# Resultados do 3T26

12 de novembro de 2026




Azul

# Disclaimer

O conteúdo desta apresentação de resultados pode incluir expectativas sobre eventos e resultados futuros estimados pela Administração. Entretanto, tais projeções não são garantias de materialização ou desempenho, tendo em vista os riscos e incertezas inerentes ao ambiente de negócios, tais quais o desempenho econômico do país, a economia global, o mercado de capitais, os aspectos regulatórios do setor, questões governamentais e concorrenciais, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Azul, sujeitos a mudanças sem aviso prévio.

# Cumprindo nossas Promessas




## Modelo de Negócio Resiliente

Alocação disciplinada de capacidade, com foco em rentabilidade e liquidez

## Investimento da American Airlines

US$100 milhões em investimentos em *equity*

## Financiamento FNAC

R$1,3 bilhão já captado, com o restante previsto para ser acessado em dez/2026

## Financiamento FGE

Até R$2,0 bilhões para financiar pagamentos de combustível doméstico no 4T26 e no 1T27

## Fluxo de Caixa

Geração recorrente de fluxo de caixa livre de R$763,6 milhões

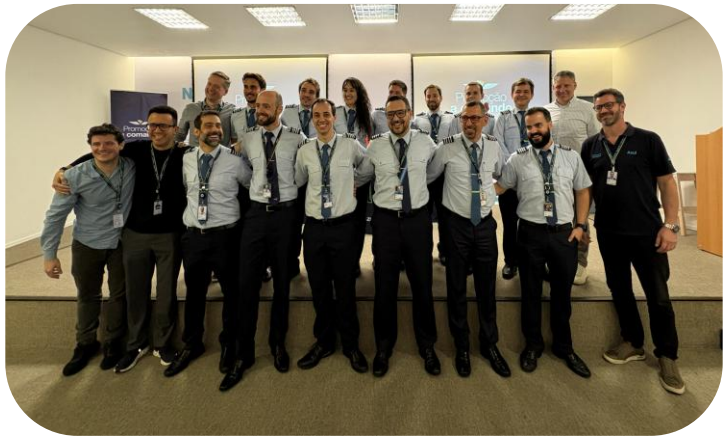
# O que Faz da Azul um Caso Único no Setor Aéreo

- Frota Otimizada
- Malha com Foco em Hubs e Rentabilidade
- Única Companhia Aérea em 82% de suas Rotas
- Crescimento Sólido das Unidades de Negócios *Beyond-the-Metal*



# Nossos Tripulantes no Coração de Cada Viagem









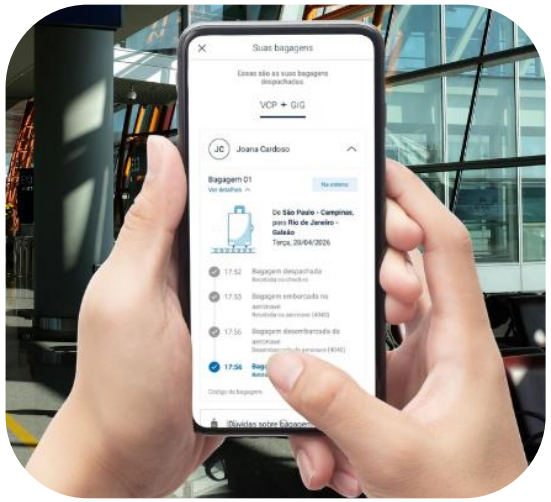




Cultura forte, impulsionada por tripulantes apaixonados e focados na experiência do cliente

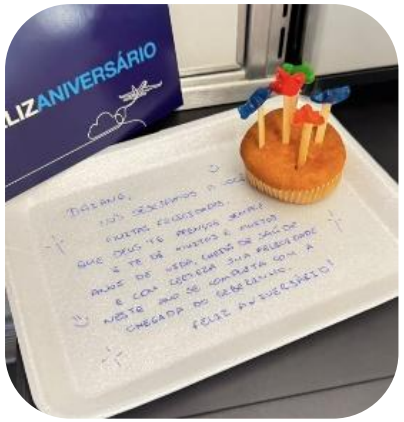
# Elevando a Experiência do Cliente para Atrair Demanda Premium















O NPS do Espaço Azul aumentou 14 pontos em outubro, refletindo a melhor experiência dos nossos clientes

# Destaques Financeiros do 3T26




Receita no 3T26

**R$5,6 bilhões**

+13,2% *vs.* 2T26

Liquidez Imediata no 3T26

**R$4,1 bilhões**

R$4,6 bilhões, incluindo investimento da American Airlines

+11,8% *vs.* 2T26

EBITDA no 3T26

**R$1,2 bilhão**

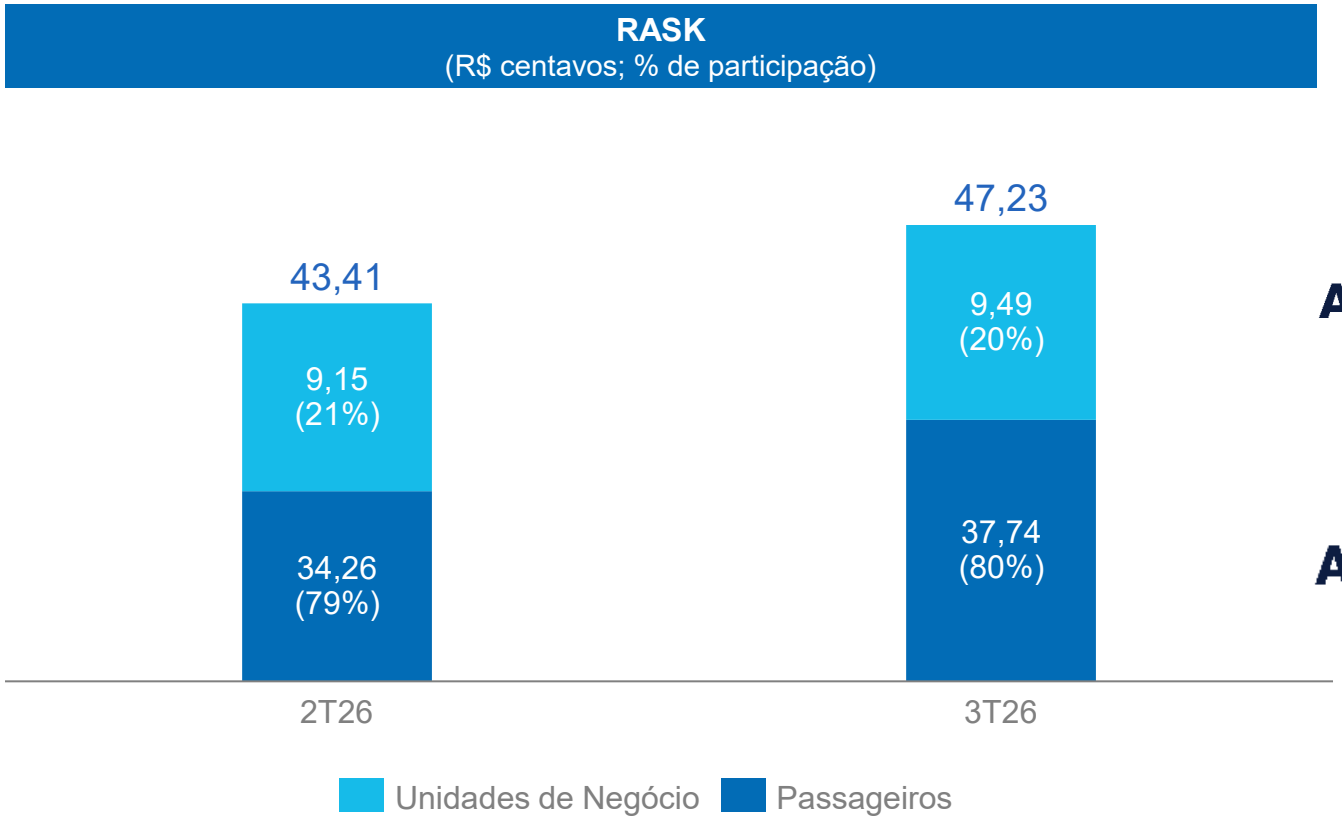
Margem EBITDA de **21,4%**

+136,1% *vs.* 2T26

Fluxo de Caixa Livre Recorrente

**R$763,6 milhões**

# Expandindo a Geração de Valor com Negócios *Beyond-the-Metal*



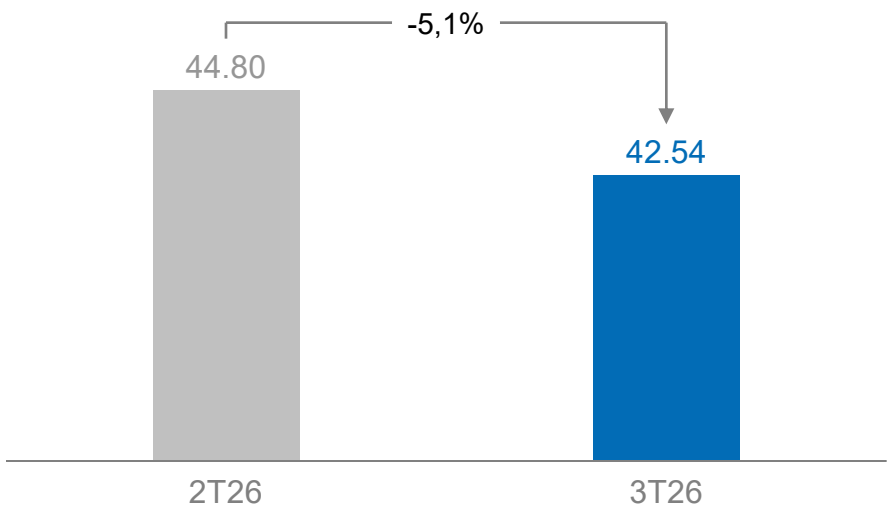




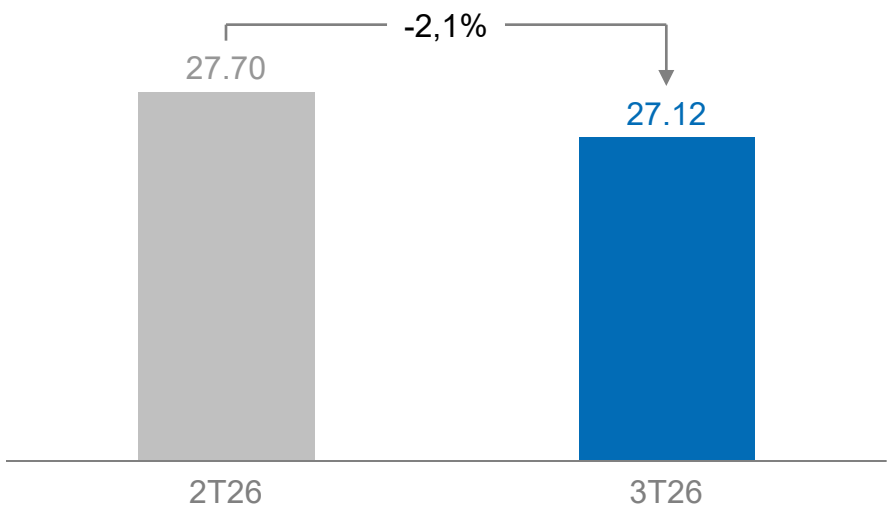
Mais do que uma companhia aérea: um ecossistema diversificado de crescimento e geração de valor

# Progresso Contínuo na Eficiência de Custos

**CASK[1]**
(Ajustado, R$ centavos)




**CASK ex-combustível[1]**
(Ajustado, R$ centavos)

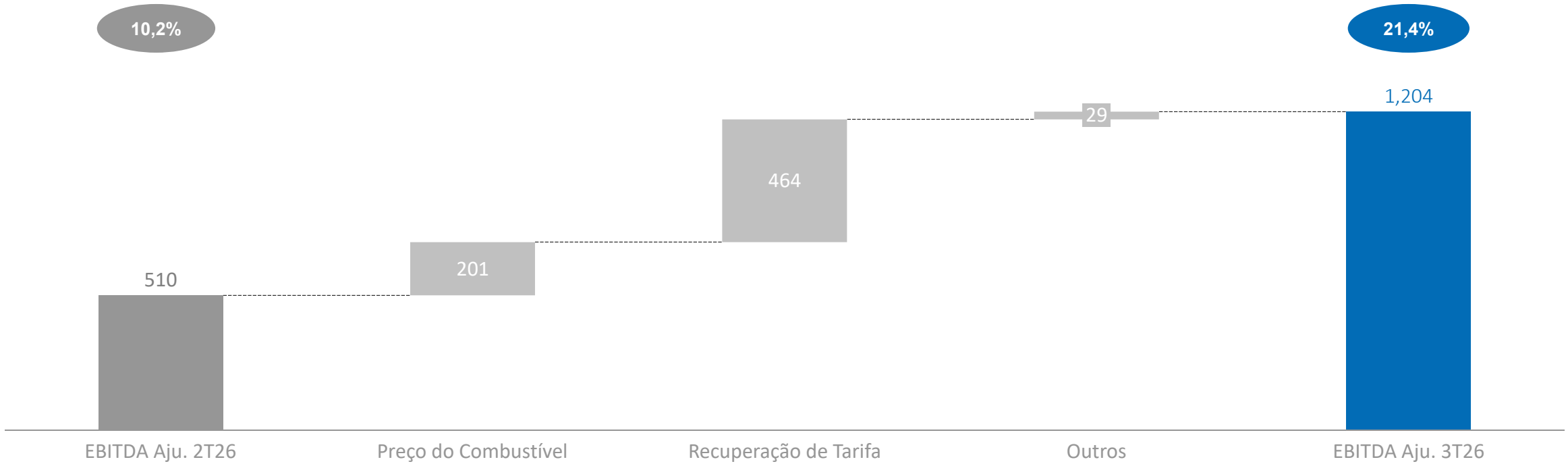



O CASK diminuiu na comparação trimestral, refletindo preços de combustível mais baixos, maior capacidade e ganhos contínuos de eficiência em toda a operação

[1] Ajustado por itens não recorrentes

# Recuperação do EBITDA Impulsionada pelo Aumento Tarifário e pela Redução do Preço do Combustível

**EBITDA[1]**
(R$ milhões)

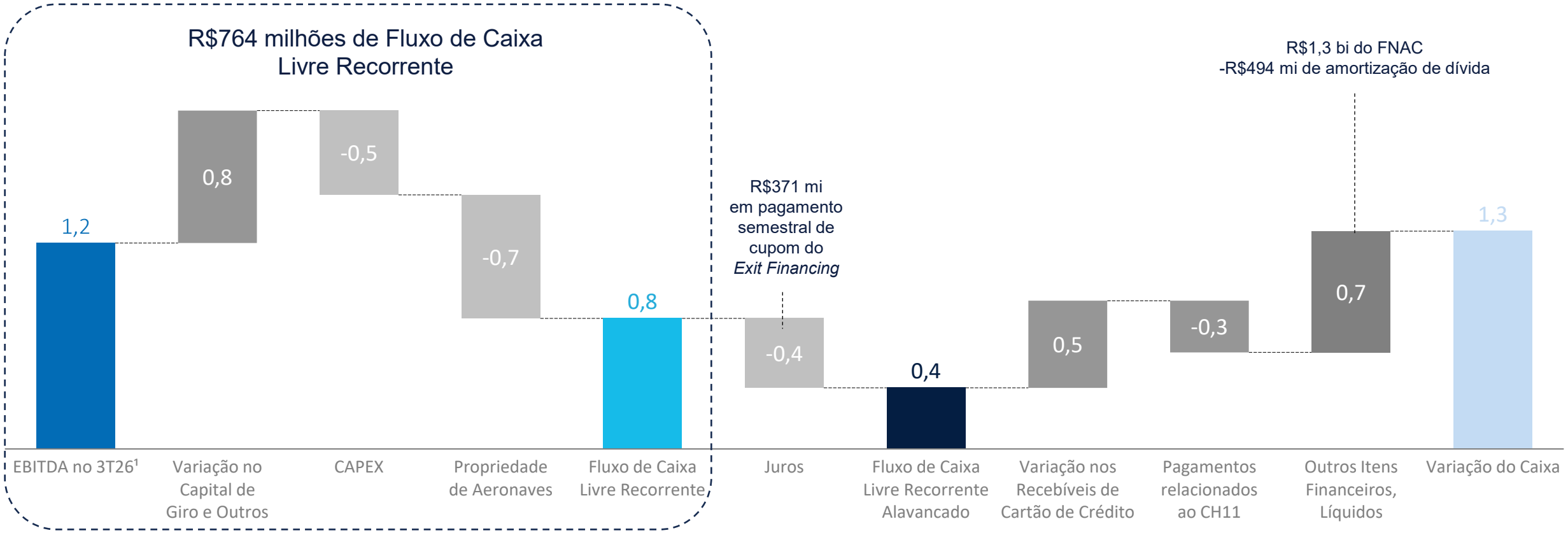



O EBITDA mais que dobrou na comparação trimestral, chegando a R$1,2 bilhão, com margem de 21,4%

[1]Ajustado por itens não recorrentes

# Fluxo de Caixa Operacional

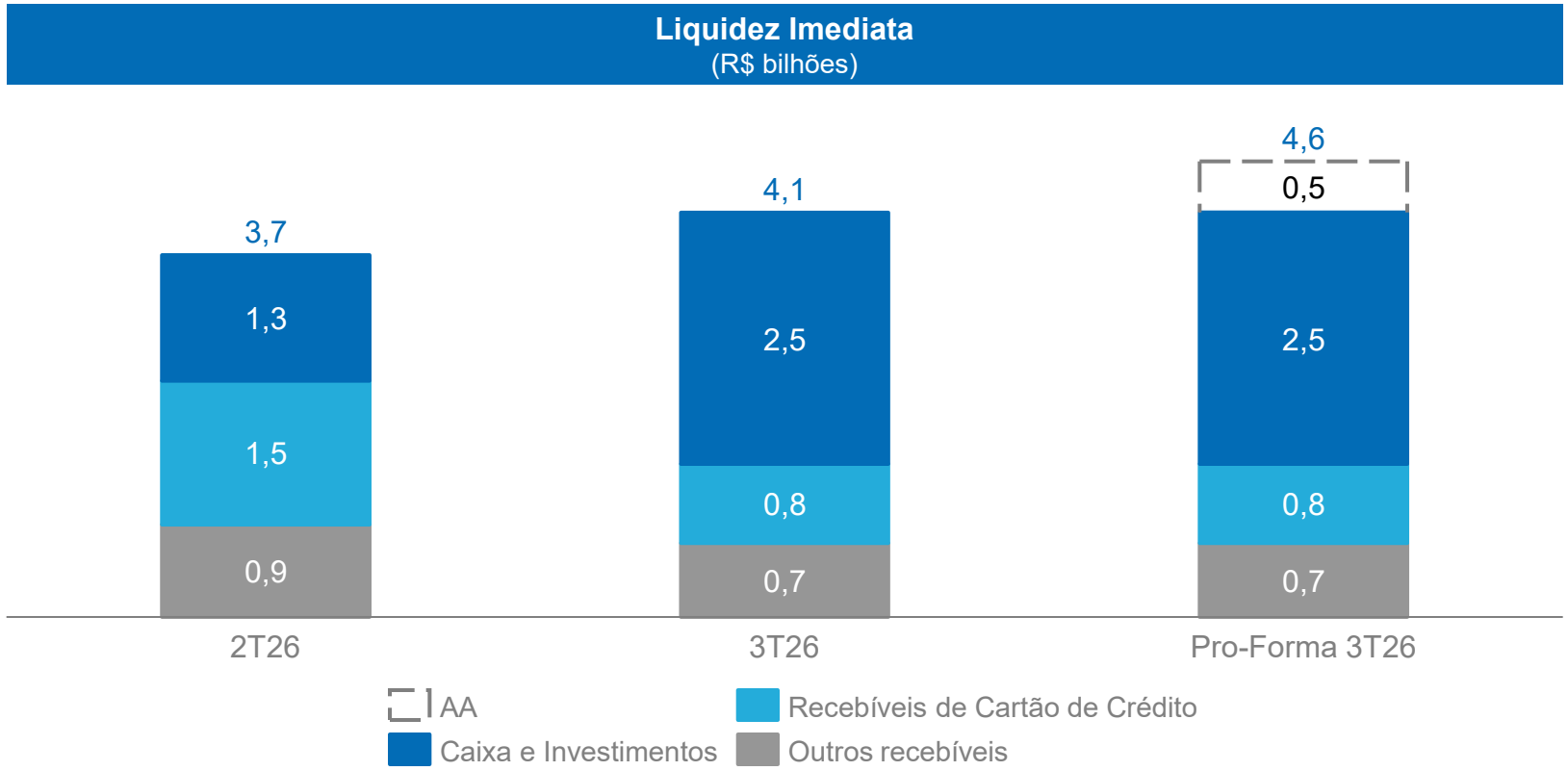
**Fluxo de Caixa Livre**
(R$ bilhões)




R$764 milhões de Fluxo de Caixa Livre Recorrente, apesar do impacto do maior preço do combustível

[1]Ajustado por itens não recorrentes

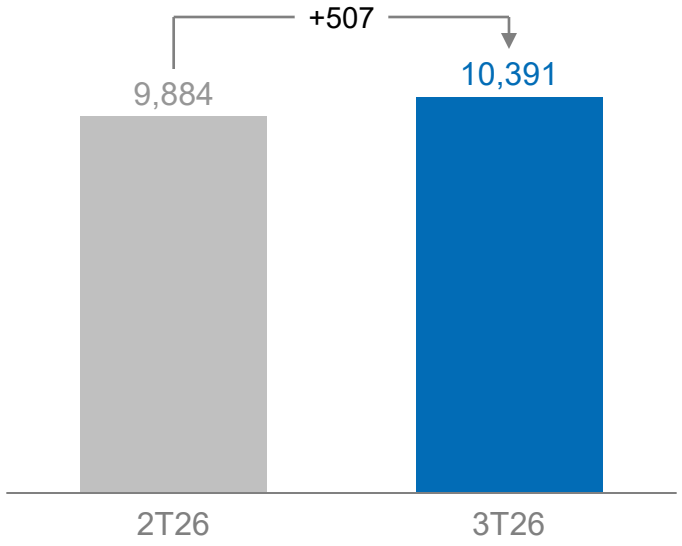
# Fortalecendo a Liquidez e a Flexibilidade Financeira



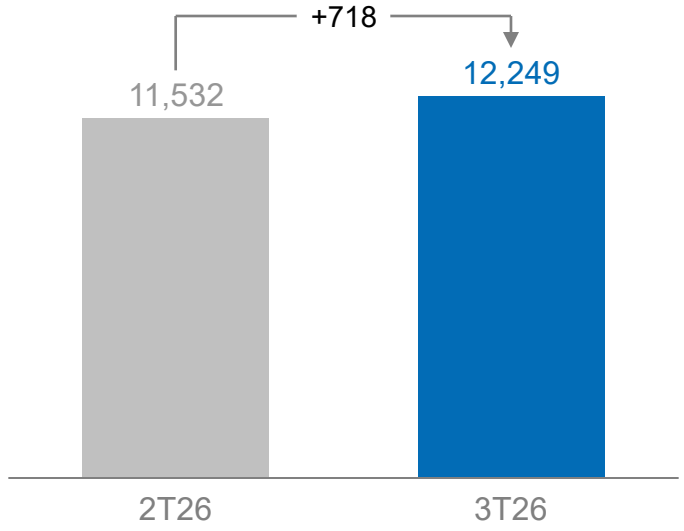

Incluindo o investimento de US$100 milhões recebido da American Airlines em outubro,
a liquidez imediata ficou em aproximadamente R$4,6 bilhões, ou 21,1% da receita dos últimos doze meses

# Balanço Sólido Sustentando nossos Compromissos de Reestruturação

**Empréstimos e Financiamentos**
(R$ milhões)




**Passivos de Arrendamento**
(R$ milhões)

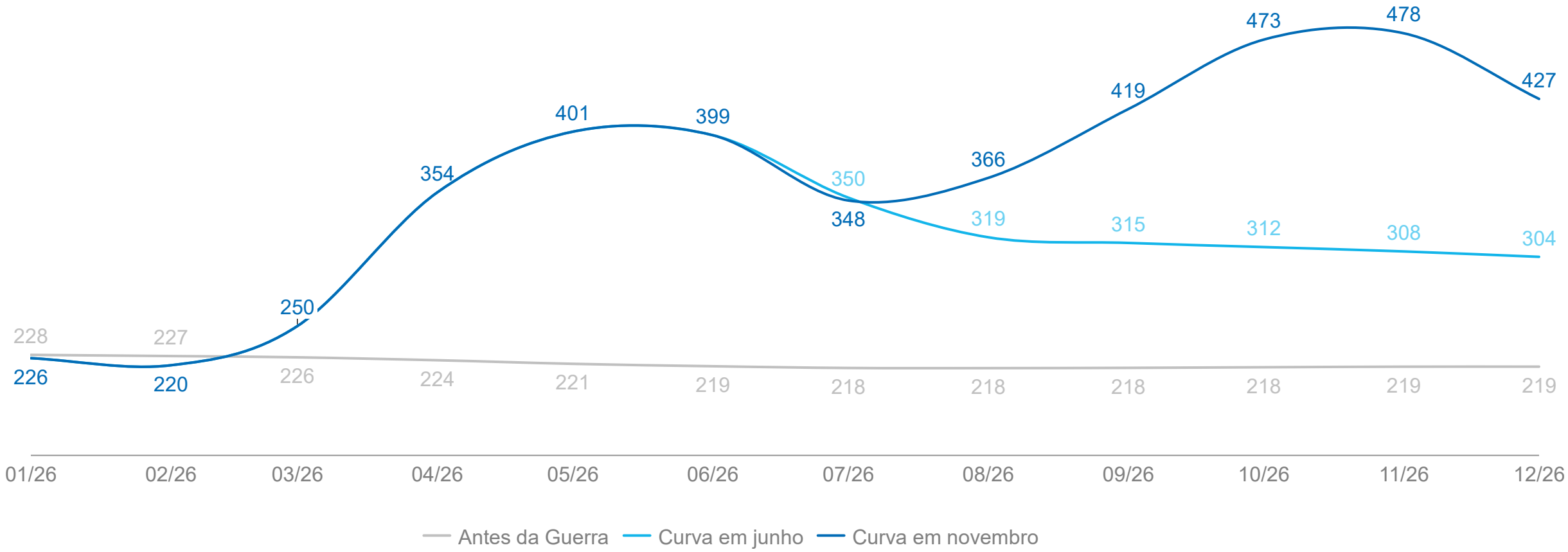



Alavancagem[1] de 3,3x, com redução de 1,9 vezes na comparação anual

[1] Alavancagem calculada com a liquidez imediata, que inclui caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras de curto prazo e contas a receber. Usando a liquidez disponível, a alavancagem foi de 3,5x.

# Curva Volátil do *Heating Oil*

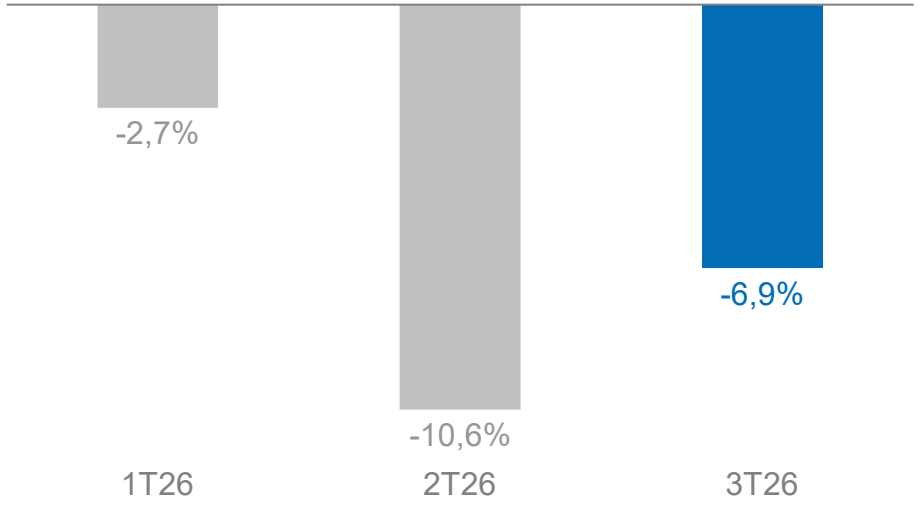
**Curva do *Heating Oil*[1]**
(US$)



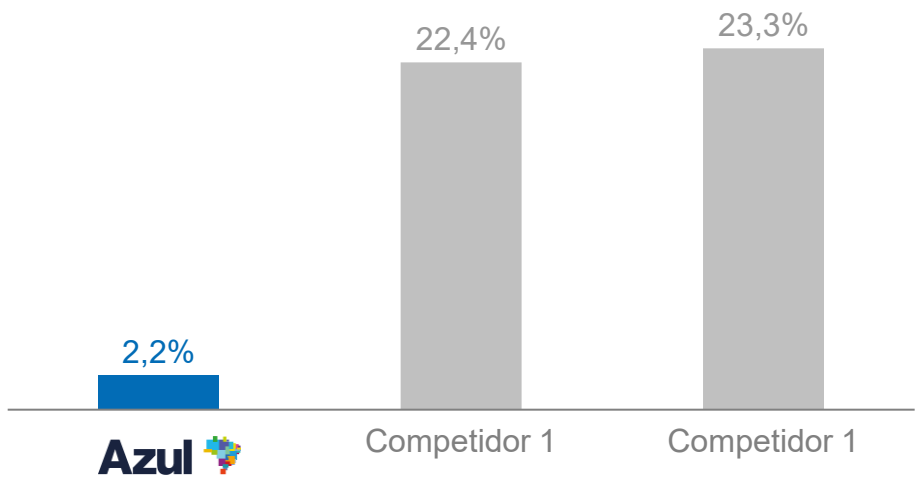

[1]Fonte: Bloomberg. Trajetória ilustrativa dos preços de combustível, apenas para formato; não constitui projeção. Consulte as divulgações da Azul.

# Alocação Estratégica de Capacidade

**Crescimento do ASK total**
(% a/a)



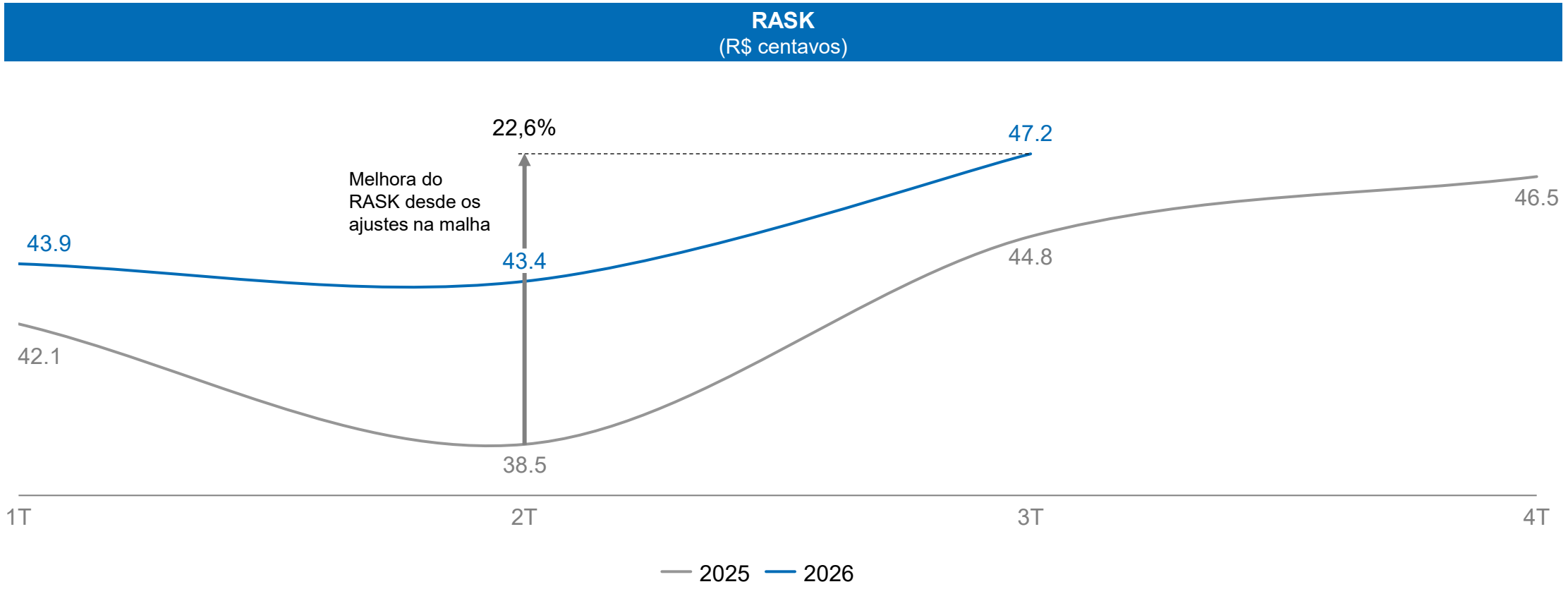

**Crescimento do ASK total *vs.* pares**
(% 2026 *vs.* 2024)




A alocação disciplinada de capacidade melhora a qualidade da receita enquanto protege o caixa

Fonte: Relatórios das companhias

# Tendências Atualizadas do RASK

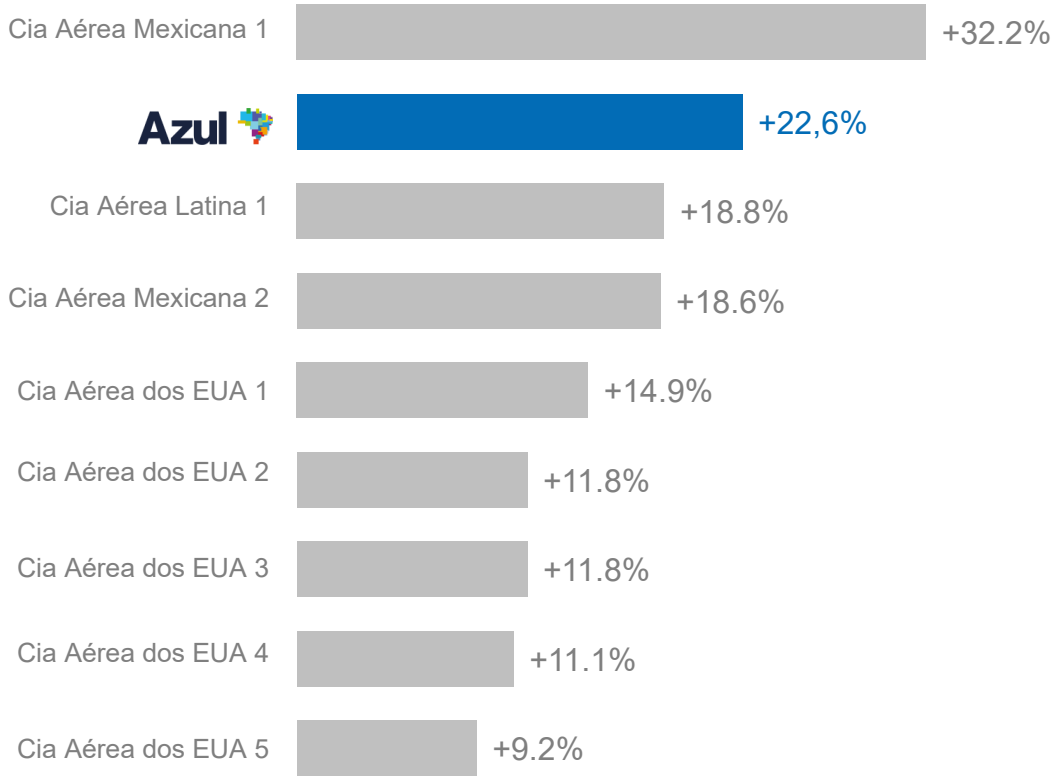



A gestão de capacidade da Azul ajudou a manter o RASK de 2026 acima do ano passado, mesmo com a indústria expandindo sua capacidade

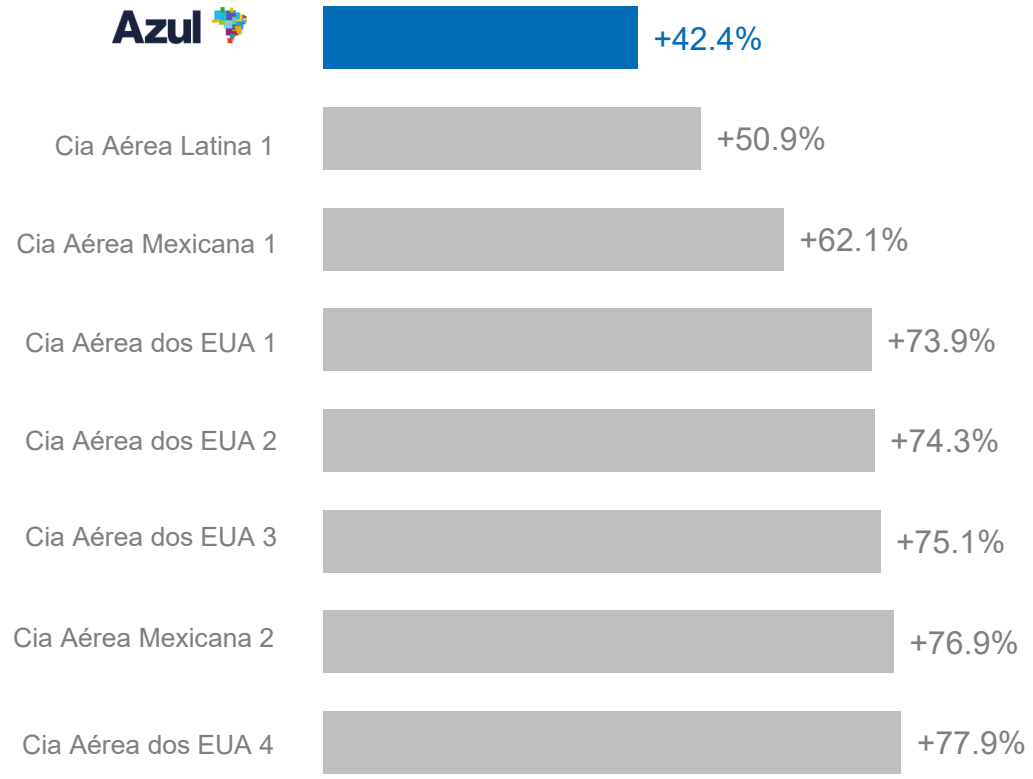
[1] Ajustado por itens não recorrentes

# Repasse do Custo do Combustível

**Receita unitária, 3T26 *vs.* 2T25**
(%)



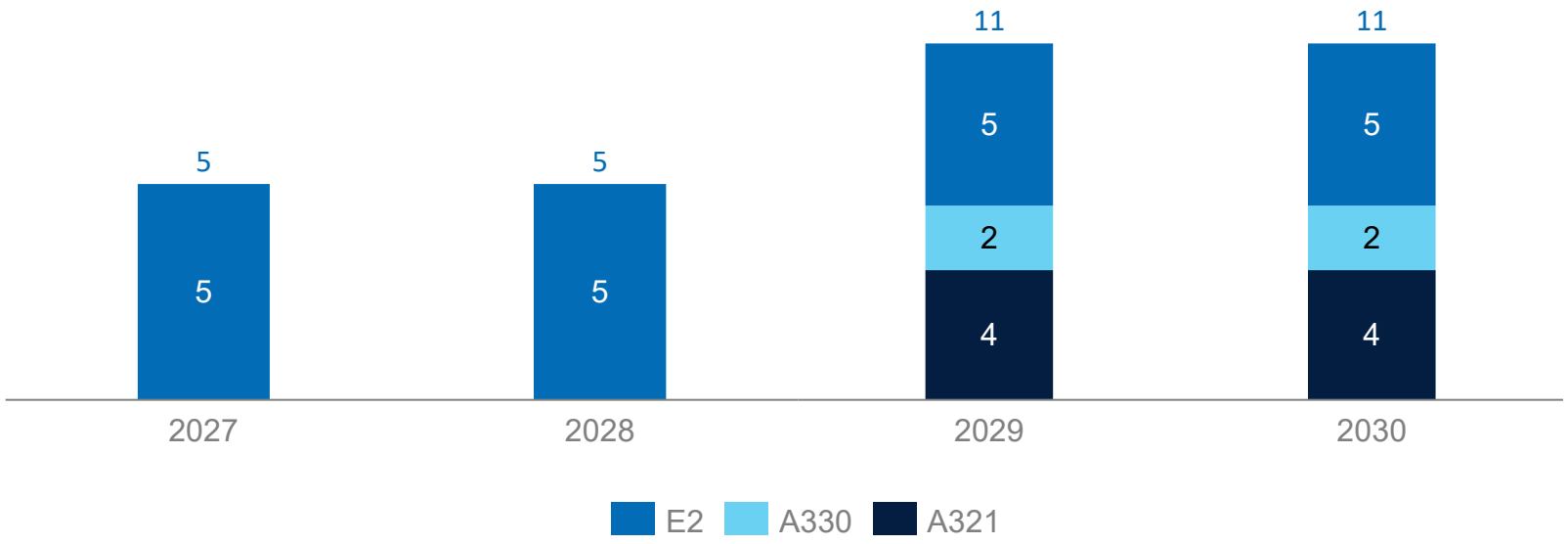

**Combustível por ASK, 3T26 *vs.* 2T25**
(%)




Fonte: Relatórios das companhias

# Compromissos Reduzidos no Pedido de Aeronaves

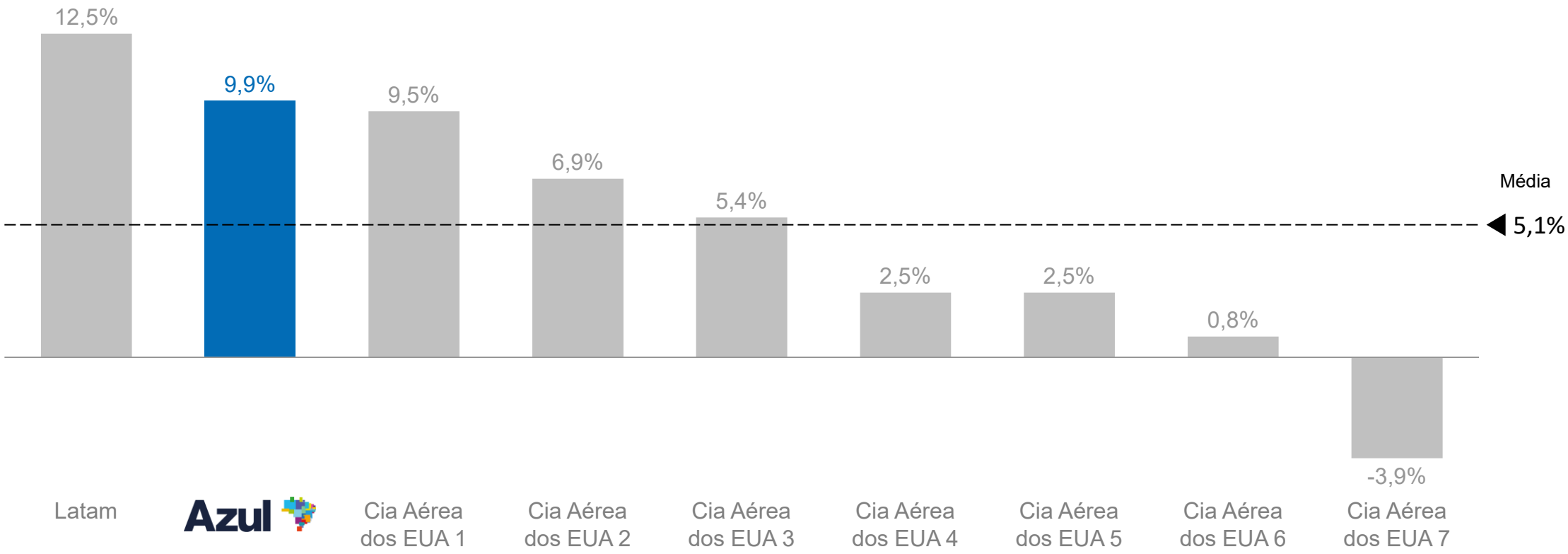
**Compromissos da carteira de pedidos de fabricantes (OEM) da Azul, por ano de entrega**




32 novas aeronaves previstas nos próximos 6 anos e alguns redeliveries no mesmo período

# Um dos Melhores EBIT

**Margem EBIT no 3T26**
(%)




Fonte: Relatórios das companhias

# Uma Companhia Aérea Imbatível

## O QUE SOMOS

Focada em **Mercados Estratégicos**

Operando uma **Frota Única e Flexível**

Reposicionada para **Superar o Mercado no Longo Prazo**

## POR QUE VENCEMOS

- Malha imbatível, com baixa sobreposição
- Frota flexível, moderna e eficiente em combustível
- Alto valor de marca, com indicadores de satisfação do cliente líderes do setor
- Unidades de negócios de alta margem impulsionando rentabilidade maior
- Balanço transformado, com foco em desalavancagem e geração de caixa
- Investimento estratégico acionário da United e da American Airlines
- Equipe de gestão altamente experiente, com décadas de experiência

# Obrigado




**RELAÇÕES COM INVESTIDORES**

Contatos
+55 11 4831-2880
invest@voeazul.com.br
www.voeazul.com.br/ir