





SIMPAR 7 ANOS









RESULTADOS 3T26

SIMH
B3 LISTED NM

Aviso legal

Esta apresentação de resultados tem como objetivo detalhar os resultados financeiros e operacionais da **SIMPAR S.A.** no **terceiro trimestre de 2026**.

Algumas das afirmações e considerações aqui contidas constituem informações adicionais não auditadas ou revisadas por auditoria e se baseiam nas hipóteses e perspectivas atuais da administração da Companhia que podem ocasionar variações materiais entre os resultados, performance e eventos futuros. Os resultados reais, desempenho e eventos podem diferir significativamente daqueles expressos ou implicados por essas afirmações, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países, níveis de taxa de juros, inflação e de câmbio, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em bases global, regional ou nacional). Dessa forma, a administração da Companhia não se responsabiliza pela conformidade e precisão das informações adicionais não auditadas ou revisadas por auditoria discutidas no presente relatório, as quais devem ser analisadas e interpretadas de forma independente pelos acionistas e agentes de mercado que deverão fazer suas próprias análises e conclusões sobre os resultados aqui divulgados.

IBRA B3 IGCT B3 IGC-NM B3 SMLL B3 ITAG B3 ISE B3 GRI CDP DRIVING SUSTAINABLE ECONOMIES SASB MSCI ESG RATINGS AA CCC B BB BBB A AA AAA

Destaques do 3T26

Foco na execução do planejamento estratégico impulsiona evolução e consistência dos resultados:

(i) Inteligência na precificação; (ii) redução de custos e despesas; (iii) aumento da eficiência e uso dos ativos; (iv) crescimento orgânico com menor necessidade de investimentos; e (v) maturação de contratos.

Indicadores Financeiros 3T26

Receita Bruta
R$12,7 bi
+5% a/a

EBITDA
R$3,5 bi
+20% a/a

Lucro Líquido Ajust.[1] (Oper. Continuadas)
R$137 mm
vs. -R$129 mm no 3T25

ROIC Produtivo[2] (3T26 UDM)
13,3%
+2,8 p.p. acima do custo de capital de terceiros

+6% a/a
Crescimento da Receita Líquida de Serviços (R$9,5 bi)

+17% a/a
Crescimento do EBITDA UDM[3]/Colaborador (R$241 mil)

-0,8x a/a
Redução da Alavancagem (2,7x) | **Menor desde o IPO**

Execução do planejamento estratégico com geração de valor

Transações de M&A[4]

R$1,4 bi
Ganho com a conclusão das transações

2,9x
MOIC

36% a.a.
TIR média

3,3 anos
Ciclo médio de investimento

Geração de valor de empresas não listadas

Descruzamento de participações

Anúncio[5] em ago/26

Sobre a transação:
- CS Infra assume 100% da CS Mobi Leste
- CS Brasil vende a participação no BRT Sorocaba
- CS Infra receberá o valor líquido de R$ 65 mm

Racional:
- Gestão ativa do portfólio com desinvestimento de uma concessão madura (BRT Sorocaba) pelo controle integral de um ativo em desenvolvimento (CS Mobi Leste)

Recompras de dívidas pela SIMPAR

SIMPAR Holding

3T26	9M26
R$ 472 mm	R$ 723 mm

Execução do objetivo de recompras de dívidas até Dez/26



Acesso a fontes de capital

SIMPAR Consolidado

+R$4,6 bi
Novas dívidas no 3T26

CDI+2,2%
Custo médio

4,7 anos
Prazo médio

Notas: (1) Reconciliação do Lucro Líquido ajustado nos anexos; (2) Exclui o capital empregado nas operações que ainda não impactaram a geração de receita, mais detalhes no slide sobre o ROIC; (3) EBITDA UDM Ajustado; (4) Ciclus Rio e Ciclus Amazônia concluídas e CS Porto Aratu em processo de fechamento; (5) O fechamento da transação está condicionado ao cumprimento de obrigações e condições precedentes.

JSL: Recorde novos contratos, geração de caixa e redução da alavancagem

Destaques Financeiros 3T26

Receita Líquida	EBITDA Ajustado[1]	Lucro Líquido Ajustado[1]	Guidance | Receita Bruta 2030
R$2.626 mm +6% a/a	**R$523 mm** -0,6% a/a	**R$40 mm** +13% a/a	**R$21,4 bi** vs. R$12,3 bi no 3T26 Anualizado

Destaques por Empresa - 3T26

● % sobre a Receita Bruta Consolidada

49% JSL SERVIÇOS DEDICADOS — 6% CAGR²

Contratos dedicados com frota própria (alugada ou comprada)

- **R$1,5 bi** -0,2% a/a — Receita Bruta
- **R$261 mm** -8% a/a — EBITDA
- **19,9%** -1,8 p.p. a/a — Margem EBITDA

31% JSL CONECTA — 17% CAGR² 28% CAGR³

Nova empresa: agrupando Agregados e terceiros + JSL Digital

JSL Conecta

- **R$1,0 bi** +19% a/a — Receita Bruta
- **R$134 mm** +22% a/a — EBITDA
- **16,8%** +0,4 p.p. a/a — Margem EBITDA

■ Agregados e terceiros ■ JSL Digital

Representatividade Receita Bruta	Representatividade EBITDA	Margem EBITDA
73% / 27%	86% / 14%	19,8% | 8,8%

20% INTRALOG — 16% CAGR²

Armazenagem e intralogística

- **R$599 mm** +3% a/a — Receita Bruta
- **R$116 mm** -6% a/a — EBITDA
- **22,5%** -2,3 p.p. a/a — Margem EBITDA







Outros Destaques - 3T26

Recorde de Novos contratos	Geração de caixa livre	Investimentos (Capex Líquido)	Dívida Líquida / EBITDA	Rentabilidade (3T26 UDM)
R$2,8 bi Novos contratos no 3T26. Prazo médio de 42 meses	**+R$319 mm** ~55% *FCF yield* UDM[4]. R$915 mm nos últimos 12 meses	**R$22 mm** -65% a/a. Maior uso de ativos alugados	**2,6x** -0,4x a/a. 6º semestre consecutivo de desalavancagem	**14,8%** +0,2 p.p. a/a. ROIC *running rate*

UMA EMPRESA DO GRUPO SIMPAR

Notas: (1) Números ajustados conforme divulgado pela JSL, vide anexos; (2) Data utilizada para cálculo: 2023 – 3T26; (3) Data utilizada para cálculo: 2024 – 3T26; (4) Dados de cotação e indicadores de mercado de 28/10/2026

MOVIDA: Eficiência operacional e evolução da experiência dos clientes impulsionam resultados

Destaques Financeiros 3T26

Receita Líquida	EBITDA	Lucro Líquido
R$3.870 mm +3% a/a RECORDE	**R$1.795 mm** +21% a/a RECORDE	**R$152 mm** +117% a/a

Destaques por Segmentos - 3T26

RAC

Excelência no atendimento se reflete em crescimento de volume de diárias, ganho de *market share* e taxa de ocupação

- **R$167** tarifa +5% a/a
- **+7,4 mm** volume de diárias +22% a/a
- **78%** taxa de ocupação[1] +5,9 p.p. a/a

GTF

Crescimento dos contratos de longo prazo com novos níveis de rentabilidade amplia a visibilidade dos resultados e fluxo de caixa

- **3,2%** yield mensal carteira (vs. 3,0% 3T25)
- **3,7%** yield mensal novos contratos (vs. 3,4% 3T25)
- **+5% a/a** frota média operacional (134 mil)
- **+10% a/a** receita mensal por carro (R$3.332)

SEMINOVOS

Gestão do ciclo do ativo permite ajustar o momento da venda para maximizar a rentabilidade do RAC considerando sua sazonalidade

- **+3% t/t** veículos vendidos (20 mil)
  Aumento da desmobilização
- **+3% a/a** ticket médio de venda (R$75 mil)
- **Estabilidade** de margem EBITDA (1,1% no 3T26)

Outros Destaques - 3T26

Experiência do cliente recorde

+767 mil Novos clientes UDM

90% NPS 3T26

Padrão superior do nível de serviço

Eficiência recorde

Margem EBITDA de locação

RAC + GTF

74,2%

+1,6 p.p. a/a

Avanço nos *yields* e iniciativas de redução de custos e aumento da produtividade

Rentabilidade

UDM

16,6% ROIC

14,7% ROE

ROIC 5,8 p.p. acima do custo de dívida e melhoria de +2,2 p.p. a/a

Novas captações no 3T26

R$2,4 bi

Custo médio da Dívida Líquida de CDI + 1,8% e prazo médio de 4,2 anos

Dívida Líquida / EBITDA

2,56x

-0,18x a/a

Menor alavancagem dos últimos 6 anos







UMA EMPRESA DO GRUPO SIMPAR

Notas: (1) Taxa de ocupação operacional

VAMOS: Demanda resiliente, frota alugada recorde e menor nível de retomadas sustentam a alta sequencial do Lucro Líquido

Destaques Financeiros 3T26

Receita Líquida	EBITDA	Lucro Líquido
R$1.594 mm +4% a/a	**R$1.036 mm** +16% a/a **RECORDE**	**R$151 mm** +199% a/a



Destaques por Segmentos - 3T26

VAMOS LOCAÇÃO

- **+11% a/a receita** líquida de Locação (R$1,2 bi)
- **89% ocupação** da frota +3 p.p. a/a | **maior desde 2020**
- **+8% a/a frota alugada | RECORDE**

VAMOS SEMINOVOS

- **-24% a/a receita** líquida (R$301 mm)
- **-26% a/a ativos usados no estoque** | -2,1 mil ativos
  -61% a/a estoque de implementos | -2,0 mil ativos
- **+2 novas lojas a/a** | Totalizando 23 lojas próprias





Outros Destaques - 3T26

Demanda resiliente	Redução de retomadas + devoluções antecipadas	Redução dos estoques	Rentabilidade	Dívida Líquida / EBITDA
R$1,2 bi +42% a/a Capex contratado Demanda proveniente de diversos setores da economia	**-56% a/a** R$111 mm no 3T26 2,4% do imobilizado bruto Menor patamar histórico	**-18% a/a** Redução de R$480 mm Menor estoque para locação ou venda e menos retomadas	**13,7%** ROIC 3T26 UDM 3,1 p.p. acima do custo de dívida	**2,9x** -0,3x a/a Menor alavancagem desde 2021

UMA EMPRESA DO GRUPO SIMPAR

AUTOMOB: Recordes de volumes operacionais em leves, caminhões e ônibus; Melhora substancial da margem bruta em agro e máquinas

Destaques Financeiros 3T26

Receita Bruta Transacionada	EBITDA Ajustado[1]	Lucro (Prejuízo) Líquido Aj.[1]
R$5.016 mm +10% a/a	**R$146 mm** +2% a/a	**- R$52 mm** vs. -R$66 mm no 3T25



Destaques por Segmentos - 3T26

LEVES

Novos e Usados

- **Recorde | 16,5 mil** +17% a/a | **9,2 mil** +15% a/a
  Volume Novos (varejo[2]) | Volume Usados[3]
- **R$145 mm** -6% a/a | **R$51 mm** -22% a/a
  Lucro Bruto Novos (varejo[2]) | Lucro Bruto Usados[3]
- **R$21,0 mm**
  Lucro Líquido[1]

F&I e Pós Vendas

- **R$51 mm** +7% a/a
  Lucro Bruto F&I
- **R$116 mm** +5% a/a
  Lucro Bruto Pós Vendas

CAMINHÕES E ÔNIBUS

- **Recorde | 2,4 mil** +35% a/a
  Volume
- **R$90 mm** +27% a/a
  Lucro Bruto
- **R$14,9 mm**
  Lucro Líquido[1]

AGRO E MÁQUINAS

- **453** -26% a/a
  Volume
- **16,5%** +6,0 p.p. a/a — Nova política comercial
  Margem Bruta
- **-R$47,2 mm**
  Lucro Líquido[1]





Outros Destaques - 3T26

Produtividade Recorde

Novos	Seminovos
42 un.	**24** un.
+22% a/a	+21% a/a

Vendas por lojas / mês

Redução do estoque pago

R$165 mm
-16% a/a

Liberação do capital empregado

Incremento da estrutura de capital

R$1,2 bi	2,9 anos
Rolagem	Prazo médio da dívida

Rolagem alonga o prazo médio da dívida em 16%

Dívida Líquida / EBITDA

3,5x
-0,2x a/a

2,0x
Ex o estoque pago às montadoras

UMA EMPRESA DO GRUPO SIMPAR

Notas: (1) Números ajustados conforme divulgado pela Automob, vide anexos; (2) Inclui vendas no varejo e venda direta varejo, não incluindo a venda direta atacado; (3) Desconsidera veículos vendidos pela operação descontinuada Seu Carro no 3T25

CS INFRA: Início da maturação dos ativos e eficiência na execução impulsionam o crescimento de receita e EBITDA

Destaques Financeiros 3T26

Receita Líquida de Serviços
R$93 mm
+189% a/a

EBITDA
R$47 mm
+222% a/a

Lucro Líquido
R$24 mm
+424% a/a

Guidance | EBITDA 2029
R$524 mm
vs R$189 mm no 3T26 Anualizado

Reflete apenas a maturação do portfólio atual, não incorpora eventuais novas concessões atualmente em avaliação

Destaques por Segmentos - 3T26

CONTRIBUIÇÃO NA GERAÇÃO DE RECEITA 3T26

CS Rodovias

Receita Líquida[1]: **R$68 mm** (+151% a/a) | EBITDA: **R$46 mm** (+202% a/a)

CS Grãos do Piauí

- Inauguração de **1 nova praça** no 3T26, totalizando 7 praças em operação
- Conclusão das **3 praças restantes** prevista para o 4T26

CS Rodovias Mercosul

- **-5,0% t/t em receita**, com redução do volume de veículos pesados (-3,8% t/t) após nevascas fecharem a fronteira Chile-Argentina, interrompendo o fluxo de carga que passa pela CS Rodovias Mercosul

CS Rodovias Rota da Integração

- **Obras concluídas e sistema de *free flow* instalado**, com vistoria do poder concedente já realizada
- Autorização para cobrança a partir de **out/26**

CS Mobilidade

Receita Líquida[1]: **R$25 mm** (+400% a/a) | EBITDA: **R$8 mm** (+88% a/a)

CS Mobi Cuiabá

- Construção do mercado municipal com conclusão prevista para **4T26**

CS Mobi Leste SP

- **CS Infra assume 100% da CS Mobi Leste** e deixará de deter participação no BRT Sorocaba
- Transação anunciada ago/26 e pendente de cumprimento de condições precedentes

CS Ambiental

Receita Líquida[1]: **R$0,1 mm** (vs R$0,1 mm no 2T26)

CS Ambiental Centro-Oeste

- Início da operação em maio/26, a partir do recebimento de resíduos de clientes privados

CS Portos

Sem impacto no resultado do 3T26

CS Portos Amapá

- Em cumprimento de condições precedentes para assumir a concessão

CS Infra Social

Sem impacto no resultado do 3T26

CS Infra Social Escolas/PR

- Concessões assumidas em ago/26
- Obras para construção das escolas em andamento, com entrega das primeiras escolas previstas no 2S27

Notas: (1) Receita Líquida de Serviços.

CS BRASIL: Eficiência e qualidade em serviços de mobilidade e terceirização de frota para o setor público e empresas de economia mista

Destaques Financeiros 3T26

Receita Líquida	EBITDA Ajustado[1]	Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado[2]
R$145 mm -22% a/a	**R$27 mm** -23% a/a	**-R$15 mm** vs. –R$20 mm no 3T25



Destaques - 3T26

Receita Líquida

A Receita de Serviços reduziu no 3T26 na comparação com 3T25 (-5%), devido ao término de contratos, enquanto a **Receita de Venda de Ativos** reduziu **69% a/a**, resultando na **redução** de **22%** na **Receita Total**. A redução reflete principalmente a menor disponibilidade de ativos disponíveis para venda, consequência do forte ritmo de vendas registrado nos trimestres anteriores.



Geração de caixa

EBITDA de **R$27 mm** no **3T26** vs. R$35 mm no 3T25 (-23%), resultado do desempenho operacional mencionado acima.

Outros Destaques - 3T26

Melhoria operacional

R$11,1 mil/veículo

+15% a/a

Receita Líquida de Serviços Mensal Média por veículo 3T26 x 3T25

Redução de ativos disponíveis para venda

- 77% a/a

Totalizando 211 ativos no 3T26

Redução de ativos disponíveis para venda 3T26 x 3T25



UMA EMPRESA DO GRUPO SIMPAR

Notas: (1) Desconsidera os efeitos não operacionais do 3T26: (i) equivalência patrimonial de R$5,0 milhões, e (ii) créditos extemporâneos de R$2,0 milhões; (2) Desconsidera os efeitos não operacionais do 3T26 líquidos de IR: (i) equivalência patrimonial de R$5,0 milhões, (ii) créditos extemporâneos de R$1,3 milhão, e (iii) juros de R$30,1 milhões referentes à operação de venda de ações de controladas da SIMPAR via termo sintético, conforme comunicado ao mercado divulgado em 22/12/2023

BBC: Carteira de crédito de qualidade e inadimplência abaixo do mercado

Destaques Financeiros 3T26

Receita de intermediação financeira	Lucro Líquido	Índice de Basileia
R$152 mm +45% a/a	**R$0,3 mm** vs. R$6,1 mm no 3T25	**11,3%**

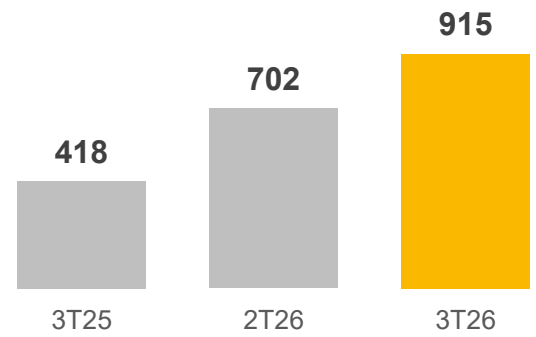


Destaques - 3T26

Novas Operações

R$915mm

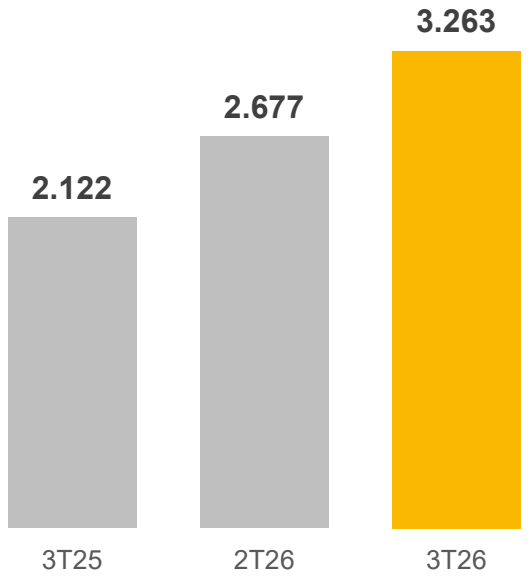
+119% a/a



Saldo da Carteira

R$3.263 mm

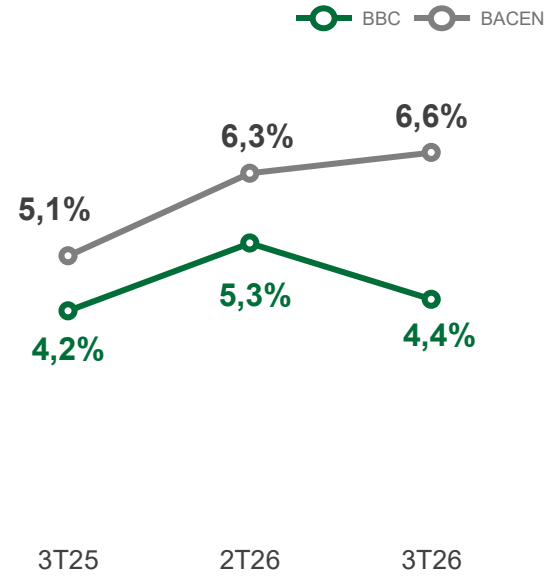
+54% a/a



Inadimplência – 90 dias

4,4%

2,2 p.p. abaixo da média de mercado



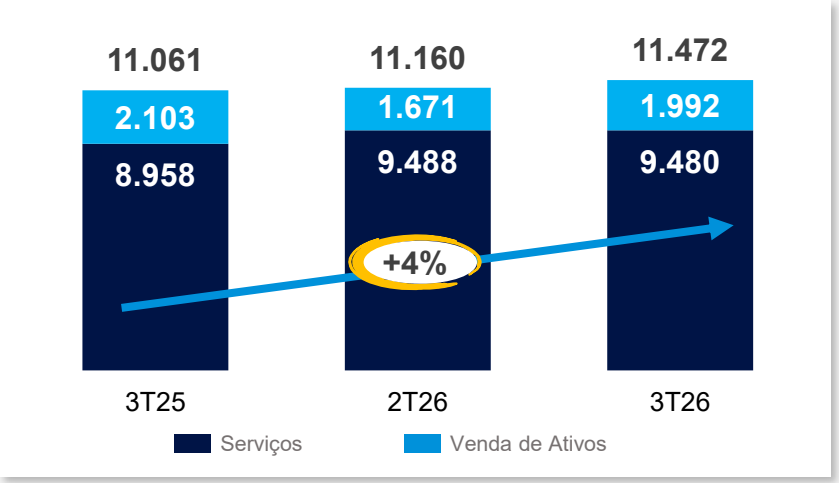




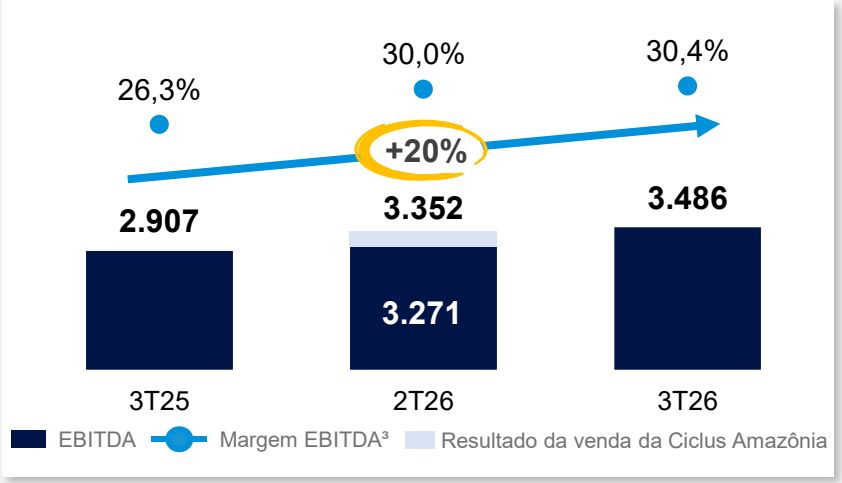
UMA EMPRESA DO GRUPO SIMPAR

Consistência do nosso Modelo de Gestão e a disciplina de execução impulsionam resultados

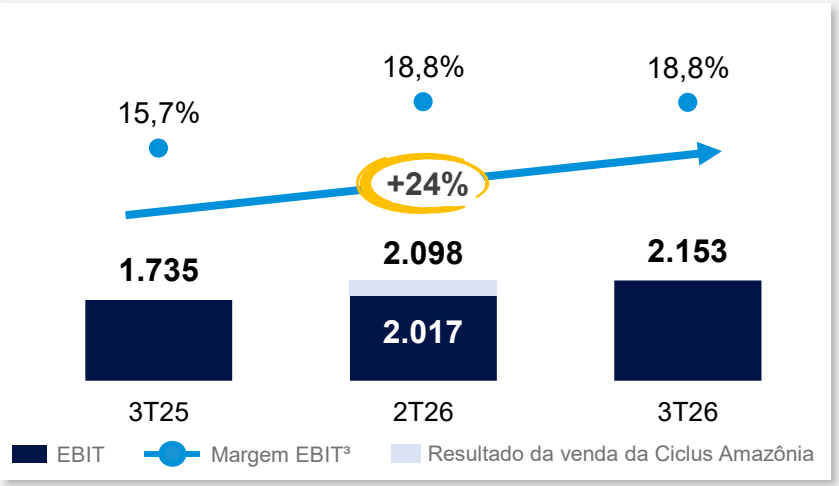
Receita Líquida[1] (R$ mm)



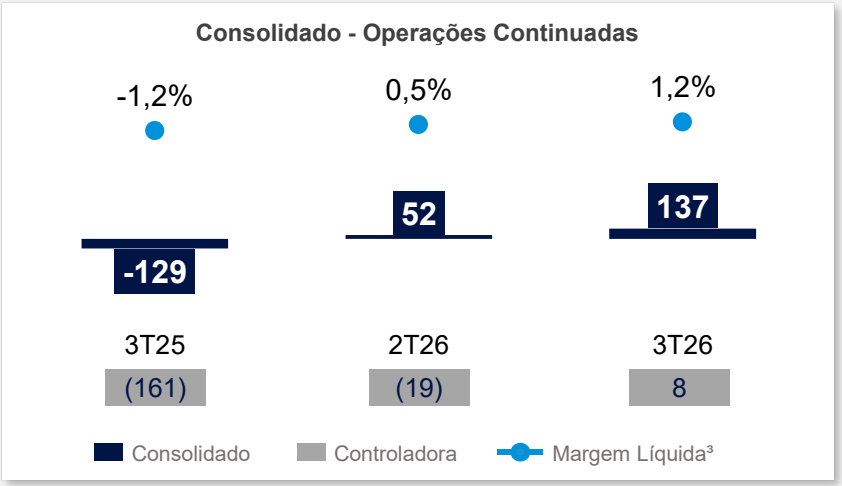
EBITDA e Margem (R$ mm)



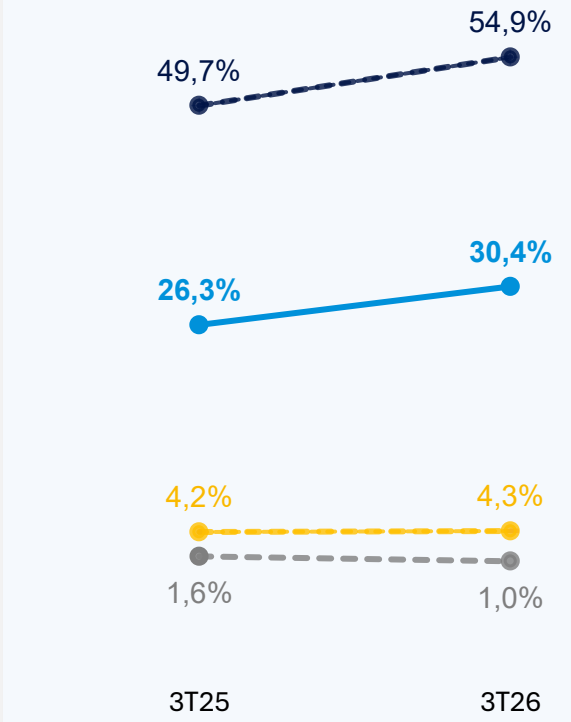
EBIT e Margem (R$ mm)



Lucro Líquido Ajustado[2] e Margem (R$ mm)



Análise da Margem EBITDA Consolidada

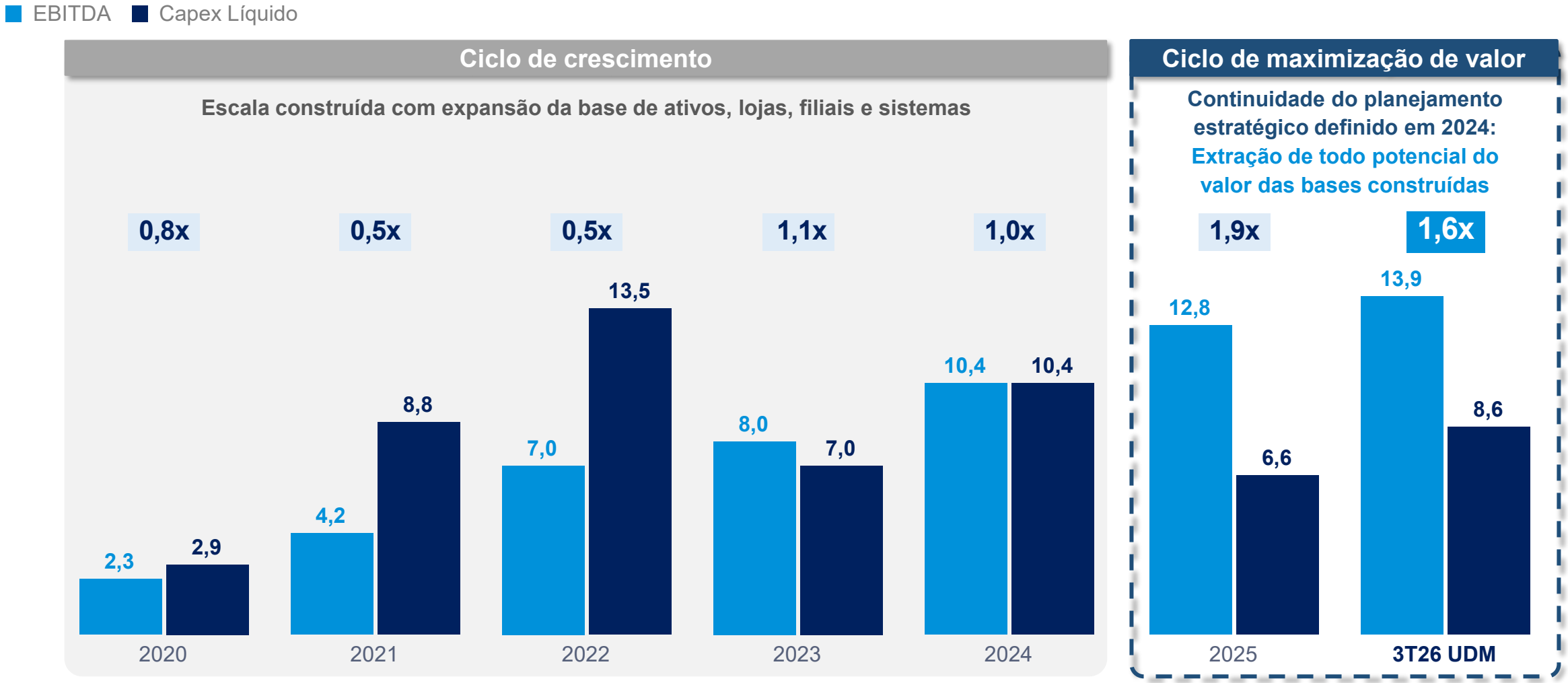


Notas: (1) Não considera a receita de Construção; (2) Reconciliação do EBITDA e Lucro Líquido ajustado nos anexos; (3) Margem sobre a Receita Líquida Total desconsiderando a receita de Construção

Extração máxima de todo potencial da base de ativos promove geração de caixa com menor necessidade de investimentos

SIMPAR

EBITDA / Capex Líquido[1]



Notas: (1) Não inclui aquisições

SIMPAR Consolidado: Liquidez robusta e acesso a diversas fontes de financiamento no Brasil e exterior

Caixa[1]
R$14,5 bi

Linhas não sacadas e floor plan disponível
R$1,4 bi

Dívida Líquida (ex-BBC)
R$39,2 bi | -5% a/a

Prazo médio Dívida Líquida
3,8 anos

Cobertura da dívida de curto prazo[2]
2,0x

FitchRatings **AA(bra)** local
S&P Global **brAA+** local
Moody's **AA+br** local

Novas emissões de dívidas no 3T26

+R$ 4,6 bi
Novas dívidas no 3T26

CDI+2,2%
Custo médio

4,7 anos
Prazo médio

Acesso a fontes de capital

+R$ 11,6 bi Novas dívidas 9M26 + **+R$ 3,0 bi** Aumentos de Capital[3] + **+R$ 3,9 bi** Monetização de empresas[4]

+R$ 18,5 bi

Rolagem TRS (evento subsequente - out/26)

Rolagem parcial da operação contratada em dez/23, no nocional de **R$598,1 milhões**, com vencimento estendido de **dez/26 para out/28**, conforme Comunicados ao Mercado de 01/10 e 02/10

Cronograma de amortização da dívida 3T26[5] (ex BBC) – R$ bi



Notas: (1) Considera o caixa contábil, as linhas compromissadas não sacadas disponíveis e floor plan disponível; (2) Desconsidera a contabilização de instrumentos financeiros derivativos, o caixa e captações do BBC; (3) O valor total combinado da Transação desconsidera o montante do aporte de capital da SIMPAR em MOVIDA e VAMOS; (4) O fechamento da transação está condicionado ao cumprimento de obrigações e condições precedentes; (5) Considera a dívida bruta e instrumentos financeiros derivativos.

SIMPAR Holding: Perfil de dívida de longo prazo e sólida posição de caixa

Caixa	Dívida Líquida	Prazo médio Dívida Líquida	Cobertura da dívida de curto prazo	Cobertura de amortizações
R$3,9 bi	**R$1,5 bi | -54% a/a**	**4,8 anos**	**37,0x**	**~2031**

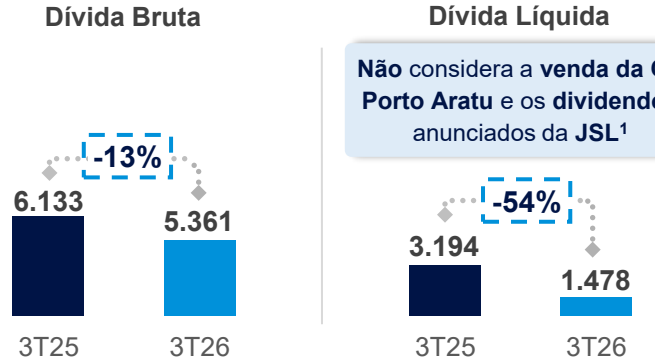
Recompras de dívidas pela SIMPAR Holding

3T26	9M26
R$ 472 mm	R$ 723 mm

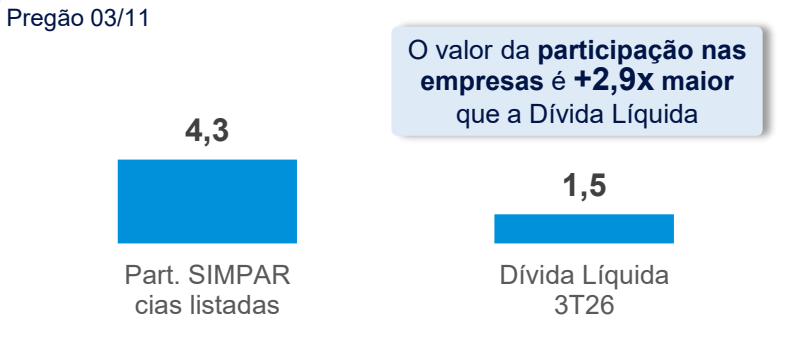
Execução do objetivo de recompras de dívidas até Dez/26



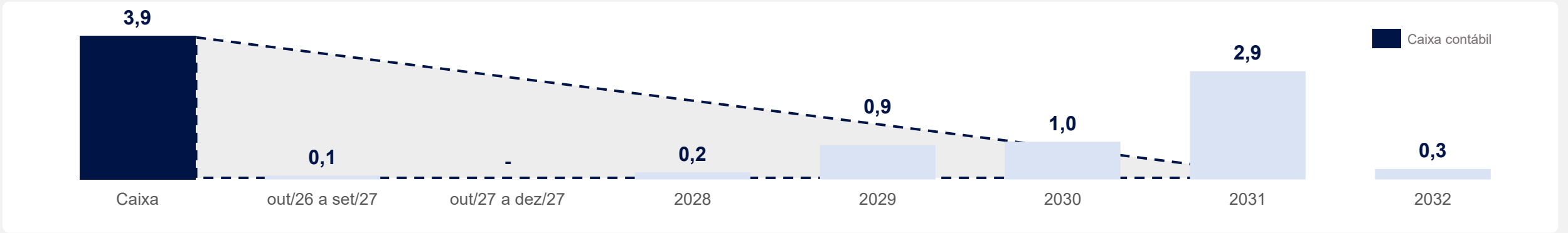
Redução do endividamento - R$ mm



Participação da SIMPAR nas empresas listadas - R$ bi



Cronograma de amortização da dívida 3T26[2] – R$ bi

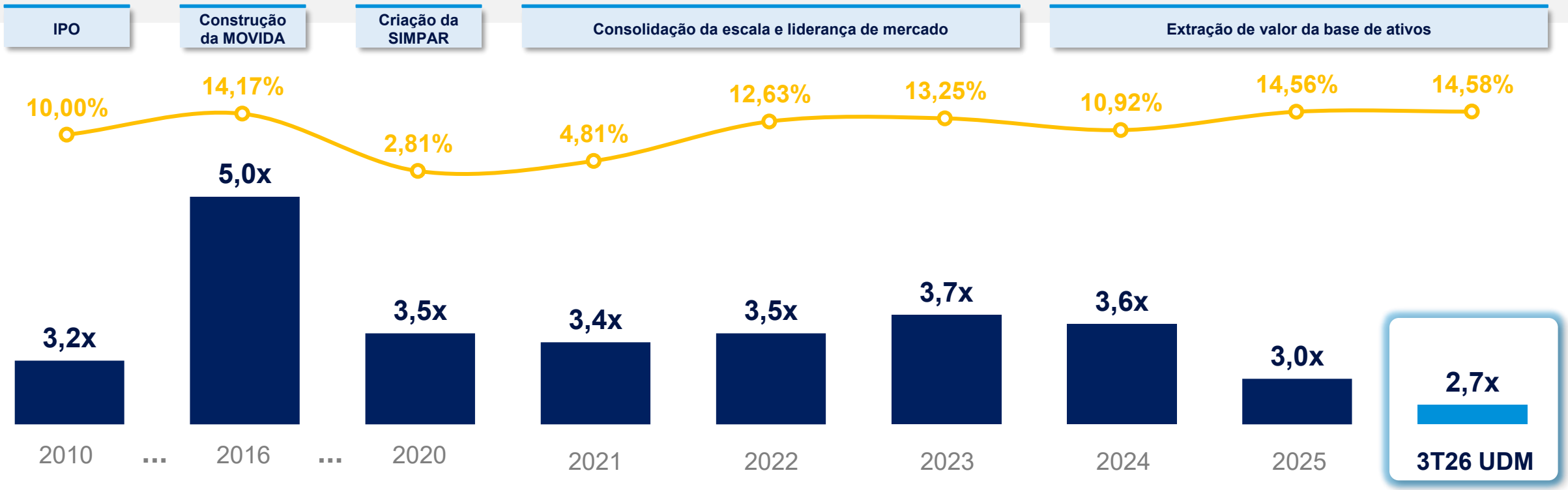


Notas: (1) (i) Equity Value da transação da CS Porto Aratu sem o earn-out (R$650 milhões) na participação da SIMPAR (R$ 411 milhões) e (ii) dividendos da JSL já anunciados a serem pagos no 4T26 (R$286 milhões); (2) Considera a contabilização de instrumentos financeiros derivativos.

Menor alavancagem financeira desde o IPO em 2010

Dívida Líquida / EBITDA – conforme Covenants do Bond

Conceito: **Incorrência**[1] | Índice máximo: **4,0x**



Dívida Líquida / EBITDA-A – conforme Dívidas Locais

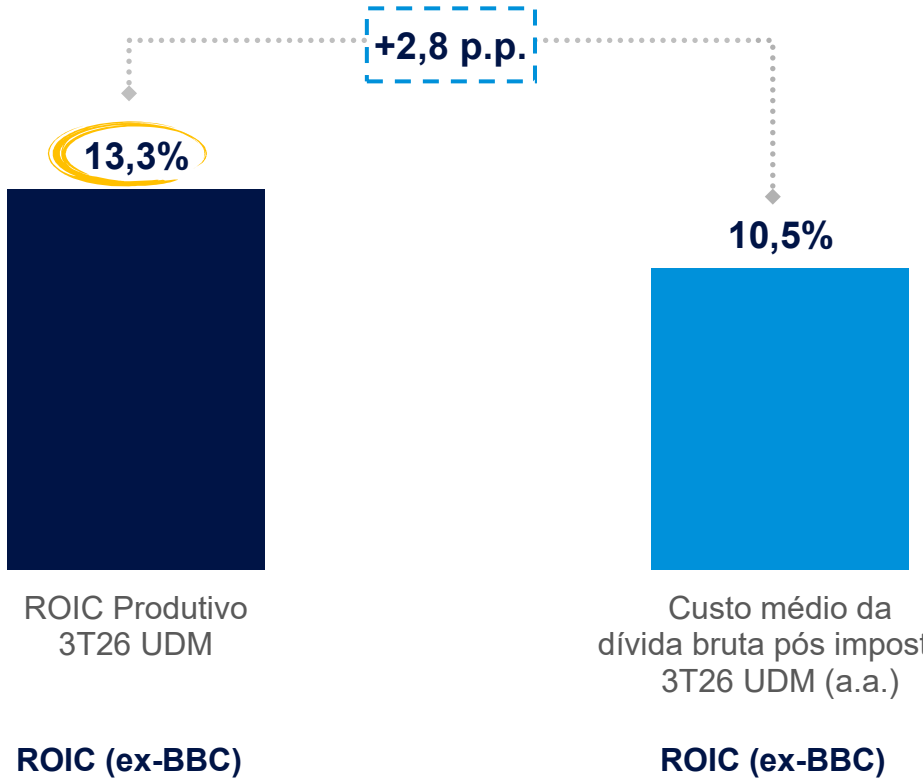
Conceito: **Manutenção**[2] | Índice máximo: **3,5x**

1,9x	2,2x	1,7x	2,3x	2,3x	2,3x	2,3x	2,0x	2,0x
2010	2016	2020	2021	2022	2023	2024	2025	3T26 UDM

Notas: (1) Conceito utilizado apenas para a emissão do Bond e não ocorre o vencimento antecipado. Contudo, existem regras pré-estabelecidas que devem ser cumpridas; (2) Conceito utilizado para todas as emissões locais - uma eventual ultrapassagem do limite exigiria negociação com credores para evitar um possível vencimento antecipado.

Otimização do capital alocado e incremento da eficiência impulsionam a rentabilidade

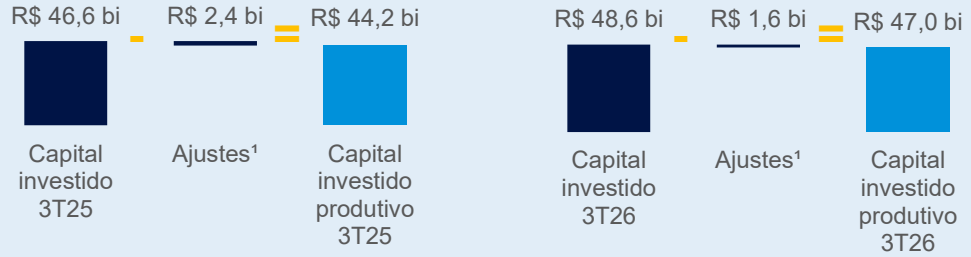
ROIC Produtivo Consolidado 3T26 UDM



O que é o ROIC Produtivo?

Exclui o capital empregado nas operações que ainda não impactaram nossa geração de receita

- **Capital investido produtivo médio** (3T25 vs 3T26): **R$ 45,6 bi**



(1) Considera:

(i) projetos em implantação da **JSL** (R$1,0 bi no 3T25 e R$0,9 bi no 3T26)

(ii) estoque excedente da **Automob** (R$0,4 bi no 3T25 e R$0,3 bi no 3T26)

(iii) normalização da taxa de ocupação da **VAMOS** (R$1,0 bi no 3T25 e R$0,4 bi no 3T26)

Mensagens finais

SIMPAR

Crescimento com menor necessidade de investimentos

Ganhos de eficiência e produtividade a partir da extração de todo potencial das bases construídas

+6% a/a
Receita Líquida de Serviços 3T26

+20% a/a
EBITDA 3T26

1,6x
EBITDA UDM[1] / Capex Líquido

Redução de custos e despesas

Programa contínuo de eficiência para controle e corte de custos operacionais e administrativos

+17% a/a
EBITDA UDM[1] / Colaborador
R$ 241 mil por colaborador no 3T26

+4,1 p.p. a/a
Margem EBITDA Consolidada de 30,4% no 3T26

Precificação justa

Inteligência na precificação de novos contratos e na gestão dos contratos existentes

3,7% a.m.
Yield novos contratos GTF **MOVIDA**

+R$2,8 bi
Novos contratos **JSL** 3T26

+21% a.a.
TIR média novos contratos **VAMOS**

Eficiência e uso dos ativos

Maior taxa de ocupação, agilidade na implantação e desmobilização e otimização de estoques

+2,0 p.p. a/a
EBITDA de serviços anualizado / Imobilizado Líquido
Atingindo **28,6%** no 3T26

Materialização de valor de empresas não listadas | Ciclus Rio, Ciclus Amazônia e CS Porto Aratu[2]

Transações evidenciam a capacidade da SIMPAR de capturar valor em seus ativos

R$3,9 bi
Enterprise Value Combinado[3]

2,9x
MOIC[4]

36%
TIR nominal do acionista a.a.

Incremento da estrutura de capital e novas captações de dívida

Acesso a múltiplas fontes de capital refletido na disciplina financeira do grupo

+R$11,6 bi
Novas dívidas 9M26

+R$3,0 bi
Aumentos de Capital[5] 2T26

+R$3,9 bi
EV da monetização de empresas 3T26 UDM

Alavancagem financeira no menor patamar desde o IPO em 2010

Execução do planejamento estratégico para geração de valor

2,7x (-0,8x a/a)
Dívida Líquida / EBITDA 3T26 UDM conforme covenants do Bond

Notas: (1) EBITDA UDM Ajustado, vide anexo; (2) O fechamento da Transação está condicionado ao cumprimento de obrigações e condições precedentes; (3) Considera Ciclus Rio, Ciclus Amazônia e CS Porto Aratu; (4) Múltiplo sobre o capital investido; (5) O valor total combinado dos Aumentos de Capital desconsidera o montante do aporte de capital da SIMPAR nas ofertas de MOVIDA e VAMOS e considera R$88,7 milhões do exercício pela BNDESPAR da opção de compra de ações JSL que a SIMPAR outorgou no âmbito do Aumento de Capital

Muito Obrigado



Q&A
Perguntas e Respostas



Anexo I: Reconciliação EBITDA, EBIT e Lucro Líquido

SIMPAR

SIMPAR - Consolidado

Reconciliação do EBITDA Ajustado (R$ milhões)	3T25	2T26	3T26	▲ A / A	▲ T / T	3T26 UDM
EBITDA	**2.906,9**	**3.351,9**	**3.486,4**	**+19,9%**	**+4,0%**	**13.916,5**
JSL - Mais valia	7,1	7,4	11,8	+66,3%	+59,1%	33,1
JSL - Sistema S	-	-	-	-	-	167,3
Automob - Gastos administrativos	-	1,6	6,9	-	+328,7%	19,3
Automob - Ajuste de provisões contábeis	-	-	-	-	-	3,9
Automob - Impairment: Impostos e depósitos judiciais	23,9	-	-	-	-	-
Automob - Impairment: Estoques	71,1	-	-	-	-	-
Automob - Impairment: Contas a receber	10,5	-	-	-	-	-
Ciclus Rio - Resultado positivo da venda da Ciclus Rio	-	-	-	-	-	(927,5)
EBITDA Ajustado	**3.019,4**	**3.360,9**	**3.505,1**	**+16,1%**	**+4,3%**	**13.212,7**

SIMPAR - Consolidado

Reconciliação do EBIT (R$ milhões)	3T25	2T26	3T26	▲ A / A	▲ T / T	3T26 UDM
EBIT Contábil	**1.734,8**	**2.098,3**	**2.153,4**	**+24,1%**	**+2,6%**	**8.892,1**
JSL - Amortização PPA	19,8	20,1	12,1	-38,9%	-39,9%	73,8
JSL - Mais valia	7,1	7,4	11,8	+66,3%	+59,1%	33,1
JSL - Sistema S	-	-	-	-	-	167,3
Automob - Amortização de PPA	8,7	9,2	9,2	+5,4%	+0,0%	33,8
Automob - Gastos administrativos	-	1,6	6,9	-	+328,7%	19,3
Automob - Ajuste de provisões contábeis	-	-	-	-	-	3,9
Automob - Impairment: Impostos e depósitos judiciais	23,9	-	-	-	-	-
Automob - Impairment: Estoques	71,1	-	-	-	-	-
Automob - Impairment: Contas a receber	10,5	-	-	-	-	-
Automob - Depreciação	-	-	(9,7)	-	-	(9,7)
Ciclus Rio - Resultado positivo da venda da Ciclus Rio	-	-	-	-	-	(927,5)
EBIT Ajustado	**1.875,8**	**2.136,7**	**2.183,8**	**+16,4%**	**+2,2%**	**8.286,2**

SIMPAR - Consolidado

Reconciliação do Lucro Líquido (R$ milhões)	3T25	2T26	3T26	▲ A / A	▲ T / T	3T26 UDM
Lucro Líquido Contábil	**(238,5)**	**(151,1)**	**129,4**	**-**	**-**	**286,8**
JSL - Amortização PPA	13,1	13,3	8,0	-38,9%	-39,9%	48,7
JSL - Mais valia	4,7	4,9	7,8	+66,3%	+59,1%	21,9
JSL - Sistema S	-	-	-	-	-	134,2
Automob - Amortização de PPA	5,7	6,1	6,1	+5,4%	+0,0%	22,3
Automob - Gastos administrativos	-	1,5	4,6	-	+210,6%	13,1
Automob - Ajuste de provisões contábeis	-	-	-	-	-	2,6
Automob - Impairment: Impostos e depósitos judiciais	13,6	-	-	-	-	-
Automob - Impairment: Estoques	71,1	-	-	-	-	-
Automob - Impairment: Contas a receber	10,5	-	-	-	-	-
Automob - Resultado Financeiro	-	-	-	-	-	(16,5)
Automob - Depreciação	-	-	(6,4)	-	-	(6,4)
Ciclus Rio - Resultado positivo da venda da Ciclus Rio	-	-	-	-	-	(612,2)
SIMPAR Holding - Marcação a mercado de derivativos	-	153,0	(40,6)	-	-126,6%	112,4
Lucro Líquido Ajustado	**(119,9)**	**27,6**	**108,8**	**-**	**+294,3%**	**6,9**







SIMPAR 7 ANOS









RESULTS 3Q26

SIMH
B3 LISTED NM

Disclaimer

This Earnings Presentation is intended to detail the financial and operating results of **SIMPAR S.A. in the third quarter of 2026**.

Some of the statements and considerations contained herein comprise additional unaudited or unreviewed information and are based on the current assumptions and views of the Company's management that may cause actual results, performance and future events to vary materially. Actual results, performance or events may differ materially from those expressed or implied by such statements due to, among other things, general economic conditions in Brazil and other countries, interest rates, inflation and currency exchange rates, changes in laws and regulations, and general competitive factors (on a global, regional or national basis). Accordingly, the Company's management does not accept responsibility for the conformity and accuracy of the additional information not audited or reviewed by the auditors in this report, which should be independently verified and interpreted by shareholders and market professionals, who should make their own analysis and conclusions regarding the results disclosed herein.

IBRA B3 IGCT B3 IGC-NM B3 SMLL B3 ITAG B3 ISE B3 GRI CDP DRIVING SUSTAINABLE ECONOMIES SASB MSCI ESG RATINGS AA CCC B BB BBB A AA AAA

3Q26 Highlights

Focus on executing the strategic plan drives improved and consistent results:

(i) Pricing intelligence; (ii) reduction in costs and expenses; (iii) efficiency and asset utilization; (iv) organic growth with lower investment requirements; and (v) contract maturation.

3Q26 Financial Indicators

Gross Revenue
R$12.7 bn
+5% y/y

EBITDA
R$3.5 bn
+20% y/y

Adj. Net Income[1] (Cont. Operations)
R$137 mn
vs. -R$129 mn in 3Q25

Productive ROIC[2] (3Q26 LTM)
13.3%
+2.8 p.p. above the cost of debt

+6% y/y
Growth in **Net Revenue from Services** (R$9.5 bn)

+17% y/y
Growth in **EBITDA LTM/Employee** (R$241k)

-0.8x y/y
Reduction in **Leverage** (2.7x) | **Lowest since IPO**

Execution of the strategic plan with value creation

M&A Transactions[4]

R$1.4 bn
Gain on closing of the transactions

2.9x
MOIC

36% p.a.
Average IRR

3.3 years
Average investment cycle

Unlocking Value in Unlisted Companies

Unwinding of Cross-Shareholdings

CS Mobi Leste SP | BRT Sorocaba

Announced[5] in Aug/26

About the Transaction:
- CS Infra takes full ownership of CS Mobi Leste
- CS Brasil sells its stake in BRT Sorocaba
- CS Infra receives net proceeds of R$65 mn

Rationale:
- Active portfolio management through the divestment of a mature concession (BRT Sorocaba) in exchange for full control of an asset under development (CS Mobi Leste)

Debt Repurchases by SIMPAR

SIMPAR Holding

3Q26	9M26
R$ 472 mn	R$ 723 mn

Execution of Debt Repurchase Target Through Dec/26



Access to Funding Sources

SIMPAR Consolidated

+R$4.6 bn
New Debt in 3Q26

CDI + 2.2%
Average cost

4.7 years
Average Tenor

Notes: (1) Reconciliation of Adjusted Net Income in the exhibits; (2) Excludes capital employed in operations that have not yet generated revenue; further details on the ROIC slide; (3) Adjusted LTM EBITDA; (4) Ciclus Rio and Ciclus Amazônia completed and CS Porto Aratu in the process of closing; (5) Closing of the transaction is subject to the fulfillment of obligations and conditions precedent.

JSL: Record new contracts, cash generation and leverage reduction

3Q26 Financial Highlights

Net Revenue	Adjusted EBITDA[1]	Adjusted Net Income[1]
R$2,626 mn +6% y/y	**R$523 mn** -0.6% y/y	**R$40 mn** +13% y/y

2030 Gross Revenue Guidance
R$21.4 bn vs. R$12.3 bn in 3Q26 Annualized

3Q26 Highlights by Company

% of Consolidated Gross Revenue

49% JSL DEDICATED SERVICES — 6% CAGR²

Dedicated contracts with owned fleet
(rented or purchased)

- **R$1.5 bn** -0.2% y/y — Gross Revenue
- **R$261 mn** -8% y/y — EBITDA
- **19.9%** -1.8 p.p. y/y — EBITDA Margin

31% JSL CONECTA — 17% CAGR² 28% CAGR³

New Company: Combining Independent Drivers and Third Parties + JSL Digital

JSL Conecta

- **R$1.0 bn** +19% y/y — Gross Revenue
- **R$134 mn** +22% y/y — EBITDA
- **16.8%** +0.4 p.p. y/y — EBITDA Margin

■ Independent Drivers and Third Parties
■ JSL Digital

73%	27%

Share of Gross Revenue

86%	14%

Share of EBITDA

19.8% | **8.8%** — EBITDA Margin

20% INTRALOG — 16% CAGR²

Warehousing and intralogistics

- **R$599 mn** +3% y/y — Gross Revenue
- **R$116 mn** -6% y/y — EBITDA
- **22.5%** -2.3 p.p. y/y — EBITDA Margin







Other 3Q26 Highlights

Record New Contracts	Free Cash Flow Generation	Investments (Net Capex)	Net Debt/EBITDA	Profitability (3Q26 LTM)
R$2.8 bn	**+R$319 mn**	**R$22 mn**	**2.6x**	**14.8%**
New Contracts in 3Q26	~55% FCF yield LTM[4]	-65% y/y	-0.4x y/y	+0.2 p.p. y/y
Average tenor of 42 months	R$915 mn over the last 12 months	Higher utilization of rented assets	6th consecutive quarter of deleveraging	Running Rate ROIC

UMA EMPRESA DO GRUPO SIMPAR

Notes: (1) Figures adjusted as disclosed by JSL, see exhibits; (2) Period used for calculation: 2023 – 3Q26; (3) Data used for calculation: 2024–3Q26. (4) Share price and market indicator date as of October 28, 2026.

MOVIDA: Operational efficiency and improvements in customer experience drive results

3Q26 Financial Highlights

Net Revenue	EBITDA	Net Income
R$3,870 mn +3% y/y ALL-TIME HIGH	**R$1,795 mn** +21% y/y ALL-TIME HIGH	**R$152 mn** +117% y/y



3Q26 Highlights by Segment

RAC
Excellence in customer service drives growth in rental days, market share gains and fleet utilization.

- **R$167** rate +5% y/y
- **+7.4 mn** rental days +22% y/y
- **78%** utilization rate[1] +5.9 p.p. y/y

GTF
Growth in long-term contracts with higher profitability levels increases visibility into results and cash flow.

- **3.2%** monthly portfolio yield (vs. 3.0% in 3Q25)
- **3.7%** monthly yield in new contracts (vs. 3.4% in 3Q25)
- **+5%** average operating fleet (134k)
- **+10% y/y** monthly revenue per car (R$3,332)

USED VEHICLES
Asset lifecycle management allows the timing of sales to be adjusted to maximize RAC profitability, taking seasonality into account.

- **+3% q/q** vehicles sold (20k)
  Increase in fleet disposals
- **+3% y/y** average selling price (R$75k)
- EBITDA margin **stability** (1.1% in 3Q26)





Other 3Q26 Highlights

Record Customer Experience	Record Efficiency Rental EBITDA Margin	Profitability LTM	New Funding in 3Q26	Net Debt/EBITDA
+767k New Customers (LTM); **90%** NPS 3Q26; Superior Service Standards	RAC + GTF **74.2%** +1.6 p.p. y/y; Improvement in yields, cost reduction initiatives and increased productivity	**16.6%** ROIC; **14.7%** ROE; ROIC 5.8 p.p. above the cost of debt and an improvement of +2.2 p.p. y/y	**R$2.4 bn**; Average Net Debt Cost CDI + 1.8% and Average Tenor of 4.2 years	**2.56x** -0.18x y/y; Lowest leverage in the last 6 years

UMA EMPRESA DO GRUPO SIMPAR

Notes: (1) Operating fleet utilization rate

VAMOS: Resilient demand, record rented fleet and fewer repossessions support sequential net income growth

3Q26 Financial Highlights

Net Revenue	EBITDA	Net Income
R$1,594 mn +4% y/y	**R$1,036 mn** +16% y/y **ALL-TIME HIGH**	**R$151 mn** +199% y/y



3Q26 Highlights by Segment

VAMOS LOCAÇÃO

- **+11% y/y** in net revenue from rental (R$1.2 bn)
- **89% fleet utilization** +3 p.p. y/y | **the highest since 2020**
- **+8% y/y in rented fleet | RECORD**



VAMOS SEMINOVOS

- **-24% y/y** in net revenue (R$301 mn)
- **-26% y/y in used asset inventory** | -2.1 k assets
  -61% y/y in trailer inventory | -2.0 k assets
- **+2 new dealerships y/y** | Total of 23 company-owned dealerships



Other 3Q26 Highlights

Resilient Demand	Repossessions + Early Termination	Inventory Reduction	Profitability	Net Debt / EBITDA
R$1.2 bn	**-56% y/y**	**-18% y/y**	**13.7%**	**2.9x**
+42% y/y Contracted CAPEX	R$111 mn in 3Q26	Reduction of R$480 mn	3Q26 LTM ROIC	-0.3x y/y
Demand from various sectors of the economy	2.4% of total gross fixed assets Lowest historical level	Lower inventory available for rent or sale and fewer repossessions	3.1 p.p. above cost of debt	Lowest Leverage since 2021

UMA EMPRESA DO GRUPO SIMPAR

AUTOMOB: Record operating volumes in light vehicles, trucks and buses; substantial improvement in gross margin in agro equipment and machinery

3Q26 Financial Highlights

Gross Transacted Revenue	Adjusted EBITDA[1]	Adj. Net Profit (Loss)[1]
R$5,016 mn +10% y/y	**R$146 mn** +2% y/y	**- R$52 mn** vs. - R$66 mn in 3Q25



3Q26 Highlights by Segment

LIGHT VEHICLES

New and Used

- **All-Time High | 16.5k** +17% y/y | **9.2k** +15% y/y
  New Vehicle Volume (Retail[2]) | Used Vehicle Volume[3]
- **R$145 mn** -6% y/y | **R$51 mn** -22% y/y
  New Vehicle Gross Profit (Retail[2]) | Used Vehicle Gross Profit[3]
- **R$21.0 mn**
  Net Income[1]

F&I and After Sales

- **R$51 mn** +7% y/y
  F&I Gross Profit
- **R$116 mn** +5% y/y
  After-Sales Gross Profit

TRUCKS AND BUSES

- **All-Time High | 2.4k** +35% y/y
  Volume
- **R$90 mn** +27% y/y
  Gross Profit
- **R$14.9 mn**
  Net Income[1]



AGRO EQUIPMENT AND MACHINERY

- **453** -26% y/y
  Volume
- **16.5%** +6.0 p.p. y/y
  Gross Margin
  New Commercial Policy
- **-R$47.2 mn**
  Net Income[1]



Other 3Q26 Highlights

Record Productivity

New Vehicles	Used Vehicles
42 units	**24 units**
+22% y/y	+21% y/y

Sales per Dealership/Month

Reduction in Paid Inventory

R$165 mn
-16% y/y

Release of Capital Employed

Strengthened Capital Structure

R$ 1.2 bn	2.9 years
Rollover	Average Debt Tenor

Rollover extends average debt tenor by 16%

Net Debt/EBITDA

3.5x
-0.2x y/y

2.0x
Excluding Inventory Paid to OEMs

UMA EMPRESA DO GRUPO SIMPAR

Notes: (1) Figures adjusted as reported by Automob; see Exhibits; (2) Includes retail sales and direct retail sales; excludes direct wholesale sales; (3) Excludes vehicles sold by the discontinued Seu Carro operation in 3Q25.

CS INFRA: Initial Asset Maturation and Execution Efficiency Drive Revenue and EBITDA Growth

3Q26 Financial Highlights

Net Revenue from Services
R$93 mn
+189% y/y

EBITDA
R$47 mn
+222% y/y

Net Income
R$24 mn
+424% y/y

2029 EBITDA Guidance
R$524 mn
vs. R$189 mn in 3Q26 Annualized

Reflects only the maturation of the current portfolio and does not include potential new concessions currently under evaluation.

3Q26 Highlights by Segment

CONTRIBUTION TO REVENUE GENERATION IN 3Q26

CS Rodovias

Net Revenue[1]: **R$68 mn** (+151% y/y) | EBITDA: **R$46 mn** (+202% y/y)

CS Grãos do Piauí

- Start of operations at **1 new toll plaza** in 3Q26, bringing the total to 7 operating toll plazas.
- Completion of the **3 remaining toll plazas** expected in 4Q26.

CS Rodovias Mercosul

- **-5.0% q/q in revenue**, with a reduction in heavy vehicle traffic (-3.8% q/q) after snowstorms closed the Chile-Argentina border, interrupting the flow of cargo through CS Rodovias Mercosul.

CS Rodovias Rota da Integração

- **Construction completed and the free-flow tolling system installed**, with the concession authority's inspection already conducted.
- Authorization to begin toll collection starting in **October 2026.**

CS Mobilidade

Net Revenue[1]: **R$25 mn** (+400% y/y) | EBITDA: **R$8 mn** (+88% y/y)

CS Mobi Cuiabá

- Construction of the municipal market, with completion expected in **4Q26**.

CS Mobi Leste SP

- **CS Infra takes full ownership of CS Mobi Leste** and will no longer hold an interest in BRT Sorocaba.
- Transaction announced in August 2026, subject to the fulfillment of conditions precedent.

CS Ambiental

Net Revenue[1]: **R$0.1 mn** (vs. R$0.1 mn in 2Q26)

CS Ambiental Centro-Oeste

- Operations began in May 2026, following the receipt of waste from private clients.

CS Portos

No impact on 3Q26 results

CS Portos Amapá

- Fulfilling conditions precedent to take over the concession

CS Infra Social

No impact on 3Q26 results

CS Infra Social Escolas/PR

- Concessions taken over in August 2026.
- School construction work underway, with delivery of the first schools expected in 2H27.

Notes: (1) Net Revenue from Services

CS BRASIL: Efficiency and quality in mobility services and fleet outsourcing for the public sector and mixed-capital companies

3Q26 Financial Highlights

Net Revenue	Adjusted EBITDA[1]	Adjusted Net Income (Loss)[2]
R$145 mn -22% y/y	**R$27 mn** -23% y/y	**-R$15 mn** vs. -R$20 mn in 3Q25



3Q26 Highlights

Net Revenue

Net Revenue from Services declined 5% in 3Q26 compared to 3Q25 due to contract expirations, while **Net Revenue from Asset Sales** declined **69% y/y**, resulting in a **22% reduction** in **Total Revenue**. The decline mainly reflects fewer assets available for sale following the strong pace of sales recorded in previous quarters.



Cash Generation

EBITDA of **R$27 mn** in **3Q26** vs. R$35 mn in 3Q25 (-23%), reflecting the operating performance discussed above.

Other 3Q26 Highlights

Operational Improvements

R$11.1 k / Vehicle

+15% y/y

Average Monthly Net Revenue from Services per Vehicle 3Q26 vs. 3Q25

Reduction in Assets Available for Sale

-77% y/y

Totaling 211 Assets in 3Q26

Reduction in Assets Available for Sale 3Q26 vs. 3Q25



UMA EMPRESA DO GRUPO SIMPAR

Notes: (1) Excludes the non-operating effects of 3Q26: (i) equity income of R$5.0 million, and (ii) prior-period tax credits of R$2.0 million; (2) Excludes the non-operating effects of 3Q26, net of income tax: (i) equity income of R$5.0 million, (ii) prior-period tax credits of R$1.3 million, and (iii) interest of R$30.1 million related to the sale of shares in SIMPAR's subsidiaries through a synthetic forward contract, as per the Notice to the Market released on December 22, 2023

BBC: High-quality credit portfolio with below-market delinquency

3Q26 Financial Highlights

Net Financial Intermediation Revenue	Net Income	Basel Capital Ratio
R$152 mn +45% y/y	**R$ 0.3 mn** vs. R$6.1 mn in 3Q25	**11.3%**

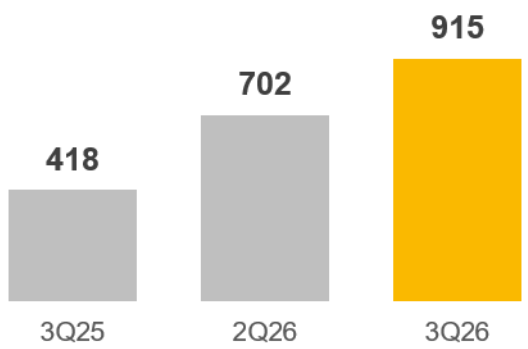


3Q26 Highlights

New Operations

R$ 915 mn

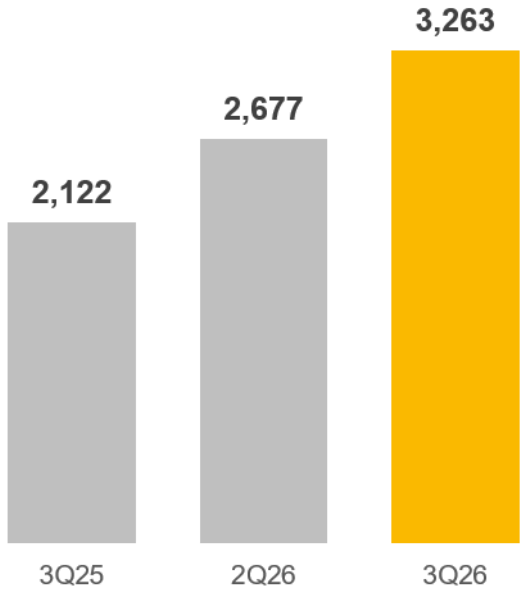
+119% y/y



Portfolio Balance

R$3,263 mn

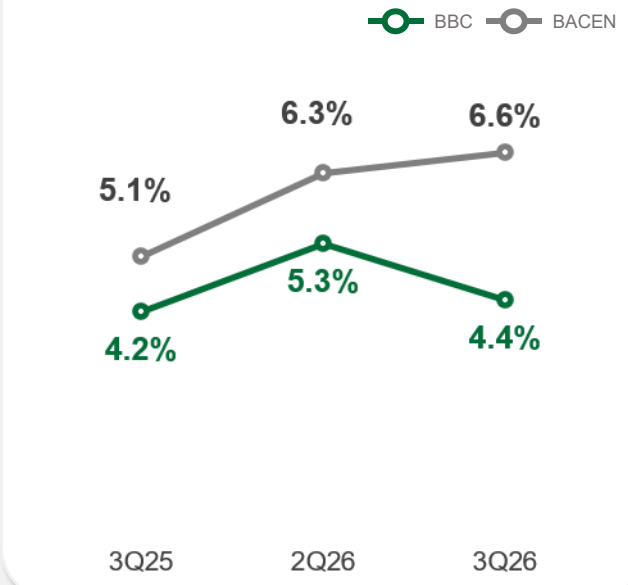
+54% y/y



Delinquency – 90+ days

4.4%

2.2 p.p. below the market average



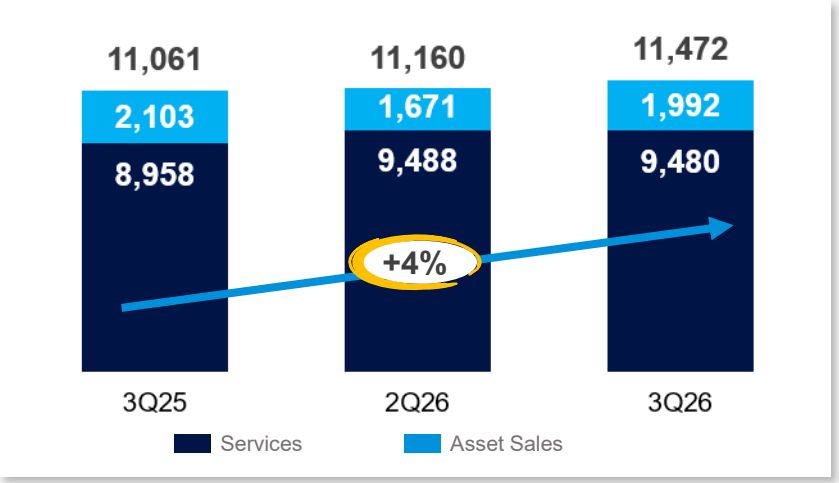




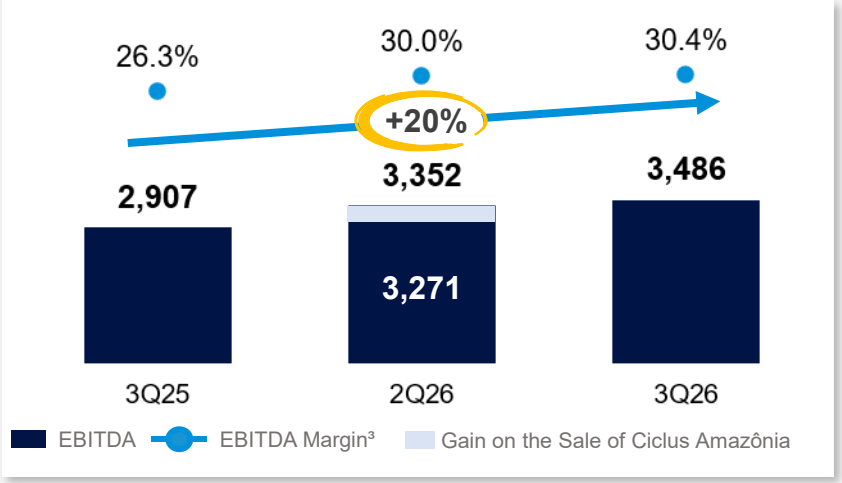
UMA EMPRESA DO GRUPO SIMPAR

Consistency of our Management Model and disciplined execution drive results

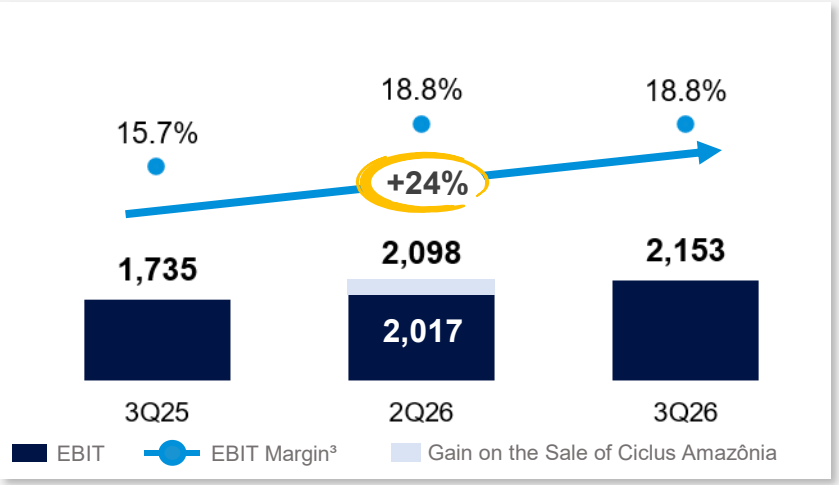
Net Revenue[1] (R$ mn)



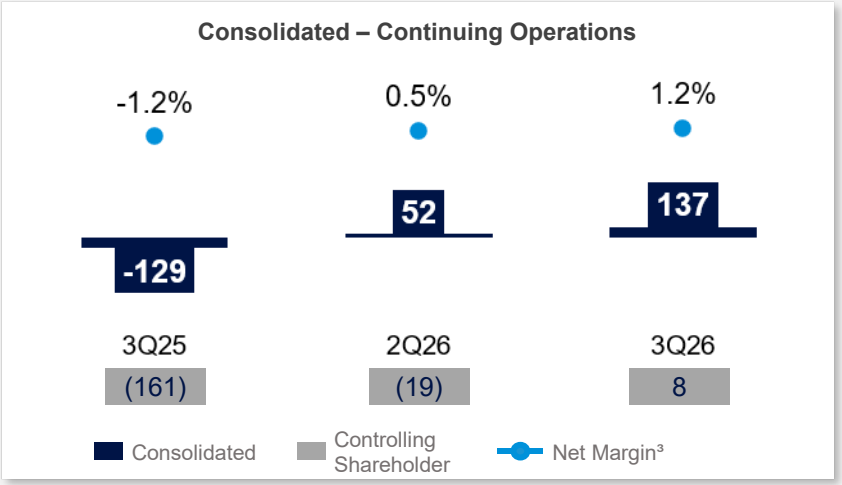
EBITDA and Margin (R$ mn)



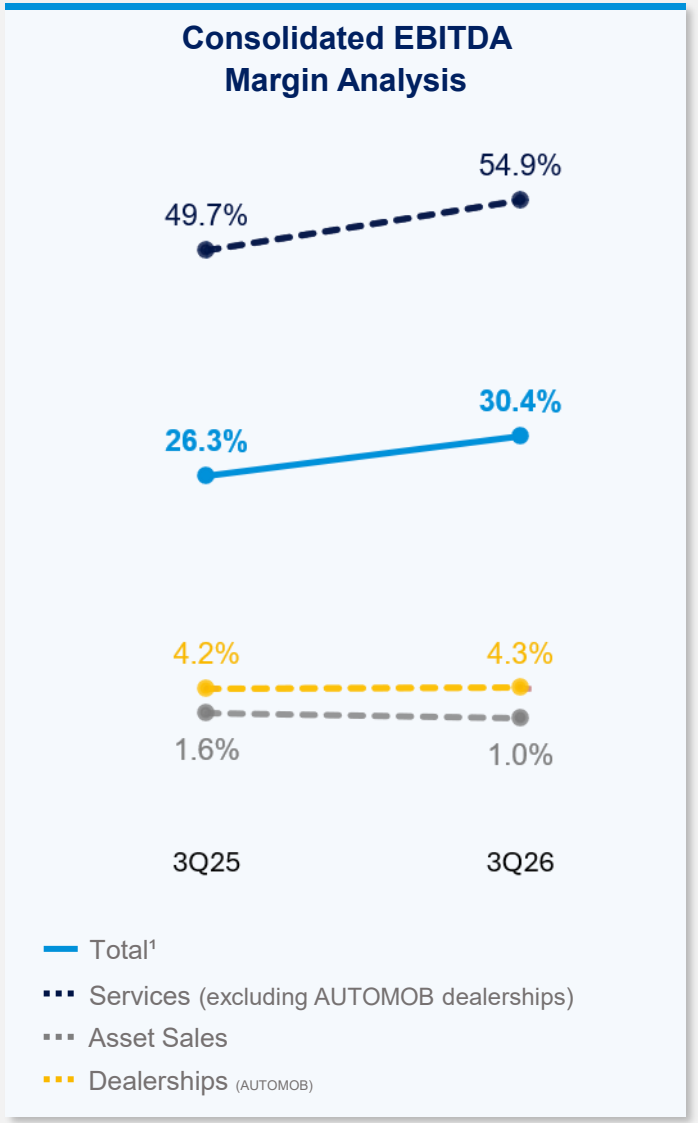
EBIT and Margin (R$ mn)



Adjusted Net Income[2] and Margin (R$ mn)



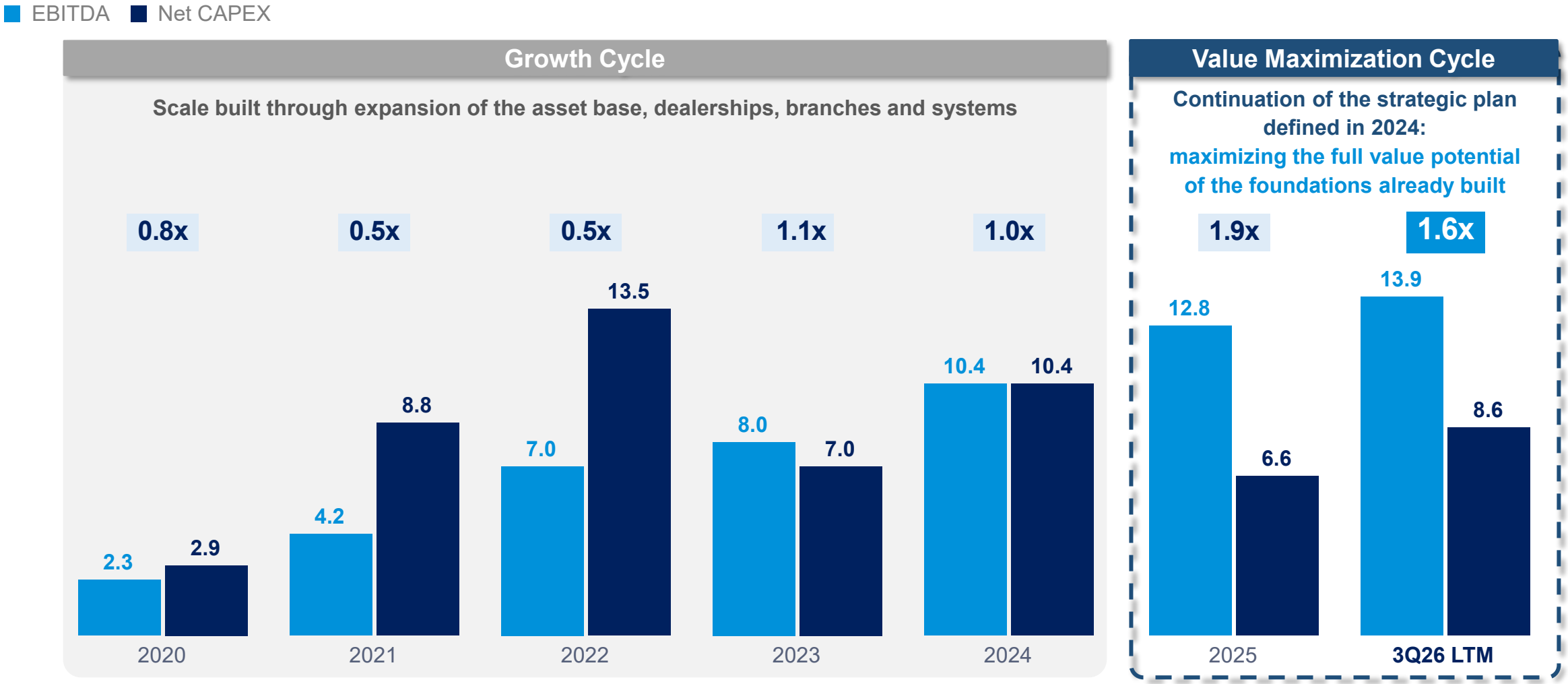
Consolidated EBITDA Margin Analysis



Notes: (1) Excludes Construction Revenue. (2) Reconciliation of Adjusted EBITDA and Adjusted Net Income is presented in the exhibits. (3) Margin calculated over Total Net Revenue, excluding Construction Revenue.

Maximizing the full potential of the asset base drives cash generation with lower investment requirements

EBITDA / Net CAPEX[1]



Note: (1) Excludes acquisitions

SIMPAR Consolidated: Strong liquidity and access to multiple funding sources in Brazil and abroad

Cash[1]
R$14.5 bn

Undrawn Credit Lines and Available Floor plan Financing
R$1.4 bn

Net Debt (ex BBC)
R$39.2 bn | -5% y/y

Average Net Debt Tenor
3.8 years

Short-term Debt Coverage[2]
2.0x

FitchRatings	**AA(bra)** local
S&P Global	**brAA+** local
Moody's	**AA+br** local

New Debt Issuances 3Q26

+R$ 4.6 bn
New Debt 3Q26

CDI+2.2%
Average Cost

4.7 years
Average Tenor

Access to Funding Sources

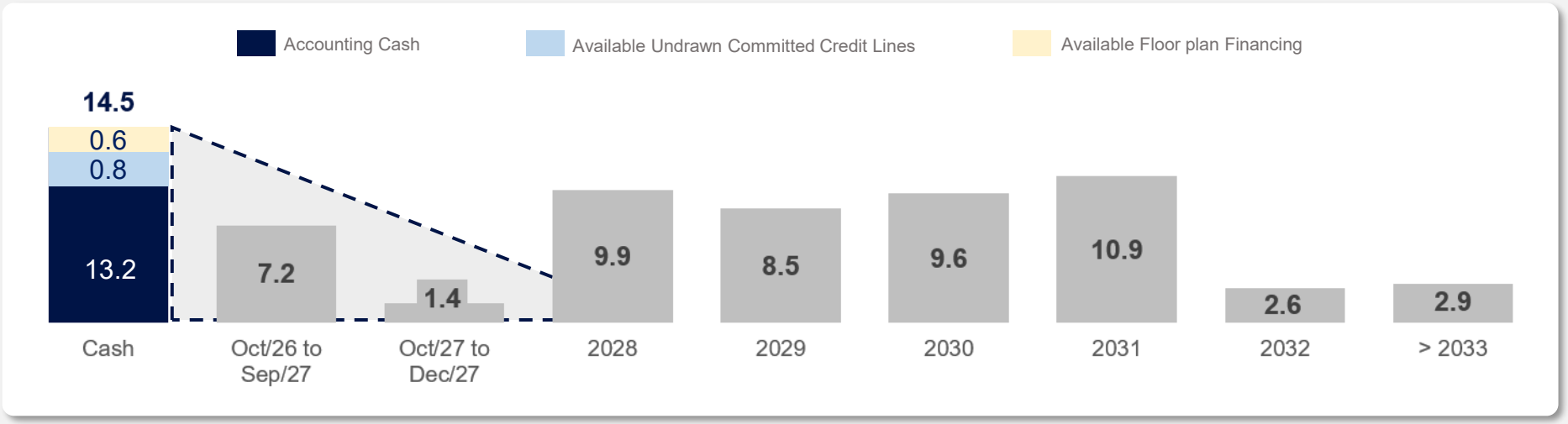
+R$ 11.6 bn New Debt 9M26 + **+R$ 3.0 bn** Capital Increases[3] + **+R$ 3.9 bn** Monetization of Companies[4]

+R$ 18.5 bn

TRS Term Extension (subsequent event - Oct/26)

Partial extension of the transaction contracted in Dec/23, with a notional amount of **R$598.1 million**, with maturity extended from **Dec/26 to Oct/28**, as disclosed in the Notices to the Market of Oct 1 and Oct 2

Debt Maturity Schedule 3Q26[5] (ex BBC) – R$ billion



Notes: (1) Includes accounting cash, available undrawn committed credit lines and available floor plan; (2) Excludes the accounting effects of derivative financial instruments, as well as BBC cash and funding; (3) The combined total value of the Transaction excludes SIMPAR's capital contributions to MOVIDA and VAMOS; (4) Closing of the transaction is subject to the fulfillment of obligations and conditions precedent; (5) Includes gross debt and derivative financial instruments.

SIMPAR Holding: Long-term debt profile and strong cash position

Cash	Net Debt	Average Net Debt Tenor	Short-term Debt Coverage	Amortization Coverage
R$3.9 bn	**R$1.5 bn | -54% y/y**	**4.8 years**	**37.0x**	**~2031**

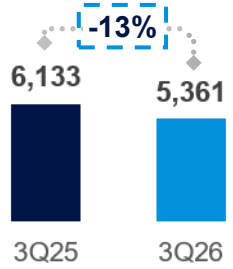
Debt Repurchases by SIMPAR Holding

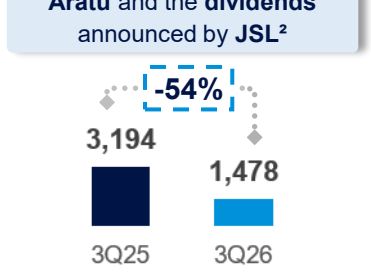
3Q26	9M26
R$ 472 mn	R$ 723 mn

Execution of Debt Repurchase Target Through Dec/26



Debt Reduction - R$ million



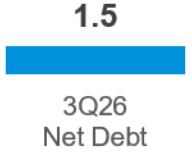


Excludes the **sale of CS Porto Aratu** and the **dividends** announced by **JSL**[2]

SIMPAR's stake in listed companies – R$ billion

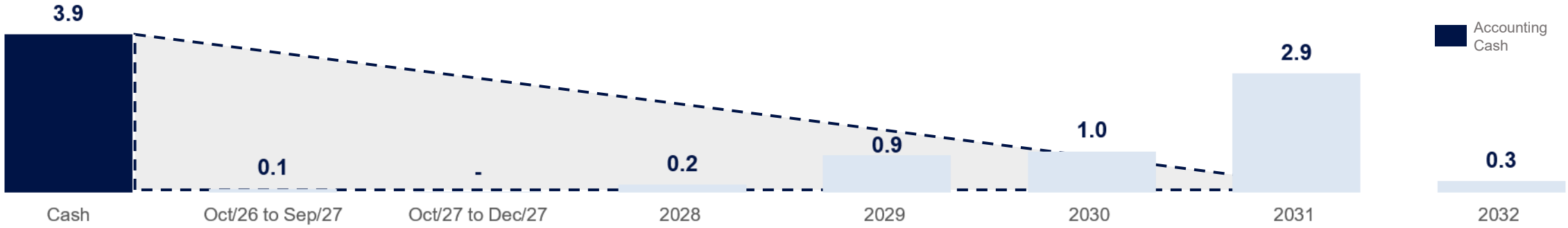
Market data as of Nov 4





The value of the **equity stakes in the companies** is **more** than **2.9x** Net Debt.

Debt Maturity Schedule 3Q26[1] – R$ billion

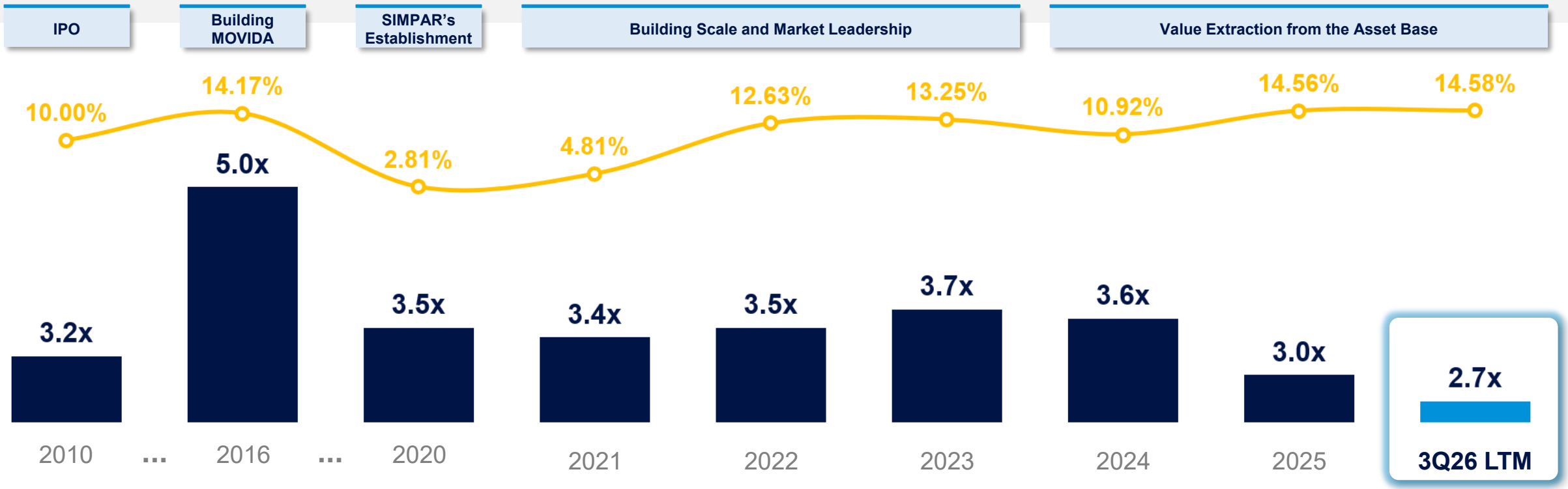


Notes: (1) Includes the accounting effects of derivative financial instruments; (2) Includes: (i) the equity value of the CS Porto Aratu transaction, excluding the earn-out (R$650 million), attributable to SIMPAR's stake (R$411 million), and (ii) JSL dividends already announced and payable in 4Q26 (R$286 million).

The lowest financial leverage since the company's 2010 IPO

Net Debt / EBITDA – as defined under the bond covenants

Concept: **Incurrence[1] |** Maximum Threshold: **4.0x**



Net Debt/EBITDA-A – as defined under local debts

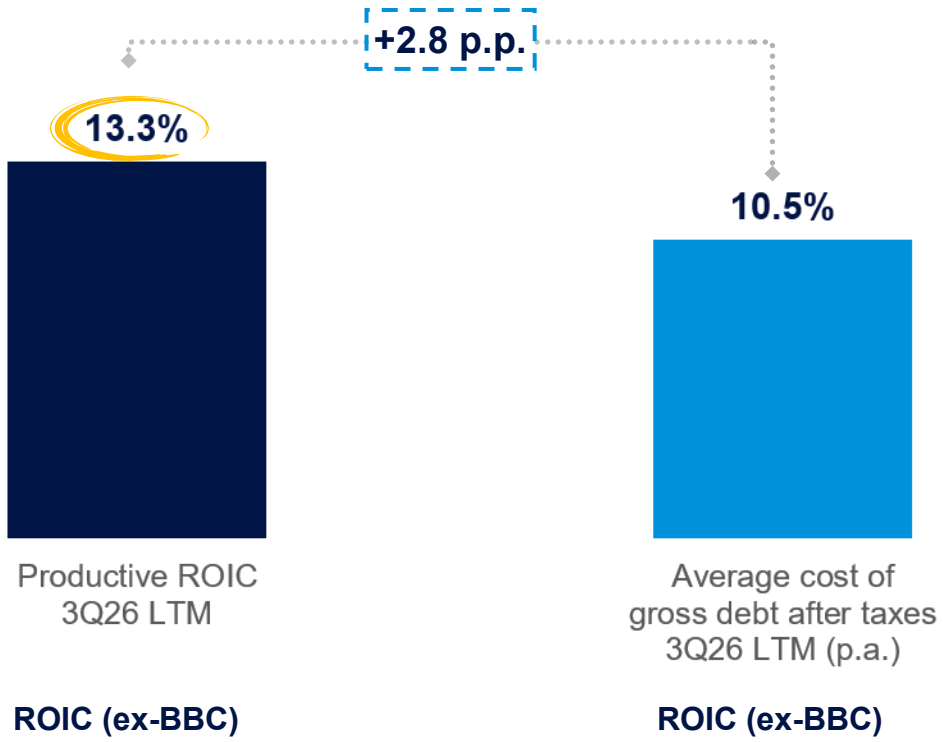
Concept: **Maintenance[2] |** Maximum Threshold: **3.5x**

1.9x	2.2x	1.7x	2.3x	2.3x	2.3x	2.3x	2.0x	2.0x
2010	2016	2020	2021	2022	2023	2024	2025	3Q26 LTM

Notes: (1) A concept used only for Bond issues where there is no early maturity. However, there are pre-established rules that must be complied with; (2) A concept used for all local issues - if the limit is exceeded, negotiation with creditors would be required to avoid a possible early maturity

Optimizing capital allocation and increasing efficiency drive profitability

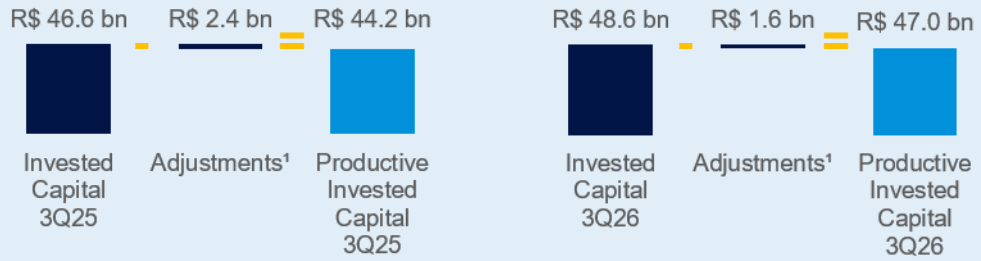
Consolidated Productive ROIC – 3Q26 LTM



What is Productive ROIC?

Excludes invested capital in operations that have not yet contributed to cash generation

- **Average Productive Invested Capital** (3Q25 vs. 3Q26): **R$ 45.6 bn**



(1) Includes:

(i) **JSL** projects under implementation (R$1.0 bn in 3Q25 and R$0.9 bn in 3Q26);

(ii) excess inventory at **Automob** (R$0.4 bn in 3Q25 and R$0.3 bn in 3Q26); and

(iii) normalization of **VAMOS** fleet utilization (R$1.0 bn in 3Q25 and R$0.4 bn in 3Q26).

Key takeaways

SIMPAR

Growth with lower investment requirements

Efficiency and productivity gains from maximizing the full potential of the foundations already built

+6% y/y
3Q26 Net Revenue from Services

+20% y/y
EBITDA 3Q26

1.6x
LTM EBITDA[1] / Net CAPEX

Reduction in costs and expenses

Ongoing efficiency program to control and reduce operating and administrative costs

+17% y/y
LTM EBITDA[1] per Employee
R$ 241 k per employee in 3Q26

+4.1 p.p. y/y
Consolidated EBITDA Margin of 30.4% in 3Q26

Fair pricing

Pricing intelligence for new contracts and management of existing contracts

3.7% p.m.
New Contracts Yield GTF **MOVIDA**

+R$2.8 bn
New **JSL** Contracts in 3Q26

+21% p.a.
Average IRR on New Contracts **VAMOS**

Asset efficiency and utilization

Higher fleet utilization, faster deployment and fleet disposals, and inventory optimization

+2.0 p.p. y/y
Annualized Service EBITDA / Net Fixed Assets
Reaching **28.6%** in 3Q26

Unlocking value in unlisted companies | Ciclus Rio, Ciclus Amazônia and CS Porto Aratu[2]

Transactions demonstrate SIMPAR's ability to capture value from its assets

R$3.9 bn
Combined Enterprise Value[3]

2.9x
MOIC[4]

36%
Nominal Shareholder IRR p.a.

Strengthening of the capital structure and new debt funding

Access to multiple sources of capital reflects the Group's financial discipline

+R$11.6 bn
New Debt 9M26

+R$3.0 bn
2Q26 Capital Increases[5]

+R$3.9 bn
EV of companies monetize 3Q26 LTM

The lowest financial leverage since the company's 2010 IPO

Execution of the strategic plan to create value

2.7x (-0.8x y/y)
Net Debt / EBITDA, 3Q26 LTM, as defined in the bond covenants

Notes: (1) Adjusted LTM EBITDA; see Exhibits; (2) Closing of the Transaction is subject to the fulfillment of obligations and conditions precedent; (3) Includes Ciclus Rio, Ciclus Amazônia and CS Porto Aratu; (4) Multiple on invested capital; (5) The combined total value of the Capital Increases excludes SIMPAR's capital contributions to the MOVIDA and VAMOS offerings and includes R$88.7 million from BNDESPAR's exercise of the option to purchase JSL shares granted by SIMPAR as part of the Capital Increase.

Thank You!



Q&A
Questions and Answers



Exhibit I: Reconciliation of EBITDA, EBIT, and Net Income

SIMPAR

SIMPAR - Consolidated

EBITDA Reconciliation (R$ million)	3Q25	2Q26	3Q26	▲Y o Y	▲Q o Q	3Q26 LTM
EBITDA	**2,906.9**	**3,351.9**	**3,486.4**	**+19.9%**	**+4.0%**	**13,916.5**
JSL - Additional value from acquisitions	7.1	7.4	11.8	+66.3%	+59.1%	33.1
JSL - Sistema S	-	-	-	-	-	167.3
Automob - Administrative expenses	-	1.6	6.9	-	+328.7%	19.3
Automob - Adjustment of accounting provisions	-	-	-	-	-	3.9
Automob - Impairment: Taxes and judicial deposits	23.9	-	-	-	-	-
Automob - Impairment: Inventory	71.1	-	-	-	-	-
Automob - Impairment: Accounts receivable	10.5	-	-	-	-	-
Ciclus Rio - Positive impact from the sale of Ciclus Rio	-	-	-	-	-	(927.5)
Adjusted EBITDA	**3,019.4**	**3,360.9**	**3,505.1**	**+16.1%**	**+4.3%**	**13,212.7**

SIMPAR - Consolidated

EBIT Reconciliation (R$ million)	3Q25	2Q26	3Q26	▲Y o Y	▲Q o Q	3Q26 LTM
EBIT	**1,734.8**	**2,098.3**	**2,153.4**	**+24.1%**	**+2.6%**	**8,892.1**
JSL - PPA amortization	19.8	20.1	12.1	-38.9%	-39.9%	73.8
JSL - Additional value from acquisitions	7.1	7.4	11.8	+66.3%	+59.1%	33.1
JSL - Sistema S	-	-	-	-	-	167.3
Automob - PPA amortization	8.7	9.2	9.2	+5.4%	+0.0%	33.8
Automob - Administrative expenses	-	1.6	6.9	-	+328.7%	19.3
Automob - Adjustment of accounting provisions	-	-	-	-	-	3.9
Automob - Impairment: Taxes and judicial deposits	23.9	-	-	-	-	-
Automob - Impairment: Inventory	71.1	-	-	-	-	-
Automob - Impairment: Accounts receivable	10.5	-	-	-	-	-
Automob - Depreciation	-	-	(9.7)	-	-	(9.7)
Ciclus Rio - Positive impact from the sale of Ciclus Rio	-	-	-	-	-	(927.5)
Adjusted EBIT	**1,875.8**	**2,136.7**	**2,183.8**	**+16.4%**	**+2.2%**	**8,286.2**

SIMPAR - Consolidated

Net Income Reconciliation (R$ million)	3Q25	2Q26	3Q26	▲Y o Y	▲Q o Q	3Q26 LTM
Accounting Net Income	**(238.5)**	**(151.1)**	**129.4**	**-**	**-**	**286.8**
JSL - PPA amortization	13.1	13.3	8.0	-38.9%	-39.9%	48.7
JSL - Additional value from acquisitions	4.7	4.9	7.8	+66.3%	+59.1%	21.9
JSL - Sistema S	-	-	-	-	-	134.2
Automob - PPA amortization	5.7	6.1	6.1	+5.4%	+0.0%	22.3
Automob - Administrative expenses	-	1.5	4.6	-	+210.6%	13.1
Automob - Adjustment of accounting provisions	-	-	-	-	-	2.6
Automob - Impairment: Taxes and judicial deposits	13.6	-	-	-	-	-
Automob - Impairment: Inventory	71.1	-	-	-	-	-
Automob - Impairment: Accounts receivable	10.5	-	-	-	-	-
Automob - Financial Result	-	-	-	-	-	(16.5)
Automob - Depreciation	-	-	(6.4)	-	-	(6.4)
Ciclus Rio - Positive impact from the sale of Ciclus Rio	-	-	-	-	-	(612.2)
SIMPAR Holding — Derivative Mark-to-Market	-	153.0	(40.6)	-	-126.6%	112.4
Adjusted Net Income	**(119.9)**	**27.6**	**108.8**	**-**	**+294.3%**	**6.9**