
Heringer
RESULTADOS 2T26 e 1S26
AGOSTO 2026
FHER3
B3 LISTED NM

AGENDA

- A COMPANHIA
- PERFORMANCE FINANCEIRA
- PERSPECTIVAS



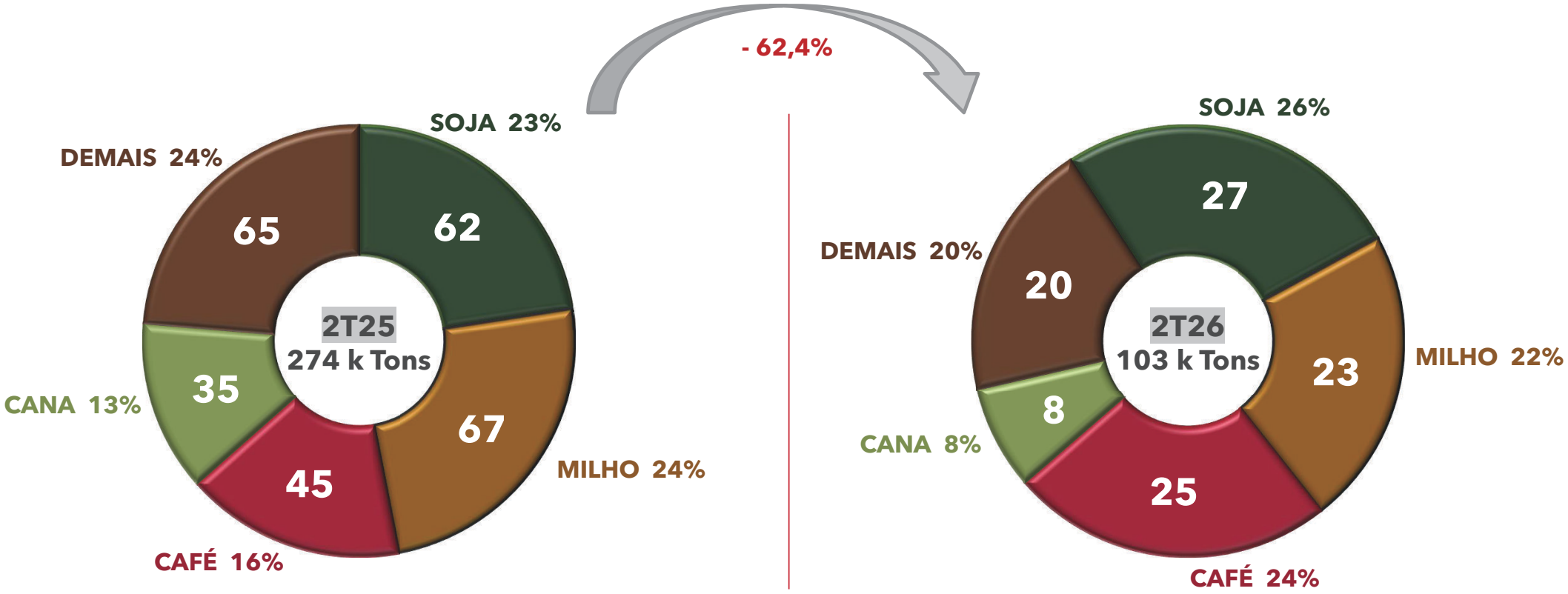
AGENDA

- A COMPANHIA
- PERFORMANCE FINANCEIRA
- PERSPECTIVAS



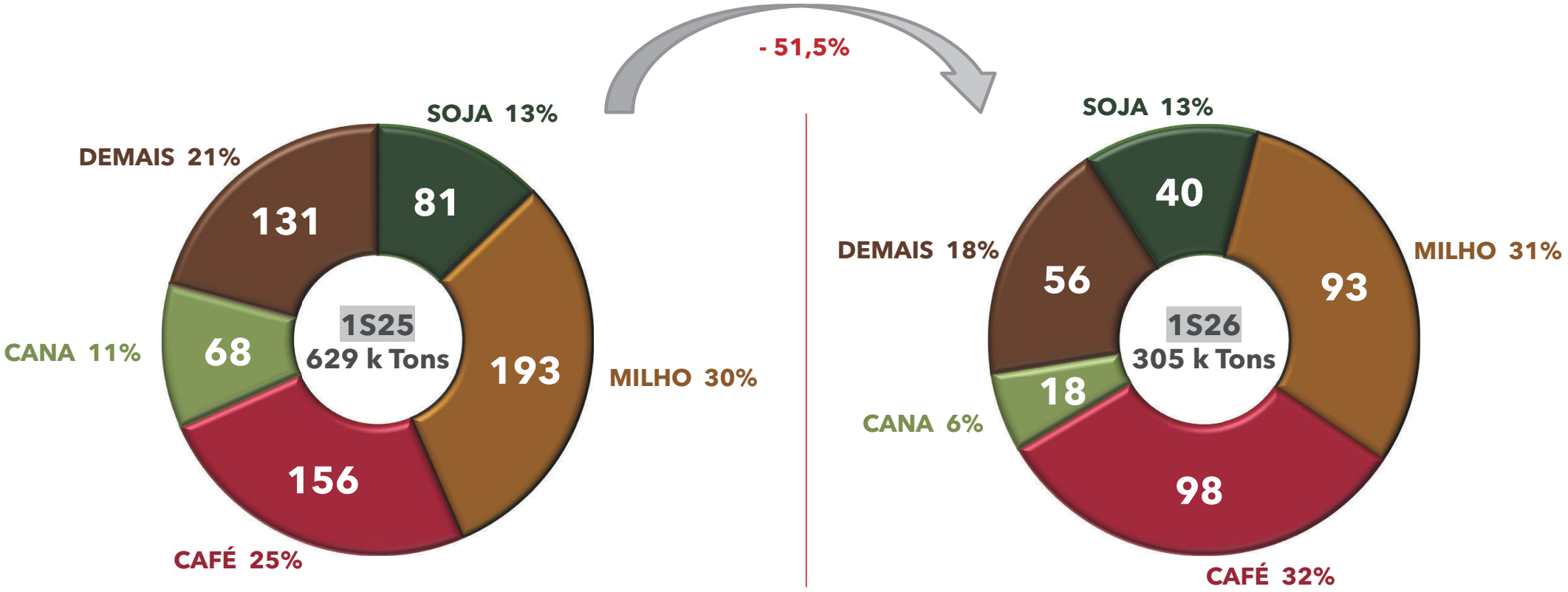
ENTREGAS TRIMESTRAIS

VOLUMES E CULTURAS



Em comparação ao 2T25, o volume entregue apresentou retração de 62,4%, alcançando 103 mil toneladas no trimestre. Apesar da redução do volume total, houve alteração no mix de vendas, com maior participação das culturas de café e soja, enquanto milho manteve participação relativamente estável e cana-de-açúcar e demais culturas apresentaram redução de representatividade

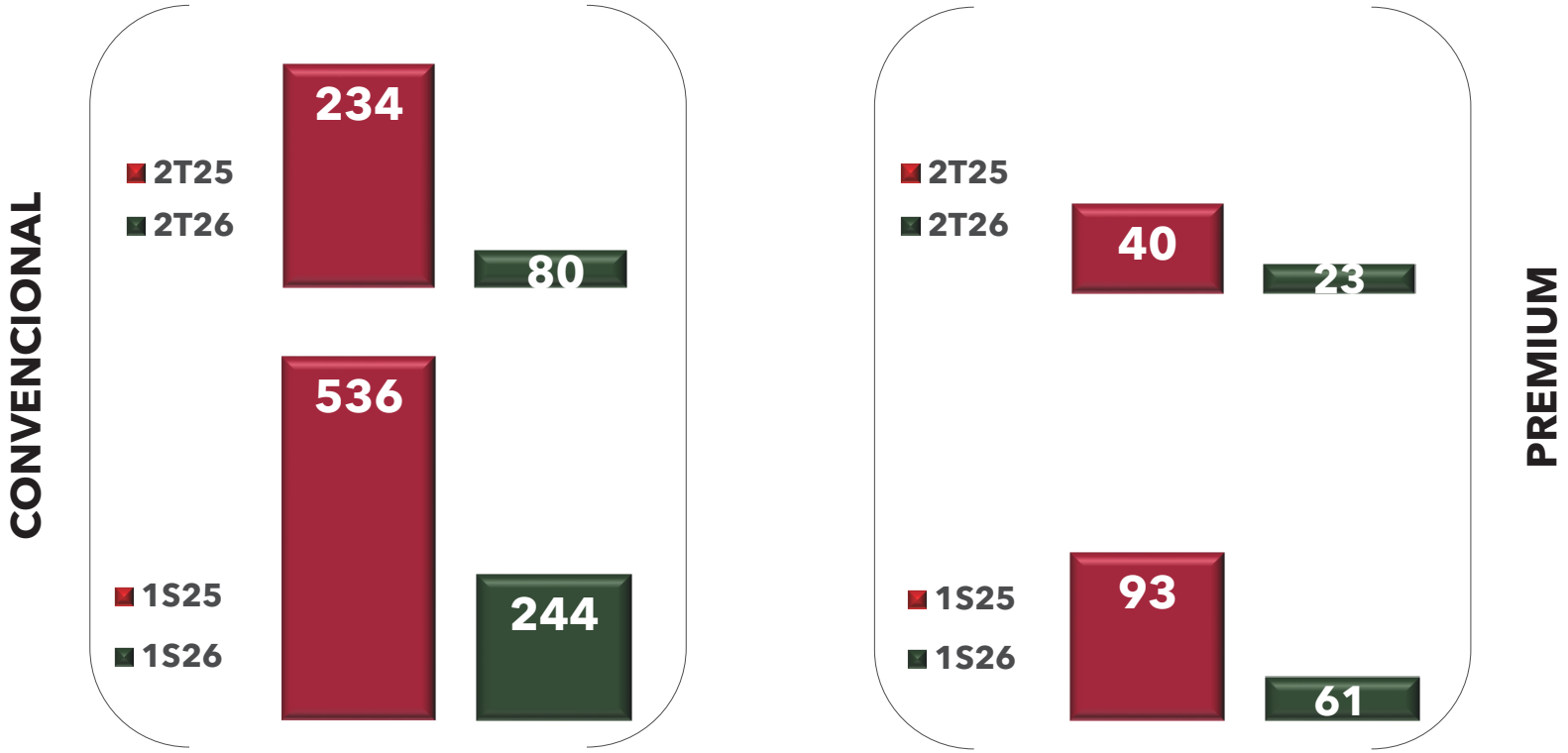
ENTREGAS ACUMULADAS
VOLUMES E CULTURAS



Comparativamente ao primeiro semestre de 2025, o volume entregue apresentou redução de 51,5%, alcançando 305 mil toneladas, marcada principalmente pela diminuição de plantas ativas que a empresa opera. O mix de vendas passou a apresentar maior concentração nas culturas de café e milho, que representaram, em conjunto, 63% das entregas no período, frente a 55% no 1S25. Em contrapartida, soja, cana-de-açúcar e demais culturas reduziram participação no volume comercializado

MIX DE PRODUTOS ENTREGUES

(em milhares de toneladas)



Embora o volume de entregas tenha apresentado redução em ambas as linhas de produtos na comparação com 2025, a composição do portfólio comercializado permaneceu estável. Os produtos Convencionais continuaram representando cerca de 80% das entregas, enquanto os produtos Premium mantiveram participação próxima de 20%, demonstrando consistência no mix de vendas da Companhia

AGENDA

- A COMPANHIA
- **PERFORMANCE FINANCEIRA**
- PERSPECTIVAS



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

2T26 e 1S26 (R$ MIL)

(R$ MIL)	2T26	% RL	2T25	% RL	Δ % 26/25	1S26	% RL	1S25	% RL	Δ % 26/25
Volume	102.926		274.460		-62,5%	304.567		628.791		-51,6%
Receita Líquida	316.509	100,0%	700.818	100,0%	-54,8%	841.848	100,0%	1.605.968	100,0%	-47,6%
CPV	(299.829)	-94,7%	(719.972)	-102,7%	-58,4%	(821.450)	-97,6%	(1.578.793)	-98,3%	-48,0%
Resultado Bruto	16.680	5,3%	(19.154)	-2,7%	187,1%	20.398	2,4%	27.175	1,7%	-24,9%
Fretes e Comissões	(12.467)	-3,9%	(10.734)	-1,5%	16,1%	(24.680)	-2,9%	(35.680)	-2,2%	-30,8%
VG&A	(35.624)	-11,3%	(69.278)	-9,9%	-48,6%	(52.756)	-6,3%	(111.308)	-6,9%	-52,6%
Outras receitas operacionais, Líquidas	7.253	2,3%	(730)	-0,1%	1093,6%	7.323	0,9%	2.048	0,1%	257,6%
EBITDA	(3.360)	-1,1%	(76.344)	-10,9%	-95,6%	(7.478)	-0,9%	(72.805)	-4,5%	-89,7%
Resultado Financeiro Líquido	(39.324)	-12,4%	97.001	13,8%	-140,5%	41.984	5,0%	273.877	17,1%	-84,7%
Resultado Líquido	(37.239)	-11,8%	(28.871)	-4,1%	29,0%	(22.611)	-2,7%	30.706	1,9%	-173,6%

Receita Líquida: retração acompanhando o menor volume entregue, marcada principalmente pela diminuição de plantas ativas que a empresa opera
Resultado Bruto: o 2T26 reverteu o saldo negativo apresentado no 2T25, atingindo uma margem bruta de 5,3%. No 1S26, apesar de inferior no montante absoluto quando comparado ao 1S25, a margem bruta foi superior, 2,4% e 1,7% respectivamente
EBITDA: A melhora observada nos períodos evidencia a recuperação da margem operacional da Companhia
Resultado Líquido: impactado pela redução do ganho de variação cambial líquida (não realizada), em razão da menor apreciação do Real frente ao Dólar em comparação aos mesmos períodos do ano anterior

RESULTADOS FINANCEIROS

2T26 e 1S26 (R$ MIL)

PERÍODO	TAXA DE CÂMBIO	Δ
31/12/2025	5,50	- 5,1 %
31/03/2026	5,22	- 0,8 %
30/06/2026	5,18	- 5,9 %

	2T26	% RL	2T25	% RL	Δ % 26/25	1S26	% RL	1S25	% RL	Δ % 26/25
EBITDA	**(3.360)**	*-1,1%*	**(76.344)**	*-10,9%*	*-95,6%*	**(7.478)**	*-0,2%*	**(72.805)**	*-1,6%*	*-89,7%*
Despesas Financeiras	**(39.324)**	*-12,4%*	**97.001**	*13,8%*	*-140,5%*	**41.984**	*1,0%*	**273.877**	*5,9%*	*-84,7%*
Variação Cambial Líquida (não realizada)	**40.830**	*12,9%*	**173.093**	*24,7%*	*-76,4%*	**197.454**	*4,8%*	**464.545**	*10,1%*	*-57,5%*
Juros da RJ / Empréstimos e Demais Despesas Financeiras	**(80.154)**	*-25,3%*	**(76.092)**	*-10,9%*	*5,3%*	**(155.470)**	*-3,8%*	**(190.668)**	*-4,1%*	*-18,5%*
IR/CS e Depreciação	**5.445**	*1,7%*	**(49.528)**	*-7,1%*	*111,0%*	**(57.117)**	*-1,4%*	**(170.366)**	*-3,7%*	*-66,5%*
Resultado Líquido	**(37.239)**	*-11,8%*	**(28.871)**	*-4,1%*	*29,0%*	**(22.611)**	*-0,6%*	**30.706**	*0,7%*	*-173,6%*

Variação cambial: decorre, principalmente, da menor valorização do Real frente ao Dólar em comparação aos mesmos períodos de 2025, resultando em um impacto cambial positivo menos expressivo sobre os passivos em moeda estrangeira.

FLUXO DE CAIXA

1S26 (R$ MIL)

FLUXO DE CAIXA	1S16
Resultado antes do IR e CS	**(7.731)**
Despesas (receitas) que não afetam o caixa	121.870
Resultado ajustado aos efeitos não caixa	**114.139**
Redução/(Aumento) nas contas de ativos	574.191
(Redução)/Aumento nas contas de passivos	(642.542)
Fluxo de caixa das atividades operacionais	**45.788**
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	(5.712)
Fluxo de Caixa Livre	**40.076**
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	(50.919)
	(10.843)
Demonstração do Caixa	
Caixa no início do exercicio	100.542
Caixa no final do exercicio	89.699
Variação do caixa do exercicio	**(10.843)**

No 1S26, a Heringer encerrou com disponibilidades no valor de R$ 89,7 milhões. Abaixo os principais itens que compõem a variação no período:

- Resultado negativo antes do IR e CSLL de R$ 7,7 milhões;
- Despesas que não afetam o caixa, no valor de R$ 121,9 milhões, principalmente compostas por juros e variação cambial não realizada;
- Redução nas contas do ativo, no valor de R$ 574,2 milhões, principalmente em decorrência dos estoques e contas a receber de clientes;
- Redução nas contas do passivo, no valor de R$ 642,5 milhões, principalmente compostas por fornecedores e adiantamento de clientes;
- Investimento líquido no valor de R$ 5,7 milhões, composto por obras para adequação das unidades e outros investimentos;
- Atividades de financiamentos: pagamentos/contratações de operações de FIDIC - Eurochem Fiagro Fundo de Investimento.

AGENDA

- A COMPANHIA
- PERFORMANCE FINANCEIRA
- **PERSPECTIVAS**



EVOLUÇÃO DE PREÇOS
MATÉRIAS PRIMAS IMPORTADAS

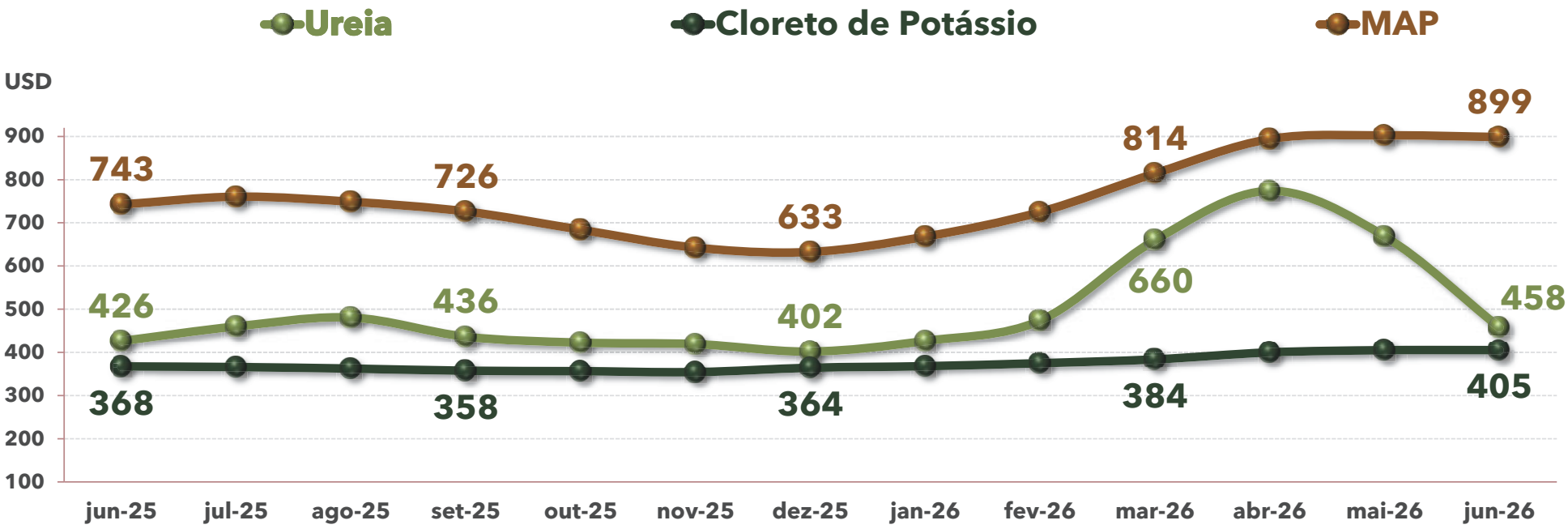
Heringer

Δ 2T26

Ureia	Cloreto de Potássio	MAP
+ 10%	- 31 %	+ 6%

Δ 1S26

Ureia	Cloreto de Potássio	MAP
+ 42%	+ 14 %	+ 11%

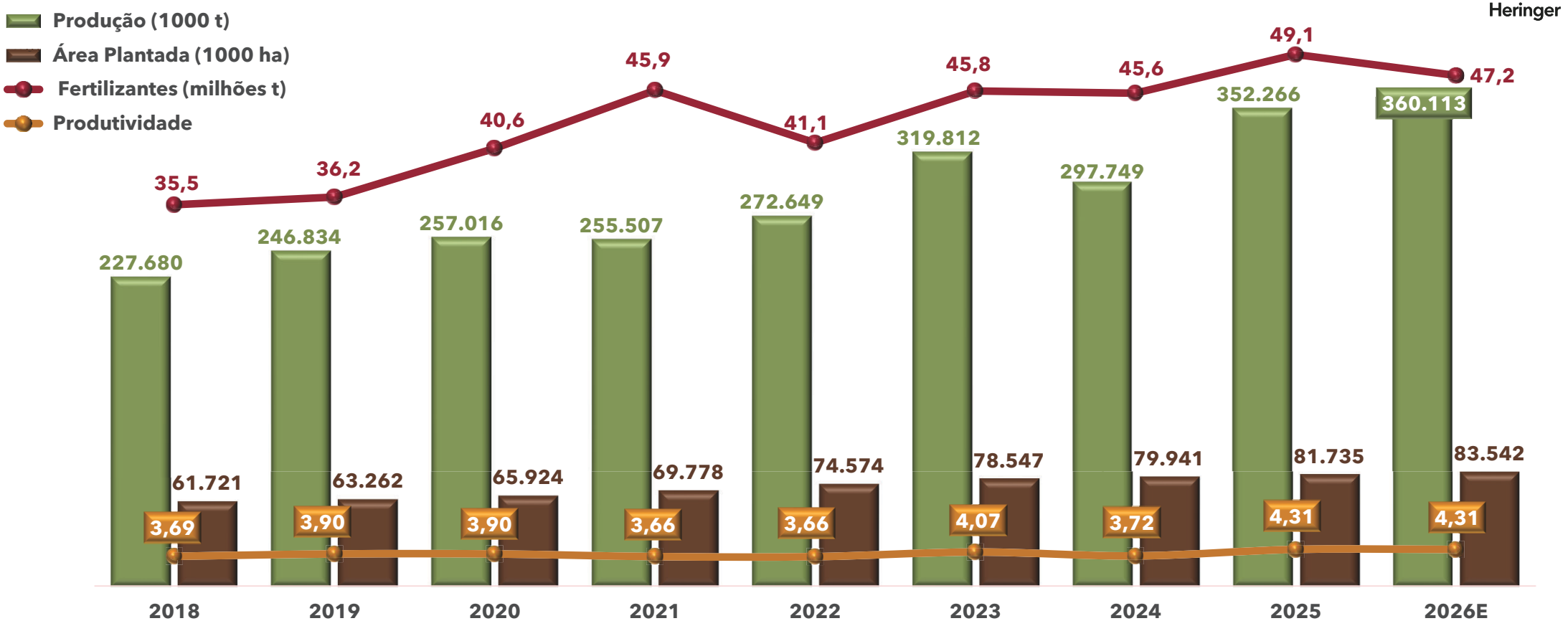


Apesar da queda no preço da ureia observada no 2T26, que levou as cotações de volta a média de patamares históricos, os preços do cloreto de potássio e do MAP permaneceram pressionados. Esse cenário foi influenciado pelo agravamento das tensões geopolíticas, pela crise global de oferta de enxofre e pela intensificação dos conflitos no Oriente Médio, especialmente entre Irã, EUA e Israel, além das incertezas relacionadas ao fechamento do Estreito de Ormuz

Fonte: Argus

PRODUÇÃO NACIONAL DE GRÃOS*

ÁREA PLANTADA x CONSUMO FERTILIZANTES



Conforme o 10º levantamento da CONAB referente a safra 2025/26, divulgado em julho, a área plantada deve ultrapassar os 83 milhões de hectares, alta de cerca de 2,2% em relação ao ciclo anterior. A produção total está estimada em 360,1 milhões de toneladas, 2,2% acima da registrada na safra 2024/25

* **Grãos:** Milho, Soja, Arroz, Feijão, Sorgo, Mamona, Algodão, Girassol, Cevada, Centeio, Canola, Aveia, Amendoim, Trigo e Triticale Total Brasil (Todas as culturas)
Fonte: CONAB (Companhia Nacional de Abastecimento)


Heringer
OBRIGADO!

BALANÇO PATRIMONIAL
(R$ MIL)

Heringer

(em milhares de Reais)

ATIVO	jun/26	dez/25	PASSIVO	jun/26	dez/25
Circulante			**Circulante**		
Caixa e equivalentes de caixa	89.699	100.542	Fornecedores	148.877	573.597
Contas a receber de clientes	36.168	147.727	Fornecedores com partes relacionadas	767.362	776.910
Contas a receber com partes relacionadas	19.200	15.691	Contas a Pagar - Recuperação Judicial	51.246	59.541
Estoques	450.645	908.742	Empréstimos e financiamentos	24.719	67.946
Tributos a recuperar	54.905	74.940	Outros Passivos	150.174	287.920
Demais contas a receber	26.740	37.905		**1.142.378**	**1.765.914**
	677.357	**1.285.547**			
			Não Circulante		
			Impostos diferidos	266.906	252.026
Não Circulante			Outros Passivos	198.991	208.947
Tributos a recuperar	187.075	182.099	Contas a Pagar - Recuperação Judicial	1.248.302	1.241.255
Outros Créditos	37.023	36.179		**1.714.199**	**1.702.228**
Realizável a Longo Prazo	**224.098**	**218.278**	**Total PASSIVO**	**2.856.577**	**3.468.142**
Imobilizado, Investimento e Intangível	**613.045**	**644.853**	**Patrimônio líquido e Passivo**		
			Capital Social	585.518	585.518
			Ajuste de avaliação patrimonial	35.270	35.520
			Prejuízos Acumulados	-1.962.865	-1.940.502
	837.143	**863.131**		**-1.342.077**	**-1.319.464**
Total ATIVO	**1.514.500**	**2.148.678**	**Total PASSIVO E PATRIMONIO LÍQUIDO**	**1.514.500**	**2.148.678**

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

2T26 (R$ MIL)

Heringer

(em milhares de Reais)	2T26	%RL	2T25	%RL	26 x 25
Receita bruta de vendas	**330.601**		**735.673**		-55,1%
Impostos e outras deduções de vendas	(14.092)		(34.855)		-59,6%
Receita líquida de vendas	**316.509**	100,0%	**700.818**	100,0%	-54,8%
Custos dos produtos vendidos	(299.829)	-94,7%	(719.972)	-102,7%	-58,4%
Lucro Bruto	**16.680**	5,3%	**(19.154)**	-2,7%	187,1%
Despesas operacionais	**(40.838)**	-12,9%	**(80.742)**	-11,5%	-49,4%
Com vendas	(28.204)	-8,9%	(51.078)	-7,3%	-44,8%
Gerais e administrativas	(19.887)	-6,3%	(28.934)	-4,1%	-31,3%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	7.253	2,3%	(730)	-0,1%	1093,6%
Prejuízo Operacional	**(24.158)**	-7,6%	**(99.896)**	-14,3%	-75,8%
Resultado Financeiro Líquido	**(39.324)**	-12,4%	**97.001**	13,8%	-140,5%
Receitas Financeiras	4.385	1,4%	8.576	1,2%	-48,9%
Despesas financeiras	(84.539)	-26,7%	(84.668)	-12,1%	-0,2%
Variação cambial líquida	40.830	12,9%	173.093	24,7%	-76,4%
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	**(63.482)**	-20,1%	**(2.895)**	-0,4%	2092,7%
Imposto de renda e contribuição social	**26.243**	8,3%	**(25.976)**	-3,7%	201,0%
Exercício Corrente	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Diferido	26.243	8,3%	(25.976)	-3,7%	201,0%
Resultado Líquido do período	**(37.239)**	-11,8%	**(28.871)**	-4,1%	29,0%
EBITDA	**(3.360)**	-1,1%	**(76.344)**	-10,9%	-95,6%
Prejuízo antes do resultado financeiro e impostos	(24.158)	-7,6%	(99.896)	-14,3%	-75,8%
Depreciação e Amortização	20.798	6,6%	23.552	3,4%	-11,7%

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

1S26 (R$ MIL)

(em milhares de Reais)	1S26	%RL	1S25	%RL	26 x 25
Receita bruta de vendas	**872.645**		**1.676.162**		-47,9%
Impostos e outras deduções de vendas	(30.797)		(70.194)		-56,1%
Receita líquida de vendas	**841.848**	100,0%	**1.605.968**	100,0%	-47,6%
Custos dos produtos vendidos	(821.450)	-97,6%	(1.578.793)	-98,3%	-48,0%
Lucro Bruto	**20.398**	2,4%	**27.175**	1,7%	-24,9%
Despesas operacionais	**(70.113)**	-8,3%	**(144.940)**	-9,0%	-51,6%
Com vendas	(39.328)	-4,7%	(84.992)	-5,3%	-53,7%
Gerais e administrativas	(38.108)	-4,5%	(61.996)	-3,9%	-38,5%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	7.323	0,9%	2.048	0,1%	257,6%
Prejuízo Operacional	**(49.715)**	-5,9%	**(117.765)**	-7,3%	-57,8%
Resultado Financeiro Líquido	**41.984**	5,0%	**273.877**	17,1%	-84,7%
Receitas Financeiras	8.128	1,0%	17.708	1,1%	-54,1%
Despesas financeiras	(163.598)	-19,4%	(208.376)	-13,0%	-21,5%
Variação cambial líquida	197.454	23,5%	464.545	28,9%	-57,5%
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	**(7.731)**	-0,9%	**156.112**	9,7%	-105,0%
Imposto de renda e contribuição social	**(14.880)**	-1,8%	**(125.406)**	-7,8%	-88,1%
Exercício Corrente	-	0,0%		0,0%	0,0%
Diferido	(14.880)	-1,8%	(125.406)	-7,8%	-88,1%
Resultado Líquido do período	**(22.611)**	-2,7%	**30.706**	1,9%	-173,6%
EBITDA	**(7.478)**	-0,9%	**(72.805)**	-4,5%	-89,7%
Prejuízo antes do resultado financeiro e impostos	(49.715)	-5,9%	(117.765)	-7,3%	-57,8%
Depreciação e Amortização	42.237	5,0%	44.960	2,8%	-6,1%



AVISO LEGAL E IFRS

Esta apresentação pode incluir declarações que representem expectativas sobre eventos ou resultados futuros de acordo com a regulamentação de valores mobiliários, brasileira e internacional. Essas declarações estão baseadas em certas suposições e análises feitas pela Heringer de acordo com sua experiência e o ambiente econômico e nas condições de mercado e nos eventos futuros esperados, muitos dos quais estão fora do controle da Heringer. Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros incluem a estratégia de negócios da Heringer, as condições econômicas brasileira e internacional, tecnologia, estratégia financeira, desenvolvimentos do setor de fertilizantes, condições do mercado financeiro, incerteza a respeito dos resultados de suas operações futuras, planos, objetivos, expectativas e intenções e outros fatores assim descritos em "Fatores de Risco" no Prospecto Definitivo de Oferta Pública de Distribuição Primária e Secundária de Ações, arquivado na Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Em razão desses fatores, os resultados reais da Heringer podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos nas declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros.

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).


Heringer
2Q26 and 1H26 RESULTS
AUGUST 2026
FHER3
B3 LISTED NM

AGENDA

- THE COMPANY
- FINANCIAL PERFORMANCE
- OUTLOOK

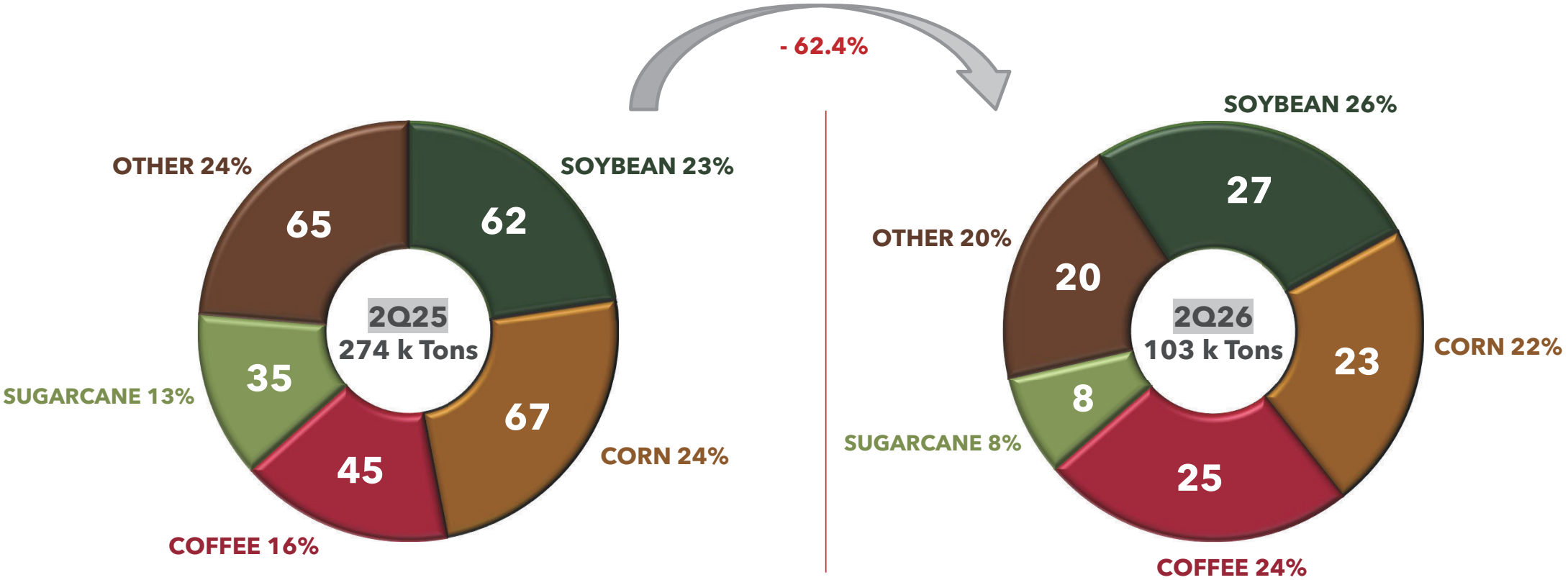


AGENDA

- THE COMPANY
- FINANCIAL PERFORMANCE
- OUTLOOK

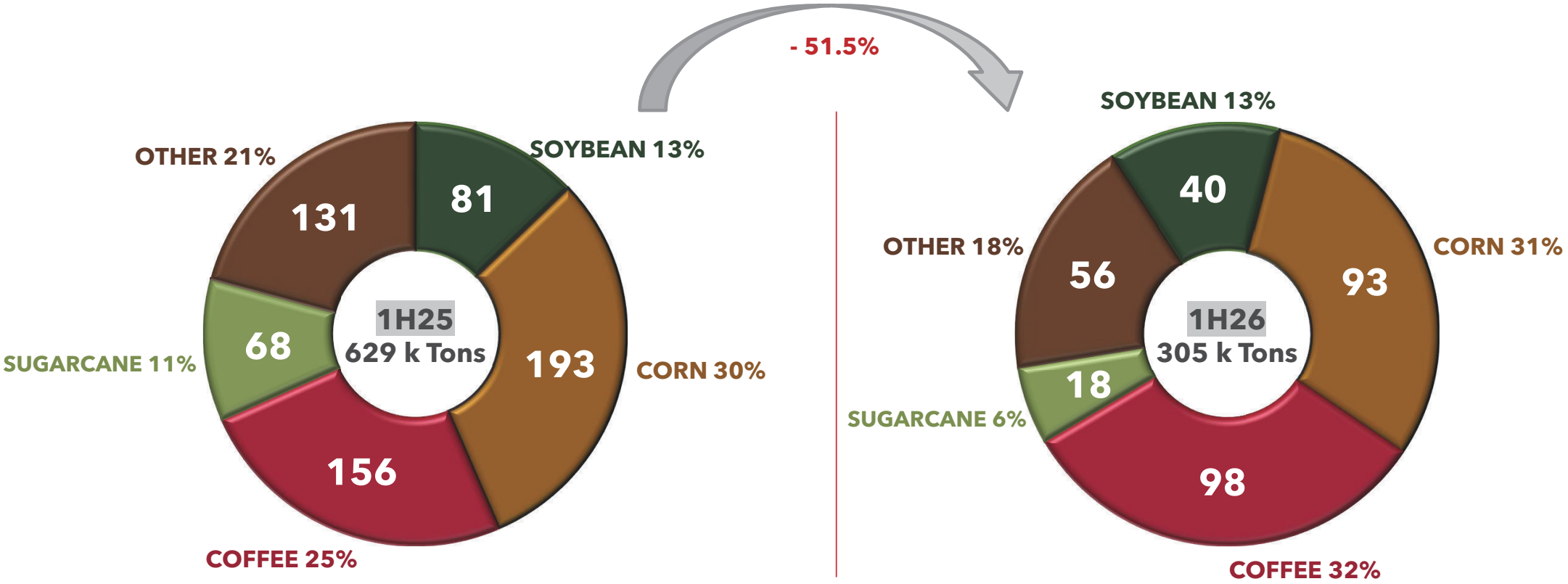


QUARTERLY DELIVERIES
VOLUMES AND CROPS



Compared to 2Q25, delivered volume decreased by 62.4%, reaching 103 thousand metric tons in the quarter. Despite the reduction in total volume, the sales mix changed, with coffee and soybean crops increasing their share, while corn remained virtually flat and sugarcane and other crops decreased their share.

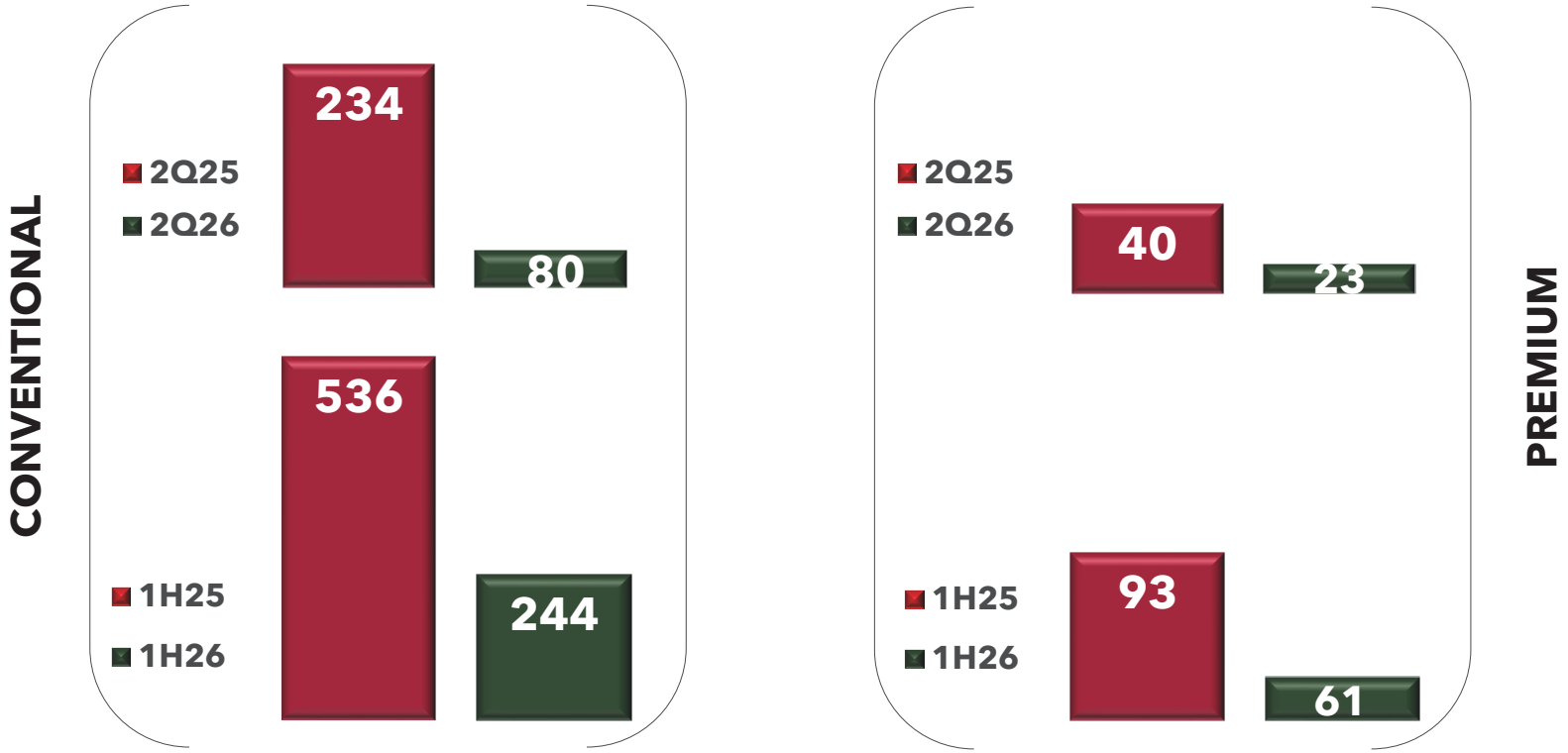
ACCUMULATED DELIVERIES
VOLUMES AND CROPS



Compared to 1H25, delivered volume decreased by 51.5%, reaching 305 thousand metric tons, mainly due to the reduction in the number of active plants operated by the Company. The sales mix became more concentrated in coffee and corn crops, which together accounted for 63% of deliveries in the period, compared to 55% in 1H25. On the other hand, soybean, sugarcane, and other crops decreased their share of sales volume.

DELIVERED PRODUCT MIX

(in thousands of tonnes)



Although delivery volumes decreased across both product lines compared to 2025, the sales portfolio mix remained flat. Conventional products continued to account for approximately 80% of deliveries, while Premium products maintained a share of around 20%, demonstrating consistency in the Company's sales mix.

AGENDA

- THE COMPANY
- **FINANCIAL PERFORMANCE**
- OUTLOOK



INCOME STATEMENT

2Q26 and 1H26 (R$ thousand)

Heringer

(R$ THOUSAND)	2Q26	% of NR	2Q25	% of NR	Δ % 26/25	1H26	% of NR	1H25	% of NR	Δ % 26/25
Volume	102.926		274.460		-62,5%	304.567		628.791		-51,6%
Net Revenue	316.509	100,0%	700.818	100,0%	-54,8%	841.848	100,0%	1.605.968	100,0%	-47,6%
COGS	(299.829)	-94,7%	(719.972)	-102,7%	-58,4%	(821.450)	-97,6%	(1.578.793)	-98,3%	-48,0%
Gross Result	16.680	5,3%	(19.154)	-2,7%	187,1%	20.398	2,4%	27.175	1,7%	-24,9%
Freight and Commissions	(12.467)	-3,9%	(10.734)	-1,5%	16,1%	(24.680)	-2,9%	(35.680)	-2,2%	-30,8%
SG&A	(35.624)	-11,3%	(69.278)	-9,9%	-48,6%	(52.756)	-6,3%	(111.308)	-6,9%	-52,6%
Other Operating Income, Net	7.253	2,3%	(730)	-0,1%	1093,6%	7.323	0,9%	2.048	0,1%	257,6%
EBITDA	(3.360)	-1,1%	(76.344)	-10,9%	-95,6%	(7.478)	-0,9%	(72.805)	-4,5%	-89,7%
Net Financial Result	(39.324)	-12,4%	97.001	13,8%	-140,5%	41.984	5,0%	273.877	17,1%	-84,7%
Net Income (Loss)	(37.239)	-11,8%	(28.871)	-4,1%	29,0%	(22.611)	-2,7%	30.706	1,9%	-173,6%

Net Revenue: decrease in line with lower delivered volume, mainly due to the reduction in the number of active plants operated by the Company.
Gross Result: 2Q26 reversed the negative result recorded in 2Q25, reaching a gross margin of 5.3%. In 1H26, despite being lower in absolute terms compared to 1H25, gross margin was higher, at 2.4% and 1.7%, respectively.
EBITDA: the improvement observed in the periods reflects the recovery in the Company's operating margin.
Net Result: impacted by the lower net foreign exchange gain (unrealized), due to the lower appreciation of the Brazilian real against the U.S. dollar compared to the same periods of the previous year.

FINANCIAL RESULTS

2Q26 and 1H26(R$ thousand)

PERIOD	EXCHANGE RATE	Δ
31/12/2025	5,50	
31/03/2026	5,22	- 5.1%
30/06/2026	5,18	- 0.8%
		- 5.9%

	2Q26	% of NR	2Q25	% of NR	Δ % 26/25	1H26	% of NR	1H25	% of NR	Δ % 26/25
EBITDA	**(3.360)**	*-1,1%*	**(76.344)**	*-10,9%*	*-95,6%*	**(7.478)**	*-0,2%*	**(72.805)**	*-1,6%*	*-89,7%*
Financial Expenses	**(39.324)**	*-12,4%*	**97.001**	*13,8%*	*-140,5%*	**41.984**	*1,0%*	**273.877**	*5,9%*	*-84,7%*
Exchange Rate Variation, Net (unrealized)	**40.830**	*12,9%*	**173.093**	*24,7%*	*-76,4%*	**197.454**	*4,8%*	**464.545**	*10,1%*	*-57,5%*
Court-Supervised Reorganization Interest/Loans and Other Financial Expenses	**(80.154)**	*-25,3%*	**(76.092)**	*-10,9%*	*5,3%*	**(155.470)**	*-3,8%*	**(190.668)**	*-4,1%*	*-18,5%*
Income Tax/Social Contribution and Depreciation	**5.445**	*1,7%*	**(49.528)**	*-7,1%*	*111,0%*	**(57.117)**	*-1,4%*	**(170.366)**	*-3,7%*	*-66,5%*
Net Income (Loss)	**(37.239)**	*-11,8%*	**(28.871)**	*-4,1%*	*29,0%*	**(22.611)**	*-0,6%*	**30.706**	*0,7%*	*-173,6%*

Foreign exchange variation: mainly due to the lower appreciation of the Brazilian real against the U.S. dollar compared to the same periods of 2025, resulting in a less significant positive foreign exchange impact on foreign currency-denominated liabilities.

CASH FLOW

1H26 (R$ thousand)

CASH FLOW	1H16
Profit (Loss) before Income Tax and Social Contribution	**(7.731)**
Non-cash expenses (income)	121.870
Adjusted Result after Non-cash Effects	**114.139**
Decrease/(Increase) in assets	574.191
(Decrease)/Increase in liabilities	(642.542)
Cash Flow from Operating Activities	**45.788**
Cash flow from investing activities	(5.712)
Free Cash Flow	**40.076**
Cash flow from financing activities	(50.919)
	(10.843)
Cash	
Cash at the beginning of the year	100.542
Cash at the end of the year	89.699
Change in Cash During the Year	**(10.843)**

In 1H26, Heringer recorded cash equivalents of R$89.7 million. See below the main items making up the variation in the period:

- Loss before income tax and social contribution of R$7.7 million;
- Non-cash expenses of R$121.9 million, mainly comprising interest and unrealized exchange gains;
- Decrease of R$574.2 million in asset accounts, mainly due to inventories and trade receivables;
- Decrease of R$642.5 million in liability accounts, mainly composed of suppliers and advances from customers;
- Net investment of R$5.7 million, composed of works to adjust the units and other investments;
- Financing activities: payments/drawdowns under FIDIC transactions – Eurochem Fiagro Fundo de Investimento.

AGENDA

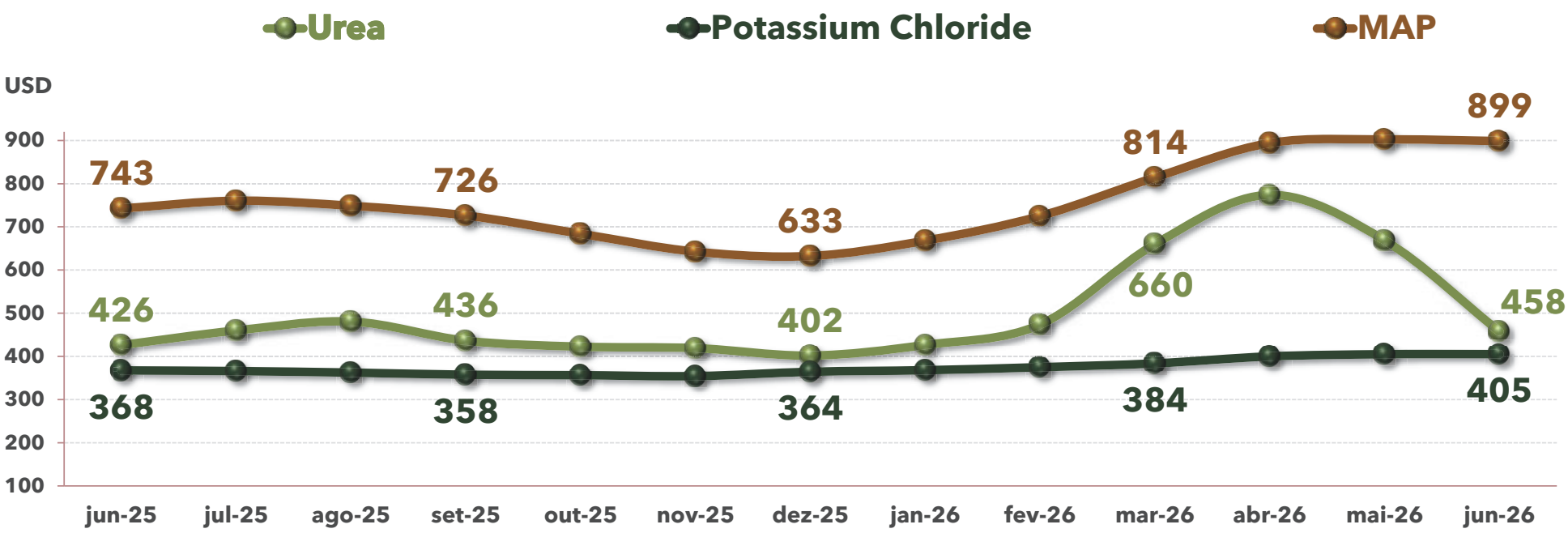
- THE COMPANY
- FINANCIAL PERFORMANCE
- OUTLOOK



PRICE PERFORMANCE
IMPORTED RAW MATERIAL

Heringer

Δ 2Q26	Δ 1H26
+ 10%	+ 42%
- 31%	+ 14%
+ 6%	+ 11%

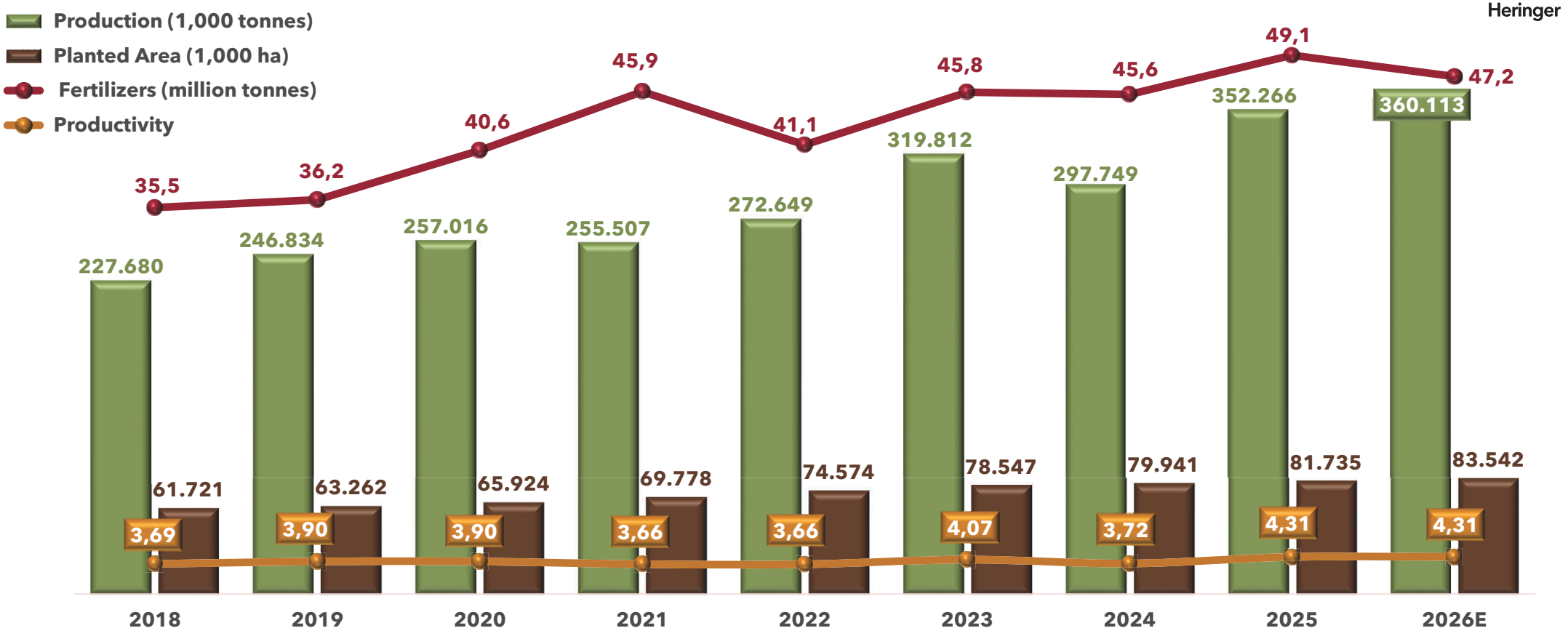


Despite the decline in urea prices observed in 2Q26, which brought prices back toward historical average levels, potassium chloride and MAP prices remained under pressure. This scenario was influenced by escalating geopolitical tensions, the global sulfur supply crisis, and the intensification of conflicts in the Middle East, particularly involving Iran, the United States, and Israel, as well as uncertainties related to the closure of the Strait of Hormuz.

Source: Argus

DOMESTIC GRAIN PRODUCTION*

PLANTED AREA VS. FERTILIZER CONSUMPTION



According to the 10th survey by CONAB for the 2025/26 crop season, released in July, planted area is expected to exceed 83 million hectares, up by approximately 2.2% compared to the previous cycle. Total production is estimated at 360.1 million tonnes, currently 2.2% higher than the levels recorded in the 2024/25 crop season.

*** Grains:** Corn, soybean, rice, beans, sorghum, castor bean, cotton, sunflower, barley, rye, canola, oat, peanut, wheat and triticale - total in Brazil (all crops)
Source: CONAB (National Supply Company)


Heringer
THANK YOU!

BALANCE SHEET
(R$ thousand)

Heringer

(R$ thousand)

ASSETS	jun/26	dez/25
Current		
Cash and cash equivalents	89.699	100.542
Trade receivables	36.168	147.727
Trade receivables - related parties	19.200	15.691
Inventories	450.645	908.742
Taxes recoverable	54.905	74.940
Other receivables	26.740	37.905
	677.357	**1.285.547**
Non-current		
Taxes recoverable	187.075	182.099
Other Receivables	37.023	36.179
Non-current Receivables	**224.098**	**218.278**
PP&E, Investment and Intangibles	**613.045**	**644.853**
	837.143	**863.131**
Total ASSETS	**1.514.500**	**2.148.678**

LIABILITIES	jun/26	dez/25
Current		
Suppliers	148.877	573.597
Suppliers - related parties	767.362	776.910
Accounts payable - Court-Supervised Reorganization	51.246	59.541
Loans and financing	24.719	67.946
Other Liabilities	150.174	287.920
	1.142.378	**1.765.914**
Non-current		
Deferred taxes	266.906	252.026
Other Liabilities	198.991	208.947
Accounts payable - Court-Supervised Reorganization	1.248.302	1.241.255
	1.714.199	**1.702.228**
Total LIABILITIES	**2.856.577**	**3.468.142**
Equity and Liabilities		
Share Capital	585.518	585.518
Equity valuation adjustments	35.270	35.520
Accumulated Losses	-1.962.865	-1.940.502
	-1.342.077	**-1.319.464**
Total LIABILITIES AND EQUITY	**1.514.500**	**2.148.678**

INCOME STATEMENT

2Q26 (R$ thousand)

(R$ thousand)	2Q26	% of NR	2Q25	% of NR	26 x 25
Gross revenue from sales	**330.601**		**735.673**		-55,1%
Taxes and other sale deductions	(14.092)		(34.855)		-59,6%
Net revenue from sales	**316.509**	100,0%	**700.818**	100,0%	-54,8%
Cost of goods sold	(299.829)	-94,7%	(719.972)	-102,7%	-58,4%
Gross Profit	**16.680**	5,3%	**(19.154)**	-2,7%	187,1%
Operating expenses	**(40.838)**	-12,9%	**(80.742)**	-11,5%	-49,4%
Selling expenses	(28.204)	-8,9%	(51.078)	-7,3%	-44,8%
General and administrative expenses	(19.887)	-6,3%	(28.934)	-4,1%	-31,3%
Other operating income (expenses), net	7.253	2,3%	(730)	-0,1%	1093,6%
Operating Loss	**(24.158)**	-7,6%	**(99.896)**	-14,3%	-75,8%
Net Financial Result	**(39.324)**	-12,4%	**97.001**	13,8%	-140,5%
Financial Income	4.385	1,4%	8.576	1,2%	-48,9%
Financial Expenses	(84.539)	-26,7%	(84.668)	-12,1%	-0,2%
Exchange rate variation, net	40.830	12,9%	173.093	24,7%	-76,4%
Profit (loss) before income tax and social contribution	**(63.482)**	-20,1%	**(2.895)**	-0,4%	2092,7%
Income tax and social contribution	**26.243**	8,3%	**(25.976)**	-3,7%	141,6%
Current Year	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Deferred	26.243	8,3%	(25.976)	-3,7%	141,6%
Net Result for the Period	**(37.239)**	-11,8%	**(28.871)**	-4,1%	82,4%
EBITDA	**(3.360)**	-1,1%	**(76.344)**	-10,9%	-95,6%
Loss before financial result and taxes	(24.158)	-7,6%	(99.896)	-14,3%	-75,8%
Depreciation and Amortization	20.798	6,6%	23.552	3,4%	-11,7%

INCOME STATEMENT

1H26 (R$ thousand)

(R$ thousand)	1H26	% of NR	1H25	% of NR	26 x 25
Gross Revenue from Sales	**872.645**		**1.676.162**		-47,9%
Taxes and other sale deductions	(30.797)		(70.194)		-56,1%
Net Revenue from Sales	**841.848**	100,0%	**1.605.968**	100,0%	-47,6%
Cost of goods sold	(821.450)	-97,6%	(1.578.793)	-98,3%	-48,0%
Gross Profit	**20.398**	2,4%	**27.175**	1,7%	-24,9%
Operating Expenses	**(70.113)**	-8,3%	**(144.940)**	-9,0%	-51,6%
Selling expenses	(39.328)	-4,7%	(84.992)	-5,3%	-53,7%
General and administrative expenses	(38.108)	-4,5%	(61.996)	-3,9%	-38,5%
Other operating income (expenses), net	7.323	0,9%	2.048	0,1%	257,6%
Operating Loss	**(49.715)**	-5,9%	**(117.765)**	-7,3%	-57,8%
Net Financial Result	**41.984**	5,0%	**273.877**	17,1%	-84,7%
Financial income	8.128	1,0%	17.708	1,1%	-54,1%
Financial expenses	(163.598)	-19,4%	(208.376)	-13,0%	-21,5%
Exchange rate variation, net	197.454	23,5%	464.545	28,9%	-57,5%
Profit (Loss) before Income Tax and Social Contribution	**(7.731)**	-0,9%	**156.112**	9,7%	-105,0%
Income Tax and Social Contribution	**(14.880)**	-1,8%	**(125.406)**	-7,8%	-75,8%
Current period	-	0,0%		0,0%	0,0%
Deferred	(14.880)	-1,8%	(125.406)	-7,8%	-75,8%
Net Result for the Period	**(22.611)**	-2,7%	**30.706**	1,9%	-223,9%

EBITDA	**(7.478)**	-0,9%	**(72.805)**	-4,5%	-89,7%
Loss before Financial Result and Taxes	(49.715)	-5,9%	(117.765)	-7,3%	-57,8%
Depreciation and Amortization	42.237	5,0%	44.960	2,8%	-6,1%



Heringer

DISCLAIMER AND IFRS

This presentation may contain statements that represent expectations about future events or results in accordance with Brazilian and international securities regulations. These forward-looking statements are based on certain assumptions and analyses performed by Heringer based on its experience, the economic environment, market conditions, and expected future events, many of which are out of Heringer's control. Important factors that may result in significant differences between actual and estimated results include Heringer's business strategy, Brazilian and international economic conditions, technology, financial strategy, developments in the fertilizer sector, financial market conditions, uncertainty about the results of future operations, plans, objectives, prospects and intentions, and other factors described in the "Risk Factors" section of the Final Prospectus of the Public Offering for Primary and Secondary Distribution of Shares, filed with the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM). As a result of these factors, Heringer's actual results may significantly differ from those indicated or assumed in the forward-looking statements.

The financial statements were prepared and are presented in accordance with the accounting practices adopted in Brazil (BR GAAP), which comprise the standards issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM) and the pronouncements issued by the Accounting Pronouncements Committee (CPC), as well as International Financial Reporting Standards (IFRS), issued by the International Accounting Standards Board (IASB).