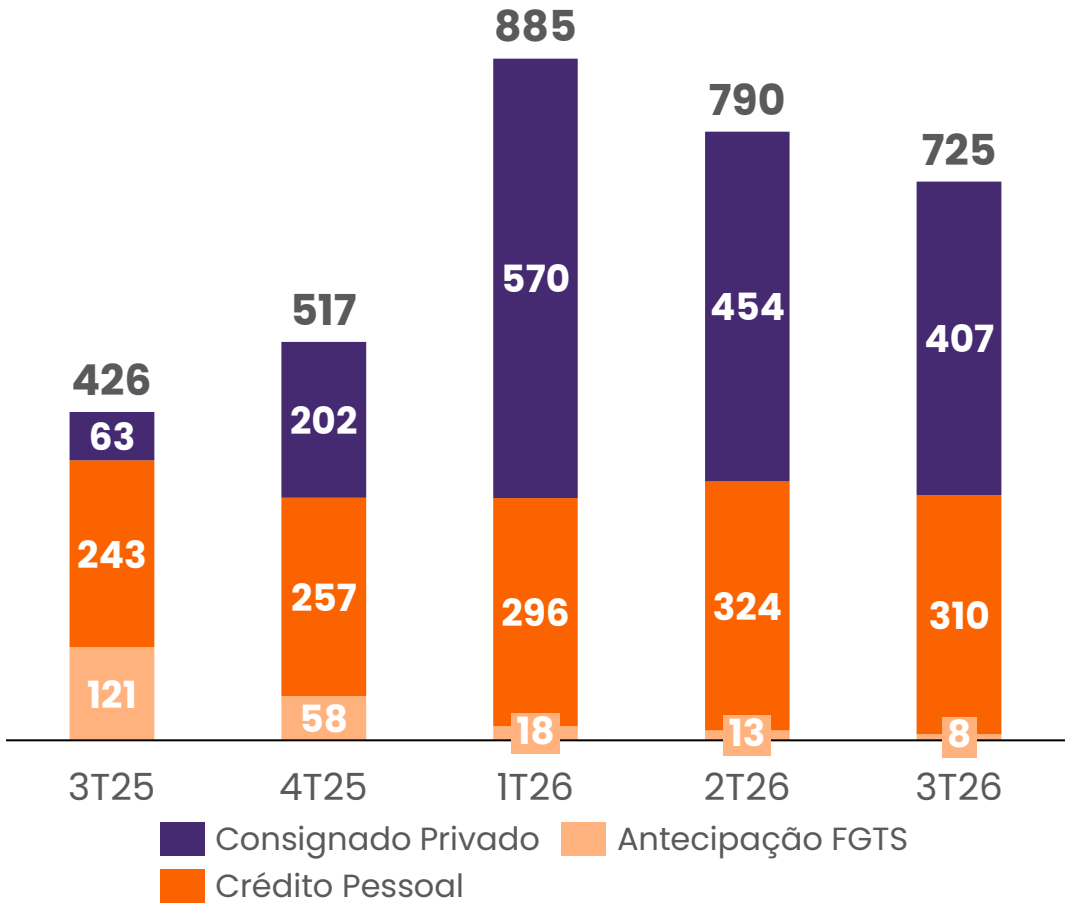
- Taxa média de juros[3]: 2,9% a.m.
- Cartões consignado e benefício: 4,8 milhões de plásticos ativos
- 89% da carteira em INSS

1. Considera apenas o recurso novo liberado para o cliente, não considera valores refinanciados. Considera originação via saque e compra. | 2. Inclui compras a faturar dos produtos de cartão. | 3. considera a taxa média da carteira incluindo convênio do INSS e convênios públicos.

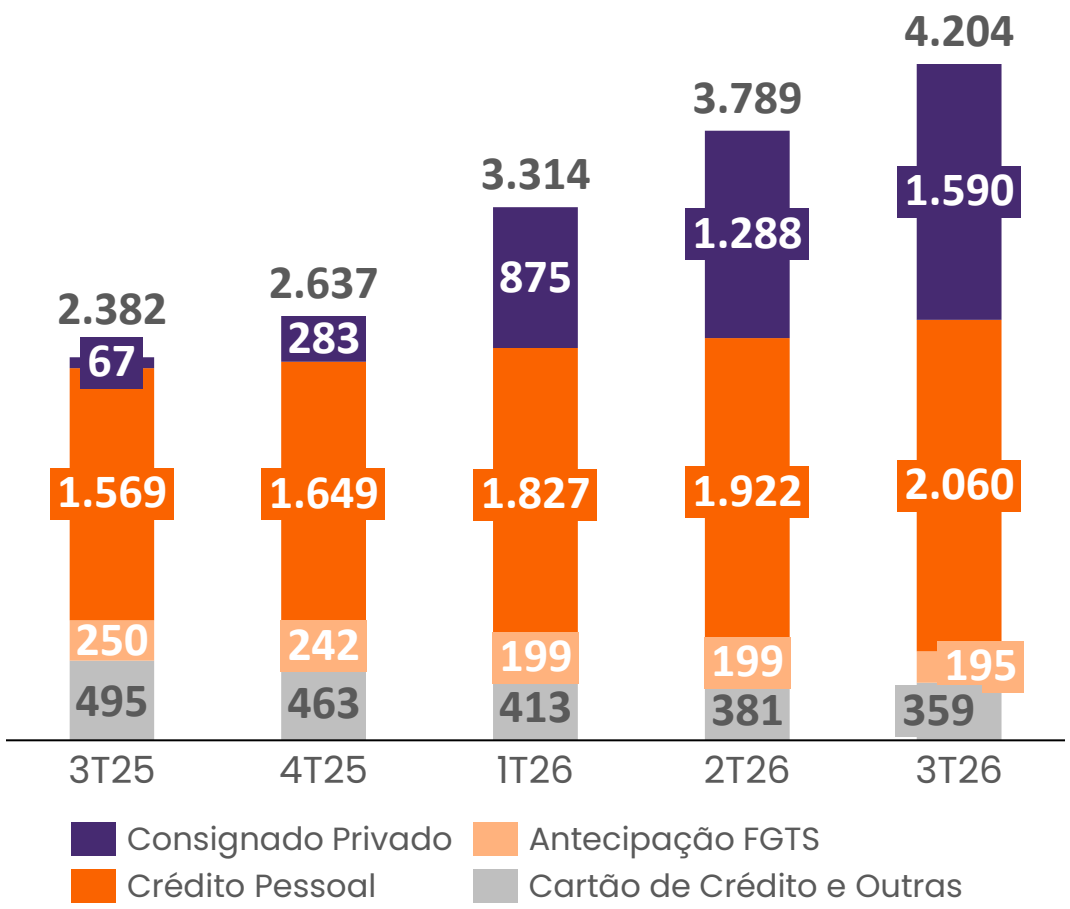
Varejo PF

crédito pessoal + consignado privado + antecipação FGTS + cartão de crédito

Originação: Valor liberado[1] trimestral (R$ milhões)



Carteira de crédito (R$ milhões)

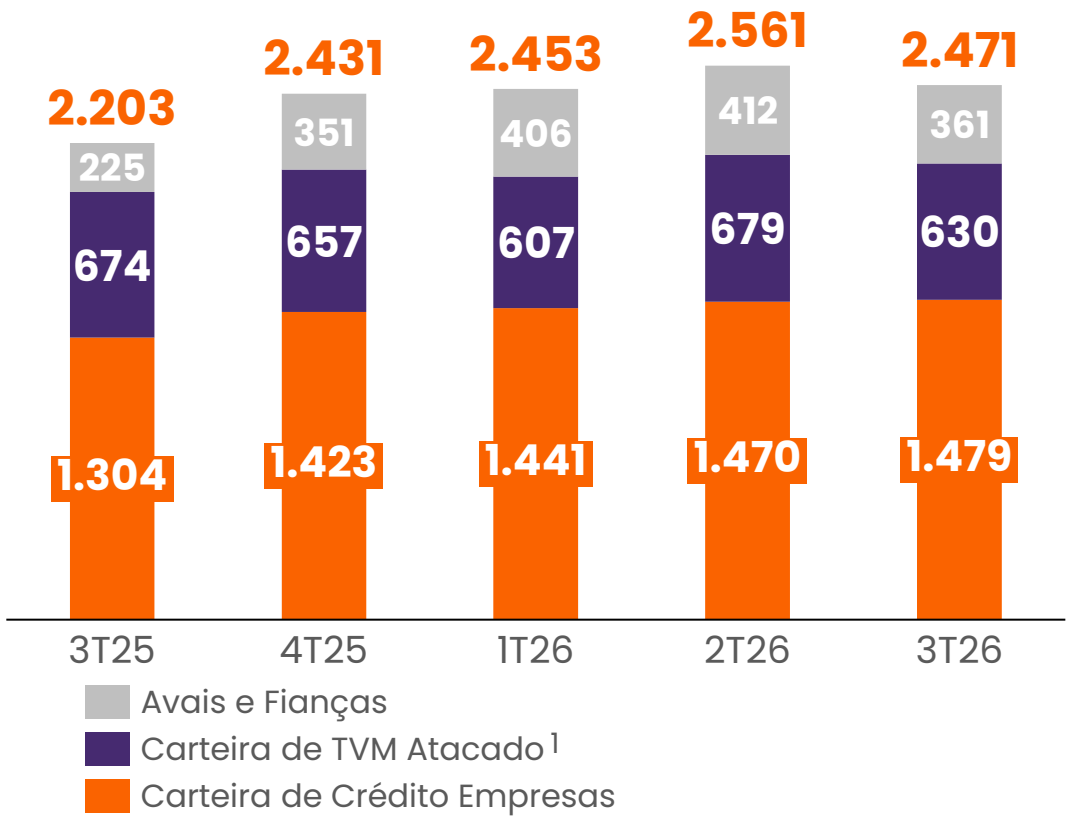


1. Considera apenas o recurso novo liberado para o cliente, não considera valores refinanciados.

CORPORATE | disciplina na alocação de capital e foco na geração de valor

carteira expandida

carteira diversificada e com garantias

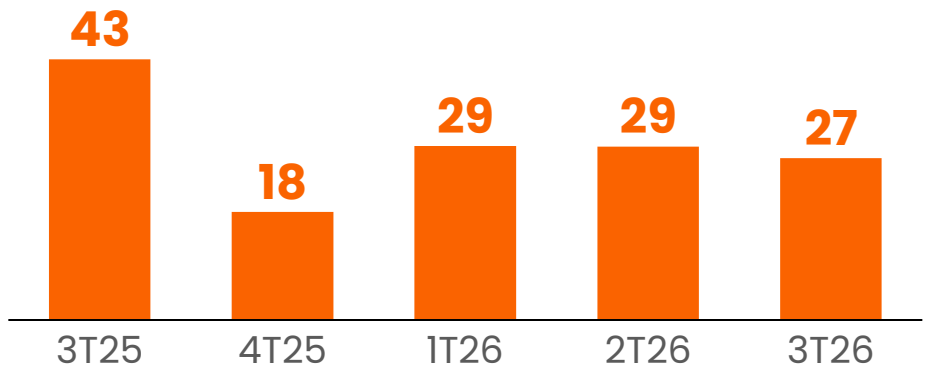


atuação em produtos com baixa alocação de capital

- Estruturação e distribuição de dívida
- Assessoria em M&As
- Derivativos: proteção de balanço
- Câmbio pronto

9M26: coordenação de 31 ofertas + 5 M&As

receita não crédito R$ milhões

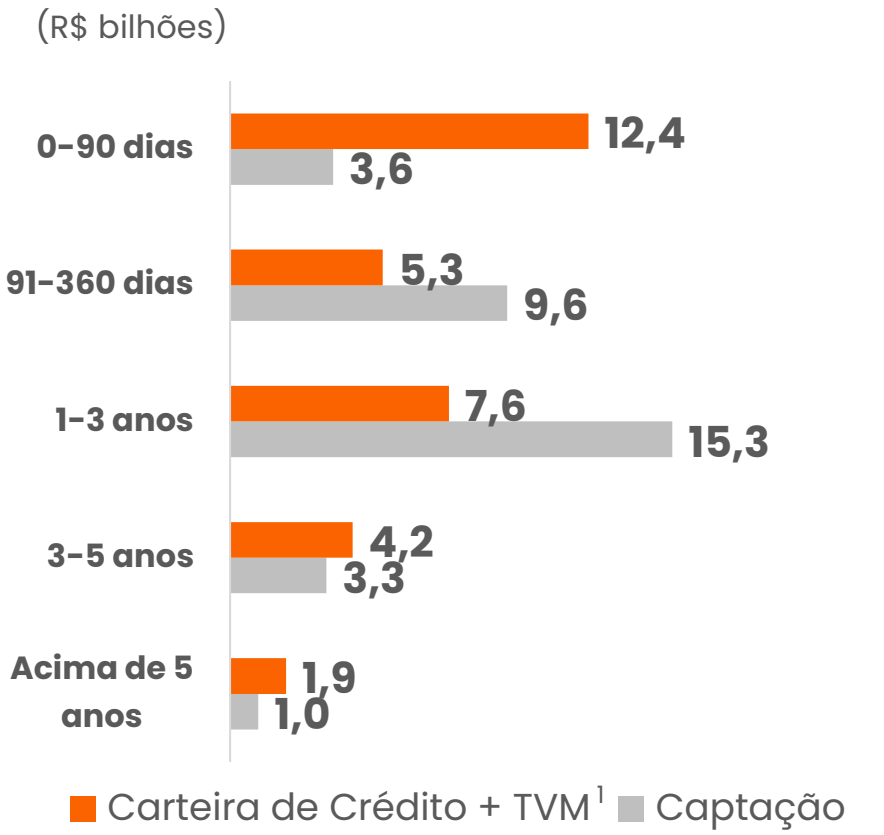


1. Inclui Debêntures, CRA, CRI, Notas Comerciais e Fundos que o Bmg tem aplicação com estratégia de mercado de capitais.

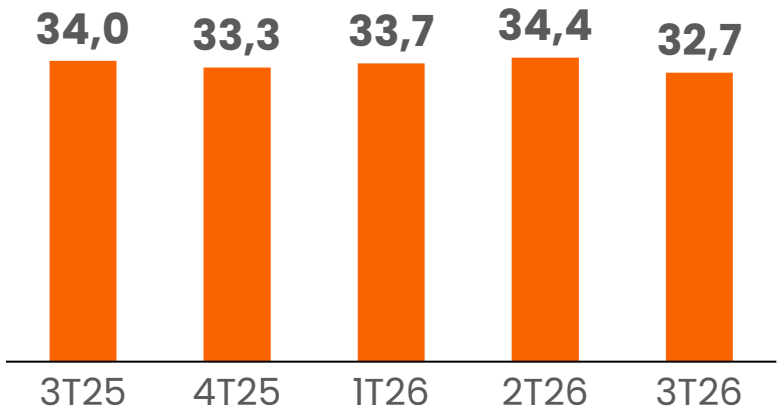
Construindo uma base de captação mais sólida e sustentável

Índice de Liquidez de Curto Prazo (LCR): **464%**

Índice de Liquidez de Longo Prazo (NSFR): **125%**



Captação (R$ bilhões)



36% captação institucional

48% Valor de Referência/ Captação de Referência FGC[2]

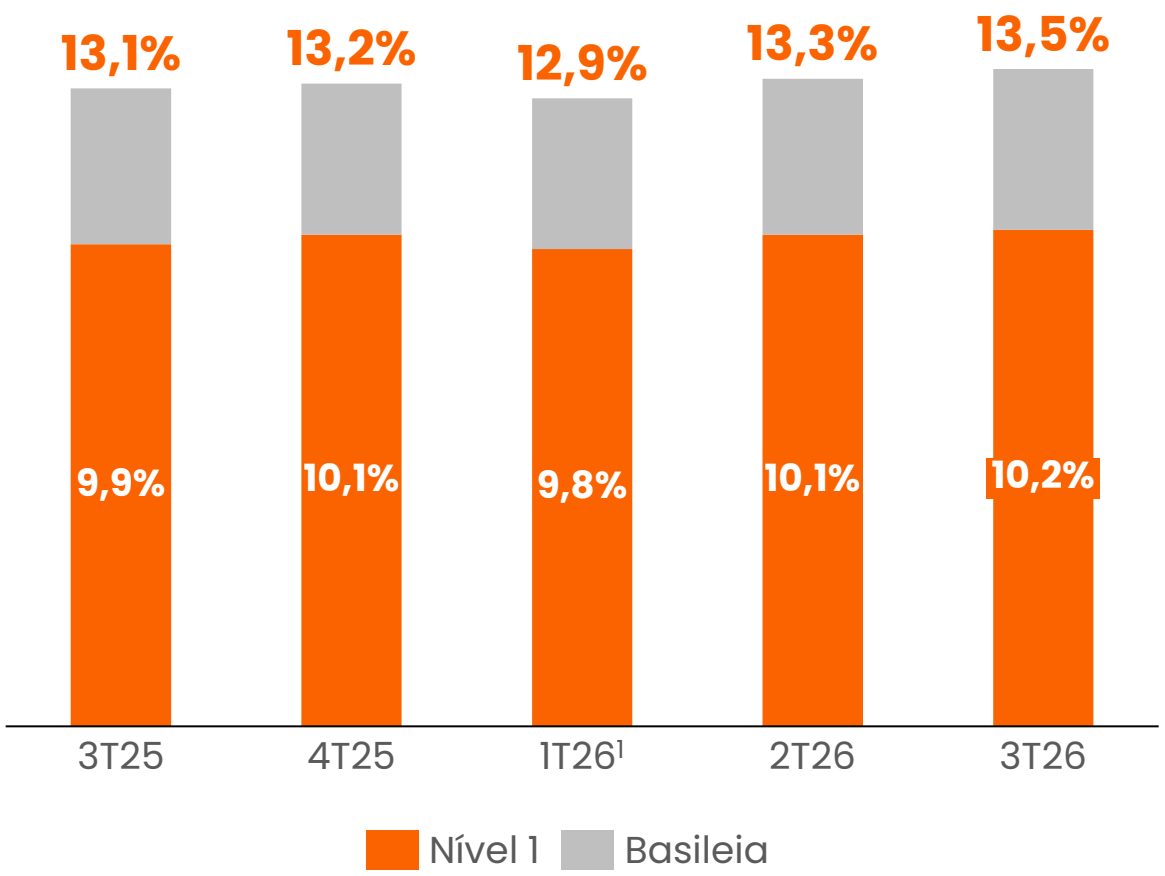
Emissor recorrente

Reperfilamento da carteira e capital	Cessão sem retenção de riscos de R$ 1,5 bilhão de cartões consignados
Menor prêmio de risco e maior volume	Emissão pública de Letras Financeiras em outubro/26

1. Inclui disponibilidades, aplicações interfinanceiras e títulos e valores mobiliários públicos e privados, exceto vinculados a operações compromissadas. | 2. Fundo Garantidor de Crédito, trigger > 60%

Fortalecimento do capital nível 1

índice de basileia



Principais alavancas de capital

- Geração interna de capital
- Consumo do crédito tributário
- Cessões de crédito
- Recapitalização do JCP

1. No 1T26, Basileia pro forma considerando o aumento de capital de R$ 214 milhões, homologado pelo BACEN em 27 de abril de 2026.

Anexos

Compromisso com o futuro

GOVERNANÇA

- Publicação do 3º Relatório de Sustentabilidade nos padrões Global Reporting Initiative (GRI) e Sustainability Accounting Standards Board (SASB).



Clique aqui:
Relatório de Sustentabilidade 2025

SOCIAL

Educação Financeira:

- **Você no controle:** programa voltado para colaboradores e clientes do Bmg que visa promover letramento e conscientização em educação financeira.
- **Projeto Bemi:** livros que promovem aprendizado desde a infância até a terceira idade, em especial, para públicos vulneráveis.

Instituto Marina e Flávio Guimarães (IMFG): promove transformações sociais, desenvolvimento humano e o fortalecimento das comunidades onde atua.

Clique aqui: Relatório Social 2025

AMBIENTAL

- Publicação do 3º Inventário de Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE), em conformidade com o GHG Protocol, com a neutralização das emissões mapeadas.
- **Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol:** referência nacional em gestão de emissões corporativas.
- Banco realizará a compensação integral das emissões mapeadas.

Para saber mais sobre as práticas de ASG do Banco clique aqui: Governança Corporativa - ASG

Presença e reconhecimento:

Estrutura robusta de governança corporativa

Ações listadas no Nível 1 de governança corporativa da B3

Práticas de governança além das exigências legais

- 100% de ***tag along*** para as ações ON e PN
- **Conselho de Administração** com 44% de membros independentes, incluindo a presidente
- **Conselho Fiscal** permanente
- **Comitê de Auditoria** com 33% de membros independentes
- Deliberação **trimestral de JCP**
- Publicação de **Relatório Anual de ASG**
- **Plano de incentivo de longo prazo** para liderança

Valor de mercado Set/26: R$ 4,1 bilhões, +75,5% YoY
(no mesmo período: 24,7% no IFNC e 27,4% no IBOV)

Performance e Indicadores	3T26	2T26	3T25
Cotação de fechamento (R$)[1]	6,38	5,17	3,60
Volume médio diário negociado (R$ milhões)	6,7	6,7	1,8
Preço/Lucro (P/E)	6,1	5,0	4,3
Preço/Patrimônio Líquido (P/B)	1,0	0,8	0,5

Dividend Yield: 10,3%[2] (últimos 12 meses)

- **Base acionária *free float* pulverizada com +90 mil acionistas**
- **Formador de mercado promovendo melhor liquidez**
- **Participação em Índices da B3:**

IBRA	IDIV	ITAG
IFNC	BESST	IGCT
BNCO	IDIVERSA	IGC

Consenso de Mercado	Comprar	Neutro	Vender
	3	2	0

Fonte: Bmg e Bloomberg. | 1. Cotação histórica ajustada por proventos. | 2. Com base no fechamento do pregão do dia 03/11/2026.

Governança corporativa

Composição Acionária[1]

Acionistas	% ON	% PN	% Total
Bloco de Controle[2]	93,5%	33,4%	71,8%
Ações em tesouraria	0,0%	3,5%	1,3%
Acionistas minoritários	6,5%	63,1%	26,9%
Quantidade de Ações (milhões)	**414,4**	**233,9**	**648,3**

Estrutura Societária

Bmg Seguro

- 100,00% — Bmg Seguro
  - 100,00% — Bmg Participação em Seguradoras
    - 100,00% — Seguradora
  - 51,00% — Corretora

Investidas e Negócios

- 99,99% — CB Fácil
- 99,98% — Help! Soluções de Crédito
- 50,00% — Araújo Fontes Consultoria

Outras Companhias

- 100,00% — Banco Bmg Soluções Financeiras
- 100,00% — Banco Bmg Consignado
- 100,00% — Bmg Bank Cayman
- 100,00% — Bmg DTVM
- 99,99% — Bmg Leasing
- 99,99% — Bmg Estrutura Corporativa
- 99,38% — Bmg Soluções Eletrônicas
- 80,00% — ME Promotora

1. Data-base 30/09/2026 | 2. Bloco de controle inclui acionistas vinculados por acordo de acionistas e outras pessoas vinculadas aos controladores.

Governança corporativa

Conselho de Administração com experiência e habilidades complementares

Olga Stankevicius Colpo



Presidente – Membro Independente

Background

pwc

Ricardo Annes Guimarães



Vice-Presidente

Background

banco bmg

José Eduardo Dominicale



Vice-Presidente

Background

BankBoston citibank

Ângela Annes Guimarães



Membro

Background

banco bmg

Antônio Mourão Guimarães Neto



Membro

Background

banco bmg

Dorival Dourado Jr.



Membro Independente

Background

serasa experian BoaVista SCPC

Gueitiro Matsuo Genso

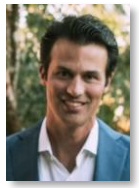


Membro Independente

Background

PicPay

Flavio Dias Fonseca da Silva



Membro Independente

Background

viavarejo

Marco Antônio Antunes



Membro

Background

Itaú

6 comitês com reporte para o Conselho de Administração

Conselho Fiscal *(Permanente)*

3 Membros efetivos

2 Membros suplentes

Comitê de Auditoria

3 Membros votantes, sendo

1 independentes

Desde: 2013

Comitê de Estratégia & Inovação

10 Membros votantes, sendo

3 independentes

Desde: 2019

Comitê de Remuneração, Pessoas e Cultura

4 Membros votantes, sendo

1 independente

Desde: 2013

Comitê de Gestão de Riscos e de Capital

7 Membros votantes, sendo

3 independentes

Desde: 2018

Comitê de ASG

7 Membros votantes, sendo

1 independente

Desde: 2019

Comitê de Tecnologia e Operações

3 Membros votantes, sendo

3 independentes

Desde: 2023

Fóruns Executivos

Reporte para a Diretoria

Estrutura organizacional adequada ao perfil dos negócios



Felix Cardamone
CEO
Mar/23

Santander · ABN·AMRO · Banco FIBRA · ConectCar



Flávio Neto
VP Sustentação de Negócios
Jan/10

itaú · bcp Securities · Lloyds Bank



João Consiglio
VP Comercial, Produtos e Clientes
Jun/23

Santander · ABN·AMRO · Guilder Capital



Carlos André da Silva
Dir. de Finanças
Bmg desde: Nov/21

Background: itaú · Banco Original · voiter



Luciana Buchmann
Dir. Jurídico
Out/18

Background: Rabobank · Banco FIBRA



Ricardo Takeyama
Dir. Crédito e Cobrança Varejo e Dados
Jun/23

Background: itaú · Banco PAN · citibank



Roberto Simões
Dir. Tesouraria e Captação
Mai/21

Background: Haitong · MUFG



Alexandre Ibrahim
Dir. Riscos Integrados e PLDFT
Set/25

Background: foursys · BV



Bruno Capelin
Dir. Digital, Growth e Clientes
Dez/24

Background: itaú · PagBank



Eduardo Vasconcelos
Dir. Operações e Tecnologia
Jan/24

Background: ConectCar · serasa experian



Carmem Duarte
Dir. Operações
Mar/24

Background: ConectCar · Santander



Mariana Pizzo
Dir. Pessoas e ASG
Out/23

Background: BV · stefanini GROUP



Daniel Monteiro
Dir. Produtos
Jun/26

Background: BV · Banco Toyota · cielo



Edilson Jardim
Dir. Comercial
Jan/23

Background: itaú · Banco Original

Ratings

Agência	Data	Rating	Perspectiva
Fitch Ratings	Julho 2026	Escala local A (bra)	Positiva
		Escala internacional BB-	Estável
Moody's	Março 2026	Moeda estrangeira B1	Estável
	Outubro 2026	Moeda local A-.br	Estável
S&P	Maio 2024	Escala Nacional brA	Estável

Principais indicadores

Principais Indicadores (R$ milhões | % a.a.)	3T26	2T26	1T26	4T25	3T25	9M26	9M25	2025	2024
Lucro Líquido	141	157	147	172	148	446	388	561	441
ROAE	13,6%	15,5%	15,3%	19,0%	16,6%	14,4%	13,6%	14,4%	10,7%
ROAA	1,2%	1,3%	1,2%	1,4%	1,2%	1,2%	1,0%	1,1%	0,9%
Margem Financeira Líquida [1]	1.559	1.512	1.471	1.370	1.345	4.542	4.237	5.607	5.469
Margem Financeira Líquida [2]	19,9%	19,1%	18,7%	17,2%	16,5%	18,4%	16,9%	16,5%	16,2%
Índice de Eficiência[3]	46,8%	52,4%	52,5%	57,8%	57,8%	50,4%	53,0%	54,2%	52,8%
Inadimplência – Over90 [4]	5,6%	4,2%	3,7%	3,5%	3,9%	5,6%	3,9%	3,5%	4,4%
Índice de Basileia	13,5%	13,3%	12,9%[5]	13,2%	13,1%	13,5%	13,1%	13,2%	13,2%
Clientes (metodologia BACEN) (milhões)	9,2	9,2	9,3	9,3	9,2	9,2	9,2	9,3	10,7

Balanço Patrimonial (R$ milhões)	3T26	2T26	1T26	4T25	3T25	9M26	9M25	2025	2024
Carteira de Crédito Total	23.045	24.054	24.092	23.193	23.520	23.045	23.520	23.193	26.336
Caixa Livre[6]	5.203	5.163	4.473	6.456	5.310	5.203	5.310	6.456	3.290
Ativos Totais	44.762	50.046	50.622	49.048	48.834	44.762	48.834	49.048	49.576
Patrimônio Líquido	4.384	4.319	4.241	3.892	3.846	4.384	3.846	3.892	4.306
Captação Total	32.719	34.406	33.745	33.287	34.039	32.719	34.039	33.287	32.922

1) Receita de operações de crédito + receita de TVM + despesas de captação e derivativos + receita de prestação de serviços + operações de seguros. | 2) Margem financeira / Ativos geradores de receita médios e anualizado via exponenciação. | 3) (despesas de pessoal + outras despesas administrativas + outras despesas/receitas operacionais) / (margem financeira + despesa de comissão + despesas tributárias). | 4) (Contratos vencidos há mais de 90 dias / Carteira Total). Considera parcelas vencidas mais vincendas. | 5) Basileia pro forma considerando o aumento de capital de R$ 214 milhões, homologado pelo BACEN em 27 de abril de 2026. 6) Disponibilidades + aplicações interfinanceiras de liquidez + títulos públicos brasileiros contabilizados como "livres" em títulos e valores mobiliários.

Contato & Disclaimer

EQUIPE DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ri@bancobmg.com.br
www.bancobmg.com.br/RI

“Esta apresentação pode incluir estimativas e declarações futuras. Tais estimativas e declarações futuras têm por embasamento, em grande parte, expectativas atuais e projeções sobre eventos futuros e tendências financeiras que afetam ou podem afetar os negócios do Banco Bmg. Muitos fatores importantes podem afetar adversamente os resultados do Banco Bmg, tais como previstos nas estimativas e declarações futuras. Esses fatores incluem, mas não são limitados a: conjuntura econômica nacional e internacional, políticas fiscal, cambial e monetária, habilidade do Banco Bmg em obter *funding* para suas operações e alterações nas normas do Banco Central.

As palavras “acredita”, “pode”, “poderá”, “visa”, “estima”, “continua”, “antecipa”, “pretende”, “espera” e outras palavras similares têm por objetivo identificar estimativas e projeções. As considerações sobre estimativas e declarações futuras incluem informações relativas a resultados e projeções, estratégia, posição concorrencial, ambiente do setor, oportunidades de crescimento, os efeitos de regulamentação futura e os efeitos da concorrência. Tais estimativas e projeções referem-se apenas à data em que foram expressas, sendo que não assumimos a obrigação de atualizar publicamente ou revisar quaisquer dessas estimativas em razão da ocorrência de nova informação, eventos futuros ou de quaisquer outros fatores. Em vista dos riscos e incertezas aqui descritos, as estimativas e declarações futuras contidas nesta apresentação podem não vir a se concretizar. Tendo em vista essas limitações, não se deve tomar quaisquer decisões de investimento com base nas estimativas, projeções e declarações futuras contidas nesta apresentação.”