REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
Companhia Aberta – Categoria "A"
Código CVM nº 2482-1
CNPJ/ME nº 06.047.087/0001-39 | NIRE 35.300.318.099
Rua Francisco Marengo, nº 1.312
CEP: 03313-000, São Paulo SP
Código ISIN das Ações "BRRDORACNOR8"
Código de negociação das Ações na B3: "RDOR3"

AVISO AOS ACIONISTAS

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A. ("Companhia"), comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração, em reunião realizada em 27 de novembro de 2026, aprovou, tendo em vista a disponibilidade de caixa da Companhia, a antecipação, para 9 de dezembro de 2026, da data de pagamento dos dividendos intercalares no montante bruto total de R$ 2.100.000.000,00 (dois bilhões e cem milhões de reais), correspondentes a R$ 0,95171731666 por ação ordinária da Companhia, declarados pelo Conselho de Administração em 12 de dezembro de 2025, conforme divulgado por meio de Fato Relevante naquela data, e ratificados pela Assembleia Geral Ordinária realizada em 30 de abril de 2026, cujo pagamento estava anteriormente previsto para 30 de dezembro de 2026. Fazem jus ao recebimento dos dividendos aqueles acionistas da Companhia que eram titulares de ações em 18 de dezembro de 2025.

A Companhia informa que permanecem inalterados os demais termos e condições aplicáveis aos referidos dividendos, conforme divulgados no Fato Relevante de 12 de dezembro de 2025, inclusive a identificação dos acionistas beneficiários.

São Paulo, 27 de novembro de 2026

Otávio de Garcia Lazcano
Diretor Financeiro e de Relação com Investidores

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
Publicly Traded Company – Category "A"
CVM Code No. 2482-1
CNPJ/ME nº 06.047.087/0001-39 | NIRE 35.300.318.099
Rua Francisco Marengo, nº 1.312
CEP: 03313-000, São Paulo SP
ISIN Code of Common Shares "BRRDORACNOR8"
Trading Code of Common Shares at B3: "RDOR3"

NOTICE TO SHAREHOLDERS

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A. ("Company") hereby informs its shareholders and the market in general that the Board of Directors, at a meeting held on November 27, 2026, approved, in view of the Company's cash position, bringing forward the payment date of the interim dividends in the aggregate gross amount of R$ 2,100,000,000.00 (two billion and one hundred million reais), corresponding to R$ 0.95171731666 per common share, from December 30, 2026, to December 9, 2026. The dividends were declared by the Board of Directors on December 12, 2025, as disclosed in the Material Fact released on that date, and ratified at the Annual General Meeting held on April 30, 2026. Shareholders of the Company that held shares on December 18, 2025, are entitled to receive the aforementioned dividends.

The Company informs that all other terms and conditions applicable to such dividends, as disclosed in the Material Fact dated December 12, 2025, remain unchanged, including the shareholders entitled to receive them.

São Paulo, November 27, 2026

Otávio de Garcia Lazcano
Chief Financial and Investor Relations Officer