

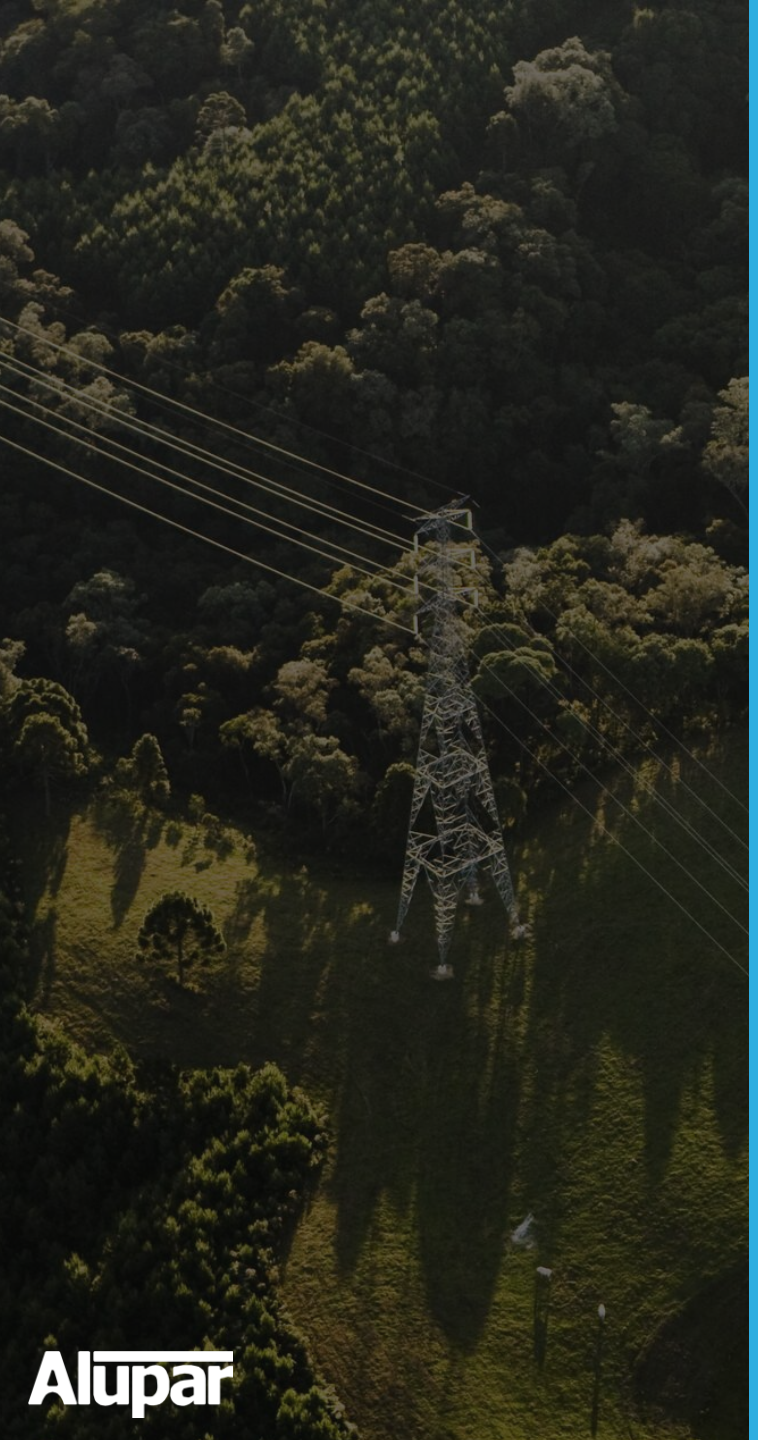
Alupar

Teleconferência de Resultados

3T26

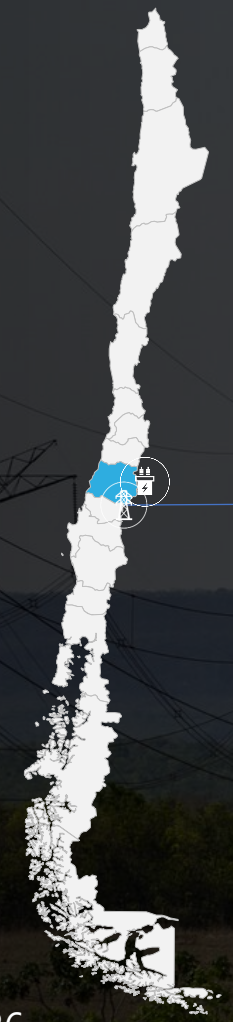
06 de novembro de 2026

IBRA B3 IEE B3 IGC B3 IGCT B3 ITAG B3 UTIL B3 ALUP B3 LISTED N2



1. Destaques do 3T26
2. Status dos Projetos
3. Resultados 3T26
4. Destinação dos Resultados
5. Mercado de Capitais

Novo Projeto Pelarco – El Trueno no Chile



Expansão em países com Regulação Sólida

Projeto PELARCO – TRUENO

- Localização: Maule (Sul de Santiago)
- 2 Novas Subestações
- 21 km de Extensão (66 kV)
- RAP: USD 11,9 mm
- CAPEX: USD 85,0 mm[1]
- Energização: 2031

Fato Relevante
03 de novembro de 2026

1) Capex estimado pela Companhia

Licença Ambiental do Projeto Puno Sur no Peru



Comunicado ao Mercado
29 de setembro de 2026

Licença Ambiental obtida em setembro/2026

Projeto Puno

- Nova Subestação Elétrica Puno Sur (138/60/22,9/10 kV – 25 MVA),
- 9,5 km de Extensão (138 kV)
- RAP: USD 1,9 mm
- CAPEX: USD 11,5 mm[1]
- Energização: 2027

1) Capex estimado pela Companhia

Retorno aos Acionistas entre nossos pilares



Pagamento dos Dividendos aprovados no 2T26

R$ 69,2 milhões

R$ 0,07 por ação ON

R$ 0,07 por ação PN

R$ 0,21 por Unit (1 ON e 2 PNs)

Posição Acionária
13 de agosto de 2026

Data de Pagamento
02 de outubro de 2026

Aviso aos Acionistas
25 de setembro de 2026

Status dos projetos em implantação

RBNIs

Projetos	ECP	AP	PC	ESP	CN	ES	EL	SED	Maravilla+ Puno Sur	SA	ER	EP	EATE	ENTE	EVG
Fundiário - áreas negociadas (%)	100%	85%	94%	-	100% (SE) 94% (LT)	47% (SE) 34% (LT)	100% (SE) 12% (LT)	100% (SE) 0% (LT)	100% (SE)	60% (SE) 1% (LT)	-	25% (SE) 0% (LT)	-	-	-
Licenças	Licenças já emitidas	Licença ambiental emitida em Jul/26	Em Análise no Órgão Ambiental	Em Análise no Órgão Ambiental	Licença ambiental emitida em Mar/25	Em Análise no Órgão Ambiental	Em Análise no Órgão Ambiental	Em Análise no Órgão Ambiental	Maravilla: Licença ambiental emitida em Mai/26 Puno: Licença ambiental emitida em Set/26	Licenças emitidas para as Subestações Bicentenário em maio/26 e Chavaría em junho/26, outras licenças em análise do Órgão Ambiental	Etapas preliminares	Estudos ambientais em elaboração	-	-	-
Contratações Realizadas	100% contratado	Engenharia Estruturas metálicas e cabos Equip. Pátio Obras e Montagem (LT e SE)	Engenharia Tranfos.	Projeto básico LT Cabos subt. Obras LT	100% contratado	Engenharia Estruturas metálicas e cabos Equip. Pátio	Engenharia	Engenharia Comp. síncronos e Trafos. Equip. Pátio Estruturas metálicas Ponte rolante Isoladores e Condutores	Engenharia Trafos. Equip. Pátio Painéis de média tensão	Engenharia FACTS e Reatores	Engenharia	Engenharia	100% contratado	100% contratado	100% contratado
Avanço de obras (%)	45%	13%	-	-	85%	-	-	-	Maravilla: 15%	-	-	-	95%	83%	29%

Destaques Financeiros 3T26

Principais Indicadores "SOCIETÁRIOS"

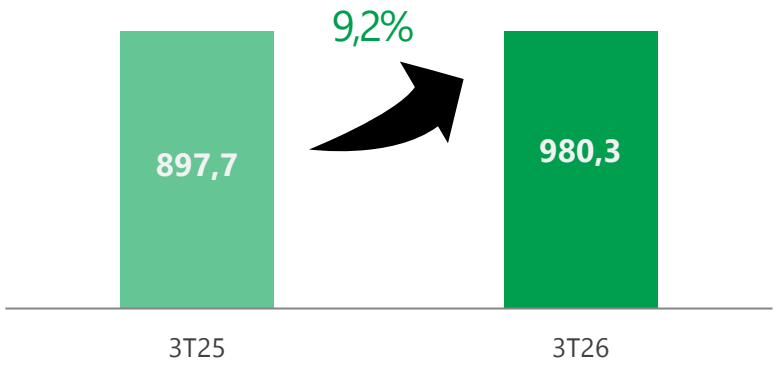
R$ MM	3T26	3T25	Var.%	9M26	9M25	Var.%
Receita Líquida	1.176,6	963,4	22,1%	4.059,5	3.234,2	25,5%
EBITDA (Res. 156/22)	527,3	984,6	(46,4%)	2.396,4	2.517,7	(4,8%)
Margem Ebitda	*44,8%*	*102,2%*	*(57,4 p.p.)*	*59,0%*	*77,8%*	*(18,8 p.p.)*
Margem Ebitda Ajustada	*71,6%*	*114,9%*	*(43,3 p.p.)*	*80,7%*	*89,9%*	*(9,2 p.p.)*
Resultado Financeiro	(180,7)	(212,6)	(15,0%)	(720,8)	(693,3)	4,0%
Lucro Líquido consolidado	210,8	532,6	(60,4%)	1.261,2	1.301,7	(3,1%)
(-) Minoritários Subsidiárias	77,3	43,2	79,0%	512,9	368,7	39,1%
Lucro Líquido Alupar	133,5	489,4	(72,7%)	748,2	933,0	(19,8%)
Lucro Líquido por UNIT (R$)	0,41	1,48	(72,7%)	2,27	2,83	(19,8%)
Dívida Líquida	9.701,2	9.211,1	5,3%	9.701,2	9.211,1	5,3%
Dív. Líquida / Ebitda	3,1x	2,8x		3,1x	2,8x	

Principais Indicadores "REGULATÓRIOS"

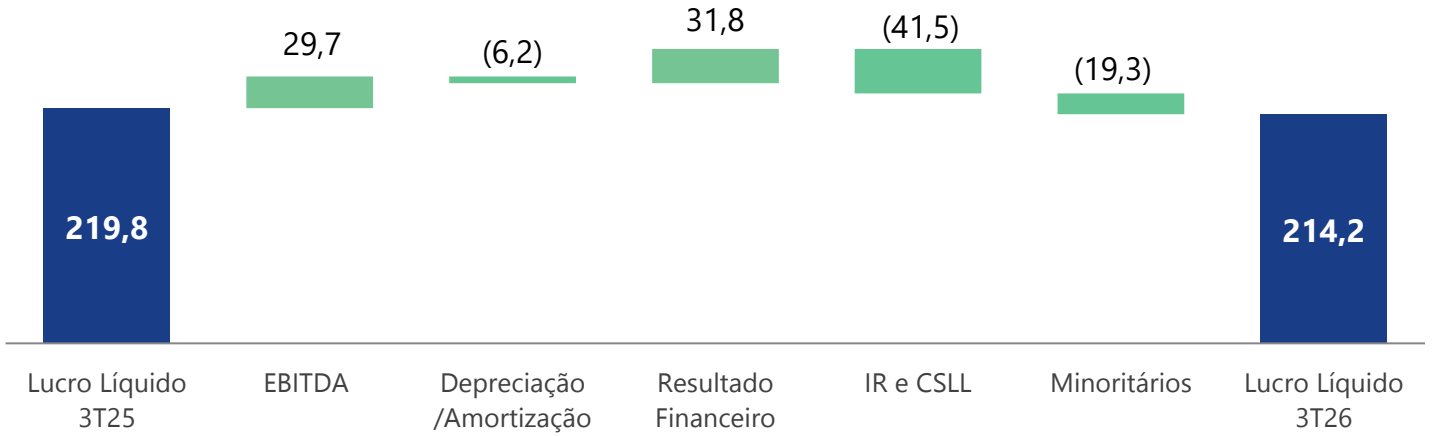
R$ MM	3T26	3T25	Var.%	9M26	9M25	Var.%
Receita Líquida	980,3	897,7	9,2%	2.923,2	2.613,2	11,9%
EBITDA (Res. 156)	773,2	743,6	4,0%	2.292,7	2.109,6	8,7%
Margem Ebitda	*78,9%*	*82,8%*	*(3,9 p.p.)*	*78,4%*	*80,7%*	*(2,3 p.p.)*
Resultado Financeiro	(180,7)	(212,4)	(15,0%)	(720,7)	(692,0)	4,1%
Lucro Líquido consolidado	375,4	361,7	3,8%	956,8	938,8	1,9%
(-) Minoritários Subsidiárias	161,3	142,0	13,6%	434,8	392,8	10,7%
Lucro Líquido Alupar	214,2	219,8	(2,6%)	522,0	546,0	(4,4%)
Lucro Líquido por UNIT (R$)	0,65	0,67	(2,6%)	1,58	1,66	(4,4%)
Dívida Líquida	9.701,2	9.211,1	5,3%	9.701,2	9.211,1	5,3%
Dív. Líquida / Ebitda	3,2x	3,3x		3,2x	3,3x	

Resultados Regulatórios (em R$ milhões)

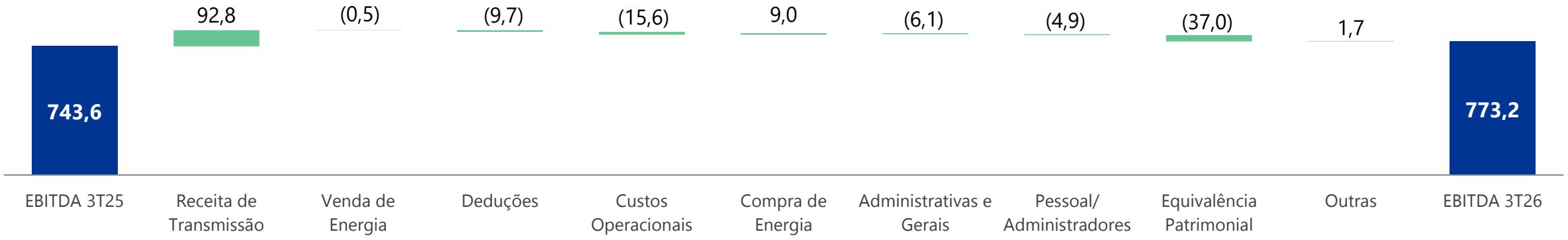
Receita Líquida



Lucro Líquido

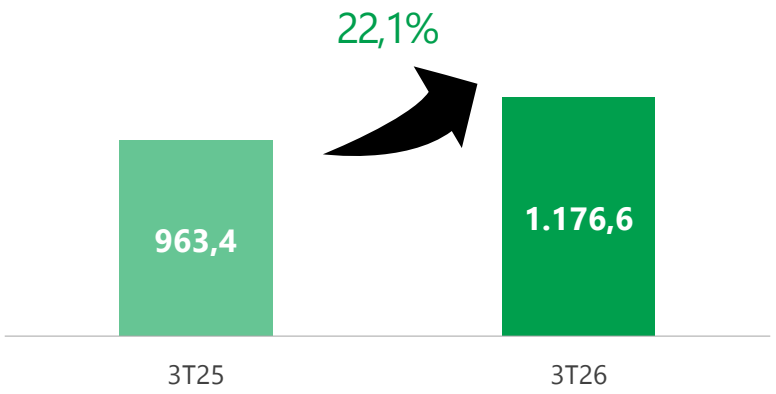


EBITDA

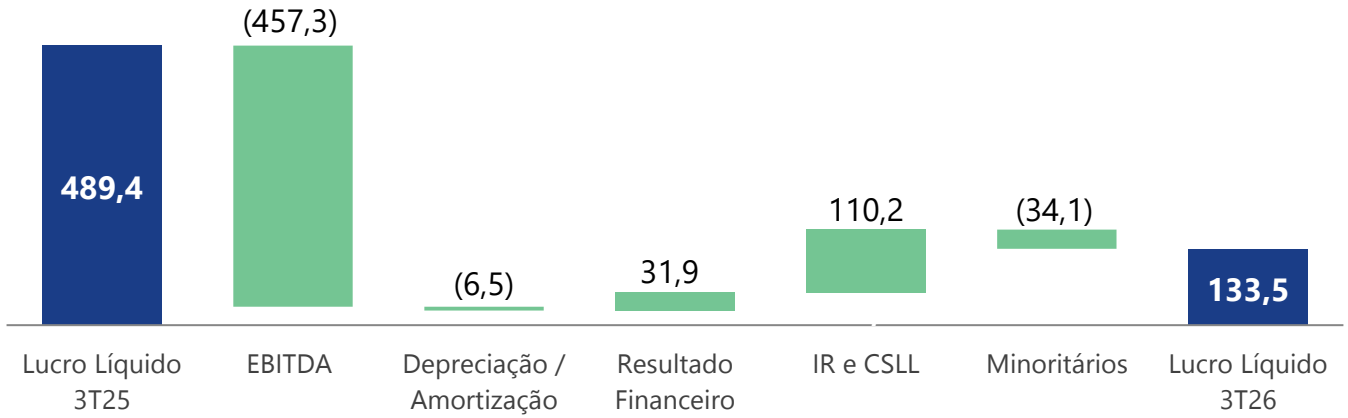


Resultados Societários (IFRS, em R$ milhões)

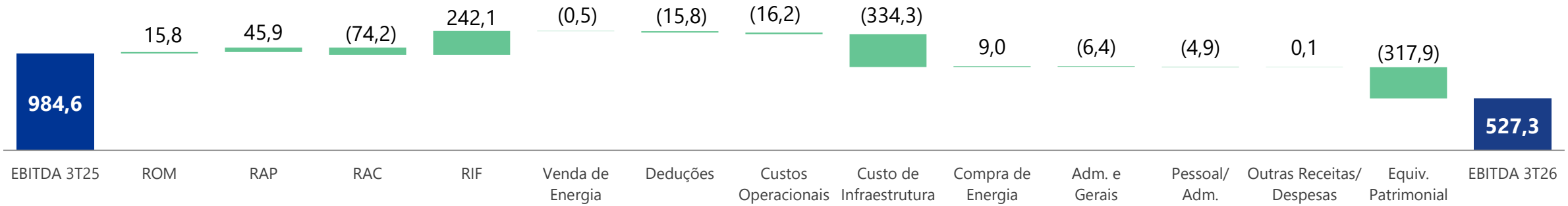
Receita Líquida



Lucro Líquido



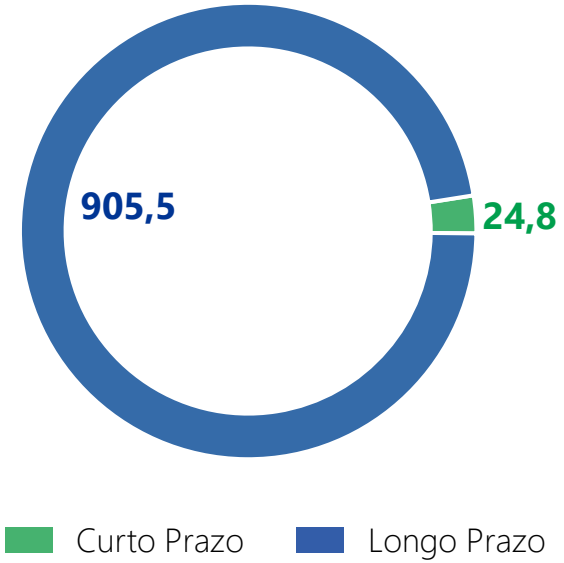
EBITDA[1]



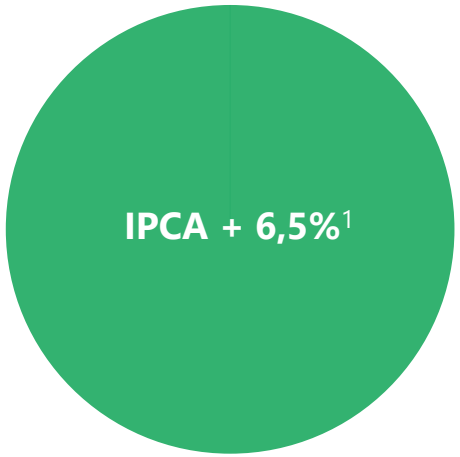
(1) ROM – Receita de Operação e Manutenção / RAC – Receita de Remuneração do Ativo da Concessão / RIF – Receita de Infraestrutura

Perfil da Dívida 3T26 | Controladora

Perfil da Dívida
(R$ milhões)



Composição da Dívida
(Indexador %)



Composição da Dívida
(R$ milhões)

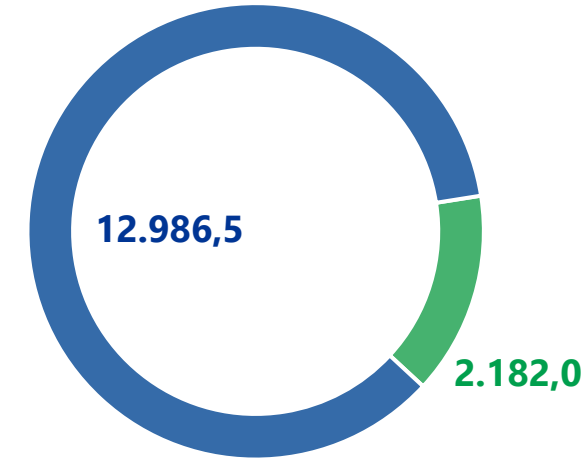
100%
8ª Emissão de Debêntures
(R$ 930,4 milhões)

Dívida Total	**R$ 930,4 MM**
(-) Caixa e equivalentes de caixa	R$ 1.354,7 MM
(=) Dívida Líquida	**R$ (424,3) MM**

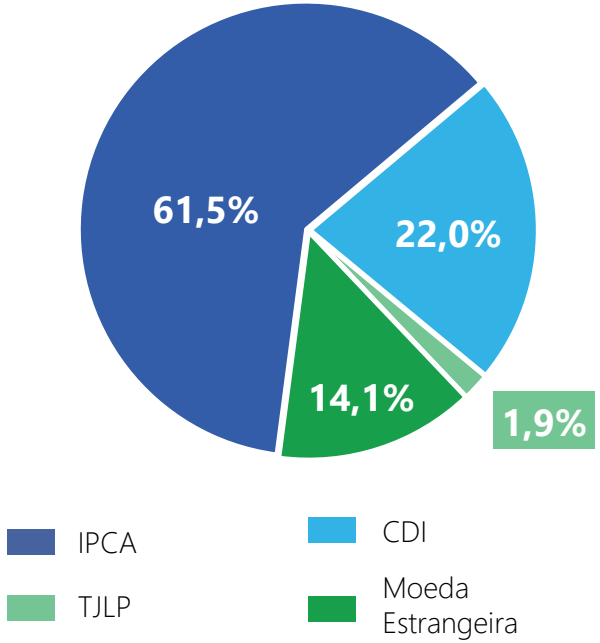
(1) SWAP para 96,35% CDI

Perfil da Dívida 3T26 | Consolidado

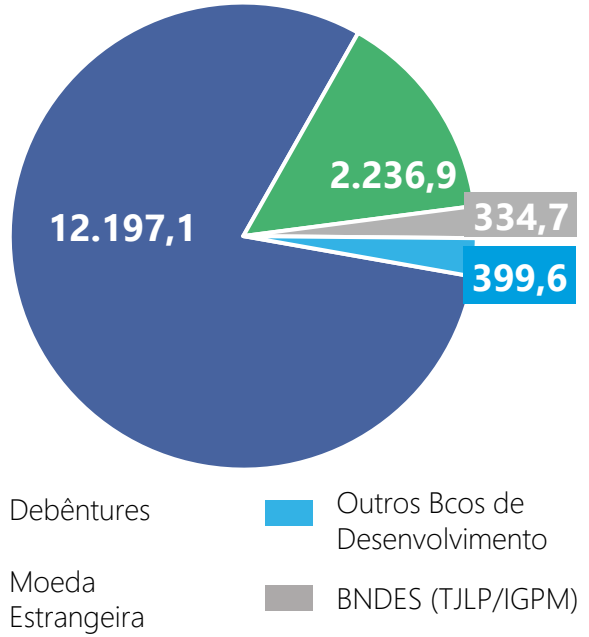
Perfil da Dívida
(R$ milhões)



Composição da Dívida
(Indexador %)



Composição da Dívida
(R$ milhões)



Dívida Total	**R$ 15.168,4 MM**
(-) Caixa e equivalentes de caixa	R$ 5.467,2 MM
(=) Dívida Líquida	**R$ 9.701,2 MM**

Dividendos Recomendados em RCA

Dividendos Intercalares referentes ao 3T26

(Em R$ milhões)

R$ 69,2 milhões

R$ 0,21 por Unit

R$ 0,07 por ações ON

R$ 0,07 por ações PN

Posição Acionária
12 de novembro de 2026

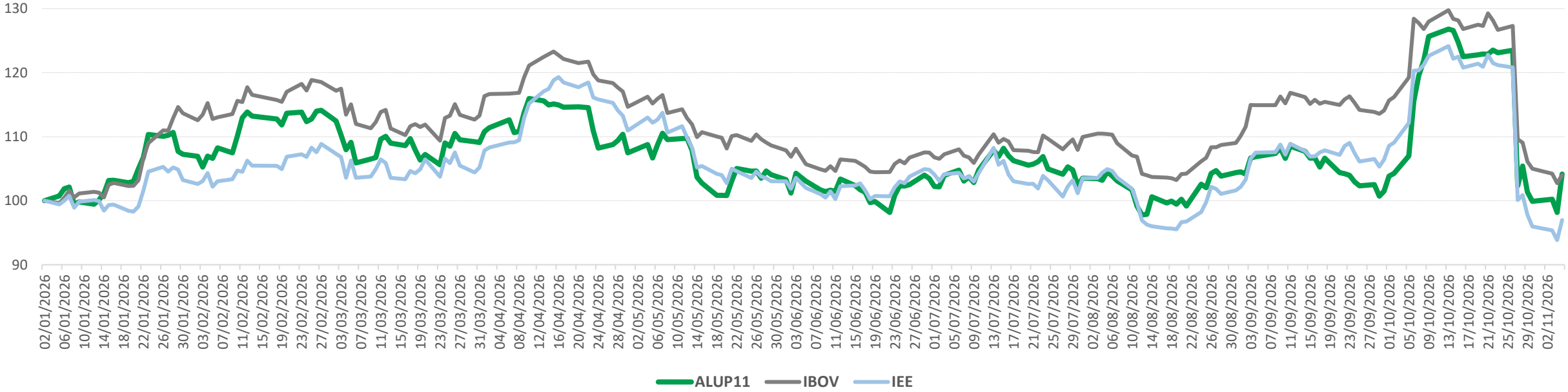
Data de Pagamento
60 dias pós aprovação

Ata da RCA
05 de novembro de 2026

Clique aqui:
Política de Dividendos

Desempenho Comparativo aos Principais Índices do Mercado

ALUP11 X IBOV X IEE
(3T26)



Valorização 2026 (YTD)
ALUP11: 2,64%
IEEX: (3,24%)

Volume Financeiro Médio (YTD)

2026: R$ 36,4 MM
2025: R$ 28,1 MM
+29,5%

Aviso Legal

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária, os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), conjugadas com a legislação específica emanada pela Agencia Nacional de Energia Elétrica - ANEEL. A ANEEL, enquanto órgão regulador, tem poderes para regular as concessões. Os resultados serão apresentados em ambos os formatos, o formato IFRS e o formato "Regulatórios", para permitir a comparação com outros exercícios. Vale ressaltar que os resultados no formato "Regulatório" não são auditados. A declaração de dividendos da ALUPAR é feita com base nos resultados auditados (IFRS).

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da ALUPAR são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudanças sem aviso prévio.

Contato RI

Tel.: +55 (11) 4571-2400 r.: 2481 | 2494 | 2363
ri@alupar.com.br