infra commerce



Release de Resultados

3T26

ri.infracommerce.com.br

Infracommerce apresenta EBITDA positivo no 3T26

Eficiência operacional e escalabilidade com foco na expansão comercial

São Paulo, 12 de novembro de 2026: A Infracommerce CXaaS S.A., "Infracommerce" ou "Companhia" (B3:IFCM3), reconhecida como a melhor empresa dentro da categoria de inovação em soluções e tecnologias no prêmio E-commerce Brasil 2023, anuncia seus resultados para o terceiro trimestre de 2026 (3T26). As informações contábeis e financeiras apresentadas a seguir, exceto onde indicado, estão de acordo com as normas contábeis brasileiras NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e são apresentadas em milhares de reais (R$), exceto quando indicado de outra maneira.

Destaques financeiros do período de três meses findos em 30 de setembro de 2026 (consolidado)

- **GMV** total atingiu **R$ 1,4 bilhão** no 3T26;
- **Receita líquida** atingiu **R$ 144,9 milhões** no 3T26.

EBITDA (-) Capex (+) Desp. Antecipação Recebíveis (-) Aluguéis (-) Impairment positivo em **R$ 36,0 milhões** no 3T26;

- **Patrimônio líquido** somou **R$ 130,8 milhões positivos no** 3T26;
- **Despesas comerciais e administrativas** registraram uma melhora de 11,3% em comparação ao 2T26;
- **Prejuízo antes dos impostos** de R$ 0,2 milhão;
- **Terminamos o trimestre com 1.395 #Infras[1] em 9 países da América Latina.**

Destaques (R$ milhões)	3T26	3T25	% Δ	2T26	% Δ2
GMV	**1.383,8**	**2.576,6**	**-46,3%**	**1.747,3**	**-20,8%**
TPV	444,5	333,6	33,2%	488,6	-9,0%
Receita operacional líquida	**144,9**	**147,3**	**-1,6%**	**149,6**	**-3,1%**
Lucro bruto	**24,3**	**30,3**	**-19,8%**	**28,3**	**-14,1%**
Margem bruta (%)	*16,8%*	*20,6%*	*-3,8 p.p*	*18,9%*	*-2,1 p.p*
EBITDA (-) Capex (+) Desp. antecipação recebíveis clientes (-) Aluguéis (-) *Impairment*	**36,0**	**-3,5**	**1128,6%**	**3,5**	**928,60**
Margem EBITDA (-) Capex (+) Desp. Antecipação Recebíveis Clientes (-) Aluguéis (-) Impairment %	*24,8%*	*-2,4%*	*27,2 p.p*	*2,3%*	*22,5 p.p*
Custos e despesas totais mais *impairment*	**-118,9**	**-160,0**	**-25,7%**	**-155,1**	**-23,3%**
Custos e despesas totais excluindo *impairment*	**-118,9**	**-160,0**	**-25,7%**	**-155,1**	**-23,3%**

Mensagem da Administração

O terceiro trimestre de 2026 consolida a agenda de transformação da Companhia com contínuo ganho de eficiência e produtividade e pavimenta a retomada de novo ciclo de expansão com o início da operação de #21 novas marcas em nosso ecossistema. No resultado do período, destacamos:

- Receita líquida: atingimos R$ 144,9 milhões, incluindo o início de #21 novas operações
- Geração de caixa operacional: o controle rigoroso de despesas (SG&A) sobre a nova base operacional permitiu expandir o EBITDA ajustado ((-) Capex (+) Desp. antecipação recebíveis clientes (-) Aluguéis (-) Impairment) para R$ 36,0 milhões.

Este resultado inclui: (i) ganho de R$ 20,0 milhões reconhecido em julho referente à cessão de direitos creditórios judiciais relacionados ao DIFAL, para fortalecimento da liquidez e do capital de giro; (ii) reversão de contingências de R$ 18,0 milhões, decorrente da reavaliação do risco de perda de determinados processos judiciais para possível e (iii) reconhecimento de despesas com desligamentos de R$ 2,7 milhões, que impactaram negativamente o resultado do período, contudo são eventos não recorrentes.

Esse desempenho confirma que a fase de saneamento de portfólio cumpriu o seu papel e que o nosso ecossistema está pronto para escalar com rentabilidade. A disciplina sobre custos fixos e a consolidação operacional na América Latina concedem-nos a eficiência necessária para absorver volume adicional com ganhos diretos de margem.

Para o último trimestre do ano (4T26), o foco executivo está concentrado em duas alavancas estratégicas:

- Executar com excelência o período da alta sazonalidade;
- Crescimento em contas estratégicas: aceleração comercial de clientes de primeiro nível;

Reafirmamos o nosso compromisso com a disciplina na alocação de capital, a excelência na execução e a geração sustentável de valor de longo prazo para os nossos acionistas.

Gostaria de expressar meu mais sincero reconhecimento a todo o time de colaboradores da Infracommerce (#Infras) pelo extraordinário comprometimento, resiliência e disciplina operacional ao longo deste processo de transformação.

Da mesma forma, agradeço profundamente aos nossos acionistas e investidores pela confiança renovada e pelo apoio à visão estratégica da Companhia.

Mariano Oriozabala

CEO da Infracommerce CXaaS S.A.

Desempenho financeiro (consolidado)

As demonstrações de resultado e os dados operacionais da Companhia e suas controladas (em conjunto denominadas "Grupo"), apresentados nas tabelas a seguir devem ser lidos em conjunto com os comentários dos resultados trimestrais apresentados posteriormente. Todos os números são comparados ao mesmo período (três meses) do ano anterior, e também ao trimestre anterior, tendo sido arredondados para o milhar mais próximo, contudo podem apresentar divergências quando comparados às demonstrações contábeis em virtude das casas decimais.

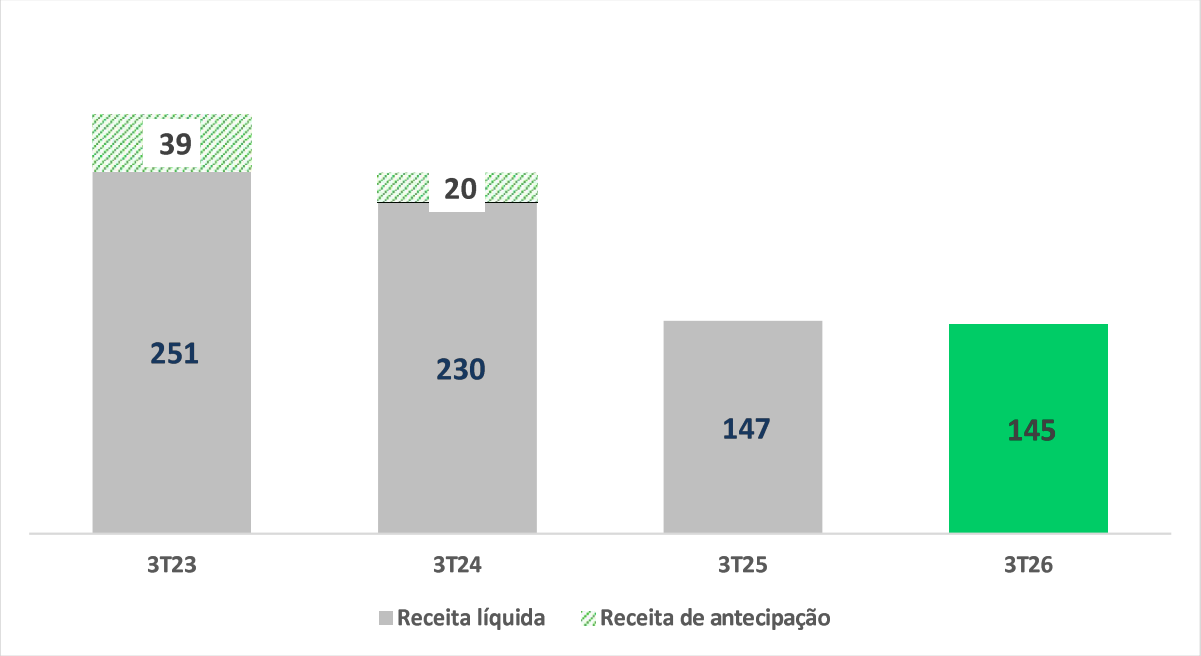
Demonstrações de resultados (R$ milhões)	3T26	3T25	% Δ	2T26	% Δ2
Receita operacional líquida	**144,9**	**147,3**	**-1,6%**	**149,6**	**-3,1%**
Custo dos serviços prestados	-120,6	-117,0	3,1%	-121,4	-0,7%
Lucro bruto	**24,3**	**30,3**	**-19,8%**	**28,3**	**-14,1%**
Margem bruta (%)	*16,8%*	*20,6%*	*-3,8 p.p*	*18,9%*	*-2,1 p.p*
Despesas comerciais e administrativas	-39,9	-36,3	9,9%	-45,0	-11,3%
Impairment	-	-	-	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	41,6	-6,7	720,9%	11,3	268,1%
EBITDA [1]	**44,3**	**6,5**	**581,5%**	**14,6**	**203,4%**
Margem EBITDA (%)	*30,6%*	*4,4%*	*26,2 p.p*	*9,8%*	*20,7 p.p*
Aluguel	-5,0	-4,8	4,2%	-6,0	-16,7%
Capex	-3,3	-5,2	-36,5%	-5,1	-35,3%
Impairment	-	-	-	-	-
EBITDA (-) Capex (+) Desp. antecipação recebíveis Clientes (-) Aluguéis (-) *Impairment*	**36,0**	**-3,5**	**1128,6%**	**3,5**	**928,6%**
Margem EBITDA (-) Capex (+) Desp. Antecipação Recebíveis Clientes (-) Aluguéis (-) Impairment %	*24,8%*	*-2,4%*	*27,2 p.p*	*2,3%*	*22,6 p.p*
EBIT	**26,0**	**-12,7**	**304,7%**	**-5,4**	**581,5%**
Despesas financeiras	-33,0	-74,3	-55,6%	-32,0	3,1%
Receitas financeiras	6,8	10,2	-33,3%	16,1	-57,8%
Resultado financeiro líquido	**-26,2**	**-64,1**	**-59,1%**	**-15,9**	**64,8%**
Prejuízo antes dos impostos	**-0,2**	**-76,8**	**-99,7%**	**-21,3**	**-99,1%**
Imposto corrente	-3,9	-2,8	39,3%	-2,4	62,5%
Imposto diferido	-	0,2	-100,0%	-	-
Prejuízo do período	**-4,1**	**-79,4**	**-94,8%**	**-23,6**	**-82,6%**

Destaques operacionais	3T26	3T25	% Δ	2T26	% Δ2
GMV	**1.383,8**	**2.576,6**	**-46,3%**	**1.747,3**	**-20,8%**
TPV	444,5	333,6	33,2%	488,6	-9,0%
Take Rate	*10,47%*	*5,72%*	*4,8 p.p*	*8,56%*	*1,9 p.p*
Funcionários equivalentes - tempo integral	1.395	1.884	-26,0%	1.520	-8,2%

Receita operacional líquida

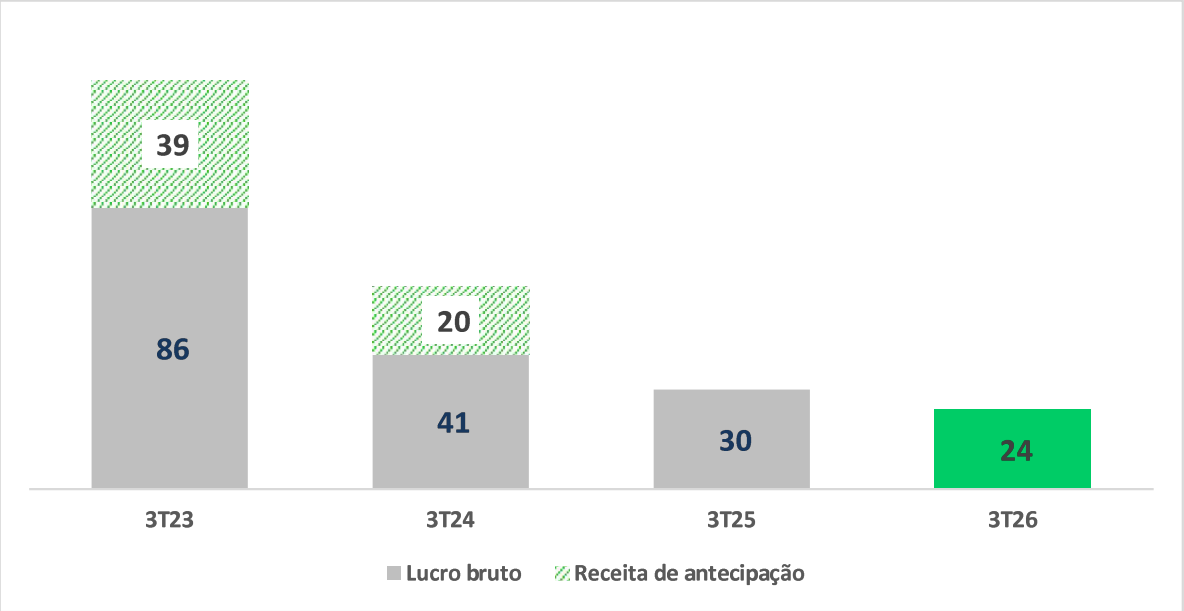
No **3T26**, a **receita operacional líquida** do Grupo **atingiu R$ 144,9 milhões**. O Grupo possui um ciclo comercial de implantação de novos negócios com prazo médio entre 6 e 9 meses, que se inicia por um diagnóstico minucioso e preciso de como aportar valor, passa por integrações tecnológicas para garantir qualidade, segurança e escalabilidade e se encerra com o início da operação. O objetivo para os próximos trimestres permanece sendo retomar a rota de crescimento sem expansão da estrutura.

A receita líquida apresentou redução -1,6% em relação ao 3T25, e de -3,1% em relação ao 2T26. Apesar de observar os eventos sazonais, a redução deve-se majoritariamente à retomada de novos negócios após a conclusão da agenda de transformação e saneamento da carteira de clientes. No 3T26, as receitas com novos clientes somaram R$ 5,8 milhões (+73% vs 2T26), com #21 novas contas e início de operação.



Lucro bruto

No 3T26, o **lucro bruto** foi de **R$ 24,3 milhões** e **margem bruta** de **16,8%**.



Custos e despesas operacionais

Custos e despesas (R$ milhões)	3T26	3T25	% Δ	2T26	% Δ2
Custo dos serviços prestados	-120,6	-117,0	3,1%	-121,4	-0,7%
Despesas comerciais e administrativas	-39,9	-36,3	9,9%	-45,0	-11,3%
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	41,6	-6,7	720,9%	11,3	268,1%
Custos e despesas totais	**-118,9**	**-160,0**	**-25,7%**	**-155,1**	**-23,3%**
Impairment	-	-	-	-	-
Custos e despesas totais	**-118,9**	**-160,0**	**-25,7%**	**-155,1**	**-23,3%**

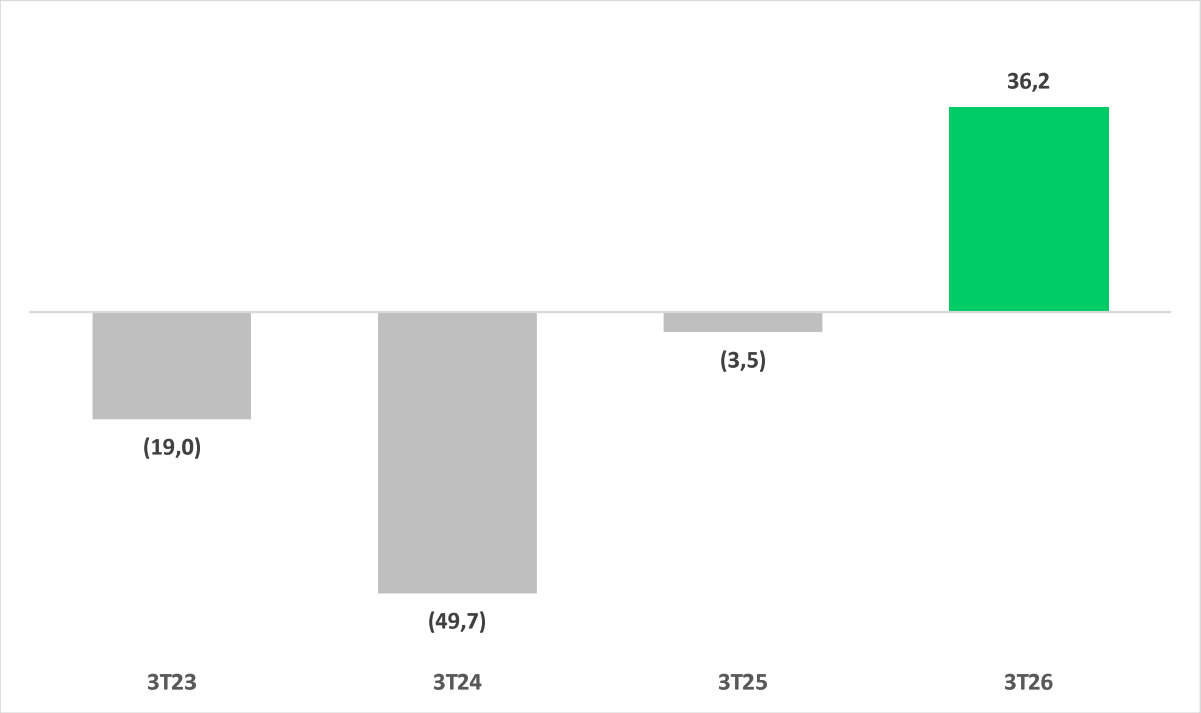
Os custos e despesas operacionais totais, excluindo *impairment*, registraram queda de 25,7% em comparação ao 3T25. Os **custos dos serviços prestados no trimestre foram de R$ 120,6 milhões**, equivalente a uma redução de 0,7% se comparados com o 2T26. Já as **despesas comerciais e administrativas** totalizaram **R$ 39,9 milhões** no 3T26, com queda de 11,3% em comparação com o 2T26. No Brasil, redimensionamos a estrutura organizacional, logística, otimizamos sistemas e processos. Regionalmente, capturamos ganhos de eficiência e sinergias entre as operações e áreas geográficas.

EBITDA

EBITDA (R$ milhões)	3T26	3T25	% Δ	2T26	% Δ2
Prejuízo do período	**-4,1**	**-79,4**	**-94,8%**	**-23,6**	**-82,6%**
Depreciação e amortização	16,8	17,6	-4,5%	18,4	-8,7%
Resultado financeiro líquido	26,2	64,1	-59,1%	15,9	64,8%
Imposto corrente e diferido	3,9	2,6	50,0%	2,4	62,5%
EBITDA [1]	**44,3**	**6,5**	**581,5%**	**14,6**	**203,4%**
Margem EBITDA (%)	*30,6%*	*4,4%*	*26,2 p.p*	*9,8%*	*20,8 p.p*
Aluguel	-5,0	-4,8	4,2%	-6,0	-16,7%
Capex	-3,3	-5,2	-36,5%	-5,1	-35,3%
Desp. antecipação de recebíveis	-	-	-	-	-
Impairment	-	-	-	-	-
EBITDA (-) Capex (+) Desp. antecipação recebíveis Clientes (-) Aluguéis (-) Impairment	**36,0**	**- 3,5**	**1128,6%**	**3,5**	**928,6%**
Margem EBITDA (-) Capex (+) Desp. Antecipação recebíveis clientes (-) Aluguéis (-) Impairment %	*24,8%*	*-2,4%*	*27,2 p.p*	*2,3%*	*22,5 p.p*

No 3T26, a Companhia registrou **EBITDA (-) Capex (+) Desp. antecipação recebíveis (-) Aluguéis** positivo em **R$ 36,0 milhões**, incluindo o ganho de R$ 20,0 milhões reconhecido em julho referentes à cessão de direitos creditórios judiciais relacionados ao DIFAL, para fortalecimento da liquidez e do capital de giro. Adicionalmente aos ganhos da cessão de direitos creditórios supracitados, o resultado do 3T26 inclui (i) reversão de contingências de R$ 18,0 milhões, decorrente da reavaliação do risco de perda de determinados processos judiciais para possível e (ii) reconhecimento de despesas com desligamentos de R$ 2,7 milhões, que impactaram negativamente o resultado do período, contudo são eventos não recorrentes.

A melhora ao longo dos trimestres decorre da revisão da estrutura organizacional, que priorizou ganho de produtividade e a excelência nos serviços principais da Companhia, fortalecendo sinergias entre as operações na América Latina. Além disso, houve uma reavaliação da base de clientes e da precificação dos serviços, com foco estratégico em *full commerce* e na agregação de valor.



Resultado financeiro líquido

Resultado financeiro líquido (R$ milhões)	3T26	3T25	% Δ	2T26	% Δ2
Despesas financeiras	**-33,0**	**-74,3**	**-55,6%**	**-32,0**	**3,1%**
Antecipação de recebíveis	-2,4	-1,7	41,2%	-2,2	9,1%
Resultado de instrumentos conversíveis	-19,1	-52,8	-63,8%	-21,0	-9,0%
Juros e demais despesas financeiras	-11,5	-19,8	-41,9%	-8,9	29,2%
Receitas financeiras	**6,8**	**10,2**	**-33,3%**	**16,1**	**-57,8%**
Resultado financeiro líquido	**-26,2**	**-64,1**	**-59,1%**	**-15,9**	**64,8%**

Destaca-se que R$ 19,1 milhões no 3T26 referem-se ao reconhecimento de juros relacionados aos instrumentos mandatoriamente conversíveis e às notas comerciais que podem vir a ser convertidas. Tais saldos juntamente com o principal, são objeto de conversão de acordo com os termos dos respectivos instrumentos. Dessa forma, embora o resultado financeiro líquido tenha sido negativo em R$ 26,2 milhões no trimestre, ao desconsiderar o efeito contábil dos instrumentos conversíveis, o **resultado financeiro do período**, com previsão de efeito caixa**,** foi negativo em R$ 7,1 milhões no trimestre, **representando uma melhora de R$ 4,2 milhões em relação aos R$ 11,3 milhões negativos no 3T25.**

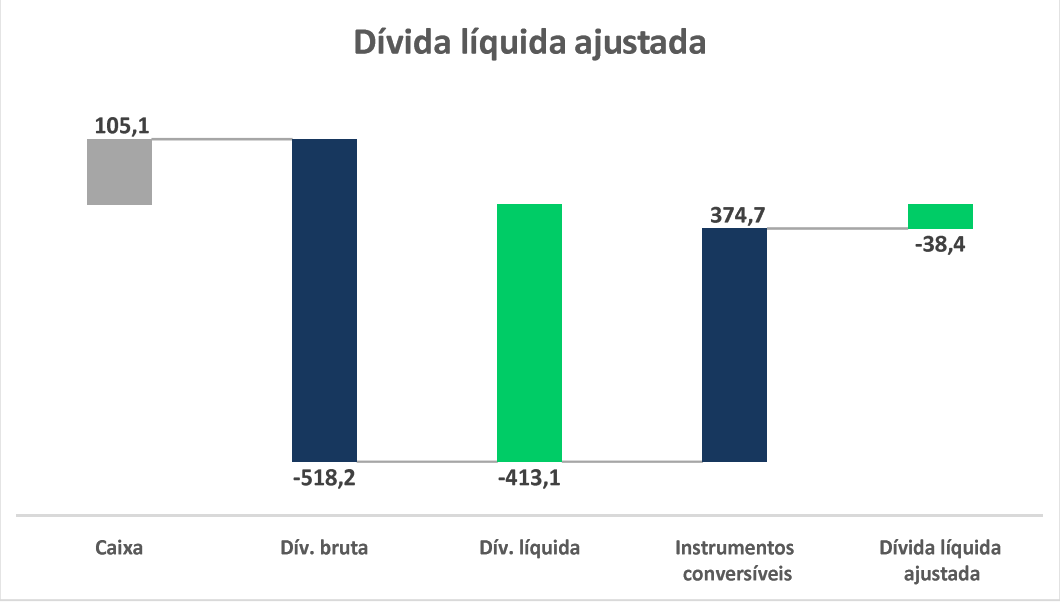
Liquidez e dívida líquida

Liquidez (R$ milhões)	3T26	4T25	% Δ	2T26	% Δ2
Caixa	105,1	122,7	-14,3%	117,6	-10,6%
Empréstimos e financiamentos	143,5	111,0	29,3%	145,3	-1,2%
Debêntures	-	-	-	-	-
Debêntures conversíveis	374,7	323,5	15,8%	356,4	5,1%
Dívida líquida	**-413,1**	**-311,8**	**32,5%**	**-384,1**	**7,6%**
Parcelas de M&A	-0,5	-0,5	-	-0,5	-
Dívida líquida + M&A	**-413,6**	**-312,3**	**32,4%**	**-384,6**	**7,5%**

O Grupo encerrou o 3T26 com posição de caixa de R$ 105,1 milhões. Do total do caixa demonstrado acima, R$ 61,9 milhões referem-se a saldo de caixa restrito, conforme Nota Explicativa 6 da demonstração financeira, atrelado a garantias constituídas para garantir a dívida da FINEP (Financiadora de Estudos e Projetos) no valor de R$ 77,7 milhões.

Ao final do trimestre, a dívida líquida (incluindo M&A) totalizou R$ 413,6 milhões. Deste total, R$ 374,7 milhões referem-se a instrumentos financeiros reconhecidos como passivos financeiros que serão liquidados através de aumentos de capital no curso dos respectivos instrumentos.
Do total do endividamento que não é mandatoriamente conversível, R$ 77,7 milhões referem-se à dívida com a FINEP. Ademais, R$ 36,6 milhões referem-se a notas comerciais emitidas no âmbito da reestruturação para financiamento da agenda de otimização. Estas notas comerciais possuem cláusulas de conversão em caso de resgate antecipado.

Logo, **o endividamento líquido financeiro ajustado**, excluindo os saldos dos instrumentos financeiros, que mandatoriamente não terão efeito caixa na sua liquidação, **é negativo em R$ 38,4 milhões**.



CAPEX

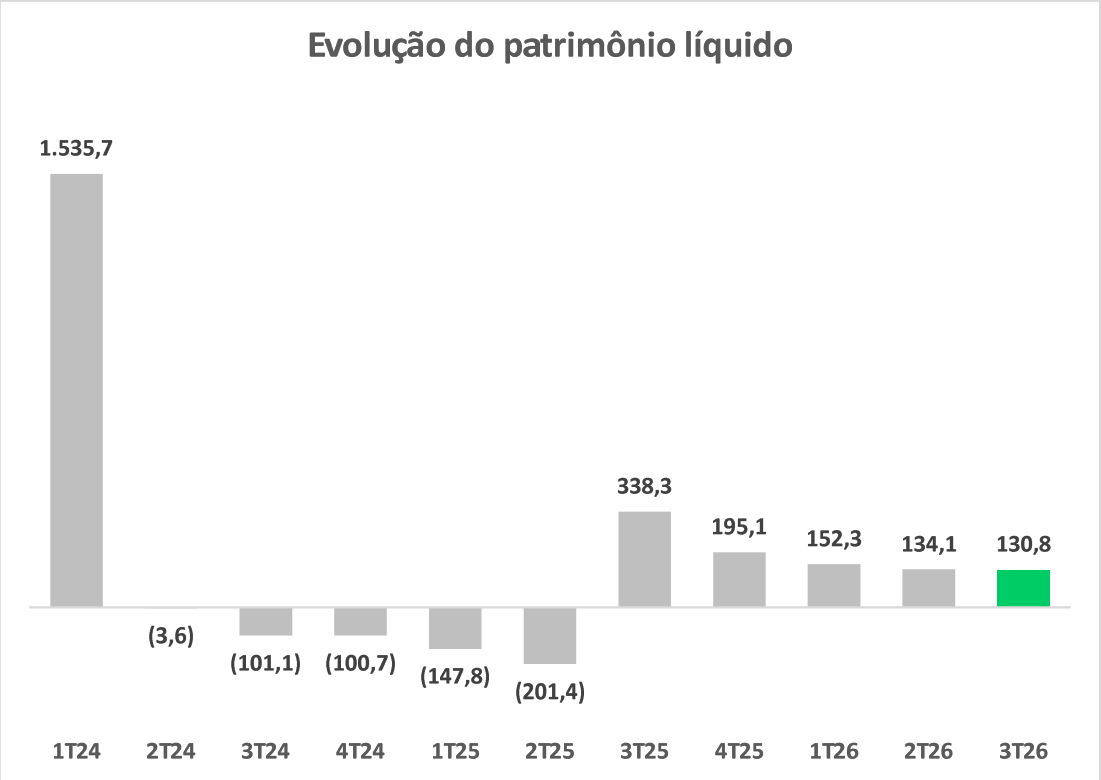
Capex (R$ milhões)	3T26	3T25	% Δ	2T26	% Δ2
Infraestrutura	0,0	-1,4	-100,0%	-0,2	-100,0%
Tecnologia	-3,3	-3,8	-13,2%	-4,9	-32,7%
Capex total	**-3,3**	**-5,2**	**-36,5%**	**-5,1**	**-35,3%**

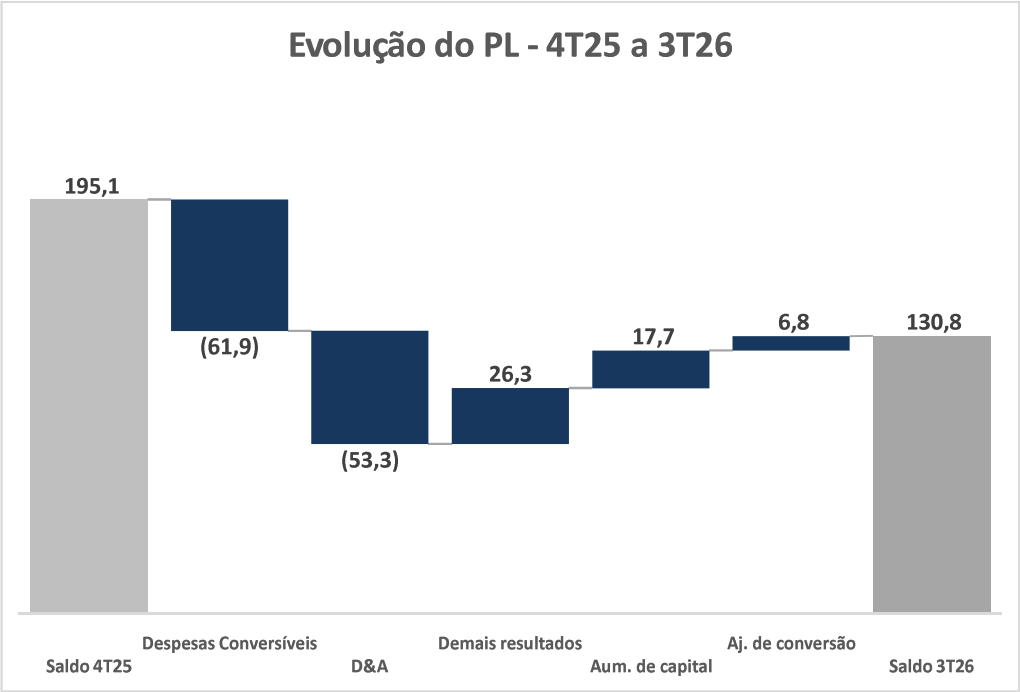
No 3T26, o Capex total do Grupo foi de R$ 3,3 milhões, representando uma redução de 36,5% em relação ao 3T25 e uma queda de 35,3% frente ao 2T26. O Capex do período inclui:

- **R$ 3,3 milhões em tecnologia**, uma redução de 13,2% em comparação ao 3T25 e uma redução de 32,7% quando comparado ao 2T26.

Patrimônio líquido

O patrimônio líquido encerrou o 3T26 em **R$ 130,8 milhões**, refletindo a recomposição da estrutura de capital da Companhia, com a conversão de debêntures mandatoriamente conversíveis.





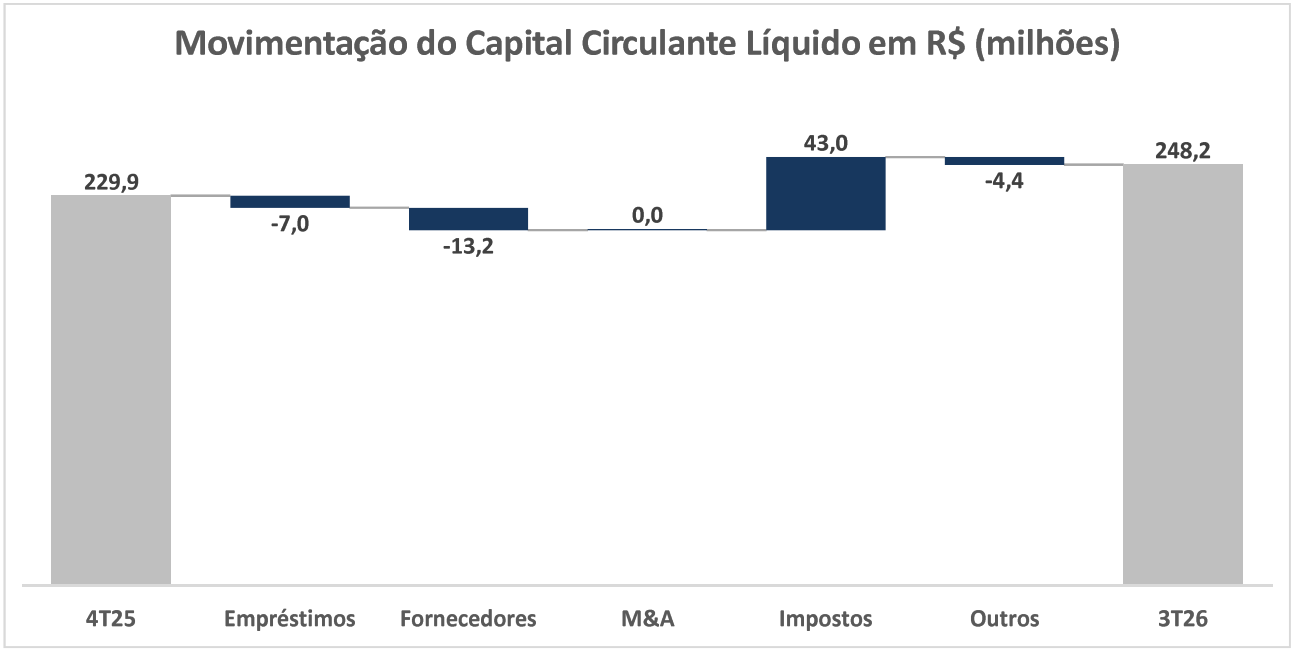
Capital Circulante Líquido (CCL)

O capital circulante líquido ao final do 4T25 (Acumulado) registrava um saldo positivo **de R$ 229,9 milhões**. Já ao encerramento do 3T26, o saldo dos ativos de curto prazo permaneceu em patamar sólido, superando os passivos de curto prazo **em R$ 248,2 milhões**.

A manutenção desse importante indicador de liquidez reflete a estabilização da estrutura de capital após as ações de reestruturação, sustentada pelos ganhos contínuos de eficiência no ciclo de faturamento e pelo equilíbrio no gerenciamento do capital de giro.

A evolução do período reflete a combinação de fatores operacionais e da estrutura patrimonial da Companhia. Do lado operacional, observa-se a redução de determinados passivos de curto prazo e a gestão dos ativos operacionais. Adicionalmente, o saldo do capital circulante líquido é influenciado por ativos tributários, que totalizaram R$ 145,5 milhões, e por aplicações financeiras de R$ 72,8 milhões ao final do trimestre.

O indicador também é impactado pela estrutura de vencimentos dos passivos após a reestruturação financeira da Companhia, incluindo obrigações classificadas no longo prazo. Dessa forma, o saldo positivo do CCL deve ser analisado considerando tanto os efeitos operacionais quanto os impactos decorrentes da composição dos ativos e da estrutura de capital vigente.


Movimentação do Capital Circulante Líquido em R$ (milhões)
229,9
-7,0
-13,2
0,0
43,0
-4,4
248,2
4T25
Empréstimos
Fornecedores
M&A
Impostos
Outros
3T26

Relacionamento com auditor independente

Em conformidade com a Resolução CVM nº 162/22 informamos que a Companhia consultou os auditores independentes Grant Thornton Auditores Independentes Ltda. no sentido de assegurar o cumprimento das normas emanadas pela Autarquia, bem como com a Lei de Regência da profissão contábil, instituída por meio do Decreto Lei n° 9.295/46 e alterações posteriores.

Também foi observado o cumprimento da regulamentação do exercício da atividade profissional emanada do Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e das orientações técnicas emanadas do Instituto dos Auditores Independentes do Brasil (IBRACON).

A Companhia adotou o princípio fundamental de preservação da independência dos auditores, assegurando que estes não auditem os seus próprios serviços e tampouco tenham participado de qualquer função de gerência da Companhia.

A Grant Thornton Auditores Independentes Ltda. está contratada para execução de serviços de auditoria do exercício corrente a findar-se em 31 de dezembro de 2026, e de revisão das informações trimestrais dos períodos findos em 31 de março de 2026, 30 de junho de 2026 e 30 de setembro de 2026.

Conferência de resultados

Sexta-feira, 13 de novembro de 2026
14h00 (horário de Brasília) | 12h00 (EST)
Webcast: ri.infracommerce.com.br

Sobre a Infracommerce

A Infracommerce é um ecossistema digital *white label* que atua no conceito de Customer Experience as a Service (CXaaS). A Companhia oferece soluções digitais completas - desde plataforma e dados até logística e pagamentos - que simplificam as operações digitais de empresas de todos os portes e segmentos, incluindo o mercado de luxo, grandes varejistas e indústrias. Com presença no Brasil, México, Argentina, Colômbia, Chile, Peru, Uruguai, Equador e Panamá, com mais de 200 grandes marcas multinacionais, a Infracommerce foi reconhecida como a Melhor Empresa de Soluções Digitais pela Associação Brasileira de Comércio Eletrônico. Para mais informações, visite ri.infracommerce.com.br.

Contatos

Relações com Investidores
investor@infracommerce.com.br

Relações com a Imprensa
infracommerce@giusticom.com.br

Balanço patrimonial (consolidado)

BALANÇO PATRIMONIAL (R$ MILHÕES)	3T26	4T25	% Δ
ATIVO	**1.156,3**	**1.309,2**	**-11,7%**
Ativo circulante	**604,9**	**647,4**	**-6,6%**
Caixa e equivalentes de caixa	32,4	77,6	-58,2%
Aplicações financeiras	72,8	45,1	61,4%
Contas a receber	256,7	328,5	-21,9%
Adiantamentos a fornecedores	78,9	61,5	28,3%
Impostos a recuperar	145,5	101,3	43,6%
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	4,9	5,0	-2,0%
Despesas pagas antecipadamente	1,4	1,8	-22,2%
Outras contas a receber	12,3	26,6	-53,8%
Ativo não circulante	**551,4**	**661,8**	**-16,7%**
Outras contas a receber LP	32,3	61,0	-47,0%
Impostos a recuperar LP	22,7	14,5	56,6%
Depósitos judiciais	60,7	108,1	-43,8%
Impostos diferidos a recuperar	8,9	8,8	1,1%
Imobilizado	53,5	63,9	-16,3%
Intangível e ágio	361,8	386,0	-6,3%
Direito de uso	11,5	19,5	-41,0%
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**1.156,3**	**1.309,2**	**-11,7%**
Passivo circulante	**356,8**	**417,5**	**-14,5%**
Empréstimos e financiamentos	74,1	67,1	10,4%
Arrendamentos	11,6	17,0	-31,8%
Fornecedores	201,2	242,5	-17,0%
Salários, encargos e provisão para férias	35,0	44,0	-20,5%
Impostos a pagar	31,7	30,6	3,6%
Contas a pagar pela combinação de negócio	0,2	0,2	0,0%
Outras contas a pagar	3,0	16,1	-81,4%
Passivo não circulante	**668,7**	**696,6**	**-4,0%**
Empréstimos e financiamentos LP	69,4	43,9	58,1%
Debêntures conversíveis	374,7	323,5	15,8%
Arrendamentos LP	2,2	6,7	-67,2%
Fornecedores LP	26,0	26,6	-2,3%
Impostos a pagar LP	108,3	153,0	-29,2%
Impostos diferidos	-	0,1	-100,0%
Contas a pagar de combinação de negócio LP	0,2	0,2	0,0%
Outras contas a pagar LP	1,5	3,0	-50,0%
Provisões para contingências	86,4	139,6	-38,1%
Patrimônio líquido	**130,8**	**195,1**	**-33,0%**
Capital social	177,9	827,9	-78,5%
Reserva de capital	31,4	32,9	-4,6%
Ajuste de avaliação patrimonial	8,8	2,0	340,0%
Prejuízos acumulados	(87,3)	(667,7)	-86,9%

Demonstração do fluxo de caixa (consolidado)

Demonstração dos Fluxos de Caixa (R$ milhões)	9M26	9M25	% Δ
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Prejuízo do período	(87,3)	(185,6)	-53,0%
Ajustes não-caixa:	**71,8**	**198,5**	**-63,8%**
Depreciação	53,1	55,4	-4,2%
Despesa financeira	72,7	151,7	-52,1%
Rendimento sobre aplicações financeiras	(8,3)	(5,2)	59,6%
Outros	(45,7)	(3,4)	1244,1%
Variação nos ativos e passivos operacionais	**(8,7)**	**(47,2)**	**-81,6%**
Variação do ativo	46,3	91,7	-49,5%
Variação do passivo	(55,0)	(138,9)	-60,4%
Fluxo de caixa usado nas atividades operacionais	**(24,2)**	**(34,3)**	**-29,4%**
Aquisição de imobilizado	(1,0)	(2,6)	-61,5%
Aquisição de intangível	(9,7)	(12,8)	-24,2%
Investimento em aplicações financeiras	(29,3)	-	n.a
Resgate em aplicações financeiras	7,3	18,1	-59,7%
Fluxo de caixa (usado nas) gerado das atividades de investimento	**(32,7)**	**2,7**	**-1311,1%**
Pagamento de principal e juros - arrendamento	(16,5)	(32,7)	-49,5%
Custos de transação de antecipação de recebíveis	(7,8)	-	n.a
Captação de empréstimos e financiamentos	79,5	85,5	-7,0%
Pagamento de principal e juros - empréstimos e debêntures	(48,7)	(56,5)	-13,8%
Juros capitalizados de empréstimos	-	1,3	-100,0%
Aquisição de participação em controlada	-	(0,2)	n.a
Fluxo de caixa líquido gerado das (usado nas) atividades de financiamento	**6,5**	**(2,6)**	**350,0%**
Aumento (Redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	**(50,4)**	**(34,2)**	**47,4%**
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	77,6	104,7	-25,9%
Efeito de variação cambial no caixa	5,2	(1,5)	-446,7%
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	32,4	69,0	-53,0%
Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa	**(50,4)**	**(34,2)**	**47,4%**

Glossário

CAPEX: Montante investido na aquisição (ou introdução de melhorias) de bens de capital.

Customer Experience as a Service **(CXaaS):** Valorização da experiência do consumidor em todos os canais de relacionamento de nossos clientes.

#Infras: Termo utilizado para designar o quadro de colaboradores e profissionais que compõem o capital humano do Grupo, responsáveis pela execução operacional e estratégica do ecossistema.

GMV (*Gross Merchandise Volume*): Volume bruto de transação das mercadorias em nosso ecossistema.

EBITDA: Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização.

TPV (*Total Payment Volume*): Volume transacionado pelos meios de pagamento.

Este documento pode conter certas declarações e informações relacionadas à Infracommerce CXAAS S.A., isoladamente ou em conjunto com as demais sociedades do seu grupo econômico ("Companhia"), que refletem as visões atuais e/ou expectativas, estimativas ou projeções da Companhia e de sua administração com respeito a sua performance, seus negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que contenha previsões, indicações, estimativas ou projeções sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como palavras como "acreditamos", "antecipamos", "esperamos", "estimamos" e "projetamos", entre outras palavras com significado semelhante. Embora a Companhia e sua administração acreditem que tais declarações prospectivas são baseadas em premissas razoáveis, elas estão sujeitas a riscos, incertezas e eventos futuros e são emitidas à luz de informações que estão atualmente disponíveis na data em que foram emitidas. Tais declarações prospectivas se referem apenas à data em que foram emitidas, e a Companhia não se responsabiliza por atualizá-las ou revisá-las publicamente após a distribuição deste documento, por qualquer razão ou motivo, inclusive em virtude de novas informações ou eventos futuros.

Diversos fatores, incluindo os riscos e incertezas supramencionados, podem fazer com que as circunstâncias e eventos prospectivos discutidos neste documento não ocorram, e, em consequência, os resultados futuros da Companhia podem diferir significativamente daqueles expressos ou sugeridos nessas declarações prospectivas. Declarações prospectivas envolvem riscos e incertezas e não são garantias de eventos futuros. Portanto, os investidores não devem tomar nenhuma decisão de investimento com base nas declarações prospectivas eventualmente aqui contidas.

O mercado e as informações de posição competitiva, incluindo eventuais projeções de mercado citadas ao longo deste documento, foram obtidas por meio de pesquisas internas, pesquisas de mercado, informações de domínio público e publicações empresariais. Apesar de não termos razão para acreditar que qualquer destas informações ou relatórios sejam imprecisos em qualquer aspecto relevante, tais informações não foram verificadas de forma independente. A Companhia não se responsabiliza pela veracidade de tais informações.

Certas porcentagens e outros valores incluídos neste documento foram arredondados para facilitar a sua apresentação. As escalas dos gráficos dos resultados podem figurar em proporções diferentes, para otimizar a demonstração. Dessa forma, os números e os gráficos apresentados podem não representar a soma aritmética e a escala adequada dos números que os precedem, e podem diferir daqueles apresentados nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas.

As informações trimestrais foram preparadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstrações Intermediárias e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como com a apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR).

infra commerce



Results Release

3Q26

ri.infracommerce.com.br

Infracommerce reports positive EBITDA in 3Q26

Operational efficiency and scalability with a focus on commercial expansion

São Paulo, November 12th, 2026: Infracommerce CXaaS S.A. ("Infracommerce" or the "Company") (B3: IFCM3), recognized as the best company in the category of innovation in solutions and technologies at the E-commerce Brasil 2023 awards, hereby announces its results for the third quarter of 2026 (3Q26). The financial information presented below, except where otherwise indicated, has been prepared in accordance with Brazilian accounting standards NBC TG 21 – Interim Financial Reporting, and the International Accounting Standard IAS 34 – Interim Financial Reporting, issued by the International Accounting Standards Board (IASB), and is presented in thousands of Brazilian reais (BRL), unless otherwise stated.

Financial highlights for the three-month period ended September 30, 2026 (consolidated)

- Total **GMV** reached **BRL 1.4 billion** in 3Q26**;**
- **Net revenue** reached **BRL 144.9 million** in 3Q26;
- **EBITDA (-) Capex (+) Exp. Customer Receivables Advance (-) Rentals (-) Impairment** positive at **BRL 36.0 million** in 3Q26;
- **Equity** reached **positive BRL 130.8 million** in 3Q26;
- **Commercial and administrative expenses** recorded an improvement of 11.3% compared to 2Q26;
- **Loss before** taxes of BRL 0.2 million;
- **We ended the quarter with 1,395 #Infras[1] in 9 countries in Latin America.**

Highlights (BRL million)	3Q26	3Q25	% Δ	2Q26	% Δ2
GMV	**1,383.8**	**2,576.6**	**-46.3%**	**1,747.3**	**-20.8%**
TPV	444.5	333.6	33.2%	488.6	-9.0%
Net revenue	**144.9**	**147.3**	**-1.6%**	**149.6**	**-3.1%**
Gross profit	**24.3**	**30.3**	**-19.8%**	**28.3**	**-14.1%**
Gross margin (%)	*16.8%*	*20.6%*	*-3.8 p.p.*	*18.9%*	*-2.1 p.p*
EBITDA (-) Capex (+) Exp. customer receivables advance (-) Rentals (-) Impairment	**36.0**	**-3.5**	**1128.6%**	**3.5**	**928.6%**
EBITDA Margin (-) Capex (+) Exp. Customer Receivables Advance (-) Rentals %	*24.8%*	*-2.4%*	*27.2 p.p.*	*2.3%*	*22.5 p.p.*
Total costs and expenses including impairment	**-118.9**	**-160.0**	**-25.7%**	**-155.1**	**-23.3%**
Total costs and expenses excluding impairment	**-118.9**	**-160.0**	**-25.7%**	**-155.1**	**-23.3%**

Message from Management

The third quarter of 2026 consolidates the Company's transformation agenda with continuous gains in efficiency and productivity, paving the way for the resumption of a new expansion cycle with the start of operations of #21 new brands in our ecosystem. In the period's results, we highlight:

- Net Revenue: We reached BRL 144.9 million, including the start of operations of #21 new accounts;
- Operating Cash Flow Generation: Rigorous control of general, administrative and selling expenses (SG&A) on top of the new operating base enabled us to expand adjusted EBITDA (less rentals and CAPEX) to BRL 36.0 million.

This result includes: (i) a gain of BRL 20.0 million recognized in July regarding the assignment of judicial credit rights related to DIFAL (ICMS interstate rate differential), aimed at strengthening liquidity and working capital; (ii) a reversal of contingencies of BRL 18.0 million, resulting from the reassessment of the risk of loss of certain legal proceedings to possible; and (iii) the recognition of severance expenses of BRL 2.7 million, which negatively impacted the period's results, although these are non-recurring events.

This performance confirms that the portfolio cleanup phase has fulfilled its purpose and that our ecosystem is ready to scale profitably. Fixed-cost discipline and operational consolidation across Latin America provide us with the necessary efficiency to absorb additional volume with direct margin gains.

For the final quarter of the year (4Q26), executive focus is concentrated on two strategic levers:

- Excellence in executing the peak seasonality period;
- Growth in strategic accounts: Commercial acceleration of top-tier clients.

We reaffirm our commitment to discipline in capital allocation, excellence in execution, and the sustainable generation of long-term value for our shareholders.

I would like to express my sincere appreciation to the entire Infracommerce team (#Infras) for their extraordinary commitment, resilience, and operational discipline throughout this transformation process.

Likewise, I deeply thank our shareholders and investors for their renewed trust and continued support of the Company's strategic vision.

Mariano Oriozabala

CEO of Infracommerce CXaaS S.A

Financial Performance (consolidated)

The income statements and operational data of the Company and its subsidiaries (collectively referred to as the "Group") presented in the following tables should be read in conjunction with the quarterly results commentary provided below. All figures are compared to the same period (three months) of the prior year, as well as to the previous quarter, having been rounded to the nearest thousand; however, they may present discrepancies when compared to the financial statements due to decimal places.

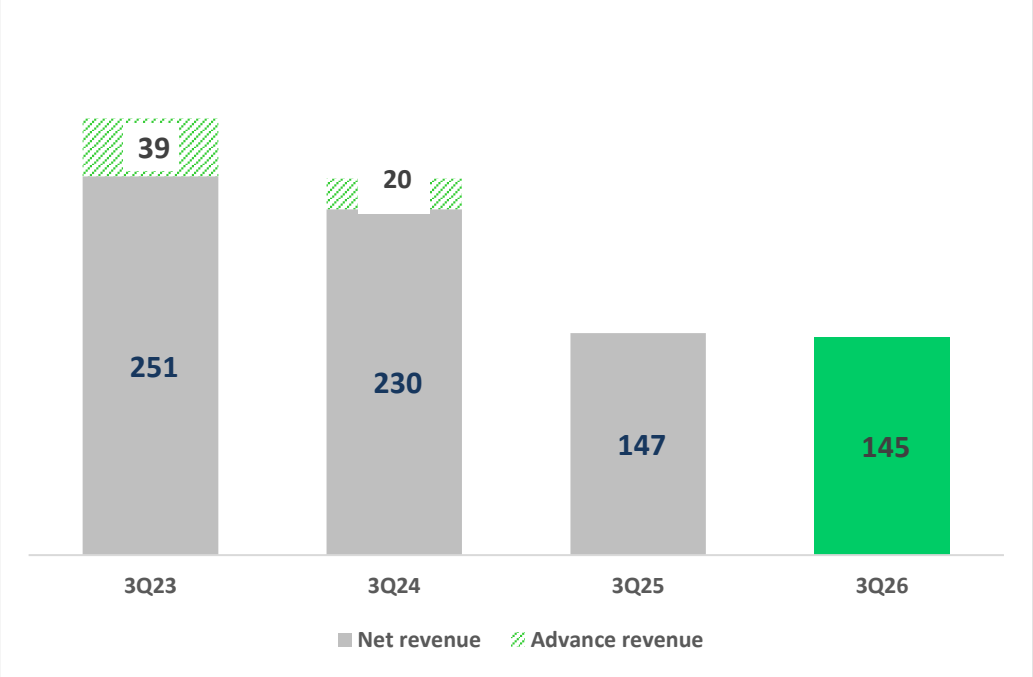
Statement of profit and loss (in BRL million)	3Q26	3Q25	% Δ	2Q26	% Δ2
Net revenue	**144.9**	**147.3**	**-1.6%**	**149.6**	**-3.1%**
Cost of service provided	-120.6	-117.0	3.1%	-121.4	-0.7%
Gross profit	**24.3**	**30.3**	**-19.8%**	**28.3**	**-14.1%**
Gross margin (%)	*16.8%*	*20.6%*	*-3.8 p.p.*	*18.9%*	*-2.1 p.p.*
Commercial and administrative expenses	-39.9	-36.3	9.9%	-45.0	-11.3%
Impairment	-	-	-	-	-
Other operating revenues (expenses), net	41.6	-6.7	720.9%	11.3	268.1%
EBITDA	**44.3**	**6.5**	**581.5%**	**14.6**	**203.4%**
EBITDA Margin (%)	*30.6%*	*4.4%*	*26.2 p.p.*	*9.8%*	*20.7 p.p.*
Rental	-5.0	-4.8	4.2%	-6.0	-16.7%
Capex	-3.3	-5.2	-36.5%	-5.1	-35.3%
Impairment	-	-	-	-	-
EBITDA (-) Capex (+) Exp. Customer receivables advance (-) Rentals (-) Impairment	**36.0**	**-3.5**	**1128.6%**	**3.5**	**928.6%**
EBITDA Margin (-) Capex (+) Exp. Customer Receivables Advance (-) Rentals (-) Impairment %	*24.8%*	*-2.4%*	*27.2 p.p.*	*2.3%*	*22.5 p.p.*
EBIT	**26.0**	**-12.7**	**304.7%**	**-5.4**	**581.5%**
Financial expense	-33.0	-74.3	-55.6%	-32.0	3.1%
Financial revenue	6.8	10.2	-33.3%	16.1	-57.8%
Net Financial Result	**-26.2**	**-64.1**	**-59.1%**	**-15.9**	**64.8%**
Loss before taxes	**-0.2**	**-76.8**	**-99.7%**	**-21.3**	**-99.1%**
Current tax	-3.9	-2.8	39.3%	-2.4	62.5%
Deferred tax	-	0.2	-100.0%	-	-
Loss for the period	**-4.1**	**-79.4**	**-94.8%**	**-23.6**	**-82.6%**

Operational highlights	3Q26	3Q25	% Δ	2Q26	% Δ2
GMV	**1,383.8**	**2,576.6**	**-46.3%**	**1,747.3**	**-20.8%**
TPV	444.5	333.6	33.2%	488.6	-9.0%
Take Rate	*10.5%*	*5.7%*	*4.8 p.p*	*8.6%*	*1.9 p.p*
Equivalent employees - full time	1,395	1,884	-26.0%	1,520	-8.2%

Net Operating Revenue

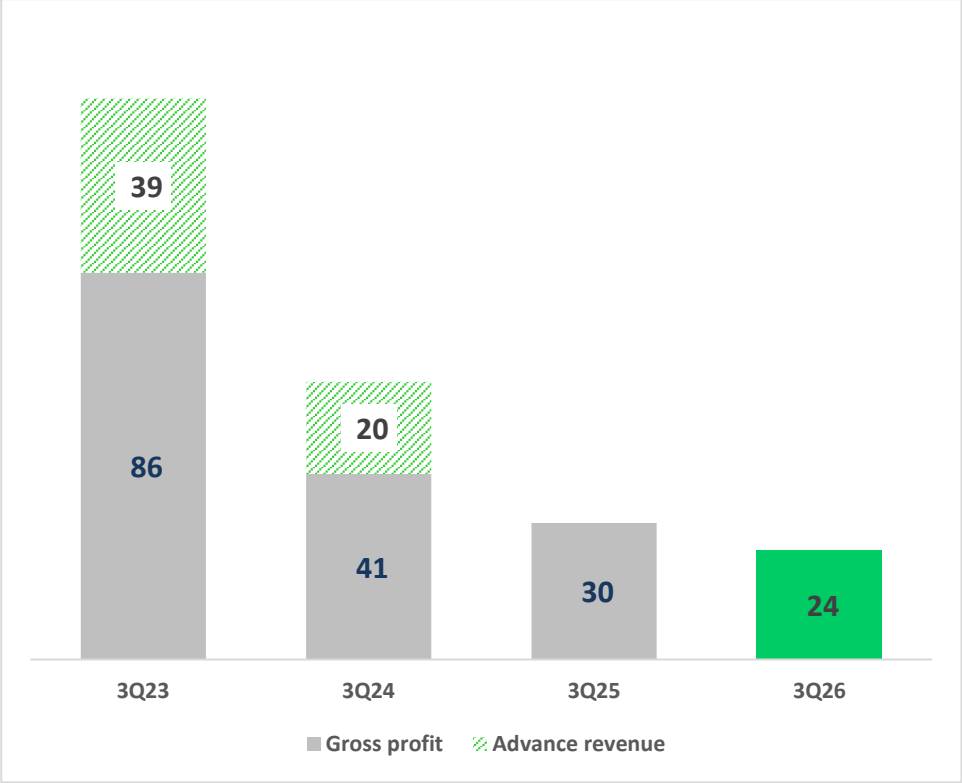
In **3Q26**, the Group's **net operating revenue** reached **BRL 144.9 million**. The Group has a business onboarding cycle for new accounts averaging between 6 and 9 months, which begins with a thorough and precise diagnosis of how to deliver value, proceeds through technological integrations to ensure quality, security, and scalability, and concludes with the go-live of operations. The objective for the coming quarters remains regaining the growth path without expanding overhead structure.

Net revenue recorded a decrease of 1.6% compared to 3Q25 and 3.1% compared to 2Q26. Despite seasonal factors, the decrease is primarily attributable to the ramp-up of new business following the completion of the transformation agenda and client portfolio cleanup. In 3Q26, revenues from new clients totaled BRL 5.8 million (+73% vs. 2Q26), with #21 new accounts going live.



Gross Profit

In 3Q26, **gross profit** stood at **BRL 24.3 million**, with a **gross margin** of **16.8%.**



Operating Costs and Expenses

Costs and expenses (In BRL million)	3Q26	3Q25	% Δ	2Q26	% Δ2
Cost of service provided	-120.6	-117.0	3.1%	-121.4	-0.7%
Commercial and administrative expenses	-39.9	-36.3	9.9%	-45.0	-11.3%
Other operating revenues (expenses), net	41.6	-6.7	720.9%	11.3	268.1%
Total costs and expenses including impairment	**-118.9**	**-160.0**	**-25.7%**	**-155.1**	**-23.3%**
Impairment	-	-	-	-	-
Total costs and expenses excluding impairment	**-118.9**	**-160.0**	**-25.7%**	**-155.1**	**-23.3%**

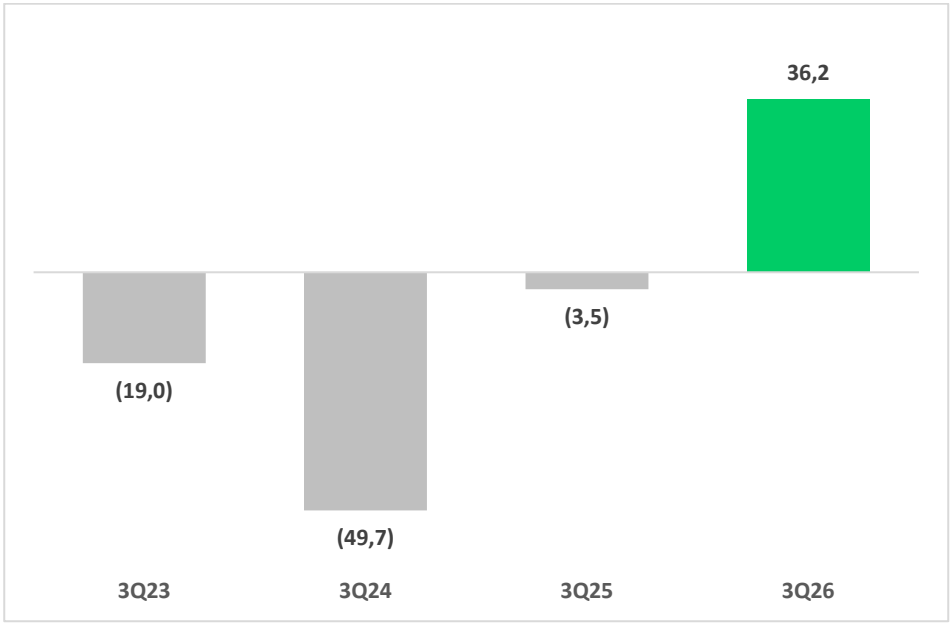
Total operating costs and expenses, excluding impairment, decreased by 25.7% compared to 3Q25. **Cost of services rendered in the quarter amounted to BRL 120.6 million**, representing a 0.7% reduction compared to 2Q26. Meanwhile, **selling and administrative expenses** totaled **BRL 39.9 million** in 3Q26, down 11.3% compared to 2Q26. In Brazil, we right-sized our organizational structure and logistics, and optimized systems and processes. Regionally, we captured efficiency gains and synergies across operations and geographic areas.

EBITDA

EBITDA (in BRL million)	3Q26	3Q25	% Δ	2Q26	% Δ2
Loss for the period	**-4.1**	**-79.4**	**-94.8%**	**-23.6**	**-82.6%**
Depreciation and amortization	16.8	17.6	-4.5%	18.4	-8.7%
Financial income (expenses), net	26.2	64.1	-59.1%	15.9	64.8%
Current and Deferred income tax	3.9	2.6	50.0%	2.4	62.5%
EBITDA	**44.3**	**6.5**	**581.5%**	**14.6**	**203.4%**
EBITDA Margin (%)	*30.6%*	*4.4%*	*26.2 p.p.*	*9.8%*	*20.8 p.p.*
Rental	-5.0	-4.8	4.2%	-6.0	-16.7%
Capex	-3.3	-5.2	-36.5%	-5.1	-35.3%
Expense Advance	-	-	-	-	-
Impairment	-	-	-	-	-
EBITDA (-) Capex (+) Exp. Customer receivables advance (-) Rentals (-) Impairment	**36.0**	**-3.5**	**1128.6%**	**3.5**	**928.6%**
EBITDA Margin (-) Capex (+) Exp. Customer Receivables Advance (-) Rentals (-) Impairment %	*24.8%*	*-2.4%*	*27.2 p.p.*	*2.3%*	*22.5 p.p.*

In 3Q26, the Company recorded positive **EBITDA (-) Capex (+) Receivables Anticipation Expenses (-) Leases** of **BRL 36.0 million**, including the BRL 20.0 million gain recognized in July regarding the assignment of judicial credit rights to strengthen liquidity and working capital. In addition to the gains from the aforementioned assignment of credit rights, 3Q26 results include (i) a contingency reversal of BRL 18.0 million and (ii) the recognition of severance expenses of BRL 2.7 million.

The quarter-over-quarter improvement stems from the reorganization of the corporate structure, which prioritized productivity gains and excellence in the Company's core services, strengthening synergies across operations in Latin America. Furthermore, there was a reassessment of the client base and service pricing, with a strategic focus on full commerce and value addition.



Net Financial Result

Financial income (expenses), net (In BRL million)	3Q26	3Q25	% Δ	2Q26	% Δ2
Financial expense	**-33.0**	**-74.3**	**-55.6%**	**-32.0**	**3.1%**
Receivables Advance	-2.4	-1.7	41.2%	-2.2	9.1%
Result of convertible instruments	-19.1	-52.8	-63.8%	-21.0	-9.0%
Interest and other financial expenses	-11.5	-19.8	-41.9%	-8.9	29.2%
Financial revenue	**6.8**	**10.2**	**-33.3%**	**16.1**	**-57.8%**
Net Financial Result	**-26.2**	**-64.1**	**-59.1%**	**-15.9**	**64.8%**

It is worth noting that BRL 19.1 million in 3Q26 refers to the recognition of interest related to mandatorily convertible instruments and commercial notes that may be converted. These balances, together with the principal, are subject to conversion pursuant to the terms of the respective instruments. Thus, although the net financial result was negative by BRL 26.2 million in the quarter, when disregarding the non-cash accounting effect of the convertible instruments, **the financial result for the period** with an expected cash impact was negative by BRL 7.1 million in the quarter, **representing an improvement of BRL 4.2 million compared to the negative BRL 11.3 million recorded in 3Q25**.

Liquidity and Net Debt

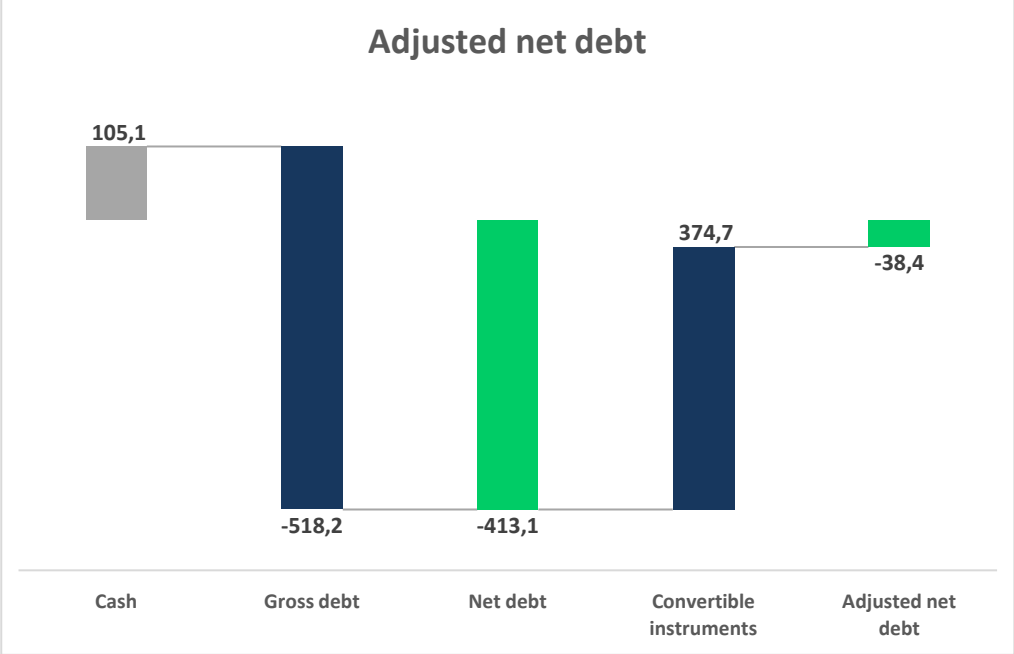
Liquidity (In BRL million)	3Q26	4Q25	% Δ	2Q26	% Δ2
Cash and financial investments	105.1	122.7	-14.3%	117.6	-10.6%
Loans and borrowings	143.5	111.0	29.3%	145.3	-1.2%
Debentures	-	-	-	-	-
Convertible debentures	374.7	323.5	15.8%	356.4	5.1%
Net debt	**-413.1**	**-311.8**	**32.5%**	**-384.1**	**7.6%**
M&A instalments	-0.5	-0.5	-	-0.5	-
Net debt + M&A	**-413.6**	**-312.3**	**32.4%**	**-384.6**	**7.5%**

The Group closed 3Q26 with a cash position of BRL 105.1 million. Of the total cash presented above, BRL 61.9 million refers to restricted cash balances, as detailed in Note 6 to the financial statements, pledged as collateral to secure the debt with FINEP (Financier of Studies and Projects) in the amount of BRL 77.7 million.

At the end of the quarter, net debt (including M&A) totaled BRL 413.6 million. Of this total, BRL 374.7 million refers to financial instruments recognized as financial liabilities that will be settled through capital increases in the ordinary course of the respective instruments.

Of the total debt that is not mandatorily convertible, BRL 77.7 million corresponds to the debt with FINEP. Furthermore, BRL 36.6 million refers to commercial notes issued within the scope of the restructuring to finance the optimization agenda. These commercial notes contain conversion clauses in the event of early redemption.

Therefore, **adjusted net financial debt**, excluding the balances of financial instruments that will mandatorily have no cash impact upon settlement**, is negative by BRL 38.4 million**.



CAPEX

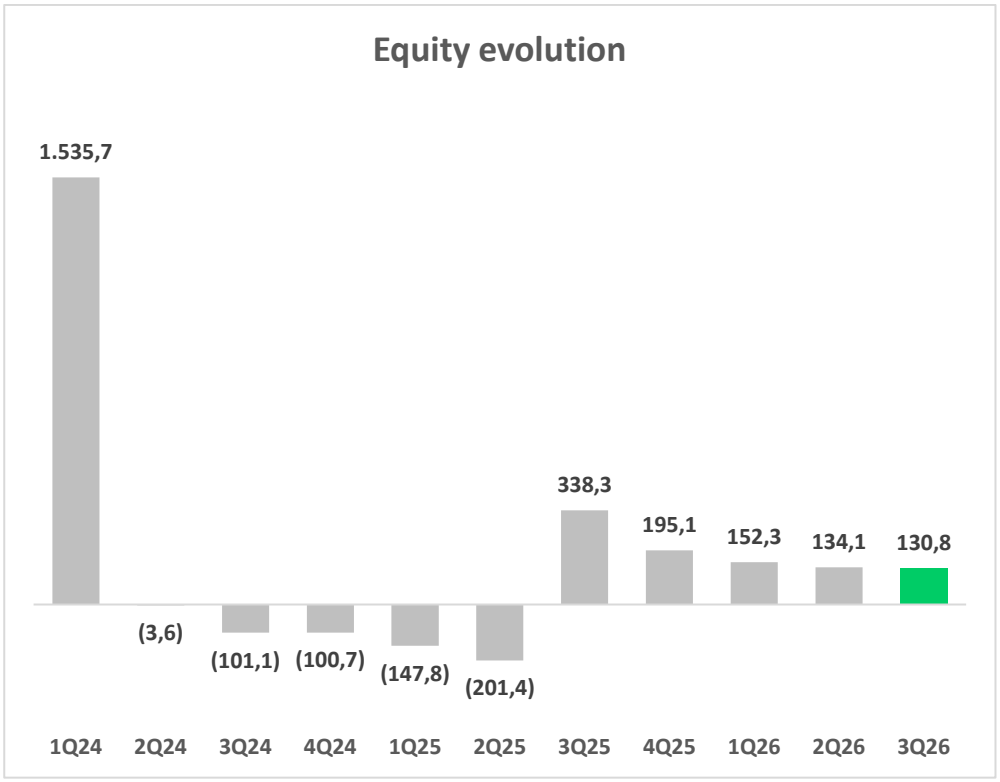
Capex (In BRL million)	3Q26	3Q25	% Δ	2Q26	% Δ2
Infrastructure	0.0	-1.4	100.0%	-0.2	-100.0%
Technology	-3.3	-3.8	-13.2%	-4.9	-32.7%
Total Capex	**-3.3**	**-5.2**	**-36.5%**	**-5.1**	**-35.3%**

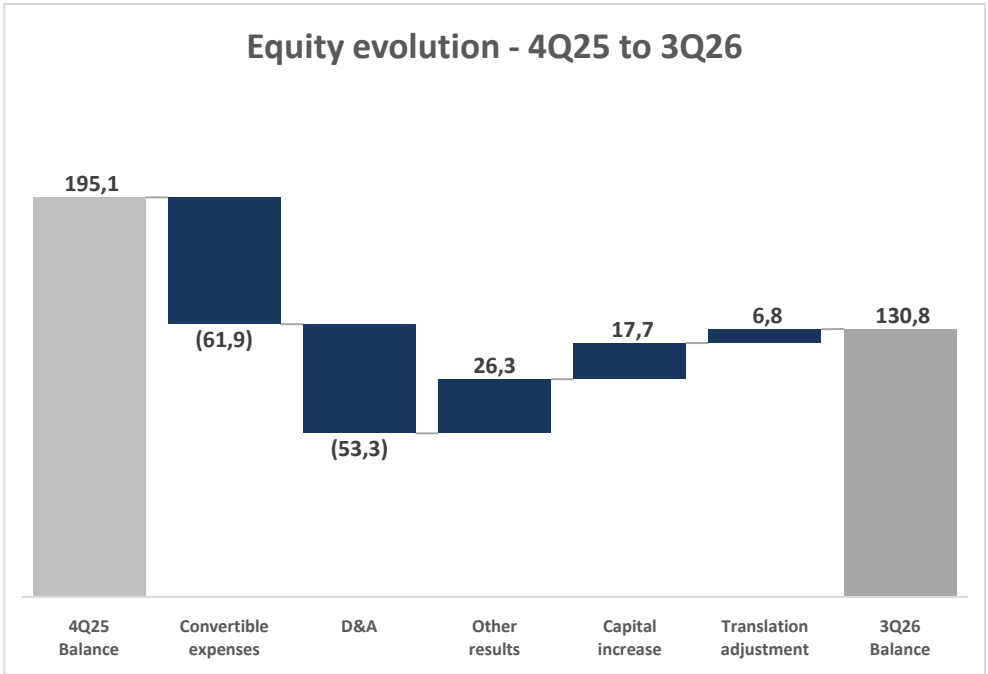
In 3Q26, the Group's total Capex was BRL 3.3 million, representing a 36.5% reduction compared to 3Q25 and a 35.3% decrease versus 2Q26. Capex for the period includes:

- **BRL 3.3 million in technology,** representing a 13.2% reduction compared to 3Q25 and a 32.7% decrease when compared to 2Q26.

Equity

Shareholders' equity closed 3Q26 at **BRL 130.8 million**, reflecting the restructuring of the Company's capital structure with the conversion of mandatorily convertible debentures.





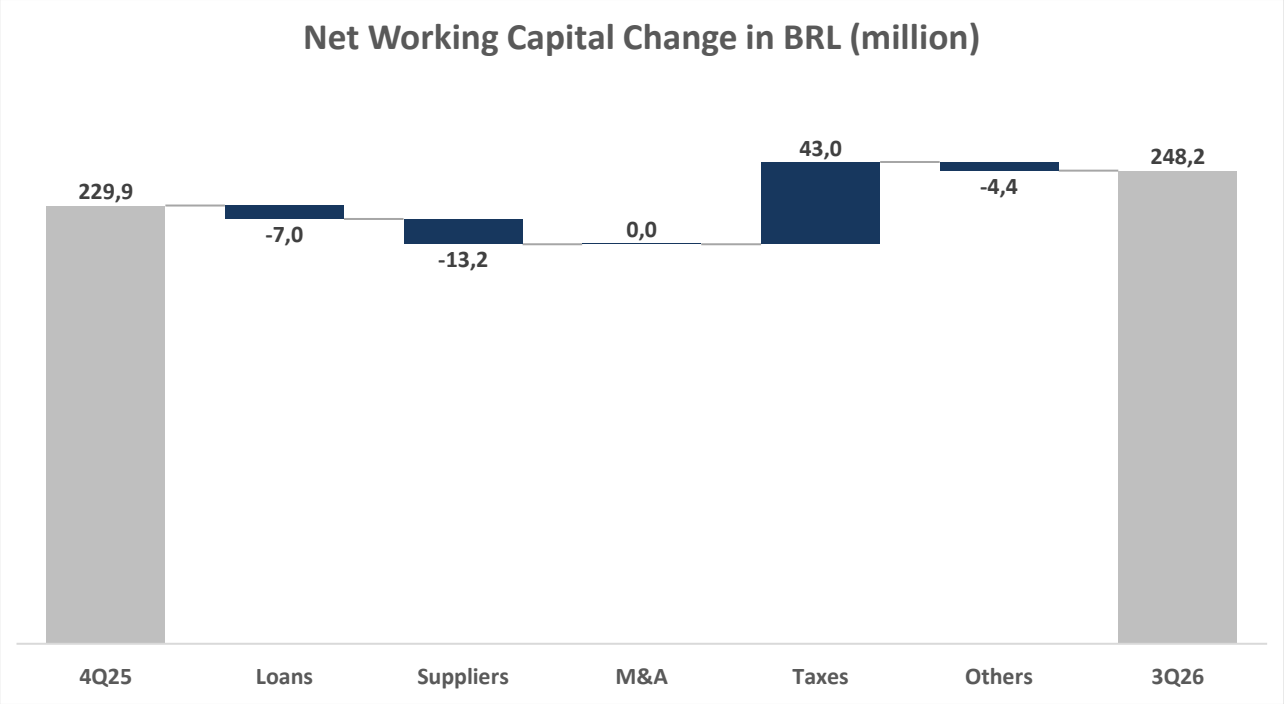
Net Working Capital

Net working capital at the end of 4Q25 (accumulated) recorded a **positive balance of BRL 229.9 million**. By the close of 3Q26, the short-term asset balance remained at a solid level, exceeding short-term liabilities by **BRL 248.2 million**.

The preservation of this key liquidity indicator reflects the stabilization of the capital structure following restructuring initiatives, supported by continuous efficiency gains in the billing cycle and balanced working capital management.

The trend for the period reflects the combination of operational factors and the Company's capital structure. On the operational side, there is a reduction in certain short-term liabilities alongside the management of operating assets. Additionally, the net working capital balance is influenced by tax assets, which totaled BRL 145.5 million, and short-term investments of BRL 72.8 million at the end of the quarter.

The indicator is also impacted by the debt maturity schedule following the Company's financial restructuring, including obligations classified under non-current liabilities. Accordingly, the positive net working capital balance must be analyzed considering both operational effects and the impacts resulting from asset composition and the prevailing capital structure.



Relationship with Independent Auditors

In compliance with CVM Resolution No. 162/22, we inform that the Company consulted its independent auditors, Grant Thornton Auditores Independentes Ltda., to ensure compliance with the rules issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM), as well as the governing law of the accounting profession established under Decree-Law No. 9,295/46 and subsequent amendments.

Compliance was also observed regarding the professional practice regulations issued by the Federal Accounting Council (CFC) and technical guidelines issued by the Brazilian Institute of Independent Auditors (IBRACON).

The Company adopted the fundamental principle of preserving auditor independence, ensuring that they do not audit their own services and have not participated in any managerial capacity at the Company.

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda. is engaged to perform audit services for the current fiscal year ending December 31, 2026, and to review the quarterly information for the periods ended March 31, 2026, June 30, 2026, and September 30, 2026.

Conference call

Friday, November 13, 2026
2:00 p.m. (Brasília time) | 12:00 p.m. (EST)
Webcast: ri.infracommerce.com.br

About Infracommerce

Infracommerce is a white-label digital ecosystem operating under the concept of Customer Experience as a Service (CXaaS). The Group provides end-to-end digital solutions – from platforms and data to logistics and payments – simplifying digital operations for companies of all sizes and sectors, including luxury brands, large retailers, and industrial players. With operations in Brazil, Mexico, Argentina, Colombia, Chile, Peru, Uruguay, Ecuador, and Panama, and serving more than 200 leading multinational brands, Infracommerce has been recognized as the Best Digital Solutions Company by the Brazilian Electronic Commerce Association. For further information, please visit ri.infracommerce.com.br.

Contacts

Investors' Relations
investor@infracommerce.com.br

Press Relations
infracommerce@giusticom.com.br

Balance sheet

Balance Sheet (BRL million)	3Q26	4Q25	% Δ
ASSETS	**1156.3**	**1309.2**	**-11.7%**
Current Assets	**604.9**	**647.4**	**-6.6%**
Cash and cash equivalents	32.4	77.6	**-58.2%**
Financial investment	72.8	45.1	**61.4%**
Trade receivables	256.7	328.5	**-21.9%**
Advances to Suppliers	78.9	61.5	**28.3%**
Recoverable taxes	145.5	101.3	**43.6%**
Recoverable income tax and social security contribution	4.9	5.0	**-2.0%**
Prepaid expenses	1.4	1.8	**-22.2%**
Other accounts receivable	12.3	26.6	**-53.8%**
Non-current assets	**551.4**	**661.8**	**-16.7%**
Other trade receivables	32.3	61.0	**-47.0%**
Recoverable taxes	22.7	14.5	**56.6%**
Legal deposits	60.7	108.1	**-43.8%**
Deferred taxes receivable	8.9	8.8	**1.1%**
Property, plant, and equipment	53.5	63.9	**-16.3%**
Intangible assets and goodwill	361.8	386.0	**-6.3%**
Right of Use	11.5	19.5	**-41.0%**
LIABILITIES AND EQUITY	**1156.3**	**1309.2**	**-11.7%**
Current liabilities	**356.8**	**417.5**	**-14.5%**
Loans and financing	74.1	67.1	**10.4%**
Lease	11.6	17.0	**-31.8%**
Suppliers	201.2	242.5	**-17.0%**
Salaries, charges, and holiday provisions	35.0	44.0	**-20.5%**
Taxes payable	31.7	30.6	**3.6%**
Advances from customers	0.0	0.0	**0.0%**
Trade payables for business combination	0.2	0.2	**0.0%**
Other trade payables	3.0	16.1	**-81.4%**
Non-current liabilities	**668.7**	**696.6**	**-4.0%**
Loans and borrowings	69.4	43.9	**58.1%**
Convertible debentures	374.7	323.5	**15.8%**
Lease	2.2	6.7	**-67.2%**
Trade payables	26.0	26.6	**-2.3%**
Taxes payable	108.3	153.0	**-29.2%**
Deferred taxes	-	0.1	**-100.0%**
Trade payables for business combination	0.2	0.2	**0.0%**
Other trade payables	1.5	3.0	**-50.0%**
Provisions for contingencies	86.4	139.6	**-38.1%**
Equity	**130.8**	**195.1**	**-33.0%**
Share Capital	177.9	827.9	**-78.5%**
Capital reserve	31.4	32.9	**-4.6%**
Equity adjustment	8.8	2.0	**340.0%**
Accumulated losses	-87.3	-667.7	**-86.9%**

Statement of cash flow

Cash flow statements (BRL million)	9M26	9M25	% Δ
Cash flow from operating activities			
Loss for the period	-87.3	-185.6	**-53.0%**
Non-cash adjustments:	**71.8**	**198.5**	**-63.8%**
Depreciation	53.1	55.4	-4.2%
Financial Expense	72.7	151.7	-52.1%
Earnings on financial investments	-8.3	-5.2	59.6%
Others	-45.7	-3.4	1244.1%
Variations in operating assets and liabilities	**-8.7**	**-47.2**	**-81.6%**
Variation of the assets	46.3	91.7	-49.5%
Variation of the liabilities	-55.0	-138.9	-60.4%
Cash flows used in operating activities	**-24.2**	**-34.3**	**-29.4%**
Acquisition of property, plant, and equipment	-1.0	-2.6	-61.5%
Acquisition of intangible assets	-9.7	-12.8	-24.2%
Investment in financial assets	-29.3	0.0	n.a
Redemption of financial investments	7.3	18.1	-59.7%
Cash flow used in investment activities	**-32.7**	**2.7**	**-1311.1%**
Principal and interest payouts - leasing	-16.5	-32.7	-49.5%
Transaction costs of prepayment of receivables	-7.8	0.0	n.a
Raising of loans and borrowings	79.5	85.5	-7.0%
Principal and interest payouts - loans and debentures	-48.7	-56.5	-13.8%
Capitalized interest on loans	-	1.3	-100.0%
Acquisition of shareholding in a subsidiary	-	-0.2	n.a
Net cash flow generated from (used in) financing activities	**6.5**	**-2.6**	**350.0%**
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	**-50.4**	**-34.2**	**47.4%**
Cash and cash equivalents at the beginning of the period	77.6	104.7	-25.9%
Effect of foreign exchange variation on cash and cash equivalents	5.2	-1.5	-446.7%
Cash and cash equivalents at the end of the period	32.4	69.0	-53.0%
Net decrease in cash and cash equivalents	**-50.4**	**-34.2**	**47.4%**

Glossary

CAPEX: Amount invested in the acquisition (or introduction of improvements) of capital goods.

Customer Experience as a Service (CXaaS): Valuing the consumer experience across all customer relationship channels.

#Infras: The term we use to designate our workforce and professionals that compose the Group's human capital, responsible for the operational and strategic execution of our tasks and responsibilities.

GMV (Gross Merchandise Volume): Gross transaction volume of goods in our ecosystem.

EBITDA: Business earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization.

TPV (Total Payment Volume): Volume transacted by payout methods.

This document may contain certain statements and information related to Infracommerce CXAAS S.A., either on a standalone basis (the "Company") or together with the other entities within its economic group (the "Group"), which reflect the current views and/or expectations, estimates, or projections of the Group and its management regarding its performance, business, and future events. Forward-looking statements include, without limitation, any statements that contain forecasts, indications, or estimates and projections regarding future results, performance, or objectives, as well as words such as "we believe," "we anticipate," "we expect," "we estimate," and "we project," among other words of similar meaning. Although the Group and its management believe that such forward-looking statements are based on reasonable assumptions, they are subject to risks, uncertainties, and future events and are made based on information currently available as of the date on which they are issued. Such forward-looking statements speak only as of the date on which they are made, and the Group undertakes no obligation to publicly update or revise them after the distribution of this document, for any reason whatsoever, including as a result of new information or future events.

Various factors, including the aforementioned risks and uncertainties, may cause the forward-looking circumstances and events discussed in this document not to occur, and, as a result, the Group's future results may differ materially from those expressed or implied in such forward-looking statements. Forward-looking statements involve risks and uncertainties and are not guarantees of future performance. Accordingly, investors should not make any investment decisions based on any forward-looking statements contained herein.

Market and competitive position data, including any market projections referred to throughout this document, have been obtained from internal research, market research, publicly available information, and corporate publications. Although we have no reason to believe that any such information or reports are inaccurate in any material respect, such information has not been independently verified. The Group assumes no responsibility for the accuracy of such information.

Certain percentages and other values included in this document have been rounded up to facilitate their presentation. The scales of the results charts can appear in different proportions, to optimize the demonstration. Therefore, the numbers and charts presented may not represent the arithmetic sum and appropriate scale of the numbers preceding them, and may differ from those presented in the intermediate, individual and consolidated financial statements.

The quarterly information was prepared in accordance with NBC TG 21 - Interim Financial Reporting and international standard IAS 34 issued by the International Accounting Standards Board (IASB), as well as the presentation of this information in a manner consistent with the standards issued by the Securities and Exchange Commission, applicable to the preparation of quarterly information (ITR).