DASA

RESULTADOS 3T26



Considerações iniciais

Considerações sobre as informações financeiras e operacionais

As informações financeiras apresentadas neste documento foram extraídas das informações contábeis intermediárias (“Informações Trimestrais – ITR”) para os períodos de três, seis e nove meses findos em 30 de setembro de 2026, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro do International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

Para melhor discussão dos resultados eles são apresentados consolidados e divididos nas verticais (i) Diagnósticos e (ii) Hospitais e Oncologia Nordeste, além da análise do resultado de equivalência patrimonial proveniente da participação de 50% na Ímpar Serviços Hospitalares (“Rede Américas”). Para refletir a forma interna de gestão da Companhia, as informações das verticais incluem reclassificações entre custos e despesas e as informações referentes a períodos anteriores refletem a composição atual da vertical. Em adição, para melhor comparabilidade entre trimestres, a Companhia apresenta uma estimativa das informações do 3T25 se este tivesse tido o mesmo escopo de operações do 3T26 (Diagnósticos Nacional, Hospital da Bahia e Clínicas AMO), excluindo assim das informações do 3T25 as operações hospitalares e de oncologia da Ímpar que passaram a fazer parte da Rede Américas em 01/04/2025 e os desinvestimentos de Mantris, Diagnósticos Argentina e Hospital São Domingos realizados em 2025 (“3T25 Escopo Atual”).

As informações financeiras e operacionais incluídas nessa discussão de resultados são sujeitas a arredondamentos e, como consequência, os valores totais apresentados nas tabelas e gráficos podem diferir da agregação numérica direta dos valores que os precedem. A soma das informações financeiras das verticais pode não corresponder às informações financeiras consolidadas da Dasa, em decorrência da eliminação de transações ocorridas entre segmentos, sem efeito no EBITDA e lucro líquido.

Previsões acerca de eventos futuros

Este documento pode conter considerações referentes às perspectivas futuras do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, perspectivas de crescimento da Companhia e outros eventos futuros. Os textos neste documento que representam pontuações prospectivas incluem, porém não se limitam, a palavras como, por exemplo, "antecipar", "acreditar", "estimar", "esperar", "projetar", "planejar", "prever", "visar”, “almejar”, “buscar”, bem como todas as suas variações, e outras palavras de significado similar, têm como objetivo identificar estas situações prospectivas. As referidas situações envolvem vários fatores, riscos ou incertezas, conhecidos ou não, que podem resultar em diferenças relevantes entre os dados atuais e as eventuais projeções contidas neste documento e não representam qualquer garantia com relação ao desempenho futuro da Companhia.

Todos os textos deste documento têm como base as informações e dados disponíveis na data em que foram emitidos. A Companhia não se compromete a revisá-los ou atualizá-los, de qualquer forma, com o surgimento de novas informações ou de acontecimentos futuros. O leitor/investidor é o único e exclusivo responsável por qualquer decisão de investimento, negócio ou ação tomada com base nas informações contidas neste documento. O leitor/investidor não deve considerar apenas as informações contidas neste documento para tomar decisões em relação à negociação dos títulos e valores mobiliários emitidos pela Companhia. Para obter informações mais detalhadas, consulte nossas Demonstrações Financeiras, o Formulário de Referência e outras informações relevantes em nosso site de relações com investidores https://www.dasa3.com.br/.

Este documento não constitui uma oferta de venda nem uma solicitação de compra de qualquer valor mobiliário.

Este documento não constitui uma oferta de venda nem em uma solicitação de compra de qualquer valor mobiliário.

Visão geral | 3T26

Execução Consistente da Estratégia

Crescimento sustentável, disciplina na execução e continuidade da transformação operacional e financeira.

Geração de Caixa e Fortalecimento Financeiro

Conversão consistente dos resultados em caixa, apoiando a desalavancagem e ampliando a flexibilidade financeira.

Rentabilidade e Eficiência Operacional

Modernização da infraestrutura, simplificação das operações e avanços contínuos em produtividade.

Inovação e Cuidado de Excelência

Integração entre tecnologia, digitalização e excelência médica, com qualificação da experiência do paciente e expansão do portfólio de exames especializados.



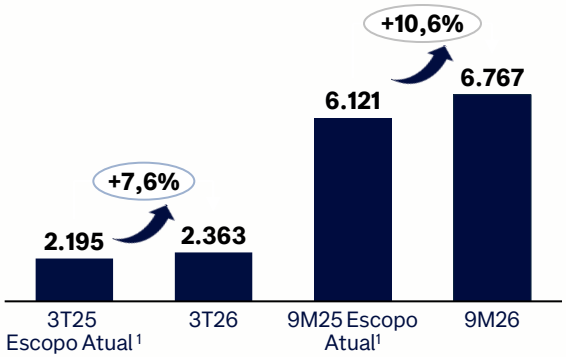
Destaques

	3T26 vs. 3T25 Escopo Atual	9M26 vs. 9M25 Escopo Atual
Receita Bruta	**R$ 2,6 bilhões** (+8%) **Margem Bruta 31,9%** (-2,0 p.p.)	**R$ 7,4 bilhões** (+10%) **Margem Bruta 31,1%** (+0.0 p.p.)
EBITDA Ex-Equivalência Patrimonial	**R$ 617 milhões** (+5%) **Margem EBITDA Ex-Eq. 25,6%** (-0,9 p.p.)	**R$ 1,6 bilhão** (+17%) **Margem EBITDA Ex-Eq. 23,9%** (+1,4 p.p.)
Lucro Líquido	**R$ 173 milhões** (+120%) **Margem Líquida 7,2%** (+3,6 p.p.)	**R$ 148 milhões** (n.a.) **Margem Líquida 2,2%** (+10,6 p.p.)
Geração de Caixa Operacional	**R$ 456 milhões** (-5%)	**R$ 824 milhões** (+71%)
Dívida Líquida Financeira *	**Redução de R$ 188 milhões** vs. 2T26 (R$ 5,4 bilhões no 3T26)	

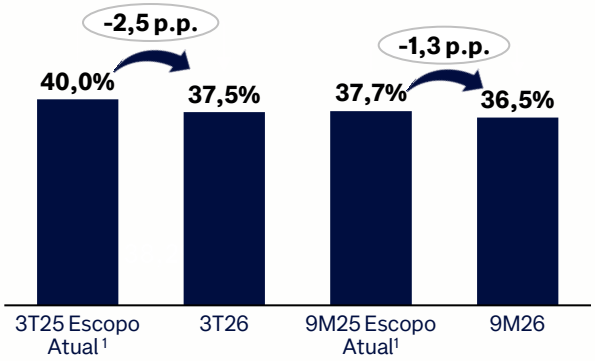
* Dívida líquida financeira após aquisições a pagar e antecipação de recebíveis.

Diagnósticos nacional

Receita bruta
R$ milhões



Margem bruta ajustada
% receita líquida



Destaques
premium, atendimento domiciliar e B2B, com maior volume de exames

Exames: +4,4%
vs. 3T25 escopo atual

Ticket médio[2]: +3,1%
vs. 3T25 escopo atual

[1] Considera apenas os resultados de Diagnósticos Nacional (ex-efeitos formação da JV).
[2] Ticket médio Diagnósticos = receita bruta Diagnósticos Nacional / número de exames

Lucro bruto ajustado +1,6%
vs. 3T25 Escopo Atual

Efeito de alocação entre linhas do resultado, decorrente de ajuste na estrutura organizacional

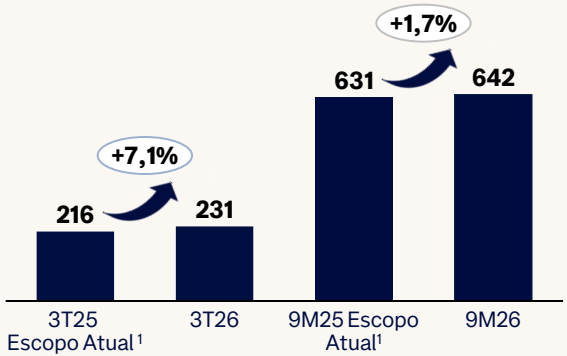
Expansão e modernização da infraestrutura, com captura gradual de ganhos de escala e produtividade

Mix de canais com participação crescente do B2B

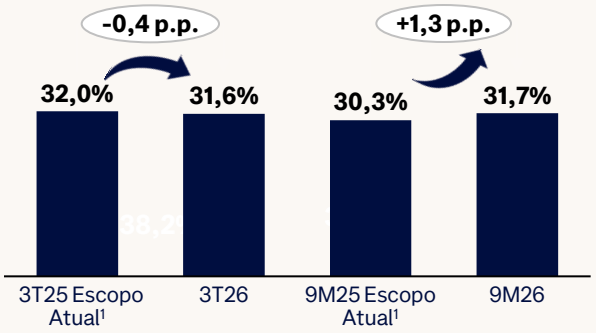


Hospitais e oncologia Nordeste

Receita bruta
R$ milhões



Margem bruta ajustada
% receita líquida



Receita Bruta +7,1% vs. 3T25 Escopo Atual

- **Hospitais +3,3%** e **Oncologia +10,0%**
- **Estratégia de qualificação da receita** e disciplina comercial
- Procedimentos de **maior complexidade**
- **Evolução operacional** do HBA
  - **Taxa ocupação[1] +0,8 p.p.** vs. 3T25 escopo atual
  - **Ticket médio[2] +0,8%** vs. 3T25 escopo atual

[1] Considera apenas os resultados do Hospital da Bahia e Clínicas AMO.
[2] Ticket médio = receita bruta HBA / número de pacientes.

Lucro bruto ajustado: + 6,5% vs. 3T25 Escopo Atual

Menor absorção do custo fixo: crescimento pontual acima da receita no trimestre

Foco em produtividade: Otimização de leitos ativos e melhora na taxa de ocupação



	3T26	Variação vs. 3T25	9M26
Receita Líquida	**R$ 3,4 bilhões**	**+ 8%** versus R$3,1 bilhões no 3T25	**R$ 9,7 bilhões**
EBITDA	**R$ 420 milhões** Margem EBITDA **12,5%**	**- 31%** Margem EBITDA **- 7,1 p.p.**	**R$ 1,3 bilhão** Margem EBITDA **13,4%**
EBITDA Ex-Efeitos Não Recorrentes	**R$ 555 milhões** Margem EBITDA **16,3%**	**+36,8%** Margem EBITDA **+ 3,2 p.p.**	**R$ 1,6 bilhão** Margem EBITDA **16,2%**
Resultado Líquido	**+ R$ 45 milhões**	**- 63%** versus R$120 milhões no 3T25	**R$ 45 milhões**
Geração Operacional de Caixa	**R$ 367 milhões**	**-5%**	**R$ 801 milhões**
Alavancagem Financeira	**1,81 x**	**- 0,07 x** versus 1,88x no 3T25	**1,81 x**

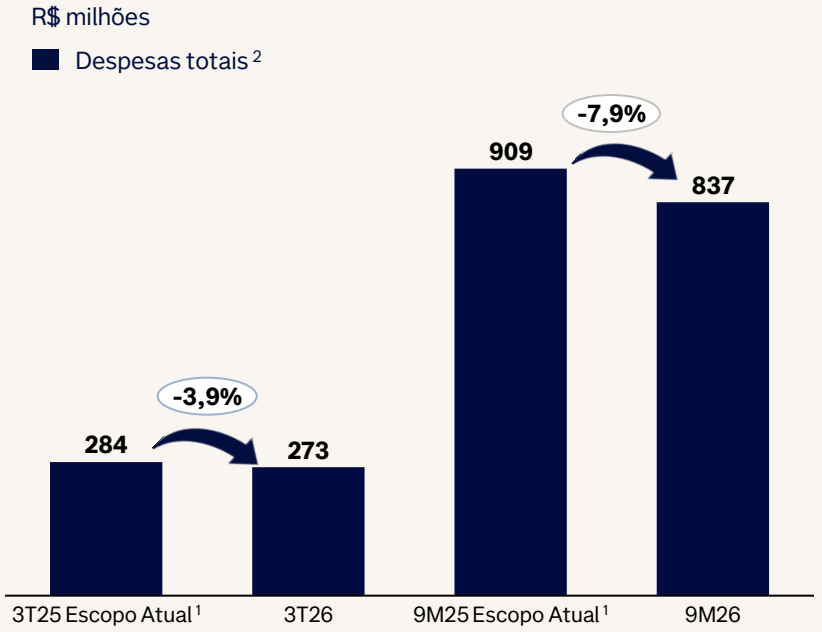
[1] A partir do 1T26, em linha com os termos da Escritura das Debêntures, o cálculo da dívida líquida e do EBITDA para fins de *covenants* foi atualizado. Dívida líquida passou a considerar a inclusão das contas a pagar por aquisição de controladas, bem como das despesas financeiras a elas associadas. EBITDA passou a considera o EBITDA IFRS16 subtraído dos arrendamentos.

Despesas comerciais, gerais e administrativas

- **Desp. Comerciais, Gerais e administrativas[1]:** +5,5% vs. 3T25 Escopo Atual
  - Eficiência, simplificação na estrutura e efeito de alocação entre linhas do Resultado
  - Disciplina na gestão de despesas

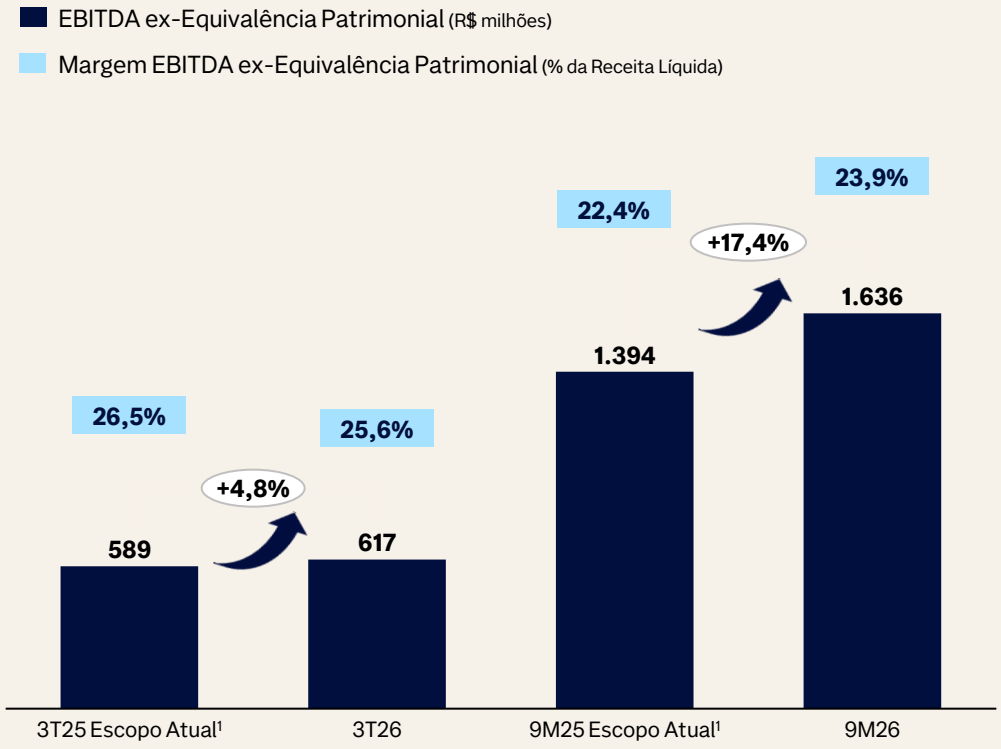
- **Perda redução ao valor recuperável contas a receber e baixas efetivas:** R$19 milhões no 3T26, ante saldo positivo de R$1 milhão no 3T25 Escopo Atual
  - Reflexo do recebimentos de contas a receber reconhecidos no 3T25, sendo a base comparável para o 3T26

- **Outras receitas e despesas operacionais:** R$33 milhões (58,7% vs. 3T25 Escopo Atual
  - Saldo positivo no trimestre, refletindo efeitos operacionais de naturezas diversas.



[1] Considera apenas os resultados de Diagnósticos Nacional (ex-efeitos formação da JV), Hospital da Bahia e Clínicas AMO.
[2] Não inclui despesas com Amortização e Depreciação.

EBITDA ex-Equivalência Patrimonial



- **EBITDA Ex-Equivalência Patrimonial**
  - **Maior concentração** em **Diagnósticos**
  - Captura de ganhos de **eficiência e produtividade**
  - **Diluição de despesas**

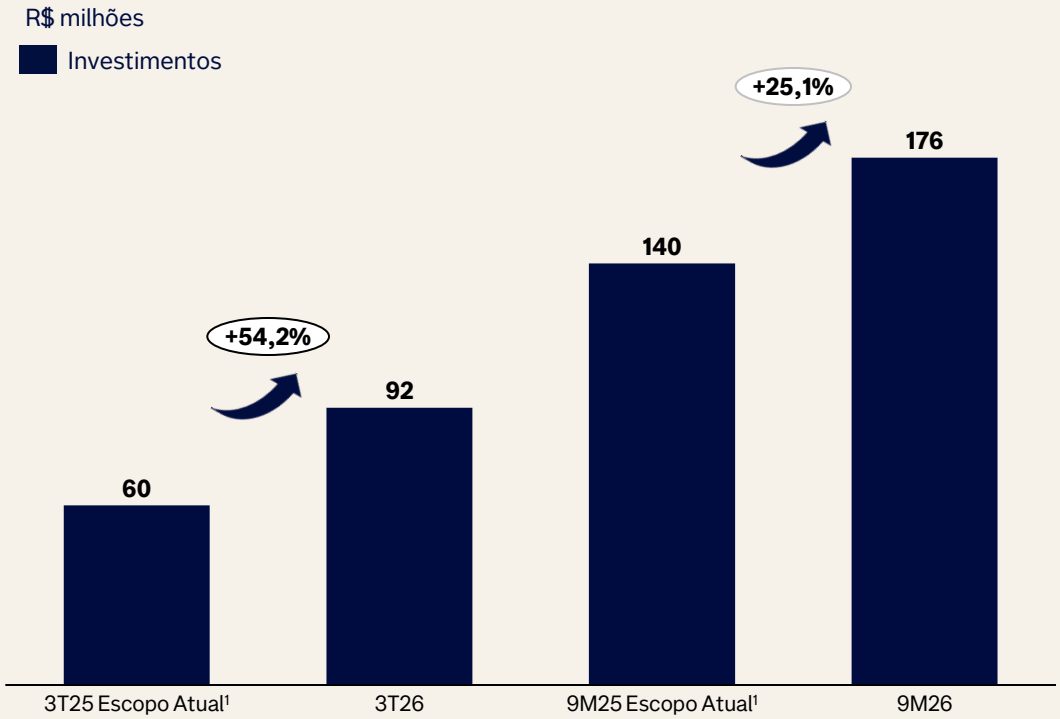
- **EBITDA Consolidado:** R$640 milhões no 3T26
  - **Redução de 1,7%** vs. 3T25 Escopo Atual
  - **Efeito da equivalência patrimonial:**
    - 3T26 +R$23 milhões vs. 3T25 +R$62 milhões

Margem EBITDA Consolidado: 26,6%

- **-2,7 p.p.** vs. 3T25 Escopo Atual

[1] Considera apenas os resultados de Diagnósticos Nacional (ex-efeitos formação da JV), Hospital da Bahia e Clínicas AMO.

Investimentos



[1] Considera apenas os resultados de Diagnósticos Nacional (ex-efeitos formação da JV), Hospital da Bahia e Clínicas AMO.



Principais Investimentos no 3T26:

- **Tecnologia** R$ 39 milhões
- **Modernização e manutenção da infraestrutura operacional** R$ 53 milhões
- **Ritmo de crescimento** dos investimentos **em linha com a evolução das fases dos projetos**

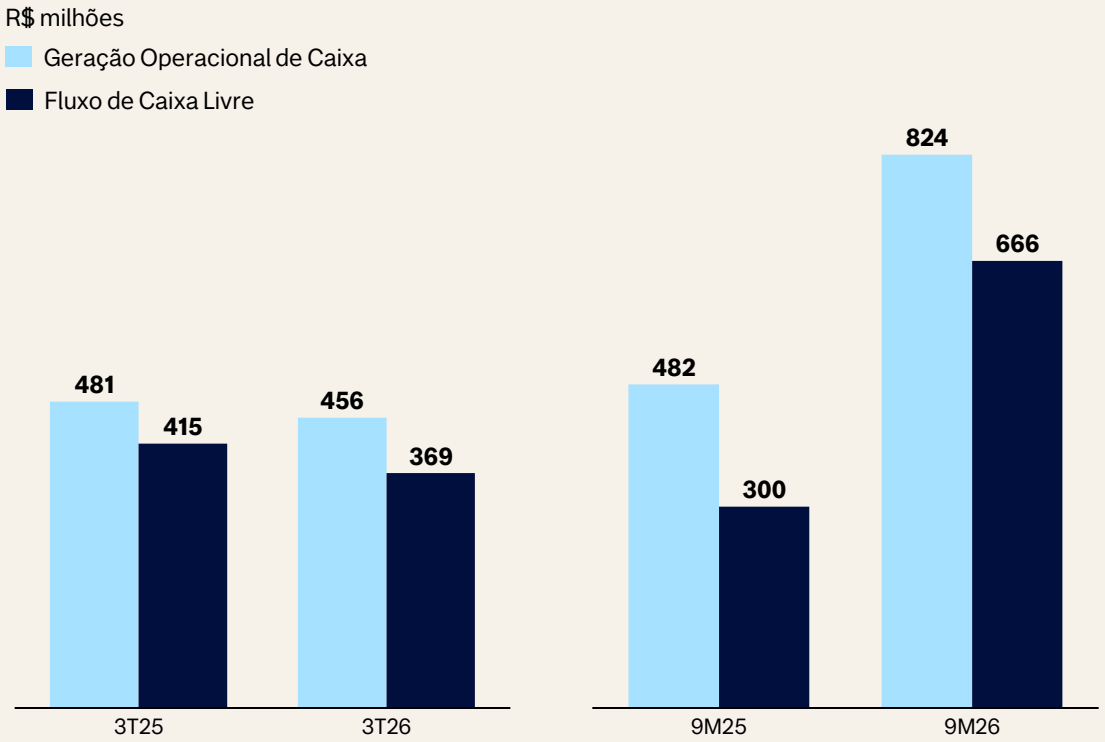
Fluxo de caixa livre

Geração Operacional de Caixa

- **Maior contribuição** de ativos desinvestidos no 3T25 explicam redução vs. 3T26
- Ciclo de conversão de caixa **em linha (dias)** vs. 3T25 Escopo Atual

Fluxo de Caixa Livre

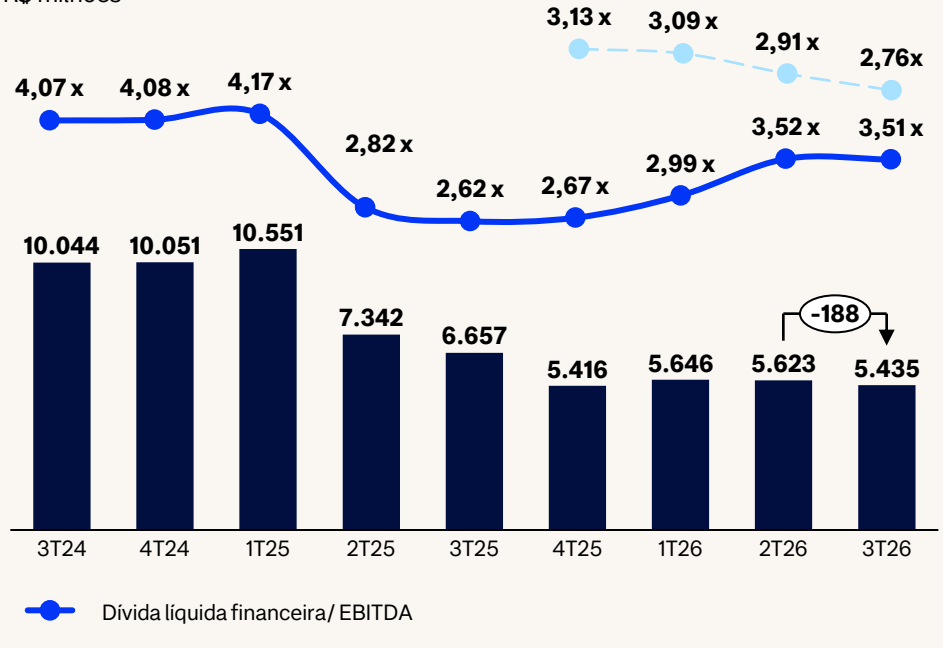
- Evolução da **geração operacional de caixa no 9M26**
- Evolução na **gestão do capital de giro no acumulado** dos 9 meses do ano
- Disciplina de **investimentos**



Estrutura de capital

Dívida líquida financeira + aquisições a pagar + antecipação de recebíveis

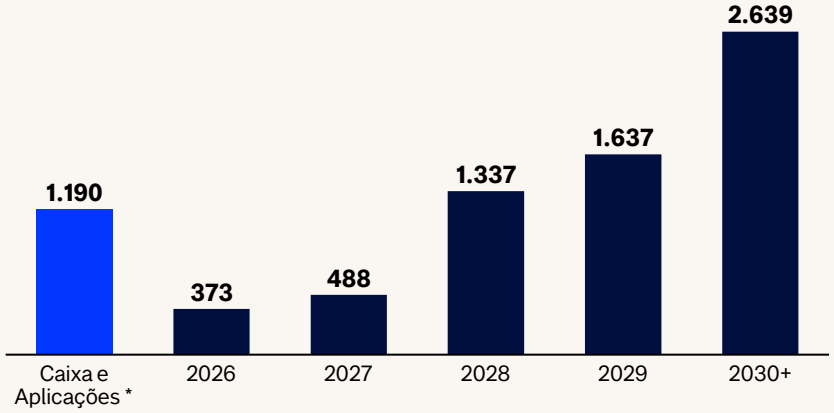
R$ milhões



Cronograma de amortização

R$ milhões

- Prazo médio da dívida de 3,5 anos
- Custo médio da dívida: CDI + 2,28% Dasa



* Montante de Caixa e Aplicações referente a 30 de setembro de 2026.

Q&A

RESULTADOS

3T26



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

www.dasa3.com.br
ir@dasa.com.br



DASA

3Q26

RESULTS



Initial considerations

Considerations on financial and operational information

The financial information presented here was taken from the interim accounting information ("Quarterly Information – ITR") for the quarter and nine-month period ended September 30, 2026, and prepared in accordance with accounting practices adopted in Brazil and the International Financial Reporting Standards (IFRS) issued by the International Accounting Standards Board (IASB) and with the standards issued by the Brazilian Securities Commission (CVM) applicable to the preparation of Quarterly Information (ITR).

To facilitate the interpretation of the results, they are presented on a consolidated basis and divided into the verticals (i) Diagnostics and (ii) Hospitals and Oncology Northeast, in addition to the analysis of the equity in results arising from 50% interest in Ímpar Serviços Hospitalares ("Rede Américas"). To reflect the Company's internal management, the information presented for each vertical includes reclassifications between costs and expenses. Data from prior periods reflect the current structure of each vertical. In addition, to provide better quarter-to-quarter comparability, the Company presents an estimate of 3Q25 as if it had operated under the same scope as 3Q26 (Diagnostics - National, Hospital da Bahia and AMO Health Centers), thereby excluding from 3Q25 the hospital and oncology operations of Ímpar that became part of Rede Américas on April 1, 2025 and the divestitures of Mantris, Diagnostics - Argentina and Hospital São Domingos completed in 2025 ("3Q25 Current Scope").

The financial and operational information in this release is subject to rounding off. Consequently, total amounts shown in the tables and graphs may differ from the direct sum of the numbers that precede them. The sum of the financial information of the verticals may not correspond to Dasa's consolidated financial information, due to the elimination of transactions that occurred between segments, with no effect on EBITDA and net income.

Predictions about future events

This document may contain forward-looking statements regarding the Company's business, estimates of operating and financial results and growth prospects, as well as other future events. Forward-looking statements in this document include, but are not limited to, words such as, "anticipate," "believe," "estimate," "expect," "project," "plan," "foresee," "aim," and "seek," as well as all their variations, and other words with similar meanings, which are used to identify possible situations. Said situations involve various factors, risks or uncertainties, known or unknown, which could result in material differences between current data and any projections contained herein, and do not represent any guarantee regarding the Company's future performance.

All statements in this document are based on information and data available on the date they were made. The Company does not undertake to review or update them in any way with the emergence of new information or future events. The reader/investor is solely and exclusively responsible for any investment decision, trade or action taken based on information contained herein. The reader/investor should not consider only the information herein to make decisions concerning the trading of securities issued by the Company. For more detailed information, consult our Financial Statements, Reference Form, and other relevant information on our investor relations website https://www.dasa3.com.br/.

This document does not constitute an offer to sell or a solicitation to buy any security.

Overview | 3Q26

Consistent Execution of the Strategy

Sustainable growth, disciplined execution, and continued operational and financial transformation.

Cash Generation and Financial Strengthening

Consistent conversion of earnings into cash, supporting deleveraging and enhancing financial flexibility.

Profitability and Operational Efficiency

Infrastructure upgrades, simpler operations, and sustained progress in productivity.

Innovation and Excellence in Care

Integrating technology, digitalization, and medical excellence to enhance the patient experience and expand the portfolio of specialized tests.



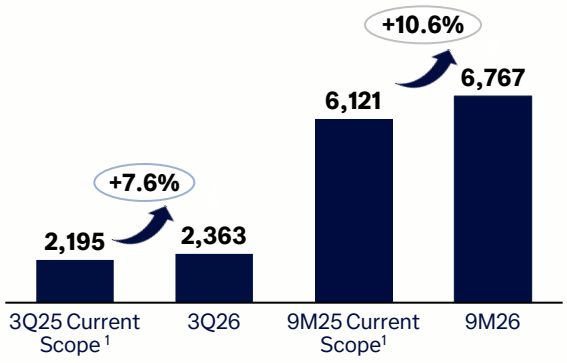
Highlights

	3Q26 vs. 3Q25 Current Scope	9M26 vs. 9M25 Current Scope
Gross Revenue	**R$2.6 billion** (+8%) **Gross Margin 31.9%** (-2.0 p.p.)	**R$7.4 billion** (+10%) **Gross Margin 31.1%** (+0.0 p.p.)
EBITDA (excluding Equity Method)	**R$617 million** (+5%) **EBITDA Margin Ex-Equity. 25.6%** (-0.9 p.p.)	**R$1.6 billion** (+17%) **EBITDA Margin Ex-Eq. 23.9%** (+1.4 p.p.)
Net Income	**R$173 million** (+120%) **Net Margin 7.2%** (+3.6 p.p.)	**R$148 million** (n.a.) **Net Margin 2.2%** (+10.6 p.p.)
Operating Cash Generation	**R$456 million** (-5%)	**R$824 million** (+71%)
Net Financial Debt *	**Reduction of R$188 million** vs. 2Q26 (R$5.4 billion in 3Q26)	

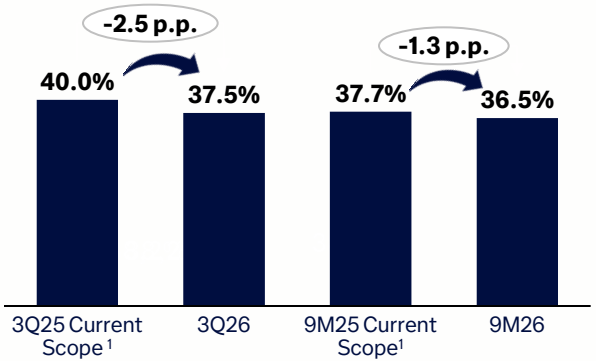
* Net financial debt after acquisitions payable and advances on receivables.

Diagnostics National

Gross revenue
R$ million



Adjusted gross margin
% net revenue



Highlights
premium, home care, and B2B, with a higher volume of tests

Tests: +4.4%
vs. 3Q25 Current Scope

Average ticket[2]: +3.1%
vs. 3Q25 Current Scope

[1] It considers only the results of Diagnostics - National (excluding effects from the formation of the JV).
[2] Diagnostics average ticket = Diagnostics - National gross revenue/ number of tests.

Adjusted gross profit +1.6%
vs. 3Q25 Current Scope

Allocation effect across income statement lines, due to an adjustment to the organizational structure

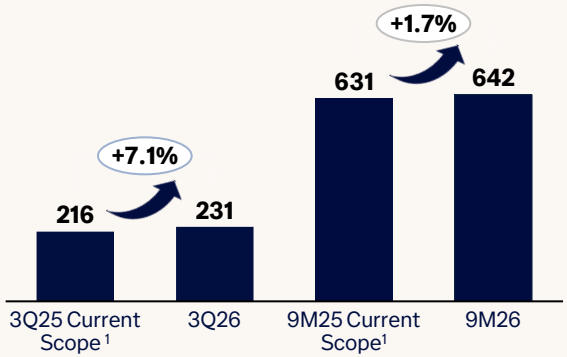
Expansion and modernization of infrastructure, with economies of scale and productivity gains realized gradually

Channel mix with a growing B2B share

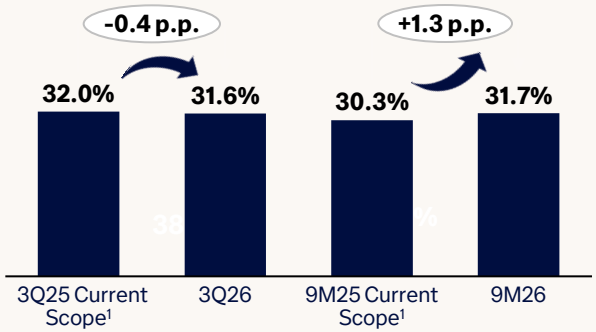


Hospitals and Oncology Northeast

Gross revenue
R$ million



Adjusted gross margin
% net revenue



Gross Revenue +7.1% vs. 3Q25 Current Scope

- **Hospitals +3.3%** and **Oncology +10.0%**
- **Revenue qualification strategy** and commercial discipline
- More **complex procedures**
- **Operational development** of HBA
  - **Occupancy rate: +0.8 p.p.** vs. 3Q25 Current Scope
  - **Average ticket[2] +0.8%** vs. 3Q25 Current Scope

[1] It considers only the results of Hospital da Bahia and AMO Health Centers.
[2] Average ticket = HBA gross revenue / number of patients.

Adjusted gross profit: +6.5% vs. 3Q25 Current Scope

Lower fixed-cost absorption: one-off increase exceeding revenue growth in the quarter

Focus on productivity: Optimization of active beds and improvement in the occupancy rate



	3Q26	Variation vs. 3Q25	9M26
Net Revenue	**R$3.4 billion**	**+8%** versus R$3.1 billion in 3Q25	**R$9.7 billion**
EBITDA	**R$420 million** EBITDA Margin **12.5%**	**-31%** EBITDA Margin **-7.1 p.p.**	**R$1.3 billion** EBITDA Margin **13.4%**
EBITDA Excluding Non-recurring Effects	**R$555 million** EBITDA Margin **16.3%**	**+36.8%** EBITDA Margin **+3.2 p.p.**	**R$1.6 billion** EBITDA Margin **16.2%**
Net Result	**+ R$45 million**	**-63%** versus R$120 million in 3Q25	**R$45 million**
Operating Cash Generation	**R$367 million**	**-5%**	**R$801 million**
Financial Leverage	**1.81x**	**-0.07x** versus 1.88x in 3Q25	**1.81x**

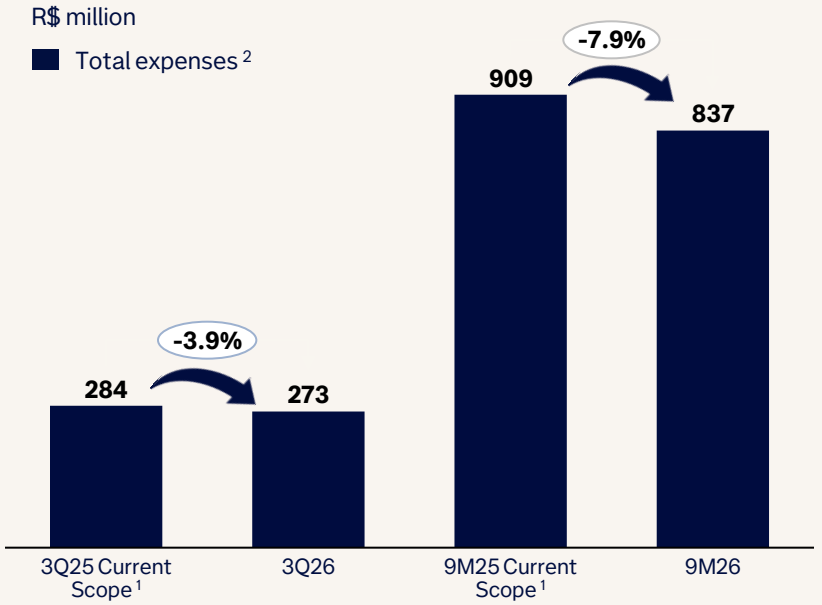
[1] Starting in 1Q26, in line with the terms of the Debenture Indenture, the calculation of net debt and EBITDA for covenant purposes was updated. Net debt now considers the inclusion of accounts payable for the acquisition of subsidiaries, as well as the financial expenses associated with them. EBITDA now considers IFRS16 EBITDA less leases.

Selling, general, and administrative expenses

- **Selling, General and Administrative expenses[1]:** +5.5% vs. 3Q25 Current Scope
  - Efficiency, simplification in the structure, and effect of the allocation across the Result line items
  - Discipline in expense management

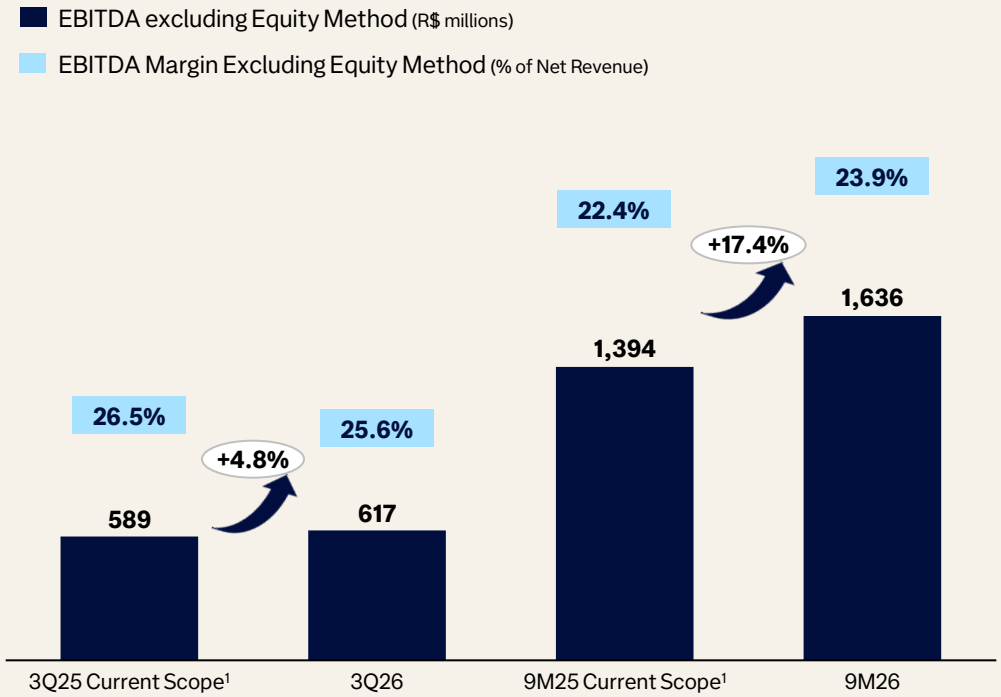
- **Impairment loss on accounts receivable and write-offs:** R$19 million in 3Q26, compared with a positive balance of R$1 million in 3Q25 Current Scope
  - Impact of accounts receivable collections recognized in 3Q25, which serve as the basis for comparison with 3Q26.

- **Other operating income and expenses**
  - A positive balance for the quarter, reflecting a range of operational factors.



[1]It considers only the results of Diagnostics - National (excluding effects from the formation of the JV), Hospital da Bahia, and AMO Health Centers.
[2] It does not include Amortization and Depreciation expenses.

EBITDA (excluding Equity Method)



- **EBITDA (excluding Equity Method)**
  - **Greater concentration** in **Diagnostics**
  - Capture of **efficiency and productivity** gains
  - **Expense dilution**

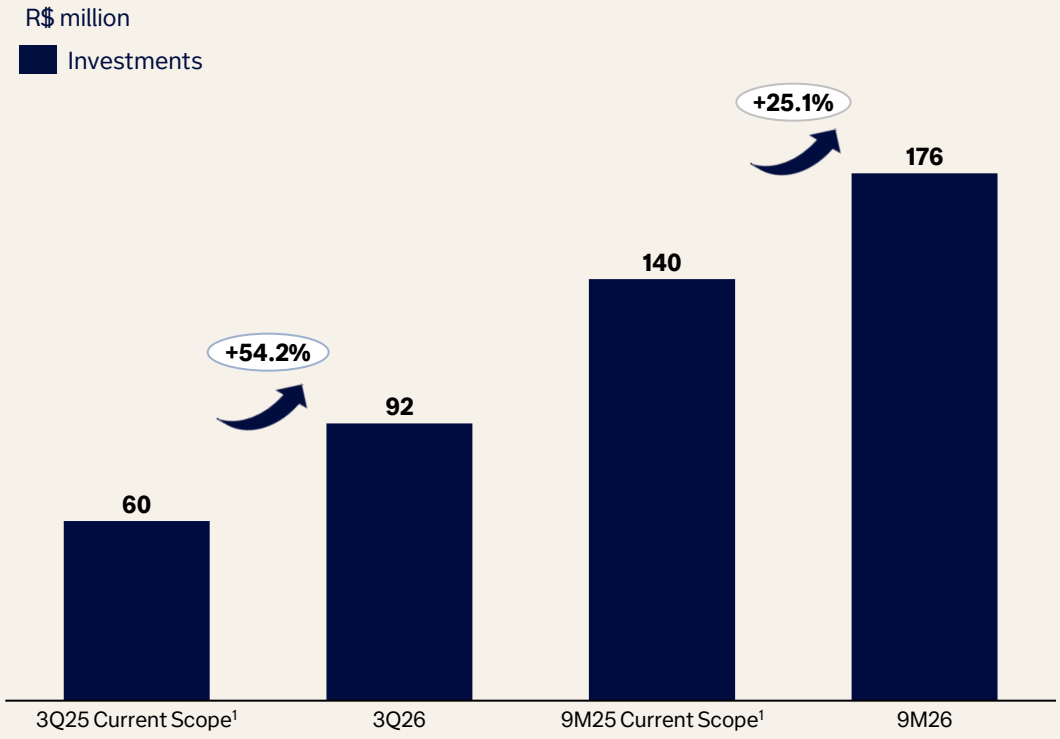
- **Consolidated EBITDA:** R$640 million in 3Q26
  - **Decrease of 1.7%** vs. 3Q25 Current Scope
  - **Effect of the equity method:**
    - 3Q26 +R$23 million vs. 3Q25 +R$62 million

Consolidated EBITDA Margin: 26.6%

- **-2.7 pp.** vs. 3Q25 Current Scope

[1]It considers only the results of Diagnostics - National (excluding effects from the formation of the JV), Hospital da Bahia, and AMO Health Centers.

Investments



[1]It considers only the results of Diagnostics - National (excluding effects from the formation of the JV), Hospital da Bahia, and AMO Health Centers.



Key Investments in 3Q26:

- **Technology** R$39 million
- **Modernization and maintenance of operational infrastructure** R$53 million
- **Investment growth pace** consistent with the **progression of project phases**

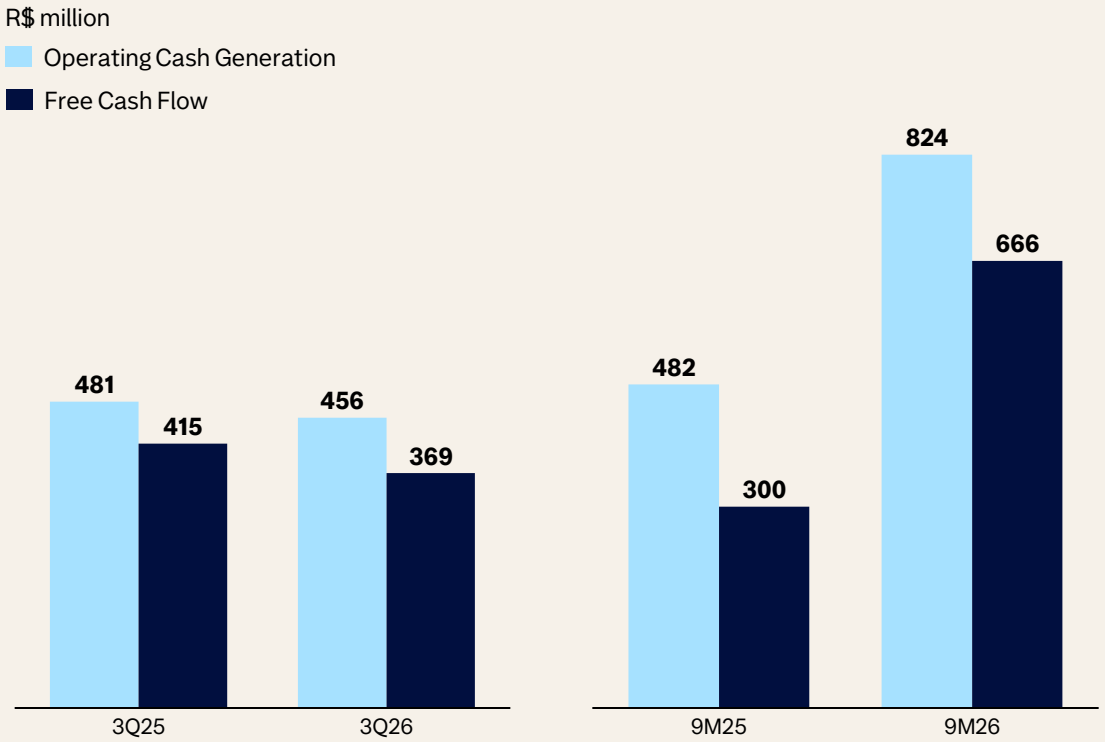
Free cash flow

Operating Cash Generation

- **Higher contribution** from divested assets in 3Q25 explains the reduction vs. 3Q26
- Cash conversion cycle **in line (days)** vs. 3Q25 Current Scope

Free Cash Flow

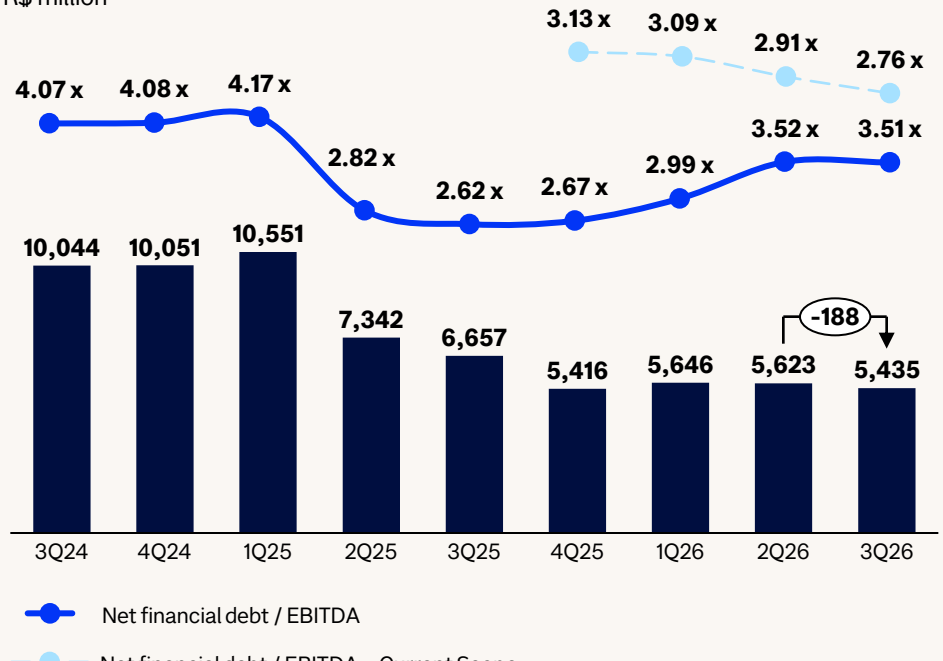
- Trend in **operating cash generation in 9M26**
- Trend in **working capital management over the** first nine months of the year
- Investment **discipline**



Capital structure

Net financial debt + acquisitions payable + advances on receivables

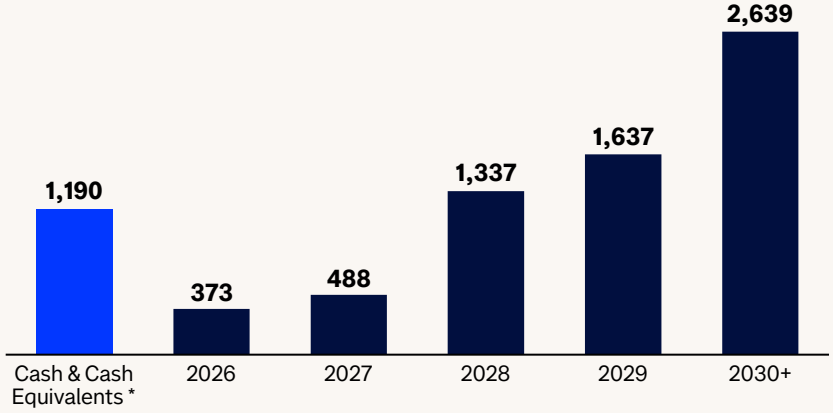
R$ million



Amortization schedule

R$ million

- Average debt term of 3.5 years
- Average debt cost: CDI + 2.28% Dasa



* Cash and Investments as of September 30, 2026.

Q&A

3Q26

RESULTS



INVESTOR RELATIONS

www.dasa3.com.br
ir@dasa.com.br

