UCAS
B3 LISTED NM
Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada IGC
Índice de Ações com Tag Along Diferenciado ITAG

Relações com Investidores

Gustavo Dall'Onder
CEO

Guilherme Possebon de Oliveira
CFO e DRI

Felipe de Gasperin
Andressa Grasseli

Tel.: (54) 3455-4444
dri@unicasamoveis.com.br
www.unicasamoveis.com.br/ri

Bento Gonçalves, RS, 12 de novembro de 2026. A Unicasa Indústria de Móveis S.A. (B3: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3.SA), uma das maiores empresas do setor de móveis planejados do Brasil e única empresa brasileira do setor listada em bolsa de valores, divulga hoje os resultados do 3º trimestre de 2026. As variações e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com os dados consolidados (com Unicasa Comércio de Móveis Ltda e Unicasa Holding, LLC), em milhares de reais e de acordo com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS).

Destaques do período:

- *Receita bruta de R$70,5 milhões (-10,6%);*
- *Prejuízo operacional de R$2,6 milhões;*
- *EBITDA de R$2,4 milhões (margem de 4,0%);*
- *Geração operacional caixa de R$5,7 milhões;*
- *Captação de R$50,0 milhões junto ao BNDES/Santander.*

Sumário Executivo	3T25	3T26	Δ	9M25	9M26	Δ
Receita Bruta ex-IPI	78.865	70.503	-10,6%	206.514	185.765	-10,0%
Receita líquida	**66.643**	**58.613**	**-12,0%**	**173.298**	**154.157**	**-11,0%**
CPV	(44.833)	(40.439)	-9,8%	(120.127)	(111.574)	-7,1%
Lucro bruto	**21.810**	**18.174**	**-16,7%**	**53.171**	**42.583**	**-19,9%**
Margem Bruta	***32,7%***	***31,0%***	***-1,7 p.p.***	***30,7%***	***27,6%***	***-3,1 p.p.***
Despesas com Vendas e Administrativas	(22.938)	(23.744)	+3,5%	(64.588)	(66.422)	+2,8%
Outras receitas e despesas operacionais	648	2.949	+355,1%	2.571	4.205	+63,6%
Resultado operacional	**(480)**	**(2.621)**	**+446,0%**	**(8.846)**	**(19.634)**	**+122,0%**
Margem Operacional	***-0,7%***	***-4,5%***	***-3,8 p.p.***	***-5,1%***	***-12,7%***	***-7,6 p.p.***
Resultado Financeiro	(522)	(67)	-87,2%	(2.528)	(1.033)	-59,1%
LAIR	**(1.002)**	**(2.688)**	**+168,3%**	**(11.374)**	**(20.667)**	**+81,7%**
IR/CS	55	1.363	+2378,2%	2.808	7.068	+151,7%
Lucro líquido	**(947)**	**(1.325)**	**+39,9%**	**(8.566)**	**(13.599)**	**+58,8%**
Margem Líquida	***-1,4%***	***-2,3%***	***-0,8 p.p.***	***-4,9%***	***-8,8%***	***-3,9 p.p.***
EBITDA	4.105	2.351	-42,7%	4.276	(4.855)	-213,5%
Margem EBITDA	***6,2%***	***4,0%***	***-2,2 p.p.***	***2,5%***	***-3,1%***	***-5,6 p.p.***
ROIC - UDM	***-0,9%***	***-6,8%***	***-6,0 p.p.***	***-0,9%***	***-6,8%***	***-6,0 p.p.***

Aviso legal: *As afirmações contidas neste documento relacionadas a: perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais, financeiros e projeções de crescimento da Unicasa são meramente estimativas e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e estão sujeitas a riscos conhecidos, desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado e, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso-prévio.*

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados acionistas,

Neste trimestre, a receita bruta ex-IPI foi de R$70,5 milhões (-10,6%), com queda em todos os canais de venda. O prejuízo operacional foi de R$2,6 milhões e o EBITDA, positivo de R$2,4 milhões (margem de 4,0%).

No canal exclusivo (-1,5%), a redução decorre das lojas encerradas nos últimos 12 meses: a rede terminou o trimestre com 127 revendas exclusivas, nove a menos que no 3T25. No critério "mesmas lojas", as vendas cresceram 2,1%, com queda de 7,6% em volume. As multimarcas (-10,3%), voltadas a consumidores de menor ticket médio e mais dependentes de crédito, seguem afetadas pelo cenário macroeconômico. O corporativo (-32,6%) refletiu a postergação de entregas em obras da construção civil, sobre uma base de comparação elevada (R$5,0 milhões no 3T25). No mercado externo (-27,9%), a variação decorre da entrega, no 3T25, de um projeto corporativo no Uruguai e da redução de 5,9% do dólar médio entre os períodos.

Nas lojas próprias nos Estados Unidos, o sell-out recuou 38,8%, fruto de maior cautela do consumidor americano e a um mercado de construção civil retraído devido às altas taxas de juros. No ano, o acumulado é de alta de 67,2%, ambas as comparações excluem a loja de Orlando, encerrada em dezembro de 2025. A receita reconhecida diminuiu cerca de 6% no trimestre e 16% no acumulado, efeito do encerramento de Orlando. Nas demais operações, a receita reconhecida permaneceu estável nas duas comparações.

No terceiro trimestre, transferimos a operação comercial da loja de Miami para um terceiro, que continuará operando com a marca Dell Anno. Durante o período de transição, que se estende até 2032, a Unicasa preserva o direito de reassumir a operação. Encerrado esse período, a transferência será definitiva.

A margem bruta foi de 31,0% (-1,7 p.p. sobre o 3T25), reflexo da menor diluição de custos fixos, como a depreciação, diante da menor receita. Sobre o 2T26, a margem subiu 4,7 p.p., com o reajuste de preços de maio e a maior receita, que ampliou a diluição dos custos fixos.

As despesas com vendas, gerais e administrativas somaram R$23,7 milhões (+3,5%). A principal pressão veio das contingências, parcialmente compensada pela menor despesa com a operação de Orlando. As outras receitas operacionais líquidas somaram R$2,9 milhões (R$0,6 milhão no 3T25), em razão da recuperação de créditos tributários.

As disponibilidades geradas pelas atividades operacionais foram de R$5,3 milhões, equivalentes ao pagamento de dívida (R$5,1 milhões). O CAPEX de R$10,3 milhões, responde pelo consumo de R$10,2 milhões de caixa, que totalizou R$50,5 milhões. A dívida líquida totaliza R$79,2 milhões.

Conforme Fato Relevante divulgado em 30 de setembro de 2026, contratamos R$50,0 milhões junto ao BNDES, por meio do Santander, no programa Brasil Soberano Competitividade (modalidade giro). A operação tem juros de CDI menos 1,15% a.a., carência de 12 meses e amortização em parcelas semestrais ao longo de 48 meses. O recurso foi creditado em 2 de outubro e, portanto, não está refletido nos saldos de 30 de setembro. Pro forma: dívida bruta de R$179,7 milhões e disponibilidades de R$100,5 milhões, sem alteração da dívida líquida.

Em dezembro, será inaugurada a *flagship* da Dell Anno na Alameda Gabriel Monteiro da Silva, na cidade de São Paulo, com projeto do arquiteto espanhol Fran Silvestre. O imóvel pertence à controlada Unicasa Comércio, está registrado como propriedade para investimento (R$42,5 milhões em 30/09/2026) e foi locado a um revendedor autorizado que operará a loja. A Dell Anno também abrirá, em dezembro, após um hiato de dois anos, sua nova loja no Shopping D&D, em São Paulo.

Conforme Fato Relevante divulgado no dia 18 de agosto de 2026, em continuidade ao Fato Relevante divulgado em 01 de junho de 2026, foi celebrado o terceiro aditamento ao acordo de acionistas da Companhia, que formalizou a transferência da totalidade das ações detidas pelo acionista majoritário e integrante do bloco de controle, Sr. Alexandre Grendene Bartelle em sua pessoa física, para o fundo de investimento em ações de sua titularidade exclusiva, que o substituiu como parte signatária do acordo, assumindo integralmente seus direitos e obrigações. A alteração não implicou mudanças nos direitos políticos ou patrimoniais dos acionistas signatários, contemplando apenas ajustes de caráter formal.

Agradecemos aos acionistas, lojistas, funcionários, fornecedores e demais *stakeholders* pelo encerramento de mais um trimestre.

DESEMPENHO DE VENDAS

Abaixo, demonstramos a evolução da receita do 3T25x3T26[(1)].



[(1)]Em milhões.

Abaixo segue tabela demonstrando a abertura da receita da Companhia.

Faturamento Bruto ex-IPI	3T25	3T26	Δ	9M25	9M26	Δ
Exclusivas	49.630	48.864	-1,5%	133.607	130.047	-2,7%
Δ Vendas das Mesmas Lojas	15,0%	2,1%		12,5%	2,9%	
Δ Volume das Mesmas Lojas[1]	15,0%	-7,6%		8,6%	-5,2%	
Multimarcas	6.170	5.536	-10,3%	16.361	14.808	-9,5%
Corporate	4.998	3.369	-32,6%	11.617	9.683	-16,7%
Mercado Externo	17.365	12.515	-27,9%	43.683	30.383	-30,4%
Faturamento Bruto ex-IPI	**3T25**	**3T26**	**Δ**	**9M25**	**9M26**	**Δ**
Unicasa Indústria de Móveis	78.865	70.503	-10,6%	206.514	185.765	-10,0%
Δ Volume[1]	14,9%	-18,1%		4,6%	-25,5%	

[1]obtido por meio do cálculo deflacionado da receita pelos aumentos de preço repassados aos lojistas e desconsiderando eventuais descontos comerciais concedidos.

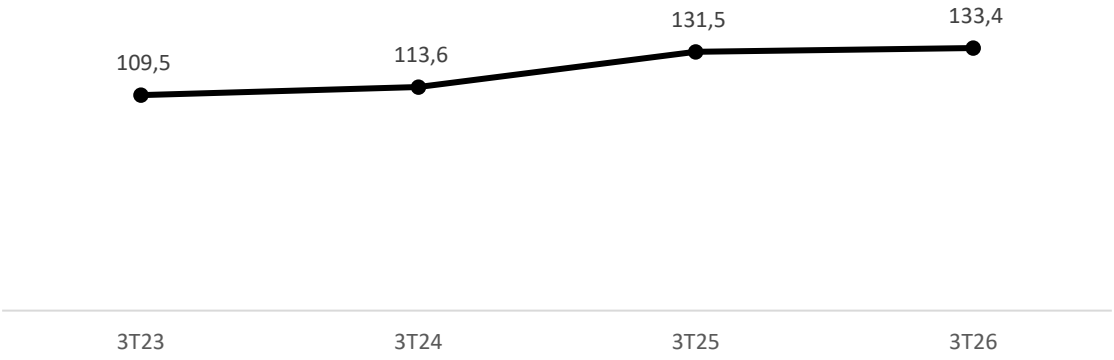
CANAIS DE DISTRIBUIÇÃO E VENDAS

Abaixo, apresentamos a evolução da nossa rede de distribuição.

Período	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26	Δ[(1)]
Revendas Exclusivas	**136**	**130**	**130**	**128**	**127**	**(1)**
Exclusivas Nacionais	120	115	115	113	112	(1)
Exclusivas Exterior	16	15	15	15	15	-
Revendas Multimarcas	**73**	**73**	**73**	**71**	**71**	
Multimarcas Nacionais	67	67	67	66	66	-
Multimarcas Exterior	6	6	6	5	5	-

[(1)] Variação em relação ao 2T26

A produtividade média das lojas exclusivas no Brasil, no critério 'Mesmas Lojas', cresceu 1,4%. O gráfico abaixo demonstra a produtividade histórica por trimestre.

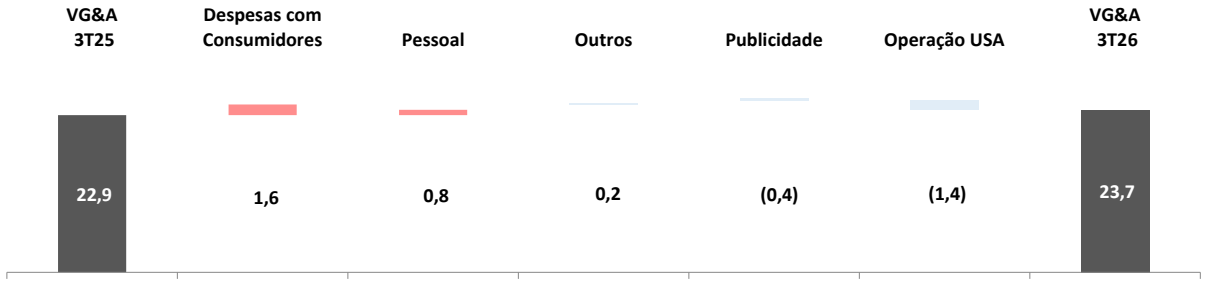


DESEMPENHO FINANCEIRO

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (VG&A)

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	3T25	3T26	Δ	9M25	9M26	Δ
Total	**(22.938)**	**(23.744)**	**+3,5%**	**(64.588)**	**(66.422)**	**+2,8%**
Despesas com Vendas	**(17.162)**	**(17.617)**	**+2,7%**	**(49.291)**	**(49.119)**	**-0,3%**
% Receita Líquida	25,8%	30,1%	+4,3 p.p.	28,4%	31,9%	+3,5 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	**(5.776)**	**(6.127)**	**+6,1%**	**(15.297)**	**(17.303)**	**+13,1%**
% Receita Líquida	8,7%	10,5%	+1,8 p.p.	8,8%	11,2%	+2,4 p.p.
VGA % Receita Líquida	34,5%	40,6%	+6,1 p.p.	37,2%	43,1%	+5,9 p.p.

A seguir, demonstramos a evolução das despesas com Vendas, Gerais e Administrativas do 3T25 x 3T26[1].



(1)Em milhões.

As despesas com atendimento a clientes referem-se ao atendimento de consumidores de lojas fechadas e englobam mercadoria, frete, montagem, devolução de valores devido ao cancelamento de contratos e custas judiciais. A maior parte das despesas desse trimestre são oriundas de um fechamento específico.

As despesas com pessoal aumentaram devido ao dissídio e aumento de quadro na área de marketing, compensado pela redução das assessorias.

A redução das despesas na Operação dos Estados Unidos ocorreu, principalmente, devido à redução no quadro de pessoal pelo encerramento da loja de Orlando.

As despesas com publicidade reduziram, principalmente, nas assessorias e menor gasto com feiras.

Outras receitas e despesas operacionais

A principal variação refere-se à recuperação de créditos tributários.

Outras Receitas e Despesas Operacionais	3T25	3T26	Δ	9M25	9M26	Δ
Total	**648**	**2.949**	**+355,1%**	**2.571**	**4.205**	**+63,6%**
Venda de ativos mantidos para venda e ativo imobilizado	(147)	(311)	+111,6%	(100)	(352)	+252,0%
Prêmio Bancário	139	139	+0,0%	300	338	+12,7%
Outras Receitas operacionais	656	3.121	+375,8%	2.371	4.219	+77,9%
% Receita Líquida	**1,0%**	**5,0%**	**+4,0 p.p.**	**1,5%**	**2,7%**	**+1,2 p.p.**

Resultado Financeiro

A principal variação no resultado financeiro foi a receita de atualização monetária dos créditos tributários recuperados.

Resultado Financeiro	3T25	3T26	Δ	9M25	9M26	Δ
Resultado Financeiro Líquido	**(522)**	**(67)**	**-87,2%**	**(2.528)**	**(1.033)**	**-59,1%**
Despesas Financeiras	**(4.268)**	**(3.845)**	**-9,9%**	**(13.174)**	**(12.353)**	**-6,2%**
Despesas com IOF e tarifas bancárias	(141)	(47)	-66,7%	(317)	(185)	-41,6%
Despesas de empréstimos e financiamentos	(1.757)	(2.496)	+42,1%	(5.522)	(8.025)	+45,3%
Despesas com variação cambial	(1.645)	(423)	-74,3%	(5.145)	(1.819)	-64,6%
Ajustes a valor presente - AVP	(471)	(628)	+33,3%	(1.560)	(1.703)	+9,2%
Outras despesas financeiras	(254)	(251)	-1,2%	(630)	(621)	-1,4%
Receitas Financeiras	**3.746**	**3.778**	**+0,9%**	**10.646**	**11.320**	**+6,3%**
Juros recebidos	43	603	+1302,3%	135	765	+466,7%
Descontos obtidos	20	82	+310,0%	135	174	+28,9%
Rendimentos de aplicações financeiras	1.077	1.411	+31,0%	3.435	5.182	+50,9%
Receitas com variação cambial	1.332	296	-77,8%	2.673	1.320	-50,6%
Ajuste a valor presente - AVP	998	1.237	+23,9%	3.179	3.402	+7,0%
Outras receitas financeiras	276	149	-46,0%	1.089	477	-56,2%

EBITDA e Margem EBITDA

EBITDA	3T25	3T26	Δ	9M25	9M26	Δ
Lucro Líquido do Período	**(947)**	**(1.325)**	**+39,9%**	**(8.566)**	**(13.599)**	**+58,8%**
Imposto de Renda e Contribuição Social	(55)	(1.363)	+2378,2%	(2.808)	(7.068)	+151,7%
Resultado Financeiro	522	67	-87,2%	2.528	1.033	-59,1%
(=) EBIT	**(480)**	**(2.621)**	**+446,0%**	**(8.846)**	**(19.634)**	**+122,0%**
Depreciação e Amortização	4.585	4.972	+8,4%	13.122	14.779	+12,6%
(=) EBITDA	**4.105**	**2.351**	**-42,7%**	**4.276**	**(4.855)**	**-213,5%**
Margem EBITDA	***6,2%***	***4,0%***	***-2,2 p.p.***	***2,5%***	***-3,1%***	***-5,6 p.p.***

Fluxo de caixa

A geração operacional antes do capital de giro foi de R$5,7 milhões; após o capital de giro, as disponibilidades somaram R$5,3 milhões. O investimento (R$10,3 milhões) e o pagamento da dívida reduziram o caixa em R$10,2 milhões.

Fluxo de caixa	3T25	3T26	Δ	9M25	9M26	Δ
Fluxo de caixa das atividades operacionais	6.965	5.697	-18,2%	12.149	2.230	-81,6%
Variação nos ativos e passivos	6.180	(427)	-106,9%	21.027	22.302	+6,1%
Disponibilidades geradas pelas atividades operacionais	**13.145**	**5.270**	**-59,9%**	**33.176**	**24.532**	**-26,1%**
Fluxo de caixa nas atividades de investimento	(10.017)	(10.286)	+2,7%	(26.260)	(26.983)	+2,8%
Fluxo de caixa gerado nas atividades de financiamento	(2.310)	(5.111)	+121,3%	(3.856)	(15.469)	+301,2%
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	586	(37)	-106,3%	1.957	303	-84,5%
Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras	**1.404**	**(10.164)**	**-823,9%**	**5.017**	**(17.617)**	**-451,1%**
No Início do Exercício	38.801	60.664	+56,3%	35.188	68.117	+93,6%
No Final do Exercício	40.205	50.500	+25,6%	40.205	50.500	+25,6%
Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras	**1.404**	**(10.164)**	**-823,9%**	**5.017**	**(17.617)**	**-451,1%**

Endividamento

Endividamento	30/09/2026	30/06/2026	31/03/2026	31/12/2025	30/09/2025
Dívida de Curto Prazo	19.510	16.696	13.840	12.078	7.944
Dívida de Longo Prazo	110.223	114.979	119.337	123.077	79.143
Dívida Bruta	**129.733**	**131.675**	**133.177**	**135.155**	**87.087**
Caixa e Equivalentes de Caixa	20.113	16.197	27.127	38.944	23.297
Aplicações Financeiras	30.387	44.467	37.398	29.173	16.908
Disponibilidades	**50.500**	**60.664**	**64.525**	**68.117**	**40.205**
Dívida Líquida / (Caixa excedente)	**79.233**	**71.011**	**68.652**	**67.038**	**46.882**
EBITDA UDM	(1.879)	(125)	5.364	7.252	10.243
Dívida Líquida/EBITDA	**-**	**-**	**12,80 x**	**9,24 x**	**4,58 x**

Empréstimos					Cronograma de Amortização					
Operação[1]	Indexador	Taxa de Juros (a.a.)	Vencimento Final	Total	2026	2027	2028	2029	2030	2031 até o vencimento
FINEP	TR+	3,30%	out/33	59.528	2.260	8.512	8.512	8.512	8.512	23.220
Nota Comercial	IPCA+	12,01%	ago/44	24.847	189	469	525	588	659	22.417
BNDES	Pré-fixado	5,60%	out/30	35.389	1.860	8.747	8.747	8.747	7.288	-
BRDE	IPCA+	4,00%	dez/30	9.969	36	2.500	2.500	2.500	2.433	-
			Total	**129.733**	**4.345**	**20.228**	**20.284**	**20.347**	**18.892**	**45.637**

[1] Todas as operações em moeda nacional

Retorno sobre o Capital Investido (ROIC) e Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE) nos últimos doze meses (UDM)

NOPLAT (Lucro Operacional Líquido Menos os Impostos Ajustados)	3T26	2T26	1T26	4T25	3T25
EBITDA	**2.351**	**(2.300)**	**(4.906)**	**2.976**	**4.105**
(-) Depreciação	4.972	4.900	4.907	4.836	4.585
(=) EBIT	**(2.621)**	**(7.200)**	**(9.813)**	**(1.860)**	**(480)**
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	1.363	2.547	3.158	(2.227)	55
(+) Reversão do IR do Resultado Financeiro	(23)	(169)	(159)	375	(177)
(=) NOPLAT	(1.281)	(4.822)	(6.814)	(3.712)	(602)
(=) NOPLAT - UDM	**(16.629)**	**(15.951)**	**(12.803)**	**(10.609)**	**(2.029)**

ROIC (Retorno sobre o Capital Investido)	3T26	2T26	1T26	4T25	3T25
Capital investido - UDM	243.400	239.478	237.789	234.834	233.008
ROIC - UDM	**-6,8%**	**-6,7%**	**-5,4%**	**-4,5%**	**-0,9%**

ROE (Retorno sobre o Patrimônio Líquido)	3T26	2T26	1T26	4T25	3T25
Lucro Líquido	(1.325)	(5.151)	(7.123)	(2.983)	(947)
Lucro Líquido - UDM	**(16.582)**	**(16.204)**	**(13.248)**	**(11.549)**	**(2.341)**
Patrimônio Líquido	166.473	167.740	173.041	180.413	183.135
Patrimônio Líquido - UDM	**171.917**	**176.082**	**180.172**	**183.518**	**186.510**
ROE - UDM	**-9,6%**	**-9,2%**	**-7,4%**	**-6,3%**	**-1,3%**

O capital investido inclui R$42,5 milhões em propriedade para investimento, referente à construção da loja da Dell Anno Gabriel, que ainda não gera receita de aluguel. A locação ao revendedor iniciará no 4T26. Ao excluir esse investimento o ROIC-UDM ajustado do 3T26 atinge -8,3%.

ANEXO I – CAPITAL DE GIRO E CAPITAL INVESTIDO

Capital Investido	30/09/2026	30/06/2026	31/03/2026	31/12/2025	30/09/2025
Ativo Operacional	**90.798**	**90.394**	**85.267**	**89.270**	**85.791**
(+) Contas a Receber	23.793	26.807	23.988	26.098	26.962
(+) Contas a Receber LP	16.365	14.344	13.089	14.236	15.113
(+) Empréstimos Concedidos LP	2.073	2.436	2.787	3.128	1.818
(+) Estoques	33.666	30.858	30.291	29.176	30.266
(+) Adiantamentos e Antecipações	401	411	440	1.023	706
(+) Empréstimos Concedidos	1.385	1.384	1.406	1.427	850
(+) Despesas Antecipadas	9.776	10.271	8.445	7.855	5.791
(+) Impostos a Recuperar	3.339	3.883	4.821	6.327	4.285
Passivo Operacional	**97.897**	**97.669**	**82.284**	**75.100**	**88.015**
(-) Fornecedores	12.431	10.464	8.433	8.506	14.288
(-) Obrigações Tributárias	2.274	2.548	1.570	1.393	3.741
(-) Salários e Encargos Sociais	11.800	10.006	8.205	6.742	10.839
(-) Passivos Contratuais	66.204	69.192	57.696	50.819	51.677
(-) Arrendamentos à Pagar	3.604	3.531	3.561	3.717	4.171
(-) Outros Passivos Circulantes	1.584	1.928	2.819	3.923	3.299
(=) Capital de Giro	**(7.099)**	**(7.275)**	**2.983**	**14.170**	**(2.224)**
Ativo operacional não circulante	**273.897**	**267.411**	**260.987**	**257.676**	**257.728**
(+) Ativo Mantido para Venda	2.090	2.090	2.090	2.090	2.090
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	13.591	12.007	9.560	6.712	8.692
(+) Impostos a Recuperar	383	644	846	1.068	98
(+) Depósitos Judiciais	460	460	468	468	468
(+) Outros Ativos Não Circulantes	3.156	3.133	3.188	3.347	4.120
(+) Investimentos	20	20	20	20	20
(+) Propriedade para Investimento	42.486	-	-	-	-
(+) Imobilizado	208.552	245.828	242.095	241.125	237.884
(+) Intangível	3.159	3.229	2.720	2.846	4.356
Passivo operacional não circulante	**21.092**	**21.385**	**22.277**	**24.395**	**25.487**
(-) Outros Passivos Não Circulantes	899	964	1.049	1.183	889
(-) Arrendamentos à Pagar	14.010	14.575	15.550	17.139	19.717
(-) Provisões	6.183	5.846	5.678	6.073	4.881
(=) Capital Fixo	**252.805**	**246.026**	**238.710**	**233.281**	**232.241**
Total Capital Investido	**245.706**	**238.751**	**241.693**	**247.451**	**230.017**
Financiamento					
(+) Patrimônio Líquido	166.473	167.740	173.041	180.413	183.135
(+) Empréstimos e Financiamentos LP	110.223	114.979	119.337	123.077	79.143
(+) Empréstimos e Financiamentos CP	19.510	16.696	13.840	12.078	7.944
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa	20.113	16.197	27.127	38.944	23.297
(-) Aplicações Financeiras CP	5.267	20.197	13.924	16.484	16.908
(-) Aplicações Financeiras LP	25.120	24.270	23.474	12.689	-
(=) Financiamento Total	**245.706**	**238.751**	**241.693**	**247.451**	**230.017**

ANEXO II – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – CONSOLIDADO

Demonstração do resultado	3T25	AV	3T26	AV	Δ	AH	9M25	AV	9M26	AV	Δ	AH
Receita Bruta de Vendas ex-IPI	**78.865**	**118,3%**	**70.503**	**120,3%**	**(8.362)**	**-10,6%**	**206.514**	**119,2%**	**185.765**	**120,5%**	**(20.749)**	**-10,0%**
Mercado Interno	61.500	92,3%	57.988	98,9%	(3.512)	-5,7%	162.831	94,0%	155.382	100,8%	(7.449)	-4,6%
Exclusivas	49.630	74,5%	48.864	83,4%	(766)	-1,5%	133.607	77,1%	130.046	84,4%	(3.560)	-2,7%
Multimarca	6.170	9,3%	5.536	9,4%	(633)	-10,3%	16.361	9,4%	14.808	9,6%	(1.553)	-9,5%
Unicasa Corporate	4.998	7,5%	3.369	5,7%	(1.629)	-32,6%	11.617	6,7%	9.683	6,3%	(1.935)	-16,7%
Outras Receitas	702	1,1%	219	0,4%	(483)	-68,8%	1.246	0,7%	845	0,5%	(401)	-32,2%
Mercado Externo	17.365	26,1%	12.515	21,4%	(4.850)	-27,9%	43.683	25,2%	30.383	19,7%	(13.300)	-30,4%
Deduções de Vendas	(12.222)	-18,3%	(11.890)	-20,3%	332	-2,7%	(33.216)	-19,2%	(31.608)	-20,5%	1.608	-4,8%
Receita Líquida de Vendas	**66.643**	**100,0%**	**58.613**	**100,0%**	**(8.030)**	**-12,0%**	**173.298**	**100,0%**	**154.157**	**100,0%**	**(19.141)**	**-11,0%**
Custo dos Produtos Vendidos	(44.833)	-67,3%	(40.439)	-69,0%	4.394	-9,8%	(120.127)	-69,3%	(111.574)	-72,4%	8.553	-7,1%
Lucro Bruto	**21.810**	**32,7%**	**18.174**	**31,0%**	**(3.636)**	**-16,7%**	**53.171**	**30,7%**	**42.583**	**27,6%**	**(10.588)**	**-19,9%**
Despesas com Vendas	(17.162)	-25,8%	(17.617)	-30,1%	(455)	+2,7%	(49.291)	-28,4%	(49.119)	-31,9%	172	-0,3%
Despesas Gerais e Administrativas	(5.776)	-8,7%	(6.127)	-10,5%	(351)	+6,1%	(15.297)	-8,8%	(17.303)	-11,2%	(2.006)	13,1%
Outras Receitas Operacionais, líquidas	648	1,0%	2.949	5,0%	2.301	+355,1%	2.571	1,5%	4.205	2,7%	1.634	63,6%
Lucro Operacional	**(480)**	**-0,7%**	**(2.621)**	**-4,5%**	**(2.141)**	**+446,0%**	**(8.846)**	**-5,1%**	**(19.634)**	**-12,7%**	**(10.788)**	**122,0%**
Despesas Financeiras	(4.268)	-6,4%	(3.845)	-6,6%	423	-9,9%	(13.174)	-7,6%	(12.353)	-8,0%	821	-6,2%
Receitas Financeiras	3.746	5,6%	3.778	6,4%	32	+0,9%	10.646	6,1%	11.320	7,3%	674	6,3%
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	**(1.002)**	**-1,5%**	**(2.688)**	**-4,6%**	**(1.686)**	**+168,3%**	**(11.374)**	**-6,6%**	**(20.667)**	**-13,4%**	**(9.293)**	**81,7%**
Imposto de Renda e Contribuição Social	55	0,1%	1.363	2,3%	1.308	+2378,2 %	2.808	1,6%	7.068	4,6%	4.260	151,7%
Correntes		0,0%	(163)	-0,3%	(163)	n/a	-	0,0%	(163)	-0,1%	(163)	n/a
Diferidos	55	0,1%	1.526	2,6%	1.471	+2674,5 %	2.808	1,6%	7.231	4,7%	4.423	157,5%
Lucro Líquido	**(947)**	**-1,4%**	**(1.325)**	**-2,3%**	**(378)**	**+39,9%**	**(8.566)**	**-4,9%**	**(13.599)**	**-8,8%**	**(5.033)**	**58,8%**
Lucro por Ação (R$)	- 0,01		- 0,02		- 0,01		- 0,13		- 0,21		**(0)**	

ANEXO III – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – BALANÇO PATRIMONIAL – CONSOLIDADO

Ativo	31/12/2025	AV	30/09/2026	AV	Δ
Ativo Circulante	**127.334**	**30,7%**	**97.740**	**23,5%**	**-23,2%**
Caixa e Equivalentes de Caixa	38.944	9,4%	20.113	4,8%	-48,4%
Aplicações Financeiras	16.484	4,0%	5.267	1,3%	-68,0%
Contas a Receber	26.098	6,3%	23.793	5,7%	-8,8%
Estoques	29.176	7,0%	33.666	8,1%	+15,4%
Adiantamentos e Antecipações	1.023	0,2%	401	0,1%	-60,8%
Empréstimos Concedidos	1.427	0,3%	1.385	0,3%	-2,9%
Despesas Antecipadas	7.855	1,9%	9.776	2,4%	+24,5%
Impostos a Recuperar	6.327	1,5%	3.339	0,8%	-47,2%
Ativo Não Circulante	**287.729**	**69,3%**	**317.455**	**76,5%**	**+10,3%**
Aplicações Financeiras	12.689	3,1%	25.120	6,1%	+98,0%
Contas a Receber	14.236	3,4%	16.365	3,9%	+15,0%
Empréstimos Concedidos	3.128	0,8%	2.073	0,5%	-33,7%
Ativo Mantido para Venda	2.090	0,5%	2.090	0,5%	+0,0%
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	6.712	1,6%	13.591	3,3%	+102,5%
Impostos a Recuperar	1.068	0,3%	383	0,1%	-64,1%
Depósitos Judiciais	468	0,1%	460	0,1%	-1,7%
Outros Ativos Não Circulantes	3.347	0,8%	3.156	0,8%	-5,7%
Investimentos	20	0,0%	20	0,0%	+0,0%
Propriedade para Investimento	-	0,0%	42.486	10,2%	n/a
Imobilizado	241.125	58,1%	208.552	50,2%	-13,5%
Intangível	2.846	0,7%	3.159	0,8%	+11,0%
Total do Ativo	**415.063**	**100%**	**415.195**	**100%**	**0,0%**

Passivo	31/12/2025	AV	30/09/2026	AV	Δ
Passivo Circulante	**87.178**	**21,0%**	**117.407**	**28,3%**	**+34,7%**
Empréstimos e Financiamentos	12.078	2,9%	19.510	2,9%	+61,5%
Fornecedores	8.506	2,0%	12.431	3,0%	+46,1%
Obrigações Tributárias	1.393	0,3%	2.274	0,5%	+63,2%
Salários e Encargos Sociais	6.742	1,6%	11.800	2,8%	+75,0%
Passivos Contratuais	50.819	12,2%	66.204	15,9%	+30,3%
Outros Passivos Circulantes	3.923	0,9%	1.584	0,4%	-59,6%
Arrendamentos à Pagar	3.717	0,9%	3.604	0,9%	-3,0%
Passivo Não Circulante	**147.472**	**35,5%**	**131.315**	**31,6%**	**-11,0%**
Empréstimos e Financiamentos	123.077	29,7%	110.223	26,5%	-10,4%
Provisões	6.073	1,5%	6.183	1,5%	+1,8%
Outros Passivos não Circulantes	1.183	0,3%	899	0,2%	-24,0%
Arrendamentos à Pagar	17.139	4,1%	14.010	3,4%	-18,3%
Patrimônio Líquido	**180.413**	**43,5%**	**166.473**	**40,1%**	**-7,7%**
Capital Social	147.000	35,4%	147.000	35,4%	+0,0%
Reservas de Lucros	32.183	7,8%	32.183	7,8%	+0,0%
Ajustes Acumulados de Conversão	1.230	0,3%	889	0,2%	-27,7%
Lucro/(Prejuízos) Acumulados	-	0,0%	(13.599)	-3,3%	n/a
Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	**415.063**	**100%**	**415.195**	**100%**	**+0,0%**

ANEXO IV – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA – CONSOLIDADO

Demonstração dos fluxos de caixa	3T25	3T26	Δ	9M25	9M26	Δ
Lucro líquido (prejuízo) do período	**(947)**	**(1.325)**	**+39,9%**	**(8.566)**	**(13.599)**	**+58,8%**
Ajuste para Conciliar o Resultado das Disponibilidades						
Depreciações e Amortizações	4.585	4.972	+8,4%	13.122	14.779	+12,6%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(55)	(1.363)	+2378,2%	(2.808)	(7.068)	+151,7%
Variação Cambial	577	26	-95,5%	2.428	331	-86,4%
Juros sobre Empréstimos	1.758	2.494	+41,9%	5.523	8.025	+45,3%
Prov. para riscos trabalhistas, tributários, cíveis e de encerramento de relação comercial	775	337	-56,5%	703	110	-84,4%
Provisão para Obsolescência	405	(2)	-100,5%	1.086	(450)	-141,4%
Provisão para Devedores Duvidosos	(50)	(104)	+108,0%	375	605	+61,3%
Outras provisões	(580)	267	-146,0%	(245)	(969)	+295,5%
Baixas do Ativo Imobilizado	497	395	-21%	531	466	-12,2%
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	**6.965**	**5.697**	**-18,2%**	**12.149**	**2.230**	**-81,6%**
Variação nos Ativos e Passivos						
Contas a Receber de Clientes	(1.850)	1.071	-157,9%	(5.872)	(875)	-85,1%
Estoques	(2.393)	(2.806)	+17,3%	(5.348)	(4.041)	-24,4%
Impostos a Recuperar	2.909	805	-72,3%	6.654	3.673	-44,8%
Empréstimos Concedidos	200	362	+81,0%	(1.580)	1.097	-169,4%
Outros ativos circulantes e não circulantes	260	482	+85,4%	188	(1.100)	-685,1%
Ativos Não Circulantes Disponíveis para Venda			n/a	287	-	-100,0%
Fornecedores	3.242	1.967	-39,3%	6.338	4.040	-36,3%
Passivos Contratuais	(72)	(2.988)	+4050,0%	13.413	15.385	+14,7%
Obrigações Tributárias	1.512	(405)	-126,8%	1.235	750	-39,3%
Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	2.372	1.116	-53,0%	5.712	3.404	-40,4%
Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	-	(31)	n/a	-	(31)	n/a
Disponibilidades Líquidas Geradas pelas Atividades Operacionais	**13.145**	**5.270**	**-59,9%**	**33.176**	**24.532**	**-26,1%**
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento						
Aplicações Financeiras	7.712	14.080	+82,6%	7.939	(1.214)	-115,3%
Em Imobilizado	(9.774)	(10.195)	+4,3%	(25.851)	(26.200)	+1,4%
Em Intangível	(243)	(91)	-62,6%	(409)	(783)	+91,4%
Fluxo de Caixa (Aplicado) nas Atividades de Investimento	**(2.305)**	**3.794**	**-264,6%**	**(18.321)**	**(28.197)**	**+53,9%**
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento						
Empréstimos tomados	-	-	n/a	12.204	-	-100,0%
Pagamentos de Empréstimos e Juros	(1.365)	(4.436)	+225,0%	(3.048)	(13.447)	+341,2%
Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio	-	-	n/a	(10.546)	-	-100,0%
Pagamento de arrendamento	(945)	(675)	-28,6%	(2.466)	(2.022)	-18,0%
Fluxo de Caixa (Aplicado) Gerado nas Atividades de Financiamento	**(2.310)**	**(5.111)**	**+121,3%**	**(3.856)**	**(15.469)**	**+301,2%**
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	586	(37)	-106,3%	1.957	303	-84,5%
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa	**9.116**	**3.916**	**-57,0%**	**12.956**	**(18.831)**	**-245,3%**
Demonstração da Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa						
No Início do Exercício	14.181	16.197	+14,2%	10.341	38.944	+276,6%
No Final do Exercício	23.297	20.113	-13,7%	23.297	20.113	-13,7%
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa	**9.116**	**3.916**	**-57,0%**	**12.956**	**(18.831)**	**-245,3%**

ANEXO V – RECEITA BRUTA EX-IPI E INFORMAÇÕES ADICIONAIS – CONSOLIDADO

Receita Bruta de Vendas Ex-IPI	1T25	1T26	2T25	2T26	3T25	3T26	4T24	4T25	9M25	9M26	2024	2025
Receita Bruta de Vendas Ex-IPI	**51.654**	**49.096**	**75.995**	**66.166**	**78.865**	**70.503**	**77.060**	**78.845**	**206.514**	**185.765**	**268.809**	**285.359**
Mercado Interno	**42.042**	**41.057**	**59.289**	**56.337**	**61.500**	**57.988**	**64.206**	**65.580**	**162.831**	**155.382**	**215.266**	**228.411**
Exclusivas	34.817	34.518	49.160	46.666	49.630	48.864	55.809	54.983	133.607	130.046	183.140	188.591
Multimarca	5.237	4.188	4.954	5.084	6.170	5.536	6.030	7.125	16.361	14.808	21.786	23.486
Unicasa Corporate	1.726	1.959	4.893	4.354	4.998	3.369	2.110	3.082	11.617	9.683	9.262	14.700
Outras Receitas	262	393	282	233	702	219	257	389	1.246	845	1.078	1.635
Mercado Externo	**9.612**	**8.039**	**16.706**	**9.829**	**17.365**	**12.515**	**12.854**	**13.265**	**43.683**	**30.383**	**53.543**	**56.948**

Informações Adicionais	1T25	1T26	2T25	2T26	3T25	3T26	4T24	4T25	9M25	9M26	2024	2025
Δ Vendas das Mesmas Lojas	-0,4%	3,6%	20,0%	-0,8%	15,0%	2,1%	21,9%	4,0%	12,5%	2,9%	8,3%	10,5%
Δ Volume das Mesmas Lojas	-4,1%	-4,9%	16,4%	-10,1%	15,0%	-7,6%	17,3%	-1,5%	8,6%	-5,2%	3,5%	6,2%
Δ Volume Total	-8,7%	-11,9%	11,3%	-19,4%	14,9%	-18,1%	5,8%	-5,6%	4,6%	-25,5%	-7,0%	1,6%

UCAS
B3 LISTED NM
Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada IGC
Índice de Ações com Tag Along Diferenciado ITAG

Investor Relations

Gustavo Dall'Onder
CEO

Guilherme Possebon de Oliveira
CFO and IRO

Felipe de Gasperin
Andressa Grasseli

Tel.: (54) 3455-4444
dri@unicasamoveis.com.br
www.unicasamoveis.com.br/ri

Bento Gonçalves, Rio Grande do Sul, November 12, 2026, Unicasa Indústria de Móveis S.A. (B3: UCAS3, Bloomberg: UCAS3: BZ, Reuters: UCAS3.SA), one of the leaders in Brazil's custom-made furniture industry and the only Brazilian publicly held company in the sector, announces today its results for the third quarter of 2026 (3Q26). Except where stated otherwise, all variations and comparisons are in relation to the same period the previous year. The following financial and operating information, except where stated otherwise, is presented with consolidated data (including Unicasa Comércio de Móveis Ltda and Unicasa Holding, LLC), in thousands of Brazilian reais and in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS).

Period highlights

- *Gross revenue of R$70.5 million (-10.6%);*
- *Operating loss of R$2.6 million;*
- *EBITDA of R$2.4 million (4.0% margin);*
- *Operating cash generation of R$5.7 million;*
- *Funding of R$50.0 million from BNDES/Santander.*

Executive Summary	3Q25	3Q26	Δ	9M25	9M26	Δ
Gross Revenue ex-IPI	78,865	70,503	-10.6%	206,514	185,765	-10.0%
Net Revenue	**66,643**	**58,613**	**-12.0%**	**173,298**	**154,157**	**-11.0%**
Cost of Goods Sold	(44,833)	(40,439)	-9.8%	(120,127)	(111,574)	-7.1%
Gross Income	**21,810**	**18,174**	**-16.7%**	**53,171**	**42,583**	**-19.9%**
Gross Margin	***32.7%***	***31.0%***	***-1.7 p.p.***	***30.7%***	***27.6%***	***-3.1 p.p.***
Selling and Administrative Expenses	(22,938)	(23,744)	+3.5%	(64,588)	(66,422)	+2.8%
Other Revenues and Operating Expenses	648	2,949	+355.1%	2,571	4,205	+63.6%
Operating Income	**(480)**	**(2,621)**	**+446.0%**	**(8,846)**	**(19,634)**	**+122.0%**
Operating Margin	***-0.7%***	***-4.5%***	***-3.8 p.p.***	***-5.1%***	***-12.7%***	***-7.6 p.p.***
Financial Income (Expenses) Net	(522)	(67)	-87.2%	(2,528)	(1,033)	-59.1%
Operating Income before Income Tax and Social Contribution	**(1,002)**	**(2,688)**	**+168.3%**	**(11,374)**	**(20,667)**	**+81.7%**
Income Tax and Social Contribution	55	1,363	+2378.2%	2,808	7,068	+151.7%
Net Profit	**(947)**	**(1,325)**	**+39.9%**	**(8,566)**	**(13,599)**	**+58.8%**
Net Margin	***-1.4%***	***-2.3%***	***-0.8 p.p.***	***-4.9%***	***-8.8%***	***-3.9 p.p.***
EBITDA	4,105	2,351	-42.7%	4,276	(4,855)	-213.5%
EBITDA Margin	***6.2%***	***4.0%***	***-2.2 p.p.***	***2.5%***	***-3.1%***	***-5.6 p.p.***
ROIC - LTM	***-0.9%***	***-6.8%***	***-6.0 p.p.***	***-0.9%***	***-6.8%***	***-6.0 p.p.***

Disclaimer: *The forward-looking statements in this document related to the business prospects, projections of operating and financial results and growth prospects of Unicasa are merely estimates and as such are based exclusively on Management's expectations for the future of the business. These expectations depend substantially on market conditions, the performance of the Brazilian economy, industry and international markets, and are subject to known and unknown risks and uncertainties, which can cause such expectations to not materialize or cause actual results to differ materially from those expected and, therefore, are subject to change without prior notice.*

MESSAGE FROM MANAGEMENT

Dear Shareholders,

This quarter, gross revenue ex-IPI was R$70.5 million, down 10.6%, with declines across all sales channels. The operating loss was R$2.6 million, and EBITDA was positive at R$2.4 million (4.0% margin).

In the exclusive channel (-1.5%), the decline reflects stores closed over the past 12 months: the network ended the quarter with 127 exclusive dealers, nine fewer than in 3Q25. On a same-store basis, sales grew 2.1%, while volume declined 7.6%. The multibrand channel (-10.3%), which serves consumers with lower average ticket sizes and are more reliant on credit, continues to be affected by the macroeconomic environment. Corporate sales (-32.6%) reflected the postponement of deliveries for construction projects, against a high comparison base (R$5.0 million in 3Q25). In Exports (-27.9%), the change was driven by the delivery of a corporate project in Uruguay in 3Q25 and a 5.9% decline in the average U.S. dollar exchange rate between the periods.

At owned stores in the United States, sell-out declined 38.8%, reflecting greater caution among U.S. consumers and a sluggish construction market amid high interest rates. Year to date, sell-out has increased 67.2%. Both comparisons exclude the Orlando store, closed in December 2025. Recognized revenue declined approximately 6% in the quarter and 16% year to date, reflecting the closure of the Orlando store. In the other operations, recognized revenue remained stable in both comparisons.

In the third quarter, we transferred the commercial operation of the Miami store to a third party, which will continue operating under the Dell Anno brand. During the transition period, which runs through 2032, Unicasa retains the right to resume operations. Once this period ends, the transfer will become permanent.

Gross margin was 31.0% (-1.7 p.p. vs. 3Q25), reflecting lower fixed-cost absorption, including depreciation, amid lower revenue. Compared with 2Q26, gross margin increased 4.7 p.p., driven by the May price adjustment and higher revenue, which improved fixed-cost absorption.

Selling, general and administrative expenses totaled R$23.7 million (+3.5%). The main pressure came from contingencies, partially offset by lower expenses related to the Orlando operation. Other operating income, net, totaled R$2.9 million (R$0.6 million in 3Q25), due to the recovery of tax credits.

Cash from operating activities amounted to R$5.3 million, equivalent to the debt repayment (R$5.1 million). CAPEX of R$10.3 million accounted for R$10.2 million in cash outflows, and cash totaled R$50.5 million. Net debt totaled R$79.2 million.

As disclosed in the Material Fact released on September 30, 2026, we secured R$50.0 million from the Brazilian Development Bank (BNDES) through Santander under the *Brasil Soberano Competitividade* program (working capital facility). The facility bears interest at CDI minus 1.15% p.a., has a 12-month grace period, and will be repaid in semiannual installments over 48 months. The funds were credited on October 2 and, therefore, are not reflected in the September 30 balances. Pro forma: Gross debt of R$179.7 million and cash and cash equivalents of R$100.5 million, with no change in net debt.

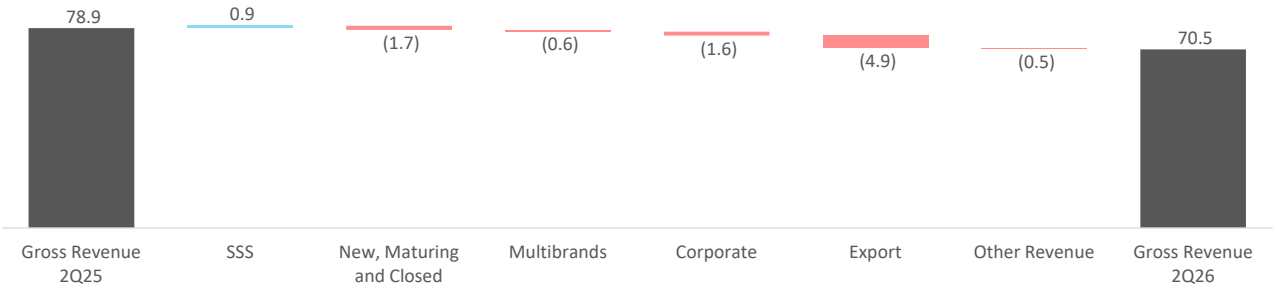
In December, Dell Anno will open its flagship store on Alameda Gabriel Monteiro da Silva in the city of São Paulo. The store was designed by Spanish architect Fran Silvestre. The property is owned by subsidiary Unicasa Comércio, recorded as investment property (R$42.5 million as of September 30, 2026), and leased to an authorized dealer that will operate the store. Dell Anno will also open its new store at Shopping D&D in São Paulo in December, following a two-year hiatus.

As disclosed in the Material Fact released on August 18, 2026, further to the Material Fact released on June 1, 2026, the Company entered into a third amendment to its shareholders agreement, formalizing the transfer of all shares held by the majority shareholder and member of the controlling group, Alexandre Grendene Bartelle, in his individual capacity, to an equity investment fund exclusively owned by him. The fund replaced him as a signatory to the agreement and assumed all of his rights and obligations. The change did not affect the voting or economic rights of the shareholders who are parties to the agreement and involved only formal adjustments.

We thank the shareholders, dealers, employees, suppliers, and other stakeholders for the conclusion of another quarter.

SALES PERFORMANCE

The following chart shows the evolution of revenue between 3Q25 and 3Q26[(1)]:



[(1)]In million.

The following table shows the breakdown of revenue.

Gross Revenue ex-IPI	3Q25	3Q26	Δ	9M25	9M26	Δ
Exclusive Dealers	49,630	48,864	-1.5%	133,607	130,047	-2.7%
Δ Same Stores Sales	15.0%	2.1%		12.5%	2.9%	
Δ Same Stores Volume[1]	15.0%	-7.6%		8.6%	-5.2%	
Multibrands	6,170	5,536	-10.3%	16,361	14,808	-9.5%
Corporate	4,998	3,369	-32.6%	11,617	9,683	-16.7%
Exports	17,365	12,515	-27.9%	43,683	30,383	-30.4%
Gross Revenue ex-IPI	**3Q25**	**3Q26**	**Δ**	**9M25**	**9M26**	**Δ**
Unicasa Indústria de Móveis	78,865	70,503	-10.6%	206,514	185,765	-10.0%
Δ Volume[1]	14.9%	-18.1%		4.6%	-25.5%	

[1]Obtained by deflating revenue by price increases passed on to dealers and excluding the discounts granted.

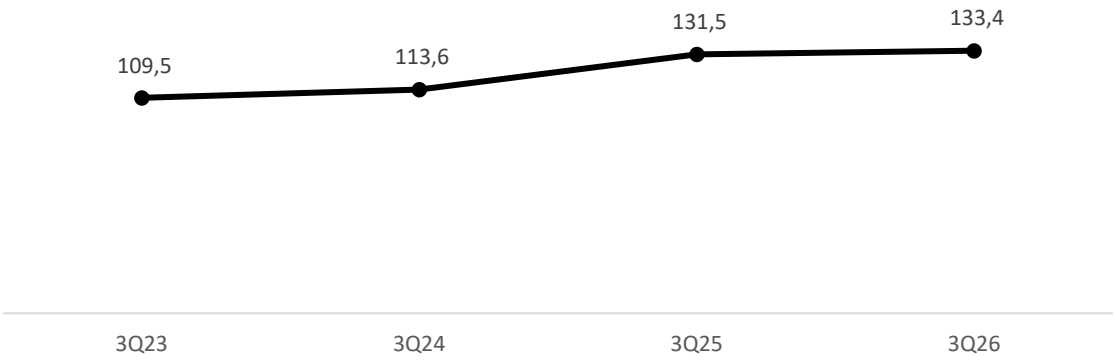
SALES AND DISTRIBUTION CHANNELS

Below is the evolution of our distribution network.

Period	3Q25	4Q25	1Q26	2Q26	3Q26	Δ [(1)]
Exclusive Dealers	**136**	**130**	**130**	**128**	**127**	**(1)**
National Exclusive	120	115	115	113	112	(1)
Export Exclusive	16	15	15	15	15	-
Multibrands	**73**	**73**	**73**	**71**	**71**	**-**
National Multibrands	67	67	67	66	66	-
Export Multibrands	6	6	6	5	5	-

(1) Variation compared to 2Q26

Average productivity of exclusive stores in Brazil increased 1.4% on a same-store basis. The following chart shows productivity by quarter.

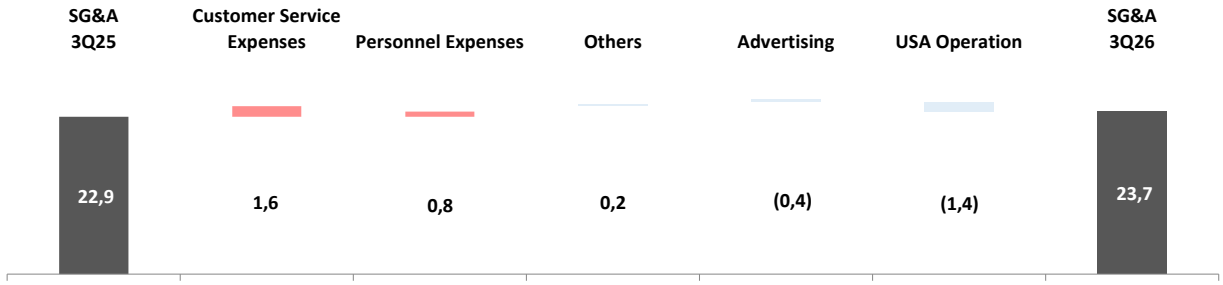


FINANCIAL PERFORMANCE

SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES (SG&A)

Selling General and Administrative Expenses	3Q25	3Q26	Δ	9M25	9M26	Δ
Total	**(22,938)**	**(23,744)**	**+3.5%**	**(64,588)**	**(66,422)**	**+2.8%**
Selling Expenses	**(17,162)**	**(17,617)**	**+2.7%**	**(49,291)**	**(49,119)**	**-0.3%**
% of Net Revenue	25.8%	30.1%	+4.3 p.p.	28.4%	31.9%	+3.5 p.p.
Administrative Expenses	**(5,776)**	**(6,127)**	**+6.1%**	**(15,297)**	**(17,303)**	**+13.1%**
% of Net Revenue	8.7%	10.5%	+1.8 p.p.	8.8%	11.2%	+2.4 p.p.
SG&A % of Net Revenue	34.5%	40.6%	+6.1 p.p.	37.2%	43.1%	+5.9 p.p.

The following chart shows the changes in Selling, General and Administrative (SG&A) Expenses between 3Q25 and 3Q26[1]:



(1)In million.

Customer service expenses refer to serving customers from closed stores and include merchandise, freight, assembly, refunds due to contract cancellations, and court costs. Most of this quarter's expenses stem from a single store closure.

Personnel expenses increased due to wage adjustments from collective bargaining and higher staffing in the marketing department, partially offset by lower consulting expenses.

The reduction in expenses in U.S. operations was primarily driven by a lower headcount following the closure of the Orlando store.

Advertising expenses decreased mainly due to lower spending on advisory services and trade fairs.

Other Operating Income and Expenses

The main change relates to the recovery of tax credits.

Other Operating Income and Expenses	3Q25	3Q26	Δ	9M25	9M26	Δ
Total	**648**	**2,949**	**355.1%**	**2,571**	**4,205**	**63.6%**
Result from the sale of assets held for sale and of property, plant and equipment	(147)	(311)	111.6%	(100)	(352)	252.0%
Bank Premium	139	139	0.0%	300	338	12.7%
Other Operating Income	656	3,121	375.8%	2,371	4,219	77.9%
% of Net Revenue	**1.0%**	**5.0%**	**+4.0 p.p.**	**1.5%**	**2.7%**	**+1.2 p.p.**

Financial Result

The main change in financial result was revenue from the inflation adjustment of recovered tax credits.

Financial Result	3Q25	3Q26	Δ	9M25	9M26	Δ
Net Financial Result	**(522)**	**(67)**	**-87.2%**	**(2,528)**	**(1,033)**	**-59.1%**
Financial Expenses	**(4,268)**	**(3,845)**	**-9.9%**	**(13,174)**	**(12,353)**	**-6.2%**
IOF charge and bank fees	(141)	(47)	-66.7%	(317)	(185)	-41.6%
Loans and financing expenses	(1,757)	(2,496)	+42.1%	(5,522)	(8,025)	+45.3%
Exchange variation expenses	(1,645)	(423)	-74.3%	(5,145)	(1,819)	-64.6%
Present value adjustment - AVP	(471)	(628)	+33.3%	(1,560)	(1,703)	+9.2%
Other financial expenses	(254)	(251)	-1.2%	(630)	(621)	-1.4%
Financial Income	**3,746**	**3,778**	**+0.9%**	**10,646**	**11,320**	**+6.3%**
Interest income	43	603	+1302.3%	135	765	+466.7%
Discounts	20	82	+310.0%	135	174	+28.9%
Yield from short-term investments	1,077	1,411	+31.0%	3,435	5,182	+50.9%
Exchange variation income	1,332	296	-77.8%	2,673	1,320	-50.6%
Present value adjustment - AVP	998	1,237	+23.9%	3,179	3,402	+7.0%
Other financial income	276	149	-46.0%	1,089	477	-56.2%

EBITDA and EBITDA Margin

EBITDA	3Q25	3Q26	Δ	9M25	9M26	Δ
Net Income for the Period	**(947)**	**(1,325)**	**+39.9%**	**(8,566)**	**(13,599)**	**+58.8%**
Income Tax and Social Contribution	(55)	(1,363)	+2378.2%	(2,808)	(7,068)	+151.7%
Financial Result	522	67	-87.2%	2,528	1,033	-59.1%
EBIT	**(480)**	**(2,621)**	**+446.0%**	**(8,846)**	**(19,634)**	**+122.0%**
Depreciation and Amortization	4,585	4,972	+8.4%	13,122	14,779	+12.6%
EBITDA	**4,105**	**2,351**	**-42.7%**	**4,276**	**(4,855)**	**-213.5%**
EBITDA Margin	***6.2%***	***4.0%***	***-2.2 p.p.***	***2.5%***	***-3.1%***	***-5.6 p.p.***

Cash Flow

Operating cash generation before working capital was R$5.7 million; after working capital, cash and cash equivalents totaled R$5.3 million. Investments of R$10.3 million and debt repayments reduced cash by R$10.2 million.

Cash Flow	3Q25	3Q26	Δ	9M25	9M26	Δ
Cash Flows from Operating Activities	6,965	5,697	-18.2%	12,149	2,230	-81.6%
Changes in Assets and Liabilities	6,180	(427)	-106.9%	21,027	22,302	+6.1%
Cash generated by operating activities	**13,145**	**5,270**	**-59.9%**	**33,176**	**24,532**	**-26.1%**
Cash generated by investment activities	(10,017)	(10,286)	+2.7%	(26,260)	(26,983)	+2.8%
Cash generated by financing activities	(2,310)	(5,111)	+121.3%	(3,856)	(15,469)	+301.2%
Effect of exchange variation on cash and cash equivalents	586	(37)	-106.3%	1,957	303	-84.5%
Increase (decrease) in cash and financial investments	**1,404**	**(10,164)**	**-823.9%**	**5,017**	**(17,617)**	**-451.1%**
At the Beginning of the Period	38,801	60,664	+56.3%	35,188	68,117	+93.6%
At the End of the Period	40,205	50,500	+25.6%	40,205	50,500	+25.6%
Cash flow and Financial Investments	**1,404**	**(10,164)**	**-823.9%**	**5,017**	**(17,617)**	**-451.1%**

Debt

Debt	30/09/2026	30/06/2026	31/03/2026	31/12/2025	30/09/2025
Short Term Debt	19,510	16,696	13,840	12,078	7,944
Long Term Debt	110,223	114,979	119,337	123,077	79,143
Gross Debt	**129,733**	**131,675**	**133,177**	**135,155**	**87,087**
Cash and Cash Equivalents	20,113	16,197	27,127	38,944	23,297
Financial Investments	30,387	44,467	37,398	29,173	16,908
Availabilities	**50,500**	**60,664**	**64,525**	**68,117**	**40,205**
Net Debt/(Cash Surplus)	**79,233**	**71,011**	**68,652**	**67,038**	**46,882**
EBITIDA LTM	(1,879)	(125)	5,364	7,252	10,243
Net Debt/EBITDA	**-**	**-**	**12.80 x**	**9.24 x**	**4.58 x**

Loans					Amortization Schedule					
Operation[1]	Indexer	Interest Rate (a.a.)	Final Due Date	Total	2026	2027	2028	2029	2030	2031 until maturity
FINEP	TR+	3.30%	oct/33	59,528	2,260	8,512	8,512	8,512	8,512	23,220
Commercial Note	IPCA+	12.01%	aug/44	24,847	189	469	525	588	659	22,417
BNDES	Pré-fixado	5.60%	oct/30	35,389	1,860	8,747	8,747	8,747	7,288	-
BRDE	IPCA+	4.00%	dec/30	9,969	36	2,500	2,500	2,500	2,433	-
			Total	**129,733**	**4,345**	**20,228**	**20,284**	**20,347**	**18,892**	**45,637**

[1] *All operations in national currency*

Return on Invested Capital (ROIC) and Return on Equity (ROE) in the last twelve months (LTM)

NOPLAT (Net Operating Profit Less Adjusted Taxes)	3Q26	2Q26	1Q26	4Q25	3Q25
(=) EBITDA	**2,351**	**(2,300)**	**(4,906)**	**2,976**	**4,105**
Depreciation	4,972	4,900	4,907	4,836	4,585
(=) EBIT	**(2,621)**	**(7,200)**	**(9,813)**	**(1,860)**	**(480)**
Income Tax and Social Contribution	1,363	2,547	3,158	(2,227)	55
Financial Result Income Tax Reversal	(23)	(169)	(159)	375	(177)
(=) Operating Net Income (NOPLAT)	(1,281)	(4,822)	(6,814)	(3,712)	(602)
(=) Operating Net Income (NOPLAT) - Last Twelve Months	**(16,629)**	**(15,951)**	**(12,803)**	**(10,609)**	**(2,029)**
ROIC (Return on Invested Capital)	**3Q26**	**2Q26**	**1Q26**	**4Q25**	**3Q25**
Invested Capital - LTM	243,400	239,478	237,789	234,834	233,008
ROIC - LTM	**-6.8%**	**-6.7%**	**-5.4%**	**-4.5%**	**-0.9%**
ROE (Return on Equity)	**3Q26**	**2Q26**	**1Q26**	**4Q25**	**3Q25**
Net Profit	(1,325)	(5,151)	(7,123)	(2,983)	(947)
Net Profit - Last Twelve Months	**(16,582)**	**(16,204)**	**(13,248)**	**(11,549)**	**(2,341)**
Shareholders' equity	166,473	167,740	173,041	180,413	183,135
Shareholders' equity - Last Twelve Months	**171,917**	**176,082**	**180,172**	**183,518**	**186,510**
ROE - LTM	**-9.6%**	**-9.2%**	**-7.4%**	**-6.3%**	**-1.3%**

Invested capital includes R$42.5 million in investment property related to the construction of the Dell Anno Gabriel store, which does not yet generate rental income. Leasing to the reseller will begin in 4Q26. Excluding this investment, adjusted LTM ROIC for 3Q26 stands at -8.3%.

ANNEX I – WORKING CAPITAL AND CAPITAL INVESTED

Invested Capital	30/09/2026	30/06/2026	31/03/2026	31/12/2025	30/09/2025
Operational Assets	**90,798**	**90,394**	**85,267**	**89,270**	**85,791**
(+) Trade Accounts Receivable	23,793	26,807	23,988	26,098	26,962
(+) Long Term Trade Accounts Receivable	16,365	14,344	13,089	14,236	15,113
(+) Long Term Loans Granted	2,073	2,436	2,787	3,128	1,818
(+) Inventories	33,666	30,858	30,291	29,176	30,266
(+) Advances to Suppliers	401	411	440	1,023	706
(+) Loans Granted	1,385	1,384	1,406	1,427	850
(+) Prepaid Expenses	9,776	10,271	8,445	7,855	5,791
(+) Recoverable Taxes	3,339	3,883	4,821	6,327	4,285
Operational Liabilities	**97,897**	**97,669**	**82,284**	**75,100**	**88,015**
(-) Suppliers	12,431	10,464	8,433	8,506	14,288
(-) Tax Liabilities	2,274	2,548	1,570	1,393	3,741
(-) Payroll and Related Charges	11,800	10,006	8,205	6,742	10,839
(-) Advances from Customers	66,204	69,192	57,696	50,819	51,677
(-) Leases Payable	3,604	3,531	3,561	3,717	4,171
(-) Other Liabilities	1,584	1,928	2,819	3,923	3,299
(=) Working Capital	**(7,099)**	**(7,275)**	**2,983**	**14,170**	**(2,224)**
Non-current Operating Assets	**273,897**	**267,411**	**260,987**	**257,676**	**257,728**
(+) Assets Held for Sale	2,090	2,090	2,090	2,090	2,090
(+) Deferred Income and Social Contribution Taxes	13,591	12,007	9,560	6,712	8,692
(+) Recoverable Taxes	383	644	846	1,068	98
(+) Judicial Deposits	460	460	468	468	468
(+) Other Assets	3,156	3,133	3,188	3,347	4,120
(+) Investments	20	20	20	20	20
(+) Investment Property	42,486				
(+) Property, Plant and Equipment	208,552	245,828	242,095	241,125	237,884
(+) Intangible Assets	3,159	3,229	2,720	2,846	4,356
Non-current Operating Liabilities	**21,092**	**21,385**	**22,277**	**24,395**	**25,487**
(-) Other Assets	899	964	1,049	1,183	889
(-) Leases Payable	14,010	14,575	15,550	17,139	19,717
(-) Provisions	6,183	5,846	5,678	6,073	4,881
(=) Fixed Capital	**252,805**	**246,026**	**238,710**	**233,281**	**232,241**
(=) Total invested capital	**245,706**	**238,751**	**241,693**	**247,451**	**230,017**
Financing					
(+) Shareholders' equity	166,473	167,740	173,041	180,413	183,135
(+) Short Term Loans Granted	19,510	16,696	13,840	12,078	7,944
(+) Long Term Loans Granted	110,223	114,979	119,337	123,077	79,143
(-) Cash and Cash Equivalents	20,113	16,197	27,127	38,944	23,297
(-) Short Term Financial Investments	5,267	20,197	13,924	16,484	16,908
(-) Long Term Financial Investments	25,120	24,270	23,474	12,689	-
(=) Total Financing	**245,706**	**238,751**	**241,693**	**247,451**	**230,017**

ANNEX II – FINANCIAL STATEMENTS – INCOME STATEMENT – CONSOLIDATED

Income Statement	3Q25	AV	3Q26	AV	Δ	AH	9M25	AV	9M26	AV	Δ	AH
Gross Sales Revenue ex-IPI	**78,865**	**118.3%**	**70,503**	**120.3%**	**(8,362)**	**-10.6%**	**206,514**	**119.2%**	**185,765**	**120.5%**	14,765	**-10.0%**
Domestic Market	61,500	92.3%	57,988	98.9%	(3,512)	-5.7%	162,831	94.0%	155,382	100.8%	11,771	-4.6%
Exclusive Dealers	49,630	74.5%	48,864	83.4%	(766)	-1.5%	133,607	77.1%	130,046	84.4%	6,283	-2.7%
Multibrands	6,170	9.3%	5,536	9.4%	(633)	-10.3%	16,361	9.4%	14,808	9.6%	605	-9.5%
Unicasa Corporate	4,998	7.5%	3,369	5.7%	(1,629)	-32.6%	11,617	6.7%	9,683	6.3%	4,530	-16.7%
Other Revenues	702	1.1%	219	0.4%	(483)	-68.8%	1,246	0.7%	845	0.5%	353	-32.2%
Exports	17,365	26.1%	12,515	21.4%	(4,850)	-27.9%	43,683	25.2%	30,383	19.7%	2,994	-30.4%
Sales Deductions	(12,222)	-18.3%	(11,890)	-20.3%	332	-2.7%	(33,216)	-19.2%	(31,608)	-20.5%	(3,536)	-4.8%
Net Revenue from Sales	**66,643**	**100.0%**	**58,613**	**100.0%**	**(8,030)**	**-12.0%**	**173,298**	**100.0%**	**154,157**	**100.0%**	11,229	**-11.0%**
Cost of Goods Sold	(44,833)	-67.3%	(40,439)	-69.0%	4,394	-9.8%	(120,127)	-69.3%	(111,574)	-72.4%	(21,406)	-7.1%
Gross Profit	**21,810**	**32.7%**	**18,174**	**31.0%**	**(3,636)**	**-16.7%**	**53,171**	**30.7%**	**42,583**	**27.6%**	(10,177)	**-19.9%**
Selling Expenses	(17,162)	-25.8%	(17,617)	-30.1%	(455)	+2.7%	(49,291)	-28.4%	(49,119)	-31.9%	(1,978)	-0.3%
General and Administrative Expenses	(5,776)	-8.7%	(6,127)	-10.5%	(351)	+6.1%	(15,297)	-8.8%	(17,303)	-11.2%	(2,087)	13.1%
Other Operating Income, Net	648	1.0%	2,949	5.0%	2,301	+355.1%	2,571	1.5%	4,205	2.7%	1,867	63.6%
Operating Income	**(480)**	**-0.7%**	**(2,621)**	**-4.5%**	**(2,141)**	**+446.0%**	**(8,846)**	**-5.1%**	**(19,634)**	**-12.7%**	(12,375)	**122.0%**
Financial Expenses	(4,268)	-6.4%	(3,845)	-6.6%	423	-9.9%	(13,174)	-7.6%	(12,353)	-8.0%	(7,364)	-6.2%
Financial Income	3,746	5.6%	3,778	6.4%	32	+0.9%	10,646	6.1%	11,320	7.3%	(121)	6.3%
Operating Income before Income Tax and Social Contribution	**(1,002)**	**-1.5%**	**(2,688)**	**-4.6%**	**(1,686)**	**+168.3%**	**(11,374)**	**-6.6%**	**(20,667)**	**-13.4%**	(19,860)	**81.7%**
Income Tax and Social Contribution	55	0.1%	1,363	2.3%	1,308	+2378.2%	2,808	1.6%	7,068	4.6%	5,070	151.7%
Current	-	0.0%	(163)	-0.3%	(163)	n/a	-	0.0%	(163)	-0.1%	,746	n/a
Deferred	55	0.1%	1,526	2.6%	1,471	+2674.5%	2,808	1.6%	7,231	4.7%	2,324	157.5%
Net Income for the Period	**(947)**	**-1.4%**	**(1,325)**	**-2.3%**	**(378)**	**+39.9%**	**(8,566)**	**-4.9%**	**(13,599)**	**-8.8%**	(14,790)	**58.8%**
Earnings per Share (R$)	-0.01		-0.02		-0.01		-0.13		-0.21		(0)	

ANNEX III - FINANCIAL STATEMENTS – BALANCE SHEET – CONSOLIDATED

Assets	31/12/2025	AV	30/09/2026	AV	Δ
Current Assets	**127,334**	**30.7%**	**97,740**	**23.5%**	**-23.2%**
Cash and Cash Equivalents	38,944	9.4%	20,113	4.8%	-48.4%
Restricted Marketable Securities	16,484	4.0%	5,267	1.3%	-68.0%
Trade Accounts Receivable	26,098	6.3%	23,793	5.7%	-8.8%
Inventories	29,176	7.0%	33,666	8.1%	+15.4%
Advances to Suppliers	1,023	0.2%	401	0.1%	-60.8%
Loans Granted	1,427	0.3%	1,385	0.3%	-2.9%
Prepaid Expenses	7,855	1.9%	9,776	2.4%	+24.5%
Recoverable Taxes	6,327	1.5%	3,339	0.8%	-47.2%
Non-Current Assets	**287,729**	**69.3%**	**317,455**	**76.5%**	**+10.3%**
Financial Investments	12,689	3.1%	25,120	6.1%	+98.0%
Trade Accounts Receivable	14,236	3.4%	16,365	3.9%	+15.0%
Loans Granted	3,128	0.8%	2,073	0.5%	-33.7%
Assets Held for Sale	2,090	0.5%	2,090	0.5%	+0.0%
Deferred Income and Social Contribution Taxes	6,712	1.6%	13,591	3.3%	+102.5%
Recoverable Taxes	1,068	0.3%	383	0.1%	-64.1%
Judicial Deposits	468	0.1%	460	0.1%	-1.7%
Other Assets	3,347	0.8%	3,156	0.8%	-5.7%
Investments	20	0.0%	20	0.0%	+0.0%
Investment Property	-	0.0%	42,486	10.2%	n/a
Property, Plant and Equipment	241,125	58.1%	208,552	50.2%	-13.5%
Intangible Assets	2,846	0.7%	3,159	0.8%	+11.0%
Total Assets	**415,063**	**100%**	**415,195**	**100%**	**+0.0%**

Liabilities	31/12/2025	AV	30/09/2026	AV	Δ
Current Liabilities	**87,178**	**21.0%**	**117,407**	**28.3%**	**+34.7%**
Loans and Financing	12,078	2.9%	19,510	2.9%	+61.5%
Suppliers	8,506	2.0%	12,431	3.0%	+46.1%
Tax Liabilities	1,393	0.3%	2,274	0.5%	+63.2%
Payroll and Related Charges	6,742	1.6%	11,800	2.8%	+75.0%
Advances from Customers	50,819	12.2%	66,204	15.9%	+30.3%
Other Liabilities	3,923	0.9%	1,584	0.4%	-59.6%
Leases Payable	3,717	0.9%	3,604	0.4%	-59.6%
Non-Current Liabilities	**147,472**	**35.5%**	**131,315**	**31.6%**	**-11.0%**
Loans and Financing	123,077	29.7%	110,223	26.5%	-10.4%
Provisions	6,073	1.5%	6,183	1.5%	+1.8%
Other Liabilities	1,183	0.3%	899	0.2%	-24.0%
Leases Payable	17,139	4.1%	14,010	3.4%	-18.3%
Shareholders' equity	**180,413**	**43.5%**	**166,473**	**40.1%**	**-7.7%**
Capital Stock	147,000	35.4%	147,000	35.4%	+0.0%
Retained Profits Reserve	32,183	7.8%	32,183	7.8%	+0.0%
Cumulative Translation Adjustment	1,230	0.3%	889	0.2%	-27.7%
Accumulated Profit/(Loss)	-	0.0%	(13,599)	-3.3%	n/a
Total Liabilities and Shareholders' Equity	**415,063**	**100%**	**415,195**	**100%**	**+0.0%**

ANNEX IV – FINANCIAL STATEMENTS – CASH FLOW STATEMENT – CONSOLIDATED

Cash Flow Statement	3Q25	3Q26	Δ	9M25	9M26	Δ
Net income (loss) for the period	**(947)**	**(1,325)**	**+39.9%**	**(8,566)**	**(13,599)**	**+58.8%**
Adjustment to Reconcile the Net Income to Cash from Operating Activities:						
Depreciation and Amortization	4,585	4,972	+8.4%	13,122	14,779	+12.6%
Income tax and social contribution	(55)	(1,363)	+2378.2%	(2,808)	(7,068)	+151.7%
Foreign Exchange Variation	577	26	-95.5%	2,428	331	-86.4%
Interest Apropriation	1,758	2,494	+41.9%	5,523	8,025	+45.3%
Provision for Litigation	775	337	-56.5%	703	110	-84.4%
Provision for Obsolescence	405	(2)	-100.5%	1,086	(450)	-141.4%
Allowance for Doubtful Accounts	(50)	(104)	+108.0%	375	605	+61.3%
Other provision	(580)	267	-146.0%	(245)	(969)	+295.5%
Disposal of Property, Plant and Equipment	497	395	-20.5%	531	466	-12.2%
Cash Flows from Operating Activities	**6,965**	**5,697**	**-18.2%**	**12,149**	**2,230**	**-81.6%**
Changes in Assets and Liabilities						
Trade Accounts Receivable	(1,850)	1,071	-157.9%	(5,872)	(875)	-85.1%
Inventories	(2,393)	(2,806)	+17.3%	(5,348)	(4,041)	-24.4%
Recoverable Taxes	2,909	805	-72.3%	6,654	3,673	-44.8%
Loans Granted	200	362	+81.0%	(1,580)	1,097	-169.4%
Other Current and Non-Current Assets	260	482	+85.4%	188	(1,100)	-685.1%
Non-Current Assets Available for Sale	-	-	n/a	287	-	-100.0%
Suppliers	3,242	1,967	-39.3%	6,338	4,040	-36.3%
Advance from Customers	(72)	(2,988)	+4050.0%	13,413	15,385	+14.7%
Tax Liabilities	1,512	(405)	-126.8%	1,235	750	-39.3%
Other Current and Non-Current Liabilities	2,372	1,116	-53.0%	5,712	3,404	-40.4%
Payment of Income and Social Contibution Taxes	-	(31)	n/a	-	(31)	n/a
Net Cash from Operating Activities	**13,145**	**5,270**	**-59.9%**	**33,176**	**24,532**	**-26.1%**
Cash Flows from Investing Activities						
Financial Investments	7,712	14,080	+82.6%	7,939	(1,214)	-115.3%
Property, Plant and Equipment	(9,774)	(10,195)	+4.3%	(25,851)	(26,200)	+1.4%
Intangible Assets	(243)	(91)	-62.6%	(409)	(783)	+91.4%
Net Cash used in Investing Activities	**(2,305)**	**3,794**	**-264.6%**	**(18,321)**	**(28,197)**	**+53.9%**
Cash Flows from Financing Activities						
Loans Taken	-	-	n/a	12,204	-	-100.0%
Loan and Interest Payments	(1,365)	(4,436)	+225.0%	(3,048)	(13,447)	+341.2%
Payment of Interest on Shareholders' Equity	-	-	n/a	(10,546)	-	-100.0%
Lease payment	(945)	(675)	-28.6%	(2,466)	(2,022)	-18.0%
Cash Flows (used in) from Financing Activities	**(2,310)**	**(5,111)**	**+121.3%**	**(3,856)**	**(15,469)**	**+301.2%**
Effect of exchange variation on cash and cash equivalents	586	(37)	-106.3%	1,957	303	-84.5%
Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	**9,116**	**3,916**	**-57.0%**	**12,956**	**(18,831)**	**-245.3%**
Changes in Cash and Cash Equivalents						
At the Beginning of the Period	14,181	16,197	+14.2%	10,341	38,944	+276.6%
At the End of the Period	23,297	20,113	-13.7%	23,297	20,113	-13.7%
Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	**9,116**	**3,916**	**-57.0%**	**12,956**	**(18,831)**	**-245.3%**

ANNEX V –GROSS REVENUE EX-IPI AND Additional Information – CONSOLIDATED

Gross Revenue from Sales Ex-IPI	1Q25	1Q26	2Q25	2Q26	3Q25	3Q26	4Q24	4Q25	9M25	9M26	2024	2025
Gross Revenue from Sales Ex-IPI	**51,654**	**49,096**	**75,995**	**66,166**	**78,865**	**70,503**	**77,060**	**78,845**	**206,514**	**185,765**	**268,809**	**285,359**
Domestic Market	**42,042**	**41,057**	**59,289**	**56,337**	**61,500**	**57,988**	**64,206**	**65,580**	**162,831**	**155,382**	**215,266**	**228,411**
Exclusive Dealers	34,817	34,518	49,160	46,666	49,630	48,864	55,809	54,983	133,607	130,046	183,140	188,591
Multibrands	5,237	4,188	4,954	5,084	6,170	5,536	6,030	7,125	16,361	14,808	21,786	23,486
Unicasa Corporate	1,726	1,959	4,893	4,354	4,998	3,369	2,110	3,082	11,617	9,683	9,262	14,700
Other Revenues	262	393	282	233	702	219	257	389	1,246	845	1,078	1,635
Export Market	**9,612**	**8,039**	**16,706**	**9,829**	**17,365**	**12,515**	**12,854**	**13,265**	**43,683**	**30,383**	**53,543**	**56,948**
Additional Information	**1Q25**	**1Q26**	**2Q25**	**2Q26**	**3Q25**	**3Q26**	**4Q24**	**4Q25**	**9M25**	**9M26**	**2024**	**2025**
Δ Same Stores Sales	-0.4%	3.6%	20.0%	-0.8%	15.0%	2.1%	21.9%	4.0%	12.5%	2.9%	8.3%	10.5%
Δ Same Stores Volume	-4.1%	-4.9%	16.4%	-10.1%	15.0%	-7.6%	17.3%	-1.5%	8.6%	-5.2%	3.5%	6.2%
Δ Total Volume	-8.7%	-11.9%	11.3%	-19.4%	14.9%	-18.1%	5.8%	-5.6%	4.6%	-25.5%	-7.0%	1.6%