GrupoFleury
Relações com Investidores

A N O S

FUTURO
FEITO DE CIÊNCIA
E CONFIANÇA

Resultados

3T26

06 de Novembro de 2026



Aviso Legal

Esta apresentação pode conter informações sobre eventos futuros. Tais informações não são apenas fatos históricos, mas refletiriam os desejos e as expectativas da direção da Companhia.

As palavras "acredita", "espera", "planeja", "prevê", "estima", "projeta", "almeja" e similares pretendem identificar afirmações que, necessariamente, envolvem riscos conhecidos e desconhecidos. Riscos conhecidos incluem incertezas, que não são limitadas ao impacto da competitividade dos preços e serviços, aceitação dos serviços no mercado, transações de serviço da companhia e de seus competidores, aprovação regulamentar, flutuação da moeda, mudanças no mix de serviços oferecidos e outros riscos descritos nos relatórios da Companhia.

Informações adicionais não auditadas ou revisadas por auditoria aqui contidas refletem a interpretação da Administração da Companhia sobre informações provindas de suas demonstrações financeiras e seus respectivos ajustes, que foram preparados em conformidade com as práticas de mercado e para fins exclusivos de uma análise mais detalhada e específica dos resultados da Companhia. Dessa forma, tais considerações e dados adicionais devem ser também analisados e interpretados de forma independente pelos acionistas e agentes de mercado que deverão fazer suas próprias análises e conclusões sobre as informações aqui divulgadas. Nenhum dado ou análise interpretativa realizada pela Administração da Companhia deve ser tratado como garantia de desempenho ou de resultado futuro e são meramente ilustrativas da visão da Administração da Companhia sobre os seus resultados.

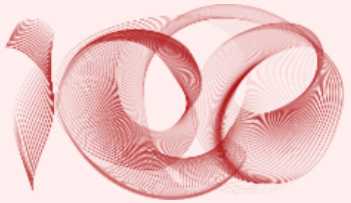
A Administração da Companhia não se responsabiliza pela conformidade e pela precisão das informações discutidas no presente relatório. Tais informações devem ser consideradas apenas para fins informativos e não de forma a substituir a análise de nossas demonstrações financeiras consolidadas auditadas ou revisadas por auditoria para fins de decisão de investimento em nossas ações, ou para qualquer outra finalidade.

Esta apresentação está atualizada até a presente data e o Grupo Fleury não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.

Todas as comparações realizadas são relativas ao mesmo período do ano anterior, exceto quando especificado diferentemente.

GrupoFleury

Relações com Investidores



Agenda

Visão Geral

Medicina Diagnóstica e Oncologia

Destaques Financeiros



Paulo Azevedo (Belém – PA)

GrupoFleury

Relações com
Investidores

100 ANOS

Visão Geral

Destaques 3T26

Consistência na Entrega de Resultados

Receita Bruta de R$ 2,7 bilhões

- Crescimento de +13,3% **(+9,9% orgânico)**
  - B2C: +14,1% (**+9,3% orgânico**)
    - Marca Fleury: **+8,9%**
    - Demais Marcas SP: +31,9% (**+10,6% orgânico**)
    - Marcas RJ: **+8,9%**
    - Marcas MG: +16,4% (**+12,6% orgânico**)
    - Regionais: **+6,4%**
  - B2B: **+12,7%**
  - Novos Elos: **+8,4%**

EBITDA de R$ 672,2 milhões

- Crescimento de **12,2%**
- Margem de **27,1%**

Lucro Líquido de R$ 264,3 milhões

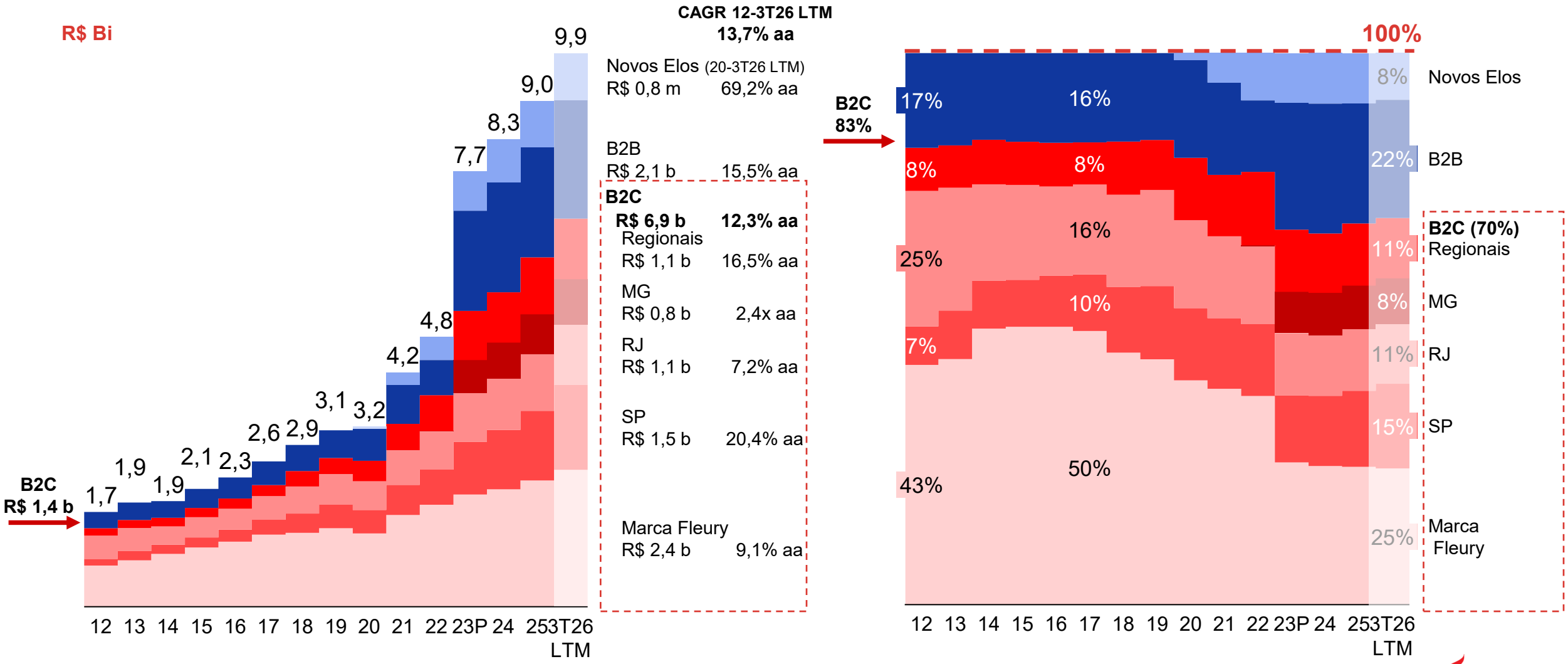
- Crescimento de **42,9%**
- Margem líquida de **10,6%** (220 bps acima de 3T25)
- Taxa efetiva de **17,3%** (556 bps abaixo de 3T25)

ROIC crescente

- Atingiu **18,7%*** (470 bps acima de 2T23)

* ROIC ex-mais valia da combinação de negócios com Hermes Pardini

Grupo Fleury **diversificou suas fontes de receita** ao longo do tempo





Weinmann (Porto Alegre – RS)

GrupoFleury

Relações com Investidores

100 ANOS

Medicina Diagnóstica e Oncologia

Medicina Diagnóstica para Oncologia de Precisão

Galleri

- Parceria com Grail (EUA)
- Detecção precoce de 50 variedades como pâncreas, fígado e ovário
- Indicado para pacientes assintomáticos acima de 50 anos





FoundationOne

- Parceria com Foundation Medicine (EUA)
- Evita tentativa e erro nos tratamentos por oncologia de precisão
- Maior chance de cura com menores custos



OncotypeDX

- Parceria com Genomic Health (EUA)
- Avaliação da recorrência de câncer de mama (um dos mais recorrentes no Brasil)
- Orientação sobre realizar (ou não) quimioterapia em estágio iniciais



Exclusividade na comercialização no Brasil



IACS (Santos – SP)

GrupoFleury

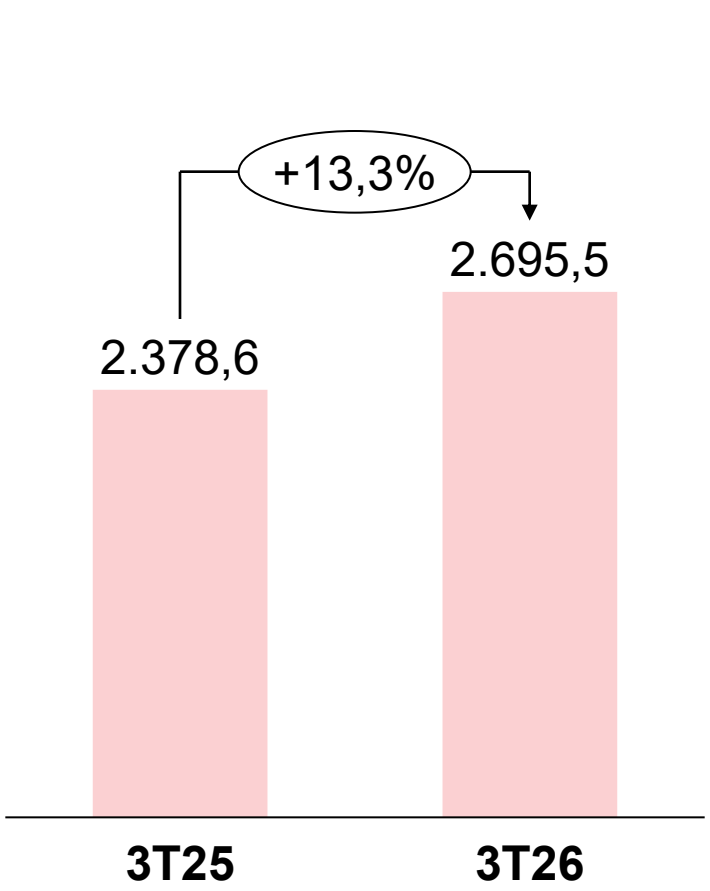
Relações com
Investidores

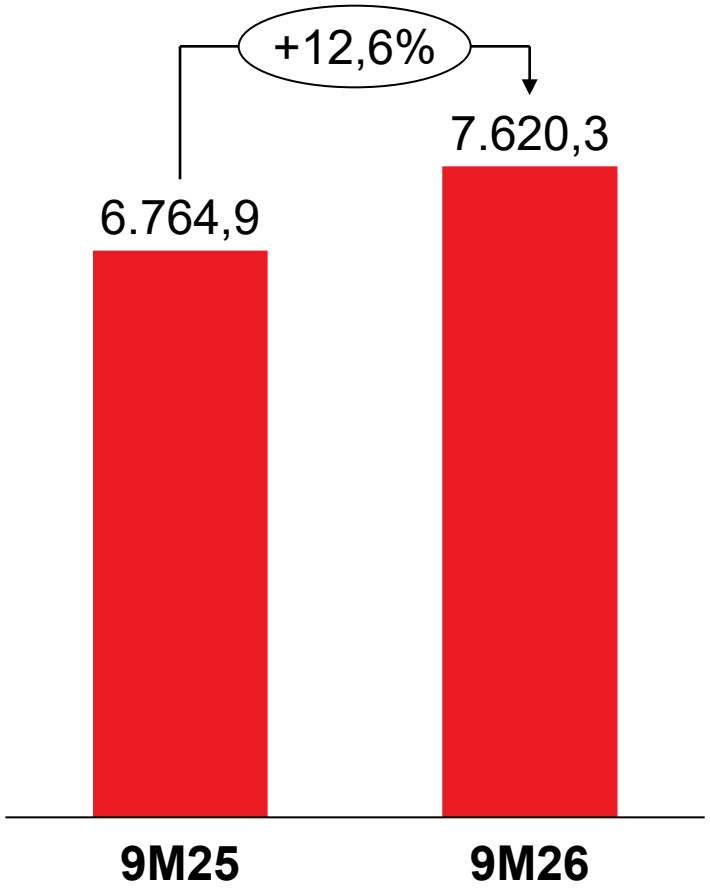
100 ANOS

Destaques Financeiros

Receita Bruta

R$ Milhões



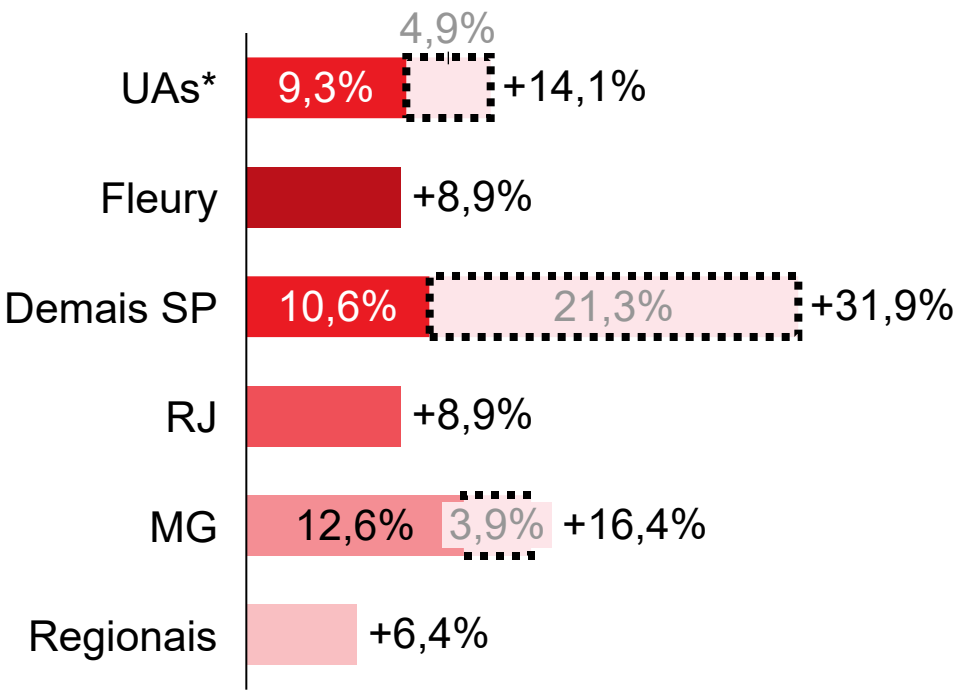


R$ 2,7 bi (+13,3%; +9,9% orgânico)

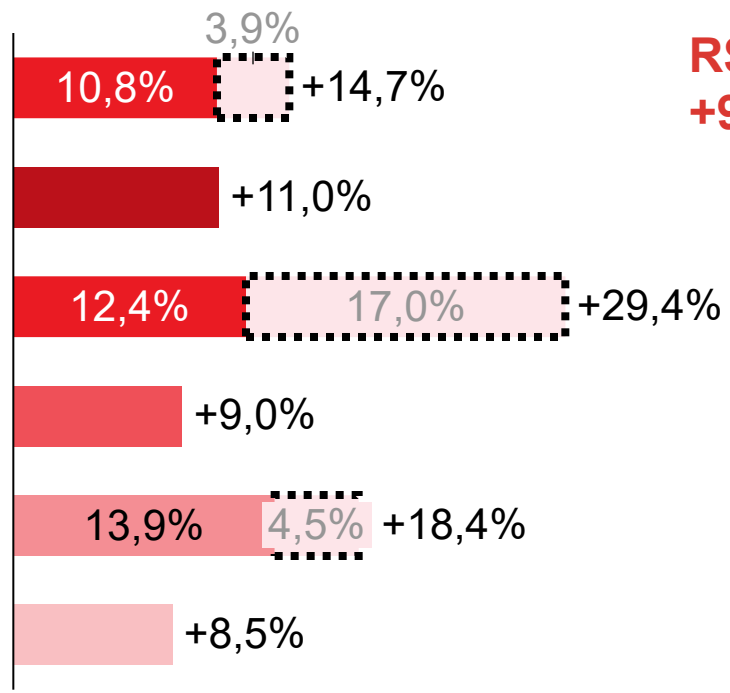
- B2C: +14,1% (**+9,3% orgânico**)
- B2B: +12,7%
- Novos Elos: +8,4%

B2C

3T26 x 3T25



9M26 x 9M25



R$ 1,9 bi (+14,1%; +9,3% orgânico)

- Ganho de *market share* em SP (Fleury e Demais SP), RJ, MG, RS, GO e PR
- Aumento e otimização da capacidade instalada em SP (Fleury e Demais SP) e RJ
- Efeito inorgânico por aquisições de Femme e LSL em SP, e Hemolab em MG

⬚ Inorgânico: Adquiridas nos últimos 12 meses

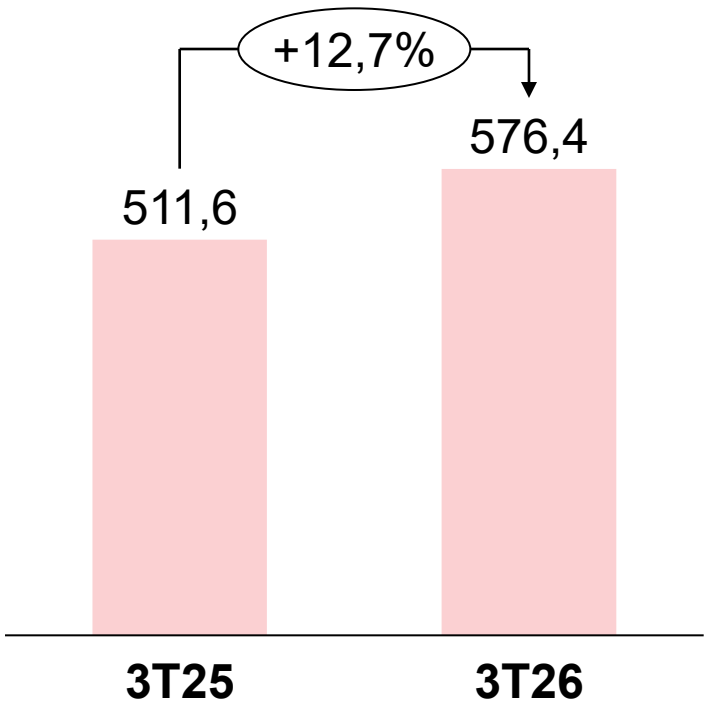
* Unidades de Atendimento

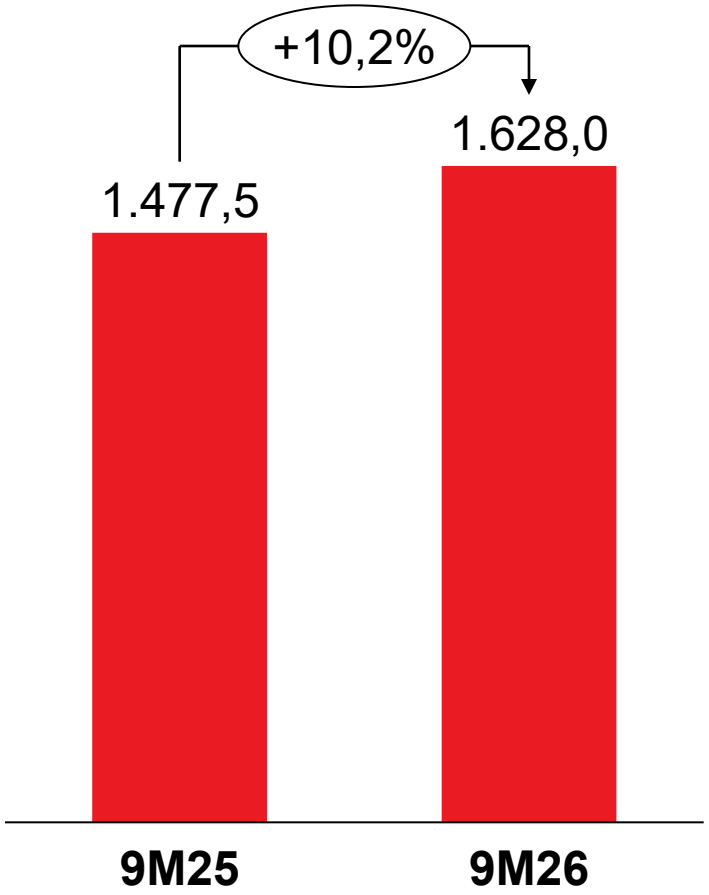
B2B

R$ Milhões

R$ 576,4 m (+12,7%)

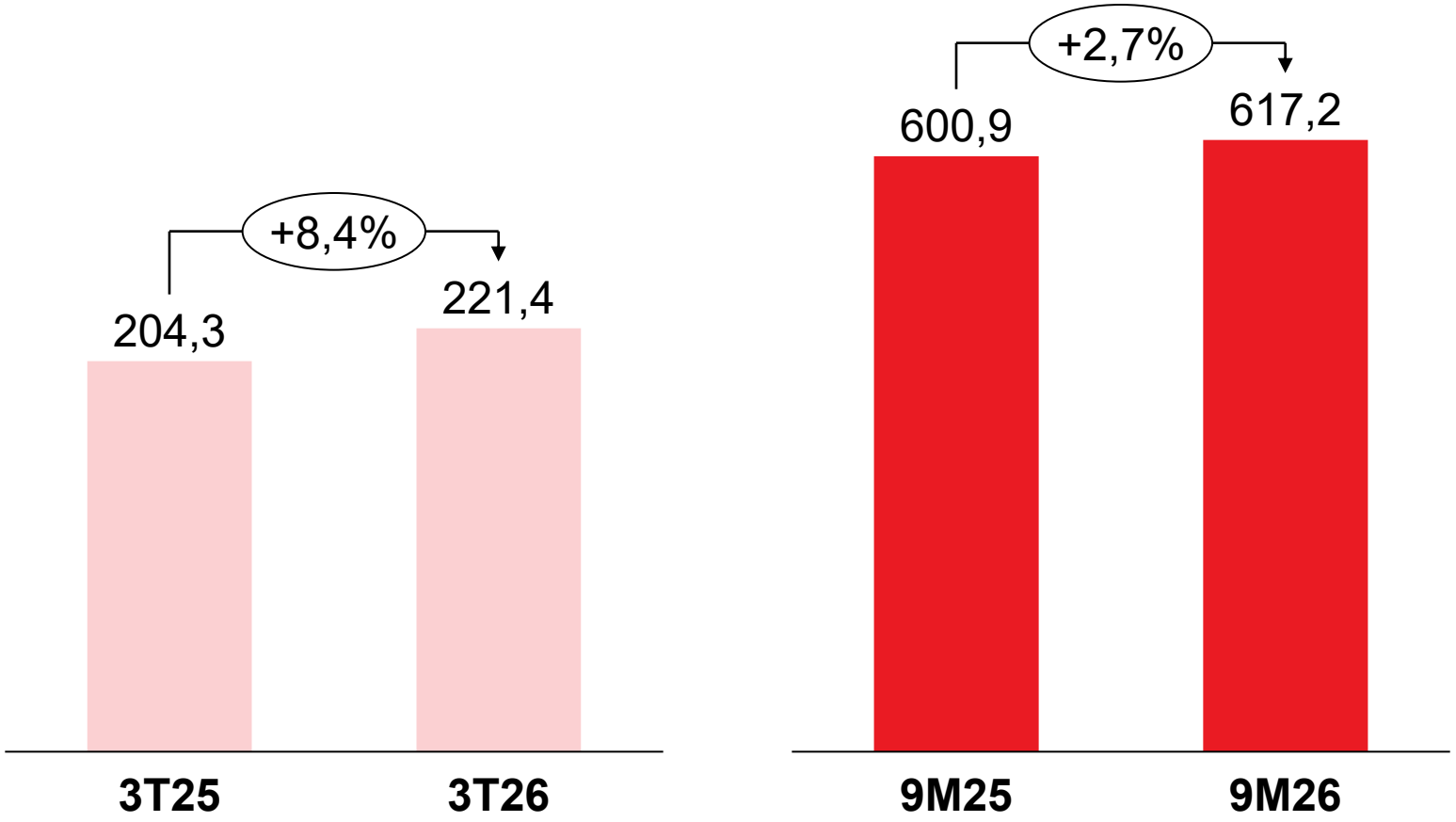
- Lab-to-Lab:
  (i) crescimento dos nossos clientes,
  (ii) maior terceirização de exames básicos, e
  (iii) entrada de novos clientes
- Hospitais: Maturação de novos clientes





Novos Elos

R$ Milhões



R$ 221,4 m (+8,4%)

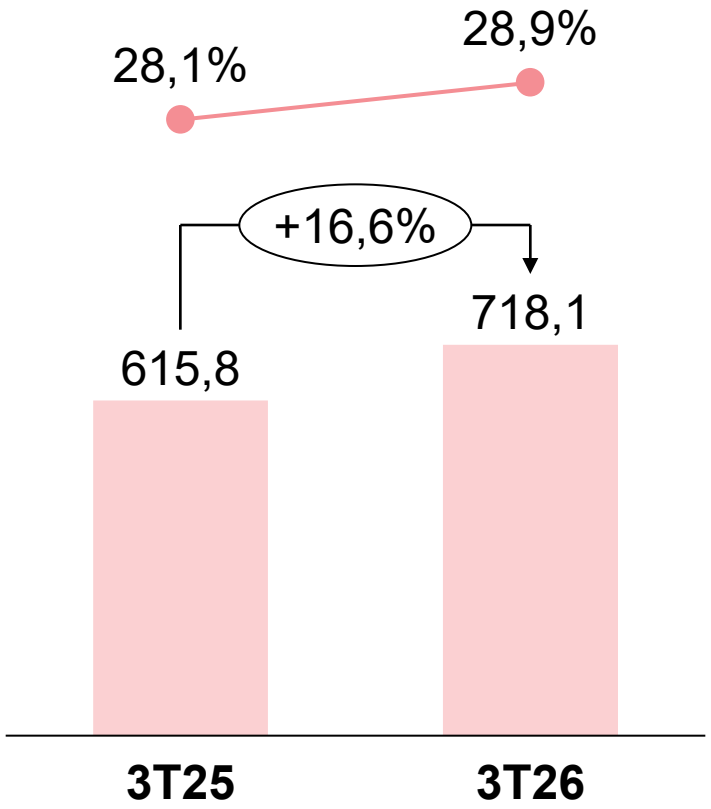
- Boa performance especialmente em infusões de medicamentos não oncológicos

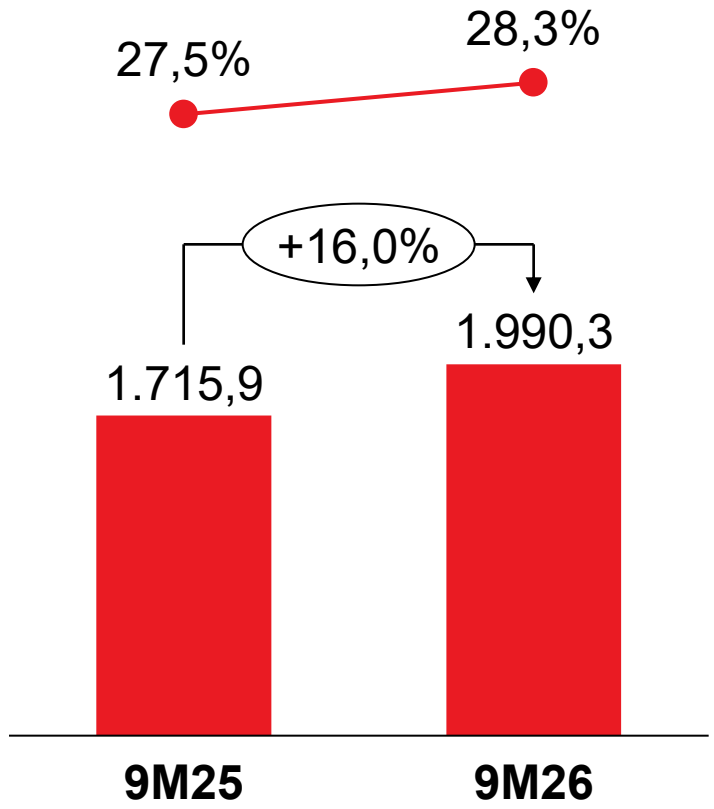
Lucro Bruto

R$ Milhões; % Receita Líquida

R$ 718,1 m (+16,6%)

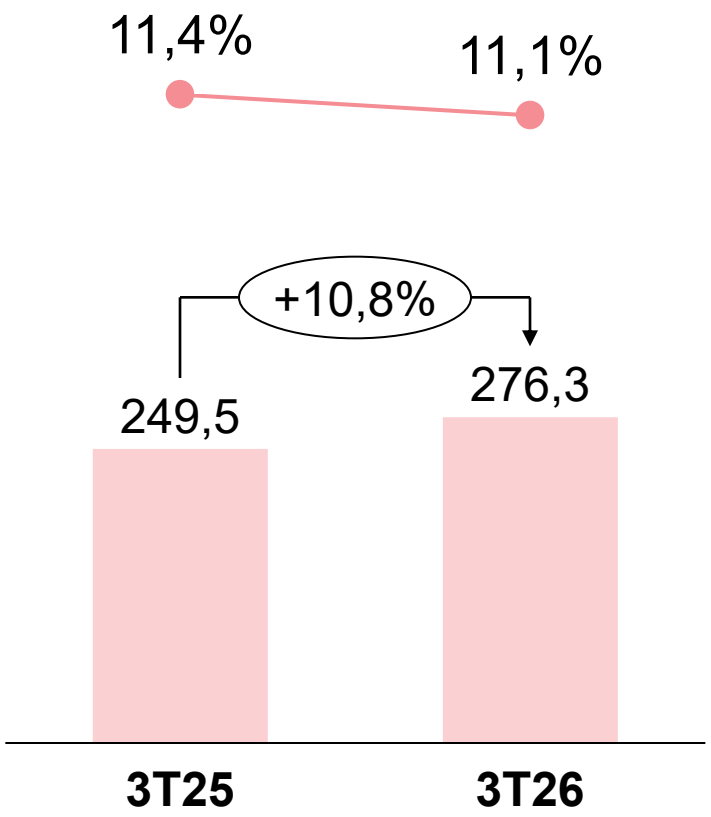
- Aumento de margem em 79 bps atingindo 28,9%
- Diminuição da Depreciação e Amortização em 80 bps por mudança de perfil de *Capex* com menores investimentos em TI e Digital
- Diluição de Pessoal e Serviços Médicos em 31 bps por aumento de volume de análises clínicas
- Aumento de 22 bps em Mat. Direto e Interm. Exames explicado pelo forte crescimento de volume de análises clínicas

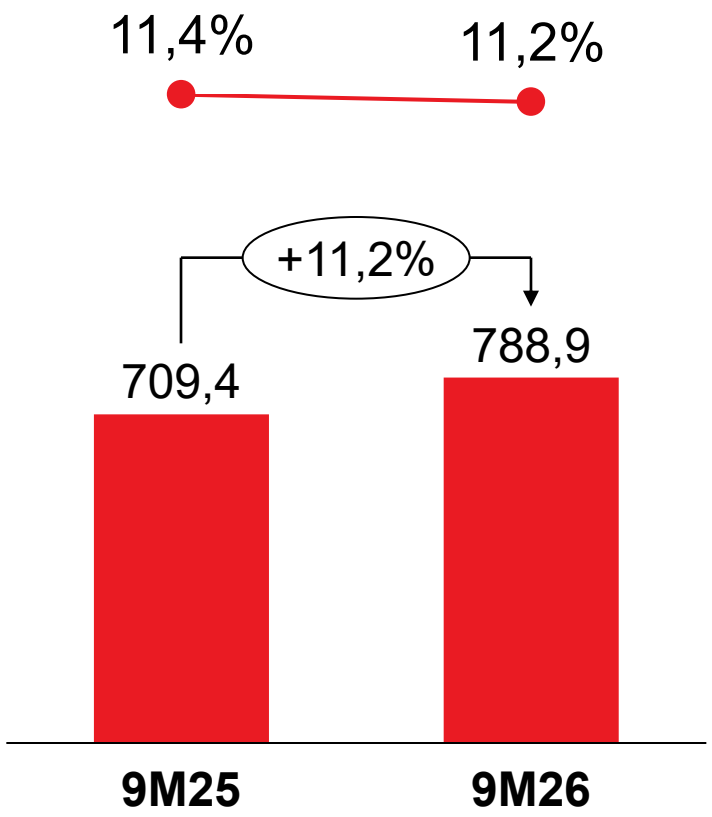




Despesas Operacionais

R$ Milhões; % Receita Líquida





R$ 276,3 m (+10,8%)

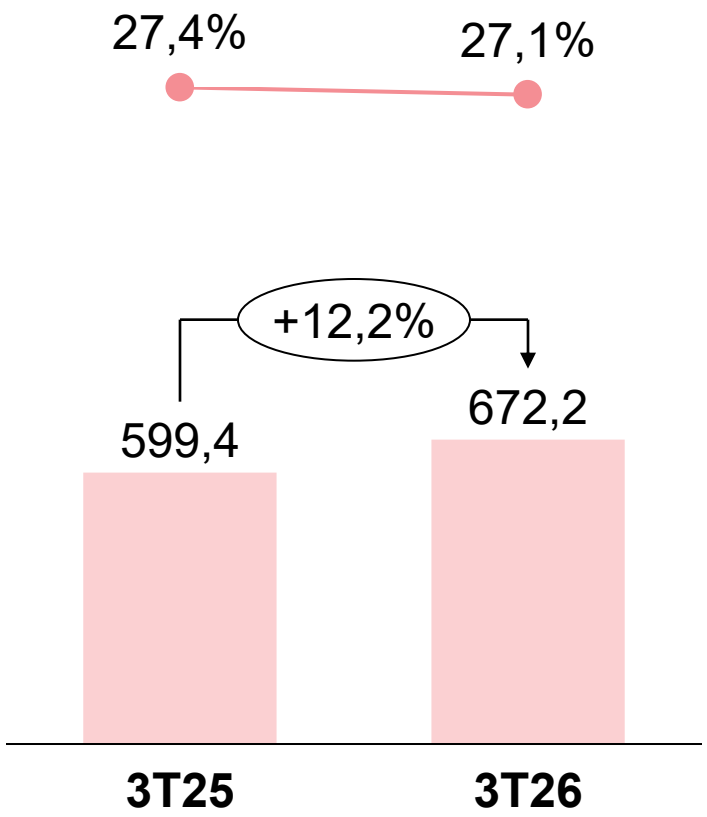
- 11,1% da Receita Líquida
- Diminuição de 59 bps em Depreciação e Amortização por mudança de perfil de *Capex* com menores investimentos em TI e Digital
- Aumento de Despesas Comerciais em 30 bps explicado por remuneração variável da equipe comercial do Lab-to-Lab

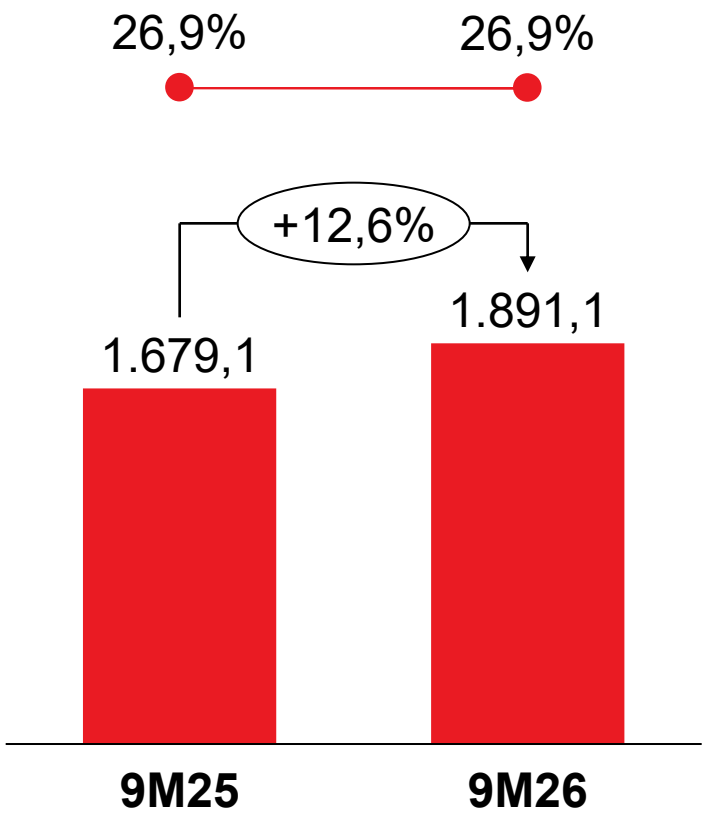
EBITDA

R$ Milhões; % Receita Líquida

R$ 672,2 m (+12,2%)

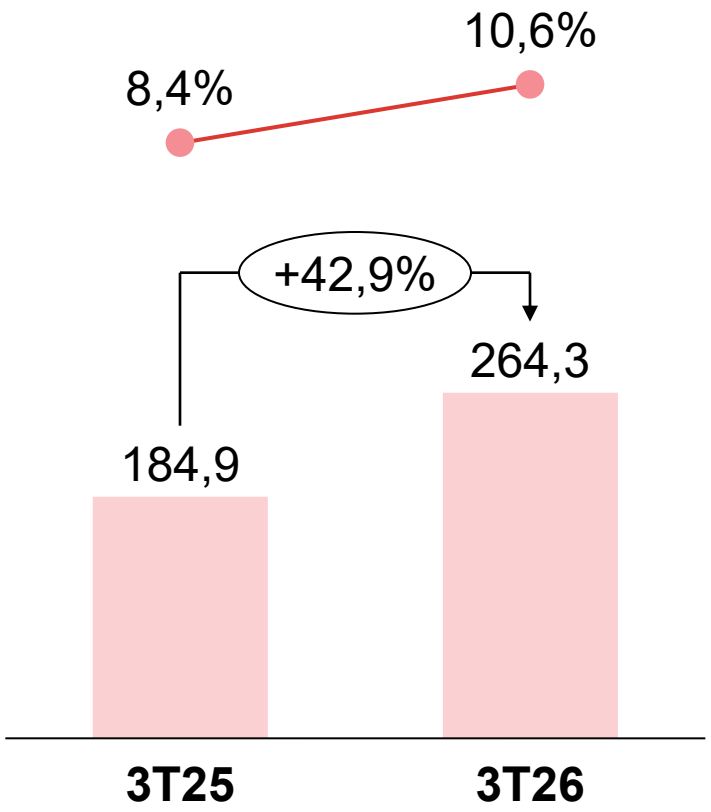
- Redução de 31 bps na margem para 27,1%
- Aumento do Lucro Operacional parcialmente compensado por menor D&A
- Despesas pontuais para integração de Femme

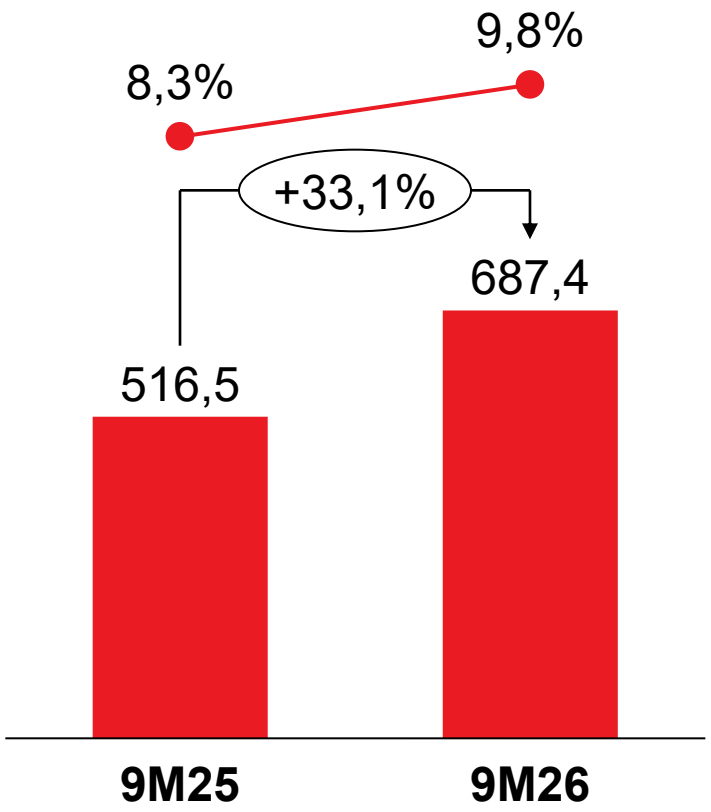




Lucro Líquido

R$ Milhões; % Receita Líquida





R$ 264,3 m (+42,9%)

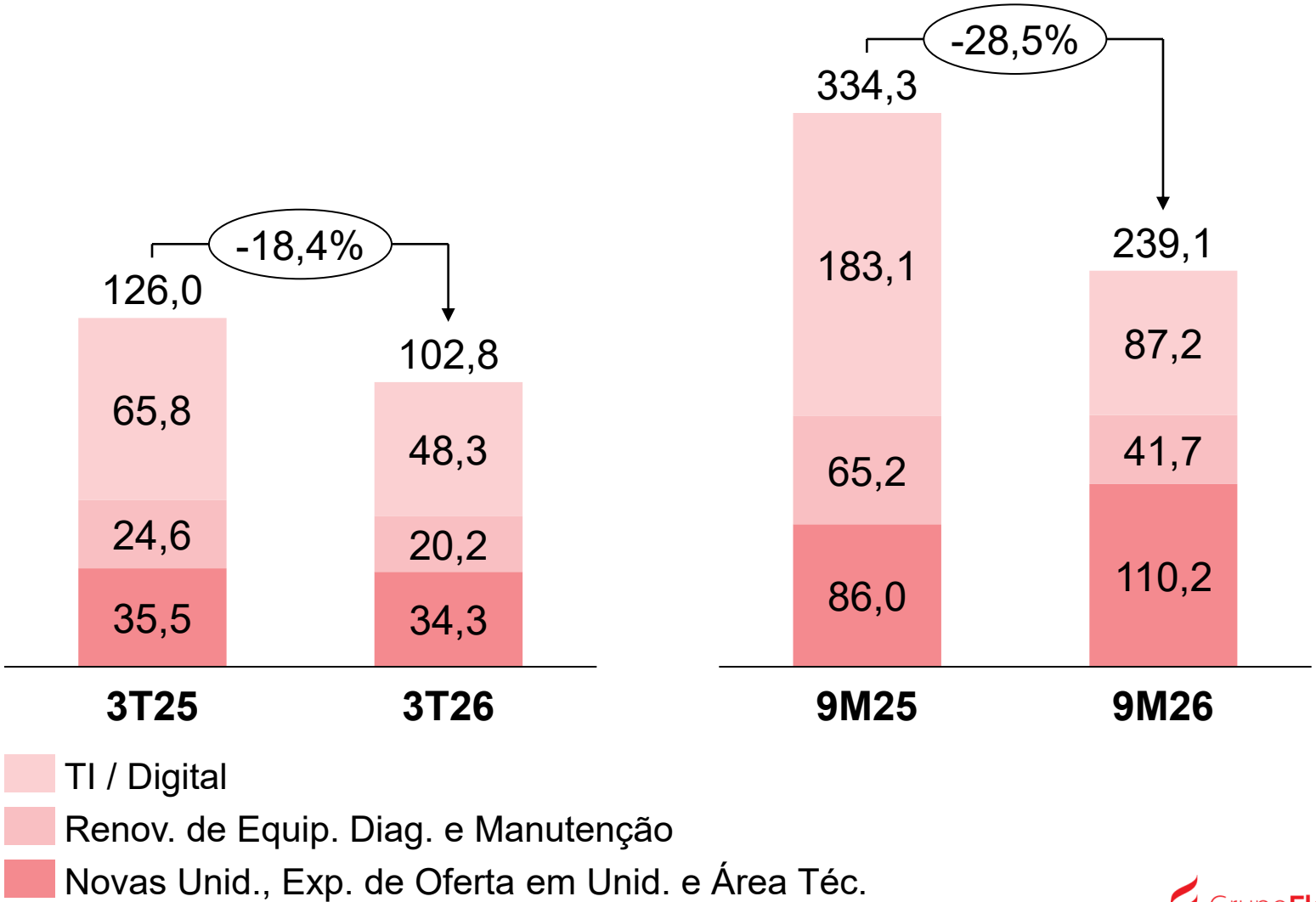
- Elevação de margem em 220 bps
- Taxa efetiva de imposto de 17,3%, redução de 556 bps por melhor expectativa de aproveitamento do benefício tributário da Lei do Bem e de JCP

CAPEX

R$ Milhões

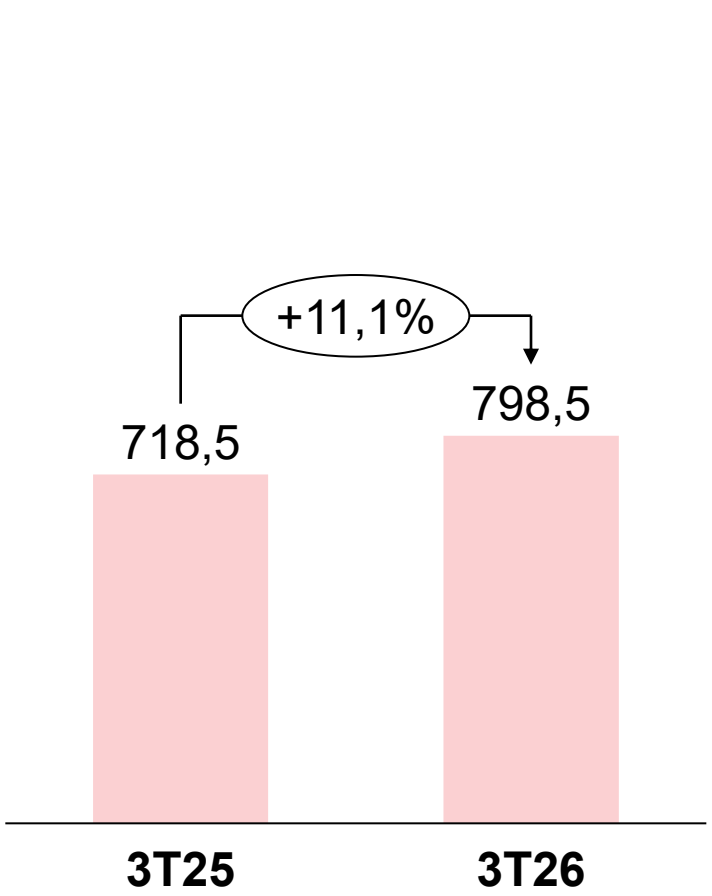
R$ 102,8 m (-18,4%)

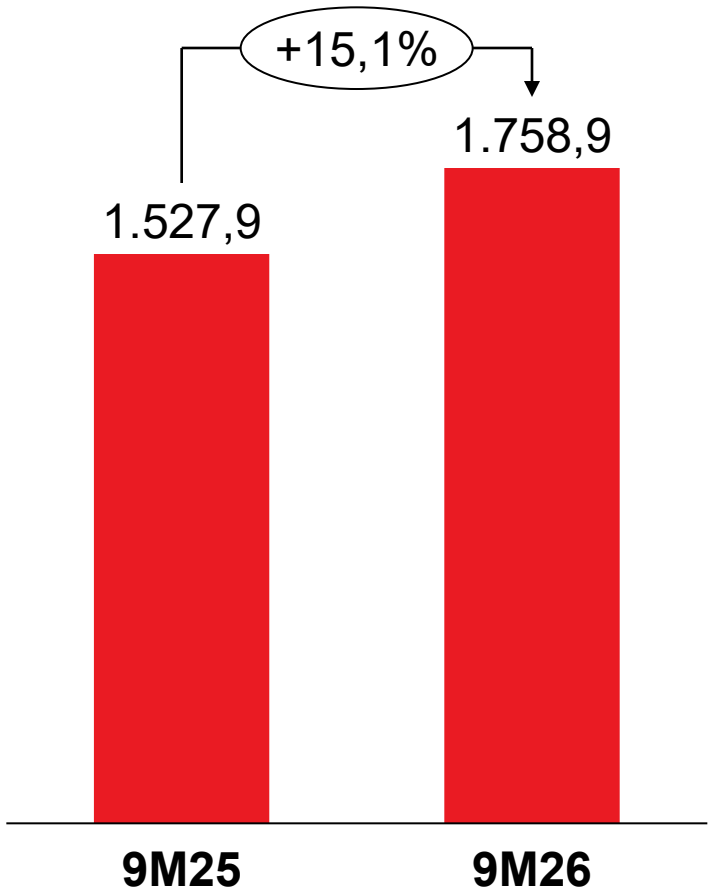
- TI/Digital (-26,6%)
- Renov. de Equip. Diag. e Manutenção (-17,9%)
- Novas Unid., Exp. de Oferta em Unid. e Área Téc. (-3,5%)
- Volta ao histórico com menores investimento em TI e Digital, e maior foco na expansão da oferta e capacidade de áreas técnicas



Geração de Caixa Operacional

R$ Milhões





R$ 798,5 m (+11,1%)

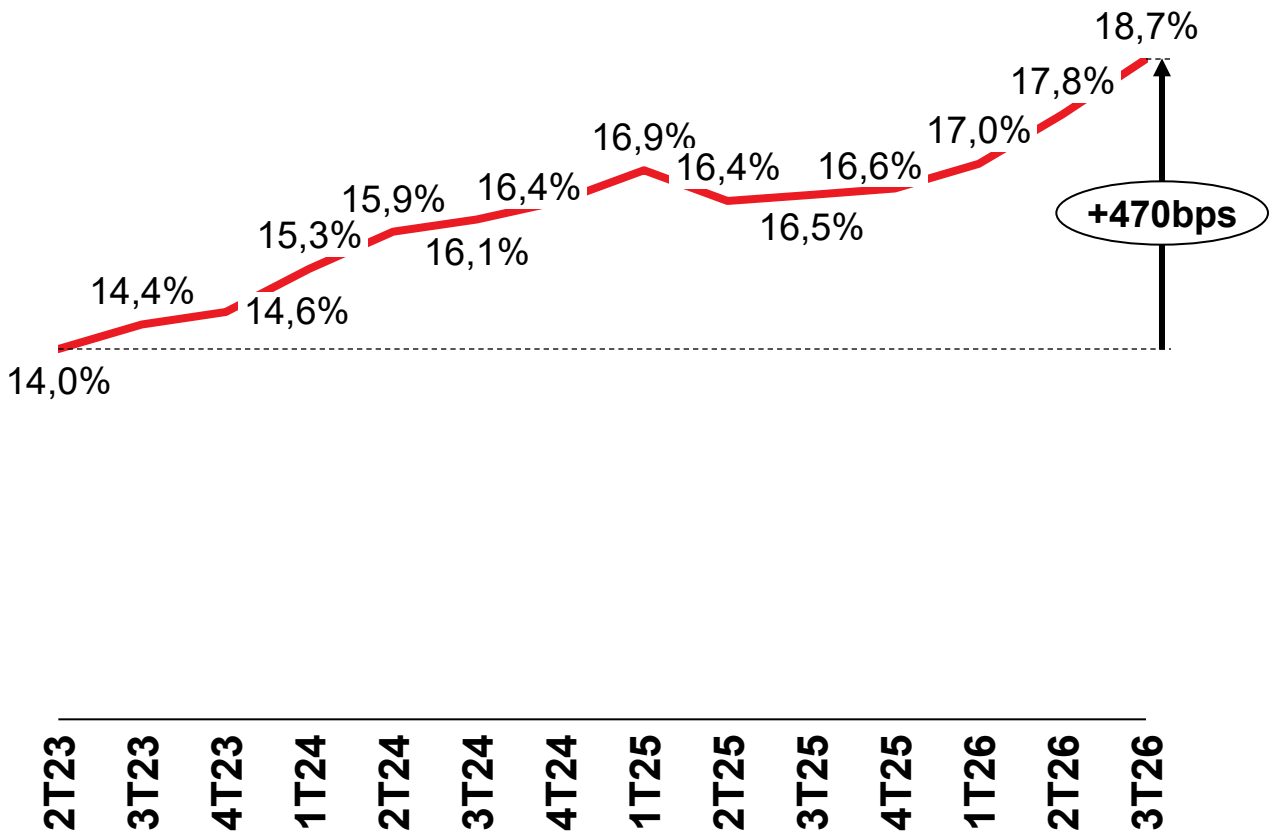
- *Cash conversion* de 100,8% do EBITDA 3T26 LTM

ROIC e Alavancagem

%; R$ Milhões

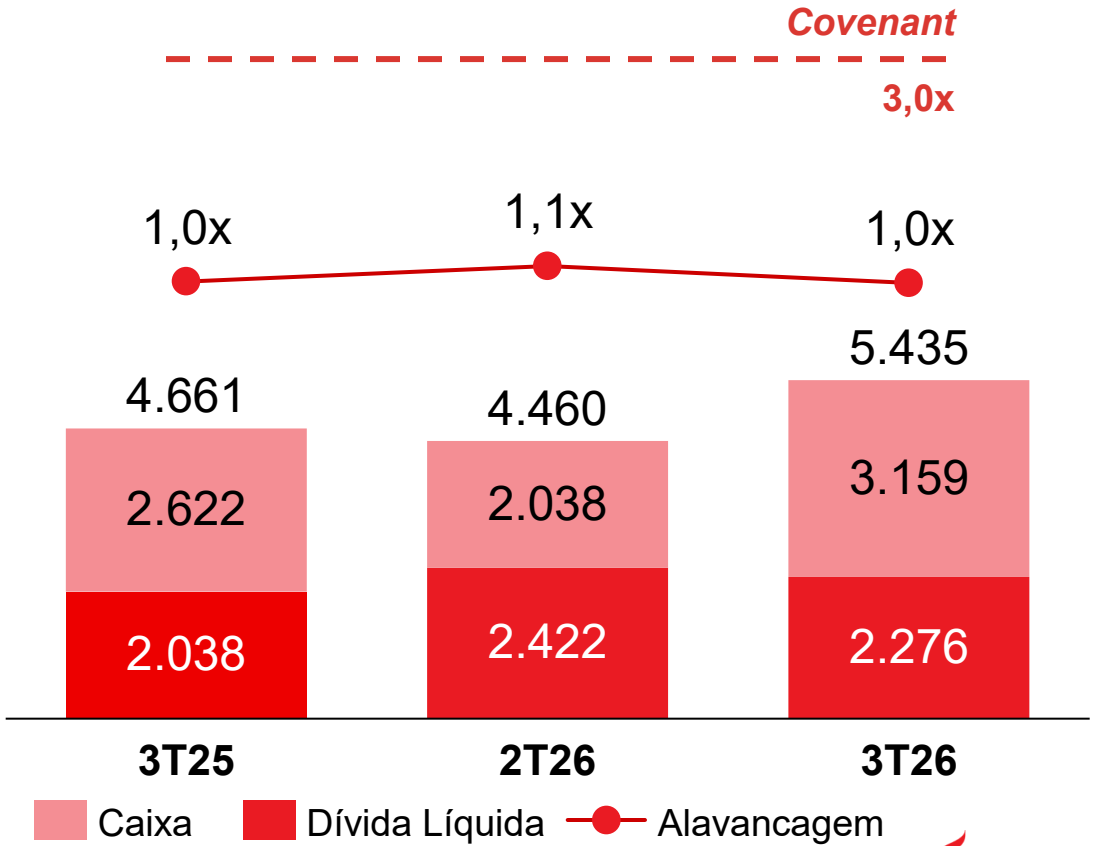
ROIC

- Ganho de 470 bps desde 2T23



Alavancagem

- Distante do limite do *covenant*

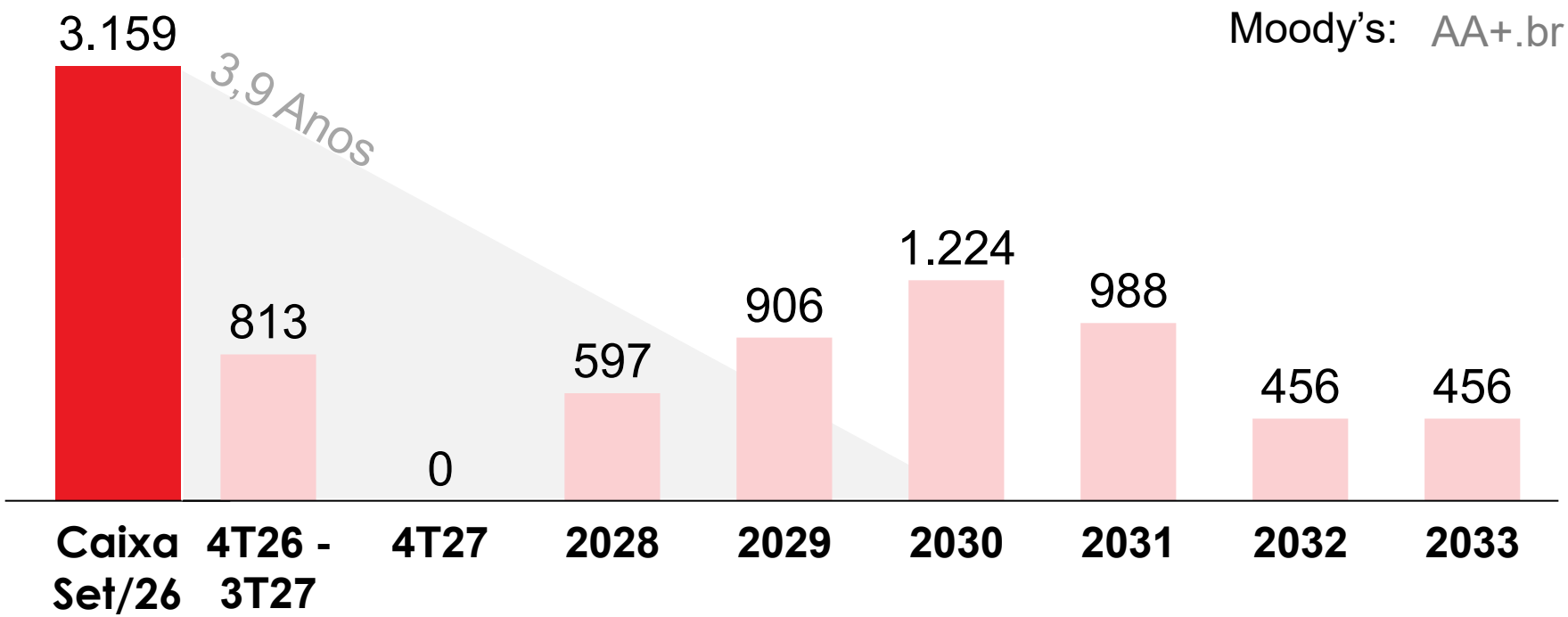


GrupoFleury

Posição de Caixa e Amortização da Dívida

R$ Milhões

	4T23	3T26
Prazo:	3,5 anos	3,7 anos
Custo:	CDI+1,41%	CDI+0,68%
Moody's:	AA+.br positivo	AAA.br estável



Femme (São Paulo - SP)



Relações com Investidores

https://ri.fleury.com.br/

ri@grupofleury.com.br

+55 (11) 5014-7236



Núcleo Técnico Operacional Lab-to-Lab (São Paulo – SP)