**RUMO S.A.**
CNPJ/MF n.º 02.387.241/0001-60
NIRE 3530069782-1
Companhia Aberta
Categoria A

**COMUNICADO AO MERCADO**

A **RUMO S.A.** (B3: RAIL3) ("Rumo" ou "Companhia") comunica que o Conselho de Administração aprovou que o Sr. Daniel Rockenbach continue a ocupar, em caráter definitivo, o cargo de Diretor Presidente da Companhia. A deliberação seguiu a recomendação do Comitê de Pessoas, Nomeação e Governança.

O Sr. Daniel Rockenbach exerce interinamente a presidência da Companhia desde 20 de julho de 2026, conforme o Fato Relevante divulgado em 22 de junho de 2026. A definição de hoje encerra o período de interinidade e confirma a continuidade no cargo.

O mandato do Diretor Presidente será unificado com o dos demais membros da Diretoria Estatutária e expirará na data da Assembleia Geral Ordinária de 2028.

São Paulo, 12 de novembro de 2026.

**Guilherme Lelis Bernardo Machado**
Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

**RUMO S.A.**
Corporate Taxpayer's ID 02.387.241/0001-60
Company Registry (NIRE) 3530069782-1
Publicly held Company
Category A

**NOTICE TO THE MARKET**

**RUMO S.A.** (B3: RAIL3) ("Rumo" or the "Company") announces that its Board of Directors has approved Mr. Daniel Rockenbach's continuation as the Company's Chief Executive Officer, now on a permanent basis. The decision followed the recommendation of the People, Nomination and Governance Committee.

Mr. Rockenbach has served as interim Chief Executive Officer since July 20th, 2026, as disclosed in the Material Fact released on June 22nd, 2026. Today's decision brings the interim period to an end and confirms him in the role.

The Chief Executive Officer's term will run concurrently with that of the other members of the Statutory Executive Board and will expire on the date of 2028 Annual General Meeting.

São Paulo, November 12, 2026.

**Guilherme Lelis Bernardo Machado**
Chief Financial and Investor Relations Officer