ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/ME nº 42.771.949/0018-83

NIRE 35.300.551760-1

COMPANHIA ABERTA

FATO RELEVANTE

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. ("Companhia") (B3: AALR3), em atenção ao disposto na Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e na Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, em sequência ao fato relevante de 14 de julho de 2026 e ao comunicado ao mercado de 30 de outubro de 2026, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que será necessário um adiamento da divulgação das informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao 1º trimestre de 2026 ("1º ITR"), ao 2º trimestre de 2026 ("2º ITR") e ao 3º trimestre de 2026 ("3º ITR" e, em conjunto com o 1º ITR e o 2º ITR, "ITRs"), bem como das respectivas teleconferências de resultados ("Calls de Resultados"), em relação às datas previamente informadas.

As novas datas de divulgação dos ITRs, bem como dos respectivos Calls de Resultados, passam a ser aquelas indicadas abaixo:

1º ITR	02/12/2026
Call de Resultados referente ao 1º ITR	03/12/2026
2º ITR	11/01/2027
Call de Resultados referente ao 2º ITR	12/01/2027
3º ITR	11/02/2027
Call de Resultados referente ao 3º ITR	12/02/2027

A Companha esclarece que referida prorrogação decorre do fato de seu auditor independente, nesta data, ainda não ter concluído o processo de aprovação dos trabalhos referentes à revisão do 1º ITR, que se encontra em fase final. Por consequência, as datas de divulgação dos demais ITRs também foram afetadas.

Conforme previamente informado, a Companhia relembra que em agosto deste ano houve a substituição de seu auditor independente, de modo que tal transição demandou testes e análises adicionais pelo novo auditor como forma de se assegurar a manutenção da qualidade e da consistência

das informações financeiras divulgadas, em observância às normas contábeis e regulatórias aplicáveis.

A Companhia ressalta continuar plenamente empenhada em finalizar referidos trabalhos junto ao auditor independente, visando, sobretudo, a assegurar a qualidade e adequação das informações a serem divulgadas.

A Companhia aproveita para informar que, nesta data, também atualizou o seu calendário de eventos corporativos para que reflita tais novas datas de divulgação dos ITRs e dos Calls de Resultados.

Em linha com as melhores práticas de governança corporativa, a Companhia divulgará e manterá os seus acionistas e o mercado em geral tempestivamente informados sobre os desdobramentos das matérias aqui tratadas, na forma da legislação e da regulamentação aplicáveis.

São Paulo, 23 de novembro de 2026.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.

José Luiz Mendes Ramos Junior

Diretor de Relações com Investidores

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ/ME No. 42.771.949/0018-83
NIRE. 35.300.551760-1
PUBLICLY HELD COMPANY

MATERIAL FACT

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A. (the "Company") (B3: AALR3), pursuant to Law No. 6,404 of December 15, 1976, and CVM Resolution No. 44 of August 23, 2021, following the Material Fact of July 14, 2026 and the Notice to the Market of October 30, 2026, hereby informs its shareholders and the market in general that the release of the Company's quarterly financial information (*Informações Trimestrais* – "ITR") for the 1st quarter of 2026 (the "1Q ITR"), the 2nd quarter of 2026 (the "2Q ITR") and the 3rd quarter of 2026 (the "3Q ITR" and, together with the 1Q ITR and the 2Q ITR, the "ITRs"), as well as the respective earnings conference calls (the "Earnings Calls"), will need to be postponed relative to the dates previously announced.

The new release dates for the ITRs and the respective Earnings Calls are as follows:

1Q ITR	December 2, 2026
Earnings Call for the 1Q ITR	December 3, 2026
2Q ITR	January 11, 2027
Earnings Call for the 2Q ITR	January 12, 2027
3Q ITR	February 11, 2027
Earnings Call for the 3Q ITR	February 12, 2027

The Company clarifies that this extension results from the fact that its independent auditor has not, as of this date, completed the approval process for its review of the 1Q ITR, which is in its final stage. Consequently, the release dates of the remaining ITRs have also been affected.

As previously disclosed, the Company reminds that its independent auditor was replaced in August of this year, and that this transition required additional testing and analysis by the new auditor in order to ensure the quality and consistency of the financial information disclosed, in compliance with applicable accounting and regulatory standards.

The Company emphasizes that it remains fully committed to concluding this work with the independent auditor, with the primary aim of ensuring the quality and adequacy of the information to be disclosed. The Company also informs that, as of this date, it has updated its corporate events calendar to reflect the new release dates for the ITRs and the Earnings Calls.

In line with best corporate governance practices, the Company will keep its shareholders and the market in general informed, in a timely manner, of any developments regarding the matters addressed herein, as required by applicable law and regulation.

São Paulo, november 23, 2026.

ALLIANÇA SAÚDE E PARTICIPAÇÕES S.A.
José Luiz Mendes Ramos Junior
Investor Relations Officer