TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.

N.I.R.E. 35.300.340.931
CNPJ/MF nº 02.351.144/0001-18

Companhia Aberta

FATO RELEVANTE – Celebração de Contrato de Compra e Venda da ABC Cargas

A **TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.** ("**Tegma**" ou "**Companhia**" - B3: TGMA3), em atenção ao artigo 157, §4º, da Lei nº 6.404/76 e aos artigos 3º e 4º da Resolução CVM nº 44/2021, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que a sua controlada Fastline Logística Automotiva Ltda. ("**Fastline**") celebrou, nesta data, Contrato de Compra e Venda ("**Contrato**") para a aquisição de participação societária representativa a **70%** do capital social da ABC Cargas Ltda. ("**ABC Cargas**" ou "**Empresa**") (a "**Operação**"), cuja conclusão está sujeita ao cumprimento de Condições Precedentes.

Sobre a ABC Cargas

A **ABC Cargas** é uma empresa brasileira, localizada em São Bernardo do Campo/SP, que foi fundada em 1997 e atua na logística de equipamentos pesados, especialmente caminhões e ônibus, desde sua retirada na fábrica, armazenagem com serviços agregados, até o transporte a concessionárias, com abrangência nacional e internacional. O modelo de negócio envolve duas modalidades de transporte de veículos: a entrega por condução própria, realizada por motoristas contratados pela ABC Cargas~~,~~ ou o transporte em caminhões-prancha. Isso propicia uma elevada flexibilidade operacional e um perfil *asset light*.

A **ABC Cargas** conta com cinco filiais, 236 colaboradores e uma frota de 174 unidades composta por caminhões, pranchas e caminhões-baús.

Apesar da alta volatilidade no mercado de caminhões no Brasil e na América Latina nos últimos anos, a **ABC Cargas** tem conseguido sustentar suas entregas em patamar próximo à média histórica. Em 2025, foram transportadas 24 mil unidades, principalmente caminhões, ônibus e outros equipamentos pesados, menos do que em 2024 (29,7 mil), mas próximo à média dos últimos cinco anos (25,5 mil). A empresa apresentou em 2025 um *market share* de 15% nas entregas de caminhões comercializados domesticamente e exportados.

Ainda em 2025, com base em números não auditados, porém revisados no processo de diligência, a **ABC Cargas** registrou uma receita líquida de **R$ 187 milhões,** um CAGR de 10% nos últimos quatro anos e um EBITDA de R$ 34,5 milhões na metodologia IFRS-16 (18% de margem). Esses indicadores resultaram em um **ROIC** de 39,5% no período. A empresa apresenta baixa alavancagem financeira, com caixa líquido de aproximadamente R$ 18 milhões em 31 dezembro de 2025.

Sobre a Operação

Para fins da **Operação**, a **ABC Cargas** foi avaliada em **R$ 150 milhões** em termos de *enterprise value*, em uma base livre de dívida líquida. A **Fastline** adquirirá 70% do capital social da **ABC Cargas** por **R$ 105 milhões**, valor equivalente do *enterprise value* acordado, à vista, na data de fechamento ("**Fechamento da Operação**"). A liquidação financeira efetiva considerará ajustes a serem apurados, como dívida líquida e capital de giro efetivos e descontos para garantia de indenização, conforme definidos nos documentos da **Operação**.

O **Fechamento da Operação** dependerá do cumprimento de Condições Precedentes habituais, em especial a aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE).

O pagamento da **Operação** dar-se-á por meio de uma combinação de capital próprio e financiamento, estruturado junto às instituições financeiras parceiras.

Na data do **Fechamento da Operação**, será assinado acordo de acionistas entre a **Fastline** e o atual sócio da **ABC Cargas**, tratando, dentre outros assuntos, das opções de compra e venda dos 30% remanescentes do capital social total e votante da **ABC Cargas**, a serem integralmente exercidas durante "janelas anuais", sendo a primeira no primeiro quadrimestre de 2030. O atual sócio e Presidente, permanecerá na gestão como Diretor Geral após o Fechamento da Operação, reportando-se ao Conselho de Administração da Empresa. Sua reconhecida expertise no setor será fundamental para o crescimento da **ABC Cargas**, cabendo a ele liderar a integração e a captura de sinergias, com o apoio da estrutura da **Tegma**.

Racional Estratégico

A aquisição da **ABC Cargas** está alinhada ao direcionamento estratégico da **Tegma** de diversificação, por meio de negócios que representem oportunidades de crescimento aderentes e sinérgicos aos negócios existentes, rentabilidade adequada e capacidade de criação de valor aos seus acionistas. A **ABC Cargas** é uma oportunidade relevante para complementar e ampliar as atividades da **Fastline**, que vem apresentando oportunidades de crescimento relevantes, como a recente inovação de realizar a logística de motocicletas novas e a ampliação de sua frota própria para expandir sua atuação e sua segurança operacional. A aquisição da Buskar.me em 2025 tem permitido a expansão da **Fastline** em segmentos e regiões que anteriormente não eram relevantes. Em conjunto, a **Fastline** e a Buskar.me registraram receita líquida de R$ 84 milhões e lucro líquido de R$ 5,6 milhões nos últimos 12 meses encerrados em setembro de 2026.

A Operação reforça a intenção de transformar a **Logística de Veículos Pesados** em mais uma vertente de negócios da Tegma, cujas sinergias mais relevantes envolvem o compartilhamento de bases operacionais e de tecnologias de armazenagem e de roteirização, assim como a maior capacidade de investimento da **Tegma** para ampliar a capacidade de atuação da **ABC Cargas**.

A Companhia esclarece que a Operação não se enquadra nas hipóteses do Artigo 256 da Lei das S.A. (Lei nº 6.404/76), por ter sido realizada pela **Fastline**, sociedade controlada da Companhia, dotada de estrutura operacional e atividades empresariais próprias, na qualidade de adquirente. Dessa forma, a **Operação** não será submetida à deliberação da assembleia geral de acionistas e não ensejará aos seus acionistas o direito de recesso.

A Tegma e o atual sócio da ABC Cargas foram assessorados, respectivamente, pela Focal Capital e pela VGL Fusões e Aquisições, que desempenharam papel relevante na condução e no sucesso até aqui desta **Operação**.

A Tegma reitera o seu compromisso de manter os acionistas e o mercado em geral informados acerca do andamento deste assunto e convida a todos a participar da teleconferência sobre a Operação a ser realizada em 1º de dezembro de 2026, às 9h (BRT). Os dados para conexão e webcast estão disponíveis no site de Relações com Investidores da Tegma: http://ri.tegma.com.br/.

São Bernardo do Campo, 27 de novembro de 2026

Ramón Pérez Arias Filho
Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores

Contato de RI:
Ian Nunes, (11) 4397-9423, ian.nunes@tegma.com.br

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.

N.I.R.E. 35.300.340.931
CNPJ/MF No. 02.351.144/0001-18

Publicly Held Company

MATERIAL FACT – Execution of the Purchase and Sale Agreement for ABC Cargas

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A. ("**Tegma**" or "**Company**" – B3: TGMA3), pursuant to Article 157, §4, of Law No. 6,404/76 and Articles 3 and 4 of CVM Resolution No. 44/2021, hereby informs its shareholders and the market in general that its subsidiary Fastline Logística Automotiva Ltda. ("**Fastline**") has, on this date, entered into a Purchase and Sale Agreement ("**Agreement**") for the acquisition of an equity interest representing **70%** of the share capital of ABC Cargas Ltda. ("**ABC Cargas**" or "**Target**") (the "**Transaction**"), the closing of which is subject to the fulfillment of Conditions Precedent.

About ABC Cargas

ABC Cargas is a Brazilian company headquartered in São Bernardo do Campo/SP, founded in 1997, that operates in the logistics of heavy equipment, especially trucks and buses, from pick-up at the factory and storage with value-added services to transportation to dealerships, with national and international coverage. Its business model involves two modes of vehicle transportation: delivery by own driving, carried out by drivers hired by **ABC Cargas**, or transportation on flatbed trucks. This provides a high degree of operational flexibility and an *asset light* profile.

ABC Cargas has five branches, 236 employees and a fleet of 174 units made up of trucks, flatbed trucks and box trucks.

Despite the high volatility in the truck market in Brazil and Latin America in recent years, **ABC Cargas** has managed to sustain its deliveries close to the historical average. In 2025, 24 thousand units were transported, mainly trucks, buses and other heavy equipment, fewer than in 2024 (29.7 thousand) but close to the five-year average (25.5 thousand). In 2025, the company had a *market share* of 15% in deliveries of trucks sold domestically and exported.

Also in 2025, based on unaudited figures that were reviewed during the due diligence process, **ABC Cargas** recorded net revenue of **R$ 187 million**, a 10% CAGR over the last four years, and EBITDA of R$ 34.5 million under the IFRS-16 methodology (18% margin). These indicators resulted in a **ROIC** of 39.5% in the period. The company has low financial leverage, with net cash of approximately R$ 18 million as of December 31, 2025.

About the Transaction

For purposes of the **Transaction**, **ABC Cargas** was valued at **R$ 150 million** in terms of *enterprise value*, on a net-debt-free basis. **Fastline** will acquire 70% of the share capital of **ABC Cargas** for **R$ 105 million**, the equivalent of the agreed *enterprise value*, payable in cash on the closing date ("**Closing of the Transaction**"). The actual financial settlement will consider adjustments to be determined, such as actual net debt and working capital and discounts for indemnification guarantees, as defined in the **Transaction** documents.

The **Closing of the Transaction** will depend on the fulfillment of customary Conditions Precedent, in particular the approval of the Brazilian Antitrust Authority (CADE).

Payment for the **Transaction** will be made through a combination of equity and financing, structured with partner financial institutions.

On the date of the **Closing of the Transaction**, a shareholders' agreement will be signed between **Fastline** and the current partner of **ABC Cargas**, addressing, among other matters, the call and put options for the

remaining 30% of the total voting share capital of **ABC Cargas**, to be fully exercised during "annual windows", the first of which will be in the first four months of 2030. The current partner and President will remain in management as General Director after the Closing of the Transaction, reporting to the Board of Directors of the Company. His recognized expertise in the sector will be fundamental to the growth of **ABC Cargas**, and he will lead the integration and the capture of synergies, with the support of the **Tegma** structure.

Strategic Rationale

The acquisition of **ABC Cargas** is aligned with **Tegma**'s strategic direction of diversification, through businesses that represent growth opportunities that are consistent with and synergistic to existing businesses, adequate profitability and the ability to create value for its shareholders. **ABC Cargas** is a relevant opportunity to complement and expand the activities of **Fastline**, which has been presenting significant growth opportunities, such as the recent innovation of providing logistics for new motorcycles and the expansion of its own fleet to broaden its reach and operational security. The acquisition of Buskar.me in 2025 has allowed **Fastline** to expand into segments and regions that were previously not relevant. Together, **Fastline** and Buskar.me recorded net revenue of R$ 84 million and net income of R$ 5.6 million in the last twelve months ended September 2026.

The Transaction reinforces the intention to transform **Heavy Vehicle Logistics** into another business line of Tegma, whose most relevant synergies involve the sharing of operational bases and of storage and routing technologies, as well as the greater investment capacity of **Tegma** to expand the scope of action of **ABC Cargas**.

The Company clarifies that the Transaction does not fall within the scenarios set forth in Article 256 of the Brazilian Corporations Law (Law No. 6,404/76), as it was carried out by **Fastline**, a subsidiary of the Company with its own operational structure and business activities, as the acquirer. Accordingly, the **Transaction** will not be submitted to a vote at a general shareholders' meeting and will not give rise to withdrawal rights for its shareholders.

Tegma and the current partner of ABC Cargas were advised, respectively, by Focal Capital and by VGL Fusões e Aquisições, which played a relevant role in the conduct and success of this **Transaction** to date.

Tegma reiterates its commitment to keeping its shareholders and the market in general informed about the progress of this matter and invites everyone to participate in the conference call on the Transaction to be held on December 1, 2026, at 9:00 a.m. (BRT). The connection details and webcast are available on Tegma's Investor Relations website: http://ri.tegma.com.br/.

São Bernardo do Campo, November 27, 2026

Ramón Pérez Arias Filho
Chief Financial, Administrative and Investor Relations Officer

IR Contact:
Ian Nunes, +55 (11) 4397-9423, ian.nunes@tegma.com.br