## PT

**Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.**

**Alteração de Idioma:** para acessar a tradução simultânea, clique no botão **Interpretation**, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma "Inglês".

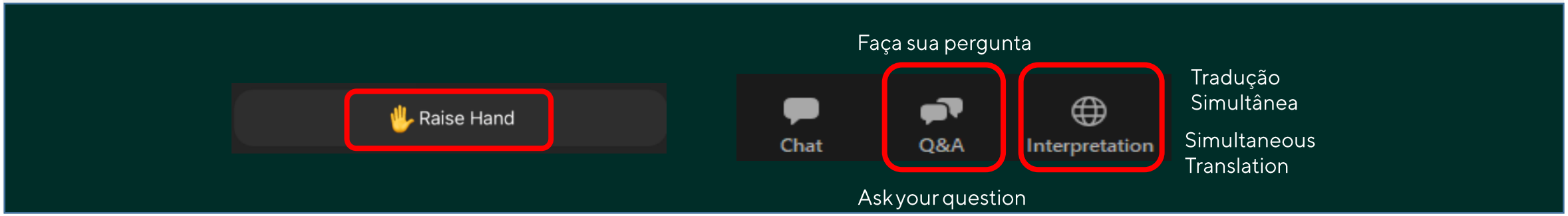
**Para fazer perguntas:** clique no ícone **Q&A** ou **Levantar a Mão** e escreva sua pergunta para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

## EN

**The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.**

**Language settings:** to enable the English simultaneous translation, click on the **Interpretation** button, at the bottom right of the screen, and choose the "English" option.

**To ask questions:** please click on the **Q&A** icon or **Raise Hand** and write your question. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.



EVEN

RELAÇÕES COM
INVESTIDORES

# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

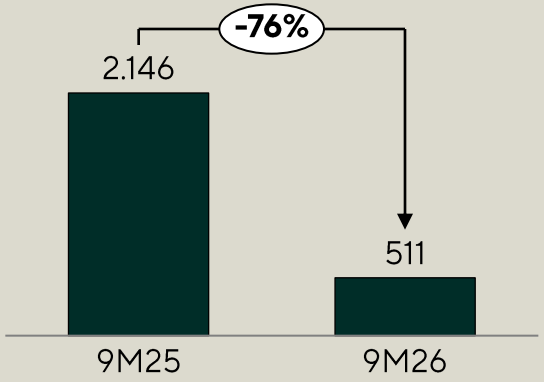
## 3º trimestre de 2026

EM CADA DETALHE, VOCÊ

13 de novembro de 2026

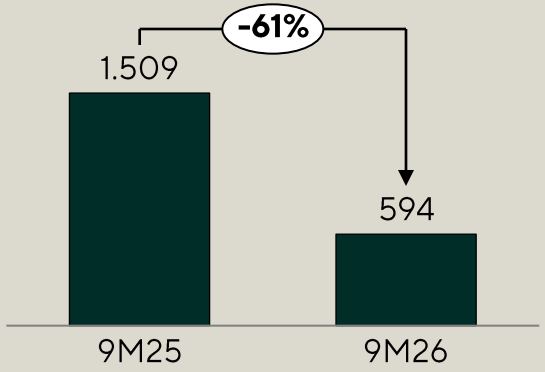
## LANÇAMENTOS

(VGV %Even - R$ milhões)



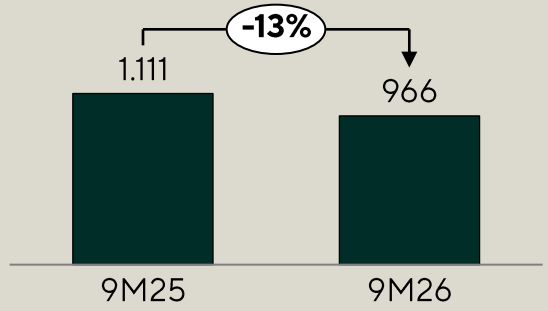

## VENDAS LÍQUIDAS

(VGV %Even - R$ milhões)



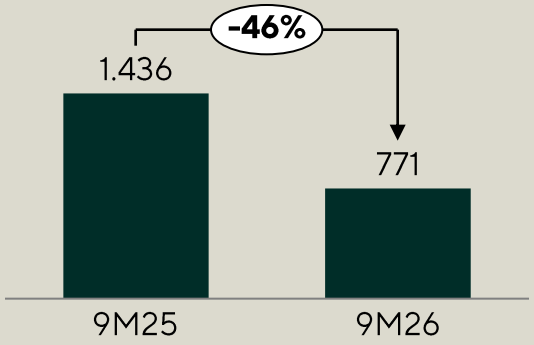

## ENTREGAS

(VGV %Even - R$ milhões)



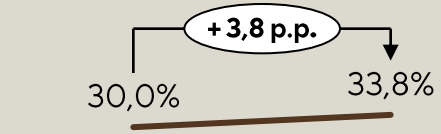

## RECEITA LÍQUIDA

(R$ milhões)



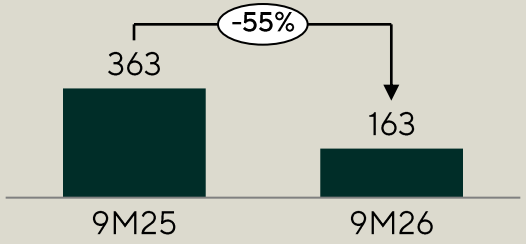

## LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA AJUSTADA

(R$ milhões)



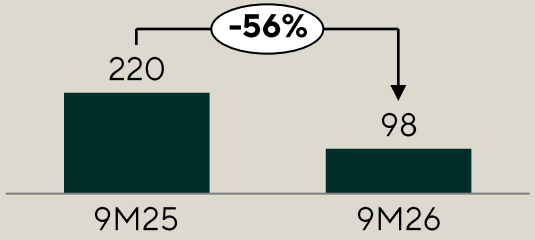

MARGEM REF
**39,5%**

MARGEM DE ESTOQUE
**31,3%**




## LUCRO LÍQUIDO[1]

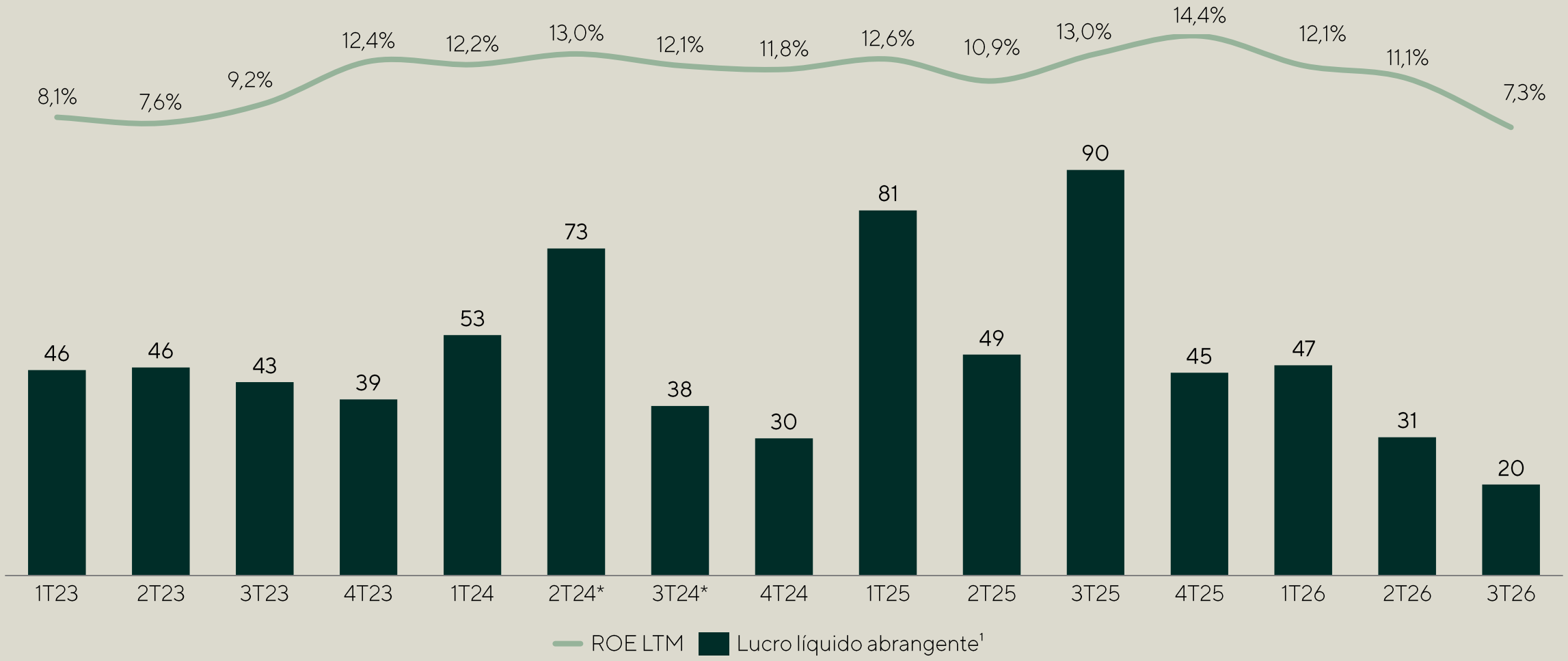
(R$ milhões)




[1] Lucro líquido atribuível aos acionistas, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE.

## EVOLUÇÃO LUCRO LÍQUIDO E RENTABILIDADE

(R$ milhões)




*Exclui efeitos de parcela de sócios minoritários (SCPs) alocada como encargos financeiros e diferida na proporção das vendas.
[1] Considera efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE. Even ex-Melnick..




# JANŌ

*Rua Bandeira Paulista, 669*
*Itaim · 150 e 185 m²*

| | |
|---|---|
| VGV TOTAL | R$ 369 mi |
| VGV % EVEN | R$ 159 mi |
| UNIDADES | 64 |



# Edifício Primavera

*Rua Primavera, 238*
*Jardins · 389 m²*

| | |
|---|---|
| VGV TOTAL | R$ 220 mi |
| VGV % EVEN | R$ 72 mi |
| UNIDADES | 12 |



EN SCÈNE

*Jardins* · VGV R$ 405 mi % Even



arbórea
IBIRAPUERA

*Moema* · VGV R$ 335 mi % Even

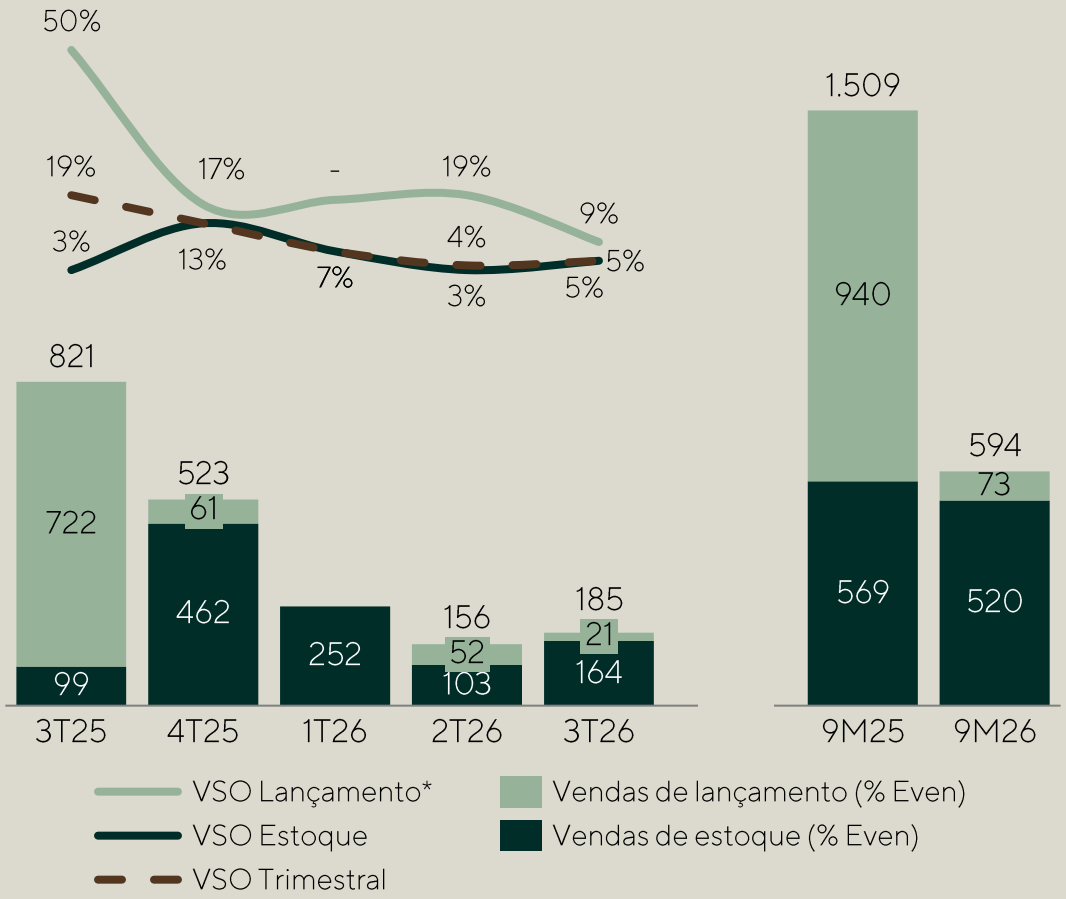


ESA
ITAIM

*Itaim* · VGV R$ 376 mi % Even

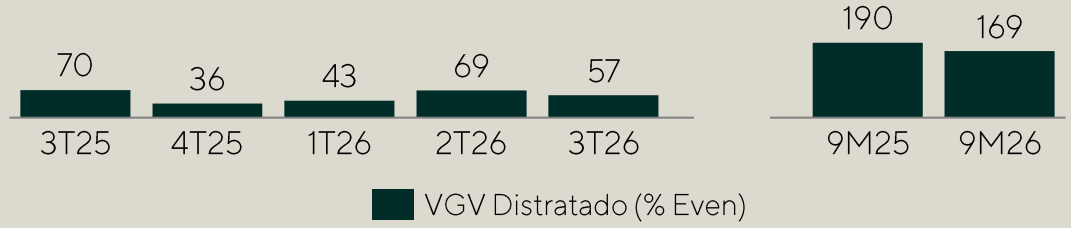
## VENDAS LÍQUIDAS

(VGV %Even - R$ milhões)




## DISTRATOS

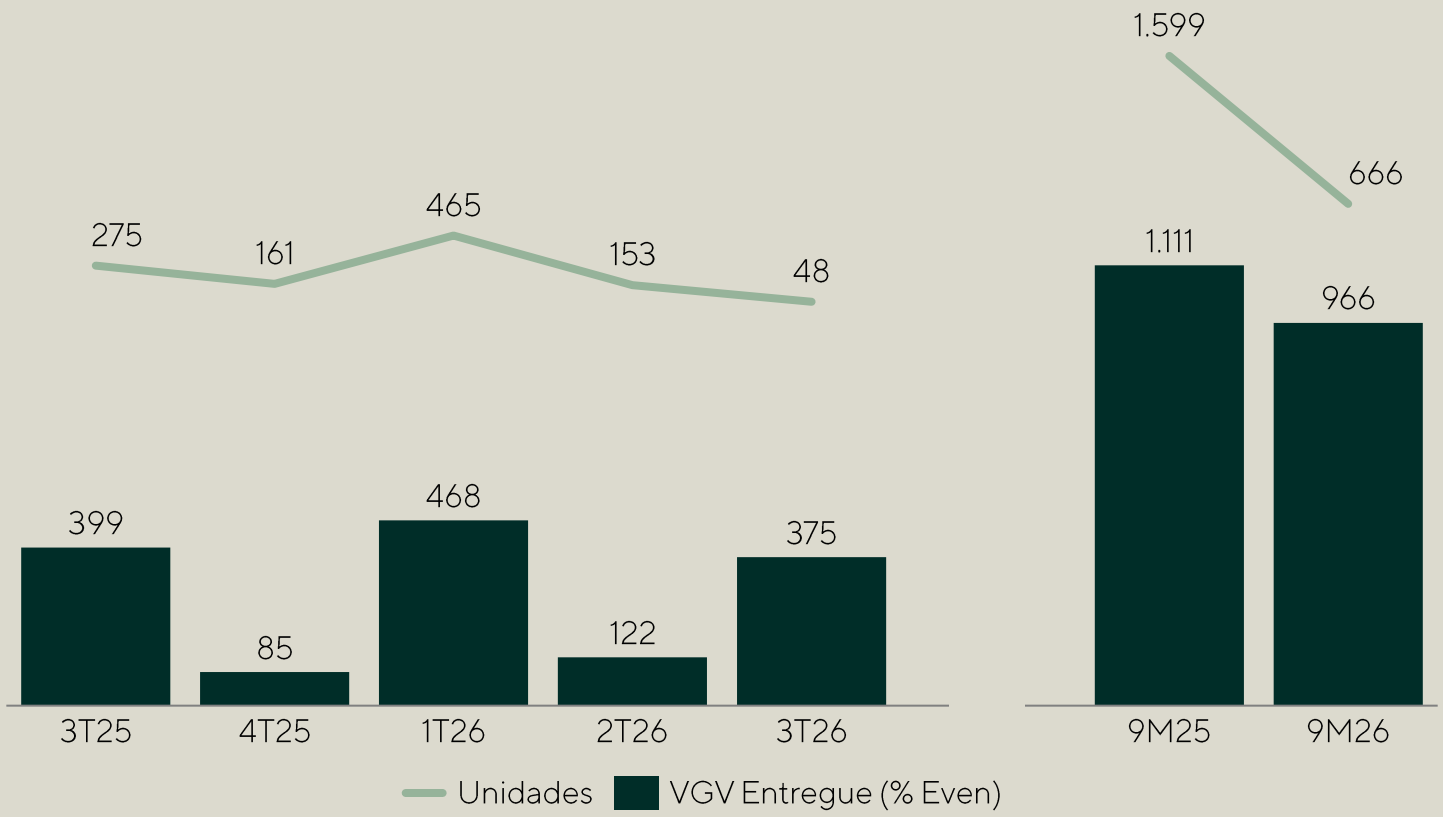
(VGV %Even - R$ milhões)




*Não houve lançamentos no 1T26.

## ENTREGAS

(VGV %Even - R$ milhões)



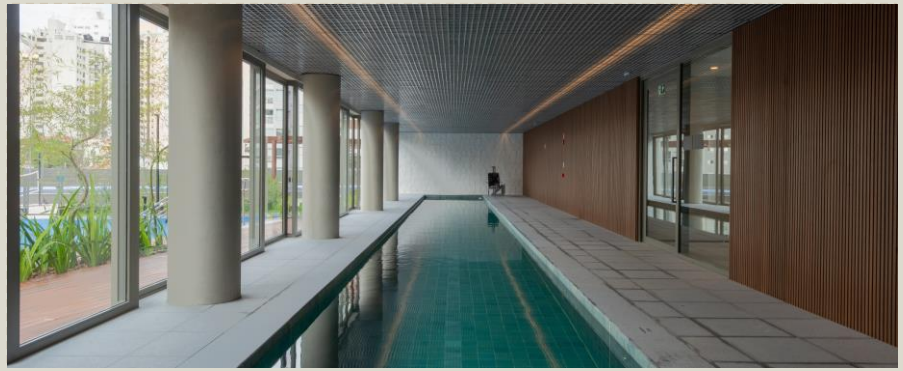


## CASA ALTO DE PINHEIROS

VGV % Even R$ 375 mi · 48 unidades



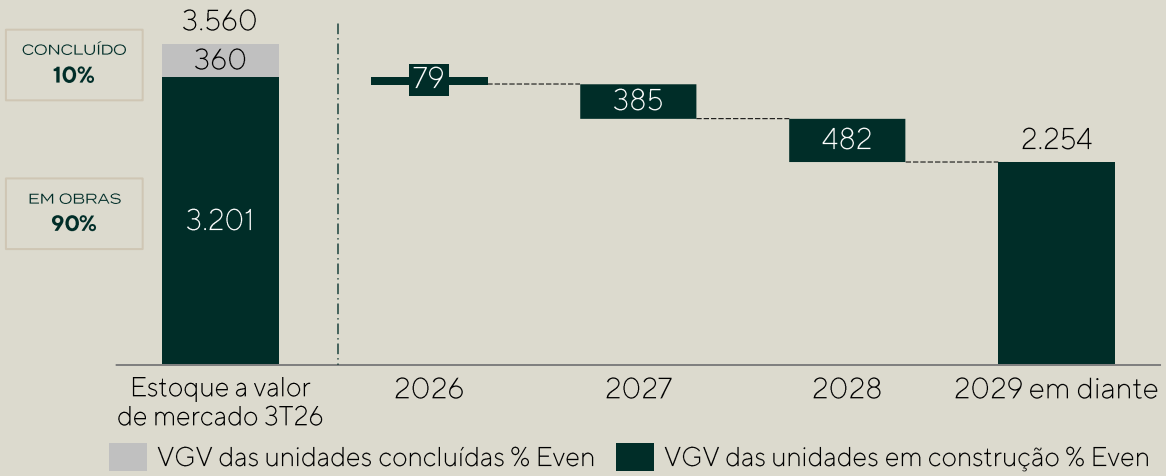




## ESTOQUE A VALOR DE MERCADO

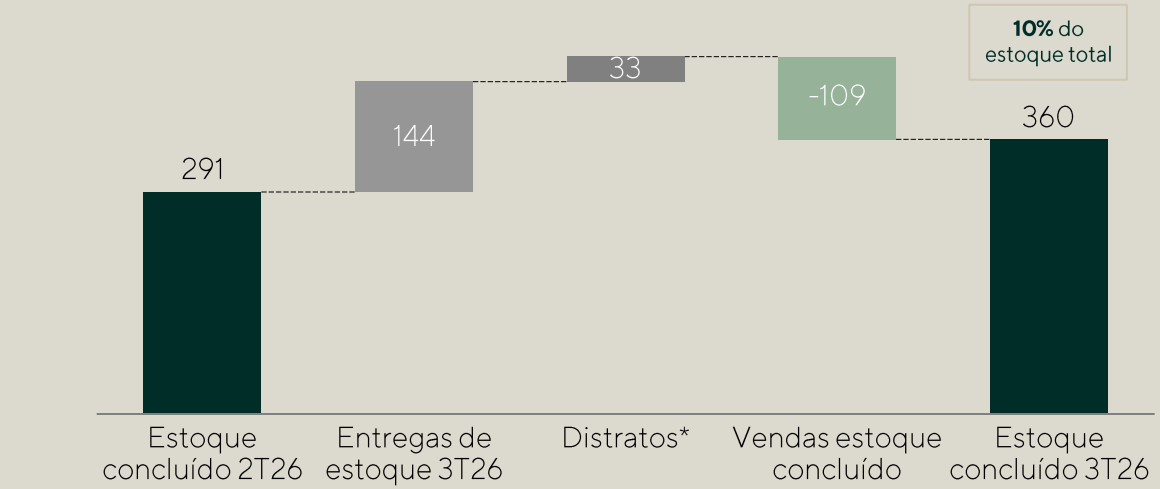
POR ANO DE PREVISÃO DE CONCLUSÃO

(VGV %Even - R$ milhões)



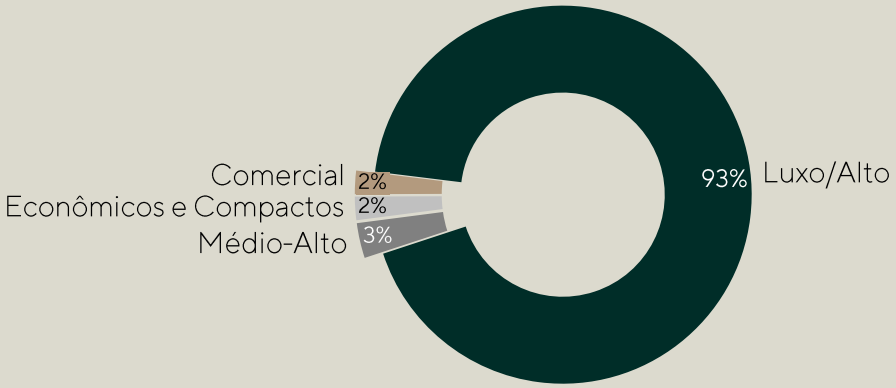

## EVOLUÇÃO DO ESTOQUE PRONTO

(VGV %Even - R$ milhões)



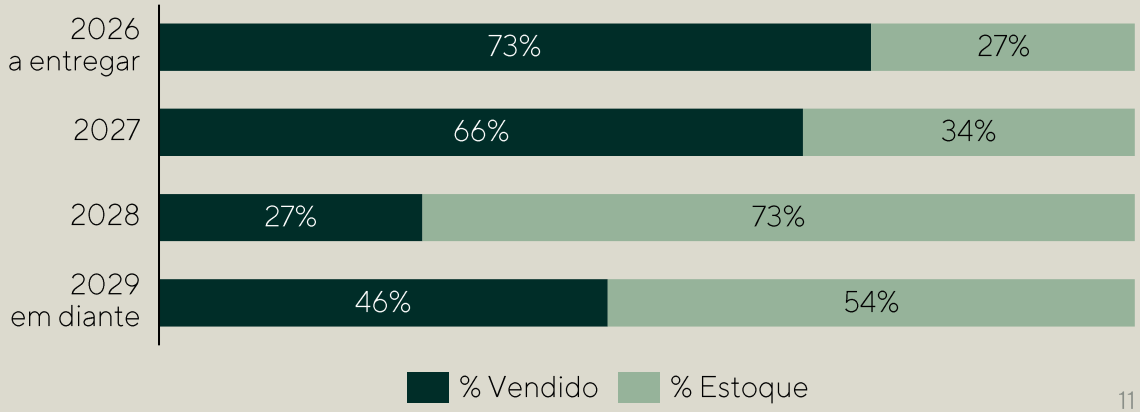

* Considerando apenas distratos de unidades prontas.

## ESTOQUE POR TIPOLOGIA




## PERCENTUAL VENDIDO DO ESTOQUE

POR ANO DE PREVISÃO DE CONCLUSÃO



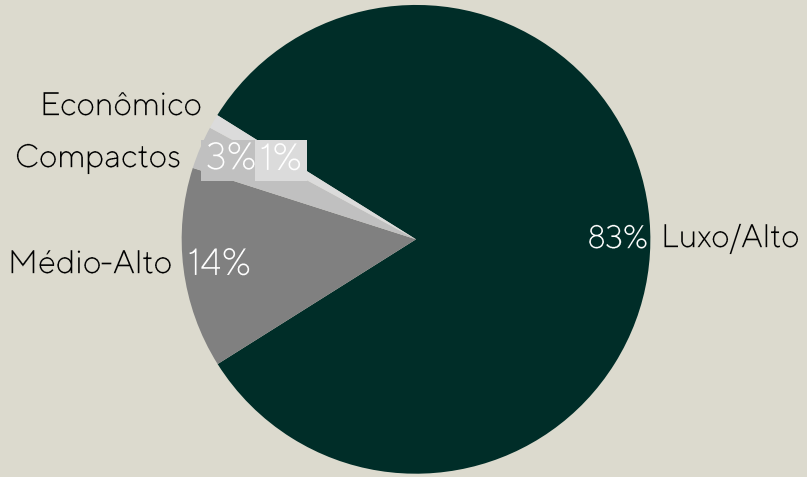
VGV (% Even): **R$ 5,2 bi**

**25** terrenos/fases

Terrenos localizados nos **melhores bairros** das zonas sul e oeste de SP

## COMPOSIÇÃO DO BANCO DE TERRENOS

(VGV %Even - R$ milhões)

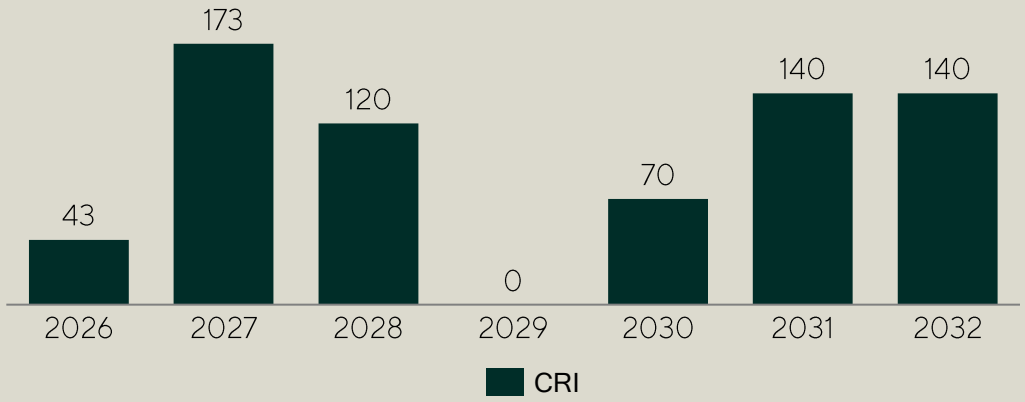


| Estrutura de capital Even | (R$ milhões) |
|---|---|
| Produção SFH | 632 |
| Produção CRI | 153 |
| CRI Corporativo | 686 |
| Dívida bruta | 1.471 |
| **Caixa** | **732** |
| Dívida líquida | 739 |
| Patrimônio líquido | 2.320 |
| **Dívida líquida / Patrimônio líquido** | **31,8%** |

| Geração (consumo) de caixa | 3T26 | 9M26 |
|---|---|---|
| Dívida (caixa) líquida inicial | 698,7 | 513,8 |
| Dívida (caixa) líquida final | 738,9 | 738,9 |
| **Geração (consumo) de caixa** | **(40,2)** | **(225,1)** |
| Dividendos | - | 30,0 |
| Recompra de ações | 1,8 | 6,3 |
| **Geração (consumo) de caixa operacional (ex-dividendos e recompra de ações)** | **(38,4)** | **(188,4)** |

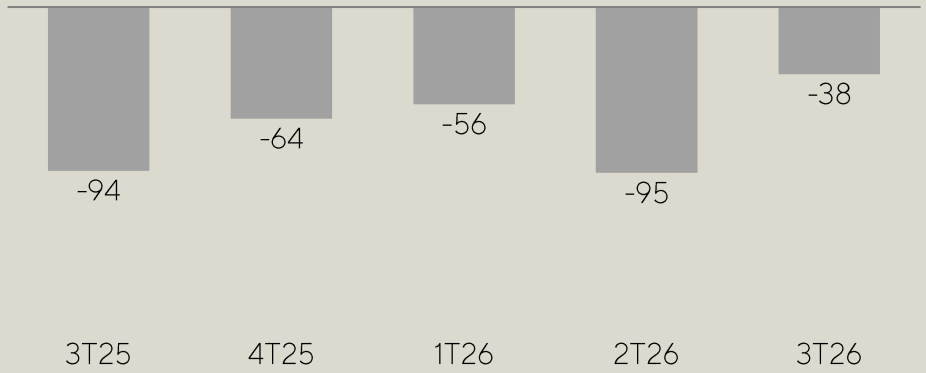
## CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA CORPORATIVA

(R$ milhões)




## HISTÓRICO DA GERAÇÃO DE CAIXA OPERACIONAL

(R$ milhões)

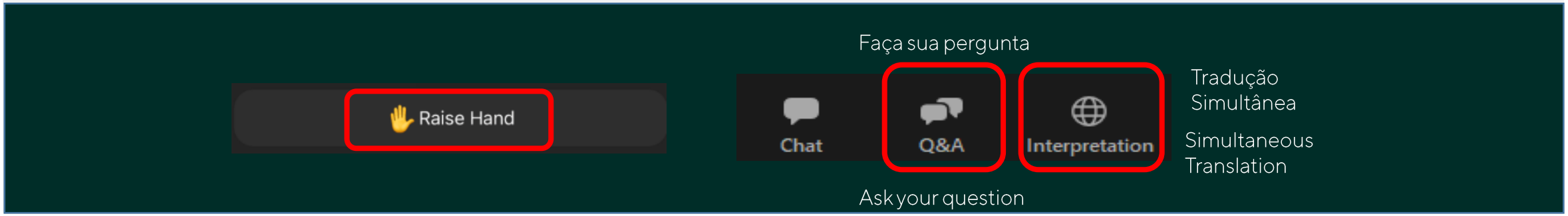


## PT

**Para fazer perguntas:** clique no ícone **Q&A** ou **Levantar a Mão** e escreva sua pergunta, para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

## EN

**To ask questions:** please click on the **Q&A** or **Raise Hand** icon and write your question. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.



# OUTROS AVISOS

Este material é uma apresentação de informações gerais de Even Construtora e Incorporadora S.A. (“Even”) e suas subsidiárias, controladas e coligadas (em conjunto, "Companhia") na presente data. Este material foi preparado exclusivamente para apresentações relacionadas à divulgação de resultados e apresentação institucional da Companhia no Brasil e exterior. Tratam-se de informações resumidas, sem intenção de serem completas. Não fazemos nenhuma declaração, implícita ou explícita, e não damos garantia quanto à correção, adequação ou abrangência dessas informações.

Esta apresentação contém declarações futuras e informações relacionadas à Even que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Companhia e de sua administração com respeito à sua performance, seus negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas e projeções sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como, palavras como "acreditamos", "antecipamos", "esperamos", "estimamos", "projetamos", entre outras palavras com significado semelhante. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação pela Even e estão, portanto, sujeitas a mudança sem aviso prévio.

Em nenhuma circunstância, nem a Even, nem suas subsidiárias, controladas e coligadas, conselheiros, diretores, agentes ou funcionários serão responsáveis perante terceiros (incluindo investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações e declarações presentes nesta apresentação, ou por qualquer dano dela resultante, correspondente ou específico.

# OUTROS AVISOS

Esta apresentação não constitui oferta, convite ou solicitação de oferta de subscrição ou compra de quaisquer valores mobiliários. Além disso, nem esta apresentação, nem seu conteúdo constituem a base de qualquer contrato ou compromisso de qualquer espécie.

O mercado e as informações de posição competitiva, incluindo projeções de mercado citadas ao longo desta apresentação, foram obtidas por meio de pesquisas internas, pesquisas de mercado, informações de domínio público e publicações empresariais. Apesar de não termos razão para acreditar que qualquer dessas informações ou relatórios sejam imprecisos em qualquer aspecto relevante, não verificamos independentemente a posição competitiva, posição de mercado, taxa de crescimento ou qualquer outro dado fornecido por terceiros ou outras publicações da indústria. A Even, os acionistas vendedores, os agentes de colocação e os coordenadores não se responsabilizam pela veracidade de tais informações.

Esta apresentação e seu conteúdo são informações de propriedade da Companhia e não podem ser reproduzidas ou circuladas, parcial ou totalmente, sem o prévio consentimento por escrito da Even.

Todos os números relativos à s  demonstrações de resultados aqui divulgados, exceto quando expressamente ressalvado, estão divulgados com base nas práticas contábeis adotadas posteriormente à regulamentação da Lei n° 11.638/07, que compreendem as práticas contábeis previstas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

## PT

**Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.**

**Alteração de Idioma:** para acessar a tradução simultânea, clique no botão **Interpretation**, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma "Inglês".

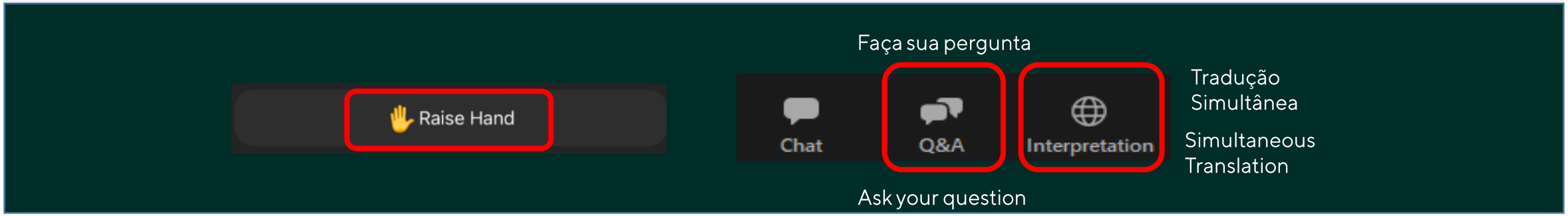
**Para fazer perguntas:** clique no ícone **Q&A** ou **Levantar a Mão** e escreva sua pergunta para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

## EN

**The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.**

**Language settings:** to enable the English simultaneous translation, click on the **Interpretation** button, at the bottom right of the screen, and choose the "English" option.

**To ask questions:** please click on the **Q&A** icon or **Raise Hand** and write your question. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.



EVEN INVESTOR RELATIONS

# EARNINGS PRESENTATION

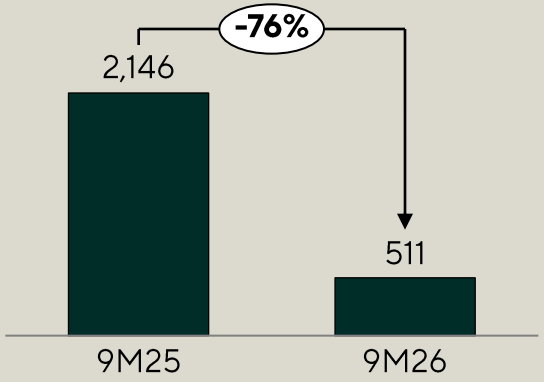
## 3rd Quarter of 2026

EM CADA DETALHE, VOCÊ

November 13th, 2026

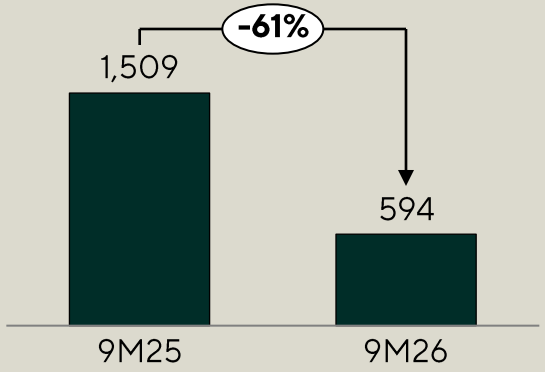
## LAUNCHES

(%Even PSV - R$ million)



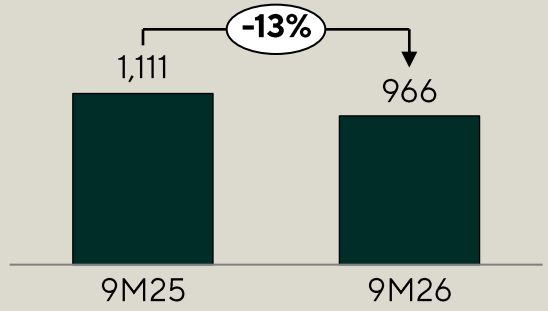

## NET SALES

(%Even PSV - R$ million)



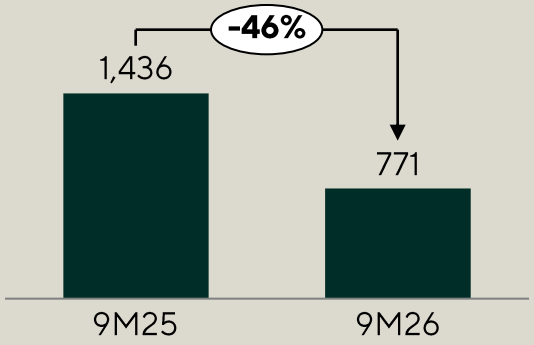

## DELIVERIES

(%Even PSV - R$ million)



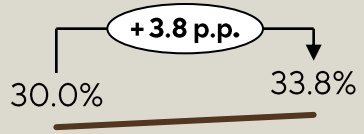

## NET REVENUE

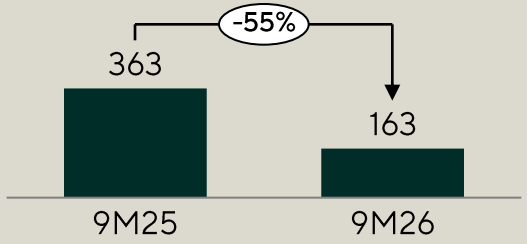
(R$ million)




## GROSS PROFIT & ADJUSTED MARGIN

(R$ million)



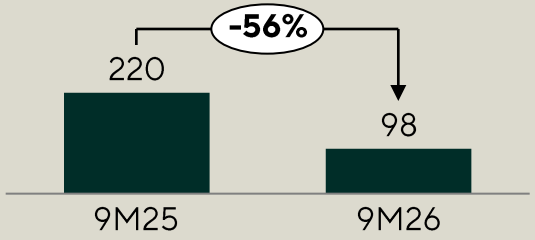




BACKLOG MG
**39.5%**

INVENTORY MG
**31.3%**

## NET INCOME[1]

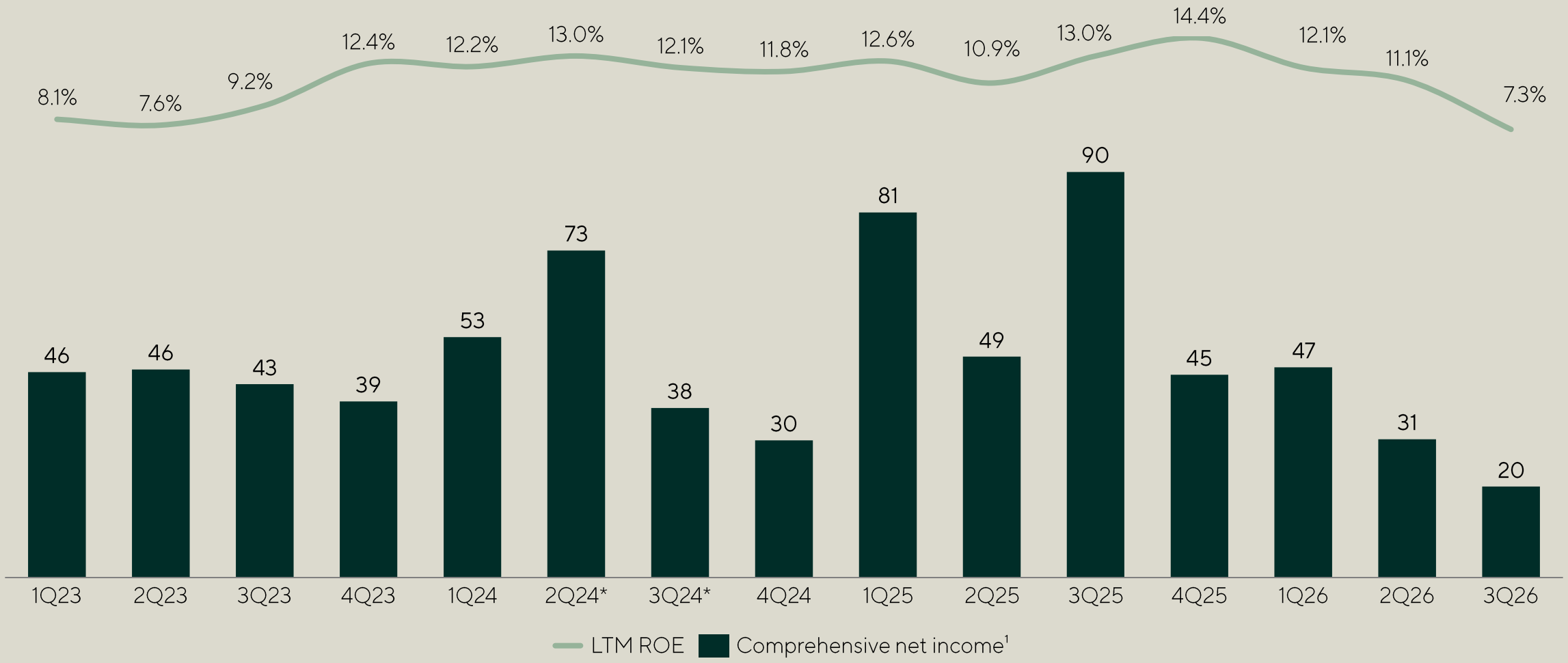
(R$ million)




[1] Comprehensive net income, considering the effects of Equity stake sales, recognized directly in shareholder's Equity movements and not recorded in the Income Statement.

## NET INCOME AND PROFITABILITY RECORD

(R$ million)




*Excludes the impact of minority shareholders (SCPs) portion, allocated as financial expenses and deferred in proportion to sales made.
[1] Comprehensive net income, considering the effects of Equity stake sales, recognized directly in shareholder's Equity movements and not recorded in the Income Statement. Even ex-Melnick.




# JANŌ

*Rua Bandeira Paulista, 669*
*Itaim · 150 and 185 m²*

| | |
|---|---|
| TOTAL PSV | R$ 369 mi |
| % EVEN PSV | R$ 159 mi |
| UNITS | 64 |



# Edifício Primavera

*Rua Primavera, 238*
*Jardins · 389 m²*

| | |
|---|---|
| TOTAL PSV | R$ 220 mi |
| % EVEN PSV | R$ 72 mi |
| UNITS | 12 |



EN SCÈNE

*Jardins* · R$ 405 mi % Even PSV



arbórea IBIRAPUERA

*Moema* · R$ 335 mi % Even PSV

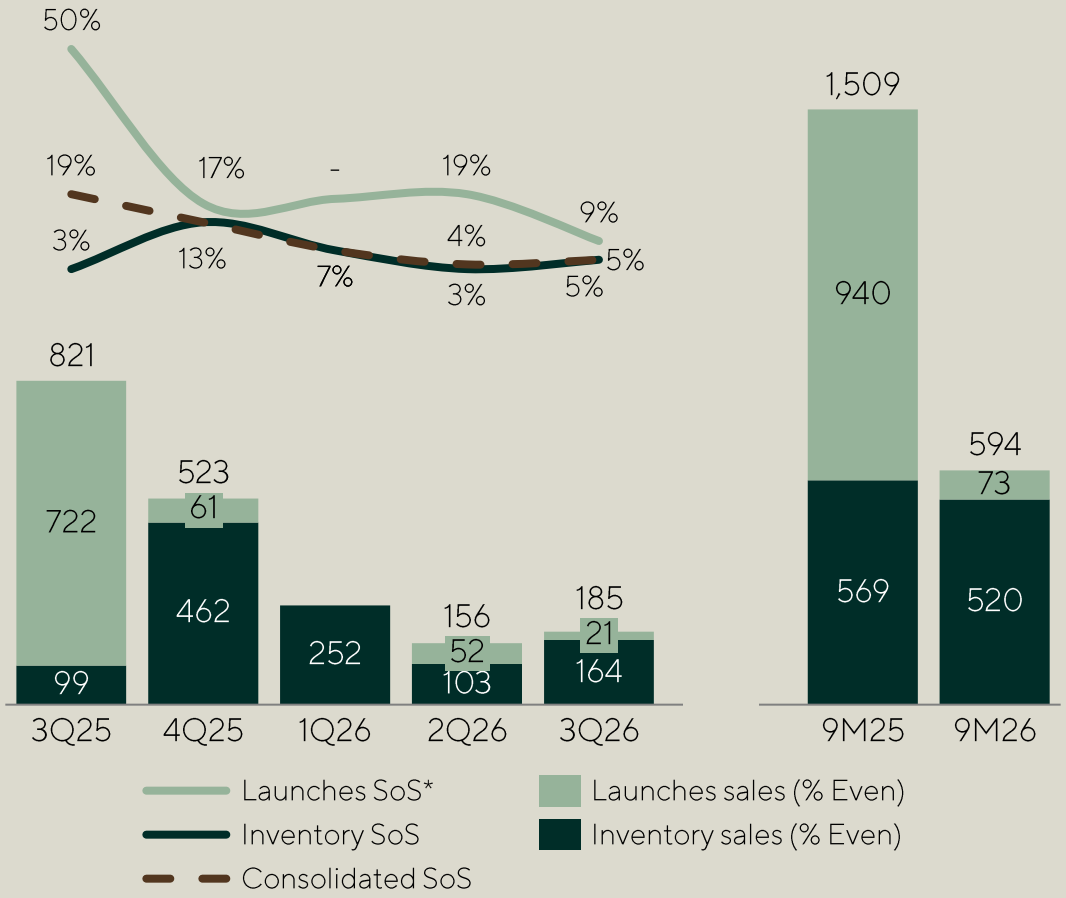


ESA ITAIM

*Itaim* · R$ 376 mi % Even PSV

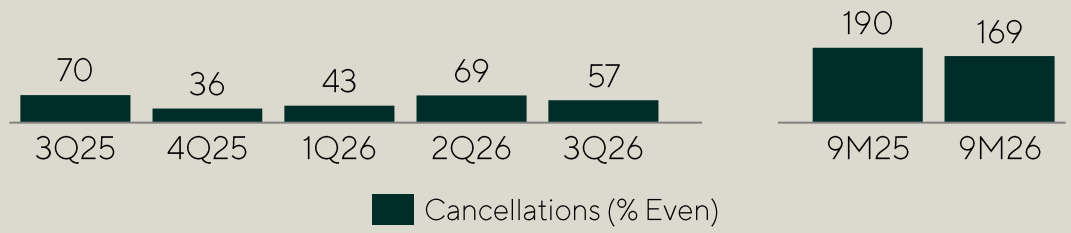
## NET SALES

(%Even PSV - R$ million)




## CANCELLATIONS

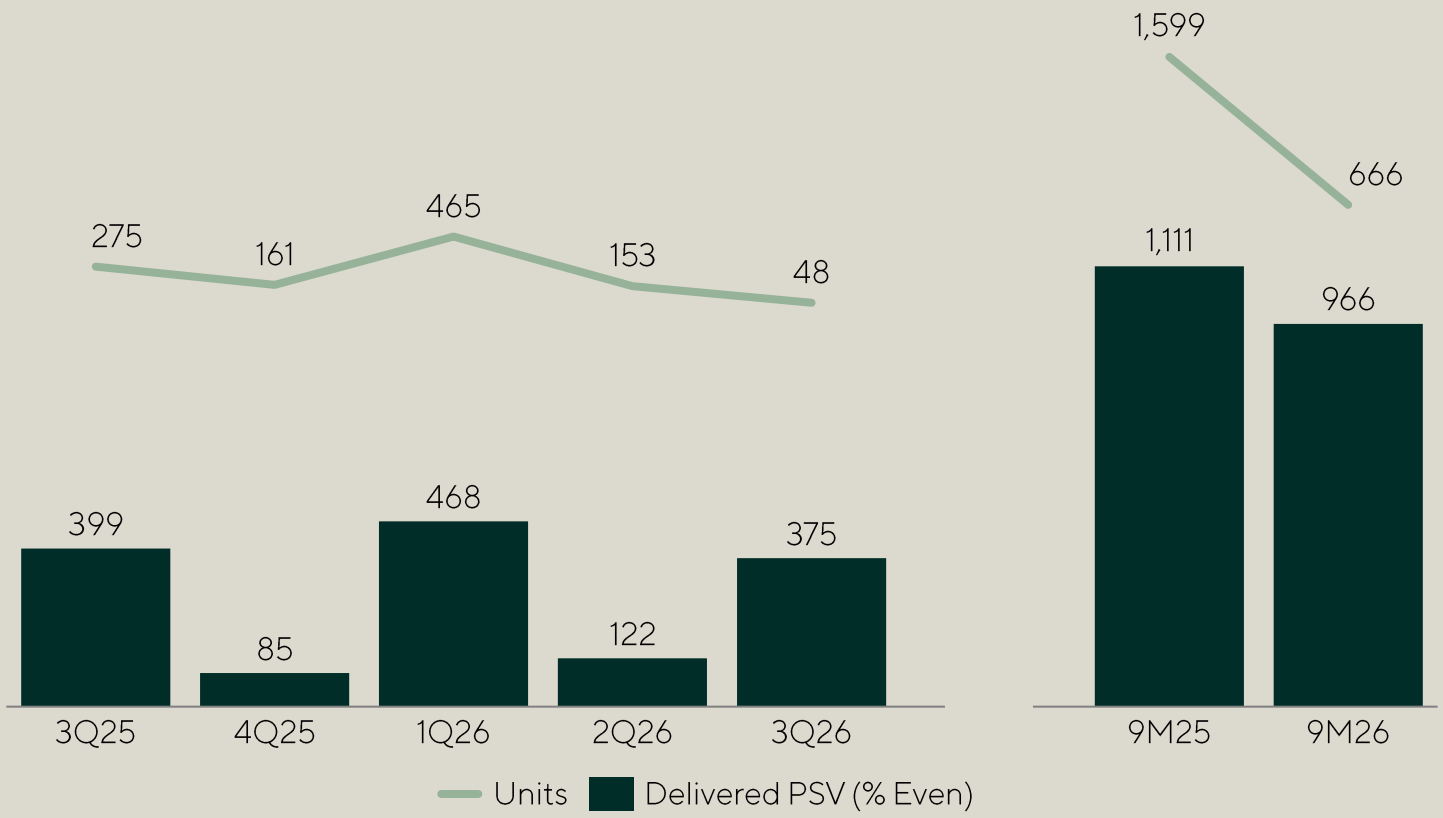
(%Even PSV - R$ million)




*In 1Q26 there were no launches.

## DELIVERIES

(%Even PSV - R$ million)



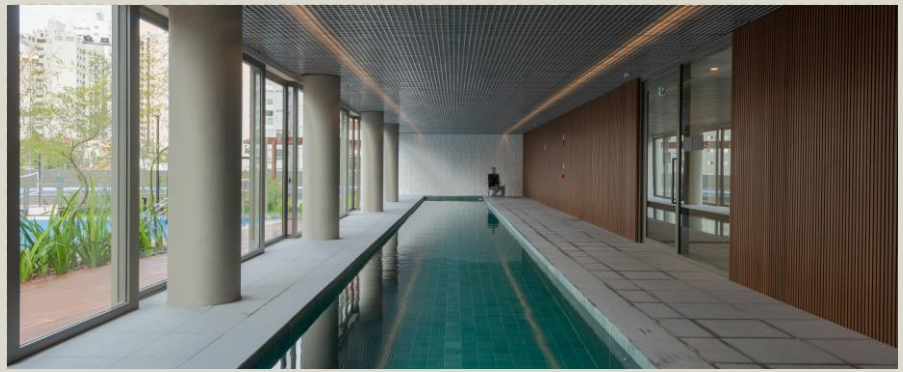


## CASA ALTO DE PINHEIROS

% Even PSV R$ 375 mi · 48 units



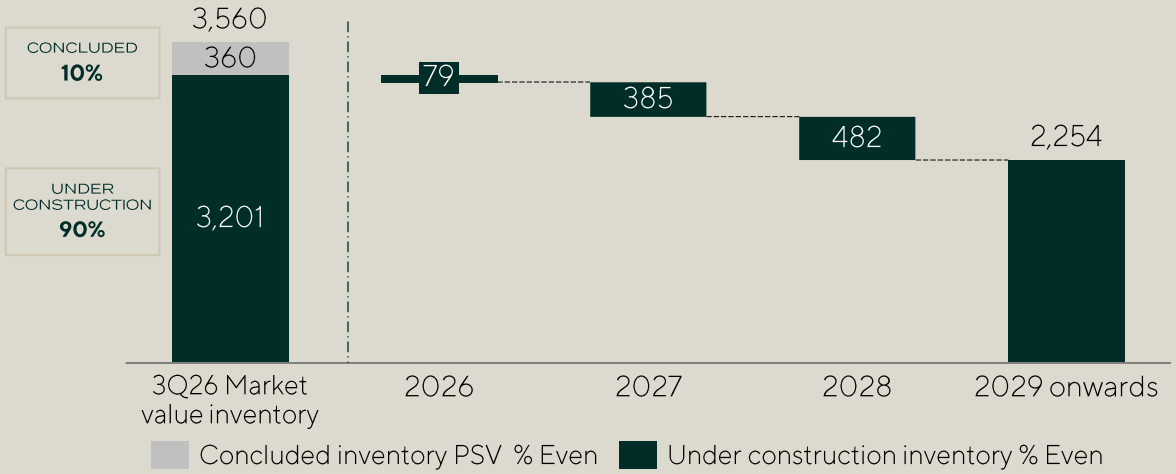




## INVENTORY AT MARKET VALUE

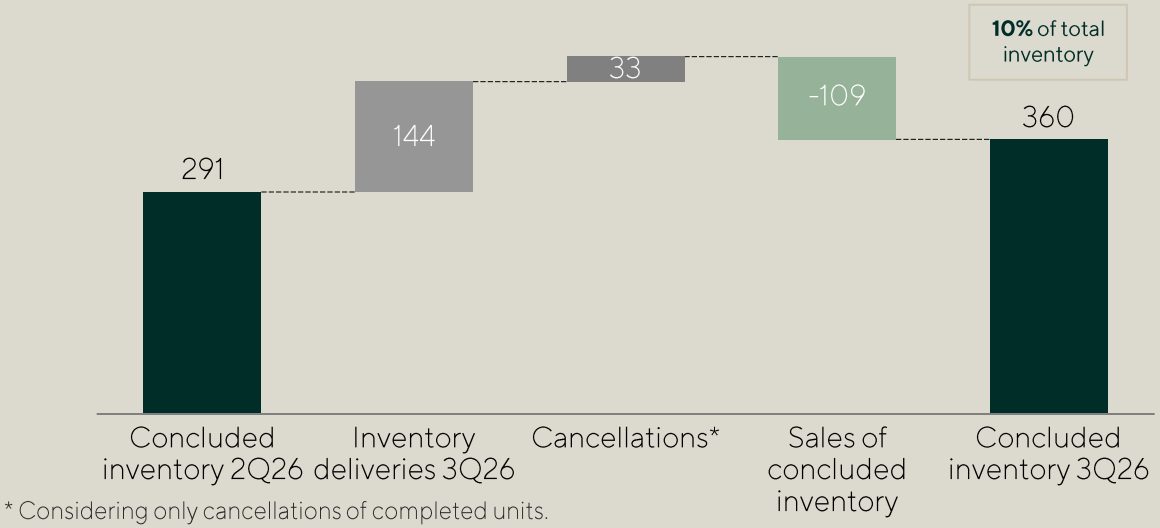
BY DELIVERY YEAR

(%Even PSV - R$ million)



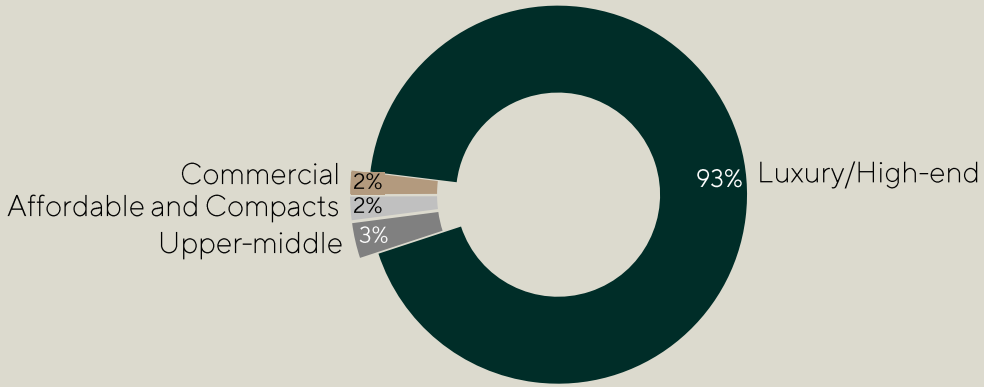

## CONCLUDED INVENTORY EVOLUTION

(%Even PSV - R$ million)

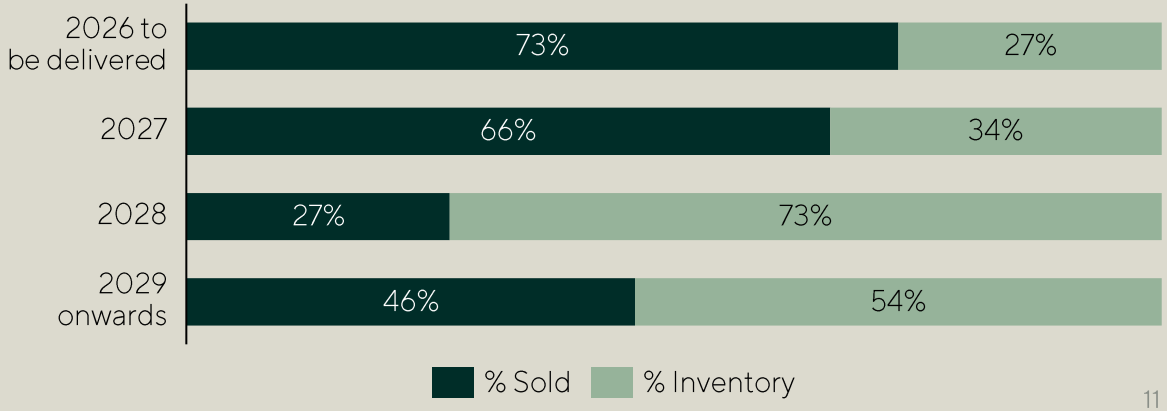



* Considering only cancellations of completed units.

## INVENTORY BY TYPE




## % SOLD BY DELIVERY YEAR



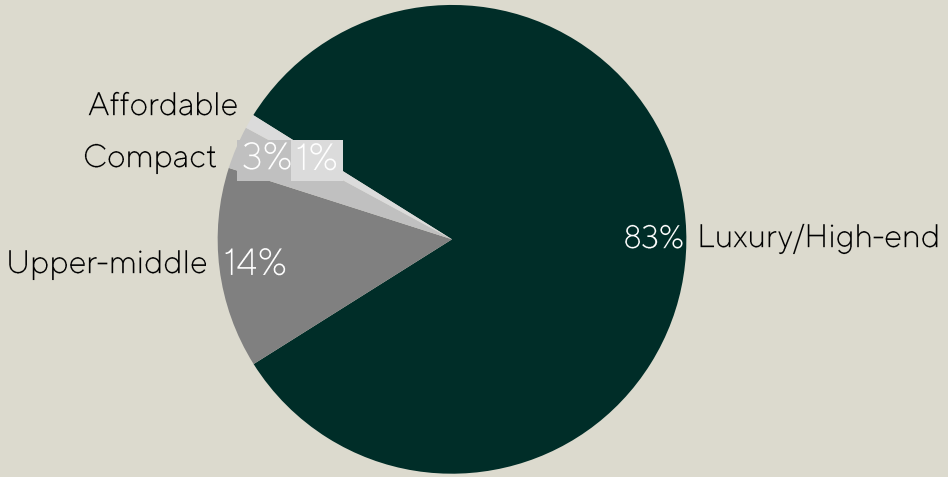
PSV (% Even): **R$ 5.2 bi**

**25** land plots/phases

The land bank is located in the **best neighborhoods** in the south and west regions of São Paulo

**LAND BANK COMPOSITION**

(%Even PSV - R$ million)

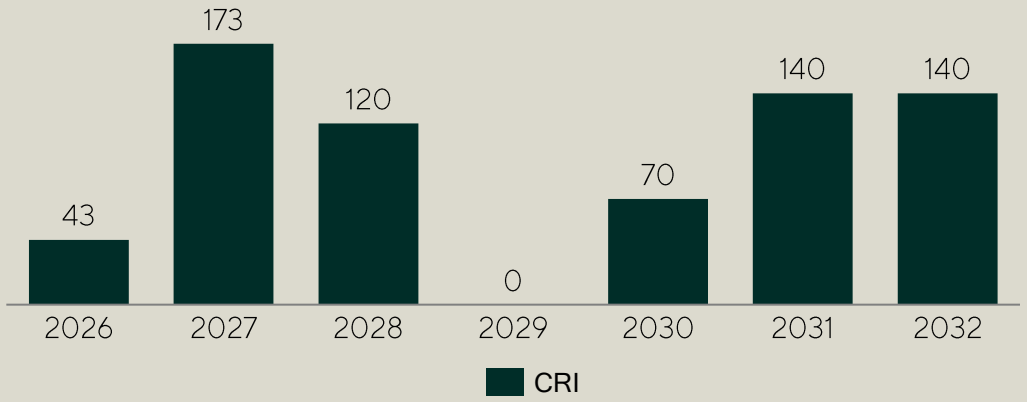


| Even financial structure | (R$ million) |
|---|---|
| Production SFH | 632 |
| Production CRI | 153 |
| Corporate CRI | 686 |
| Gross debt | 1,471 |
| **Cash** | **732** |
| Net debt | 739 |
| Equity | 2,320 |
| **Net debt / Equity** | **31.8%** |

| Cash generation (cash burn) | 3T26 | 9M26 |
|---|---|---|
| Initial net debt (cash) | 698.7 | 513.8 |
| Final net debt (cash) | 738.9 | 738.9 |
| **Cash generation (cash burn)** | **(40.2)** | **(225.1)** |
| Dividends | - | 30.0 |
| Stock buybacks | 1.8 | 6.3 |
| **Operating cash generation (ex-dividends and buybacks)** | **(38.4)** | **(188.4)** |

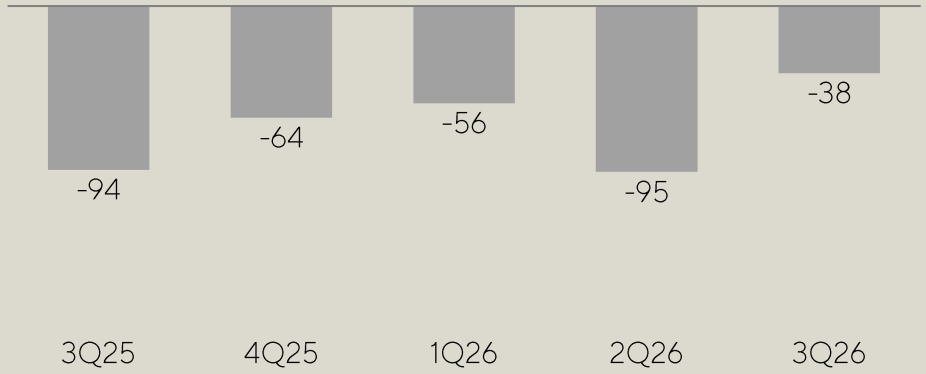
## CORPORATE DEBT AMORTIZATION FLOW

(R$ million)




## CASH GENERATION

(R$ million)

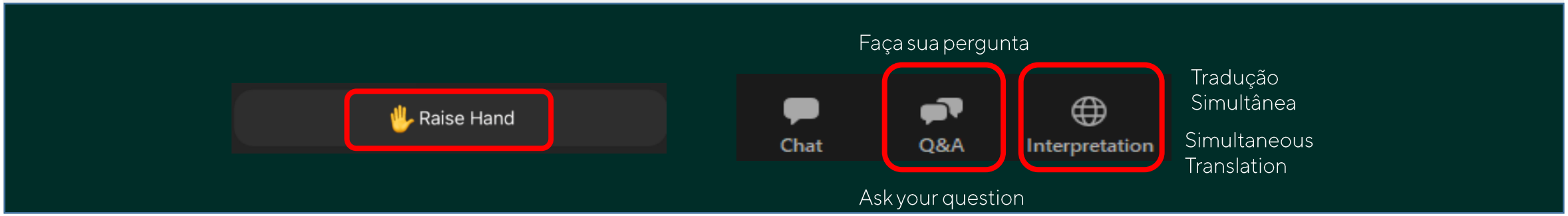


## PT

**Para fazer perguntas:** clique no ícone **Q&A** ou **Levantar a Mão** e escreva sua pergunta, para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

## EN

**To ask questions:** please click on the **Q&A** or **Raise Hand** icon and write your question. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.



# OUTROS AVISOS

Este material é uma apresentação de informações gerais de Even Construtora e Incorporadora S.A. (“Even”) e suas subsidiárias, controladas e coligadas (em conjunto, "Companhia") na presente data. Este material foi preparado exclusivamente para apresentações relacionadas à divulgação de resultados e apresentação institucional da Companhia no Brasil e exterior. Tratam-se de informações resumidas, sem intenção de serem completas. Não fazemos nenhuma declaração, implícita ou explícita, e não damos garantia quanto à correção, adequação ou abrangência dessas informações.

Esta apresentação contém declarações futuras e informações relacionadas à Even que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Companhia e de sua administração com respeito à sua performance, seus negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas e projeções sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como, palavras como "acreditamos", "antecipamos", "esperamos", "estimamos", "projetamos", entre outras palavras com significado semelhante. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação pela Even e estão, portanto, sujeitas a mudança sem aviso prévio.

Em nenhuma circunstância, nem a Even, nem suas subsidiárias, controladas e coligadas, conselheiros, diretores, agentes ou funcionários serão responsáveis perante terceiros (incluindo investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações e declarações presentes nesta apresentação, ou por qualquer dano dela resultante, correspondente ou específico.

# OUTROS AVISOS

Esta apresentação não constitui oferta, convite ou solicitação de oferta de subscrição ou compra de quaisquer valores mobiliários. Além disso, nem esta apresentação, nem seu conteúdo constituem a base de qualquer contrato ou compromisso de qualquer espécie.

O mercado e as informações de posição competitiva, incluindo projeções de mercado citadas ao longo desta apresentação, foram obtidas por meio de pesquisas internas, pesquisas de mercado, informações de domínio público e publicações empresariais. Apesar de não termos razão para acreditar que qualquer dessas informações ou relatórios sejam imprecisos em qualquer aspecto relevante, não verificamos independentemente a posição competitiva, posição de mercado, taxa de crescimento ou qualquer outro dado fornecido por terceiros ou outras publicações da indústria. A Even, os acionistas vendedores, os agentes de colocação e os coordenadores não se responsabilizam pela veracidade de tais informações.

Esta apresentação e seu conteúdo são informações de propriedade da Companhia e não podem ser reproduzidas ou circuladas, parcial ou totalmente, sem o prévio consentimento por escrito da Even.

Todos os números relativos à s  demonstrações de resultados aqui divulgados, exceto quando expressamente ressalvado, estão divulgados com base nas práticas contábeis adotadas posteriormente à regulamentação da Lei n° 11.638/07, que compreendem as práticas contábeis previstas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).