ri.klabin.com.br

Apresentação Institucional 3T26



ri.klabin.com.br

Klabin

ASPIRAÇÃO KLABIN[1]

"Ser a Companhia referência mundial em soluções responsáveis que atendam às constantes transformações da sociedade, com produtos de base florestal de usos múltiplos, renováveis, recicláveis e biodegradáveis. Com o propósito de contribuir para a construção de uma economia sustentável e inspirar as escolhas do consumidor final, a Klabin prioriza a prosperidade do planeta, gerando valor para os seus investidores, colaboradores e parceiros de negócio."

1 - Aspiração elaborada em 2018

KLBN B3 LISTED N2 | ISE B3 | TCFD Task Force on Climate-Related Financial Disclosures | CDP Driving Sustainable Economies | Member of Dow Jones Sustainability Indices Powered by the S&P Global CSA | SASB | Klabin



Sumário

05. Introdução
21. Sustentabilidade
32. Mercado de Celulose
37. Containerboard
41. Cartões
44. Embalagens
52. Projeto Puma II
60. Projetos Especiais e Expansões
69. Remuneração
70. Resultados

Klabin



Introdução

CRESCIMENTO CONSISTENTE COM CRIAÇÃO DE VALOR

Modelo de negócio integrado, diversificado e flexível gera resultados sólidos e perenes



Base de ativos irreplicável

- Melhor produtividade florestal do mundo
- Acesso diferenciado a fibra curta e longa
- Ativos industriais estado da arte, com baixa idade técnica
- Eficiência dos ativos posiciona o custo caixa no primeiro quartil



Portfólio de Produtos

- Posicionamento em mercados de nicho com alto valor agregado
- Diversificação do uso de fibras, com o uso certo para cada aplicação
- Alto nível de integração e flexibilidade permitem maximizar a rentabilidade
- Produtos de fontes renováveis, recicláveis e biodegradáveis



Tendências seculares de demanda

- Exposição a consumo de produtos de primeira necessidade
- Aumento e envelhecimento da população
- Crescimento do PIB global e urbanização
- Substituição de plástico de uso único



Alocação de capital

- Sólido *track record* na execução de projetos
- Retorno crescente e distribuição de proventos
- *Roadmap* estratégico com claras avenidas de crescimento

Klabin

LINHA DO TEMPO

127 anos de história da Klabin

1899
Criação da Klabin Irmãos e Cia. (KIC)[1] pelos irmãos Maurício Klabin, Salomão Klabin e Hessel Klabin, e seu primo, Miguel Lafer

1909
Entrada de mais Acionistas

Criação da Companhia Fabricadora de Papel

1934
Aquisição da Fazenda Monte Alegre (PR):

Construção da primeira fábrica de papel e celulose integrada do Brasil

1947
O Jornal do Comércio é feito com papel 100% nacional, produzido pela Klabin. Pela primeira vez, no setor de papel imprensa, uma parcela do mercado interno é atendida por uma indústria nacional

1968 a 1974
Expansão da Klabin pelo Brasil, com fábricas nas regiões Sul, Sudeste e Nordeste

1979
Abertura de capital

1998
Primeira empresa do setor de papel e celulose das Américas a ter suas florestas certificadas pelo FSC® - Forest Stewardship Council® FSC-C022516

2004
Após a reestruturação ocorrida em 2003 com a venda de ativos, a Klabin foca sua operação no ramo de papéis para embalagens

2008
Inaugurado o Projeto de Expansão MA-1100:

Unidade Monte Alegre entre as dez maiores fábricas de papel do mundo

Klabin entre os seis maiores fabricantes globais de cartões de fibras virgens

Nota 1: A empresa importa produtos de papelaria e produz bens para escritórios, lojas, agências governamentais e bancos

Klabin

LINHA DO TEMPO

127 anos de história da Klabin

2016

Entra em operação a Unidade Puma I em Ortigueira (PR):

Primeira no Brasil pronta para fornecer, celulose de fibra curta, celulose de fibra longa e fluff simultaneamente

2019

Aprovação do projeto Puma II:

Construção de duas máquinas de papel para embalagens, com produção de celulose integrada em Ortigueira (PR)

2020

Aquisição da operação de Papéis e Embalagens da International Paper do Brasil Ltda

2021

Start-up da primeira fase do Projeto Puma II:

Capacidade de 450 mil toneladas por ano de Eukaliner®, primeiro papel kraftliner do mundo produzido a partir de 100% de fibras de eucalipto

2022

Aprovação do Projeto Figueira:

Construção de uma nova unidade de papelão ondulado em Piracicaba (SP)

2023

Start-up da segunda fase do projeto Puma II, adicionando 460 mil toneladas de papel cartão à produção.
Assinatura do Projeto Caetê: Aquisição dos ativos florestais da Arauco no Brasil

2024

Projeto Figueira: *Start-up* da unidade de Papelão Ondulado com capacidade produtiva de 240 mil ton/ano, em Piracicaba (SP).

Closing do Projeto Caetê.

Assinatura do Projeto Plateau: Antecipação da monetização de terras do Projeto Caetê.

2025

Closing do Projeto Plateau com o recebimento de R$ 2,7 bilhões.

Continuidade do *ramp-up* dos projetos Puma II e Figueira.



MODELO DE NEGÓCIOS INTEGRADO, DIVERSIFICADO E FLEXÍVEL



Área Total
910 mil ha

CELULOSE BRANQUEADA
1,6
mi ton/a

4,2
mi ton/a

2,6
mi ton/a
CELULOSE INTEGRADA

OCC[1] 0,2 mi ton/a

Fibras 4,4 mi ton/a

Celulose

FIBRA CURTA
1,1 mi ton/a

FIBRA LONGA/FLUFF
0,5 mi ton/a

1,6
mi ton/a

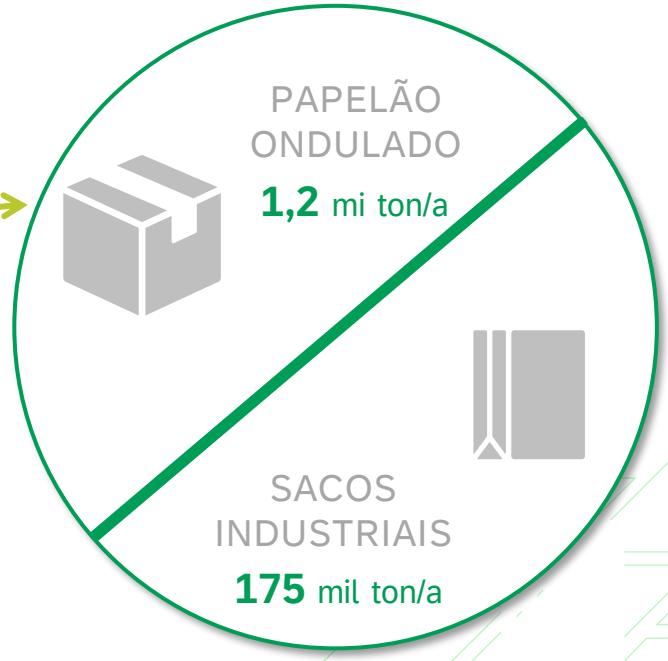
Papel

CARTÕES
1,2 mi ton/a

CONTAINERBOARD
1,6 mi ton/a

2,8
mi ton/a

Embalagens



Capacidade Total

4,4
mi ton/a

1 - A companhia pode utilizar reciclados de seus processos produtivos ou comprar diretamente do mercado.

Nota Geral: A capacidade de produção contempla as capacidades totais da MP27 e MP28.

NOSSO PORTFÓLIO

Fibras

Eucalipto



Pinus

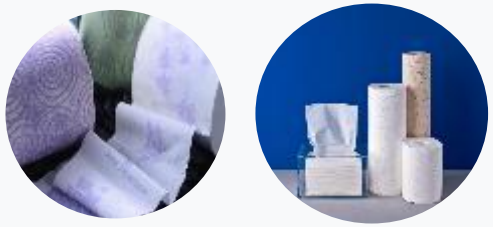


Aparas

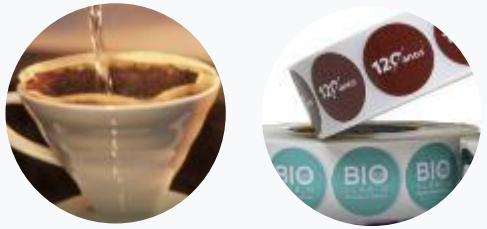


Celulose

Fibra Curta



Fibra Longa

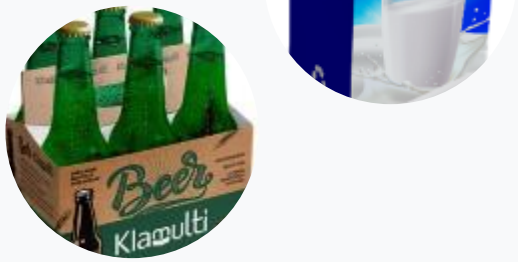


Fluff

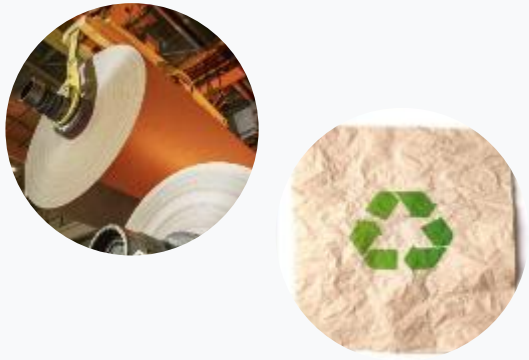


Papéis

Cartão

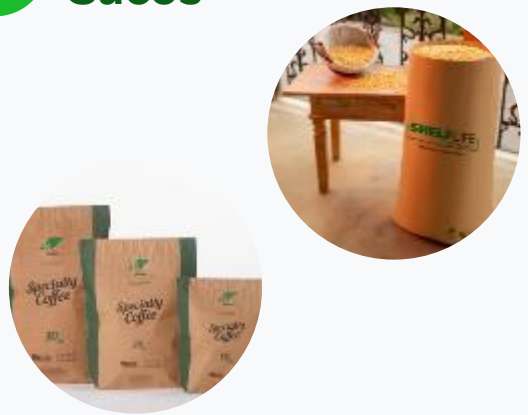


Containerboard



Embalagens

Sacos

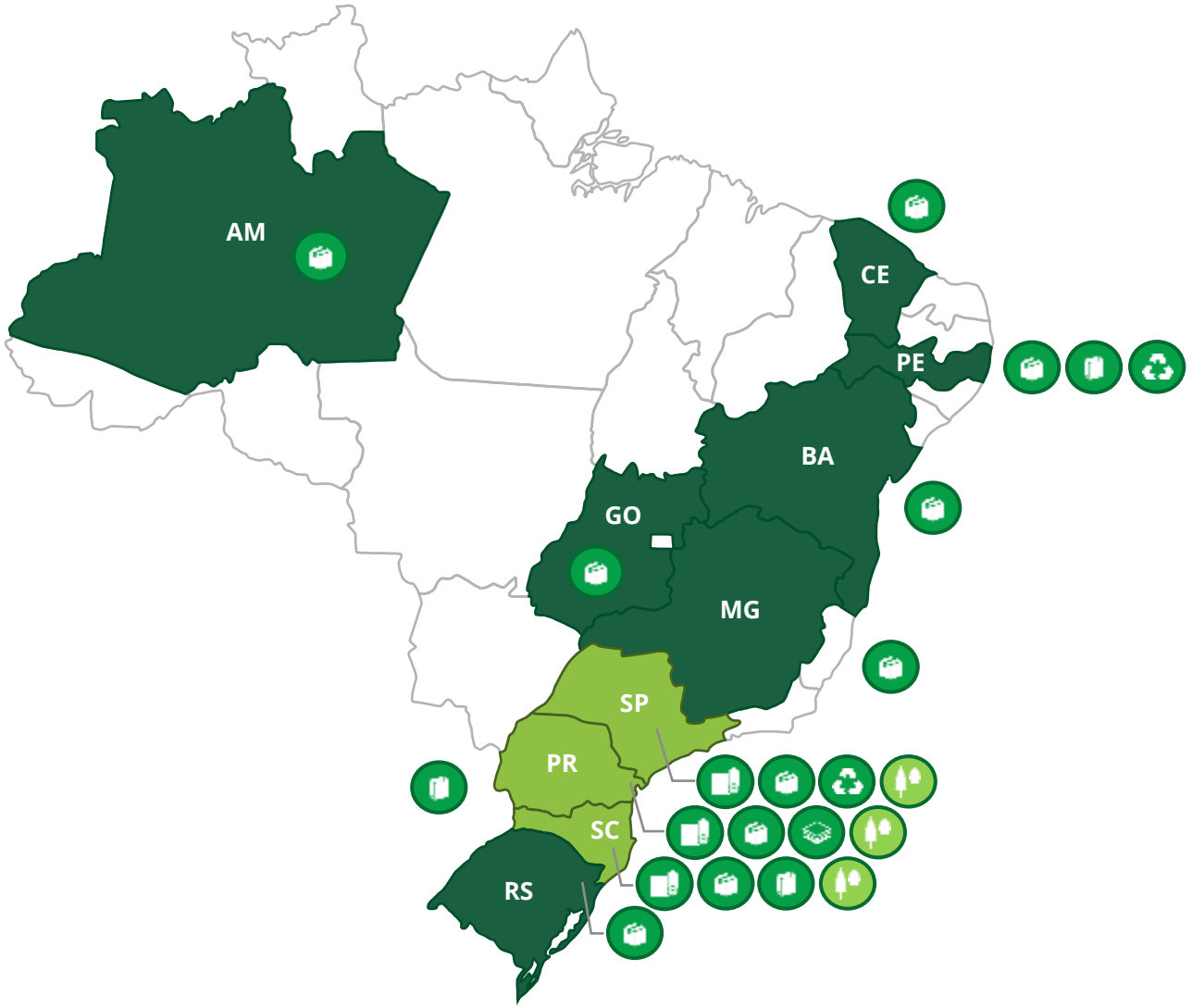


Papelão Ondulado



MAPA DAS OPERAÇÕES

A Klabin conta com 21 unidades fabris distribuídas em 10 Estados no Brasil e 1 na Argentina



Celulose

PR Ortigueira

Papéis Reciclados

PE Goiana
SP Piracicaba

Papéis para embalagens

PR Monte Alegre
PR Ortigueira
SC Correia Pinto
SC Otacílio Costa
SP Angatuba

Sacos Industriais

PE Goiana
SC Lages
ARG Pilar

Florestal

PR Paraná
SC Santa Catarina
SP São Paulo

Embalagens de Papelão Ondulado

AM Manaus
AM Manaus II
BA Feira de Santana
CE Horizonte
GO Rio Verde
MG Betim
PE Goiana
PR Rio Negro
RS São Leopoldo
SC Itajaí
SP Jundiaí
SP Jundiaí II
SP Piracicaba
SP Piracicaba II
SP Suzano

Klabin

COMPETITIVIDADE FLORESTAL

Alta produtividade em fibras

Área Total[1]

910 mil ha

- Próprias: **667 mil** hectares
- Arrendadas: **243 mil** hectares

Florestas Plantadas[2]

462 mil ha

- Pinus: **241 mil** hectares
- Eucalipto: **172 mil** hectares

Distância Média da Fábrica[3]

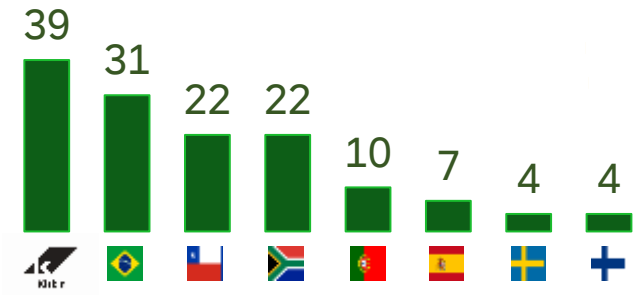
135 km

- Paraná: **140 km**
- Santa Catarina: **113 km**

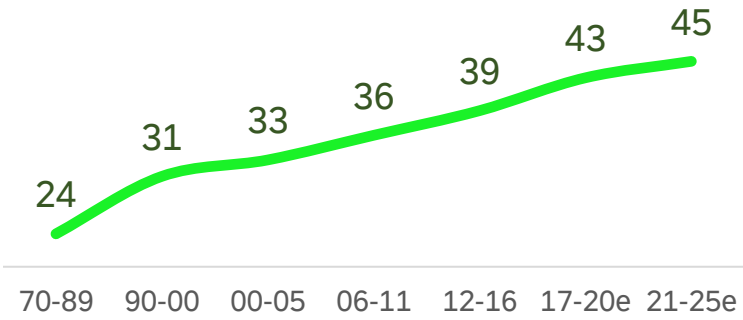


PINUS

Produtividade Florestal[4] m³/ha/ano

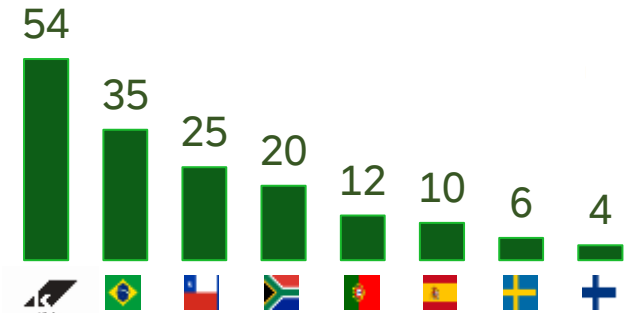


Projeção IMA - Klabin[3]

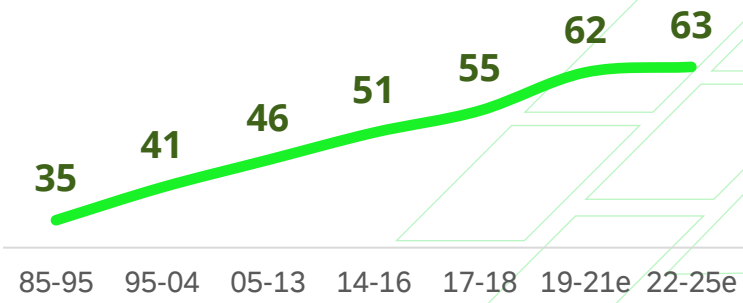


EUCALIPTO

Produtividade Florestal[4] m³/ha/ano



Projeção IMA - Klabin[3]



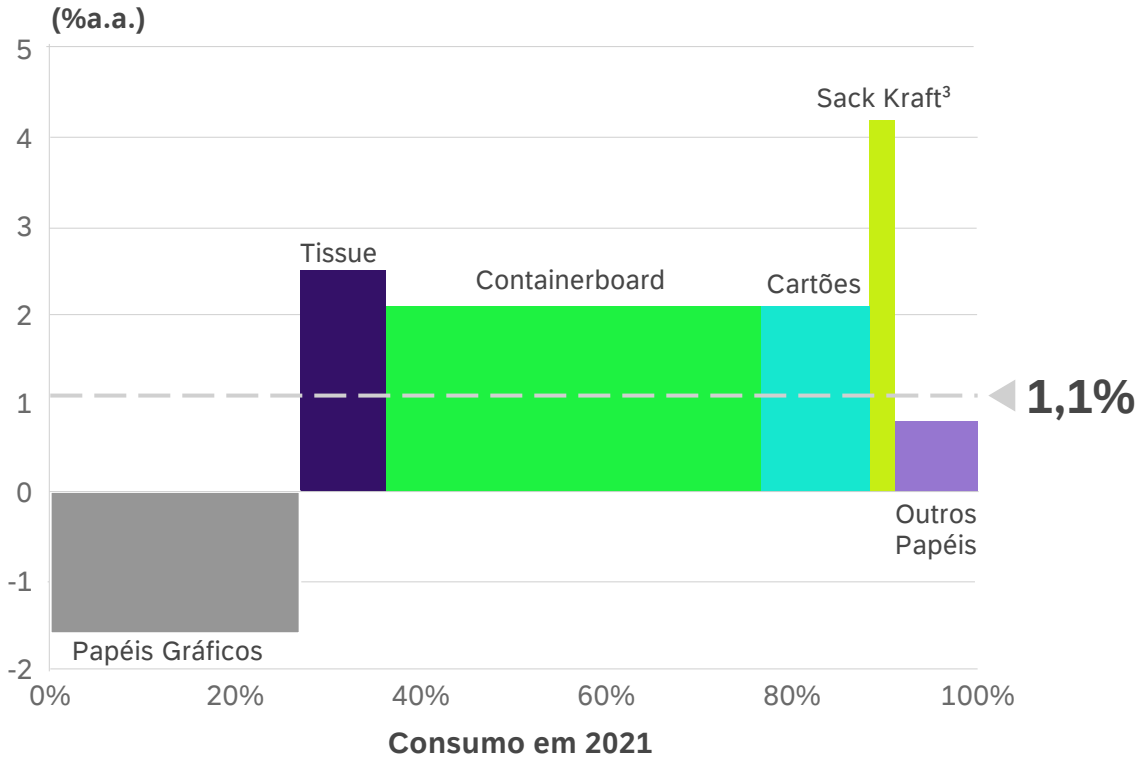
1 – Data de referência: 2025
2 – 49 mil hectares para áreas de operação e outros usos. Data de referência: 2025
3 – Raio médio referente apenas à madeira própria. Data de Referência: Dezembro de 2018
4 – Produtividades Klabin referência 2018
Fonte: Ibá e Klabin

Klabin

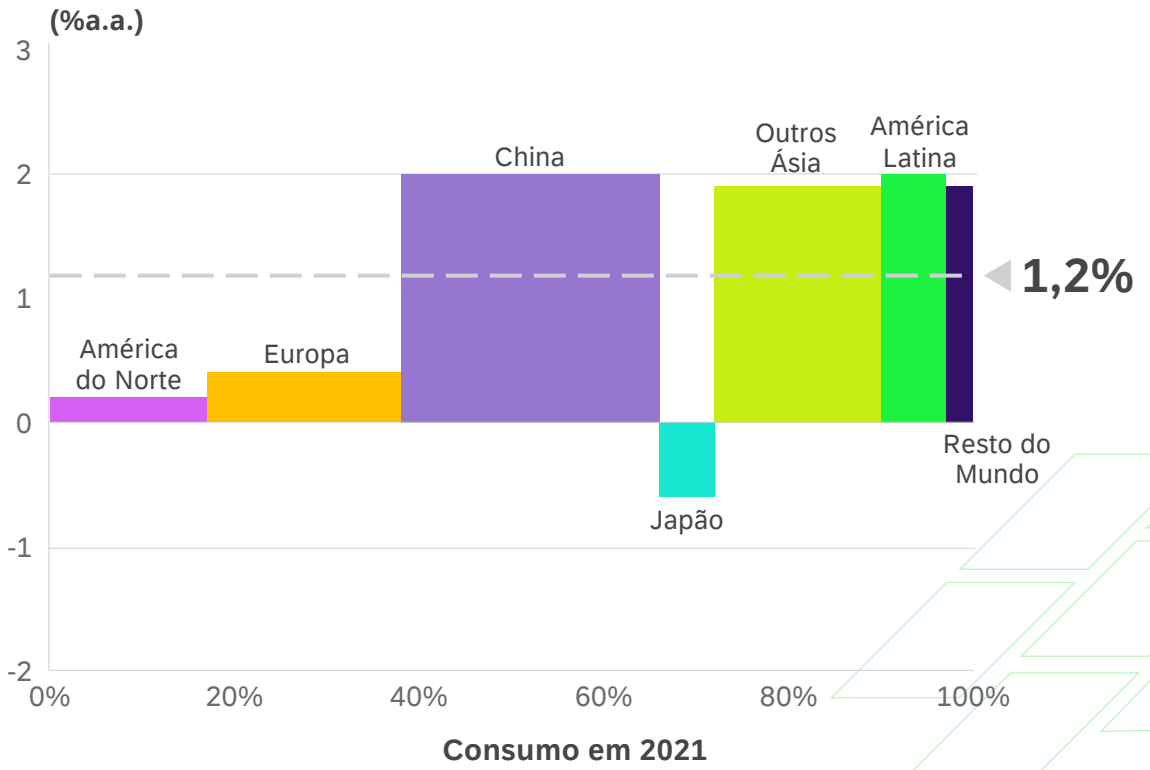
MERCADO DE PAPÉIS E CELULOSE

Foco em mercados com maior representatividade e de crescimento consistente

Crescimento da demanda a longo prazo[1] 2021-2035



Crescimento de demanda de containerboard por região[2] 2021-2035



1 - Os elementos coloridos do gráfico representam os negócios que possuem expectativa de crescimento em relação ao tamanho do mercado, que são os negócios em que a Klabin atua, e o elemento cinza representa o negócio que possui expectativa de queda no período
2 - Representa o crescimento esperado do mercado de containerboard em cada região em relação ao tamanho do mercado
3 - Considera substituição de soluções em outros materiais
Fonte: ÄFRY e Fisher

PAPÉIS E EMBALAGENS

Liderança no Mercado Doméstico



Kraftliner



Papel Cartão



Sacos Industriais

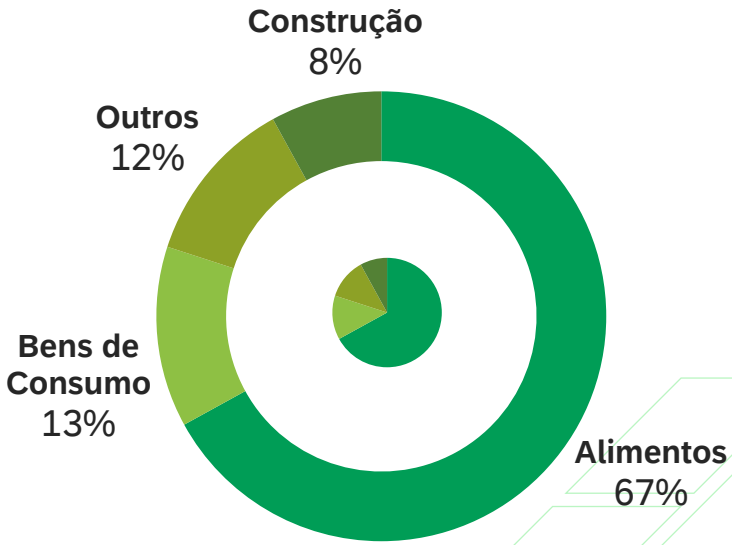


Caixas de papelão

Market Share no Brasil[1]

62%[2]	36%[3]	58%	22%

Destinação das vendas (%)

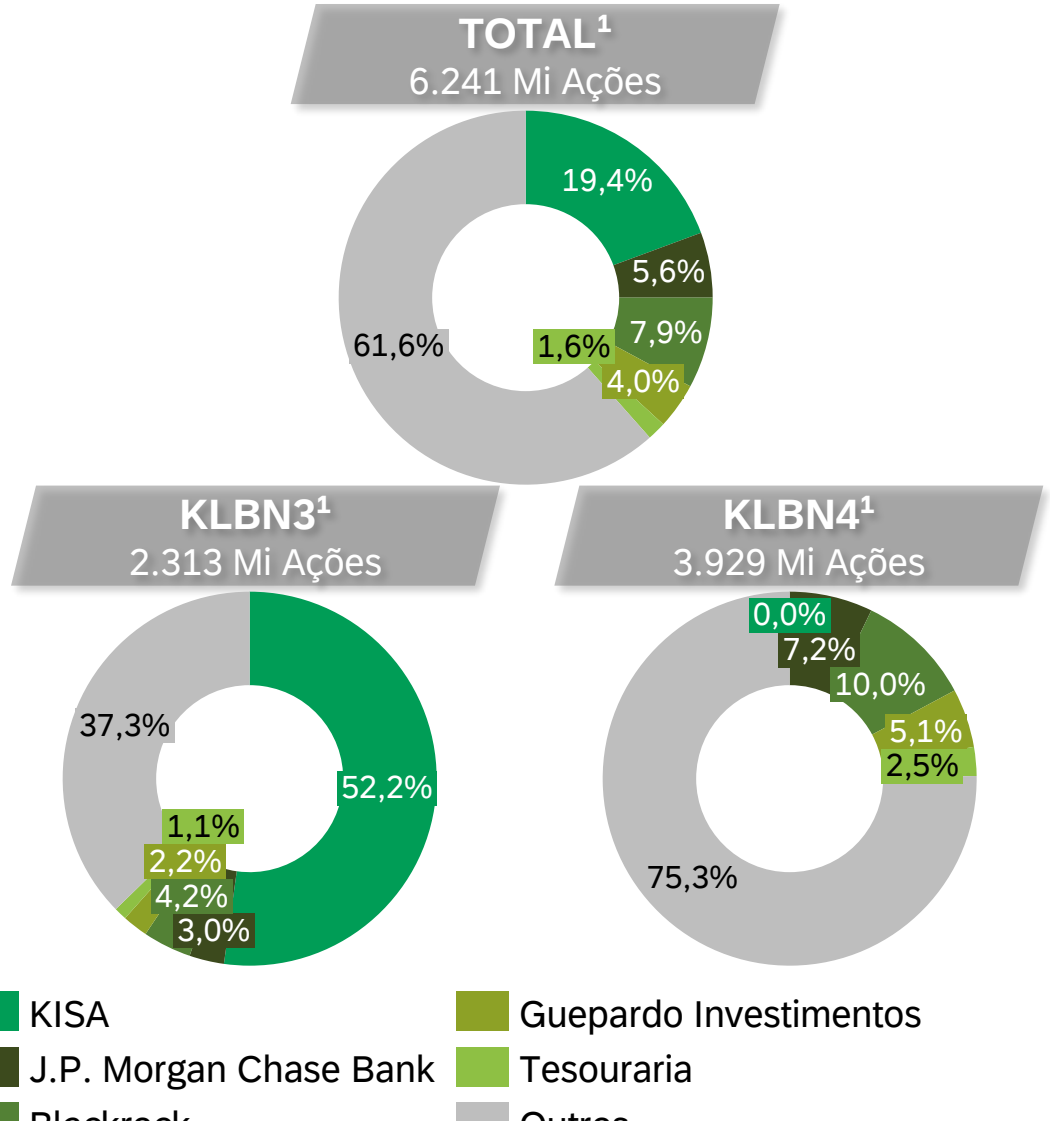


1 - Fonte: IBÁ, Empapel (2024) e estimativas internas – Dados de 2025
2 - Da capacidade doméstica instalada
3 - Não considera LPB. Klabin é a única produtora de LPB no Brasil

Klabin

ESTRUTURA ACIONÁRIA

KLBN3 (ON), KLBN4 (PN) e KLBN11 (*Unit*)



Destaques

Units – KLBN11

Pacote de ações composto por 1 ON e 4 PN's garante maior liquidez ao papel

Nível 2 da B3

Maior transparência e diligência aos acionistas em geral

Direitos Econômicos Iguais

Tag along de 100% e dividendos iguais para ON's e PN's

Paridade

Sem pagamento de prêmio no caso de migração para classe única

1 - Data de Referência: 28/10/2026

Klabin

POLÍTICAS ALINHADAS COM A VISÃO DE LONGO PRAZO E GERAÇÃO DE VALOR

Compromisso com a disciplina financeira e transparência

		Política aprovada em jun/2020	Política[1] aprovada em out/2024
Política[1] de Endividamento Financeiro	***Target* de alavancagem** (Dívida Líquida/ EBITDA em US$)	Fora de ciclos de investimentos: **2,5x-3,5x**	
		Em ciclos de investimentos até **4,5x**	Em ciclos de investimentos até **3,9x**
	Ciclos de investimentos Projetos orgânicos e inorgânicos	**≥US$ 1,0 bilhão**	**≥US$ 1,2 bilhão**
	Prazo de ciclos de investimentos após o *startup*	**24 meses**	**12 meses**
Política[1] de Dividendos e JCP	***Target* para a distribuição de Dividendos e JCP**	**15% a 25% do EBITDA Ajustado**	**10% a 20% do EBITDA Ajustado**

1 - Políticas aprovadas pelo Conselho de Administração conforme Fato Relevante publicado em 29 de outubro de 2024, clique aqui.

Klabin

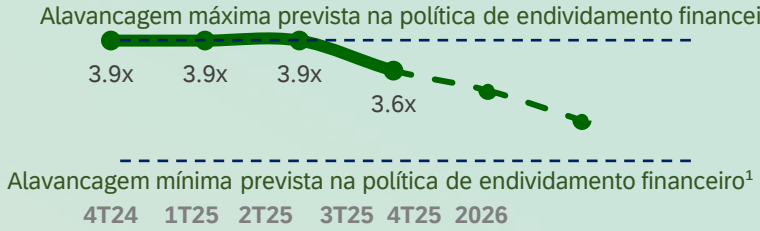
MOMENTO ATUAL DA KLABIN

Disciplina e estratégia na alocação de capital

Fluxo de caixa livre

Estrutura de Capital

Alongamento do prazo e redução do endividamento, reforçando a trajetória de desalavancagem



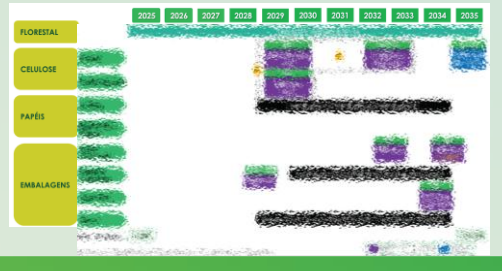
Retorno ao acionista

R$ 1,3 bilhão em proventos distribuídos no UDM3T25[2]

5,5% de *dividend yield*[3]

Crescimento Orgânico & Inorgânico

Robusto *roadmap*



Decisão de alocação de capital

Maximização da geração de valor para o acionista

(1) Política aprovada pelo Conselho de Administração conforme Fato Relevante publicado em 29 de outubro de 2024, clique aqui; (2) Conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 03/11/2025. Para acessar o Aviso aos Acionistas, clique aqui;(3) Calculado com base nos proventos pagos por Unit e o preço médio diário de fechamento da Unit nos últimos doze meses – data base setembro/2025. (4) Entre os parâmetros (não vinculantes) considerados pela Companhia na análise para alocação de capital.

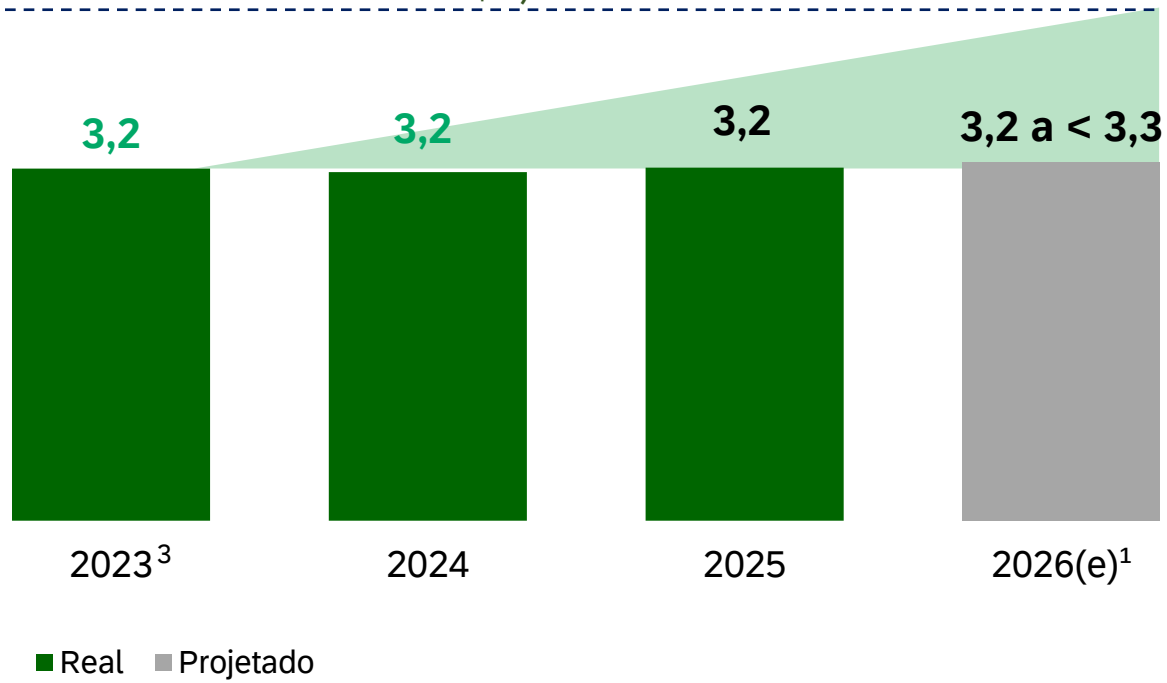
Klabin

CUSTO CAIXA TOTAL

Disciplina operacional leva a redução real de custos

Evolução do Custo Caixa Total *(R$mil/t)*

Com IPCA acumulado[2] de 14%, o custo caixa total seria R$3,6mil/t em 2026



2025

- Resultado alinhado com o *guidance*, refletindo a capacidade de adaptação e captura de eficiências da Klabin
- Venda de terras (~R$61/t)

Guidance 2026[1]

Crescimento abaixo da inflação

- Quarto ano consecutivo com estabilidade, absorvendo ~88% da inflação acumulada
- Maior volume de venda
- Parada geral
- Frete internacional, indexação de contratos e mão de obra
- Custo de fibras

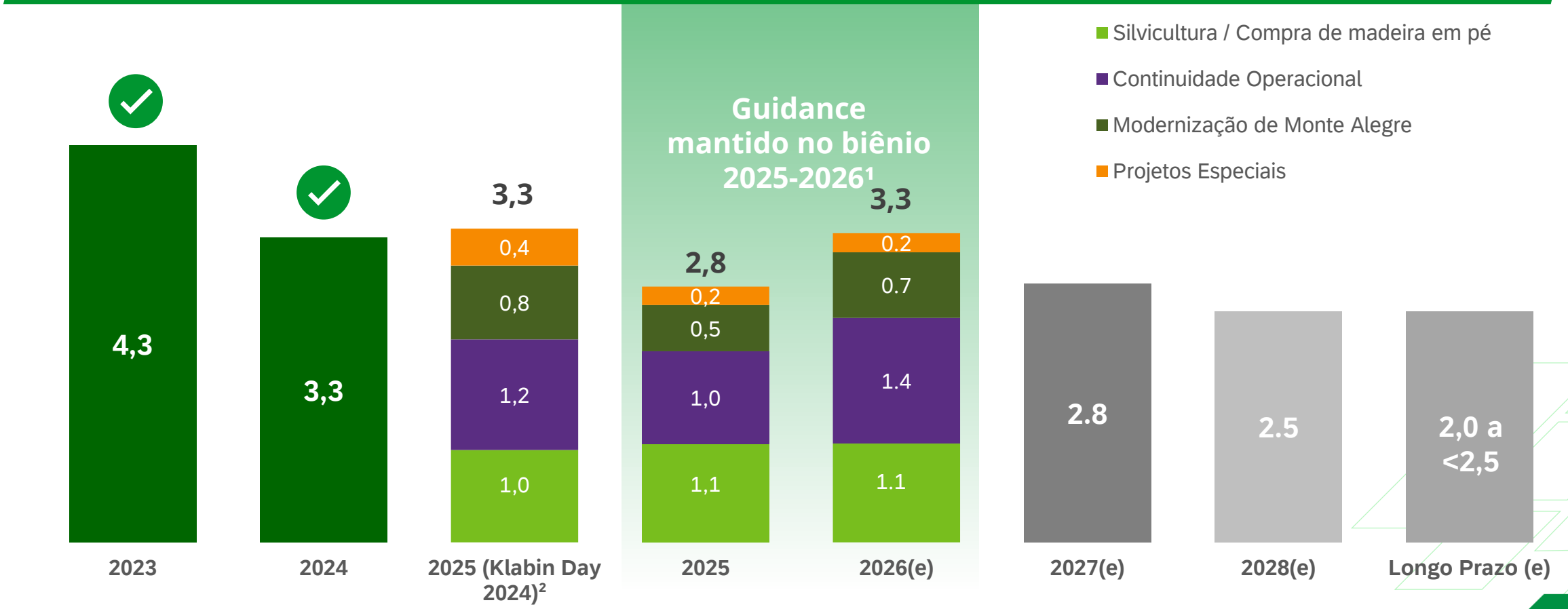
(1) Conforme Fato Relevante publicado em 09/12/2025 (clique aqui); (2) Fonte: Para 2023 (4,62%) e 2024 (4,84%) considera dados do IBGE e para 2025 (4,56%) e 2026 (4,20%), dados do BCB - Boletim Focus publicado em 27 de outubro de 2025; (3) Exclui o efeito não recorrente de crédito extemporâneo de R$ 63,4 milhões pela exclusão do ICMS na base de PIS/Cofins no 4T23, relacionado ao crédito extemporâneo de PIS/COFINS sobre compra de aparas.

Klabin

INVESTIMENTOS

Disciplina, consistência e previsibilidade na execução

Evolução do CAPEX[1] *(R$ bilhão)*



(1) Conforme Fato Relevante publicado em 09/12/2025, clique aqui; (2) Conforma Fato Relevante publicado em 10 de dezembro de 2024, clique aqui.

PRINCIPAIS ALAVANCAS DE VALOR DA KLABIN

1

Ativos florestais e industriais com produtividade imbatível:

1º quartil em custo + Custo caixa controlado (abaixo da inflação)

2

Fim do ciclo de investimento:

Volume incremental + Mix superior + Menor CAPEX

3

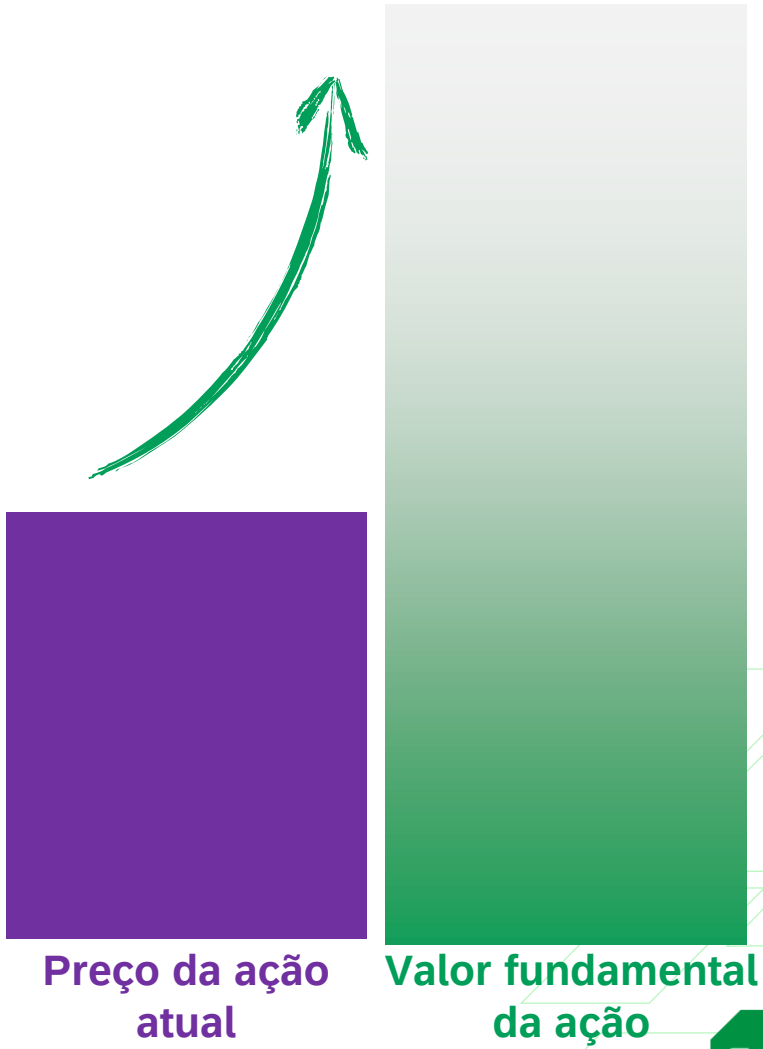
Portfólio integrado, diversificado e flexível

Liderança em segmentos de alto valor agregado

4

Preços na baixa no ciclo com potencial *upside* de retomada

Celulose e kraft em ciclos de baixa





Sustentabilidade



COMPROMISSOS E RECONHECIMENTOS

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

Pacto Global Rede Brasil

Empresa Associada InPACTO

Business Ambition for 1.5°C

Race to Zero

Programa Brasileiro GHG Protocol

Childhood Brasil – Programa Na Mão Certa

mover

Fórum de Empresas e Direitos LGBTI+

Princípios de Empoderamento das Mulheres – ONU Mulheres – United Nations Global Compact

Movimento Mente em Foco

Science Based Targets – Driving Ambitious Corporate Climate Action

TCFD – Task Force on Climate-Related Financial Disclosures

TNFD – Taskforce on Nature-related Financial Disclosures

S&P Global ©S&P Global 2025.

Klabin S.A.
Containers & Packaging

Top 1%

Corporate Sustainability Assessment (CSA) 2024 Score

88/100 | Score date February 5, 2025

For terms of use, visit www.spglobal.com/yearbook.

Member of
Dow Jones
Best-in-Class Indices
S&P Global CSA

ISEB3

CDP
Triple A

PLATINUM Top 1%
ecovadis
Sustainability Rating
JUL 2025

Klabin

KODS

Objetivos Klabin para o desenvolvimento sustentável

Objetivos Klabin para o desenvolvimento sustentável (KODS) estão alinhados à agenda 2030 de ODS da ONU, priorizando 14 ODS

PAINEL ASG

Indicadores e metas disponíveis na **plataforma ASG** da Klabin: esg.klabin.com.br/

KODS estão divididos em 3 pilares e 23 metas

CONSTRUÇÃO DE UM FUTURO RENOVÁVEL

- Uso de Água
- Mudanças do Clima
- Ecossistemas e Biodiversidade

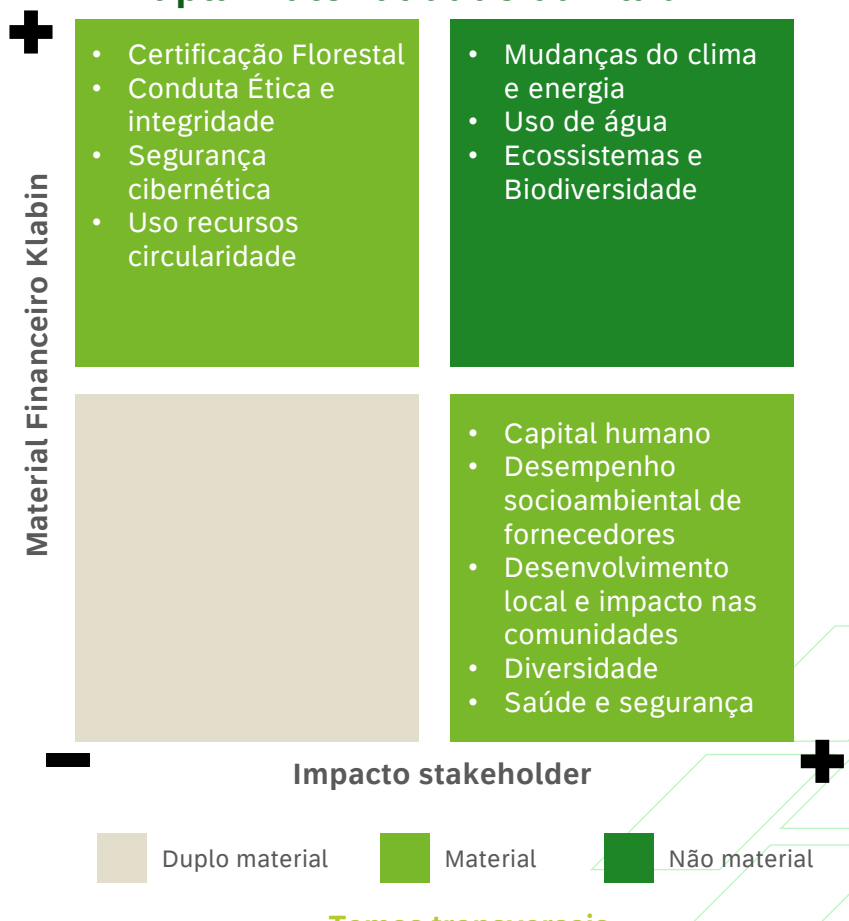
CONTRIBUIÇÃO PARA UMA ECONOMIA SUSTENTÁVEL

- Desempenho Socioambiental de Fornecedores
- Certificação florestal
- Conduta Ética e Integridade
- Uso de recursos e Circularidade
- Segurança cibernética

PROSPERIDADE PARA AS PESSOAS E A COMUNIDADE

- Desenvolvimento local e Impacto nas Comunidades
- Capital Humano
- Diversidade
- Saúde e Segurança Ocupacional

Dupla Materialidade da Klabin



SCIENCE BASED TARGETS

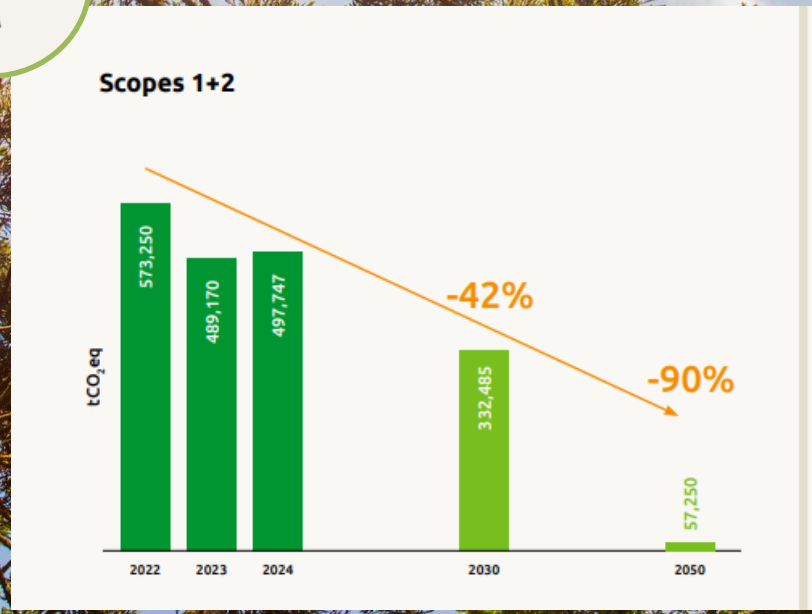
Primeira empresa do setor de celulose e papel na América Latina a ter suas metas validadas pelo Science Based Targets initiative (SBTi)

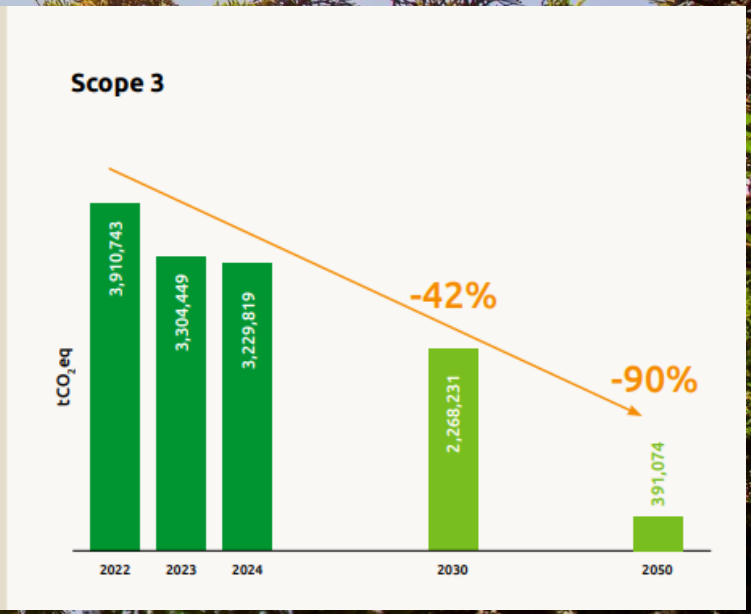
Para os escopos 1, 2 e 3 + Net-zero



Metas de redução de emissões de GEE

- Reduzir **42% das emissões absolutas dos escopos 1 e 2 até 2030** em relação ao ano-base (2022);
- Reduzir **42% das emissões absolutas do escopo 3 até 2030** em relação ao ano-base (2022);
- **[META Net-Zero]** reduzir **90% das emissões absolutas dos escopos 1 e 2 até 2050** em relação ao ano-base (2022);
- **[META Net-Zero]** reduzir **90% das emissões absolutas do escopo 3 até 2050** em relação ao ano-base (2022).





Klabin

EMISSÕES ATMOSFÉRICAS

Ambição climática reforçada por novos compromissos

Em 2024, A Klabin teve novas **metas de redução de emissões de gases de efeito estufa (GEE)** aprovadas pela *Science Based Targets initiative* (SBTi), alinhadas ao cenário de aumento de temperatura de até 1,5°C, o que a coloca entre as companhias do setor com maior ambição e comprovação de forte materialidade no tema.

Percentual de redução de emissões absolutas escopo 1+2 e escopo 3

Escopo	2023	2024
Escopo 1 + Escopo 2	14,7%	13,2%
Escopo 3	15,5%	17,4%

Desde 2003

Redução de mais de **70%** das emissões específicas de escopo 1 e 2 nas operações da Klabin

DESDE 2022

A Klabin considera todas as categorias materiais para o cálculo do Escopo 3.

Emissões GEE (ton CO2e)

Fonte	Escopo	2024 Emissões fósseis	2024 Emissões biogênicas	2023 Emissões fósseis	2023 Emissões biogênicas
Industrial	Escopo 1+ Escopo 2 +Escopo 3	3.727.566,76	7.447.740,17	3.793.619,27	6.723.642,13
Florestal	Escopo 1+ Escopo 2 +Escopo 3	276.661,37	41.854,14	422.433,01	28.831,91

ImPACTO NETZERO

OBJETIVO

Mobilizar empresas e sociedade e conscientizá-las sobre a **necessidade de reduzir as emissões de gases de efeito estufa** para frear o aquecimento global

Projetos de **REDUÇÃO** e **NEUTRALIZAÇÃO** de emissões **de carbono até 2050**

Limitar o aumento da **temperatura global em 2ºC**, buscando ficar **abaixo de 1,5ºC**

Klabin

IMPACTOS

Baixo impacto ambiental com uso de fontes limpas e renováveis

ENERGIA

93%

é composta por fontes **renováveis**



59% LICOR PRETO

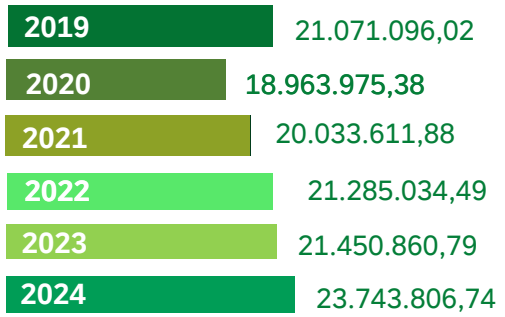
38% BIOMASSA

3% OUTRAS FONTES

ISO 50001

Certificação da **Unidade Ortigueira/PR**, atestando boas práticas na gestão energética

Total de energia consumida, em MWh



96%
de autossuficiência energética

ENERGIA VENDIDA

2%

do total produzido

EQUIVALENTE A

388.100,46

em MWh

Fonte: GHG Protocol

PLANO DE TRANSIÇÃO PARA A NATUREZA (TNFD)

Klabin é a primeira empresa do setor brasileira a publicar seu reporte relacionado ao compromisso 2025

ADOPTER



Em 2025, a Klabin se tornou TNFD Adopter e foi a primeira empresa do setor florestal brasileiro a publicar seu reporte relacionado ao compromisso assumido, o Plano de Transição para a Natureza.

O documento tem como principal objetivo seguir as recomendações do TNFD (Taskforce on Nature-related Financial Disclosures) para a divulgação de riscos e oportunidades financeiras ligadas a Clima, Água, Biodiversidade e Solo, facilitando, assim, a visão de atores do mercado de capitais para a estratégia de resiliência da Klabin.

Plano de Transição para a Natureza

BIODIVERSIDADE

Crescimento e preservação

FAUNA

946 ESPÉCIES

Identificadas[1]

FLORA

1.971 ESPÉCIES

Identificadas[1]

Zero Desmatamento[2]

Registros e auditorias em campo

Monitoramento e gestão de indicadores

Puma, veado-bororó e bugio são algumas das espécies ameaçadas, **protegidas em áreas da Klabin**



41%

Áreas de florestas nativas conservadas

Reservas Particulares do Patrimônio Natural (RPPN) da Klabin

PARANÁ + SANTA CATARINA

9.500 HECTARES

Além de quase 25.000 hectares de **Áreas de Alto Valor de Conservação (AAVC)** e ter sido a **primeira empresa brasileira a certificar 3 serviços ecossistêmicos** simultaneamente pelo **FSC**.

1 - Dentre as espécies mapeadas, 29 de fauna e 41 de flora são integrantes da Lista Vermelha de Espécies Ameaçadas, da IUCN

2 - Para mais, acesse Declaração Zero Desmatamento.

Klabin

RECURSOS HÍDRICOS

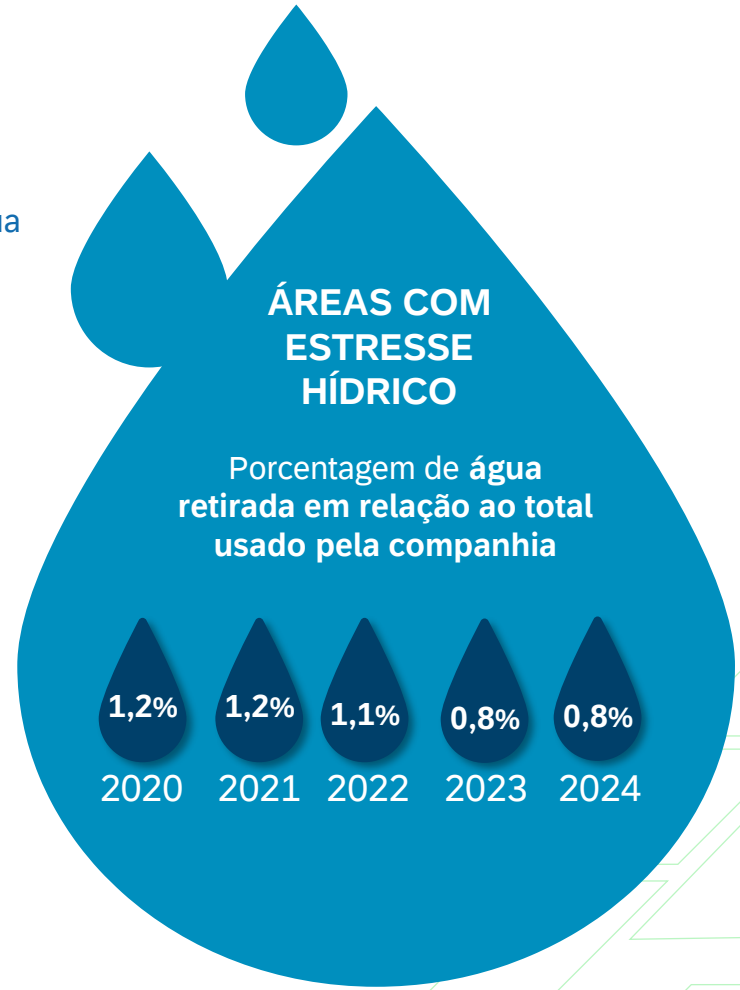
Uso consciente

RECURSOS HÍDRICOS E EFLUENTES

40% de **redução de consumo** específico de água industrial

100% dos efluentes industriais **tratados antes de retornar a corpos hídricos**

56% do volume de água bruta consumida foi o **volume de água reaproveitada.**



RESÍDUOS SÓLIDOS



99,4%
Reaproveitamento e reciclagem de **resíduos sólidos** em 2024

Klabin

MANEJO FLORESTAL

Manejo responsável com conservação

PLANTIO EM MOSAICO

Mescla florestas plantadas e matas nativas, formando corredores ecológicos para o trânsito de animais, a conservação dos recursos hídricos e da biodiversidade

ORIGEM DA MADEIRA UTILIZADA

64% de **FLORESTAS PRÓPRIAS**

100% certificadas pelo FSC® (FSC-C022516)

370 MIL HECTARES

DE **FLORESTAS NATIVAS CONSERVADAS**

22 % DE MADEIRA ADQUIRIDA

DE TERCEIROS CERTIFICADA FSC

63% DE ÁREAS CERTIFICADAS DE PRODUTORES

14% DE **MADEIRA CONTROLADA**

adquirida de terceiros seguindo o **Programa de Madeira Controlada** da Klabin, que utiliza a metodologia de certificação da cadeia de custódia do FSC®

Klabin

FINANÇAS SUSTENTÁVEIS

37% da dívida atual vinculada à sustentabilidade

INSTRUMENTOS USE OF PROCEEDS

PROJETOS FINANCIADOS PERTENCEM A 7 CATEGORIAS:



Clique aqui para acessar o Relatório de *Finanças Sustentáveis*

INSTRUMENTOS PERFORMANCE-BASED

LIGADOS A METAS DE SUSTENTABILIDADE

Instrumento financeiro	Valor emitido (US$)	Validade	Mecanismo	Meta atrelada	Resultado 2024
Sustainability-Linked Bond	500 milhões	2030	penalidade de 12,5 bps em caso de não atingimento em 2025	Água - Reduzir em 3.68 m^3 por tonelada de produção	**3,17 m^3/ton**
			penalidade de 6,25 bps em caso de não atingimento em 2025	Resíduos - Reaproveitar/reciclar no mínimo 97,5% de resíduos sólidos	**0,9935**
			penalidade de 6,25 bps em caso de não atingimento em 2025	Biodiversidade - Promover a reintrodução ou reforço populacional de, no mínimo, duas espécies nativas ao ecossistema	**2 espécies**
Sustainability-Linked Loan	800 milhões	2027	penalidade de 6,25 bps (3,125 bps por meta) em caso de não atingimento em 2025 e 2027	Biodiversidade - Reintroduzir ou promover o aumento populacional no ecossistema de 2 espécies extintas ou ameaçadas até dezembro de 2025 e 3 espécies até dezembro de 2027	**2 espécies**
Revolving Credit Facility	500 milhões	2026	desconto de 2,5bps na taxa de juros em caso de atingimento da meta	Resíduos - Reaproveitar/reciclar no mínimo 97,5% de resíduos sólidos	**0,9935**
Antecipação de Recebíveis	Não aplicável	-	desconto de 5bps na taxa de juros em caso de atingimento da meta.	Resíduos - Reaproveitar/reciclar no mínimo 97,5% de resíduos sólidos	**0,9935**



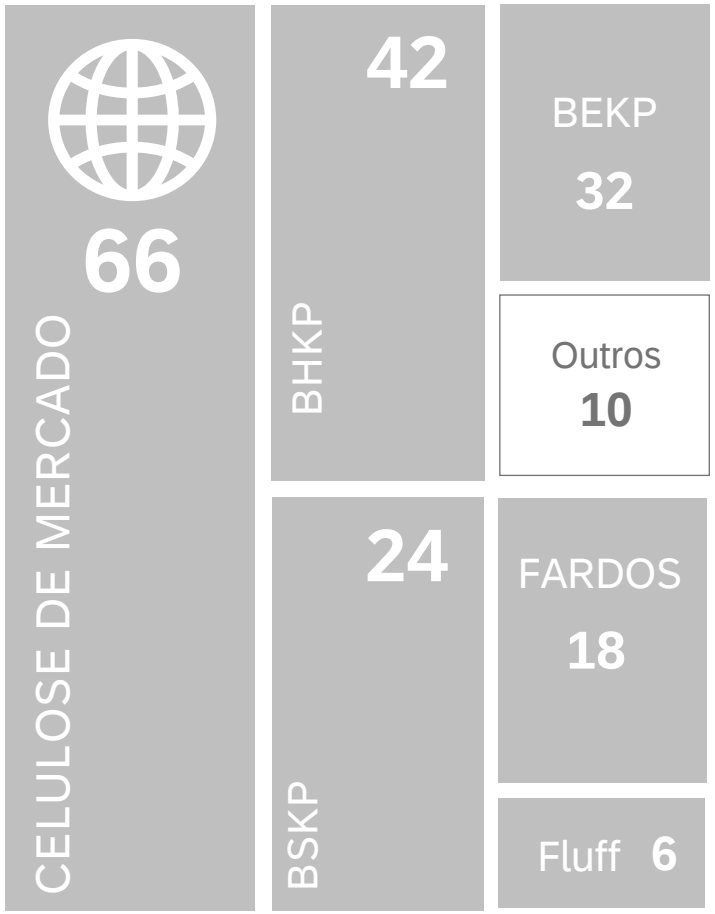
Mercado de Celulose

MERCADO DE CELULOSE NO MUNDO

Mercados em crescimento

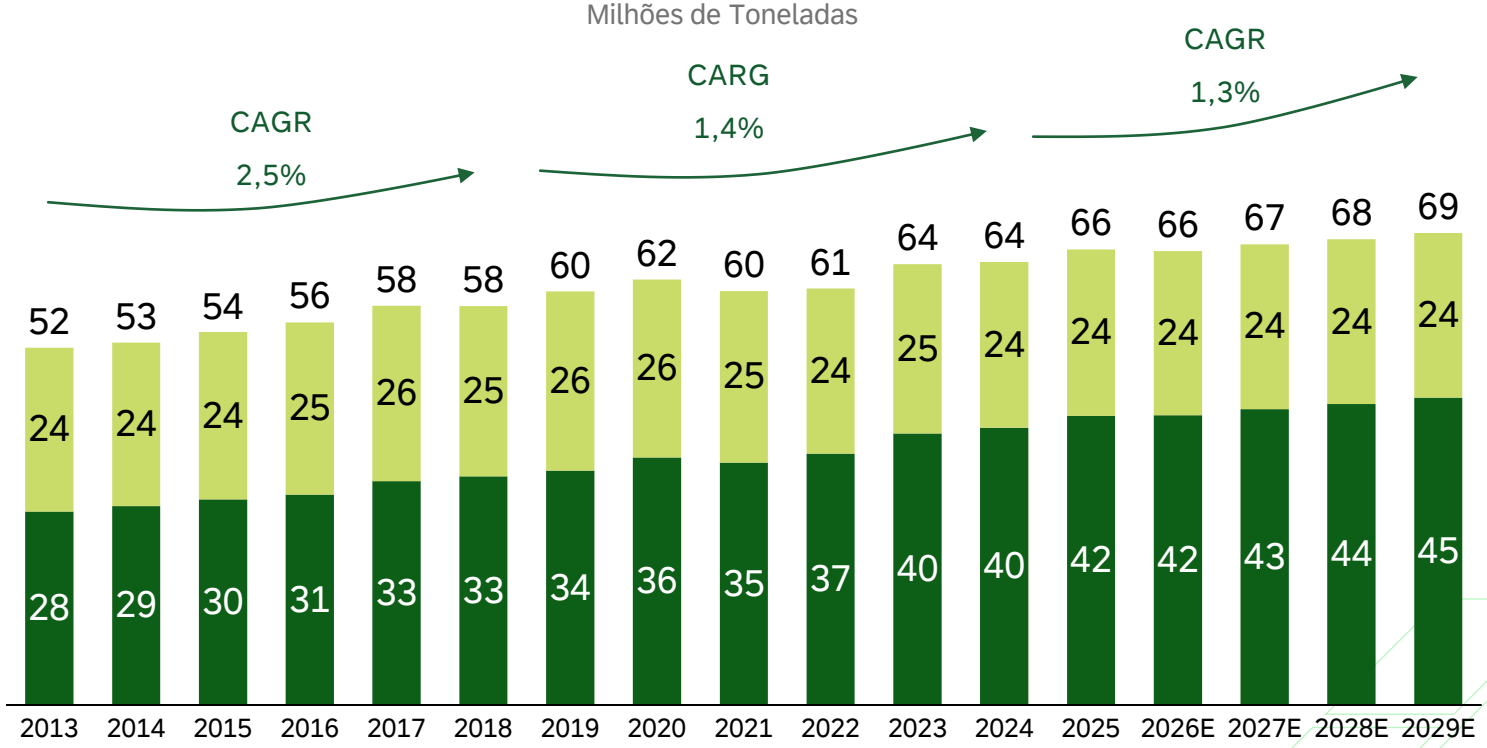
Breakdown de Fibras e Papéis

Milhões de Toneladas (2025)



Projeção de Crescimento

Milhões de Toneladas



BHKP

+900 mil tons/ano

CAGR 2024-2029 2,1%

BSKP

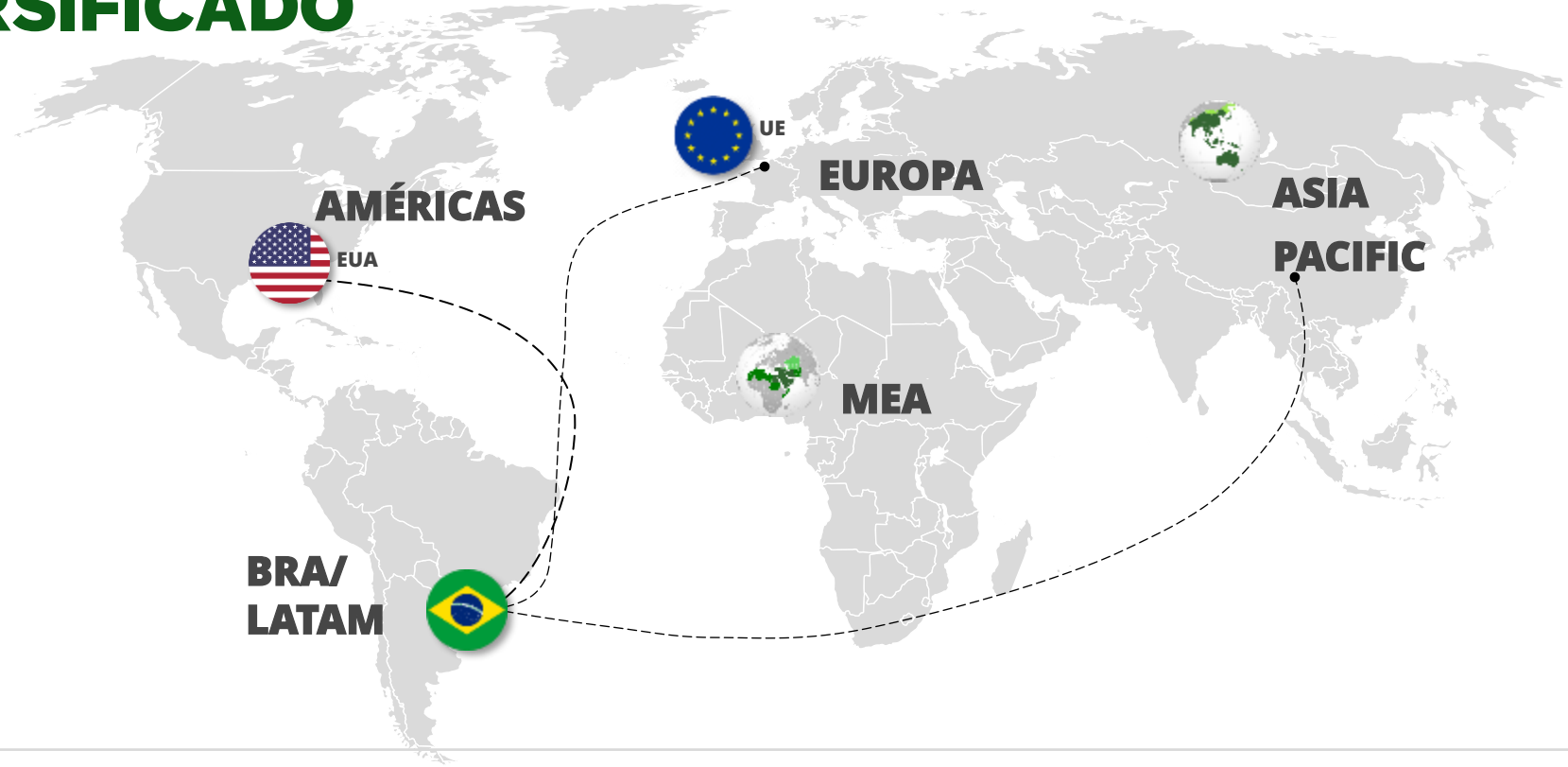
-35 mil tons/ano

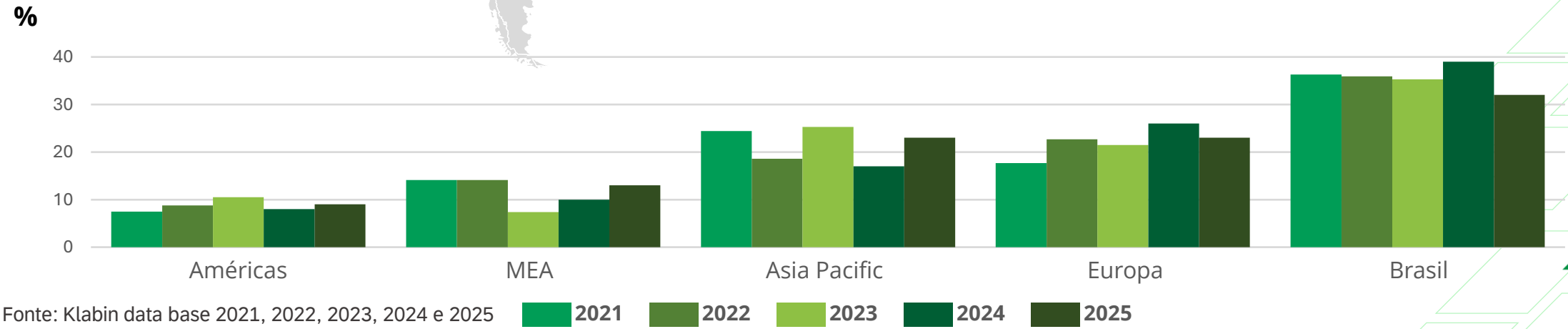
CAGR 2024-2029 -0,1%

Fonte: Hawkins Wright e estimative internas

BSKP: Bleached Softwood Kraft Pulp | BHKP: Bleached Hardwood Kraft Pulp | BEKP: Bleached Eucalyptus Kraft Pulp

KLABIN TEM POSICIONAMENTO GEOGRÁFICO SÓLIDO E DIVERSIFICADO



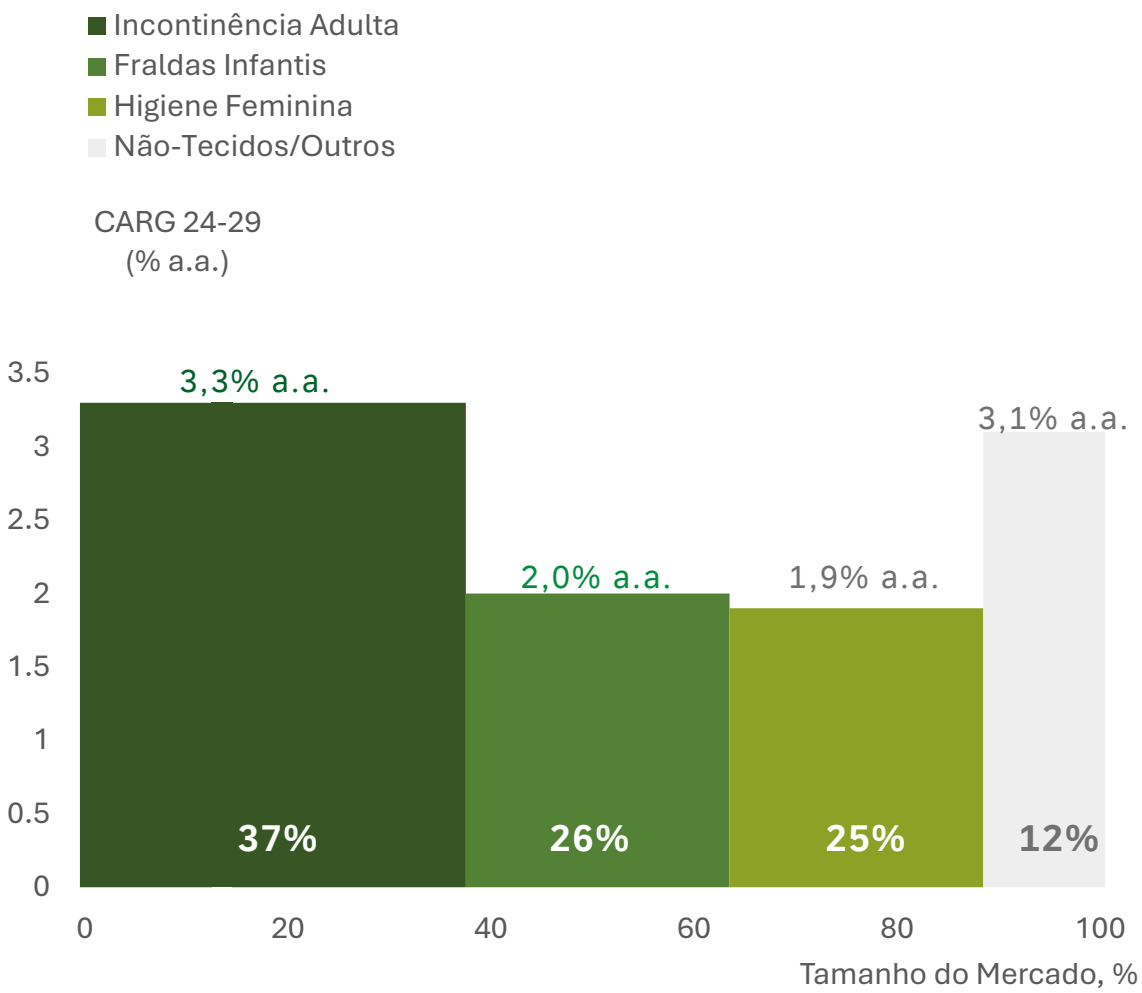


Fonte: Klabin data base 2021, 2022, 2023, 2024 e 2025

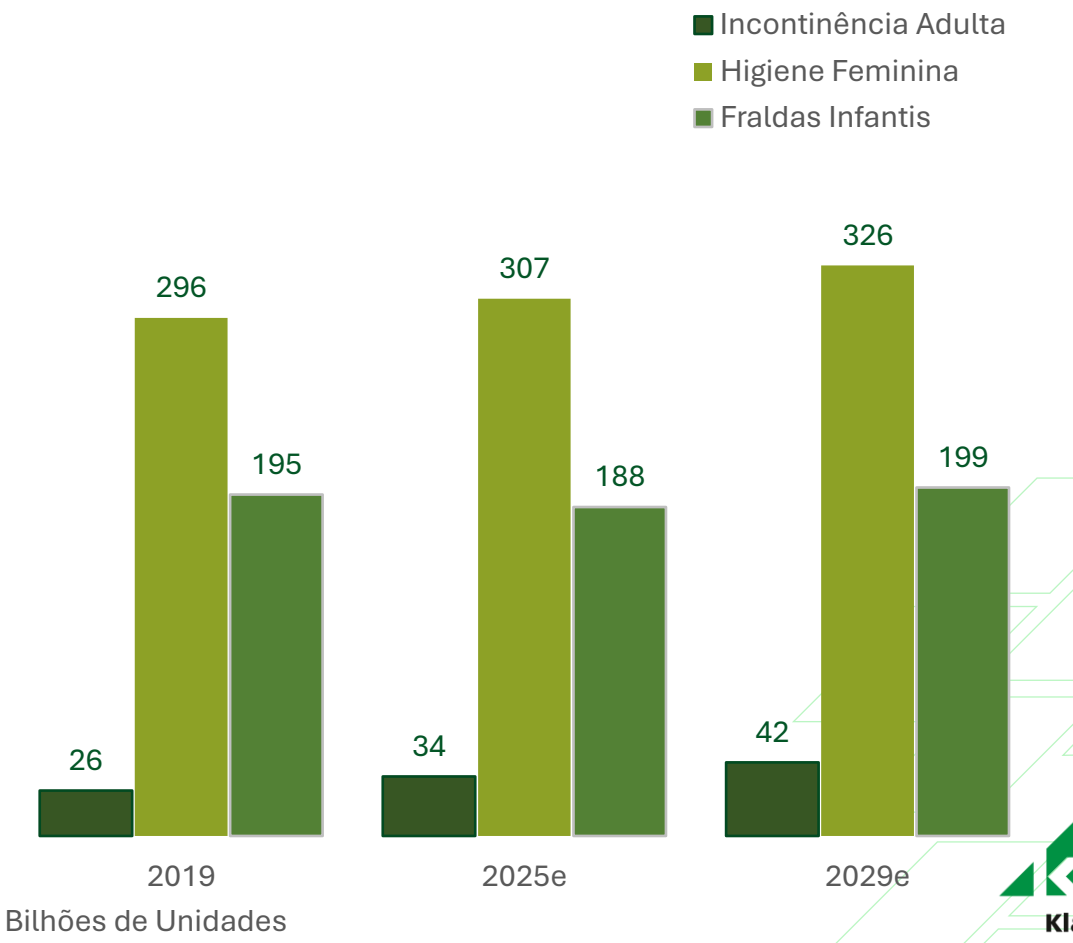
MERCADO DE FLUFF

Com o envelhecimento da população, o mercado de fraldas para adultos oferece grandes oportunidades

Tamanho do Mercado e Crescimento



Vendas

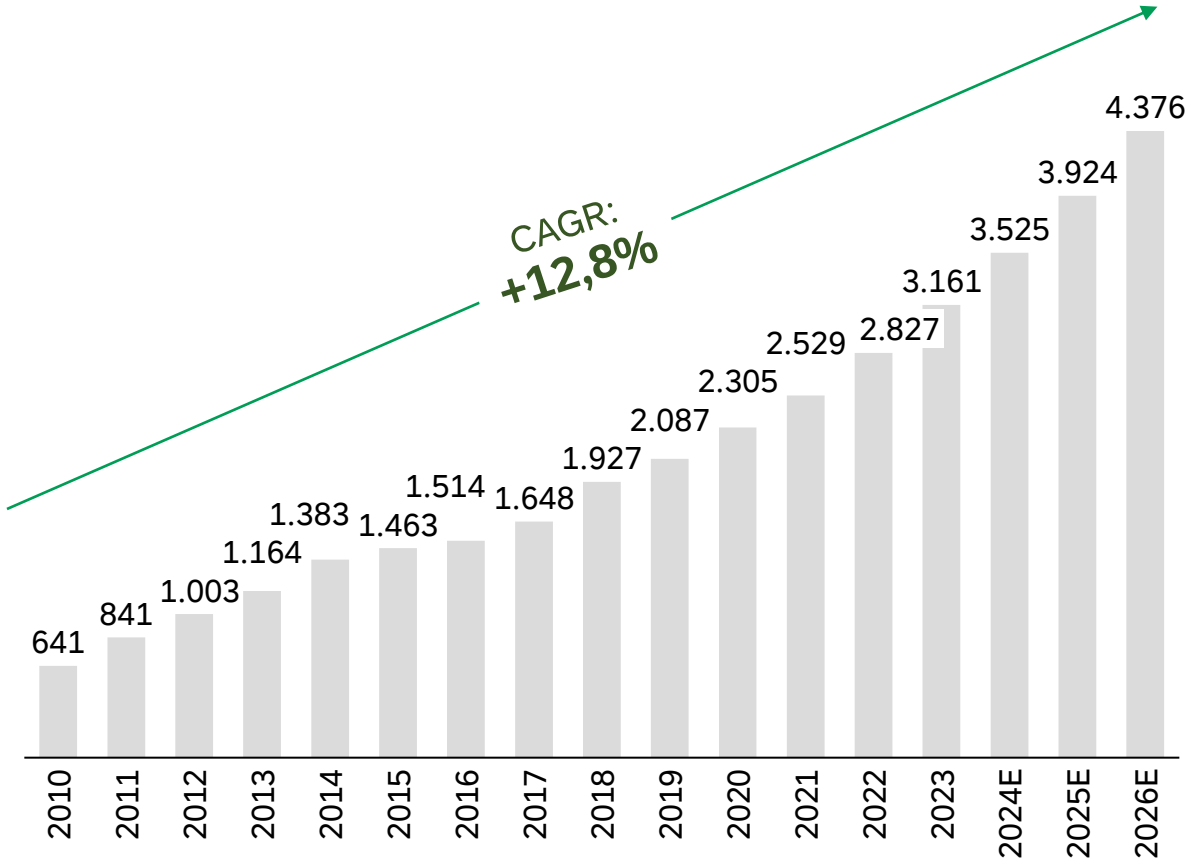


Fonte: Hawkins Wright, Euromonitor e estimativas internas

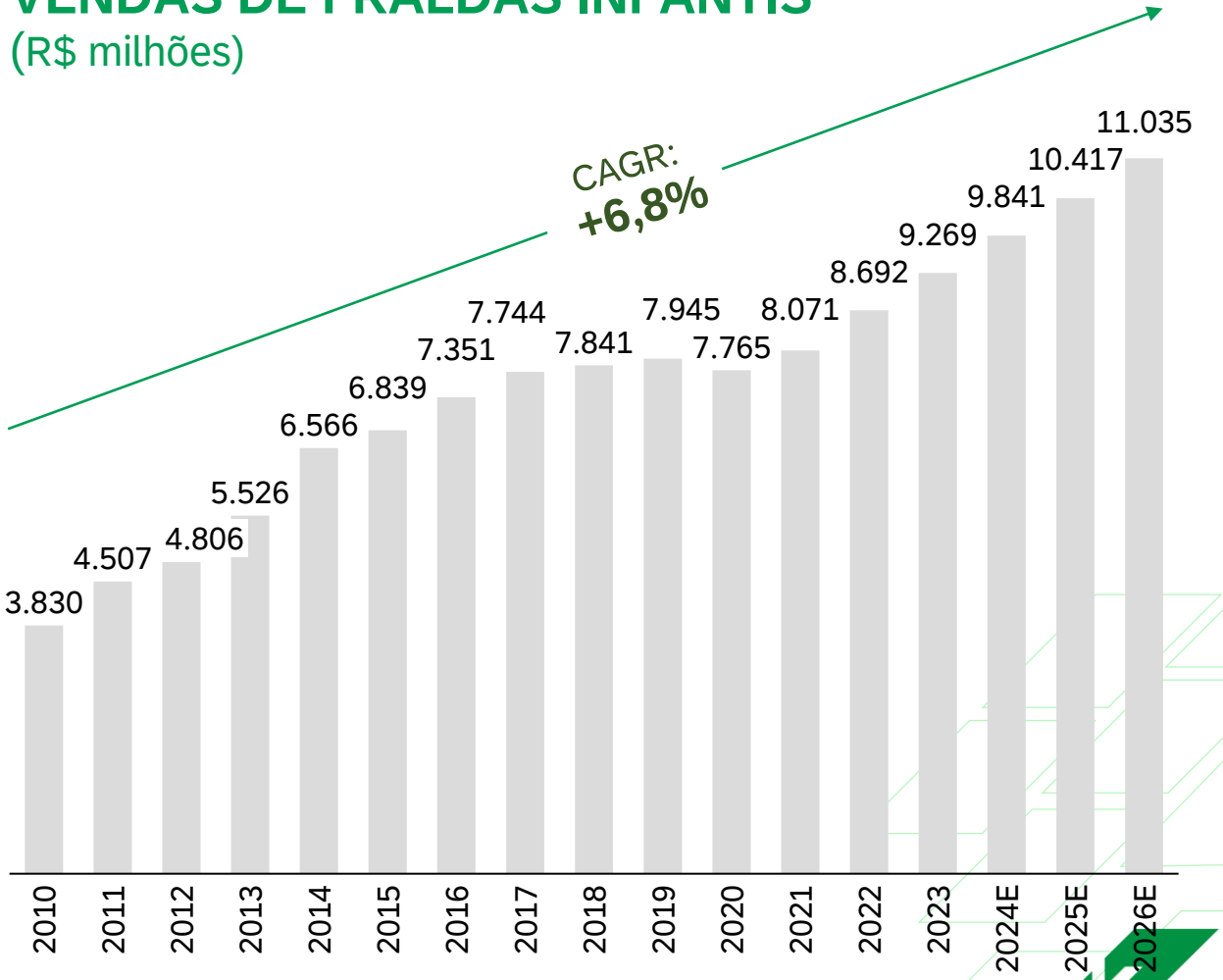
MERCADO DE FLUFF NO BRASIL

Brasil é o 3° maior mercado de fraldas descartáveis do mundo

VENDAS DE FRALDAS PARA ADULTOS
(R$ milhões)



VENDAS DE FRALDAS INFANTIS
(R$ milhões)



Fonte: Euromonitor 10/2022

Klabin



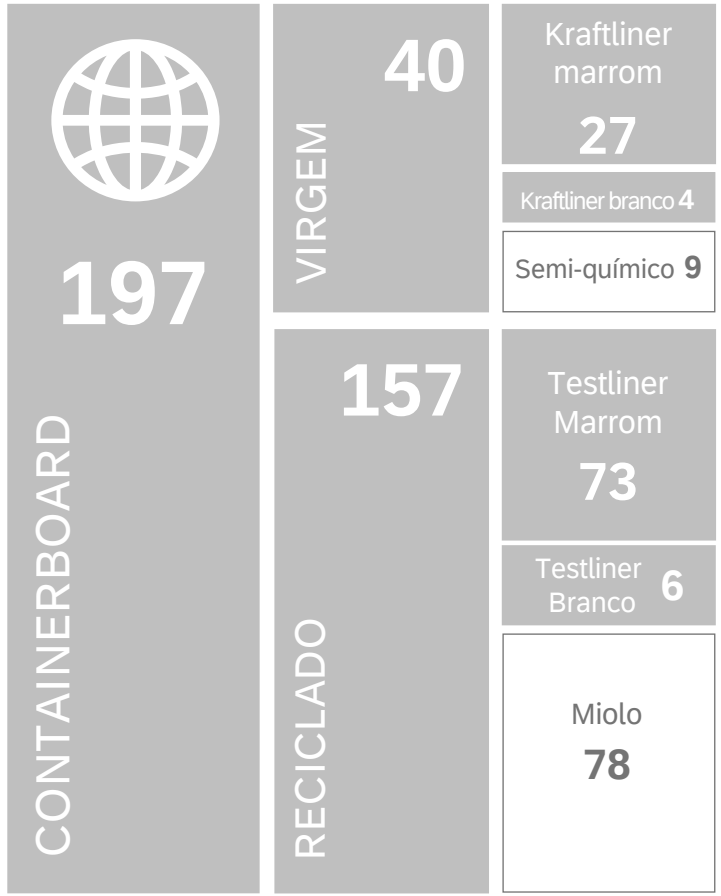
Containerboard

MERCADO DE CONTAINERBOARD NO MUNDO

Expectativa de crescimento

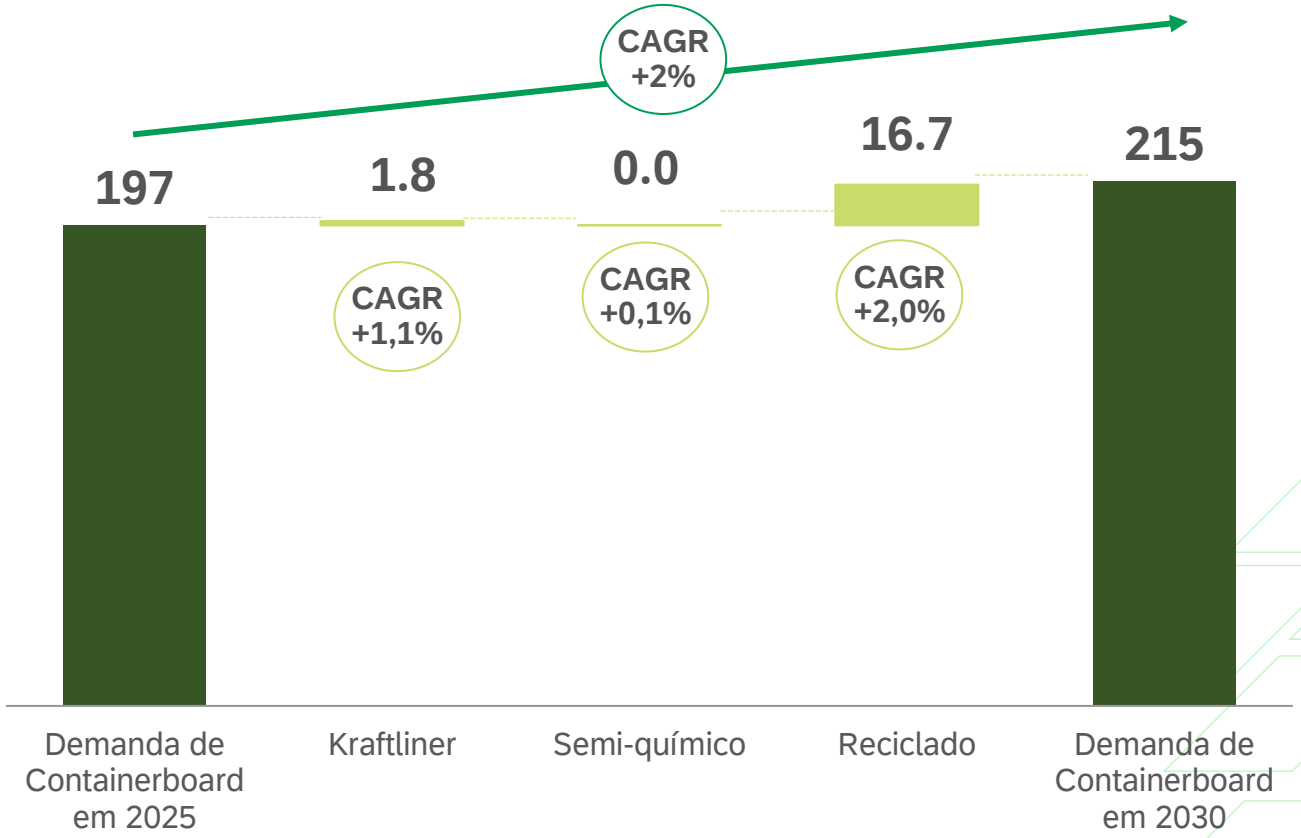
Abertura por Fibras e Papéis[1]

Milhões de Toneladas (2025)[2]



Projeção de Crescimento da Demanda[2]

Milhões de Toneladas



1 - Grande parte da capacidade se refere a produtores integrados
2 - Fastmarkets e Estimativas Klabin

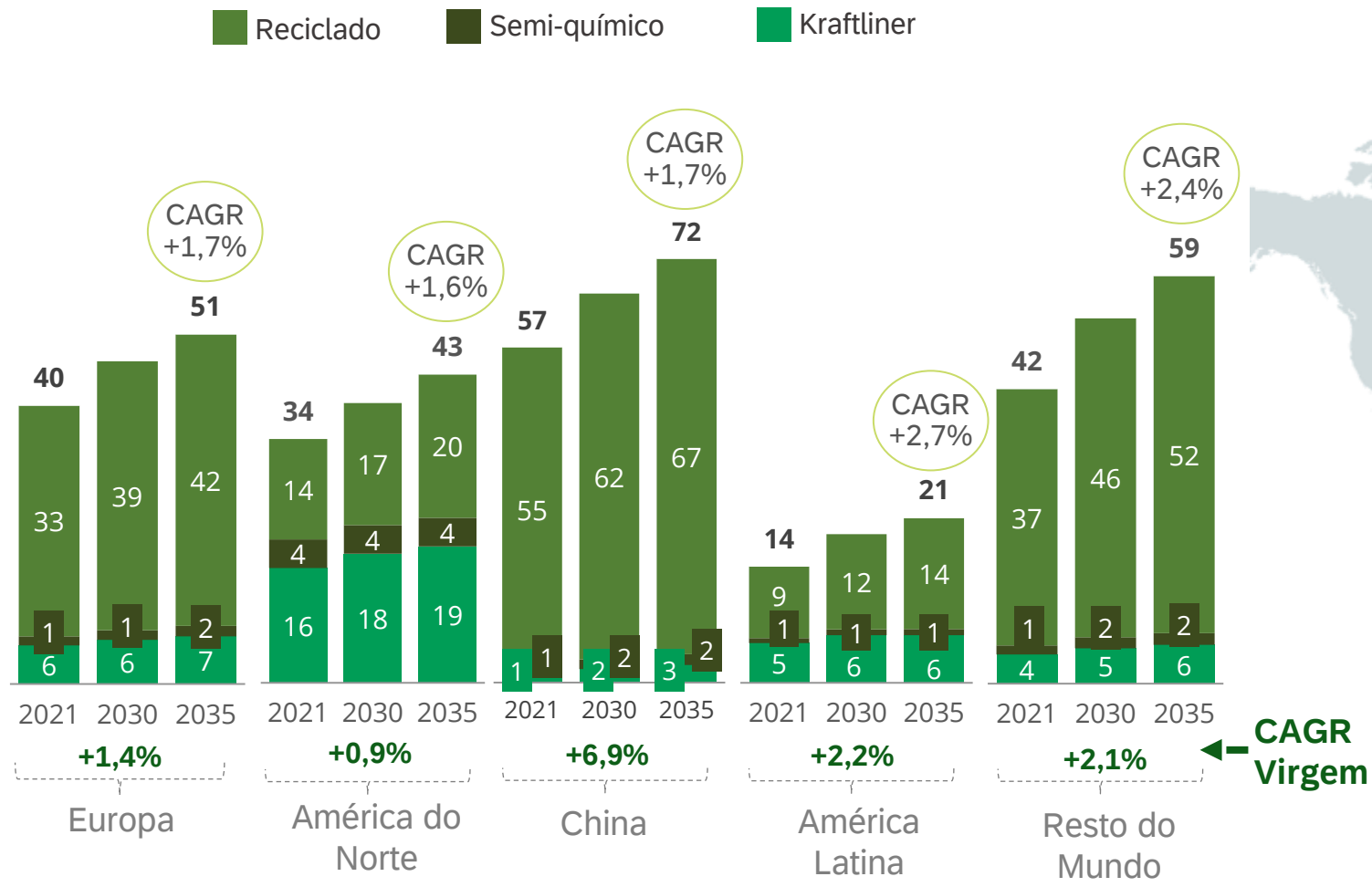
Fontes: ÄFRY, Jay Partners e Numera

Klabin

CRESCIMENTO ESPERADO DO MERCADO DE CONTAINERBOARD

Demanda por regiões

Crescimento por região (Milhões de Ton)





- Consolidação
- Qualidade OCC
- Sudeste asiático
- Importação de papéis e fibras

Fonte: ÄFRY, Jay Partners, RISI, Numera Analytics, Site das empresas, análise Klabin

DRIVERS DE CRESCIMENTO

Urbanização, soluções sustentáveis e novas tecnologias

Legislação Restritiva

Dificultando o acesso a aparas e com impacto de aumento de preço



E-Commerce

Crescendo em relevância na composição do varejo



Alternativa de embalagem sustentável

Com a utilização de materiais biodegradáveis, renováveis, recicláveis e compostáveis.



Posição privilegiada

Com alta produtividade florestal



Fresh food consumption

Demanda resiliente e acompanhando o crescimento populacional



Renovação do parque fabril

Novas fábricas com tecnologia significativamente melhor que as anteriores

Klabin


MILK
Advance pak
Advance print
Whisky
AGED 21 YEARS
Sabonete
MEDICAMENTO

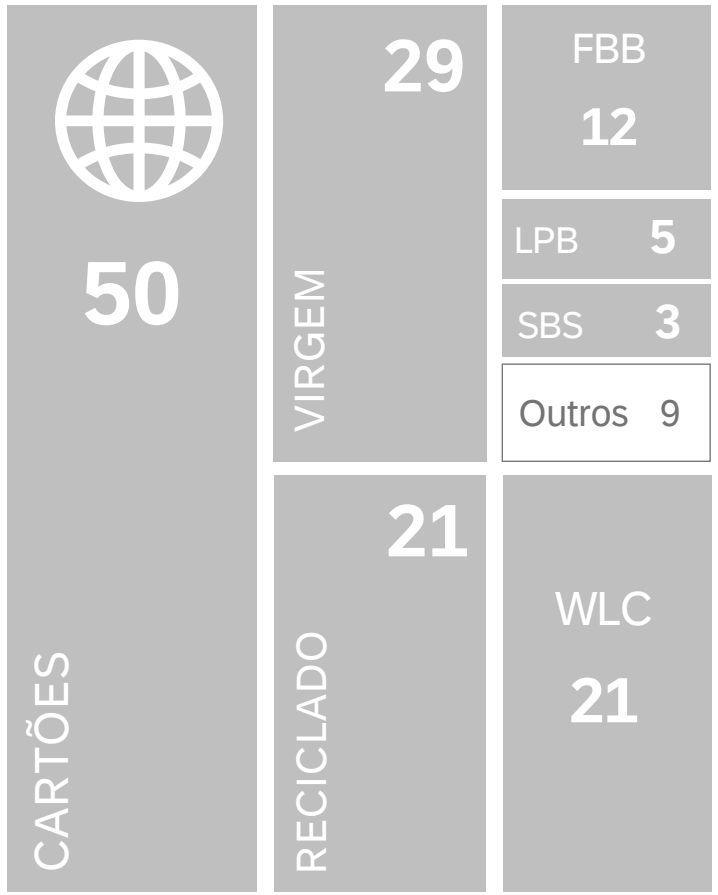
Cartões

MERCADO DE CARTÕES NO MUNDO

Projeção de mercado

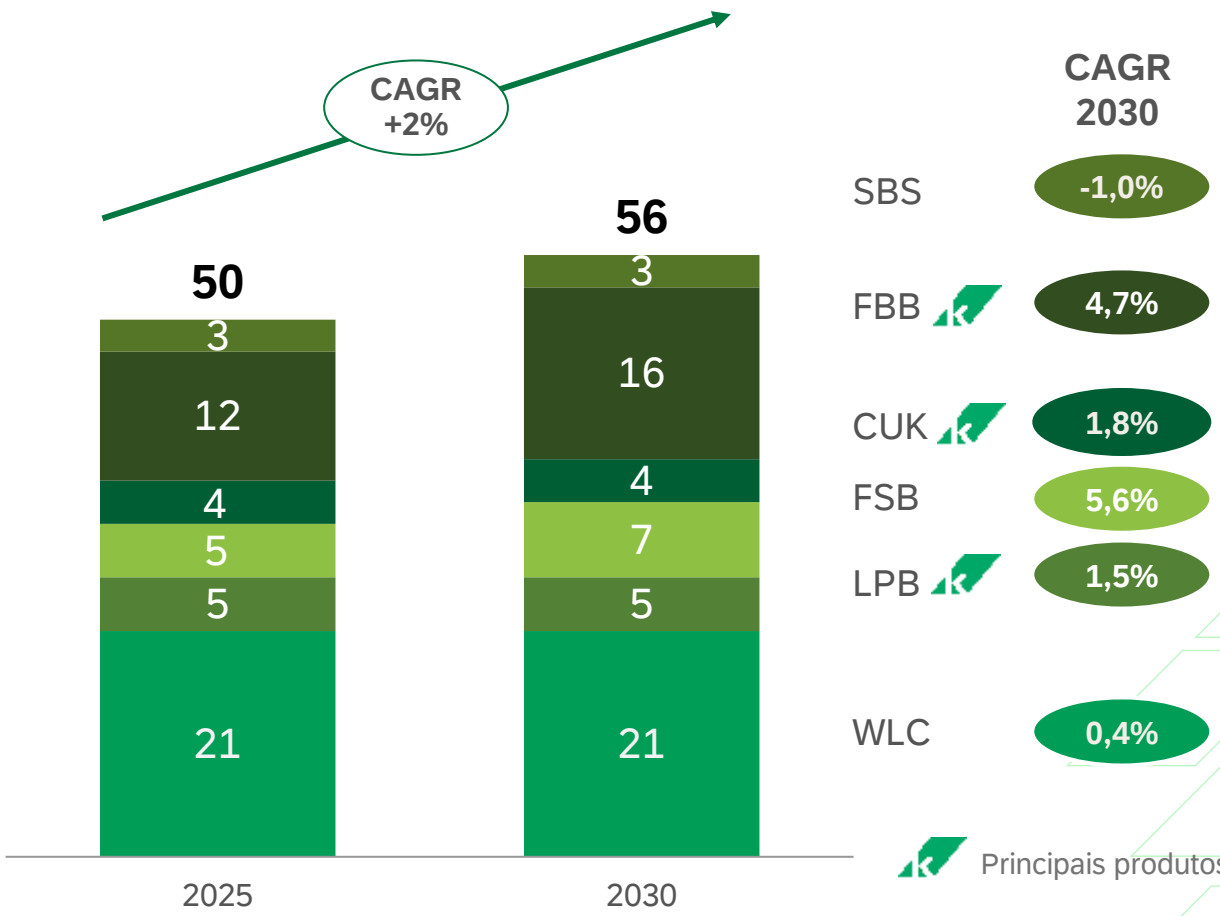
Abertura por Fibras e Papéis

Milhões de Ton (2025)[1]



Projeção de Crescimento[1]

Milhões de Ton



1- Estimativas Klabin
Fontes: ÄFRY e Jay Partners
SBS: Solid Bleached Sulphate | FBB: Folding Box Board | CUK: Coated Unbleached Kraft | FSB: Food Service Board | LPB: Liquid Packaging Board
WLC: White-Lined Chipboard

Klabin

MOTIVADORES DO CRESCIMENTO DO MERCADO DE CARTÕES

Diversos *drivers* sustentam desempenho esperado da demanda por cartões

Aumento de renda

Embalagem renovável e *premium*

Preocupação crescente com consumo de produtos mais sustentáveis

Urbanização, rapidez e praticidade

Tendência de aumento do consumo via delivery e *to go food*

Embalagem como ferramenta de marketing

Primeiro ponto de contato entre o cliente e a marca

Substituição ao plástico de uso único

Cartão como o principal beneficiado do movimento de substituição do uso de plástico

Legislação

Proibição do contato de papel reciclado com alimentos

Mercado de Cartões exige mais tecnologia, processos e aprovação técnica

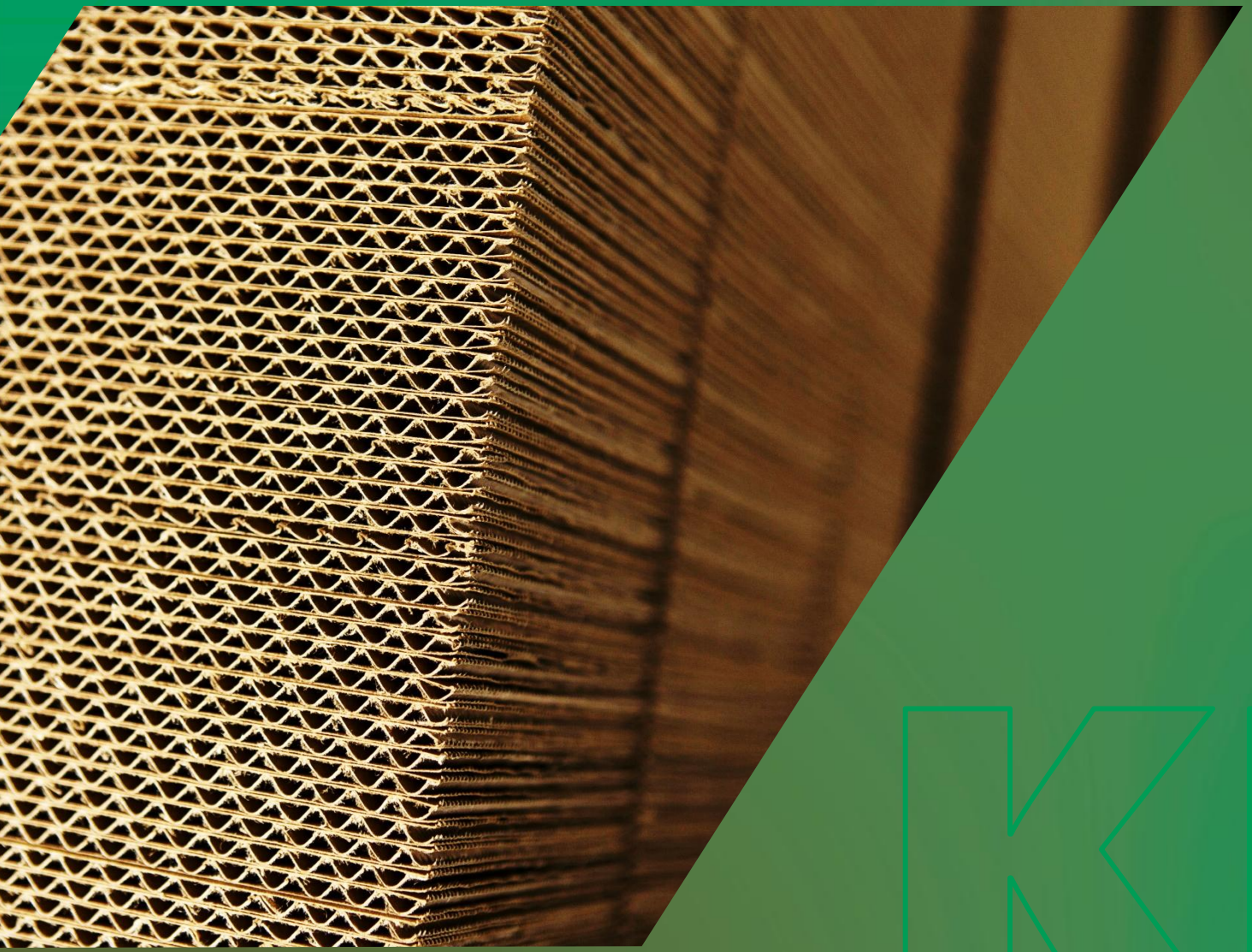


LPB *(Liquid Packaging Board)*: caixa para líquidos



FBB (*Folding Boxboard)*: utilizado em caixa de alimentos

Klabin



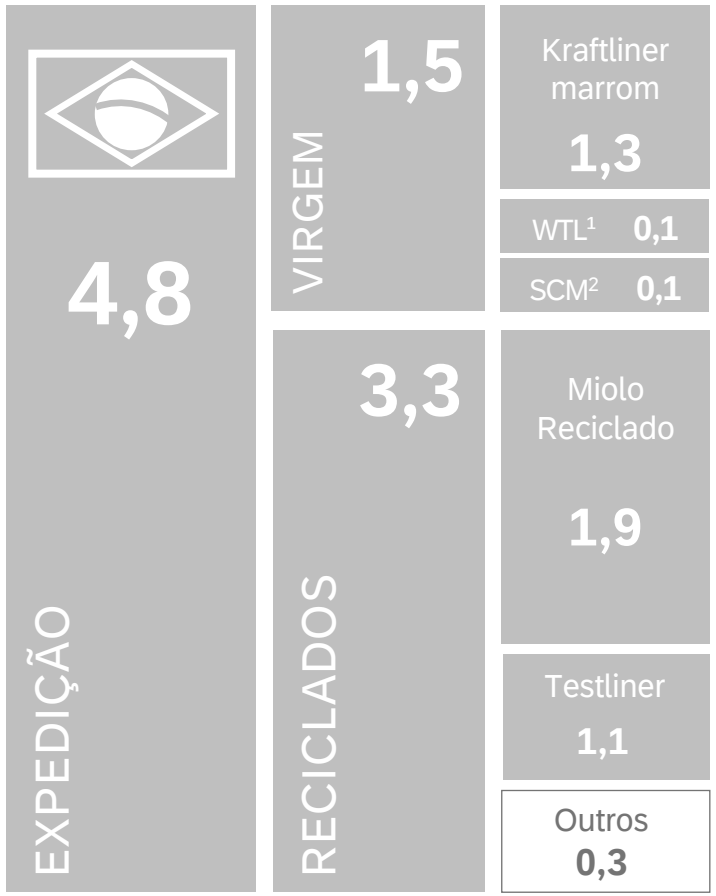
Embalagens

MERCADO DE PAPELÃO ONDULADO

No Brasil

Breakdown de Fibras e Papéis

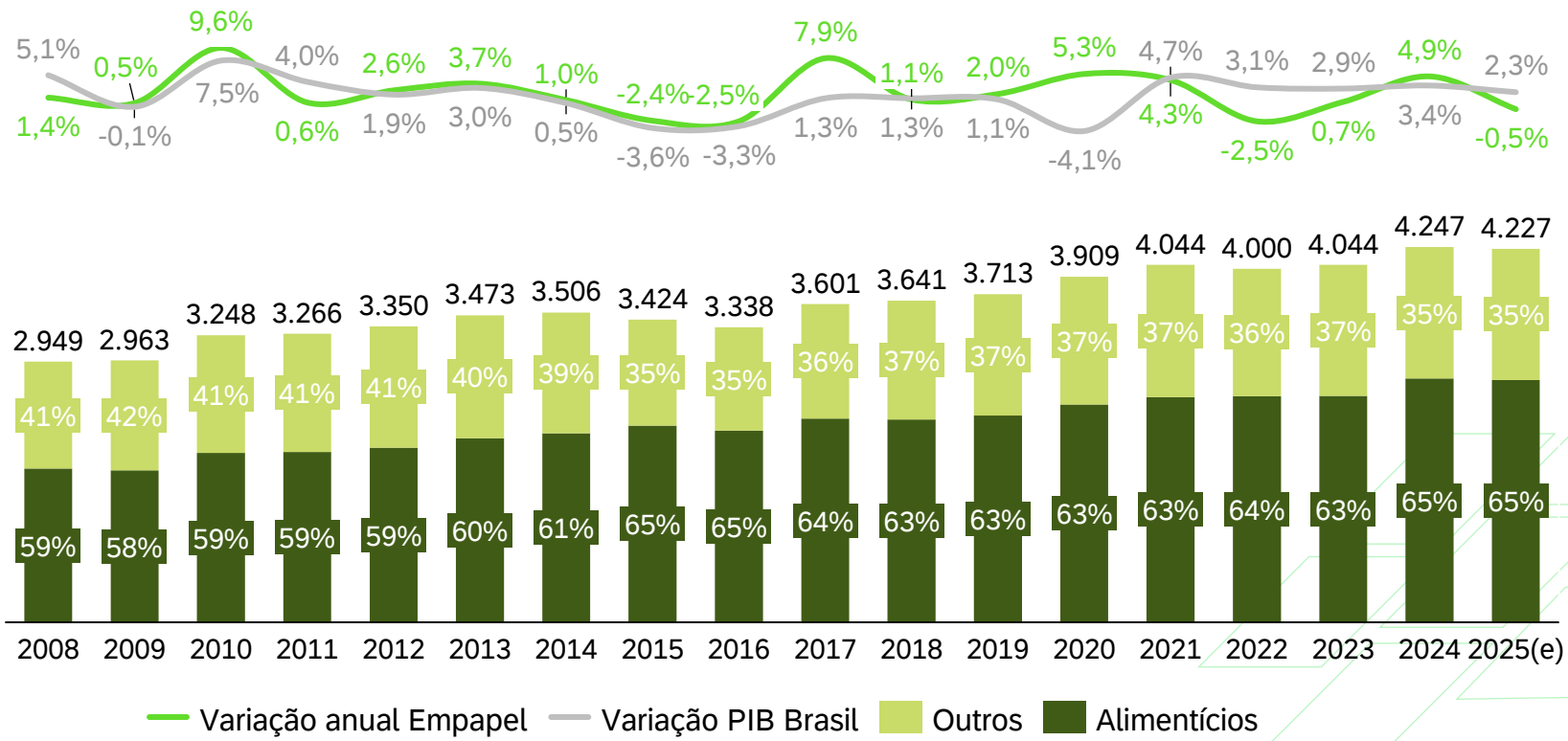
Milhões de Toneladas (2024)



1 – WTL: White Top Liner
2 - SCM: Miolo semi-químico
Fonte: Empapel, Relatório Focus e Estimativas internas

Expedição de Papelão ondulado e Crescimento

Mil Toneladas e Var. %



Klabin

EMBALAGEM: MUITO ALÉM DA FORMA DE TRANSPORTE, CONECTA O CLIENTE COM A MARCA

Experiência do *unboxing* ganha ainda mais importância com o aumento da penetração do e-commerce

Protege

Primeiro Contato com o Cliente

Informa

O PODER DA EMBALAGEM

Diferencia o produto na gôndola

Identifica

Representa a marca



37 bilhões de visualizações de vídeos de *Unboxing* no TikTok

Utilização de embalagem personalizada como importante ferramenta de marketing

Fonte: BlueSpice

INOVAÇÕES EM EMBALAGENS SUSTENTÁVEIS

Papelão Ondulado: matéria prima biodegradável, reciclável e advinda de fontes renováveis

E-commerce

Fan-fold:

Fornecimento de chapas de PO para fabricação de *box on demand*



e-Klabin:

Soluções para diversos clientes



Delivery

Embalagem via drone:

Conceito de embalagem tampa + fundo para ser transportado via drone





Design e Estética



Impressão Digital:

entrada em mercados de alta grafia

Acessibilidade:

aplicação do Braille em embalagens para ração animal



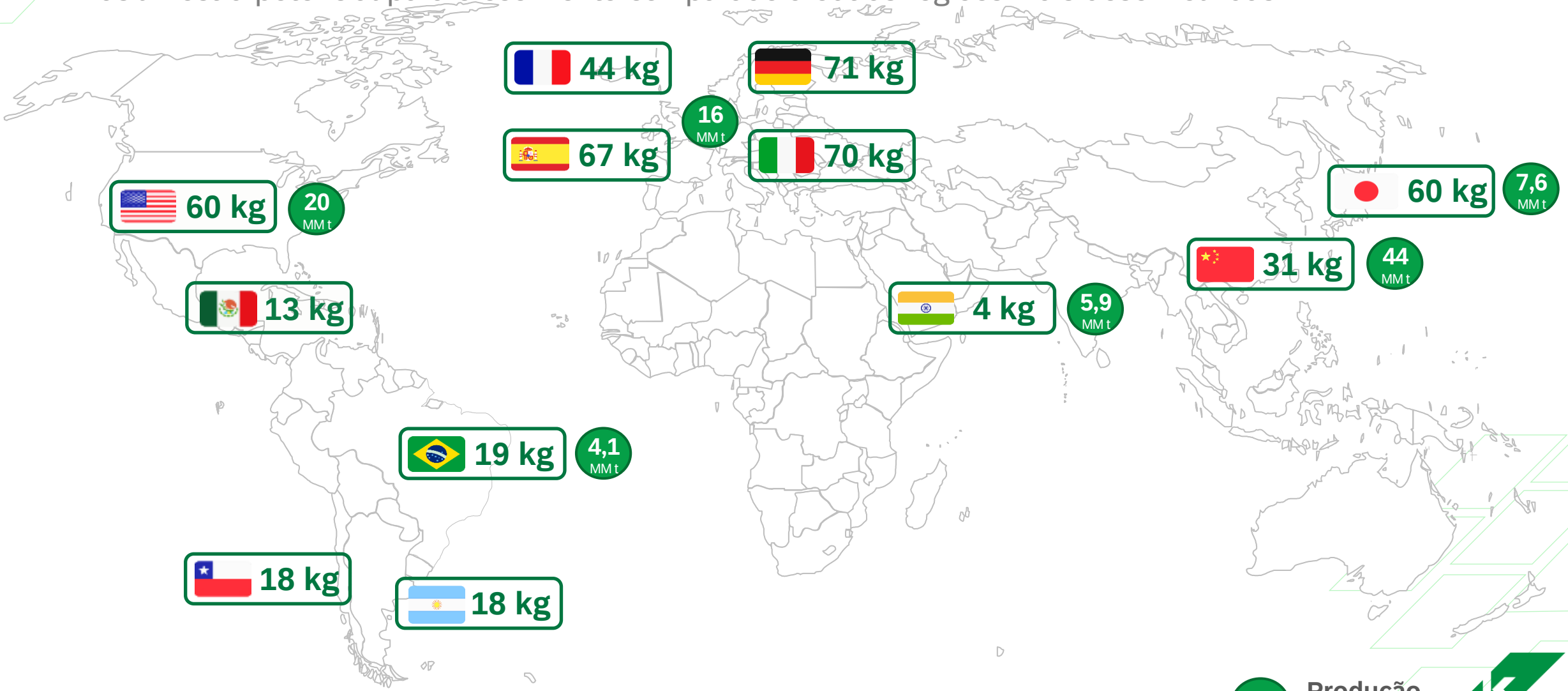


Fonte: Klabin

Klabin

CONSUMO PER CAPITA

Brasil mostra potencial para crescimento comparado a outras regiões mais desenvolvidas



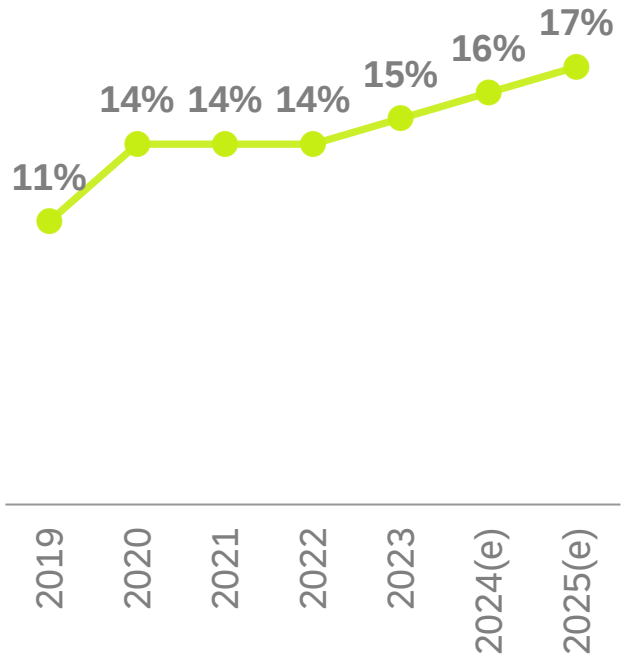
Fonte: International Corrugated Case Association Global Forecast - ICCA 2021

Klabin

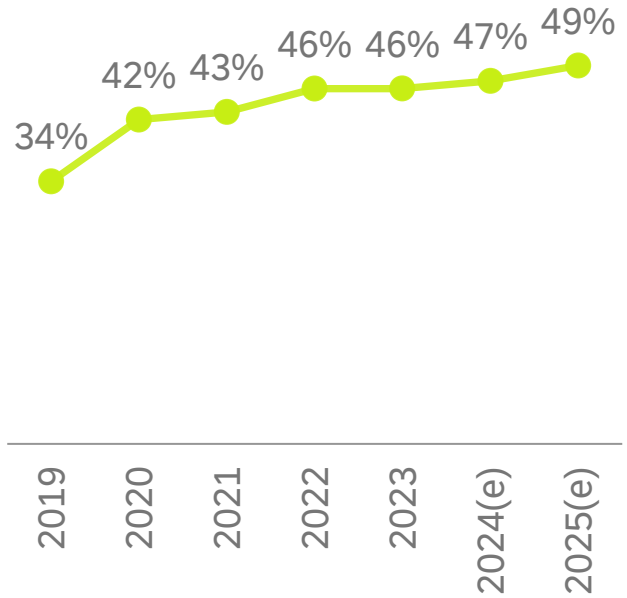
E-COMMERCE NO MUNDO E PARTICIPAÇÃO NO VAREJO TOTAL

Mostra constante crescimento em todas as regiões do mundo

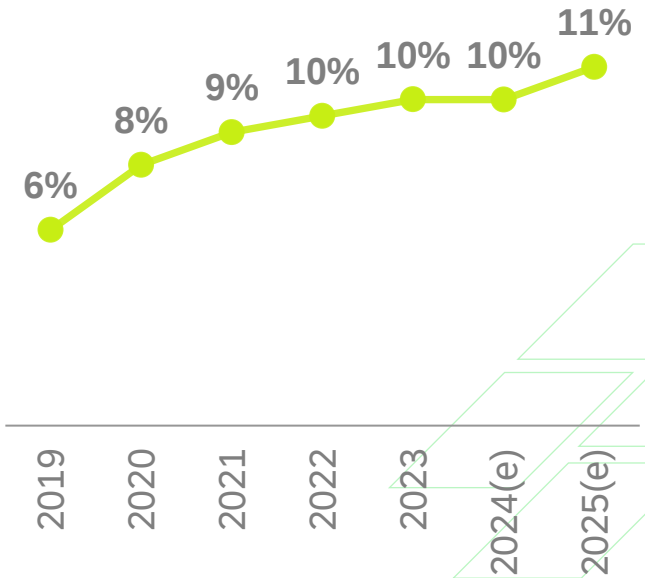
USA CAGR 7,5%
(2019-2025)



China CAGR 6,3%
(2019-2025)



Brasil CAGR 10,6%
(2019-2025)



Fonte: USA e China: e-marketer | Brasil: ABCOmm

Participação no Varejo

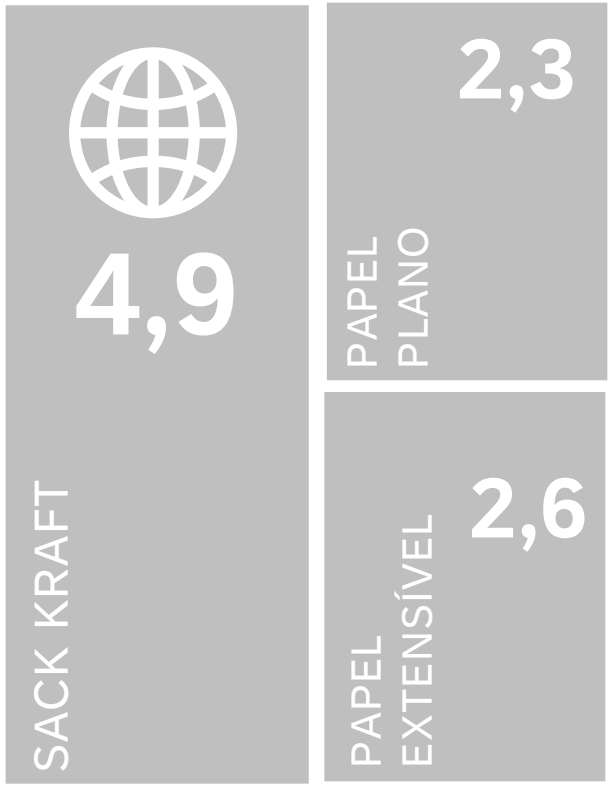
Klabin

MERCADO DE SACOS INDUSTRIAIS

Expectativa de crescimento

Breakdown de Fibras e Papéis

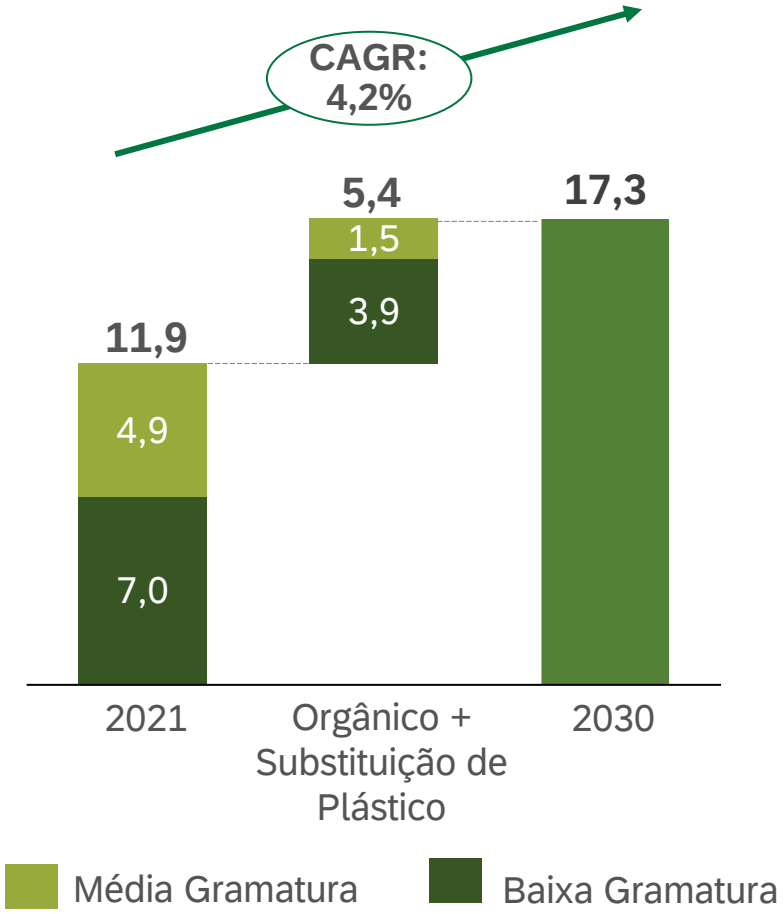
Milhões de Toneladas (2021)



Fonte: ÄFRY

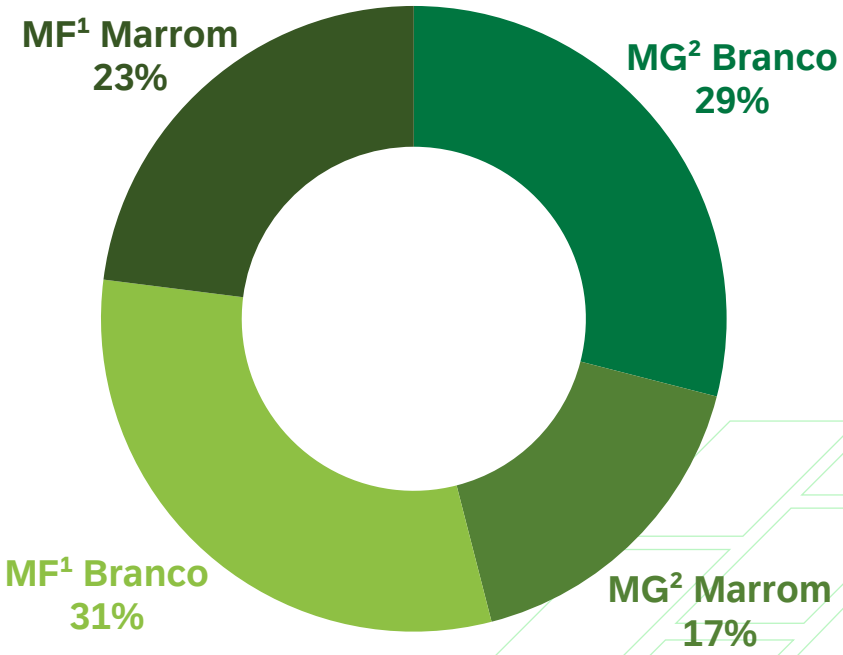
Demanda Mundial de Sack Kraft

Milhões de Toneladas por ano



Demanda de Sack Kraft de Baixa Gramatura por Tipo

2021



40% Marrom
60% Branco

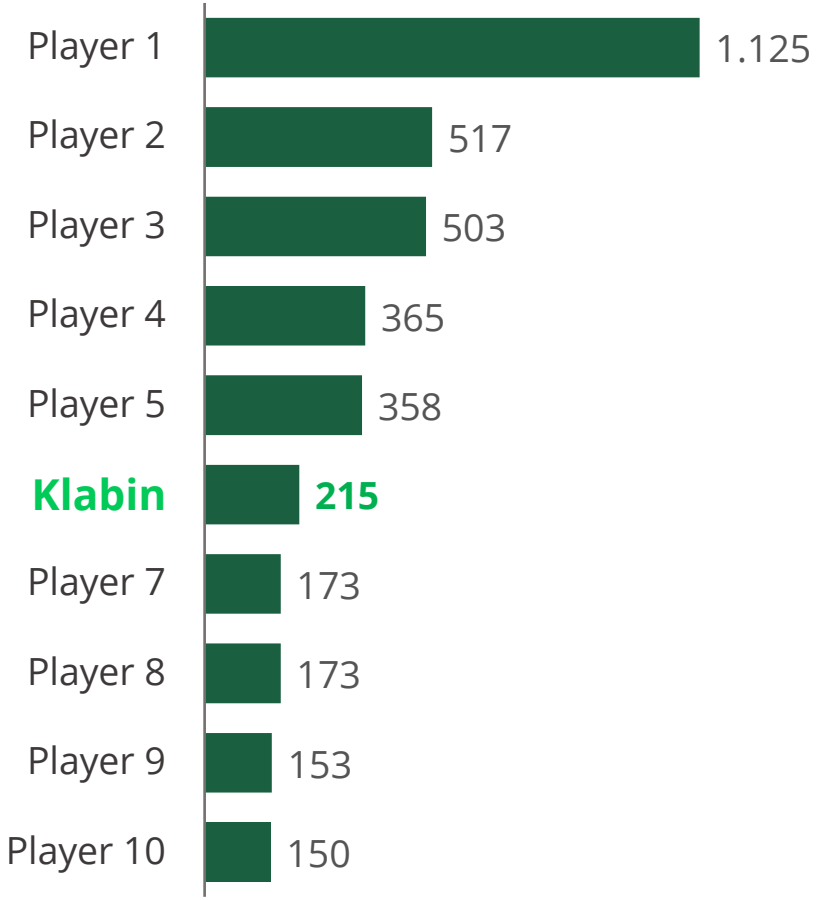
1 - *Machine Finished*
2 - *Machine Glazed*

MERCADO DE SACOS INDUSTRIAIS

Breakdown do mercado

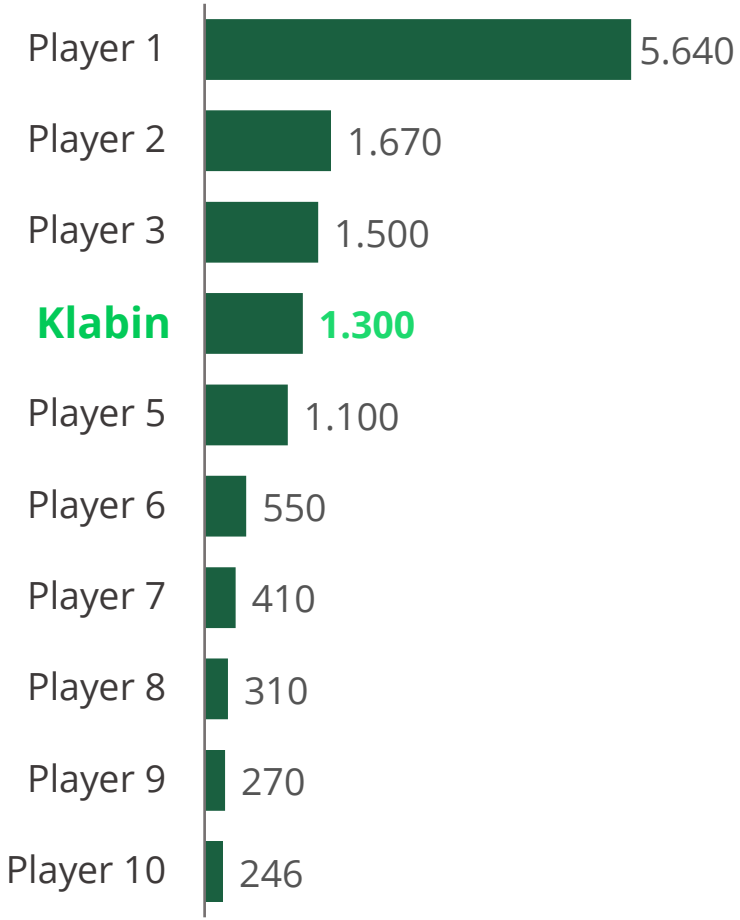
Produtores Globais de Sack Kraft

kt/a



Convertedores Globais de Sacos Industriais

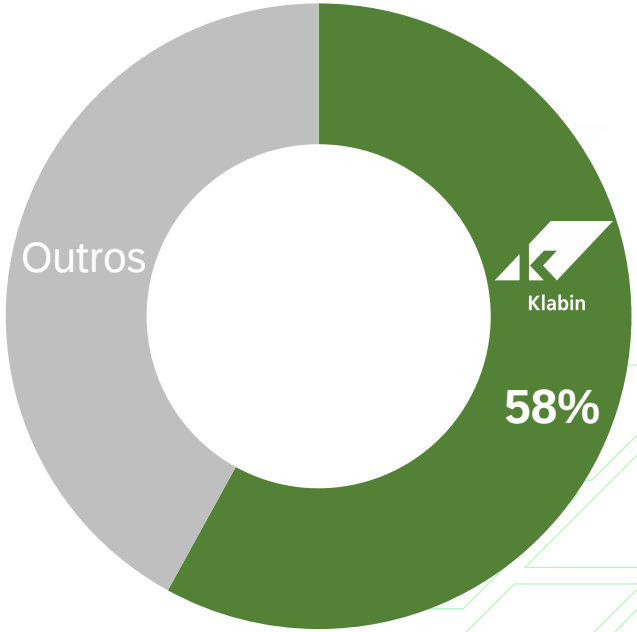
2020 – Em milhões de sacos por ano



Fonte: ÄFRY e Klabin

Sacos Industriais

Market Share no Brasil





Projeto Puma II

1ª MÁQUINA

A MP27 produz o Eukaliner®, um produto inovador

MP27

START-UP
30 de agosto de 2021

***Ramp-up* de produção:**
(mil ton)

2021	2022	2023	2024	2025	2026e em diante
99	354	374	415	425	450

Capacidade: **450** mil ton/ano[1]

Fibras: **100%** Fibra Curta

Tipo: Eukaliner® + Eukaliner White®[2] (20% da capacidade)
Baixa/Média Gramatura (90 a 200 g/m²)



Imagem da 1ª Máquina de Papel (MP27) do Projeto Puma II em Ortigueira-PR

1 – A capacidade de produção se refere à produção vendável e não considera *creep capacity*
2 – White Top Liner

Klabin

DIFERENCIAIS DO EUKALINER®

Produto inédito e inovador testado e aprovado por clientes no mundo todo

Primeiro kraftliner feito 100% de fibras de eucalipto

Redução de gramatura de >10%[1]

Qualidade de impressão superior

Eukaliner® premiado em Inovação em Embalagem pelo PPI Awards, Fastmarkets RISI

Mais sustentável

Estrutura mais robusta[2]

Melhor performance e economia de energia e vapor[3]

Testado e Aprovado em clientes do mundo inteiro – estrutura, performance e redução de gramaturas

1 – Mantendo a mesma estrutura final das embalagens de papelão ondulado.
2 – Devido às características da fibra de eucalipto, a espessura do papel é mantida.
3 – A composição fibrosa do Eukaliner® promove uma troca de calor mais eficiente.

Klabin

EUKALINER ®

Klabin é a pioneira na produção de Kraftliner de fibra Curta

Área plantada e anos para colheita

(450 mil t de Kraftliner)



10x Menor área

10x rápido para crescer

Sustentabilidade

- Redução da área plantada
- Menor perda após reciclagem

Qualidade

- Melhor impressão
- Resistência com baixa gramatura

Eficiência

- Redução de peso
- Menor retenção de água
- Melhor performance na onduladeira (produtividade)

Klabin

2ª MÁQUINA

Flexibilidade da produção para Cartão e/ou Kraftliner com maior geração de valor



MP28

Capacidade: **450** mil ton/ano[1]

Média/Alta Gramatura (150 a 350 g/m²)

START-UP
(9 de junho de 2023)

	2023	2024	2025	2026e	2027e em diante
***Ramp-up* de produção[2]:** (mil ton)	162	360	396	444	450

1 - A capacidade de produção não considera *creep capacity*
2 - Considera a curva de aprendizado da máquina MP28

Klabin

MP28: CARTÃO BRANCO[1]

Investimento para a produção de placa revestida branca permite a entrada no maior segmento do mercado de placas revestidas

Segunda fase do Projeto Puma II

Start-up: 2T23
Capacidade total: 450 mil toneladas

Entrada no maior mercado de placas revestidas **(>US$ 20 bi)**

Acesso ao segmento **premium** com maior margem

Volume potencial de cartão branco:

105 mil toneladas

Investimento bruto[2]

R$ 183 milhões

entre 2023 e 2024

Impacto **imaterial** na alavancagem financeira e no financiamento com a posição de caixa

1 – Capacidade de produzir placa revestida de branco no lugar de placa revestida marrom. Não implica capacidade produtiva adicional de PM28; 2 – Desse valor aproximadamente R$ 23 milhões referem-se a tributos recuperáveis

Klabin

PROJETO PUMA II

Projeto reforça atributos singulares da Companhia

Criação de Valor

2ª Máquina com produção de papel cartão garante **crescimento** com maior **geração de valor** aos acionistas

Inovação

Avanços na aplicação de **biobarreiras** para novos usos do papel cartão e **Eukaliner®**, primeiro kraftliner do mundo produzido 100% com fibra de eucalipto

Sustentabilidade

Menor necessidade de terras, produtos **substitutos ao plástico de uso único**, redução do consumo de água e energia proveniente de fontes **renováveis**

Resiliência

Integração e portfólio de produtos **diversificado** garante **flexibilidade** e menor volatilidade de resultados

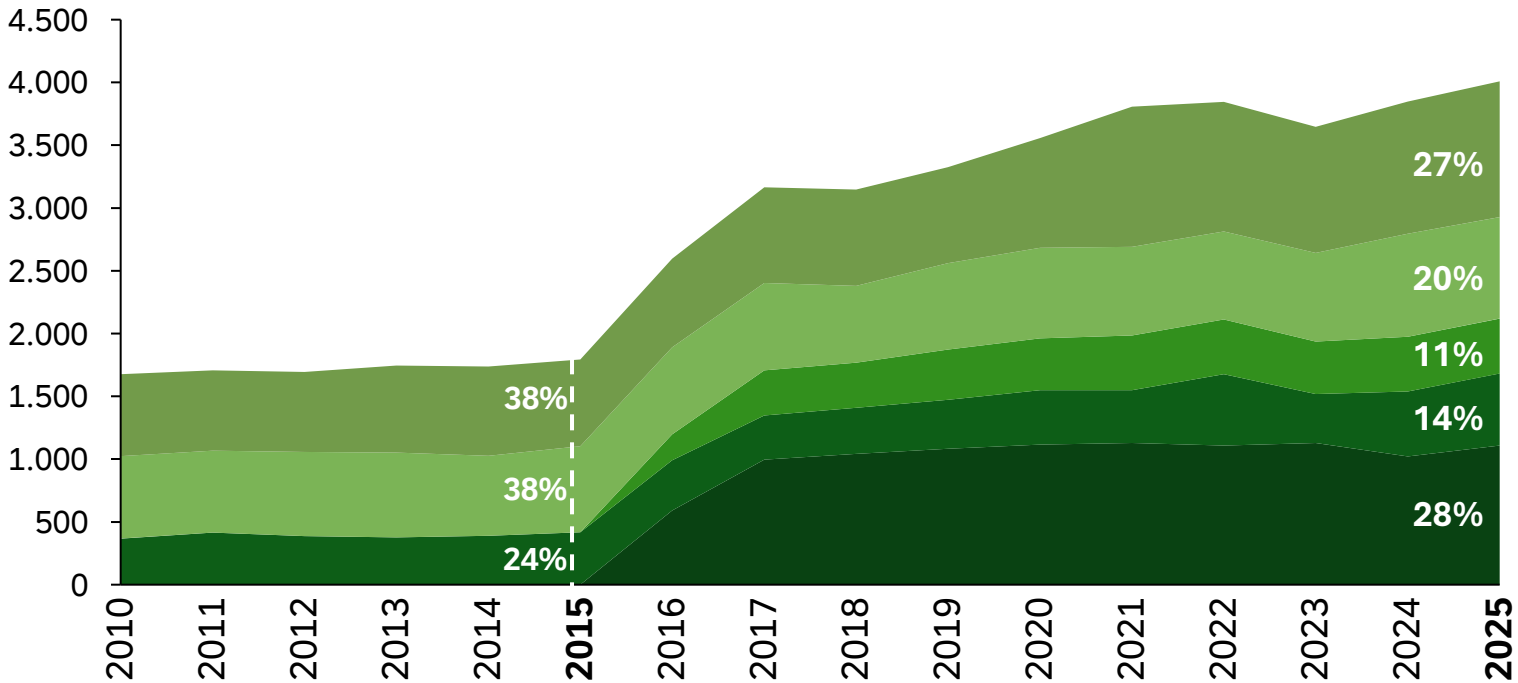
Klabin

EVOLUÇÃO DO PORTFÓLIO

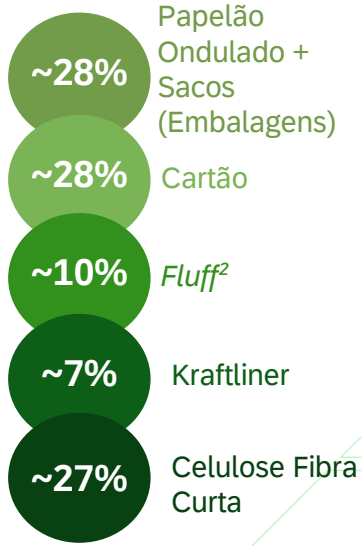
O ciclo realizado aumenta a participação de produtos de maior valor agregado e com resultados mais estáveis no portfólio da Klabin

Participação no volume de vendas

em toneladas[1]



RAMP UP



1 - Exclui venda de madeira e outros
2 - Inclui celulose de fibra longa
3 - Os dados de papel e embalagens também consideram produtos florestais, corporativos, de descarte e outros.



Projetos Especiais e Expansões

PROJETO CAETÊ: VISÃO GERAL DA TRANSAÇÃO

Principais méritos



Aquisição de 150 mil ha de terras, sendo 85 mil ha produtivos, principalmente no Paraná(1) e 31,5 mi de toneladas de madeira(2) por US$1.160 mi(3) da Arauco



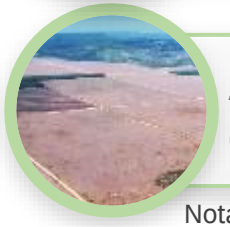
A TIR real desalavancada esperada da transação é de ~13%, com valor presente líquido (VPL) de ~R$ 2 bilhões



O Projeto Caetê reduzirá Capex futuro, principalmente a compra de madeira de terceiros, e gera sinergias no custo caixa, principalmente com logística e colheita



Após a colheita do 1º ciclo, a Klabin excederá a sua meta de autossuficiência de 75% de madeira própria em ~60 mil ha produtivos, que poderão ser monetizados por meio da venda de terras ou *joint venture* com investidores financeiros



A Klabin utilizou recursos em caixa para pagamento. A Companhia permanecerá com sólida posição de caixa e perfil de endividamento alongado, garantindo conforto à S&P para reafirmar o *rating* da Companhia em BB+/brAAA(4)

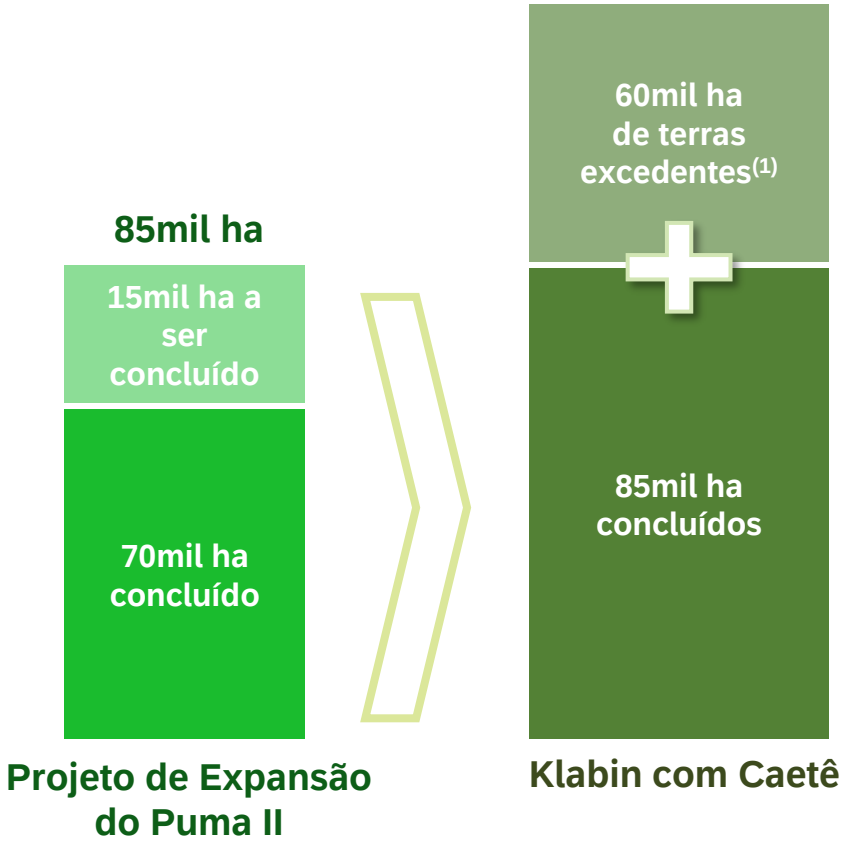
Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em Fato Relevante de 16 de julho de 2024

1 - Uma pequena parte da área do Caetê está localizada nos estados de Santa Catarina e São Paulo. (2) Volume esperado de colheita dos ativos do Caetê assumindo a rotação florestal padrão de 7 e 15 anos para eucalipto e pinus. (3) O valor de aquisição considera dívida líquida e capital de giro zero e está sujeito a eventuais ajustes nos termos do contrato. (4) *Rating* S&P em escala global/nacional, com perspectiva "estável" de acordo com o Boletim S&P.

Klabin

O CAETÊ CONCLUI A EXPANSÃO DE TERRAS PARA O PUMA II E REDUZ O RAIO MÉDIO ESTRUTURAL DO PARANÁ

Caetê vai adicionar mais terras do que o necessário para o Puma II



Menor raio médio se traduz em menores custos de frete

Distância média da madeira própria em relação as fábricas da Klabin no Paraná (km)(2)

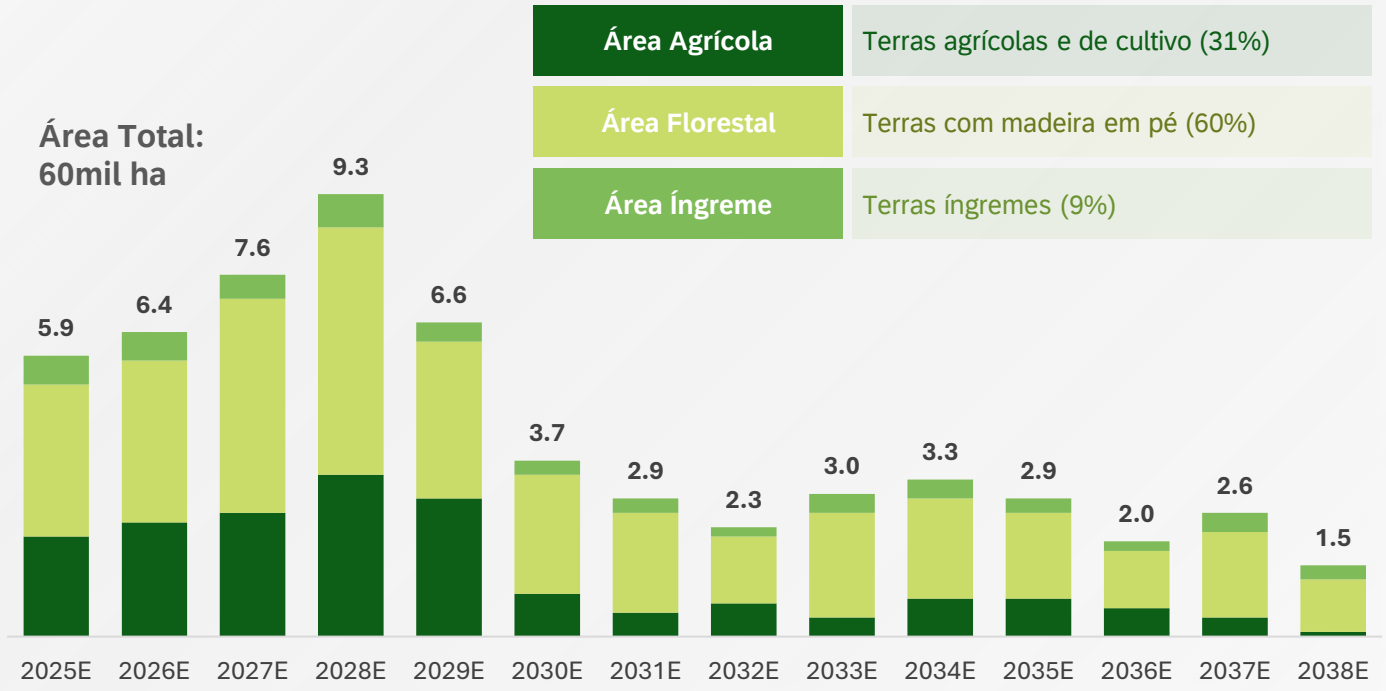


Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em Fato Relevante de 16 de julho de 2024
1 - Exclui ~10mil ha de terras para cumprir o contrato com a BO Paper. (2) 139km refere-se ao raio médio após a conclusão da expansão do Puma II; 121km inclui áreas do Caetê antes da venda de terras. 108km é o raio médio estrutural após a venda de 60mil ha de terras excedentes do Caetê. Todos os números consideram apenas madeira própria e 75% de autossuficiência.

PRINCIPAIS IMPACTOS ECONÔMICOS: VENDA DE ATÉ 60MIL HA DE TERRAS PRODUTIVAS[1]

A Klabin terá a opção de monetizar as terras excedentes por meio da venda dos ativos e/ou pela criação de joint ventures com investidores financeiros, **buscando o maior retorno aos acionistas**

Cronograma ilustrativo de venda das terras excedentes (mil ha)



A Klabin está avaliando outras alternativas estratégicas para a monetização das terras, incluindo acordos com investidores financeiros

Desde 2018, a Klabin estabeleceu 7 acordos com TIMOs[2] com valor total captado[3] de R$ 1,9bi (~US$ 0,4bi)

Nov-18	Jul-19	Jan-20	Mar-20
Guaricana (SC)	Sapopema (PR)	Taeda (PR)	Sapopema *Follow-On* (PR)

Jan-21	Dez-21	Mar-22
Aroeira (SC)	Cerejeira (PR)	Aroeira *Follow-On* (SC)

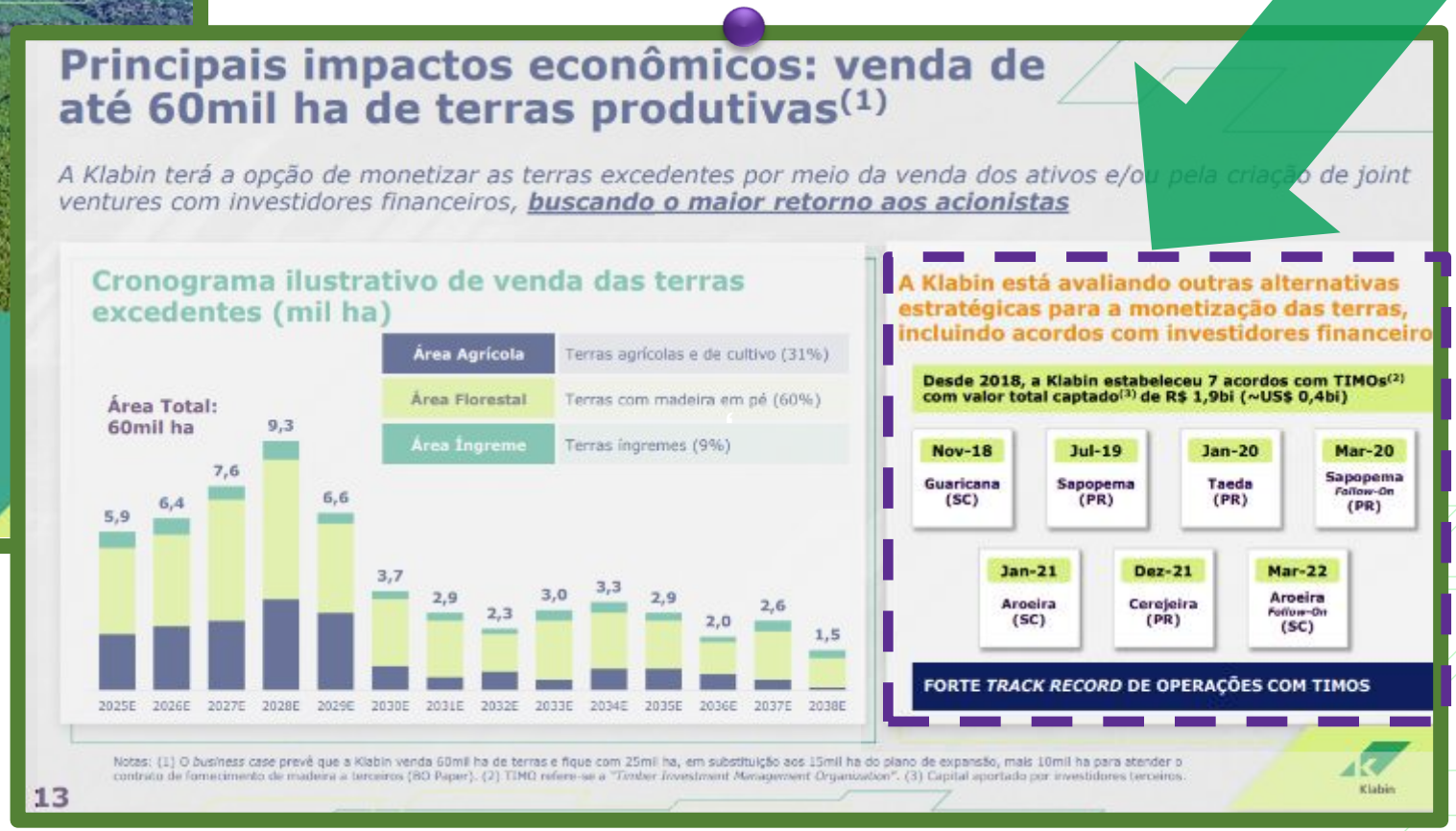
FORTE *TRACK RECORD* DE OPERAÇÕES COM TIMOS

Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em Fato Relevante de 16 de julho de 2024
1 - O *business case* prevê que a Klabin venda 60mil ha de terras e fique com 25mil ha, em substituição aos 15mil ha do plano de expansão, mais 10mil ha para atender o contrato de fornecimento de madeira a terceiros (BO Paper). (2) TIMO refere-se a "*Timber Investment Management Organization*". (3) Capital aportado por investidores terceiros.

Klabin

PROJETO PLATEAU: CONTINUAÇÃO DO PROJETO CAETÊ ANUNCIADO EM DEZ-23





As informações contidas neste slide fazem parte da apresentação do Projeto Caetê divulgada em dezembro de 2023. Acesse o documento na íntegra clicando aqui

Klabin

PROJETO PLATEAU: OTIMIZAÇÃO DO RETORNO, ACELERAÇÃO DA ROTA DE DESALAVANCAGEM E CRIAÇÃO DE OPCIONALIDADES



CRIAÇÃO DE UMA PARCERIA FLORESTAL SINÉRGICA (4 SPEs[1]) COM TIMO[2] E R$ 2,7 BILHÕES[3] DE ENTRADA TOTAL DE CAIXA

ANTECIPAÇÃO DE RECURSOS DA MONETIZAÇÃO DE TERRAS EXCEDENTES DO PROJETO CAETÊ, ACELERANDO A ROTA PARA A DESALAVANCAGEM

MANUTENÇÃO DAS SINERGIAS DE CUSTO E CAPEX EVITADO DO PROJETO CAETÊ

DIVERSAS OPCIONALIDADES PARA MAXIMIZAÇÃO DO RETORNO DAS SPEs NOS CICLOS FLORESTAIS FUTUROS

A GESTÃO E OPERAÇÃO DE COLHEITA E SILVICULTURA DAS SPEs SERÃO REALIZADAS PELA KLABIN POR MEIO DE ACORDOS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS, CAPTURANDO SINERGIAS DO CAETÊ

A KLABIN IRÁ CELEBRAR ACORDO DE ABASTECIMENTO DE MADEIRA QUE GARANTE O DIREITO DE COMPRA DE MADEIRA DAS SPEs

Nota: (1) SPE: Sociedade de propósito específico é uma empresa privada criada por uma empresa-mãe com um propósito único; (2) TIMO: *Timber Investment Management Organization* é um grupo de gestão especializado na aquisição, gestão e venda de madeira ou terras florestais em nome de clientes institucionais; (3) Total de entrada de caixa de R$ 2,7 bi dividido em tranches ao longo de 2025.

Klabin

ESCOPO DA TRANSAÇÃO

Klabin
23mil ha de florestas plantadas
4mil ha de terras produtivas

Caetê
37mil ha de florestas plantadas
39mil ha de terras produtivas

60mil ha de florestas plantadas e 43mil ha de terras produtivas

Contribuição em terras e florestas

CONTROLADORA

Klabin

SPEs vão pré-pagar instrumentos financeiros existentes com a Klabin originados da aquisição do Caetê

TIMO

R$ 2,7 bilhão
Contribuição em caixa

SPE Arapoti

SPE Itararé

SPE Jacarandá

SPE Cambará

Criação de SPEs baseadas em cada vocação, localização e plano de negócios

Klabin

PRINCIPAIS BENEFÍCIOS DA TRANSAÇÃO



01.

Antecipa os recursos da monetização de terras excedentes e **reduz a exposição** ao risco de venda de terras

Acelera a rota de **desalavancagem**

02.





03.

Mantém o racional estratégico – abastecimento de madeira, sinergias operacionais e acesso às áreas estratégicas seguem garantidos

Aumenta o **ROIC da Klabin**, reforçando o comprometimento com a disciplina na alocação de capital

04.





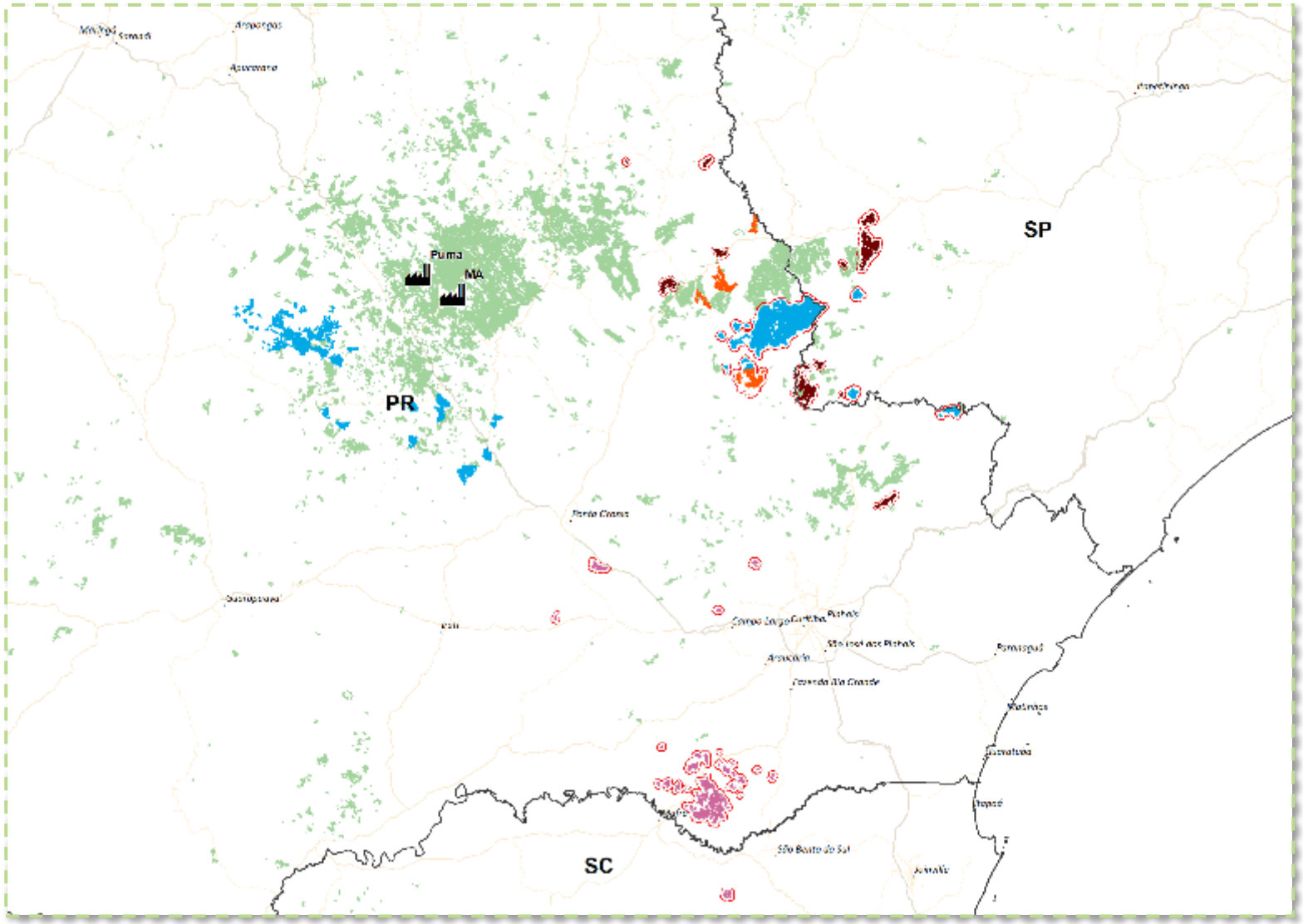
05.

Diversas **opções para maximizar o retorno dos ativos** em uma região estratégica

ALTA CRIAÇÃO DE VALOR PARA OS ACIONISTAS

Klabin

KLABIN E TIMO SE BENEFICIARÃO DA MAIOR PRODUTIVIDADE FLORESTAL DO MUNDO



mil ha	Florestas	Terras
Arapoti	36	22
Itararé	9	9
Jacarandá	10	10
Cambará	6	2
Total	**60**	**43**

Fábricas da Klabin
- Arapoti
- Itararé
- Jacarandá
- Cambará
- Áreas da Klabin
- Aporte de terra

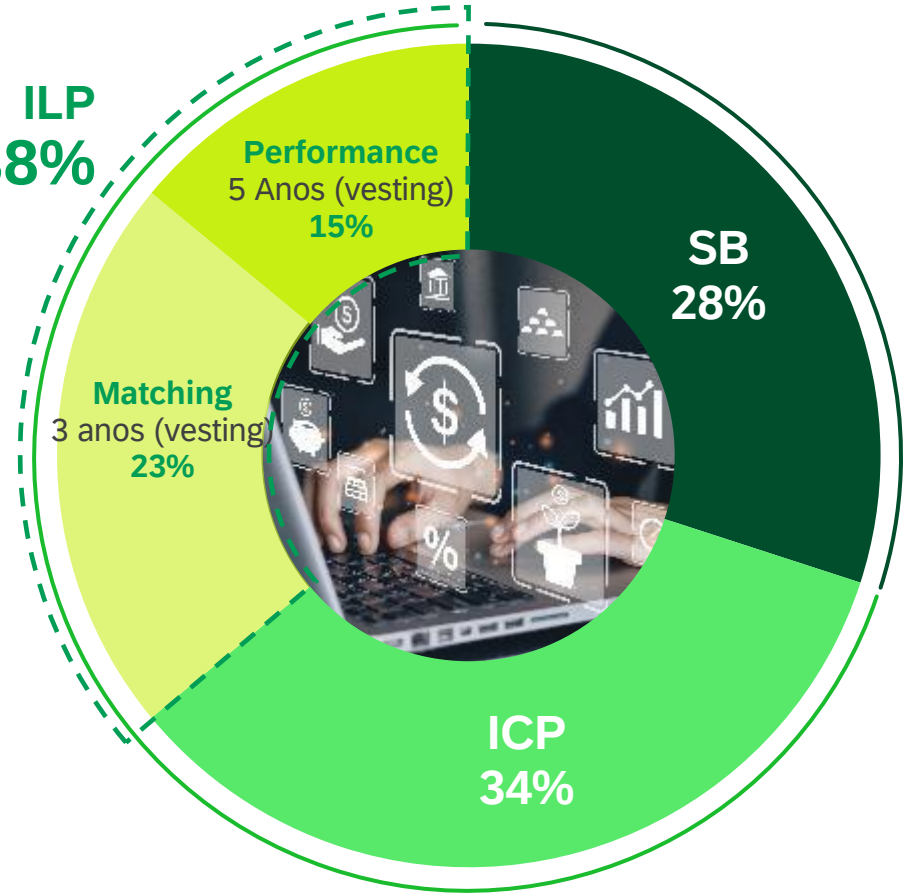
Klabin



Remuneração

MIX DE REMUNERAÇÃO DOS EXECUTIVOS

Remuneração alinhada às melhores práticas de mercado e com alta participação de incentivos variáveis



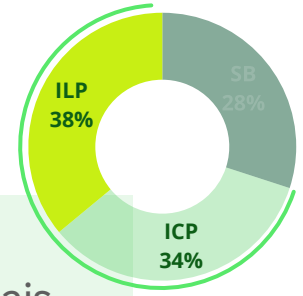
28%
SALÁRIO BASE

72%
INCENTIVOS
curto e longo prazo
(variável)

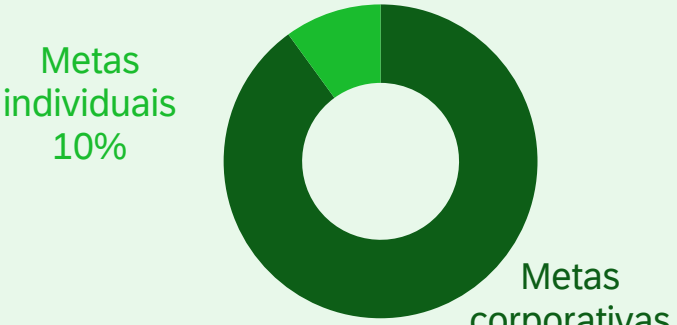
- **ICP:** Incentivos de curto prazo
- **ILP:** Incentivos de longo prazo

COMPENSAÇÃO VARIÁVEL

A composição da remuneração variável incluem metas de longo prazo[1]



ICP
(Incentivo de Curto Prazo)



- Indicadores financeiros, operacionais, de mercado e ESG
- Índice ESG[1] foco em Redução de Água, Redução de Emissões de CO^2, Diversidade (Mulheres na Liderança) e Crédito de Madeira Certificada

ILP
(Incentivo de Longo Prazo)

- **Matching**
  3 anos (vesting)
- **Performance**
  5 anos (vesting)

- Alinhamento com acionistas
- Retenção
- Performance longo-prazo[1]:

2019-2022: TSR (retorno total do acionista) X Ke (custo do capital próprio)

A partir 2023: 50% do TSR (posição relative) da Klabin e dos concorrentes (retorno total do acionista) e 50% ROIC *(Return on Invested Capital)* WACC (Custo do Capital Ponderado)

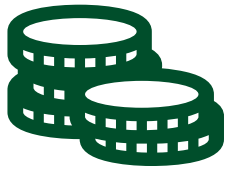
1 - O índice é um conjunto de metas relacionadas à Agenda 2030 de Desenvolvimento Sustentável (KODS) da Klabin, selecionadas no início de cada ano, com base nos principais desafios para os avanços do KODS no período

Klabin

ILP PARA TODOS OS COLABORADORES[1]

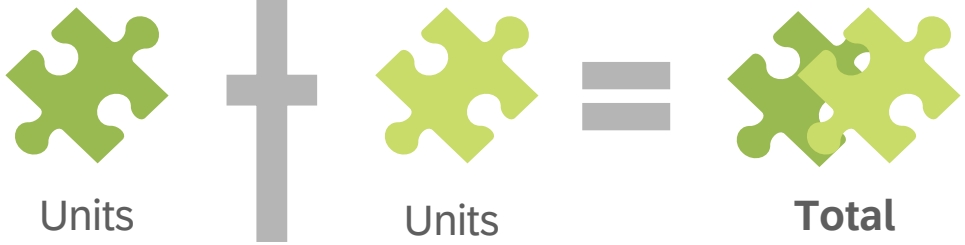
O programa proporciona a participação de todos os colaboradores da Klabin em um plano de incentivo de longo prazo, gerando maior alinhamento e engajamento na geração de valor futuro para a Companhia

Investimento



Até **10%** **do ICP**

A conversão em ***Units*** será realizada somente após o período de *Vesting* (3 anos)



Investimento máximo[2] em caso de 100% de adesão:

R$ 32 milhões

Enorme potencial retorno em termos de engajamento para o crescimento sustentável da Empresa

1 – Programa de ILP extensível para todos os colaboradores aprovado na Assembleia Geral de Acionistas realizada em 23/03/2022
2 – Considerando os funcionários que se tornaram elegíveis com o ILP para todos os programas

Klabin

ri.klabin.com.br

Resultados 3T26



KLBN

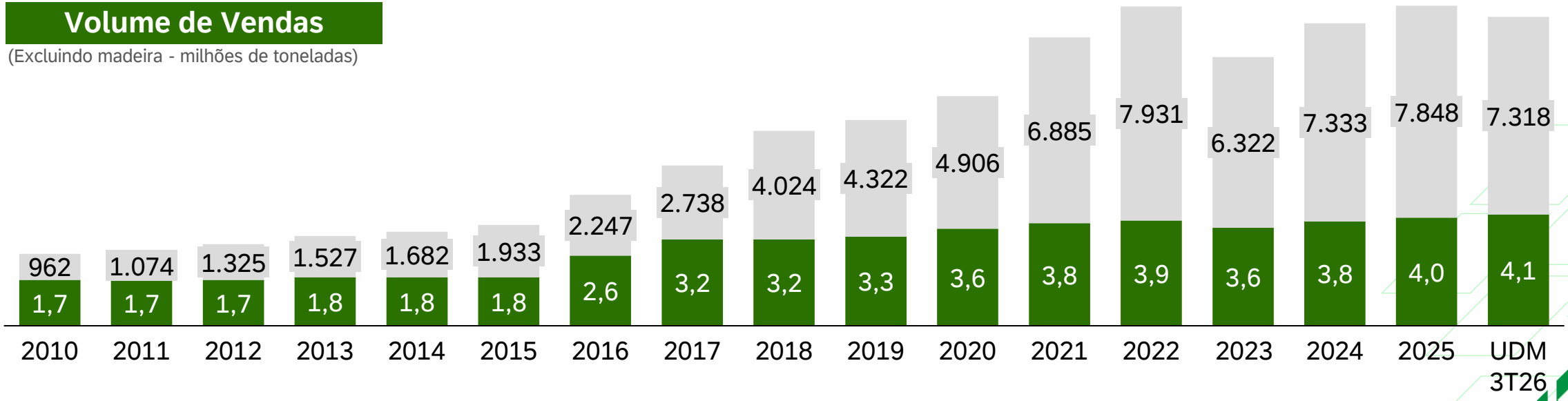
CRESCIMENTO RESILIENTE

Aumento consecutivo de EBITDA aliado à baixa volatilidade em diversas conjunturas

	2010	2016	2024	2025
IPCA:	**6%**	**6%**	**5%**	**4%**
PIB:	**8%**	**-3%**	**3%**	**2%**
Câmbio (R$/US$):	**1,8**	**3,5**	**5,4**	**5,6**
Celulose Fibra Curta:		Europa: **$697/t**	Europa: **$1.233/t**	Europa: **$1.088/t**

EBITDA Ajustado
(R$ milhões)

Volume de Vendas
(Excluindo madeira - milhões de toneladas)



Fontes: IBGE, Banco Central do Brasil e Fastmarkets FOEX

Klabin

DESEMPENHO 3T26

Celulose

403 mil tons

FIBRA CURTA
288 mil tons **27%**

FIBRA LONGA/FLUFF
115 mil tons **11%**

Papéis

379 mil tons

CARTÕES
231 mil tons **22%**

KRAFTLINER
148 mil tons **14%**

Embalagens

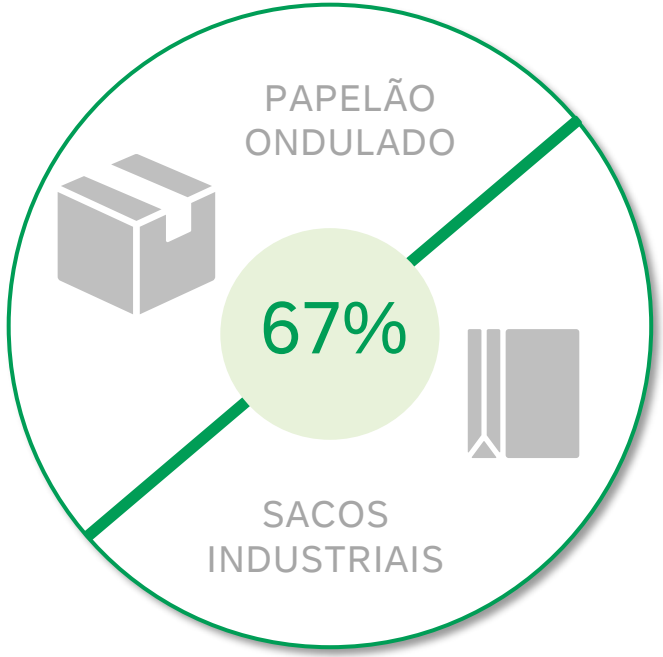
283 mil tons

PAPELÃO ONDULADO
245 mil tons **23%**

SACOS INDUSTRIAIS
37 mil tons **3%**

Vendas Totais[1] **1.064** mil tons

Conversão[2] (Integração)



% do volume total de vendas[1]

Receita Líquida[3] R$ 5,6 bi

EBITDA Ajustado R$ 1,9 bi

1 - Exclui madeira e inclui vendas de subprodutos.
2 - Considera a quantidade de papéis utilizada para produção de embalagens em relação ao volume produzido de containerboard no período (473 mil ton).
3 - Inclui venda de madeira, subprodutos e *hedge accounting*.

Klabin

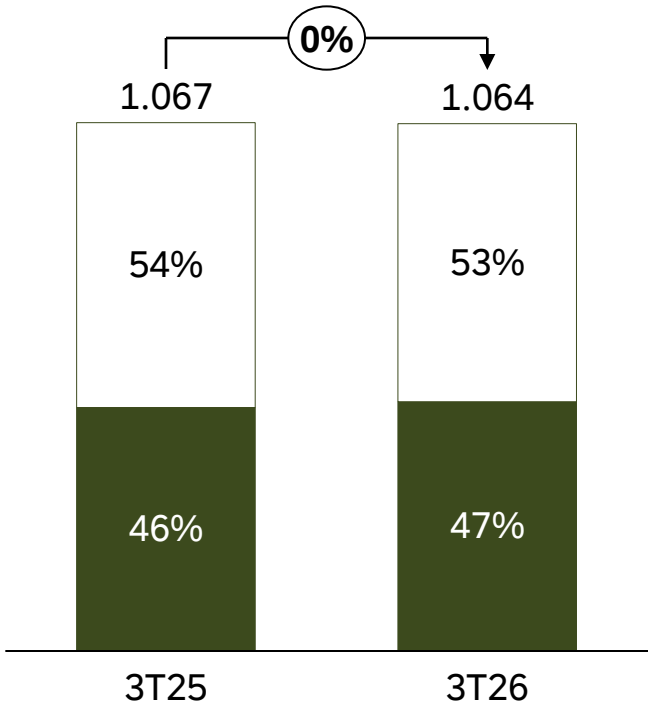
RESULTADOS 3T26

Receita líquida de R$ 5,6 bilhões, reflexo do aumento de preço em todos os segmentos.

Câmbio R$ / US$	3T26	3T25
Dólar Médio	5,14	5,45

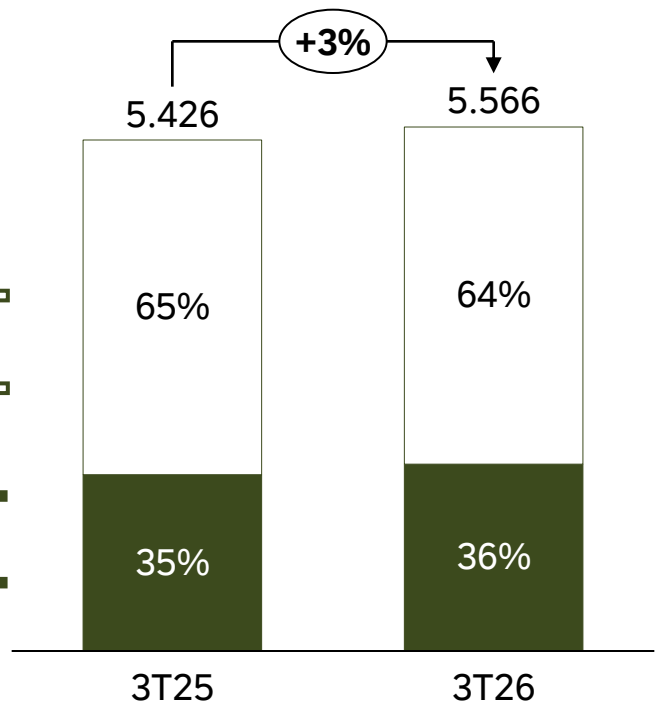
Volume de Vendas[1]

(mil t)



Receita Líquida[2]

(R$ milhões)

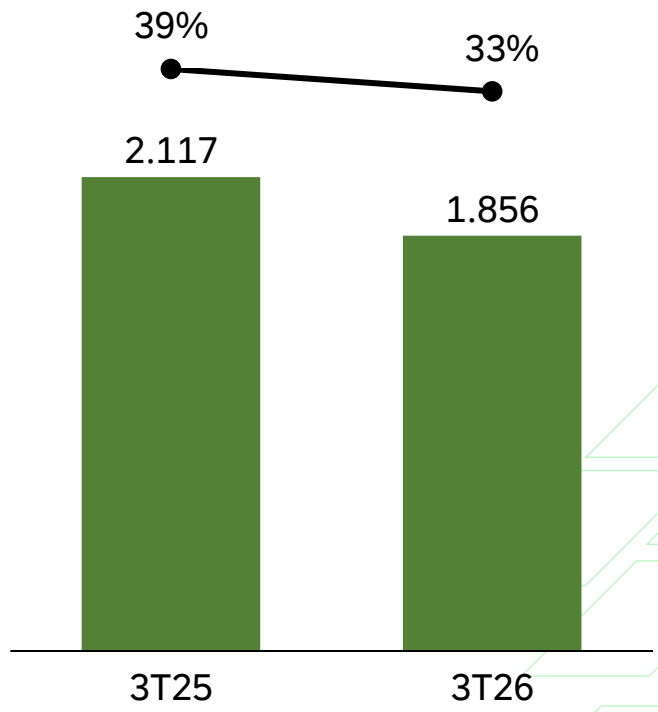


Mercado Interno

Mercado Externo

EBITDA Ajustado

(R$ milhões)



1 – Exclui madeira e inclui de subprodutos.
2 – Inclui venda de madeira, subprodutos e *hedge accounting*.

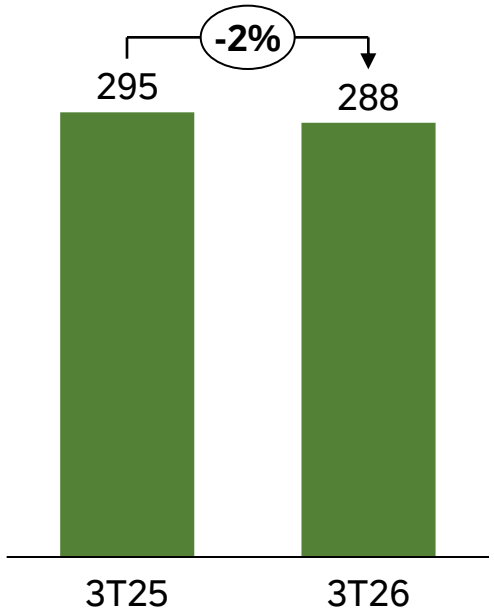
Klabin

CELULOSE

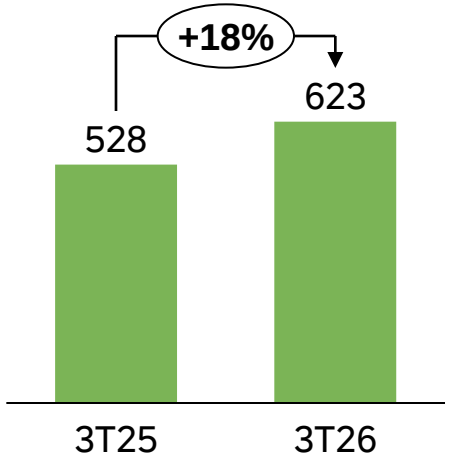
Aumento do preço de fibra curta em dólares e aumento do volume de venda de fluff sustentaram desempenho do trimestre.

FIBRA CURTA

Volume de Vendas
(mil toneladas)

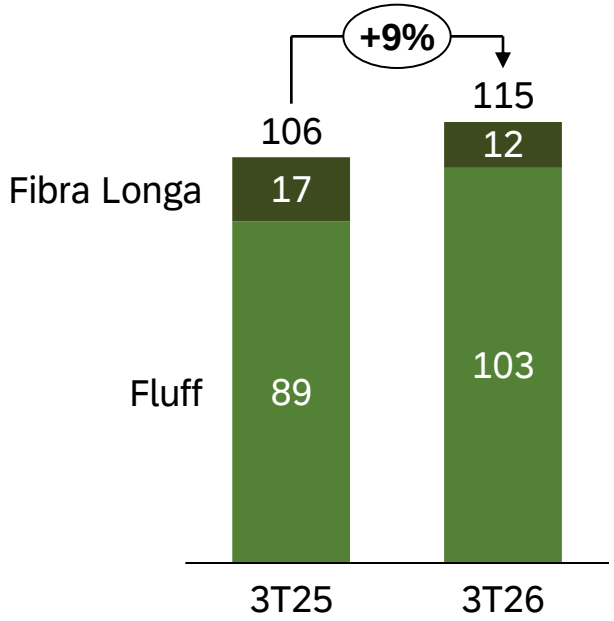


Preço Líquido
(US$ por tonelada[1])

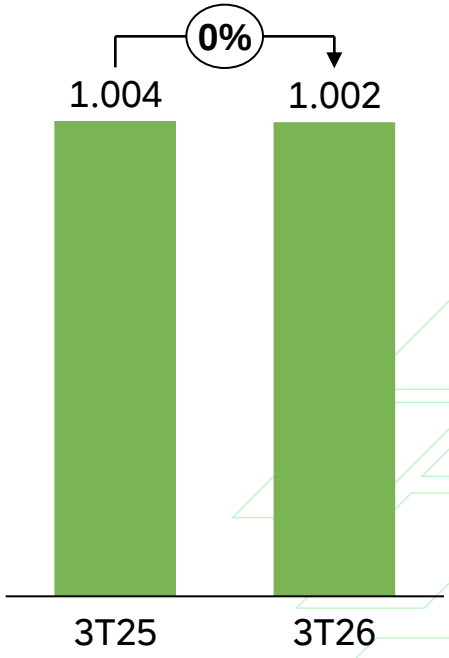


FIBRA LONGA/FLUFF

Volume de Vendas
(mil toneladas)



Preço Líquido
(US$ por tonelada[1])



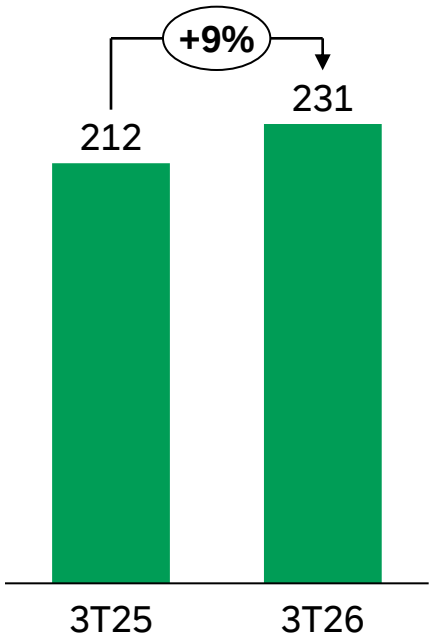
1 – Calculado com base no dólar médio do período de R$ 5,14/US$.

PAPÉIS

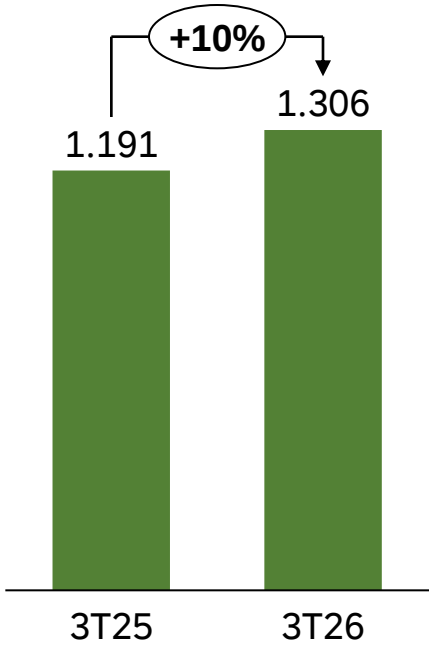
Crescimento no volume de vendas de papel-cartão (+9%) e aumento do preço em USD/t (+9%) em containerboard, levaram ao aumento de receita de papéis em 10% *versus* o 3T25.

PAPEL-CARTÃO

Volume de Vendas
(mil toneladas)

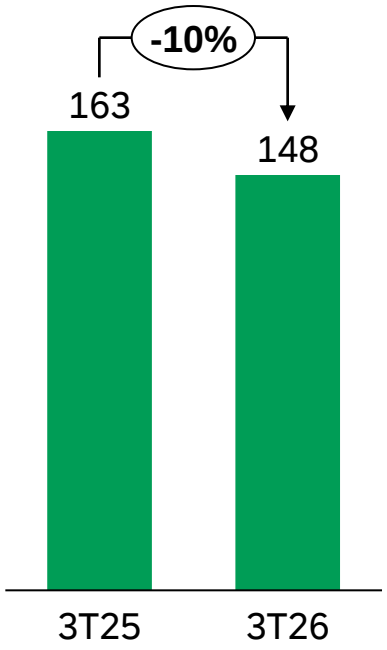


Receita Líquida
(R$ milhões)

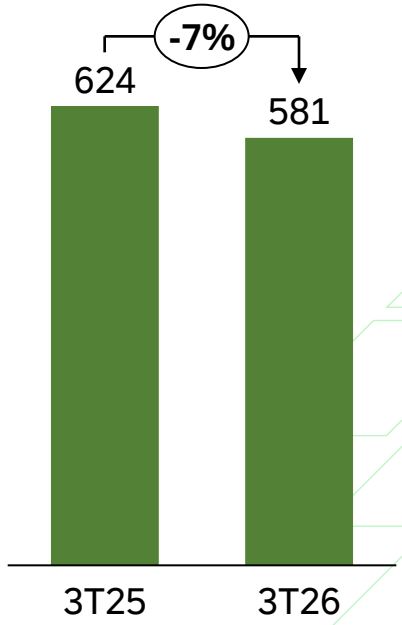


CONTAINERBOARD

Volume de Vendas
(mil toneladas)



Receita Líquida
(R$ milhões)

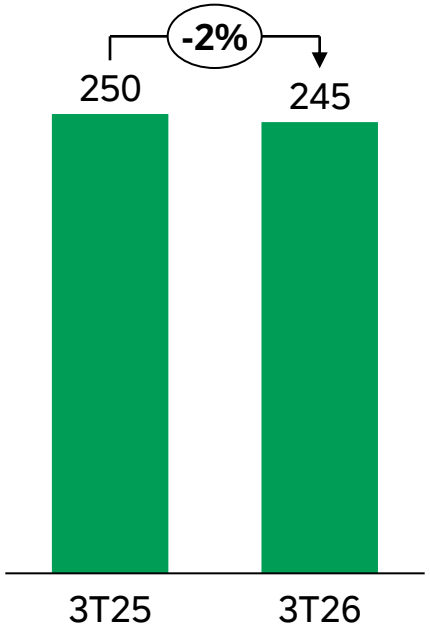


PAPELÃO ONDULADO

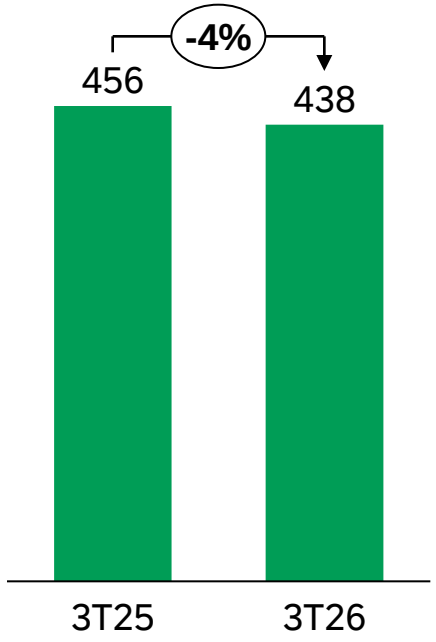
Receita de R$ 1,6 bilhão, reflexo do avanço em preço de +3% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Volume de Vendas

(mil toneladas)

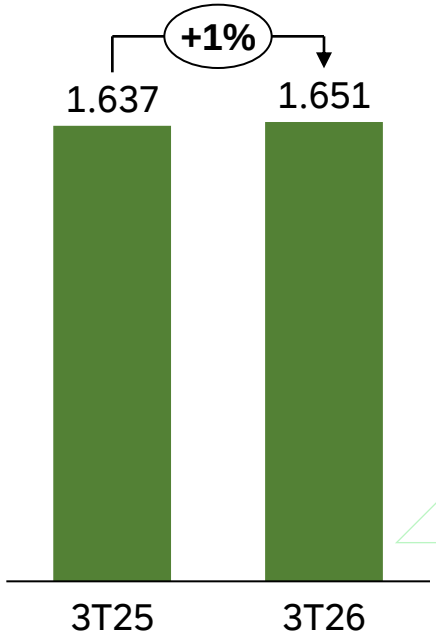


(milhões m²)



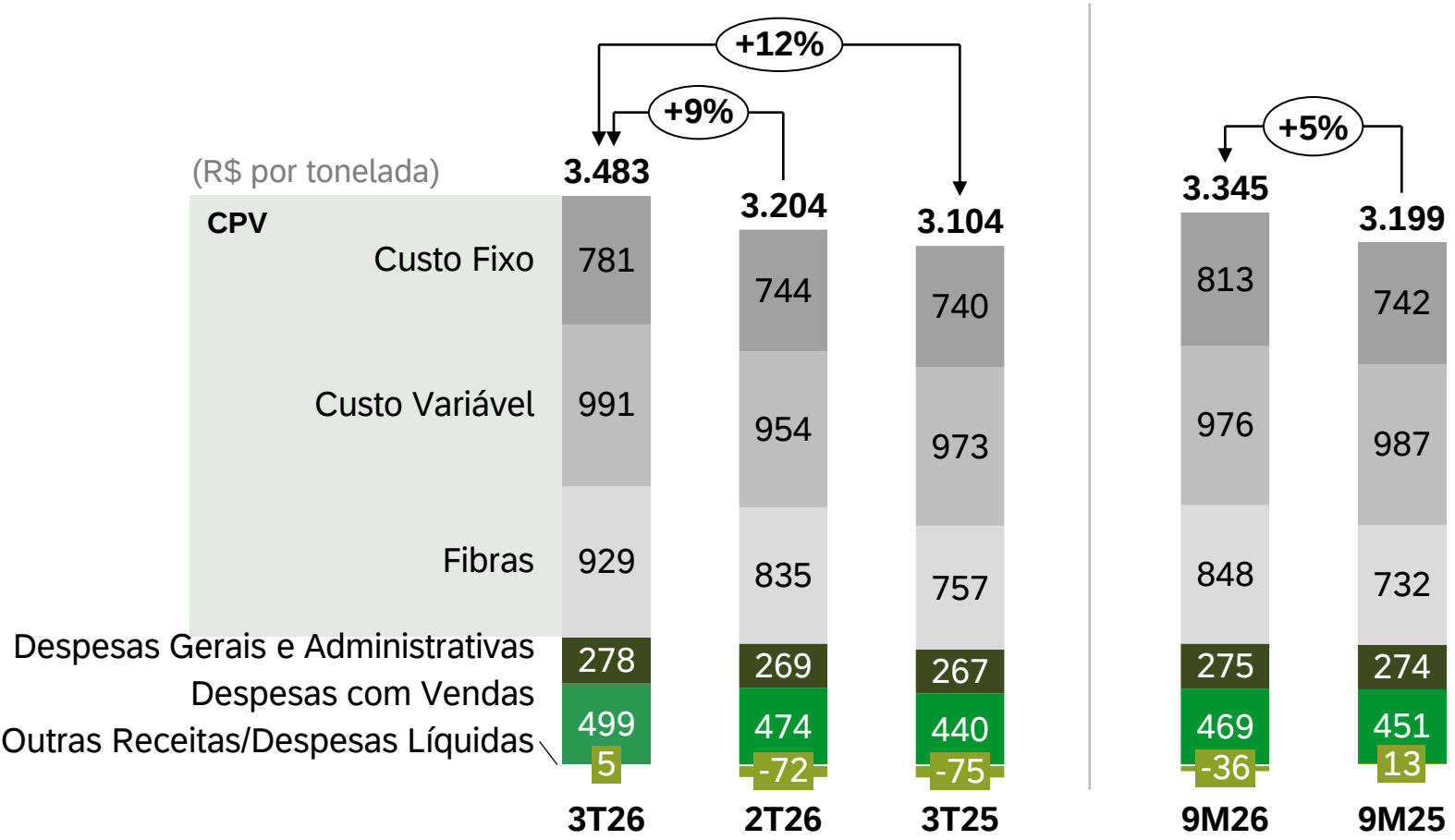
Receita Líquida

(R$ milhões)



Klabin

CUSTO CAIXA TOTAL[1]



Pressões adicionais nos 9M26...

- **El Niño + Guerra:** R$ 101/t
- **Não realização de venda de terras no 3T26**

...compensadas parcialmente por iniciativas internas

- **Custo variável:** iniciativas de redução de R$ 19/t via renegociação de fornecedores e contratos de insumos
- **Custo fixo (ex-parada):** +2,8% *vs.* 9M25, abaixo da inflação (4,58%) – evidenciando a disciplina na gestão de custos

1 – Inclui o custo de manutenção das paradas gerais programadas.

FLUXO DE CAIXA LIVRE

R$ milhões	3T26	2T26	3T25	UDM 3T26	UDM 3T25
EBITDA Ajustado	**1.856**	**1.962**	**2.117**	**7.318**	**7.840**
(-) Capex	(754)	(657)	(554)	(3.274)	(2.601)
(-) Contratos de arrendamentos - IFRS 16	(89)	(86)	(75)	(331)	(354)
(-) Juros Pagos/Recebidos	(374)	(641)	(241)	(2.077)	(1.989)
(-) IR/CS	(70)	(50)	(33)	(285)	(267)
(+/-) Variação no Capital de Giro	(180)	(358)	(220)	(1.244)	224
(-) Dividendos & JCP	(278)	(278)	(306)	(1.152)	(1.322)
(-) Dividendos SPEs e SPCs[1]	(26)	(142)	(11)	(242)	(228)
(+/-) Outros	(11)	13	22	75	49
Fluxo de Caixa Livre	**73**	**(236)**	**699**	**(1.211)**	**1.352**
Dividendos & JCP	278	278	306	1.152	1.322
Projeto Puma II	-	-	-	-	69
Projetos Especiais e de Expansão	17	23	27	99	308
Fluxo de Caixa Livre ajustado[2]	**368**	**65**	**1.033**	**40**	**3.051**
FCL *Yield* ajustado[3]	**1,6%**	**0,3%**	**4,3%**	**0,2%**	**12,6%**

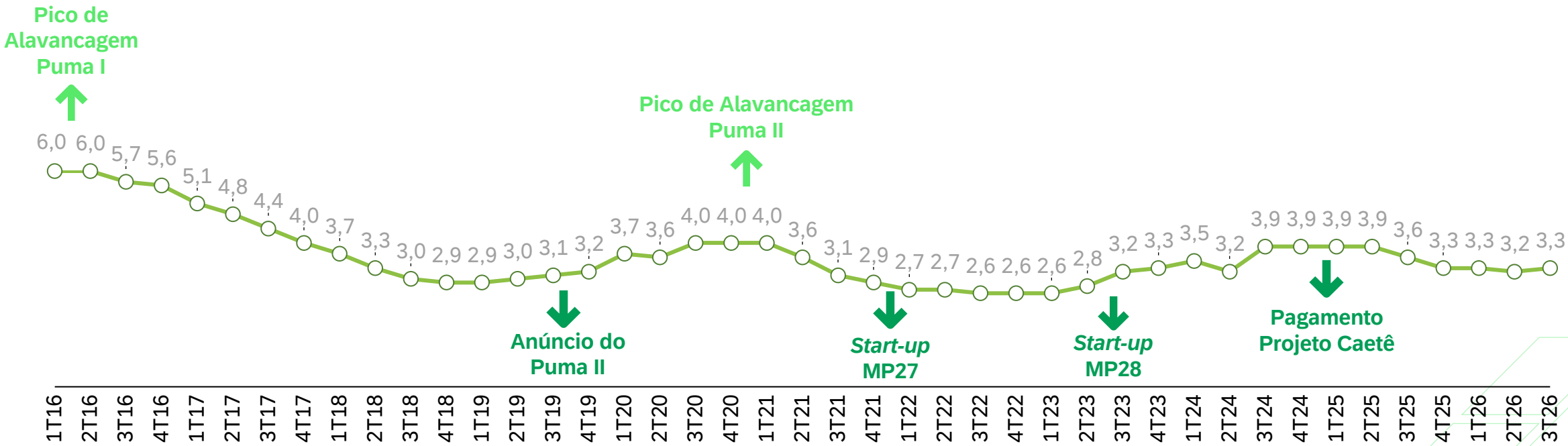
1 – SPEs (Sociedades de Propósito Específico) e SCPs (Sociedades em Conta de Participação).
2 – Excluídos dividendos e projetos especiais e de expansão, sendo que o UDM 3T25 considera R$69 milhões referente ao Projeto Puma II.
3 – FCL *Yield* Ajustado por unit (excluindo ações em tesouraria) dividido pelo valor médio do fechamento das ações nos UDM (últimos doze meses).

Klabin

ROBUSTEZ E PREVISIBILIDADE FINANCEIRA

Aumento da capacidade de investimento

Dívida Líquida / EBITDA (UDM-US$)



POLÍTICA DE ENDIVIDAMENTO FINANCEIRO[1]

TARGET DE ALAVANCAGEM
(Dívida Líquida/EBITDA Ajustado):

2,5x a 3,5x
Fora de ciclos de investimentos[2]

3,9x
Durante Ciclos de Investimento[2]

1 – Acesse a política de endividamento financeiro clicando aqui.
2 – De acordo com a Política de Endividamento, ciclo de investimentos é definido como projetos acima de USD 1,2 bilhão

PROJETO CAETÊ[1]

SPE's (equity) concluídas. Vendas de terra realizadas no 2S25.

EQUITY

Projeto Plateau[2]: R$ 2,7 bilhões

SPE Imobiliária[3,4]: R$ 0,9 bilhão
2 transações

TOTAL

R$ 3,6 bilhões

MONETIZAÇÃO DE TERRAS

EBITDA em 2025:
R$ 246 milhões (R$ 49 mil/ha)
Venda de ~5 mil hectares de terras produtivas

EBITDA no 9M26:
R$ 128 milhões (R$ 56 mil/ha)
Venda de ~2 mil hectares de terras produtivas



1 - Conforme Fatos Relevantes publicados em 20 de dezembro de 2023 e 16 de julho de 2024.
2 - Conforme Fatos Relevantes publicados em 29 de outubro de 2024 e 03 de fevereiro de 2025 e Comunicados ao Mercado publicados em 30 de junho de 2025 e em 19 de agosto de 2025.
3 - Conforme Comunicados ao Mercado publicados em 13 de agosto de 2025 e 26 de setembro de 2025.
4 - Conforme Comunicado ao Mercado publicado em 22 de outubro de 2025.

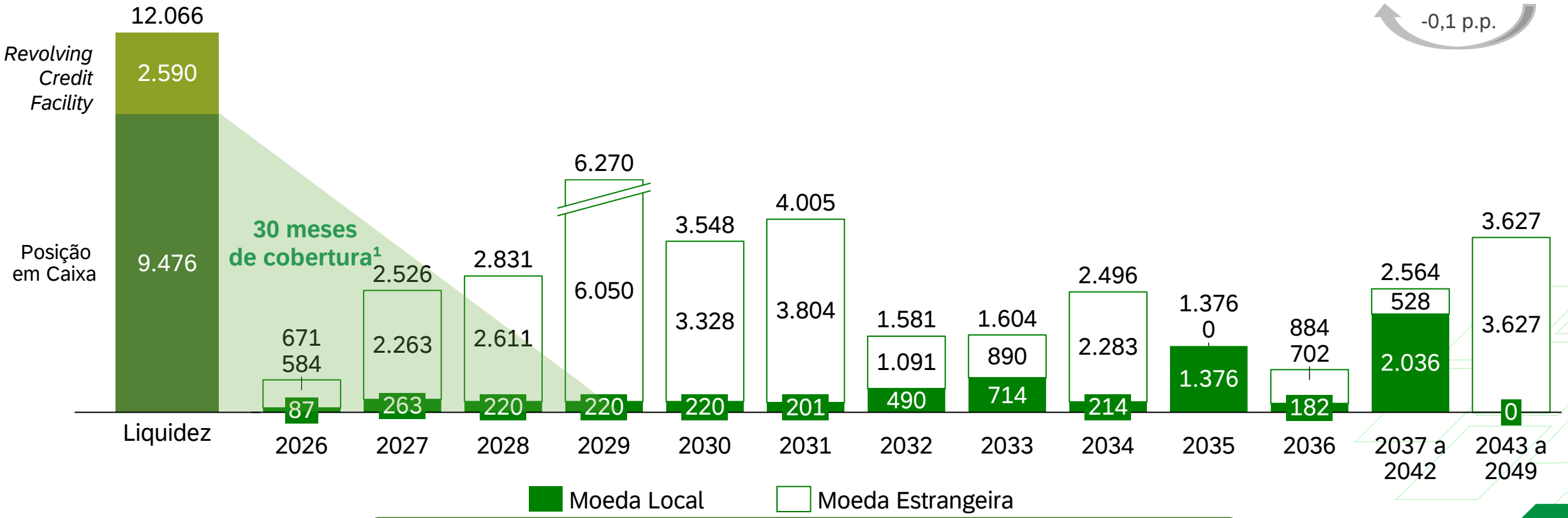
CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Robusta posição de liquidez e perfil de dívida alongado, sem vencimentos relevantes no curto prazo.

Em meses	3T26	2T26	3T25
Prazo Médio da Dívida	82	84	86
Custo da Dívida em US$ (a.a.)	5,2%	5,1%	5,3%

-0,1 p.p.

Em R$ milhões



83% da dívida bruta em US$, sendo 77% com exposição em taxa fixa

1 - Não inclui disponibilidades da Linha de Crédito Rotativo (RCF) de US$ 500 milhões com vencimento em outubro/30

Klabin

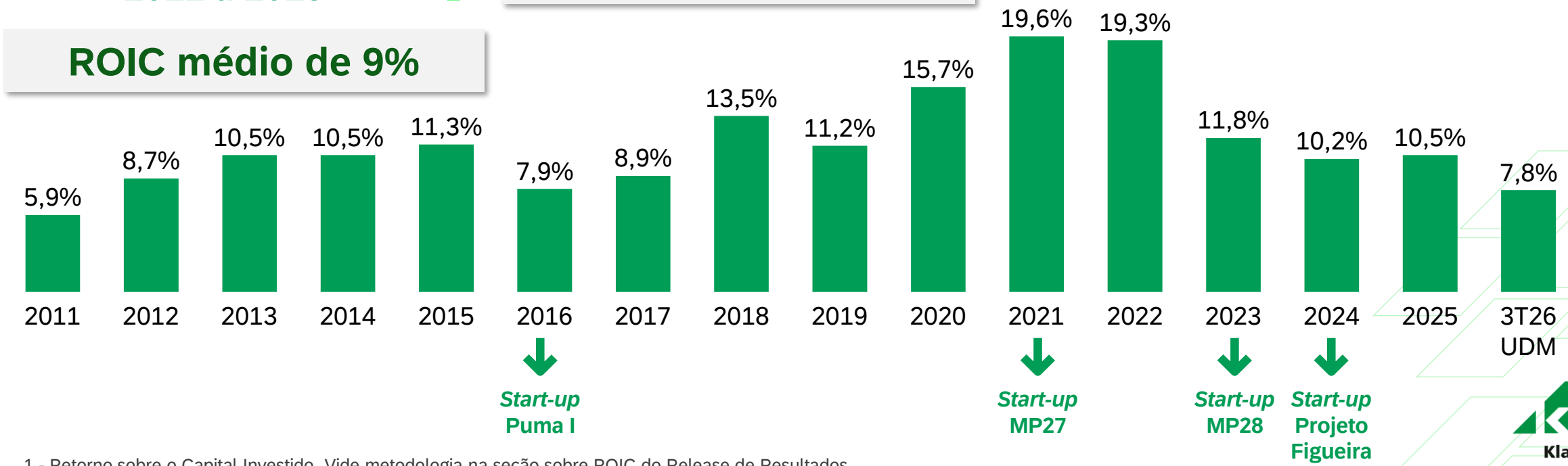
ROIC (*RETURN ON INVESTED CAPITAL*) [1]

Disciplina na alocação de capital e modelo de negócios integrado, diversificado e flexível levam ao crescimento consistente do ROIC

2011 a 2015
ROIC médio de 9%

2016 a 2020
ROIC médio de 11%

2021 a 2026
ROIC médio de 13%



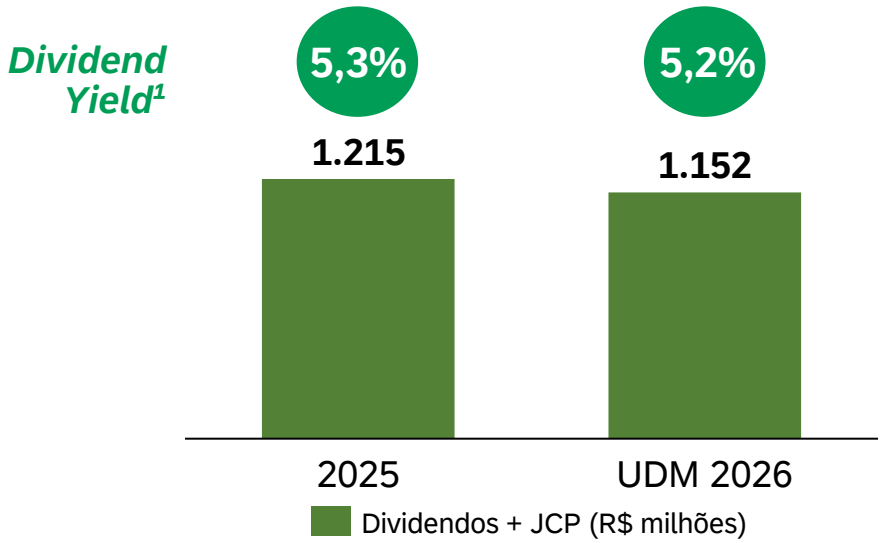
1 - Retorno sobre o Capital Investido. Vide metodologia na seção sobre ROIC do Release de Resultados

Klabin

RETORNO AOS ACIONISTAS

PROVENTOS

Em R$ milhões considerando regime de caixa



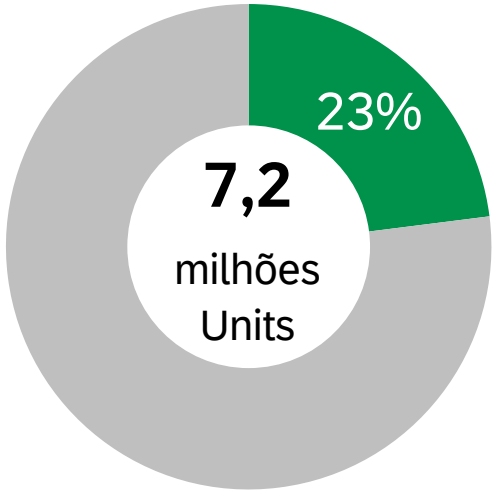
Dividendos 3T26²: R$ 278 milhões (15% EBITDA)

Política de Proventos³:
Alvo entre 10% e 20% do EBITDA Ajustado

PROGRAMA DE RECOMPRA DE AÇÕES⁴

Foco na **geração de valor para o acionista** por meio da **gestão eficiente da estrutura de capital** da Companhia e **confiança da Administração no fundamento do negócio**

AQUISIÇÃO⁵



PRAZO
18 meses

LIMITE DE AQUISIÇÃO *(Units)*
31.250.000

1 – Calculado com base nos proventos pagos por *unit* e o preço médio diário de fechamento da *unit* no período.
2 – Conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 08/12/2025. Para acessar o Fato Relevante, clique aqui. Data-ex em 16 de dezembro de 2025. Pagamento a ser realizado em 19 de agosto de 2026.
3 – Para acessar a Política de Dividendos e Juros sobre Capital Próprio na íntegra, clique aqui.
4 – De acordo com o Fato Relevante publicado em 24 de junho de 2026, clique aqui.
5 – De acordo com as informações apresentadas no relatório de CVM nº 44 de setembro/26.

Klabin

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

(R$ mil)	3T26	2T26	3T25	Δ 3T26/2T26	Δ 3T26/3T25	9M26	9M25	Δ 9M26/9M25
Receita Bruta	**6.553.605**	**6.167.870**	**6.238.529**	**6%**	**5%**	**18.663.948**	**17.869.769**	**4%**
Descontos e Abatimentos	(990.232)	(945.004)	(810.689)	5%	22%	(2.815.121)	(2.309.469)	22%
Realização do Hedge de Fluxo de Caixa	2.627	(72.154)	(1.373)	n/a	n/a	(186.158)	(28.097)	n/a
Receita Líquida	**5.566.000**	**5.150.712**	**5.426.467**	**8%**	**3%**	**15.662.669**	**15.532.203**	**1%**
Variação Valor Justo dos Ativos Biológicos	177.614	304.959	563.149	-42%	-68%	(98.757)	1.327.820	n/a
Custo dos Produtos Vendidos	(3.969.702)	(3.708.402)	(3.930.960)	7%	1%	(11.538.705)	(11.017.374)	5%
Lucro Bruto	**1.773.912**	**1.747.269**	**2.058.656**	**n/a**	**-14%**	**4.025.207**	**5.842.649**	**-31%**
Despesas de Vendas	(531.723)	(486.934)	(471.245)	9%	13%	(1.458.928)	(1.351.876)	8%
Gerais & Administrativas	(323.508)	(291.954)	(308.300)	11%	5%	(915.147)	(881.674)	4%
Outras Rec. (Desp.) Oper.	(20.567)	67.365	78.913	n/a	n/a	90.998	(39.029)	n/a
Total Despesas Operacionais	**(875.798)**	**(711.523)**	**(700.632)**	**23%**	**25%**	**(2.283.077)**	**(2.272.579)**	**0%**
Equivalência Patrimonial	**429**	**403**	**377**	**6%**	**n/a**	**2.767**	**1.141**	**n/a**
Resultado Oper. antes Desp. Fin.	**898.543**	**1.036.149**	**1.358.401**	**-13%**	**-34%**	**1.744.897**	**3.571.211**	**-51%**
Despesas Financeiras	(606.227)	(718.294)	(807.990)	-16%	-25%	(2.122.017)	(2.089.485)	2%
Variações Cambiais Passivos	6.976	62.339	(75.862)	-89%	n/a	297.067	594.427	-50%
Total Despesas Financeiras	**(599.251)**	**(655.955)**	**(883.852)**	**-9%**	**n/a**	**(1.824.950)**	**(1.495.058)**	**n/a**
Receitas Financeiras	277.232	209.465	249.298	32%	11%	728.828	613.397	19%
Variações Cambiais Ativos	(14.831)	(76.247)	(35.218)	-81%	-58%	(333.012)	(512.165)	-35%
Total Receitas Financeiras	**262.401**	**133.218**	**214.080**	**291%**	**23%**	**395.816**	**101.232**	**291%**
Resultado Financeiro	**(336.850)**	**(522.737)**	**(669.772)**	**-36%**	**n/a**	**(1.429.134)**	**(1.393.826)**	**3%**
Lucro Antes de I.R. e Contrib. Social	**561.693**	**513.412**	**688.629**	**9%**	**-18%**	**315.763**	**2.177.385**	**-85%**
Provisão de IR e Contrib. Social	(168.571)	(126.832)	(210.745)	33%	-20%	(33.037)	(667.673)	n/a
Lucro (Prejuizo) Líquido	**393.122**	**386.580**	**477.884**	**2%**	**-18%**	**282.726**	**1.509.712**	**-81%**
Participação dos Acionistas minoritários	152.054	109.424	129.310	n/a	n/a	294.558	187.830	57%
Resultado Líquido atribuído aos acionistas Klabin	**241.068**	**277.156**	**348.574**	**-13%**	**-31%**	**(11.832)**	**1.321.882**	**n/a**
Depreciação/Amortização/Exaustão	1.138.312	1.158.958	1.320.694	-2%	-14%	3.459.649	3.746.261	-8%
Variação Valor Justo dos Ativos Biológicos	(177.614)	(304.959)	(563.149)	-42%	-68%	98.757	(1.327.820)	n/a
Realização do Hedge de Fluxo de Caixa	(2.627)	72.154	1.373	n/a	n/a	186.158	28.097	n/a
LAJIDA/EBITDA Ajustado	**1.856.185**	**1.961.899**	**2.116.941**	**-5%**	**-12%**	**5.486.694**	**6.016.608**	**-9%**

Klabin

BALANÇO PATRIMONIAL

Ativo (R$ mil)	set/26	jun/26	set/25
Ativo Circulante	**17.332.093**	**17.727.428**	**16.586.925**
Caixa e Equivalentes de Caixa	8.727.679	9.321.549	8.959.471
Títulos e Valores Mobiliários	748.127	787.211	766.211
Contas a Receber	2.277.815	2.186.582	2.038.764
Partes relacionadas	8.568	12.266	-
Estoques	4.128.367	3.975.957	3.526.594
Instrumentos financeiros derivativos	358.314	339.210	131.485
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	468.161	476.440	558.919
Tributos a recuperar	345.904	336.324	312.989
Outros ativos	269.158	291.889	292.492
Não Circulante	**47.120.987**	**45.951.158**	**45.576.754**
Instrumentos derivativos	1.815.588	1.102.935	584.317
IR/CS diferidos	136.882	106.356	65.251
Depósitos judiciais	233.491	229.878	208.692
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	226.424	221.729	207.648
Tributos a recuperar	149.591	169.815	172.040
Partes relacionadas	14.408	14.408	-
Contas a receber de clientes	123.858	-	-
Outros ativos	253.561	385.639	273.838
Participação em controladas e controladas em conjunto	78.839	78.410	114.775
Outros	4.482	4.482	20.819
Imobilizado	28.514.363	28.465.810	28.632.625
Ativos biológicos	13.126.655	12.900.187	13.131.846
Ativos de direito de uso	1.931.001	1.758.890	1.684.175
Intangíveis	511.844	512.619	480.728
Ativo Total	**64.453.080**	**63.678.586**	**62.163.679**

	set/26	jun/26	set/25
Passivo Circulante	**9.275.901**	**8.853.668**	**7.831.467**
Fornecedores	2.376.194	2.280.951	2.383.356
Fornecedor risco sacado	887.362	724.505	589.219
Fornecedor risco sacado florestal	712.967	1.170.372	1.184.887
Passivos de arrendamentos	417.369	381.325	345.059
Obrigações fiscais	245.702	267.059	300.621
Obrigações sociais e trabalhistas	621.131	513.059	586.423
Empréstimos e financiamentos e debêntures	2.994.094	2.238.821	1.845.851
Instrumentos financeiros derivativos	111.060	107.037	-
Provisão para imposto de renda e contribuição social correntes	74.478	80.245	152.218
Dividendos e/ou juros sobre capital próprio a pagar	278.000	556.000	-
Outras contas a pagar e provisões	557.544	534.294	443.833
Não Circulante	**38.673.496**	**38.851.065**	**39.660.617**
Fornecedores	386	554	17.466
Fornecedor risco sacado florestal	544.002	328.230	25.607
Passivos de arrendamentos	1.608.520	1.458.968	1.402.911
Empréstimos e financiamentos e debêntures	31.999.339	32.620.929	33.980.218
Instrumentos derivativos	263.182	331.781	503.673
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.846.568	2.561.737	2.140.309
Contas a pagar - investidores de sociedade em conta de participação	41.854	188.354	191.667
Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis	591.241	578.011	521.753
Provisão do passivo atuarial	622.358	606.624	537.406
Obrigações fiscais	33.271	52.070	105.311
Outras contas a pagar e provisões	122.775	123.807	234.296
Patrim. Líquido - Acionistas Controladores	**9.882.846**	**9.486.819**	**10.239.102**
Capital social	6.875.625	6.875.625	6.075.625
Reservas de capital	(118.469)	(126.054)	(163.554)
Reservas de lucros	2.777.662	2.777.662	3.603.843
Ajustes de avaliação patrimonial	568.892	294.295	(497.362)
Ações em tesouraria	(209.333)	(82.033)	(101.855)
Resultado do período	(11.531)	(252.676)	1.322.405
Patrimônio Líquido Atrib. aos Não Control.	**6.620.837**	**6.487.034**	**4.432.493**
Passivo Total + Patrimônio Líquido	**64.453.080**	**63.678.586**	**62.163.679**

Klabin

DISCLAIMER

Esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas ou projeções futuras da Companhia. Tais declarações estão sujeitas a riscos conhecidos ou desconhecidos e incertezas de diversas naturezas que podem fazer com que tais expectativas ou projeções não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Ademais, essas expectativas e projeções são feitas com base em estimativas, informações ou metodologia que podem estar imprecisas ou incorretas.

Esses riscos e incertezas estão relacionados, entre outros, a: (i) demanda futura pelos produtos da Companhia; (ii) fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos; (iii) mudanças nas estruturas de custos; (iv) sazonalidade dos mercados; (v) concorrência nos mercados em que Companhia opera; (vi) variações cambiais; (vii) alterações no mercado global e em especial nos mercados em que Companhia opera ou vende seus produtos; (viii) mercado de capitais; e (ix) fatores que afetam a operação da empresa, inclusive alteração de leis e regulamentos. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam impactar nas declarações da Companhia, favor consultar Formulário de Referência, em particular seu item 4 (Fatores de Risco), que se encontra registrado na CVM e disponível também no site de Relações com Investidores da Companhia.

Não há qualquer garantia de que as expectativas ou projeções da Companhia se concretizem e os resultados atuais não são garantia de futuro desempenho. Esta apresentação está atualizada até a presente data e a Klabin não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.

Klabin

Klabin.SA

@klabin.sa
@bioklabin
@klabinforyou

Klabin.SA

Klabin.SA

klabin.sa
klabinforyou

Klabin.SA
Klabin Invest

invest@klabin.com.br

ri.klabin.com.br/