

GRUPO equatorial

3T26

Apresentação Institucional

Relações com Investidores

EQTL
B3 LISTED NM



Visão Geral

Uma plataforma única de investimentos em *Utilities*

Receita Líquida - LTM
RS 54,6 bi

EBITDA Aj. - LTM
RS 12,6 bi

Market Cap[1]
RS 51,2 bi

DISTRIBUIÇÃO

7
distribuidoras

15,1 MM
consumidores

R$ 34,9 bi
em base de ativos

Atuação em regiões complexas

SANEAMENTO

3
ativos

CSA
concessão plena

SABESP
(15%)[2]

COPASA
(30%)[2]

GERAÇÃO

14
ativos

1.777 MW
instalados

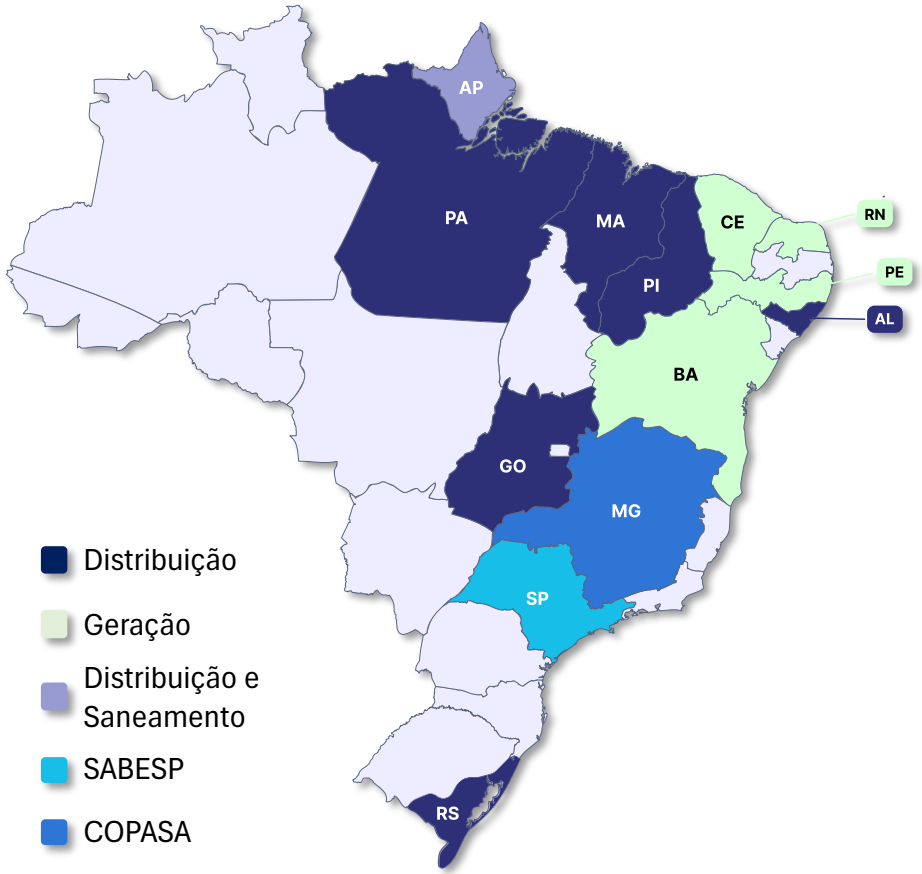
1.204 MW
eólico

573 MW
solar

OUTROS

4
frentes de negócios

- Serviços
- Telecom
- Comercialização
- Geração Distribuída



NOSSO DNA

- Capacidade de transformar ativos
- Alinhamento de incentivos
- Crescimento com geração de valor
- Busca contínua por novas oportunidades
- Eficiência operacional
- Cultura de dono
- Disciplina na alocação de capital

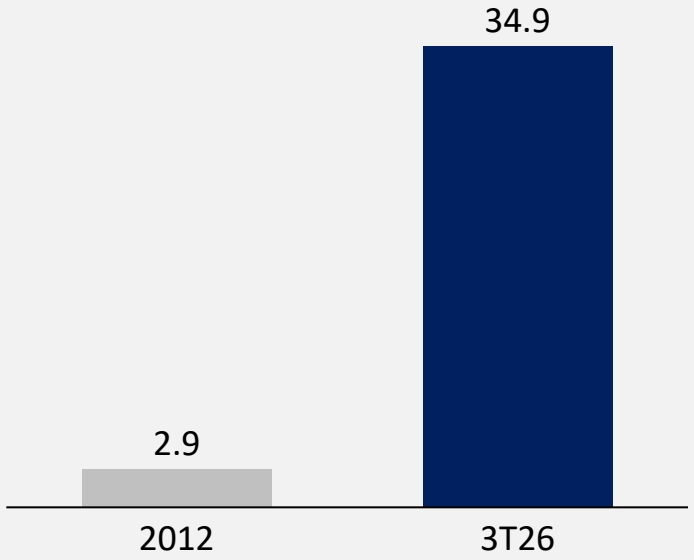
Nota: (1) Referente a 30 de Setembro, 2026; (2) A Equatorial S.A. detêm 15% na SABESP e 30% na COPASA, empresas coligadas e que não fazem parte do Grupo Equatorial

História de crescimento no setor de *Utilities* brasileiro

DISTRIBUIÇÃO

RAB R$ Bilhões

CAGR: 18,4%

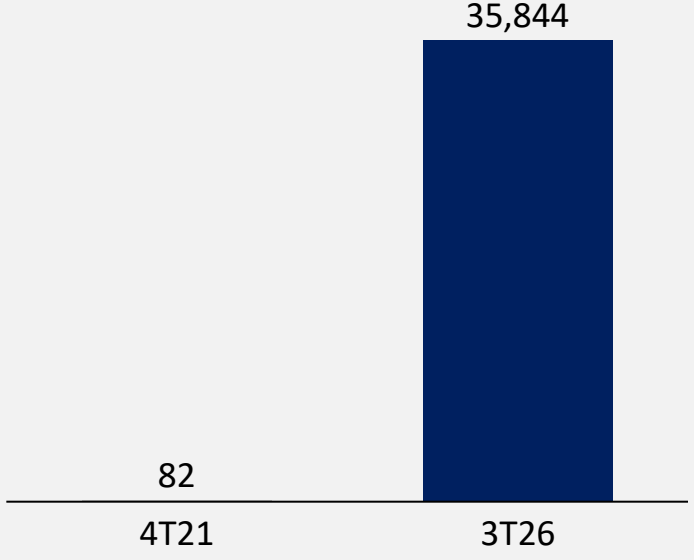


Ativos de qualidade e potencial superior, com diferentes graus de maturidade.

SANEAMENTO

Economias Faturadas mil

+ 35 MM

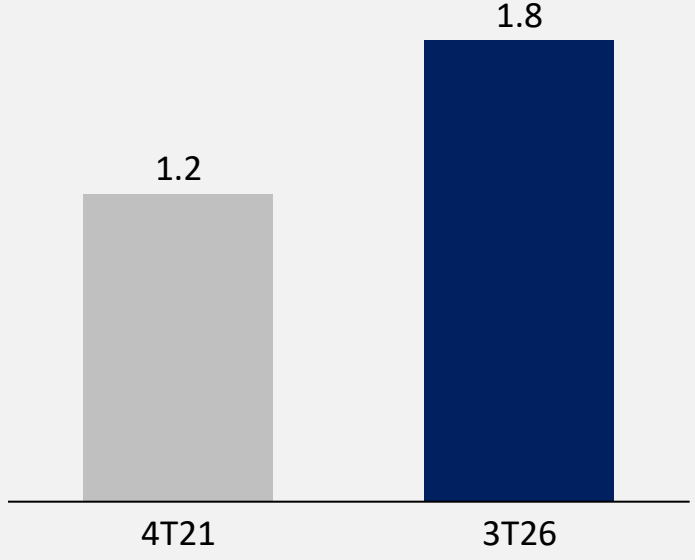


Expansão das economias atendidas na CSA, aliada à participação na SABESP e COPASA, posiciona a Equatorial para capturar uma oportunidade única de crescimento no saneamento brasileiro.

GERAÇÃO

Capacidade GW

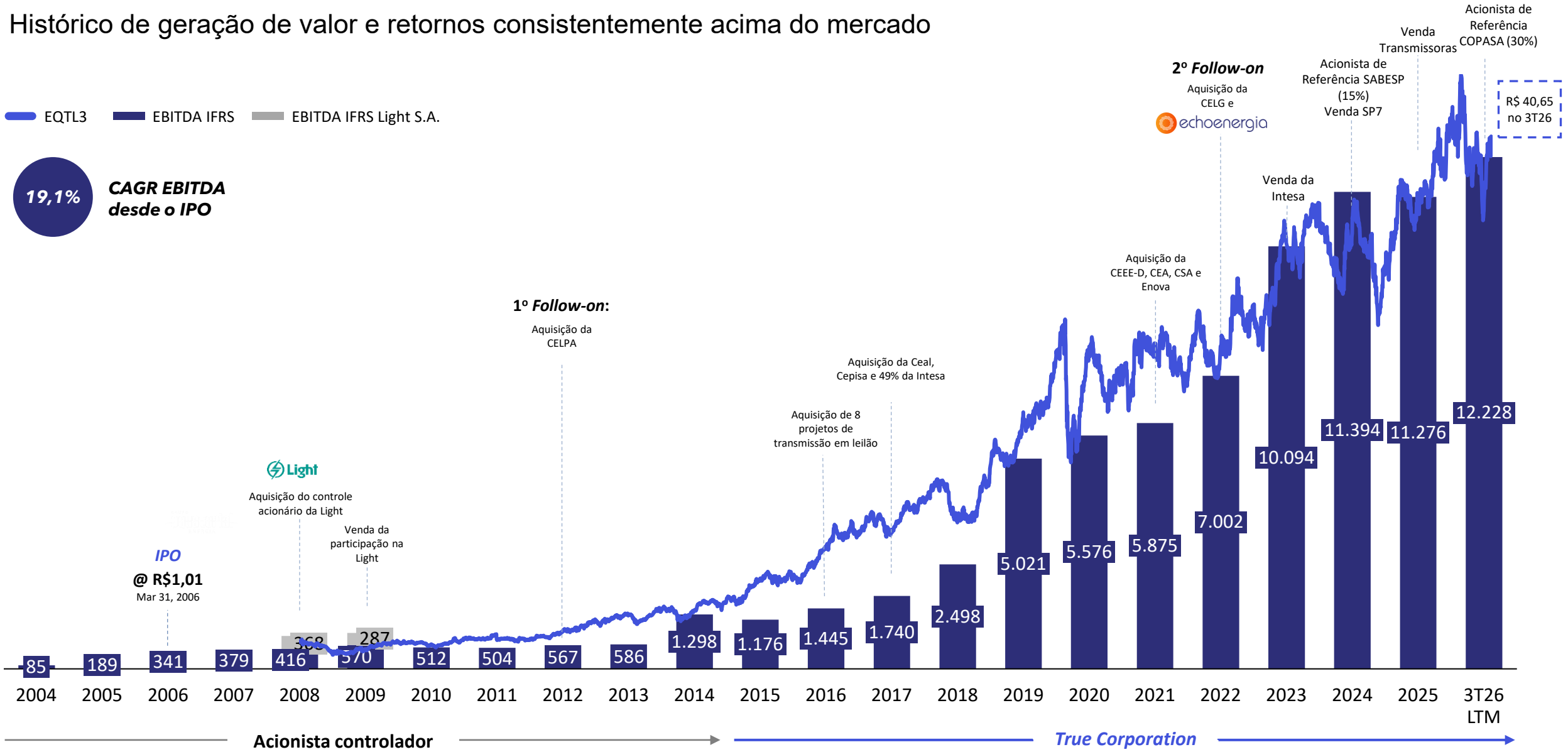
+ 0,6 GW



Portfólio de geração 100% operacional, cumprindo um importante passo para a diversificação do Grupo

Performance Histórica da Equatorial

Histórico de geração de valor e retornos consistentemente acima do mercado



Agenda ESG

Estratégia de Geração de Valor Sustentável

ODSs apoiadas



AMBIENTAL

- **Avanço** no score do **CDP Clima** de D para B

- Plataforma de **energia renovável 100% operacional**, com capacidade instalada de **1.777 MW**, composta por 1.204 MW em energia eólica e 573 MW em energia solar.

- **Sistema de Gestão Ambiental (SGA**) em conformidade com os requisitos da **ISO 14001**

- **17,88 toneladas** de resíduos coletados por meio do programa E+ Reciclagem, evitando a emissão de mais de **78,11 mil toneladas de CO2**

- Para a **Estratégia Climática**, o Grupo definiu duas metas corporativas atreladas ao CEO: reduzir as emissões de gás SF6 nas operações e incentivar o uso de combustíveis renováveis na frota administrativa da Companhia.

SOCIAL

Plataforma E+: iniciativas que contribuem para o desenvolvimento socioambiental das localidades onde atuamos:

2025

156 projetos apoiados

R$ 58 milhões investidos

Tarifa Social de Energia
Desconto para famílias de baixa renda que em 2025 totalizou R$ 1 bilhão

Instituto Equatorial
+ 167 mil pessoas beneficiadas diretamente e R$ 36 milhões investidos em projetos

IDIVERSA B3 – Presença no Índice de Diversidade da B3

GOVERNANÇA

Alto Nível de Governança
100% da base de ações Free Float

- **Comitês** de Auditoria e Gestão de Riscos, Pessoas, Governança e Sustentabilidade, Operacional, Regulação e Inovação e Estratégia e Novos Negócios

- 86% do Conselho de Administração **independente**

Ocupa a 25ª posição na carteira do índice



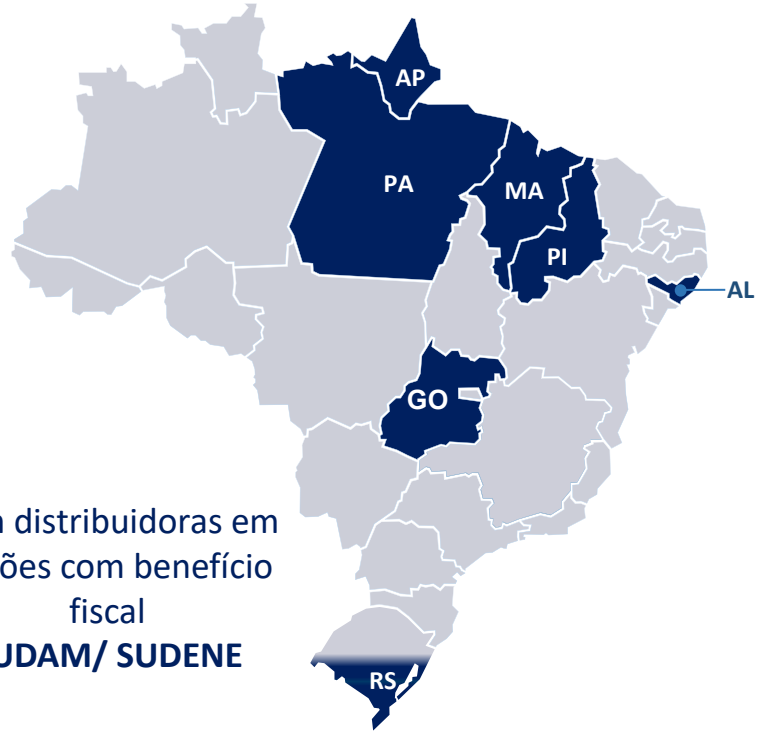
Distribuição

GRUPO equatorial

Portfólio único de ativos de Distribuição no Brasil

Mix equilibrado de ativos consolidados e oportunidades de recuperação no segmento de distribuição

Presença Geográfica



Com distribuidoras em regiões com benefício fiscal **SUDAM/ SUDENE**

Ranking de Complexidade – 2024[1]

Amapá	**1º**	**Piauí**	**18º**
Pará	**2º**	**CEEE-D**	**19º**
Maranhão	**10º**	**CELG-D**	**29º**
Alagoas	**17º**		

	Ativos Consolidados				Oportunidades de Turnaround			
3T26 Pró-forma	**Maranhão**	**Pará**	**Piauí**	**Alagoas**	**CEEE**	**CEA**	**CELG-D**	**Total**
Consumidores (mil)	2.903	3.119	1.604	1.446	2.034	279	3.690	**15.075**
Injetada Bruta LTM (GWh)	3.093	4.799	1.884	1.493	2.459	579	6.209	**20.516**
Perdas totais 12m	18,9%	29,8%	17,1%	16,2%	13,7%	28,8%	10,3%	**18,1%**
PMSO Aj. por consumidor (R$)	260	279	295	246	319	513	331	**296**
2025 Extensão da rede (Km)	153.357	191.399	112.606	48.215	61.767	7.633	236.172	**811.149**
2025 EBITDA Tarifa (R$ mi)	1.281	1.957	771	574	786	246	2.048	**7.664**
RAB (R$ mm)[2]	7.422	8.545	3.103	2.568	2.953	941	9.393	**34.924**
Vencimento da Concessão	2060	2058	2048	2049	2045	2051	2045	

Alto Crescimento

24,1%
RAB CAGR 20 - 25

25,2%
Parcela B Orgânica CAGR 20 – 25

Alta Rentabilidade

R$ 700
EBITDA/Consumidor 25

39%
Acima do Ebitda Tarifa 2025

Notas: (1) Último dado disponível (2) Última RAB Homologada em RTP.





Saneamento e Renováveis

GRUPO equatorial

Saneamento e Geração Renovável

Echoenergia e expansão em Saneamento com grandes oportunidades e alavancas de valor

CSA

Concessão Plena

Ampliação, Operação e Manutenção dos Sistemas de Água e Esgoto e Gestão Comercial

Prazo **35 anos**

Capex (estimado) **R$3 bilhões**

2022 — *36%* — **Avanço na cobertura de água** — **3T26** — *72%*

SABESP

A maior empresa de saneamento da América Latina

15% *Investidor de Referência*

30,6 milhões de pessoas atendidas com água

Acordo de acionistas até 2029 *(prorrogável)*

COPASA

A 3ª maior empresa de saneamento do Brasil

30% *Investidor de Referência*

11,9 milhões de pessoas atendidas com água

Renovações de Contrato até 2073



Empresa de Geração Renovável com **74 ativos**, sendo **42** de energia eólica e **32** solares

1.204 MW
CAPACIDADE EÓLICA

615 MWh
GF EÓLICA

573 MW
CAPACIDADE SOLAR

185 MWh
GF SOLAR

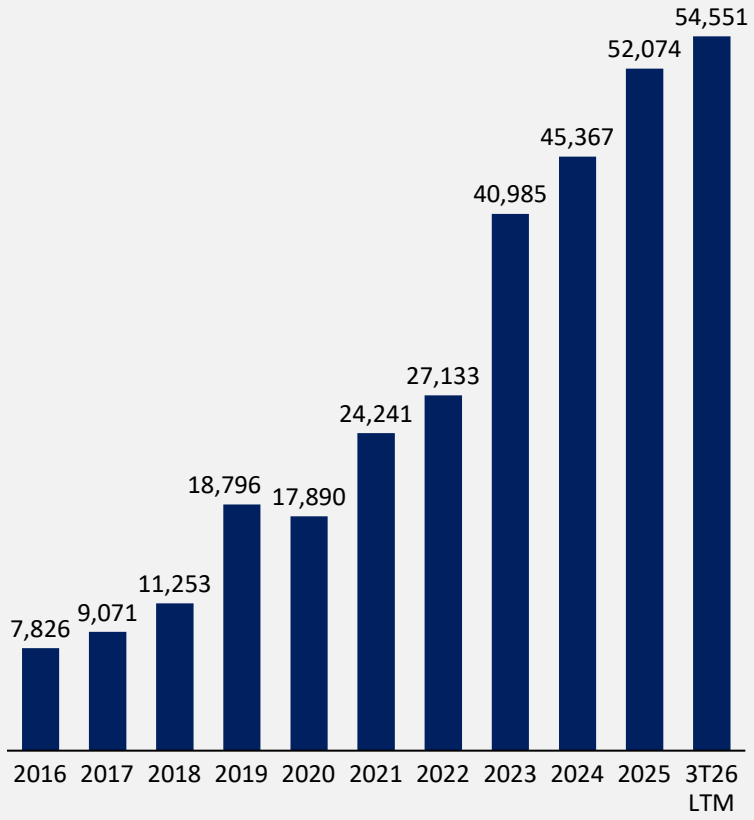


Anexos

Destaques Financeiros

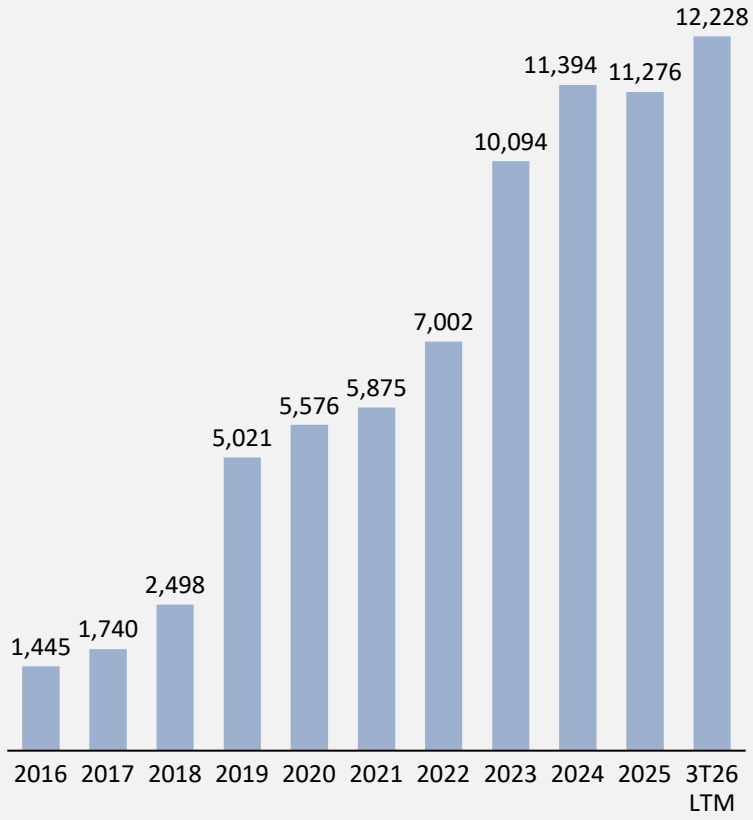
Receita Líquida[1]

R$ Milhões



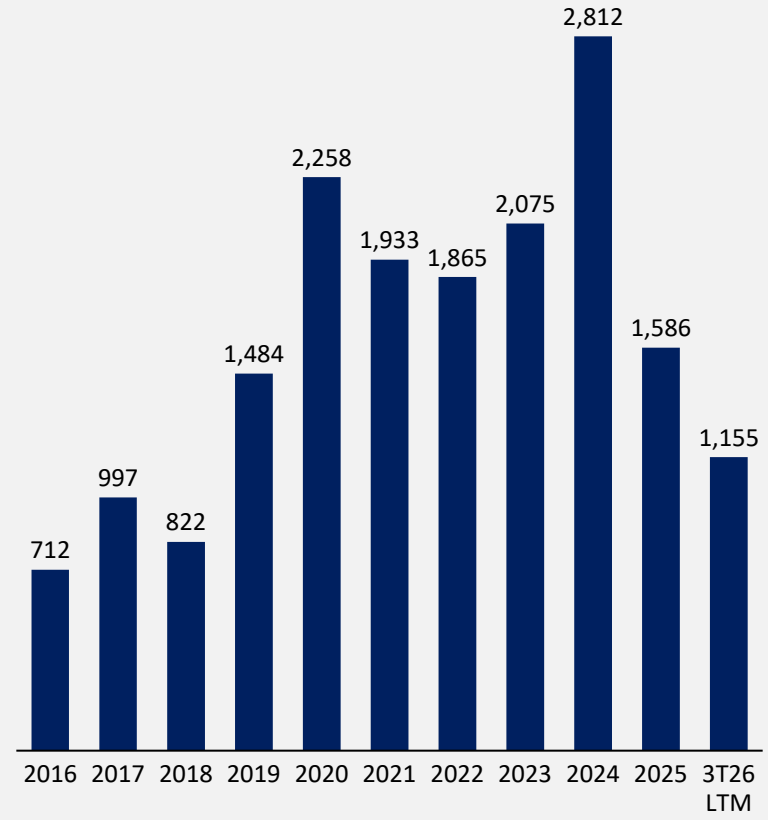
EBITDA Societário[1]

R$ Milhões



Lucro Líquido[2]

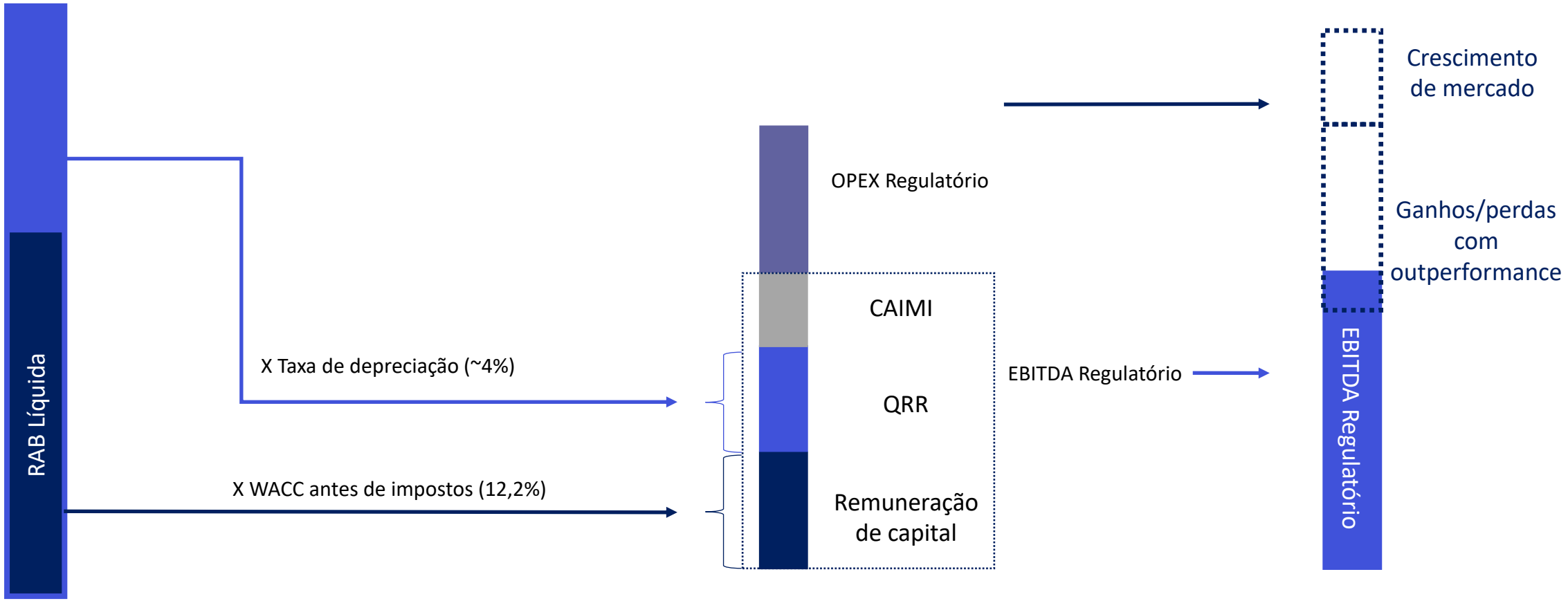
R$ Milhões



Nota: (1) O ano de 2025 não considera os resultados do segmento de Transmissão, reclassificados como operações descontinuadas
(2) Lucro líquido ex-minoritários

Como geramos caixa na Distribuição

Base de Ativos Regulatória

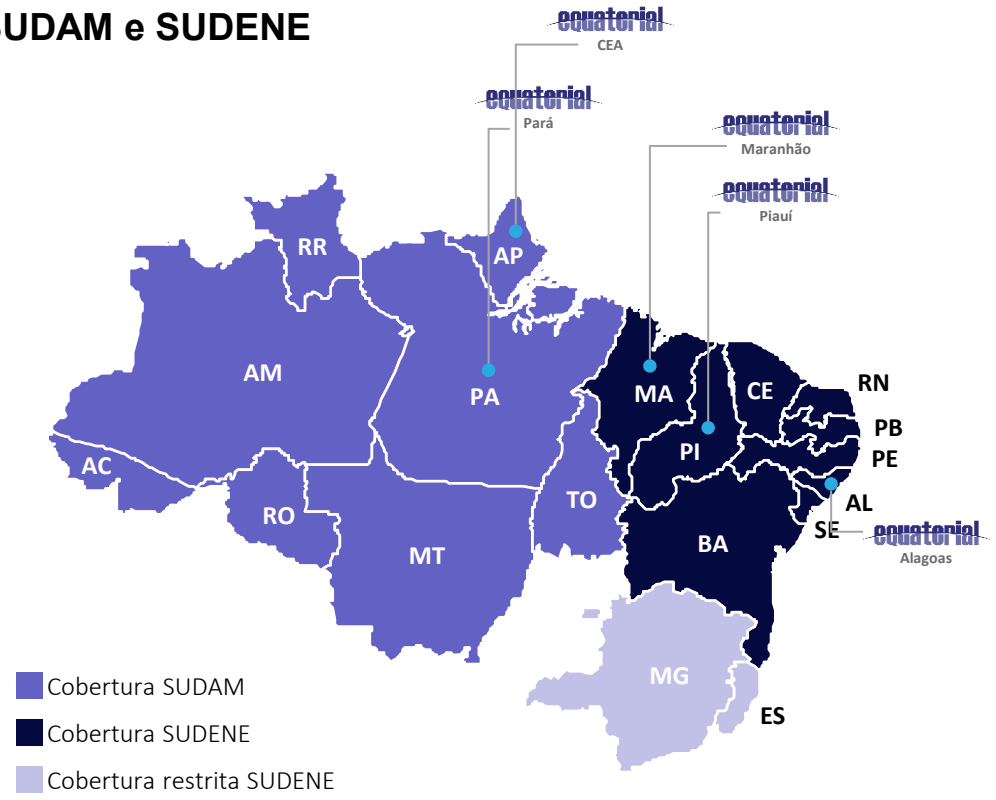


CAIMI: Custo Anual das Instalações móveis e imóveis
QRR: Quota de Reintegração Regulatória (amortização)

Benefícios fiscais

Redução de 75% no Imposto de Renda (IRPJ) e o valor do benefício fiscal deve ser reinvestido na região

SUDAM e SUDENE



Concessão	Aplicável?	Prazo	WACC Regulatório[1] Antes de impostos	WACC Regulatório[2] Depois de impostos	
				Sem Benefício	Com Benefício
Equatorial Maranhão	Sim	2032	12,17%	8,03%	10,31%
Equatorial Pará	Sim	2034	11,25%	7,43%	9,53%
Equatorial Piauí	Sim	2032	11,25%	7,43%	9,53%
Equatorial Alagoas	Sim	2032	11,70%	7,72%	9,92%
Equatorial Goiás	Não	-	11,25%	7,43%	N/A
CEEE-D	Não	-	10,64%	7,02%	N/A
CEA	Sim	2032	11,25%	7,43%	9,53%
CSA	Sim	-	N/A	N/A	N/A

As atividades do projeto devem estar localizadas e em operação em áreas da SUDAM/SUDENE consideradas prioritárias para o desenvolvimento regional, conforme proposto no Decreto nº 4.213, de 26 de abril de 2002

Nota: (1) WACC da última Revisão Tarifária
(2) Refere-se ao WACC real após impostos, considerando alíquota de 34% para as distribuidoras sem benefício fiscal e alíquota de 15,25% para as distribuidoras com benefício SUDAM/SUDENE.

Oportunidades de crescimento do Saneamento

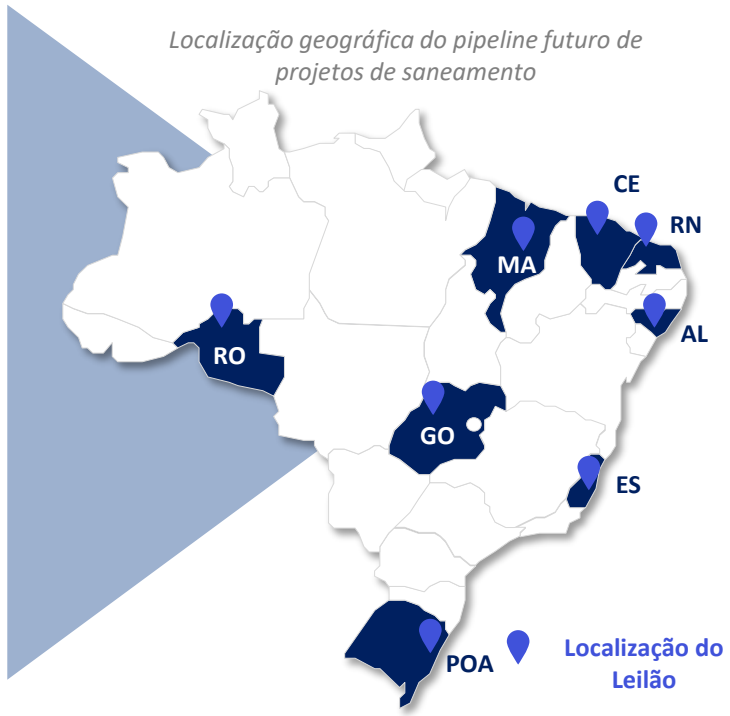
~R$ 430 bilhões em investimentos necessários para atingir as metas de universalização no Brasil[1]

	Atendimento com rede de esgoto (%)[2]	Atendimento com rede de água (%)[2]
Norte	24,7	62,8
Nordeste	35,9	73,7
Sudeste	81,9	92,1
Sul	57,7	88,3
Centro-Oeste	68,3	89,7
Brasil	62,3	84,1

Pipeline de projetos futuros de saneamento

Local	Projeto	População (mi)	Capex (R$ bi)	Data esperada do leilão
Brasil (excl. Estado de São Paulo e Minas Gerais)				
CE	PPP	1,2	6,3	4T26
RO	Concessão	1,1	4,2	1T27
GO	PPP	3,4	6,2	2T27
RN	Concessão	1,9	3,9	2T27
AL	Concessão	0,7	2,2	2027
Porto Alegre	Concessão parcial	1,3	2,3	3T27
MA	PPP	7,2	18,7	4T27
ES	PPP	1,1	4,5	2T28
Total		17,9	48,3	

Localização geográfica do pipeline futuro de projetos de saneamento



Nota: (1) Instituto Trata Brasil / GO Associados, Ranking do Saneamento 2026. (2) SINISA 2025.

GRUPO equatorial

ri@equatorialenergia.com.br



GRUPO equatorial

3Q26

Corporate Presentation

Investor Relations

EQTL
B3 LISTED NM



Overview

An Investment Platform in Utilities

Net Revenue - LTM	Adj. EBITDA - LTM	Market Cap[1]
RS 54.6 bi	**RS 12.6 bi**	**RS 51.2 bi**

DISTRIBUTION

7
DisCos

15.1 MM
consumers

R$ 34.9 bi
in asset base

Operation in complex regions

SANITATION

3
assets

CSA
full concession

SABESP
(15%)[2]

COPASA
(30%)[2]

GENERATION

14
assets

1.777 MW
installed

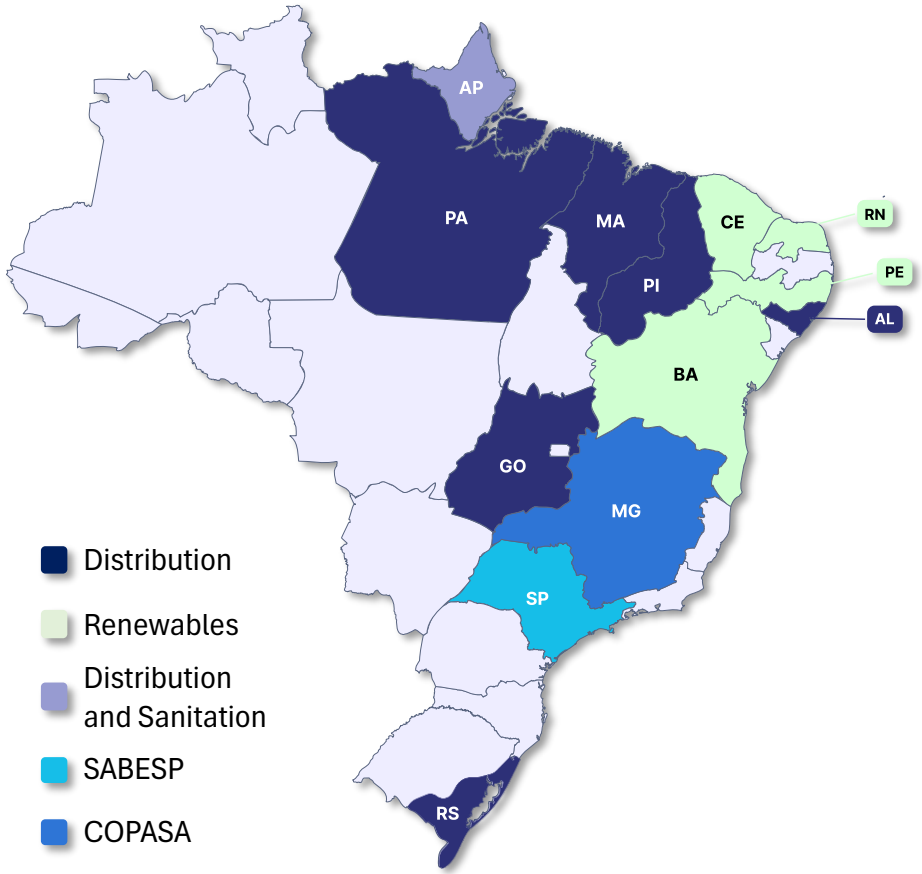
1.204 MW
wind

573 MW
solar

OTHERS

4
other business

- Serviços
- Telecom
- Commercialization
- Distributed Generation



OUR DNA

- Ability to transform assets
- Alignment of incentives
- Growth with value gene
- Continuous search for new opportunities
- Operational efficiency
- Ownership culture
- Capital alocation discipline

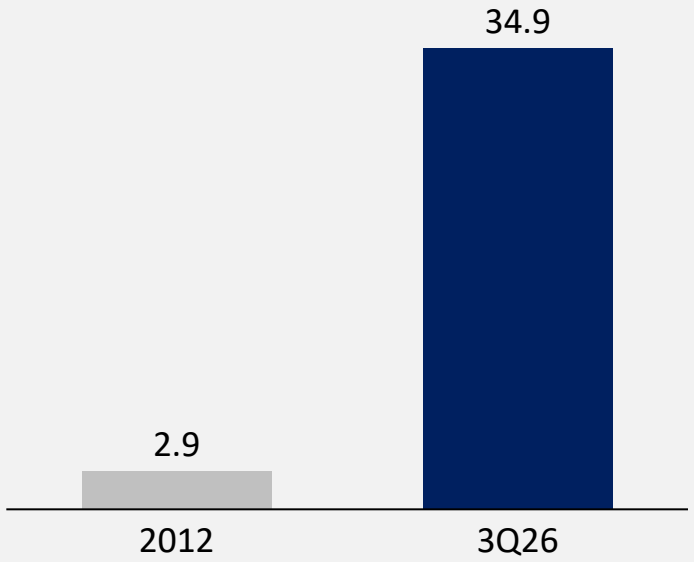
Note: (1) As of September 30, 2026; (2) Equatorial S.A. holds 15% in SABESP and 30% in COPASA, which are affiliated companies and not part of the Grupo Equatorial.

History of growth in the Brazilian Utilities sector

DISTRIBUTION

RAB R$ Billion

CAGR: 18.4%

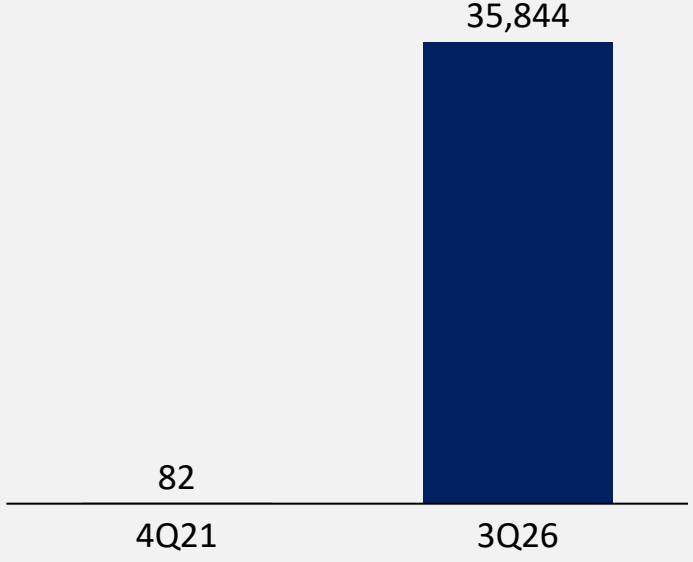


Assets of superior quality and potential, with different degrees of maturity.

SANITATION

Billed Units thousand

+ 35 million

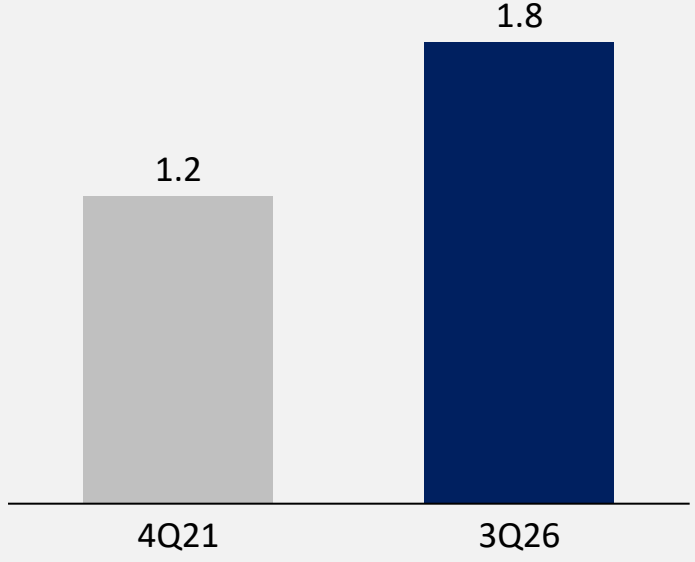


The expansion of the billed units served at CSA, combined with the stake in SABESP and COPASA, positions Equatorial to capture a unique growth opportunity in the Brazilian sanitation sector.

GENERATION

Capacity GW

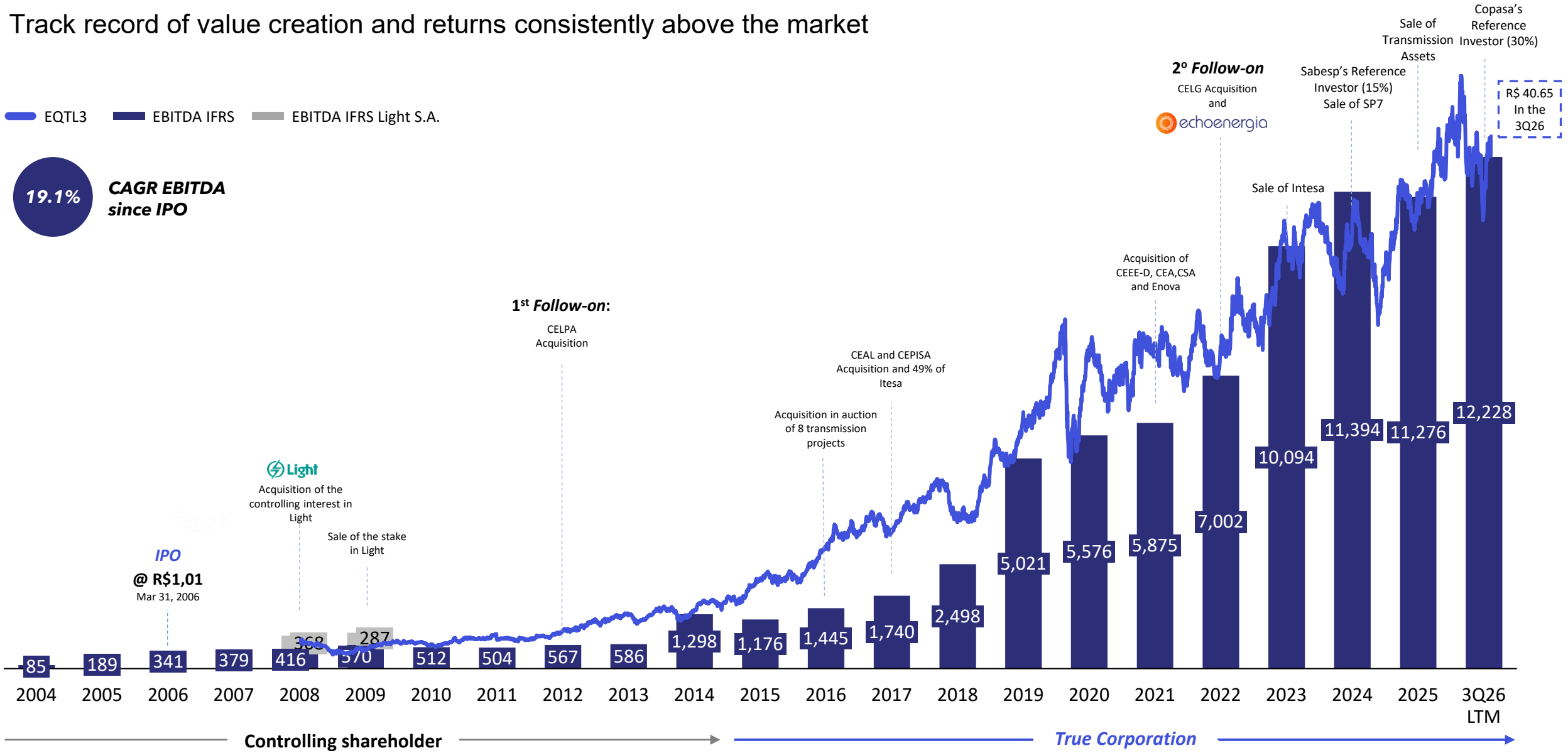
+ 0.6 GW



100% operational generation portfolio, fulfilling an important step towards the Group's diversification.

Equatorial's Historical Performance

Track record of value creation and returns consistently above the market



ESG Agenda

Sustainable Value Creation Strategy

SGDs Supported



ENVIRONMENTAL

- CDP Climate score improved from D to B

- Fully operational renewable energy platform with an installed capacity of 1,777 MW, comprising 1,204 MW of wind energy and 573 MW of solar power plants

- Environmental Management System (SGA) in line with ISO 14001 requirements

- 17.88 tons of waste collected through the E+ Recycling program, avoiding emissions of more than 78.11 thousand tons of CO_2

- For its **Climate Strategy**, the Group has set two corporate targets tied to the CEO's performance: reducing SF6 emissions from its operations and promoting the use of renewable fuels in the Company's administrative fleet.

SOCIAL

Plataforma E+: Several initiatives that are contributing to the socioenvironmental development in the locations where we are

2025

156 supported projects

R$ 58 million invested

Social Energy Tariff
Discount for low-income families worth R$ 1 billion in 2025

Equatorial Institute
+ 167,000 people directly benefited and R$ 36 million invested in projects

IDIVERSA B3 – Presence in the B3 Diversity Index

GOVERNANCE

High level of Governance
100% Free Float

- Committees on Audit and Risk Management; People, Governance and Sustainability; and Strategy and New Businesses

- 86% independent Board of Directors

Ranking the 25th position in the index portfolio

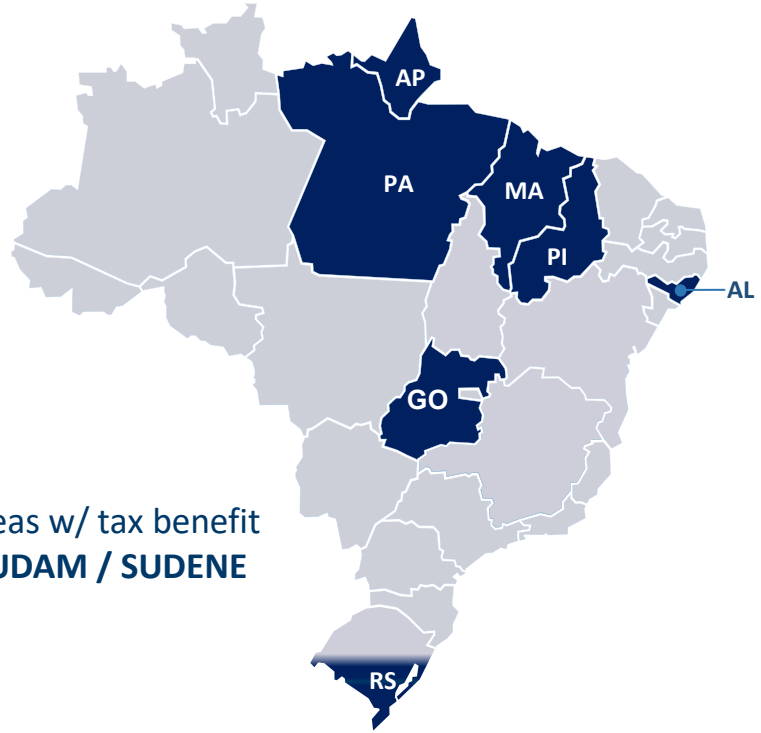


Distribution

Unique portfolio of distribution assets in Brazil

Balanced mix of consolidated assets and recovery opportunities in the distribution segment

Geographical footprint



Areas w/ tax benefit
SUDAM / SUDENE

Complexity Ranking – 2024[1]

Amapá	**1º**	**Piauí**	**18º**
Pará	**2º**	**CEEE-D**	**19º**
Maranhão	**10º**	**CELG-D**	**29º**
Alagoas	**17º**		

	Consolidated Assets				Turnaround Opportunities			
3Q26 Pro-forma	**Maranhão**	**Pará**	**Piauí**	**Alagoas**	**CEEE**	**CEA**	**CELG-D**	**Total**
Consumers (thousand)	2,903	3,119	1,604	1,446	2,034	279	3,690	**15,075**
Volume (GWh)	3,093	4,799	1,884	1,493	2,459	579	6,209	**20,516**
Total Losses (12m)	18.9%	29.8%	17.1%	16.2%	13.7%	28.8%	10.3%	**18.1%**
Adj. OPEX per consumer (R$)	260	279	295	246	319	513	331	**296**
2025 Grid Extension (Km)	153,357	191,399	112,606	48,215	61,767	7,633	236,172	**811,149**
2025 Tariff EBITDA (thousand)	1,281	1,957	771	574	786	246	2,048	**7,664**
RAB (R$ mn)	7,422	8,545	3,103	2,568	2,953	941	9,393	**34,924**
Concession expiration	2060	2058	2048	2049	2045	2051	2045	

High Growth

24.1%
RAB CAGR 20 - 25

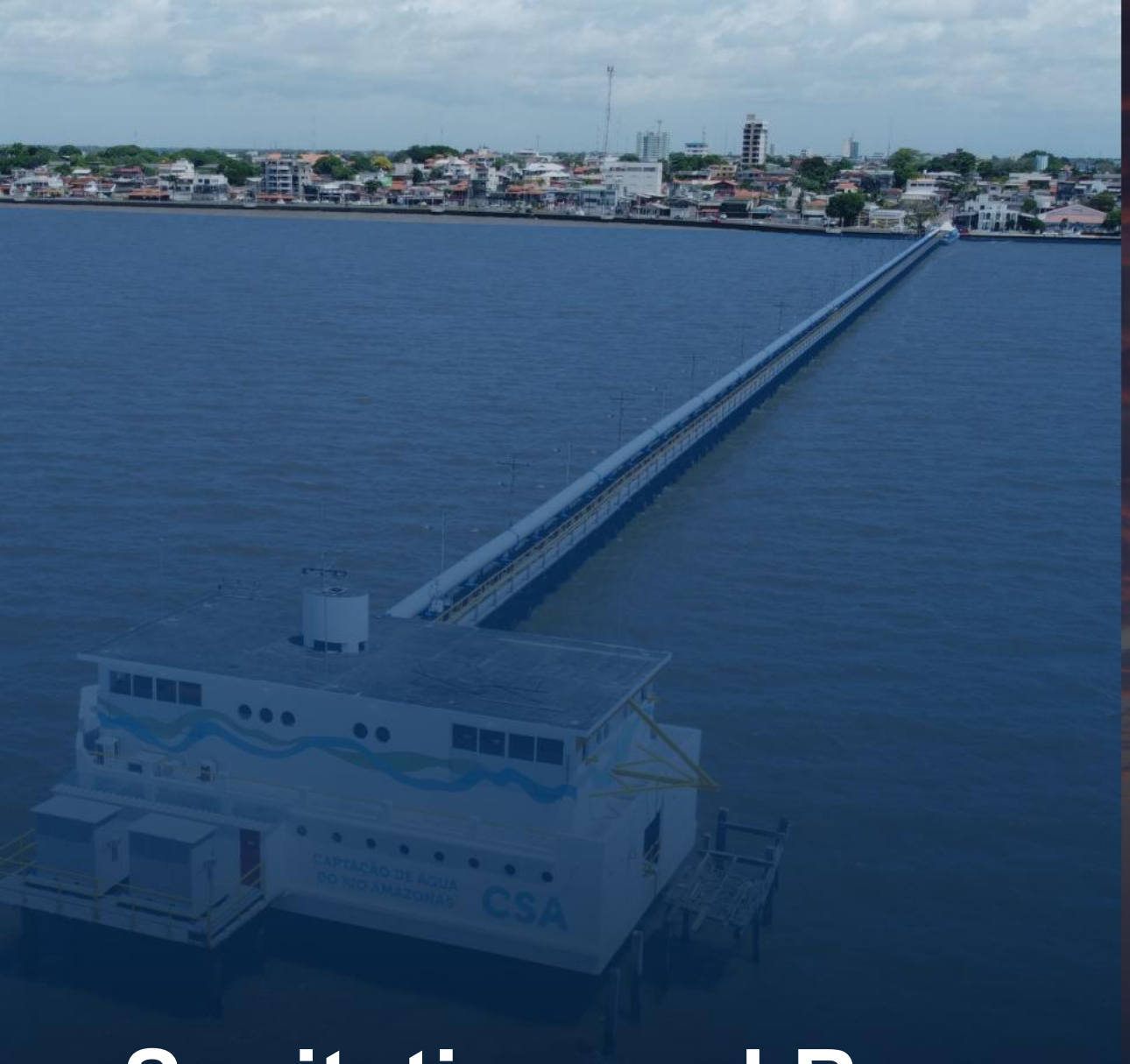
25.2%
Organic Parcel B
CAGR 20 – 25

Strong Profitability

R$ 700
EBITDA/Consumer 25

39%
Exceeding tariff
EBITDA 25

Notes: (1) Latest available data (2) Latest RAB approved in a Tariff Review (RTP).





Sanitation and Renewables

GRUPO equatorial

Renewable Generation and Sanitation

Echoenergia and expansion in Sanitation with significant opportunities and value levers.

CSA

Full Concession

Expansion, Operation and Maintenance of Water and Sewage Systems and Commercial Management

Term **35 years** Capex (estimated) **R$3 billion**

2022 *36%* — **Progress in water coverage expansion** — **3Q26** *72%*

SABESP

The largest sanitation company in Latin America

Grupo Equatorial — 15% *Reference Investor* — Sabesp

30.6 milllion people with access to water

Shareholders agreement until 2029 (*extendable*)

COPASA

Brazil's 3rd-largest water and wastewater company

Grupo Equatorial — 30% *Reference Investor* — Copasa

11.9 milllion people with access to water

Contract Renewals through 2073



echoenergia

Renewable Generation Company with **74 assets**, including **42** wind and **32** solar power plants

1.204 MW
WIND CAPACITY

615 MWh
WIND FIRM ENERGY

573 MW
SOLAR CAPACITY

185 MWh
SOLAR FIRM ENERGY

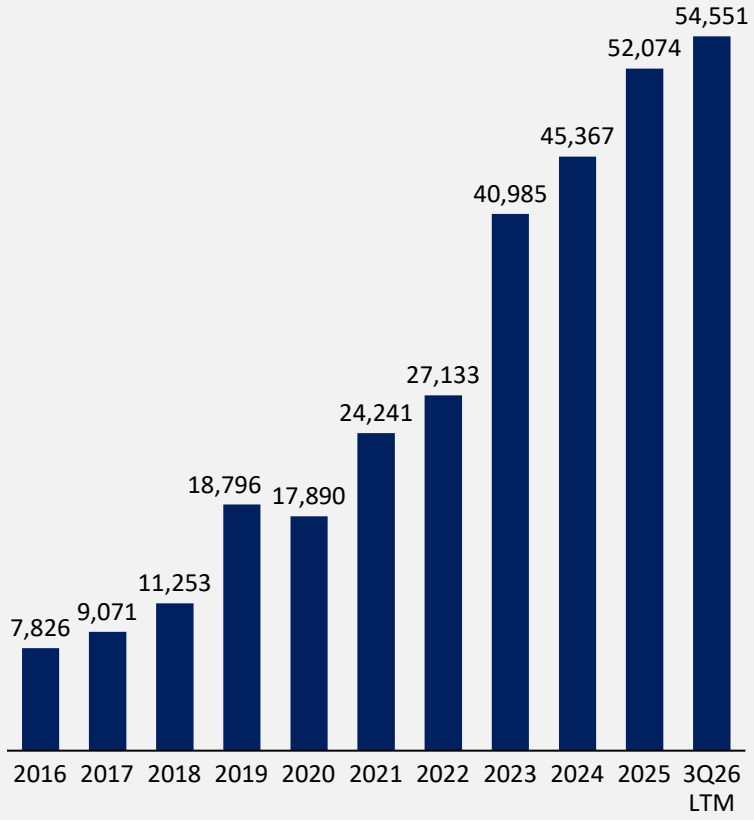


Appendix

Financial Highlights

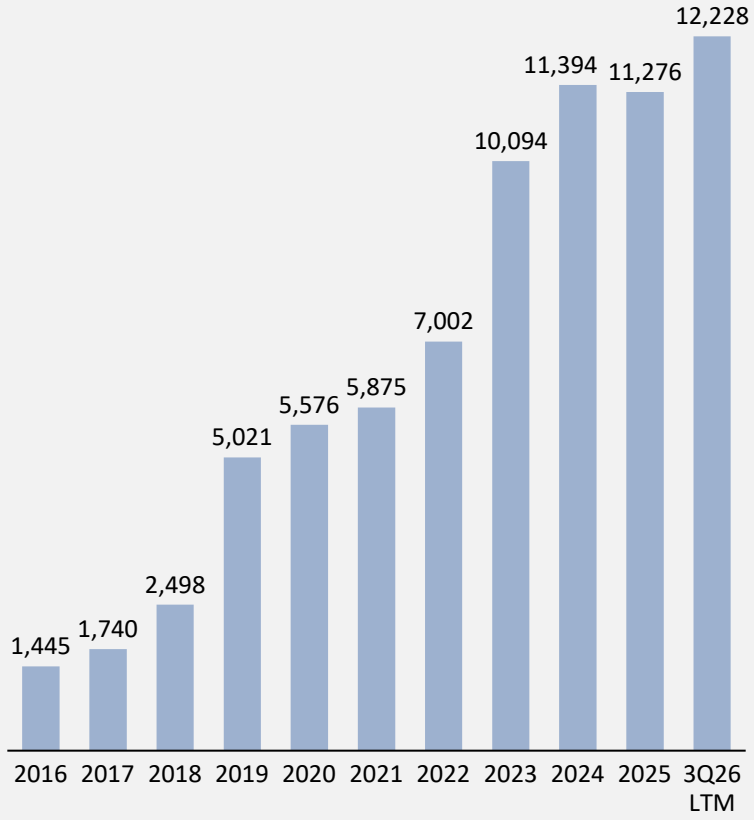
Net Revenue[1]

R$ Mn



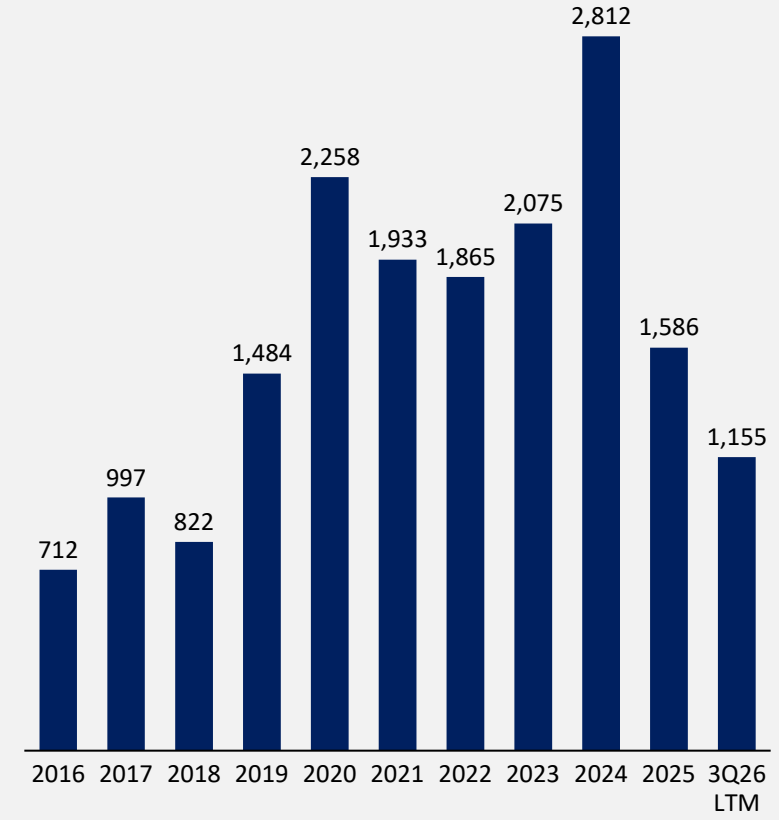
Reported EBITDA[1]

R$ Mn



Net Income[2]

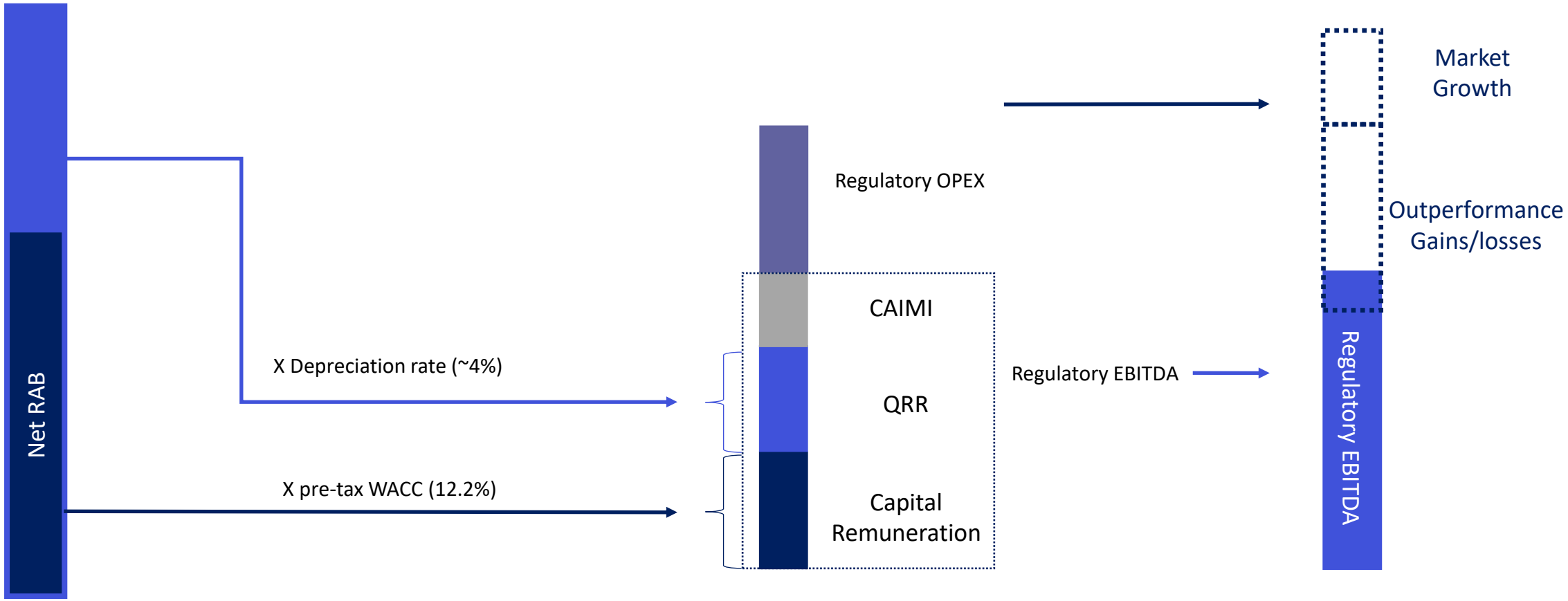
R$ Mn



Note: (1) The year 2025 does not include the results of the Transmission segment, which were reclassified as discontinued operations.
(2) Net Income excluding non-controlling interests

How we generate cash in Distribution

Regulatory Asset Base

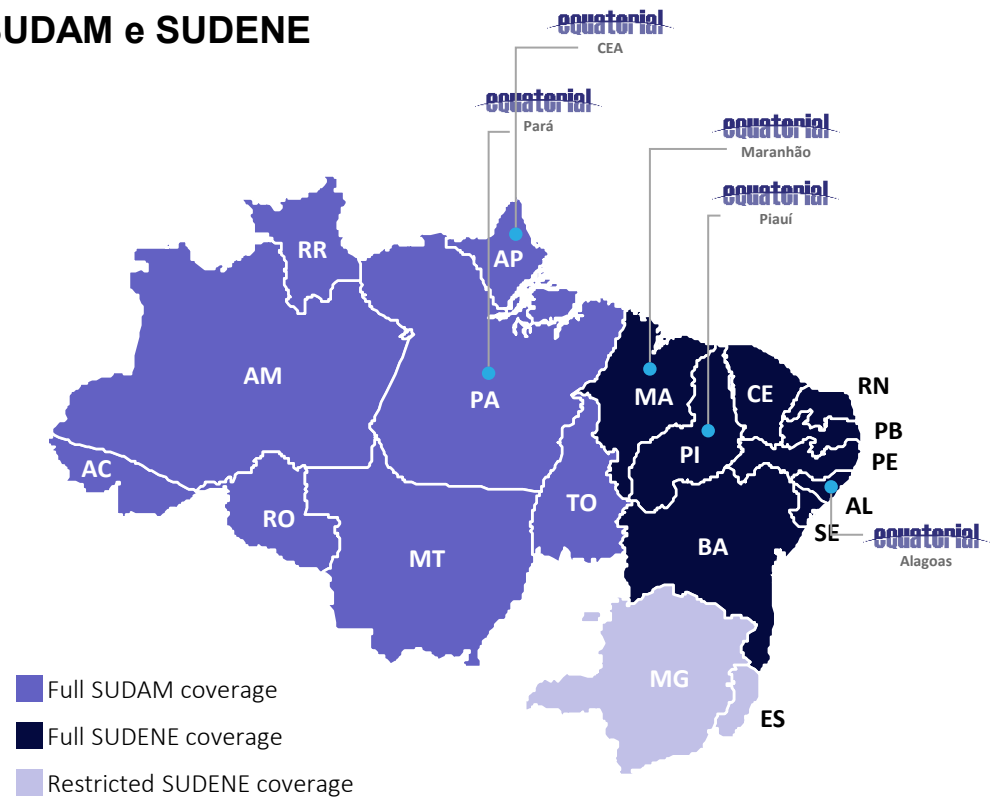


CAIMI: Annual Cost of Mobile Installations and Properties
QRR: Regulatory Reinstatement Quota (amortization)

Tax Benefits

Reduction of 75% on income tax (IRPJ) and the amount of the tax benefit must be reinvested in the region

SUDAM e SUDENE



Concession	Applicable?	Term	Regulatory WACC[1] Pre-Tax	Regulatory WACC[2] After-Tax	
				Without Tax Incentives	With Tax Incentives
Equatorial Maranhão	Yes	2032	12.17%	8.03%	10.31%
Equatorial Pará	Yes	2034	11.25%	7.43%	9.53%
Equatorial Piauí	Yes	2032	11.25%	7.43%	9.53%
Equatorial Alagoas	Yes	2032	11.70%	7.72%	9.92%
Equatorial Goiás	No	-	11.25%	7.43%	N/A
CEEE-D	No	-	10.64%	7.02%	N/A
CEA	Yes	2032	11.25%	7.43%	9.53%
CSA	Yes	-	N/A	N/A	N/A

The activities of the project must be located and in operation in SUDAM/SUDENE areas considered priority for the regional development, as proposed in Decree nº 4,213 of April 26th, 2002

Nota: (1) WACC from the latest Tariff Review.
(2) Refers to the real after-tax WACC, considering a 34% tax rate for distributors without tax incentives and a 15.25% tax rate for distributors benefiting from the SUDAM/SUDENE tax incentive program

Sanitation growth opportunities

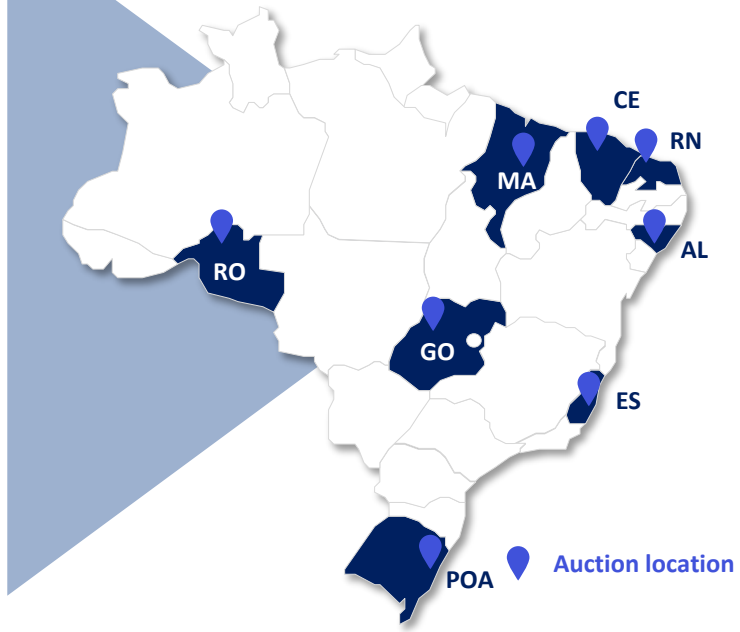
~R$430 bn in investments needed to achieve universal service goals in Brazil[1]

	Sewer Network Coverage(%)[2]	Water Supply Coverage(%)[2]
North	24.7	62.8
Northeast	35.9	73.7
Southeast	81.9	92.1
South	57.7	88.3
Central-West	68.3	89.7
Brazil	62.3	84.1

Pipeline of future sanitation projects

Location	Project	Population (mn)	Capex (R$ bn)	Expected auction date
Brazil (excl. State of São Paulo and Minas Gerais)				
CE	PPP	1.2	6.3	4Q26
RO	Concession	1.1	4.2	1Q27
GO	PPP	3.4	6.2	2Q27
RN	Concession	1.9	3.9	2Q27
AL	Concession	0.7	2.2	2027
Porto Alegre	Concession	1.3	2.3	3Q27
MA	PPP	7.2	18.7	4Q27
ES	PPP	1.1	4.5	2Q28
Total		17.9	48.3	

Footprint of future pipeline sanitation projects



Note: (1) Instituto Trata Brasil / GO Associados, Ranking do Saneamento 2026. (2) SINISA 2025.

GRUPO equatorial

ri@equatorialenergia.com.br