TUPY S.A.
CNPJ 84.683.374/0003-00
NIRE: 42.3.0001628-4
COMPANHIA ABERTA

COMUNICADO AO MERCADO

Alteração na Presidência do Conselho de Administração

Joinville, 27 de novembro de 2026 – A Tupy S.A. ("Companhia", B3: TUPY3), em continuidade ao Fato Relevante divulgado em 28 de setembro de 2026, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que se efetivou, nesta data, a renúncia do **Sr. Jaime Luiz Kalsing** aos cargos de membro e Presidente do Conselho de Administração. A **Sra. Adriana Duarte Chagastelles**, Vice-Presidente do Conselho de Administração, passa a exercer a Presidência do colegiado a partir desta data, nos termos do artigo 30 do Estatuto Social da Companhia.

Conforme também informado no citado Fato Relevante, o Sr. Jaime foi nomeado membro externo do Comitê de Estratégia, Inovação e Sustentabilidade ("CEISus"), cargo através do qual seguirá contribuindo com a Companhia, em especial para a preservação de sua memória institucional e estratégica e para a continuidade das reflexões de longo prazo que subsidiam a atuação do colegiado.

A Companhia informa, ainda, que está convocada Assembleia Geral Extraordinária para o dia 9 de dezembro de 2026, cuja ordem do dia contempla, entre outras matérias, a eleição de membro do Conselho de Administração e, uma vez eleito, do Presidente do órgão.

O Conselho de Administração e a Companhia reiteram seu reconhecimento e gratidão ao Sr. Jaime pela dedicação, liderança e relevante contribuição prestadas à Tupy. Sua trajetória deixa um importante legado para a Companhia, marcado pela integridade, pelo compromisso com a Tupy e pela liderança exercida ao longo da sua jornada na Administração da Companhia.

Augusto Ribeiro Junior
Diretor Vice-Presidente de Finanças e Administração
e Diretor de Relações com Investidores

Contatos de RI:
E-mail: dri@tupy.com.br
Site: https://ri.tupy.com.br/

NOTICE TO THE MARKET

Change in the Chair of the Board of Directors

Joinville, November 27, 2026 – Tupy S.A. (the "Company"; B3: TUPY3), following the Material Fact disclosed on September 28, 2026, hereby informs its shareholders and the market that the resignation of Mr. Jaime Luiz Kalsing as a member and Chair of the Board of Directors became effective today Ms. Adriana Duarte Chagastelles, Vice Chair of the Board of Directors, has assumed the role of the Chair of the Board, effective today, pursuant to Article 30 of the Company's Bylaws.

As also disclosed in the aforementioned Material Fact, Mr. Kalsing has been appointed as an external, non-Board member of the Strategy, Innovation and Sustainability Committee ("CEISus"), in which he will continue to contribute to the Company, particularly by helping preserve its institutional and strategic memory and ensuring continuity in the long-term strategic deliberations that support the Committee's work.

The Company further informs that an Extraordinary Shareholders' Meeting has been called for December 9, 2026 to consider, among other matters, the election of a member of the Board of Directors and, once elected, that member´s election as the Chair of the Board.

The Board of Directors and the Company reiterate their appreciation and gratitude to Mr. Kalsing for his dedication, leadership and significant contributions to Tupy. His tenure leaves a lasting legacy for the Company, marked by integrity, commitment to Tupy and the leadership he demonstrated throughout his service to the Company.

Augusto Ribeiro Junior
Executive Vice President of Finance and Administration
and Investor Relations Officer

IR Contacts:
E-mail: dri@tupy.com.br
Website: https://ri.tupy.com.br/