NEOENERGIA S.A.

COMPANHIA ABERTA | CVM nº 01553-9

CNPJ/MF 01.083.200/0001-18 | NIRE 33.300.266.003

COMUNICADO AO MERCADO

A Neoenergia S.A. ("Neoenergia" ou "Companhia") nos termos do disposto na Lei nº. 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, e na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 44, de 23 de agosto de 2021, em referência ao Fato Relevante publicado no dia 28 de abril de 2026 ("Fato Relevante"), informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que, nesta data, após o cumprimento de todas as condições precedentes estabelecidas para o *closing* ("Transação"), foram concluídas: (i) a aquisição pela Neoenergia das ações ordinárias da Neoenergia Transmissão S.A. ("Neoenergia Transmissão"), representativas de 1% (um por cento) das ações de emissão da Neoenergia Transmissão anteriormente detidas pelo Unique Power Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada ("Unique Power") fundo de investimentos integralmente detido pela Warrington Investment Pte. Ltd.; e (ii) a alienação pela Neoenergia ao Unique Power de 49% (quarenta e nove por cento) das novas ações da Neoenergia Transmissão, emitidas em razão de aumento de capital realizado pela Companhia, a partir do aporte da totalidade das participações acionárias detidas pela Companhia nas transmissoras Neoenergia Guanabara, Neoenergia Vale do Itajaí, Potiguar Sul, Neoenergia Morro do Chapéu, Neoenergia Estreito, Neoenergia Alto Paranaíba e Neoenergia Paraíso, conforme previsto no Contrato de Compra e Venda de Ações.

Como resultado da transação, a Companhia é titular de 51% (cinquenta e um por cento) do capital social total de Neoenergia Transmissão, passando a deter seu controle, que desde setembro de 2023 vinha sendo compartilhado com o Unique Power e a Warrington Investment Pte. Ltd., veículo de investimento integralmente detido por GIC Infra Holdings Pte. Ltd. ("GIC Infra").

A Transação, que faz parte da estratégia de rotação de ativos da Neoenergia, reafirma o compromisso com seus stakeholders e mercado em geral, com a otimização da estrutura de capital e geração de valor.

Rio de Janeiro, 30 de setembro de 2026

Carlos Henrique Quadros Choqueta

Diretor Executivo de Finanças e Desenvolvimento

(no desempenho das funções de Diretor de Relações com Investidores)

NEOENERGIA S.A.

PUBLICLY-HELD COMPANY | CVM No. 01553-9

CNPJ/MF 01.083.200/0001-18 | NIRE 33.300.266.003

NOTICE TO THE MARKET

Neoenergia S.A. ("Neoenergia" or the "Company"), pursuant to Law No. 6,404, of December 15, 1976, as amended, and Brazilian Securities and Exchange Commission Resolution No. 44, of August 23, 2021, with reference to the Material Fact disclosed on April 28, 2026 ("Material Fact"), informs its shareholders and the market in general that, on this date, following the fulfillment of all conditions precedent established for the closing ("Transaction"), the following were completed: (i) the acquisition by Neoenergia of common shares issued by Neoenergia Transmissão S.A. ("Neoenergia Transmissão"), representing 1% (one percent) of the shares issued by Neoenergia Transmissão previously held by Unique Power Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada ("Unique Power"), an investment fund wholly owned by Warrington Investment Pte. Ltd.; and (ii) the sale by Neoenergia to Unique Power of 49% (forty-nine percent) of the new shares of Neoenergia Transmissão, issued as a result of a capital increase carried out by the Company, through the contribution of all equity interests held by the Company in the transmission companies Neoenergia Guanabara, Neoenergia Vale do Itajaí, Potiguar Sul, Neoenergia Morro do Chapéu, Neoenergia Estreito, Neoenergia Alto Paranaíba and Neoenergia Paraíso, as provided for in the Share Purchase Agreement.

As a result of the Transaction, the Company now holds 51% (fifty-one percent) of the total share capital of Neoenergia Transmissão and has assumed its control, which since September 2023 had been shared with Unique Power and Warrington Investment Pte. Ltd., an investment vehicle wholly owned by GIC Infra Holdings Pte. Ltd. ("GIC Infra").

The Transaction, which is part of Neoenergia's asset rotation strategy, reaffirms the Company's commitment to its stakeholders and the market in general, to optimizing its capital structure and value creation.

Rio de Janeiro, September 30, 2026

Carlos Henrique Quadros Choqueta
Chief Financial and Development Officer
(acting as Investor Relations Officer)