MINERVA S.A.

Companhia Aberta

CNPJ n.º 67.620.377/0001-14

NIRE 35.300.344.022 | Código CVM n.º 02093-1

AVISO AOS ACIONISTAS TITULARES DE BÔNUS DE SUBSCRIÇÃO

Cronograma das reuniões do Conselho de Administração referentes à conversão dos Bônus de Subscrição

Minerva S.A. ("Companhia" ou "Minerva"), líder em exportação de carne bovina na América do Sul, em continuidade aos avisos aos acionistas divulgados em 29 de abril de 2025, em 2 e 20 de junho de 2025 e em 5 de novembro de 2025, com referência ao aumento de capital aprovado na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 29 de abril de 2025 e homologado em reunião do Conselho de Administração realizada em 20 de junho de 2025 ("Aumento de Capital"), comunica ao mercado em geral e aos acionistas titulares dos bônus de subscrição emitidos como vantagem adicional aos subscritores das ações de emissão da Companhia no Aumento de Capital ("Bônus de Subscrição") que, em reunião do Conselho de Administração realizada em 11 de novembro de 2026, foi aprovado, dentre outras matérias, novo cronograma com as datas de realização das reuniões do conselho de administração para homologação do aumento de capital da Companhia em razão do exercício dos Bônus de Subscrição ("RCA Homologação Bônus") durante o exercício social de 2027, conforme detalhado abaixo.

Para referência, a Companhia apresenta abaixo as informações referentes ao resultado do Aumento de Capital e sobre os Bônus de Subscrição:

1. Cronograma para Homologação dos Aumentos de Capital Decorrentes do Exercício dos Bônus de Subscrição

1.1. Cronograma. O Conselho de Administração se reunirá mensalmente para realização das RCAs Homologação Bônus. O cronograma abaixo contém as datas previstas para realização das RCA Homologação Bônus durante o exercício de 2027 dos Bônus de Subscrição:

DATA DA RCA HOMOLOGAÇÃO BÔNUS
19.01.2027
23.02.2027
16.03.2027
13.04.2027
18.05.2027
15.06.2027
20.07.2027
17.08.2027
14.09.2027
19.10.2027
23.11.2027
21.12.2027

1.2. Cronograma – 2026. Para fins de esclarecimento, o cronograma para homologação dos Bônus de Subscrição para o exercício social de 2026 permanece válido, de modo que as RCAs Homologação Bônus remanescentes de 2026 permanecem agendadas para 17.11.2026 e 15.12.2026.

1.3. Não Realização RCA Homologação Bônus. As RCA Homologação Bônus indicadas no cronograma acima não serão realizadas nos períodos em que não houver exercício de Bônus de Subscrição.

1.4. Novos Cronogramas. As RCA Homologação Bônus acontecerão até a data de Vencimento dos Bônus (conforme definido no item 2.2 abaixo), inclusive, ou até se esgotarem os Bônus de Subscrição disponíveis para exercício. Caso ainda existam Bônus de Subscrição disponíveis para exercício, a Companhia, oportunamente, divulgará novo cronograma anual com as datas de realização das RCA Homologação Bônus previstas para o ano de 2028.

2. Características dos Bônus de Subscrição

2.1. Vantagem adicional. Os Bônus de Subscrição foram emitidos sem valor, uma vez que se tratam de vantagem adicional aos subscritores das ações do Aumento de Capital, sendo que cada Bônus de Subscrição confere ao seu titular o direito de subscrever 1 (uma) ação ordinária.

2.2. Vencimento dos bônus. Os Bônus de Subscrição serão válidos pelo período de 3 (três) anos contados da data de sua emissão, ou seja, até 23 de junho de 2028 ("Vencimento dos Bônus"). Depois da data de Vencimento do Bônus, os Bônus de Subscrição que não forem exercidos perderão, automaticamente, sem a necessidade de qualquer formalidade adicional, a sua eficácia e serão extintos de pleno direito.

2.3. Alterações das características do Bônus de Subscrição. Eventuais alterações às características dos Bônus de Subscrição, incluindo, mas não se limitando, ao Preço de Exercício, à quantidade das ações a serem emitidas e às condições de exercício e de emissão das ações, serão plenamente eficazes em relação a todos os Bônus de Subscrição então existentes, desde que deliberadas pelo Conselho de Administração da Companhia e aprovadas pela maioria dos titulares de Bônus de Subscrição presentes à assembleia especial de titulares de Bônus de Subscrição especialmente convocada para tal fim.

2.4. Negociação. Desde 23 de junho de 2025, os Bônus de Subscrição estão sendo negociados na B3 sob o código de negociação "BEEF11".

3. Exercício dos Bônus de Subscrição

3.1. Preço de Exercício. O preço de exercício de cada Bônus de Subscrição é de R$ 4,97430071556, nos termos do item 7.1.26.7 da ata da Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 29 de abril de 2025, já considerando as regras de ajuste ("Preço de Exercício").

3.2. Período de exercício. Desde 23 de junho de 2025, os Bônus de Subscrição podem ser exercidos mensalmente, observados os procedimentos da Itaú Corretora de Valores S.A. ("Itaú Corretora") e da Central Depositária de Ativos da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("Central Depositária de Ativos" e "B3"), até o Vencimento do Bônus, a exclusivo critério de seu titular, exceto nos dias de realização de assembleia geral de acionistas da Companhia ("Períodos de Exercício").

3.3. Procedimentos para Exercício dos Bônus de Subscrição. Os titulares de Bônus de Subscrição que desejarem exercer seus Bônus de Subscrição deverão exercer esse direito até o 3º (terceiro) dia útil anterior à data prevista para a realização de cada uma das RCA Homologação Bônus indicadas no cronograma constante do item 1.1 acima, durante cada um dos Períodos de Exercício, da seguinte forma ("Solicitação de Exercício"):

3.3.1. Itaú Corretora. Com relação aos Bônus de Subscrição em ambiente escritural, por meio dos procedimentos e canais de atendimento da Itaú Corretora, mediante indicação da quantidade de Bônus de Subscrição de sua titularidade que serão exercidos, por meio de preenchimento do Termo de Solicitação de Exercício, cujo modelo constitui Anexo I ao presente Aviso aos Acionistas.

3.3.2. Central Depositária de Ativos da B3. Com relação aos Bônus de Subscrição que estejam custodiados na Central Depositária de Ativos da B3: (i) por meio de seu agente de custódia, mediante indicação da quantidade de Bônus de Subscrição de sua titularidade que serão exercidos, observados os procedimentos da Central Depositária de Ativos da B3; ou (ii) por meio da retirada dos respectivos Bônus de Subscrição da Central Depositária de Ativos da B3 para exercício dos Bônus de Subscrição em ambiente escritural e observados os demais procedimentos da Itaú Corretora mencionados no item 3.3.1 acima.

3.4. Data do Exercício. Para todos os efeitos legais, a data de exercício dos Bônus de Subscrição será a data do recebimento da Solicitação de Exercício pela Itaú Corretora ou pela B3, conforme o caso, e o pagamento do Preço de Exercício.

3.5. Forma de Pagamento do Preço de Exercício. O Preço de Exercício deverá ser pago em moeda corrente nacional, da seguinte forma:

3.5.1. Itaú Corretora. Os titulares dos Bônus de Subscrição em ambiente escritural deverão observar os procedimentos da Itaú Corretora e, juntamente com a entrega do Termo de Solicitação de Exercício devidamente preenchido, entregar a comprovação de pagamento do Preço de Exercício.

3.5.2. Central Depositária de Ativos da B3. Os titulares dos Bônus de Subscrição custodiados na Central Depositária de Ativos da B3 deverão observar os procedimentos e prazos estabelecidos por seus respectivos agentes de custódia.

3.6. Crédito das ações emitidas. As ações subscritas em decorrência do exercício dos Bônus de Subscrição serão emitidas e creditadas em nome dos subscritores em até 3 (três) dias úteis após a RCA Homologação Bônus.

4. Informações Adicionais

4.1. Informações Adicionais. Informações adicionais sobre o Aumento de Capital e sobre os Bônus de Subscrição poderão ser obtidas no site da CVM (https://www.gov.br/cvm), da B3 (https://www.b3.com.br) ou no Departamento de Relações com Investidores da Companhia (https://ri.minervafoods.com/), por meio do endereço eletrônico (e-mail) ri@minervafoods.com.

Barretos/SP, 12 de novembro de 2026.

Edison Ticle de Andrade Melo e Souza Filho
Diretor de Finanças e de Relações com Investidores

MINERVA S.A.

Companhia Aberta

CNPJ n.º 67.620.377/0001-14

NIRE 35.300.344.022 | Código CVM n.º 02093-1

AVISO AOS ACIONISTAS TITULARES DOS BÔNUS DE SUBSCRIÇÃO

Anexo I – Modelo de Termo de Solicitação de Exercício

Em Assembleia Geral Extraordinária da Minerva S.A. ("Companhia") realizada em 29 de abril de 2025, foi aprovado o aumento do capital social da Companhia, homologado em reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 20 de junho de 2025 ("Aumento de Capital"), no montante de R$ 2.000.000.003,32 (dois bilhões, três reais e trinta e dois centavos), com a consequente emissão de 386.847.196 (trezentas e oitenta e seis milhões, oitocentas e quarenta e sete mil, cento e noventa e seis) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal e de 193.424.846 (cento e noventa e três milhões e quatrocentos e vinte e quatro mil e oitocentos e quarenta e seis) bônus de subscrição ("Bônus de Subscrição"). Cada Bônus de Subscrição emitido no âmbito do Aumento de Capital confere ao seu titular o direito de subscrever uma ação ordinária de emissão da Companhia.

Por meio deste Termo de Solicitação de Exercício, solicito a conversão de Bônus de Subscrição de minha titularidade em ações ordinárias de emissão da Companhia, conforme instruções abaixo:

Nome do titular do Bônus de Subscrição	
CPF/CNPJ:	
Endereço:	
Quantidade de Bônus de Subscrição a serem exercidos:	

[Local], [data]

_____	_____
Nome:	Nome:
Cargo:	Cargo:

MINERVA S.A.

Publicly-Held Company

Corporate Taxpayer ID No. 67.620.377/0001-14

NIRE 35.300.344.022 | CVM Code No. 02093-1

NOTICE TO SHAREHOLDERS HOLDERS OF SUBSCRIPTION WARRANTS

Schedule of Board of Directors' Meetings
regarding the conversion of Subscription Warrants

Minerva S.A. ("Company" or "Minerva"), the leading beef exporter in South America, in continuation of the notices to shareholders disclosed on April 29th, 2025, on June 2nd and 20th, 2025 and on November 5th, 2025, with reference to the capital increase approved at the Extraordinary General Shareholders' Meeting held on April 29th, 2025 and ratified at a Board of Directors' meeting held on June 20th, 2025 ("Capital Increase"), hereby notifies the market in general and the shareholders who are holders of the subscription warrants issued as an additional benefit to the subscribers of shares issued by the Company in the Capital Increase ("Subscription Warrants") that, at a Board of Directors' meeting held on November 11th, 2026, a new schedule was approved, among other matters, containing the dates of the Board of Directors' meetings for the ratification of the Company's capital increase resulting from the exercise of the Subscription Warrants ("Warrant Ratification BDM") during fiscal year 2027, as detailed below.

For reference purposes, the Company presents below the information regarding the results of the Capital Increase and the Subscription Warrants:

1. Schedule for Ratification of Capital Increases Resulting from the Exercise of Subscription Warrants

1.1. Schedule. The Board of Directors shall meet monthly to conduct the Warrant Ratification BDMs. The schedule below contains the anticipated dates for conducting the Warrant Ratification BDMs during fiscal year 2027 for the Subscription Warrants:

DATE OF WARRANT RATIFICATION BDM
01.19.2027
02.23.2027
03.16.2027

04.13.2027
05.18.2027
06.15.2027
07.20.2027
08.17.2027
09.14.2027
10.19.2027
11.23.2027
12.21.2027

1.2. Schedule – 2026. For reference, the schedule applicable for the fiscal year 2026 remains in effect. In this sense, the remaining Warrant Ratification BDMs on 2026 are scheduled for 11.17.2026 and 12.15.2026.

1.3. Non-Occurrence of Warrant Ratification BDM. The Warrant Ratification BDMs indicated in the above schedule shall not be held during periods in which there is no exercise of Subscription Warrants.

1.4. New Schedules. The Warrant Ratification BDMs shall take place until the Warrant Expiration Date (as defined in item 2.2 below), inclusive, or until the Subscription Warrants available for exercise are exhausted. Should there still be Subscription Warrants available for exercise, the Company shall, in due course, disclose new annual schedules containing the dates of the Warrant Ratification BDMs anticipated for the year 2028.

2. Characteristics of the Subscription Warrants

2.1. Additional benefit. The Subscription Warrants were issued without value, as they constitute an additional benefit to the subscribers of shares in the Capital Increase, with each Subscription Warrant conferring upon its holder the right to subscribe for one (1) common share.

2.2. Warrant expiration. The Subscription Warrants shall be valid for a period of three (3) years from their issuance date, i.e., until June 23rd, 2028 ("Warrant Expiration"). After the Warrant Expiration date, the Subscription Warrants that are not exercised shall automatically lose, without the need for any additional formality, their effectiveness and shall be extinguished by operation of law.

2.3. Changes to the characteristics of the Subscription Warrants. Any amendments to the characteristics of the Subscription Warrants, including, but not limited to, the Exercise Price, the number of shares to be issued, and the conditions for exercise and issuance of shares, shall be fully effective with respect to all Subscription Warrants then outstanding, provided they are resolved by the Company's Board of Directors and approved by a majority of the holders of Subscription Warrants present at a special meeting of Subscription Warrant holders specially convened for such purpose.

2.4. Trading. Since June 23rd, 2025, the Subscription Warrants have been traded on B3 under the trading code "BEEF11".

3. Exercise of Subscription Warrants

3.1. Exercise Price. The exercise price of each Subscription Warrant is R$ 4,97430071556, under the terms of item 7.1.26.7 of the minutes of the Company's Extraordinary General Shareholders' Meeting held on April 29th, 2025, considering adjustment rules ("Exercise Price").

3.2. Exercise period. Since June 23, 2025, the Subscription Warrants may be exercised monthly, subject to the procedures of Itaú Corretora de Valores S.A. ("Itaú Corretora") and the Central Securities Depository of B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("Central Securities Depository" and "B3"), until the Warrant Expiration, at the sole discretion of its holder, except on the dates of the Company's general shareholders' meetings ("Exercise Periods").

3.3. Procedures for Exercise of Subscription Warrants. Holders of Subscription Warrants wishing to exercise their Subscription Warrants must exercise such right by the third (3rd) business day prior to the anticipated date for each of the Warrant Ratification BDMs indicated in the schedule set forth in item 1.1 above, during each of the Exercise Periods, as follows ("Exercise Request"):

3.3.1. Itaú Corretora. With respect to Subscription Warrants in book-entry form, through the procedures and service channels of Itaú Corretora, by indicating the number of Subscription Warrants held that will be exercised, by completing the Exercise Request Form, the template of which constitutes Annex I to this Notice to Shareholders.

3.3.2. B3 Central Securities Depository. With respect to Subscription Warrants deposited with the B3 Central Securities Depository: (i) through their custody

agent, by indicating the number of Subscription Warrants held that will be exercised, subject to the procedures of the B3 Central Securities Depository; or (ii) by withdrawing the respective Subscription Warrants from the B3 Central Securities Depository for exercise of the Subscription Warrants in book-entry form and subject to the other procedures of Itaú Corretora mentioned in item 3.3.1 above.

3.4. Exercise Date. For all legal purposes, the exercise date of the Subscription Warrants shall be the date of receipt of the Exercise Request by Itaú Corretora or by B3, as applicable, and payment of the Exercise Price.

3.5. Form of Payment of Exercise Price. The Exercise Price must be paid in national currency, as follows:

3.5.1. Itaú Corretora. Holders of Subscription Warrants in book-entry form must observe the procedures of Itaú Corretora and, together with the delivery of the duly completed Exercise Request Form, provide proof of payment of the Exercise Price.

3.5.2. B3 Central Securities Depository. Holders of Subscription Warrants deposited with the B3 Central Securities Depository must observe the procedures and deadlines established by their respective custody agents.

3.6. Crediting of issued shares. The shares subscribed as a result of the exercise of Subscription Warrants shall be issued and credited in the name of the subscribers within three (3) business days after the Warrant Ratification BDM.

4. Additional Information

4.1. Additional Information. Additional information regarding the Subscription Warrants may be obtained on the CVM website (https://www.gov.br/cvm), the B3 website (https://www.b3.com.br), or from the Company's Investor Relations Department (https://ri.minervafoods.com/), via email at ri@minervafoods.com.

Barretos/SP, November 12th, 2026.

Edison Ticle de Andrade Melo e Souza Filho
Chief Financial Officer and Investor Relations Officer

MINERVA S.A.

Publicly-Held Company

Corporate Taxpayer ID No. 67.620.377/0001-14

NIRE 35.300.344.022 | CVM Code No. 02093-1

NOTICE TO SHAREHOLDERS HOLDERS OF SUBSCRIPTION WARRANTS

Annex I – Exercise Request Form Template

At the Extraordinary General Shareholders' Meeting of Minerva S.A. ("Company") held on April 29, 2025, the Company's capital increase was approved, ratified at a Board of Directors' meeting of the Company held on June 20, 2025 ("Capital Increase"), in the amount of R$ 2,000,000,003.32 (two billion, three reais and thirty-two centavos), with the consequent issuance of 386,847,196 (three hundred eighty-six million, eight hundred forty-seven thousand, one hundred ninety-six) common shares, all registered, book-entry and without par value, and 193,424,846 (one hundred ninety-three million, four hundred twenty-four thousand, eight hundred forty-six) subscription warrants ("Subscription Warrants"). Each Subscription Warrant issued under the Capital Increase confers upon its holder the right to subscribe for one common share issued by the Company.

Through this Exercise Request Form, I request the conversion of Subscription Warrants held by me into common shares issued by the Company, according to the instructions below:

Name of Subscription Warrant holder	
Tax ID (CPF/CNPJ):	
Address:	
Number of Subscription Warrants to be exercised:	

[Place], [date]

_____	_____
Name:	Name:
Title:	Title: