MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.
CNPJ Nº. 02.846.056/0001-97
NIRE Nº. 35.300.158.334

FATO RELEVANTE

A **MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.** ("Companhia") (B3: MOTV3; Bloomberg: MOTV3 BZ; Reuters: MOTV3.SA) informa que recebeu, nesta data, a renúncia do Sr. André Salcedo ao cargo de Diretor Vice-Presidente de Negócios, responsável pela Plataforma de Trilhos.

Em decorrência da referida renúncia, a liderança das Plataformas de Rodovias e de Trilhos passará a ser exercida pelo Sr. Eduardo Siqueira Moraes Camargo, executivo com mais de 25 anos de experiência em gestão de operações de infraestrutura de mobilidade.

A mudança ocorre após um período de reorganização e consolidação da Plataforma de Trilhos, que contou com importantes avanços regulatórios e contratuais. A Companhia inicia uma nova etapa, com ênfase crescente na consolidação da excelência operacional e na experiência do cliente.

O Sr. André Salcedo apoiará a Companhia em projetos estratégicos, contribuindo com sua experiência e conhecimento no setor de infraestrutura.

São Paulo/SP, 25 de novembro de 2026

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.
Rodrigo Araujo Alves
Diretor Vice-Presidente de Finanças, Estratégia e
de Relações com Investidores

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.
CNPJ Nº. 02.846.056/0001-97
NIRE Nº. 35.300.158.334

MATERIAL FACT

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A. ("Company") (B3: MOTV3; Bloomberg: MOTV3 BZ; Reuters: MOTV3.SA) hereby informs that it has received, on this date, the resignation of Mr. André Salcedo from the position of Executive Vice President of Business, responsible for the Rail Platform.

As a result of such resignation, the leadership of the Toll Roads and Rail Platforms will be assumed by Mr. Eduardo Siqueira Moraes Camargo, an executive with more than 25 years of experience in managing mobility infrastructure operations.

This change follows a period of reorganization and consolidation of the Rail Platform, marked by significant regulatory and contractual milestones. The Company is entering a new phase, with increasing emphasis on strengthening operational excellence and enhancing the customer experience.

Mr. André Salcedo will continue to support the Company on strategic projects, contributing his experience and expertise in the infrastructure sector.

São Paulo, November 25, 2026.

MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.
Rodrigo Araujo Alves
Vice President of Finance, Strategy
and Investor Relations