Hidrovias do Brasil

Call de Resultados 3T26



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Considerações iniciais | 3T26

Considerações sobre as informações financeiras e operacionais

- As informações financeiras apresentadas neste documento foram extraídas das informações contábeis intermediárias do período de três meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro – IFRS Accounting Standards emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais. As informações financeiras e operacionais são sujeitas a arredondamentos e, como consequência, os valores totais apresentados nas tabelas e gráficos podem diferir da agregação numérica direta dos valores que os precedem.

- As informações denominadas EBIT (Lucro Antes dos Juros e Impostos sobre a Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – LAJIR), EBITDA (Lucro Antes dos Juros, Impostos sobre a Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, Depreciação e Amortização – LAJIDA), EBITDA Ajustado e EBITDA Ajustado recorrente estão apresentadas de acordo com a Resolução 156 emitida pela CVM em 23 de junho de 2022.

- O EBITDA Ajustado considera ajustes de transações usuais que impactam o resultado contábil, mas que não têm potencial de geração de caixa, tais como efeitos do hedge accounting, e o EBITDA Ajustado recorrente, exclui itens excepcionais ou não recorrentes, conforme descritos na tabela e destacados nos anexos do Release, proporcionando uma visão mais precisa e consistente do seu desempenho operacional, evitando distorções causadas por eventos pontuais, sejam eles positivos ou negativos. A conciliação do EBITDA a partir do lucro líquido é disposta após as definições do Release.

- A Companhia anunciou, em fevereiro de 2025 e concluiu em novembro de 2025, a venda da operação de Navegação Costeira, cujos saldos estão apresentados como operação descontinuada desde o 1T25. Nessa apresentação, as informações financeiras são apresentadas de forma consolidada considerando a soma das operações continuadas e descontinuada, exceto quando indicado de outra forma.

Previsões acerca de eventos futuros

- Esta apresentação pode conter previsões acerca de eventos futuros. Tais previsões refletem apenas expectativas dos administradores da Companhia. Palavras como “acredita”, “espera”, “planeja”, “estratégia”, “prospecta”, “prevê”, “estima”, “projeta”, “antecipa”, “pode” e outras palavras com significado semelhante são entendidas como declarações preliminares sobre expectativas e projeções futuras. Tais declarações estão sujeitas a riscos e incertezas previstos ou não pela Companhia, e podem fazer com que os resultados reais sejam significativamente diferentes daqueles projetados. Portanto, o leitor não deve fundamentar suas decisões apenas com base nestas estimativas.



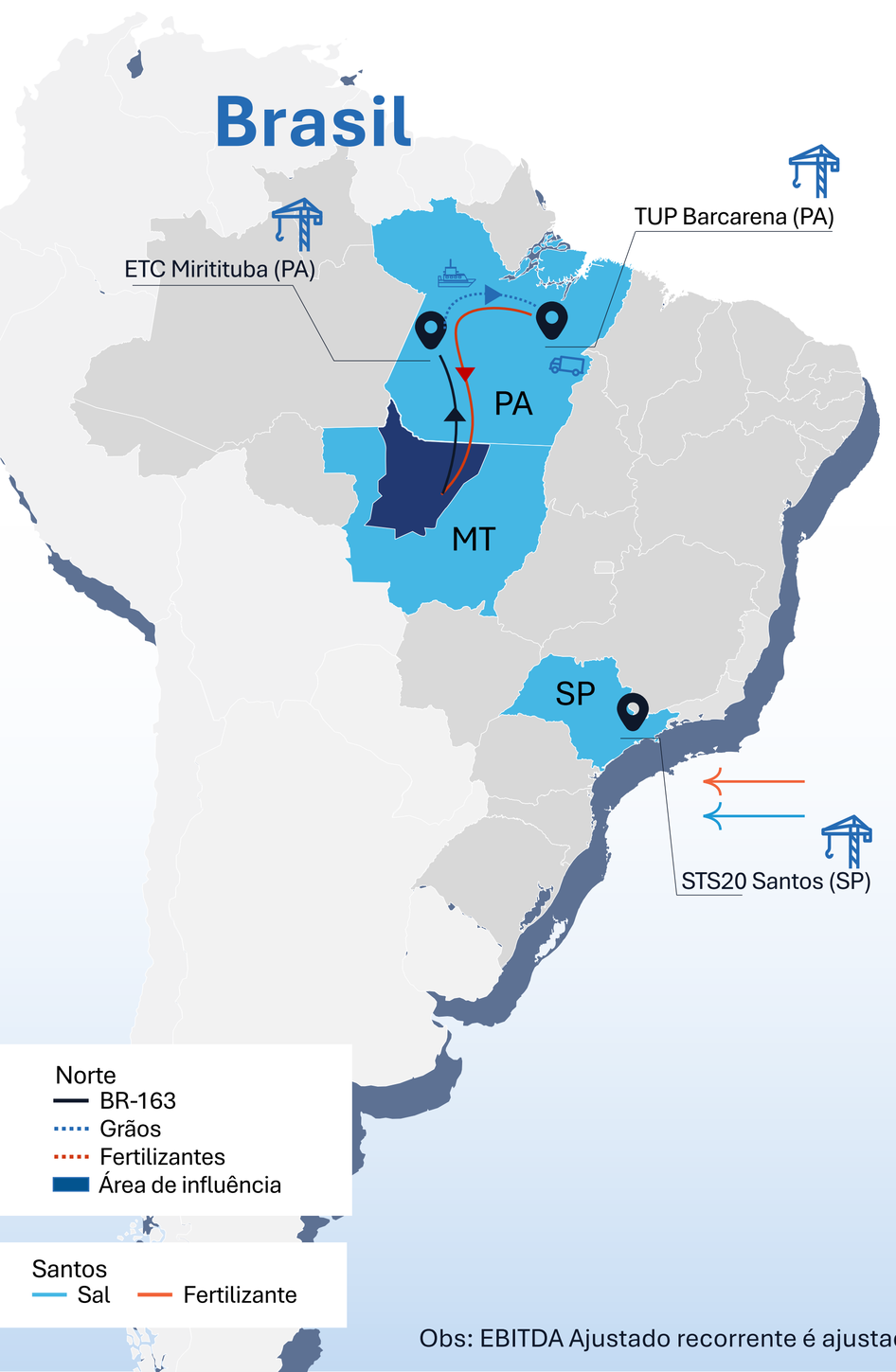
Resumo 3T26

Financeiro

DESEMPENHO: EBITDA Ajustado recorrente de R$303 milhões (-8% vs. 3T25), com margem de 46%.

- **Brasil:** R$185 milhões (+5%), margem de 51% (+3 p.p.), com menores custos e despesas e maior volume em Santos.
- **Paraguai:** R$118 milhões (-23%), margem de 41% (-13 p.p.), com maior preço do *bunker*, custos do minério de ferro e câmbio.

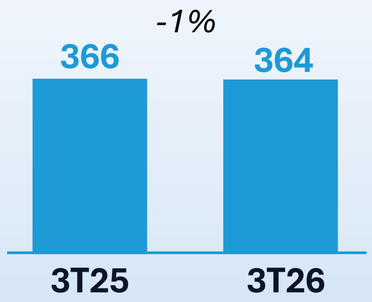
ALAVANCAGEM: 2,3x (-0,6x vs. 3T25 e -0,1x vs. 2T26), com menor endividamento líquido.



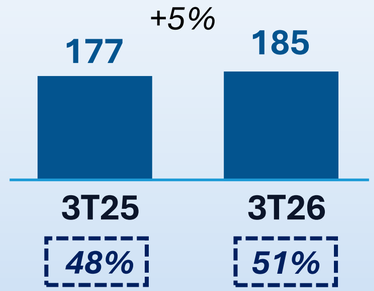
Volume por carga (mil tons)

Carga	3T26	3T25	3T26 vs. 3T25
Norte	1.944	2.263	*-14%*
Grãos "sistema integrado"	1.405	1.514	*-7%*
Grãos "rodoviário direto"	450	581	*-23%*
Fertilizantes	89	168	*-47%*
Santos	652	484	*35%*
Fertilizantes	498	332	*50%*
Sal	154	151	*2%*
Total Brasil	**2.596**	**2.747**	*-5%*

Receita op. líquida (R$ milhões)



EBITDA Ajustado recorrente (R$ milhões)



Obs: EBITDA Ajustado recorrente é ajustado por itens não-recorrentes.

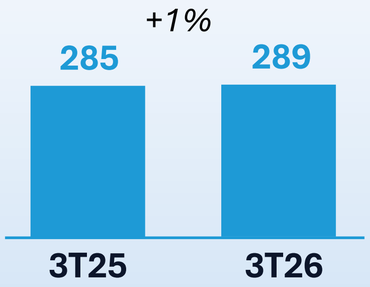
Paraguai



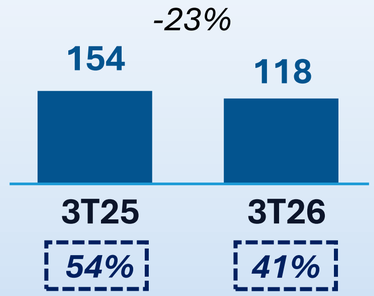
Volume por carga (mil tons)

Carga	3T26	3T25	3T26 vs. 3T25
Minério de ferro	1.158	1.208	*-4%*
Grãos	152	306	*-50%*
Fertilizantes	27	30	*-8%*
Total Paraguai	**1.337**	**1.543**	*-13%*

Receita op. líquida (R$ milhões)



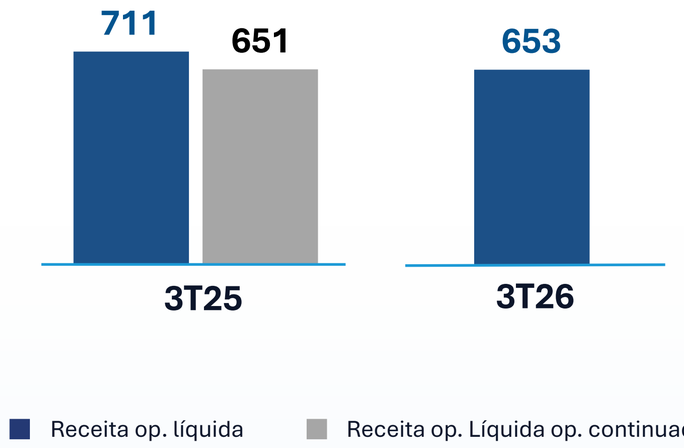
EBITDA Ajustado recorrente (R$ milhões)



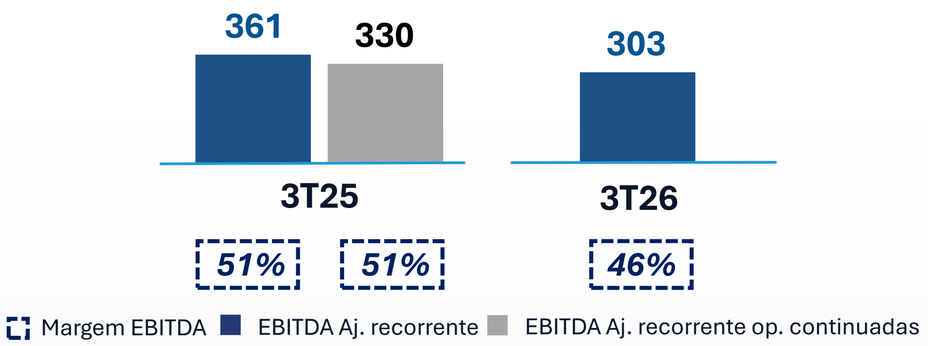
Obs: EBITDA Ajustado recorrente é ajustado por itens não-recorrentes.

Resultado Consolidado

Receita operacional líquida
(R$ milhões)



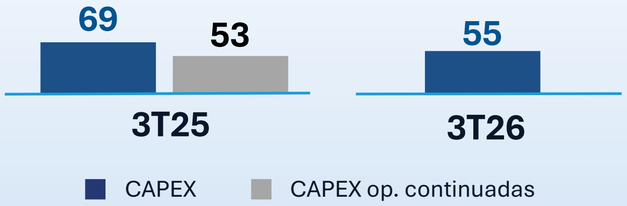
EBITDA Ajustado recorrente
(R$ milhões e *Mg. EBITDA* %)



Fluxo de caixa operacional
(R$ milhões)



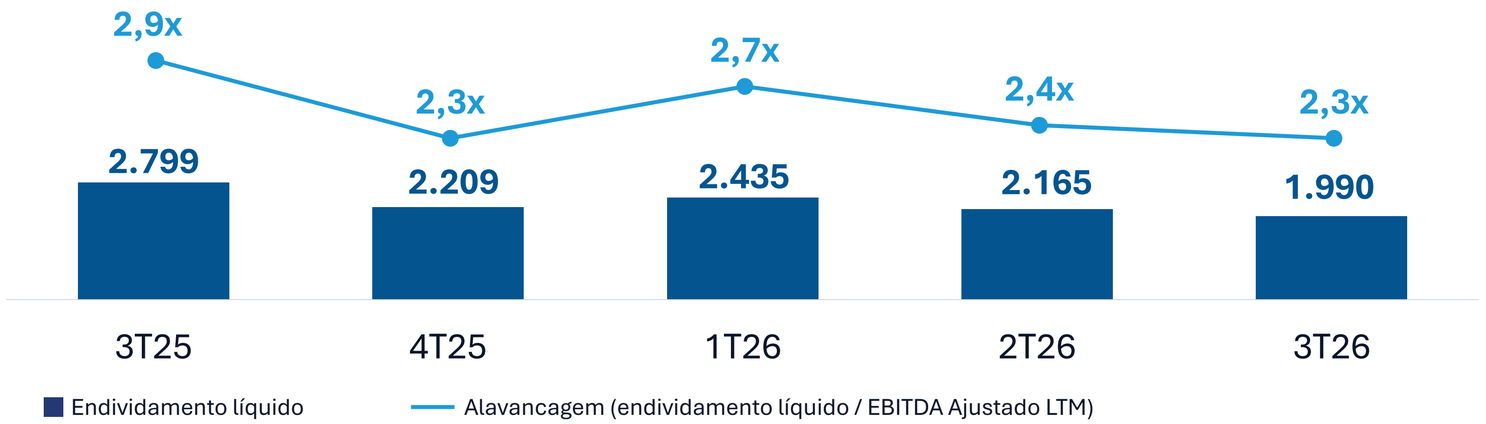
CAPEX
(R$ milhões)



Obs: Receita operacional líquida apresentada *ex-hedge accounting*.
EBITDA Ajustado recorrente é ajustado por itens não-recorrentes.

Endividamento e alavancagem

Evolução do endividamento e da alavancagem (R$ milhões)

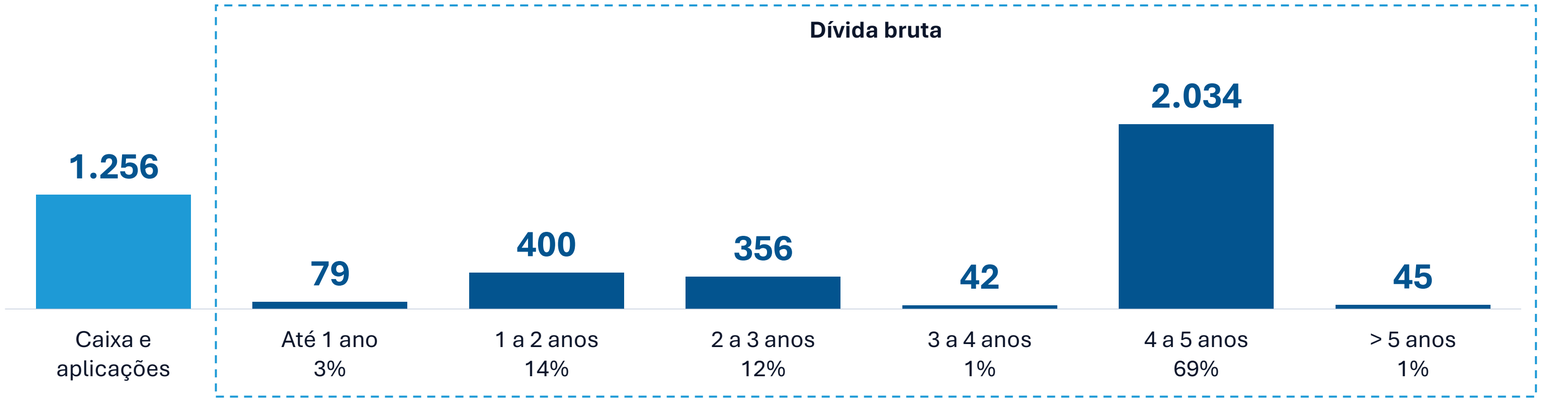


Endividamento e alavancagem (3T26 vs. 2T26)

2,4x → 2,3x

- ▼ **Menor endividamento líquido:** R$1.990 milhões (-8%).
- ▲ **Menor EBITDA Ajustado LTM:** R$874 milhões (-4%).
- • **Resgate antecipado** da 2ª emissão de debêntures (2ª série em setembro).

Cronograma de amortização (R$ milhões)



Hidrovias do Brasil

RELAÇÕES COM INVESTIDORES
HIDROVIAS DO BRASIL S.A.

RI@HBSA.COM.BR



Hidrovias do Brasil

Results Call 3Q26



INVESTOR RELATIONS

Initial considerations | 3Q26

Considerations on financial and operational information

- The financial information presented in this document has been extracted from the interim accounting information for the three-month period ended September 30, 2026, has been prepared in accordance with Brazilian accounting practices and with the International Financial Reporting Standards (IFRS Accounting Standards) issued by the International Accounting Standards Board (IASB) and has been presented consistently with the regulations issued by the Securities and Exchange Commission of Brazil (CVM), applicable to the preparation of the Quarterly Information. Financial and operational figures are subject to rounding and, consequently, total amounts shown in tables and charts may differ from the direct numerical sum of the preceding amounts.

- The information referred to as EBIT (Earnings Before Interest and Income Taxes), EBITDA (Earnings Before Interest, Income Taxes, Depreciation, and Amortization), Adjusted EBITDA, and Recurring Adjusted EBITDA is presented in accordance with CVM Resolution 156, issued on June 23, 2022.

- Adjusted EBITDA includes adjustments related to ordinary business transactions that impact earnings but do not generate cash flow. For Recurring Adjusted EBITDA, the Company excludes exceptional or non-recurring items, as described in the table and highlighted in the Release annexes, providing a more accurate and consistent view of its operational performance by avoiding distortions caused by one-off events, whether positive or negative. The reconciliation of EBITDA from net income is provided after the Release definitions.

- Company announced in February 2025 the sale of the Coastal Navigation operation and the balances are presented as a discontinued operation in the financial statements. In this presentation the financial information are on a consolidated basis, considering the sum of continuing and discontinued operations, unless otherwise indicated.

Predictions about future events

- This presentation may contain forward-looking statements regarding future events. Such statements reflect only the expectations of the Company's management. Words such as “believes,” “expects,” “plans,” “strategy,” “foresees,” “predicts,” “estimates,” “projects,” “anticipates,” “may,” and other words with similar meanings are understood as preliminary declarations regarding future expectations and projections. These statements are subject to risks and uncertainties, whether foreseen or not by the Company, and actual results may differ materially from those projected. Therefore, readers should not base their decisions solely on these estimates.



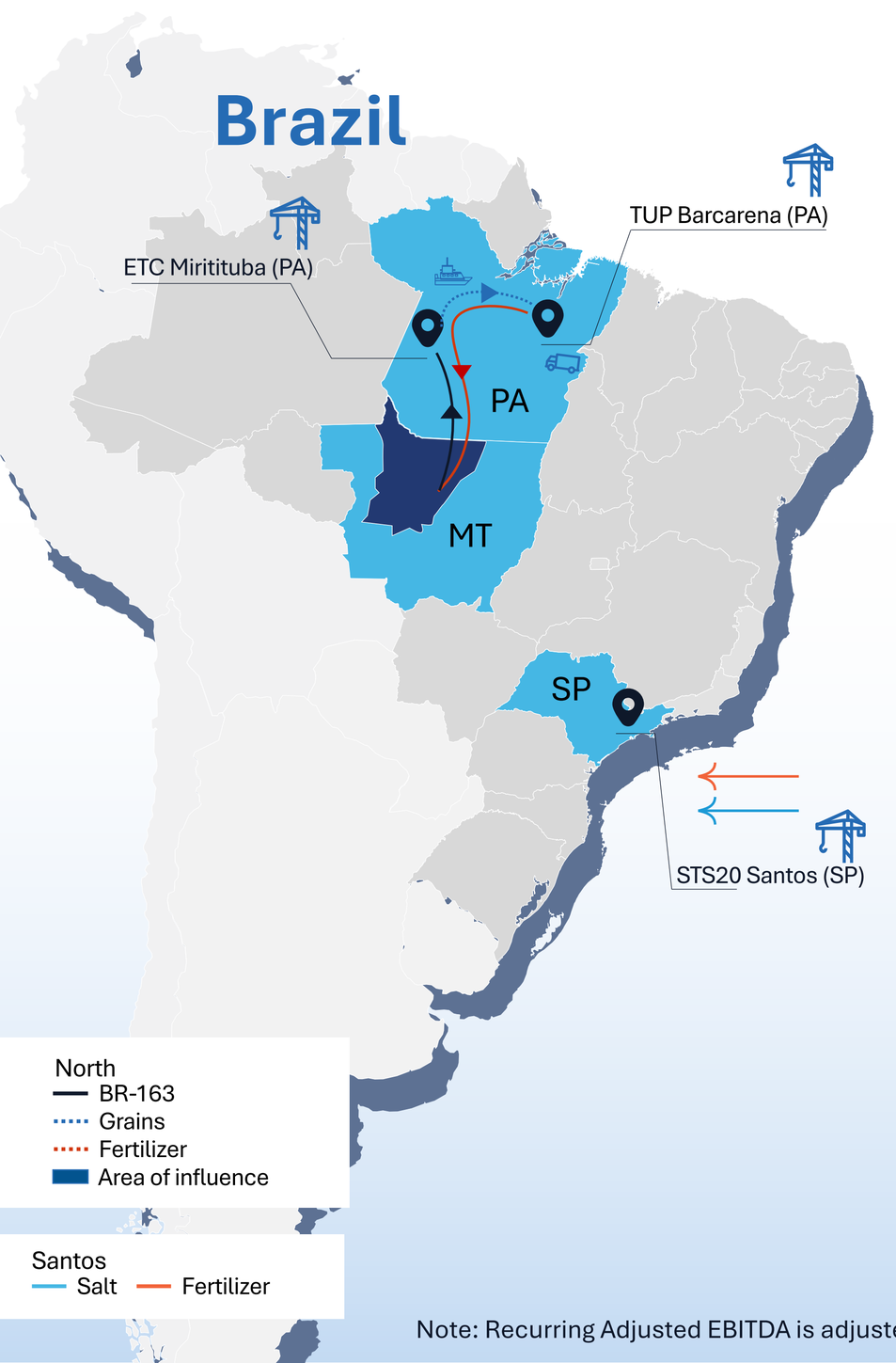
Summary 3Q26

Financial

PERFORMANCE: Recurring Adjusted EBITDA of R$303 million (-8% vs. 3Q25), with a margin of 46%.

- **Brazil:** R$185 million (+5%), a margin of 51% (+3 p.p.), with lower costs and expenses and higher volume in Santos.
- **Paraguay:** R$118 million (-23%), a margin of 41% (-13 p.p.), with higher bunker prices, iron ore costs and foreign exchange.

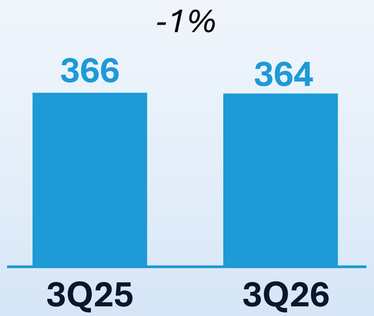
LEVERAGE: 2.3x (-0.6x vs. 3Q25 and -0.1x vs. 2Q26), reflecting the lower net indebtedness.



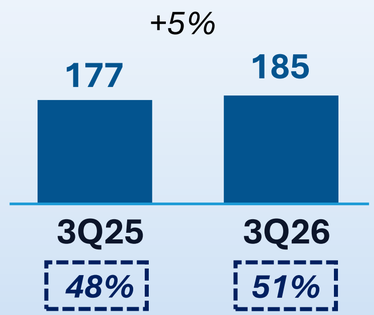
Volume per cargo (thousand tons)

Cargo	3Q26	3Q25	3Q26 vs. 3Q25
North	1,944	2,263	*-14%*
Grains “integrated system”	1,405	1,514	*-7%*
Grains “direct road”	450	581	*-23%*
Fertilizers	89	168	*-47%*
Santos	652	484	*35%*
Fertilizers	498	332	*50%*
Salt	154	151	*2%*
Brazil total	**2,596**	**2,747**	*-5%*

Net operating revenue (R$ million)



Recurring Adjusted EBITDA (R$ million)



Note: Recurring Adjusted EBITDA is adjusted for non-recurring items.

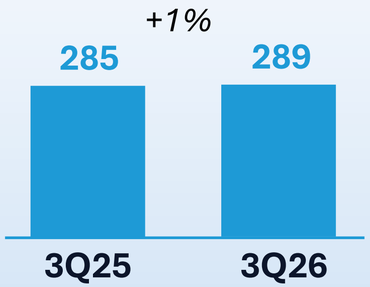
Paraguay



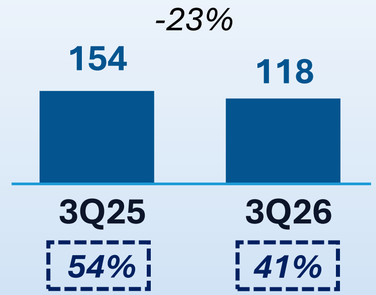
Volume per cargo (thousand tons)

Cargo	3Q26	3Q25	3Q26 vs. 3Q25
Iron Ore	1,158	1,208	*-4%*
Grains	152	306	*-50%*
Fertilizers	27	30	*-8%*
Paraguay total	**1,337**	**1,543**	*-13%*

Net operating revenue (R$ million)



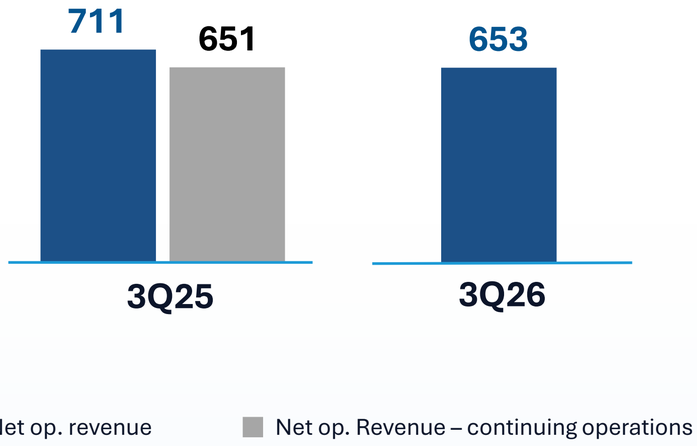
Recurring Adjusted EBITDA (R$ million)



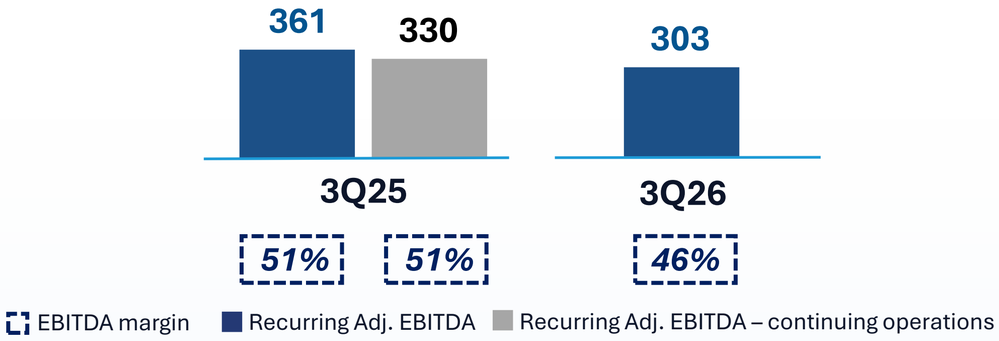
Note: Recurring Adjusted EBITDA is adjusted for non-recurring items.

Consolidated Results

Net Operating Revenue
(R$ million)



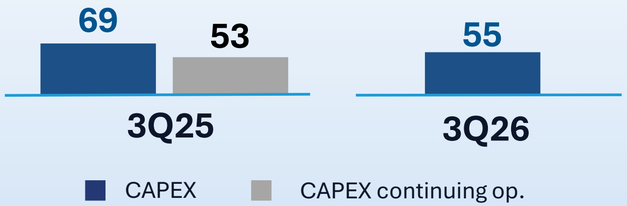
Recurring Adjusted EBITDA
(R$ million and *EBITDA margin* %)



Cash Flow from Operating Activities
(R$ million)



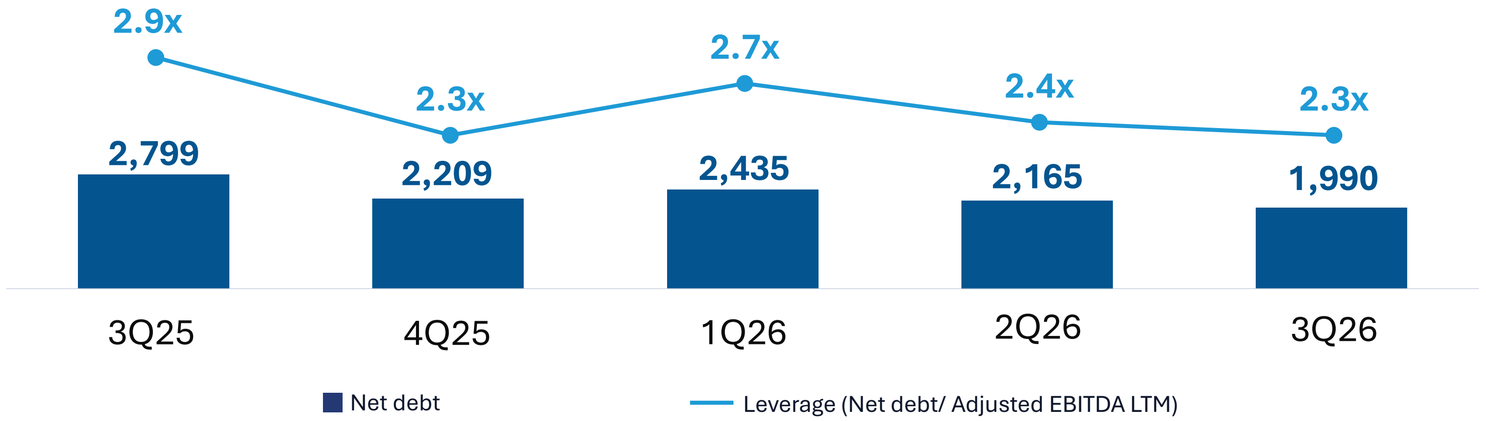
CAPEX
(R$ million)



Note: Net operating revenue ex-hedge accounting.
Recurring Adjusted EBITDA is adjusted for non-recurring items.

Indebtedness and leverage

Evolution of indebtedness and leverage (R$ million)

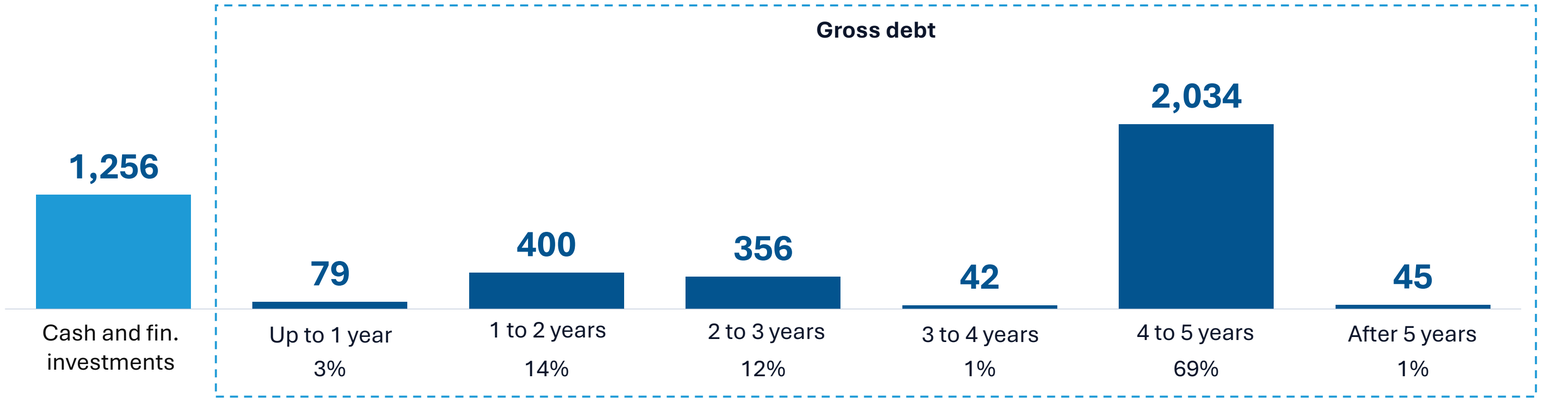


Indebtedness and leverage (3Q26 vs. 2Q26)

2.4x → 2.3x

- ▼ **Lower net debt:** R$1,990 million (-8%).
- ▲ **Lower Adjusted EBITDA LTM:** R$874 million (-4%).
- • **Early redemption** of the 2nd debenture issue (2nd series in September).

Amortization schedule (R$ million)



Hidrovias do Brasil

INVESTOR RELATIONS
HIDROVIAS DO BRASIL S.A.

RI@HBSA.COM.BR

