

TECNISA S.A.
Companhia Aberta
CNPJ n° 08.065.557/0001-12
NIRE 35.300.331.613

São Paulo, 12 de novembro de 2026.

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS TECNISA S.A.

3T26

O Lucro Bruto Ajustado[1] totalizou R$ 24 milhões no trimestre, com Margem Bruta Ajustada de 36%. Margem Bruta a Apropriar[1] encerra o trimentre em 38%.

A TECNISA S.A. (B3: TCSA3) divulga os resultados do terceiro trimestre de 2026 (3T26), apresentado conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, em Reais (R$), de acordo com a legislação societária.

- Não houve **lançamento** no 3T26. Como evento subsequente, em nov/26 foi lançado o Sequoia com VGV de R$ 511 milhões (100%).
- **Landbank** totalizou R$ 5,0 bilhões no trimestre, sendo R$ 1,5 bilhão parte TECNISA.
- **Vendas Brutas** totalizaram R$ 59 milhões no 3T26 (100%).
- **Despesas Administrativas** totalizaram R$ 13 milhões no trimestre.
- O **Lucro Bruto Ajustado**[1] totalizou R$ 24 milhões no trimestre, com **Margem Bruta Ajustada** de 36%, crescimento de 12 p.p. comparado ao mesmo período do ano anterior.
- O **Lucro Bruto a Apropriar**[1] encerrou o trimestre em R$ 63 milhões, com **Margem Bruta a Apropriar** de 38%.
- O **Prejuízo Contábil** foi de R$ 17 milhões no 3T26.

[1] Considera a soma de receitas e custos consolidados integralmente, bem como do Jardim das Perdizes, Unik e Tencasa, parte TECNISA.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O terceiro trimestre de 2026 foi marcado pela cautela da política monetária e por fortes incertezas fiscais e cambiais. Adicionalmente, o período foi impactado por fatores sazonais, como a realização da Copa do Mundo e a proximidade das eleições no Brasil, que ampliaram a cautela dos consumidores na tomada de decisões de maior valor, como a aquisição de um imóvel. Esses fatores tendem a reduzir o fluxo de visitas aos stands de vendas e, consequentemente, o volume de vendas do setor. Nesse ambiente, a Companhia segue priorizando a disciplina financeira e a eficiência operacional.

Em linha com esse cenário, o desempenho comercial refletiu um comportamento mais cauteloso dos clientes na decisão de compra. No 3T26, as Vendas Brutas totalizaram R$ 59 milhões (100%), com Velocidade de Vendas Brutas ("VSO") de 8%.

O Lucro Bruto Ajustado[1] totalizou R$ 24 milhões no trimestre, com Margem Bruta Ajustada de 36%, crescimento de 12 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior, o que evidencia a rentabilidade dos projetos em andamento. Por sua vez, o Lucro Bruto a Apropriar[1] totalizou R$ 63 milhões, com Margem Bruta a Apropriar de 38%.

Em um contexto de juros elevados que segue pressionando os resultados do setor, o Prejuízo Contábil do trimestre foi de R$ 17 milhões.

Agradecemos a dedicação de nossos colaboradores, a confiança depositada por nossos acionistas, clientes, parceiros e fornecedores, e reiteramos nosso compromisso com a geração de valor de forma sustentável e com a busca constante de excelência em nossas atividades.



Fernando Tadeu Perez
CEO

[1] Considera a soma de receitas e custos consolidados integralmente, bem como do Jardim das Perdizes, Unik e Tencasa, parte TECNISA.

SUMÁRIO

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO 2

TECNISA EM NÚMEROS 4

DADOS OPERACIONAIS 5

LANÇAMENTOS 5
VENDAS CONTRATADAS 6
CARTEIRA DE TERRENOS (LANDBANK) 7
ESTOQUE A VALOR DE MERCADO 8
ENTREGA DE EMPREENDIMENTOS 9
REPASSE DE UNIDADES 10

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO 11

RECEITA OPERACIONAL 11
CUSTO DOS IMÓVEIS VENDIDOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS 12
LUCRO (PREJUÍZO) BRUTO AJUSTADO E MARGEM BRUTA AJUSTADA 13
RESULTADOS A APROPRIAR 14
DESPESAS COMERCIAIS 15
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS 16
RESULTADO FINANCEIRO 16
EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL 17
OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS 17
RESULTADO LÍQUIDO 18
POSIÇÃO DE CAIXA E ENDIVIDAMENTO 18
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES 20

TELECONFERÊNCIA DOS RESULTADOS DO 3T26 21

CONTATO DO RI 21

ANEXOS 22

ANEXO 1 - DRE 22
ANEXO 2 - BALANÇO PATRIMONIAL 23
ANEXO 3 - FLUXO DE CAIXA 25
ANEXO 4 - INDICADORES DOS EMPREENDIMENTOS 26
ANEXO 5 - GLOSSÁRIO 27

TECNISA EM NÚMEROS

Lançamentos	3T26	3T25	3T26 vs. 3T25	2T26	3T26 vs. 2T26	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Empreendimentos lançados	-	1	-100,0%	-	n.a.	-	2	-100,0%
Unidades lançadas	-	315	-100,0%	-	n.a.	-	1.232	-100,0%
Área útil lançada (m²)	-	10.238	-100,0%	-	n.a.	-	45.542	-100,0%
VGV lançado (R$ mil) - 100%	-	90.000	-100,0%	-	n.a.	-	292.776	-100,0%
VGV lançado (R$ mil) - % TECNISA	-	27.000	-100,0%	-	n.a.	-	47.278	-100,0%

Vendas Contratadas	3T26	3T25	3T26 vs. 3T25	2T26	3T26 vs. 2T26	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Unidades vendidas	37	231	-84,0%	58	-36,2%	155	1.479	-89,5%
Área útil comercializada (m²)	3.559	14.623	-75,7%	7.107	-49,9%	19.890	73.002	-72,8%
Vendas contratadas (R$ mil) - 100%	56.595	161.488	-65,0%	104.578	-45,9%	287.119	595.043	-51,7%
Vendas contratadas (R$ mil) - % TECNISA	14.944	84.405	-82,3%	45.799	-67,4%	129.871	236.466	-45,1%

Banco de Terrenos	3T26	3T25	3T26 vs. 3T25	2T26	3T26 vs. 2T26	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Landbank (R$ milhões) - 100%	5.019	4.739	5,9%	5.020	0,0%	5.019	4.739	5,9%
Landbank (R$ milhões) - % TECNISA	1.511	2.625	-42,5%	1.511	0,0%	1.511	2.625	-42,5%

Indicadores Financeiros	3T26	3T25	3T26 vs. 3T25	2T26	3T26 vs. 2T26	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Receita líquida consolidada	31.661	81.486	-61,1%	26.887	17,8%	85.696	159.747	-46,4%
Lucro bruto ajustado [1]	1.321	13.239	-90,0%	332	297,3%	4.916	(4.150)	-218,5%
Margem bruta ajustada (%)	*4,2%*	*16,2%*	*-0,7 p.p.*	*1,2%*	*2,4 p.p.*	*5,7%*	*-2,6%*	*-3,2 p.p.*
Receita líquida consolidada + Eq. patrimonial	65.079	168.439	-61,4%	72.675	-10,5%	247.983	369.821	-32,9%
Lucro bruto ajustado + Eq. patrimonial [1]	23.709	56.680	-58,2%	27.464	-13,7%	92.295	93.587	-1,4%
Margem bruta ajustada + Eq. patrimonial (%)	*36,4%*	*33,6%*	*0,1 p.p.*	*37,8%*	*0,0 p.p.*	*37,2%*	*25,3%*	*0,5 p.p.*
Lucro líquido do período	(17.174)	(9.548)	79,9%	(10.554)	62,7%	(48.318)	(76.694)	-37,0%
Margem líquida (%)	*-54,2%*	*-11,7%*	*-42,5 p.p.*	*-39,3%*	*-15,0 p.p.*	*-56,4%*	*-48,0%*	*-8,4 p.p.*
Lucro por ação (ex-tesouraria)	(0,2333)	(0,1297)	79,9%	(0,1434)	62,7%	(0,6563)	(1,0418)	-37,0%
Receita líquida a apropriar	50.128	106.965	-53,1%	66.355	-24,5%	50.128	106.965	-53,1%
Lucro bruto a apropriar	13.446	33.158	-59,4%	17.623	-23,7%	13.446	33.158	-59,4%
Margem bruta a apropriar (%)	*26,8%*	*31,0%*	*-4,2 p.p.*	*26,6%*	*0,3 p.p.*	*26,8%*	*31,0%*	*-4,2 p.p.*

Endividamento	3T26	3T25	3T26 vs. 3T25	2T26	3T26 vs. 2T26	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Patrimônio líquido [2]	**235.680**	**316.393**	**-25,5%**	**252.772**	**-6,8%**	**235.680**	**316.393**	**-25,5%**
Caixa e Equivalentes de Caixa	11.779	42.380	-72,2%	24.080	-51,1%	11.779	42.380	-72,2%
Títulos e Valores Mobiliários	3.799	17.726	-78,6%	11.361	-66,6%	3.799	17.726	-78,6%
Caixa e aplic. financeiras	**15.578**	**60.106**	**-74,1%**	**35.441**	**-56,0%**	**15.578**	**60.106**	**-74,1%**
Caixa e aplic. financeiras + projetos em Eq. Patrimonial	**55.281**	**161.313**	**-65,7%**	**77.349**	**-28,5%**	**55.281**	**161.313**	**-65,7%**
(-) Coobrigações com cessão de recebíveis	-	-	n.a.	-	n.a.	-	-	n.a.
(-) Debêntures	(274.550)	(494.238)	-44,4%	(276.569)	-0,7%	(274.550)	(494.238)	-44,4%
(-) Outras dívidas corporativas	(29.192)	(40.919)	-28,7%	(30.295)	-3,6%	(29.192)	(40.919)	-28,7%
Dívida líquida [ex-SFH]	**(288.164)**	**(475.051)**	**-39,3%**	**(271.423)**	**6,2%**	**(288.164)**	**(475.051)**	**-39,3%**
Dívida líquida [ex-SFH] / Patrim. líquido	*-122,3%*	*-150,1%*	*27,9 p.p.*	*-107,4%*	*-14,9 p.p.*	*-122,3%*	*-150,1%*	*27,9 p.p.*
(-) Financiamento à produção	(3.529)	(26.417)	-86,6%	(2.876)	22,7%	(3.529)	(26.417)	-86,6%
Dívida líquida / Patrim. líquido	*-123,8%*	*-158,5%*	*34,7 p.p.*	*-108,5%*	*-15,3 p.p.*	*-123,8%*	*-158,5%*	*34,7 p.p.*
(-) Dívida líquida consolidada	**(291.693)**	**(501.468)**	**-41,8%**	**(274.299)**	**6,3%**	**(291.693)**	**(501.468)**	**-41,8%**
(-) Dívida líquida consolidada + Eq. patrimonial	**(351.597)**	**(605.618)**	**-41,9%**	**(315.296)**	**11,5%**	**-**	**-**	**n.a.**
Geração (Consumo) de caixa [3]	**(17.394)**	**(14.255)**	**22,0%**	**231.824**	**-107,5%**	**203.489**	**5.164**	**3840,5%**
Geração (Consumo) de caixa ajustado [4]	**(36.301)**	**(28.226)**	**28,6%**	**264.016**	**-113,7%**	**211.455**	**(50.911)**	**-515,3%**

[1] Exclui os encargos financeiros apropriados aos Custos dos Imóveis Vendidos.
[2] Patrimônio Líquido incluindo participação de minoritários.
[3] Geração de Caixa, medida pela variação da dívida líquida.
[4] Considera a geração(consumo) de caixa dos projetos em equivalência patrimonial.

DADOS OPERACIONAIS

LANÇAMENTOS

No terceiro trimestre de 2026, a Companhia não realizou lançamentos.

Como evento subsequente, em novembro de 2026, a Companhia realizou o lançamento do empreendimento **Sequoia** no Jardim das Perdizes. O projeto será composto por duas torres, sendo que a primeira fase compreende o lançamento da Torre A, com Valor Geral de Vendas de R$ 511 milhões, dos quais 26,4% referem-se à participação da TECNISA.

O projeto terá 384 apartamentos de 3 a 4 dormitórios, com áreas privativas de 121, 148 e 175 m² e hall privativo em todas as unidades. Desenvolvido em um terreno de 11 mil m², o empreendimento terá uma área de lazer completa, incluindo piscinas coberta e descoberta com borda infinita, quadra de tênis, saunas seca e úmida, petcare e bicicletário. Com arquitetura de Jonas Birger, paisagismo de Benedito Abbud e interiores de Joia Bergamo, o empreendimento terá áreas comuns com curadoria e móveis Artefacto, além de academia e spa com consultoria da Bodytech e da Chandra SPA.


Fachada


Piscina descoberta


Portaria

As duas torres do Sequoia já possuem certificado preliminar EDGE emitido pela Sintali em julho de 2026, com 24,2% de economia de energia, 26,1% de economia de água e 24% menos carbono incorporado nos materiais. EDGE é a certificação de construção sustentável do IFC, braço do Banco Mundial. O certificado preliminar atesta o projeto; o definitivo é emitido após a obra.

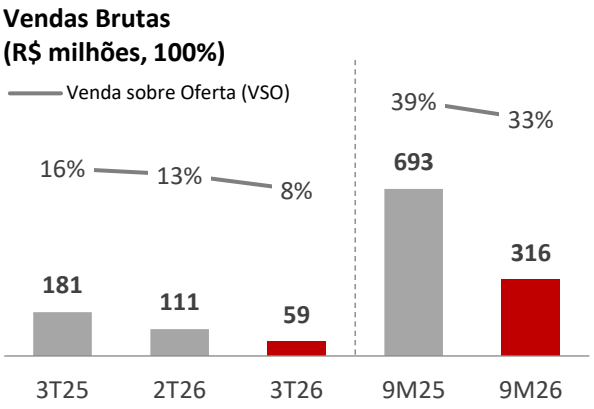
VENDAS CONTRATADAS

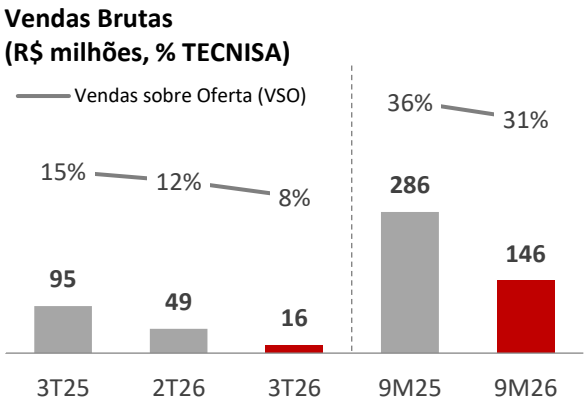
As **Vendas Brutas** da Companhia somaram R$ 59 milhões, sendo R$ 16 milhões na parte TECNISA, uma redução de 83% em relação ao 3T25 (R$ 95 milhões) e redução de 67% em comparação ao 2T26 (R$ 49 milhões). No acumulado do ano, as Vendas Brutas da Companhia totalizaram R$ 316 milhões, sendo R$ 146 milhões na participação TECNISA.

Vale destacar que, em jun/26, a venda de participação no Jardim das Perdizes reduziu a participação da TECNISA no projeto de 52,5% para 26,4%, impactando a comparabilidade das vendas referentes à parcela da Companhia.

A velocidade de vendas brutas, parte TECNISA, medida pelo indicador **Venda Sobre Oferta ("VSO") Bruta**, foi de 8% no 3T26, sendo 8 p.p. menor do que o 3T25, e 5,0 p.p. inferior ao 2T26.

Das vendas totais no 3T26, 14% correspondem à comercialização de unidades prontas, sendo o restante de unidades em construção.



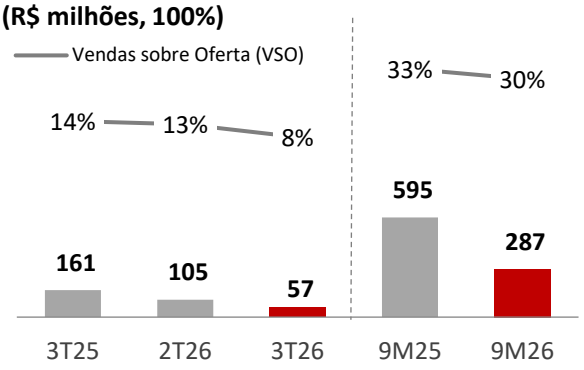


Os **Distratos** no período somaram R$ 1 milhão, parte TECNISA.

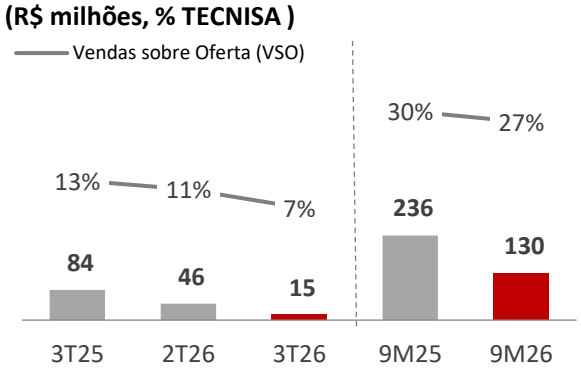
Com isso as **Vendas Líquidas** de distratos, parcela TECNISA, atingiram R$ 15 milhões no trimestre, representando uma redução de 82% em relação ao 3T25 (R$ 84 milhões) e redução de 67% em relação ao 2T26 (R$ 46 milhões). No acumulado do ano, as vendas líquidas da Companhia totalizaram R$ 287 milhões, sendo R$ 130 milhões na participação TECNISA.

Como consequência, a **VSO líquida** no 3T26 foi de 7%, comparado a 14% no 3T25 e 11% no 2T26.

Vendas Líquidas
(R$ milhões, 100%)



Vendas Líquidas
(R$ milhões, % TECNISA)



Vendas Contratadas	3T26	3T25	*3T26 vs. 3T25*	2T26	*3T26 vs. 2T26*	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Vendas Brutas (R$ mil) - 100%	58.970	181.460	-67,5%	110.829	-46,8%	316.308	693.345	-54,4%
Vendas Brutas (R$ mil) - % TECNISA	16.084	95.012	-83,1%	49.251	-67,3%	146.460	285.681	-48,7%
Distratos (R$ mil) - 100%	(2.375)	(19.972)	-88,1%	(6.250)	-62,0%	(29.190)	(98.302)	-70,3%
Distratos (R$ mil) - % TECNISA	(1.140)	(10.607)	-89,3%	(3.452)	-67,0%	(16.589)	(49.216)	-66,3%
Unidades vendidas	37	231	-84,0%	58	-36,2%	155	1.479	-89,5%
Área útil comercializada (m²)	3.559	14.623	-75,7%	7.107	-49,9%	19.890	73.002	-72,8%
Vendas líquidas (R$ mil) - 100%	56.595	161.488	-65,0%	104.578	-45,9%	287.119	595.043	-51,7%
Vendas líquidas (R$ mil) - % TECNISA	14.944	84.405	-82,3%	45.799	-67,4%	129.871	236.466	-45,1%

CARTEIRA DE TERRENOS (LANDBANK)

A **Carteira de Terrenos** da Companhia registrou no 3T26 um VGV potencial de **R$ 1.511 milhões**, parcela TECNISA, apresentando redução de 42% em relação ao 3T25 (R$ 2.625 milhões) e estável comparado ao trimestre anterior (R$ 1.511 milhões).

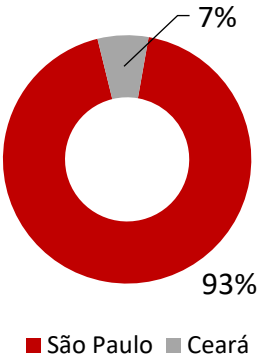
Vale destacar que, em jun/26, a venda de participação no Jardim das Perdizes reduziu a participação da TECNISA no projeto de 52,5% para 26,4%, impactando a comparabilidade das vendas referentes à parcela da Companhia.

Variação do Landbank
(R$ bilhão)

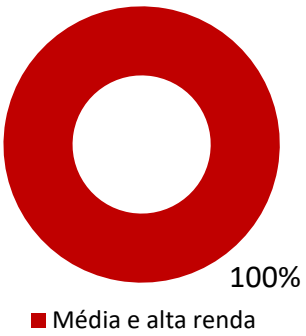


Alinhado ao foco estratégico da Companhia, 93% de seus terrenos estão localizados em São Paulo, sendo 100% voltado para a linha de negócio de média e alta renda.

Distribuição Geográfica (3T26)



Distribuição por linha de negócio (3T26)



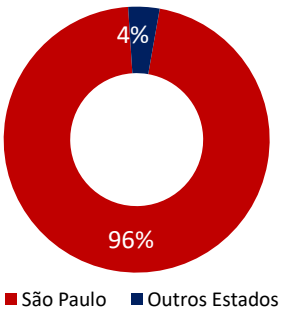
Ao final do 3T26, a Companhia totalizava VGV potencial de R$ 2,2 bilhões (100%) em projetos aprovados.

Os terrenos do projeto do *Jardim das Perdizes* apresentam, em 30 de setembro de 2026, um VGV potencial de R$ 4,4 bilhões, sendo R$ 1,2 bilhão na participação TECNISA.

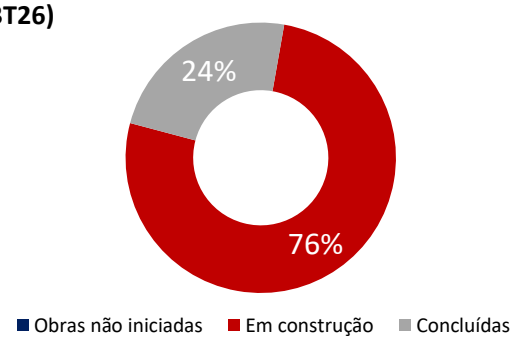
ESTOQUE A VALOR DE MERCADO

A TECNISA encerrou o 3T26 com R$ 659 milhões em Estoque a Valor de Mercado, dos quais R$ 194 milhões referentes a participação TECNISA. Esse valor representa uma redução de 64% em relação ao 3T25 (R$ 538 milhões). Ao final do 3T26, 96% do estoque da Companhia encontrava-se em São Paulo, região de foco estratégico da Companhia e que se destaca pela resiliência e liquidez.

Distribuição geográfica (3T26)



Distribuição por status (3T26)



A tabela abaixo demonstra o VGV, a área útil e o número de unidades do estoque no 3T26:

Estoque	VGV 100% (R$ milhões)	VGV %TCSA (R$ milhões)	Área útil (m²)	% VGV
Total	659	194	39.953	100,0%
Concluídas	52	46	6.495	23,6%
Em construção	607	148	33.458	76,4%
Obras não iniciadas	-	-	-	0,0%
Check Total	-	-	-	-

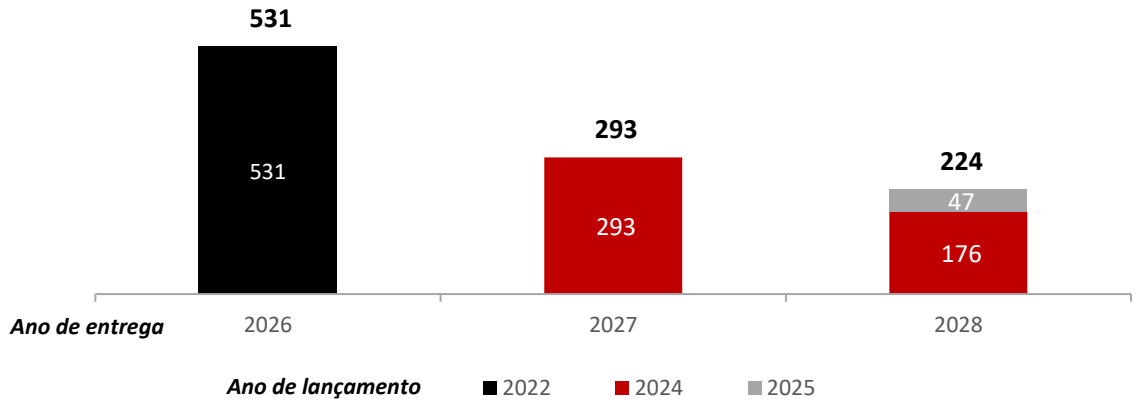
ENTREGA DE EMPREENDIMENTOS

No 3T26, a Companhia não realizou a entrega de empreendimentos. No acumulado do ano houve a entrega de 1 empreendimento, totalizando um VGV de R$ 166 milhões e 104 unidades.

Entrega de Empreendimentos	3T26	3T25	*3T26 vs. 3T25*	2T26	*3T26 vs. 2T26*	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Empreendimentos concluídos	-	1	-100,0%	-	n.a.	1	3	-66,7%
Unidades entregues	-	131	-100,0%	-	n.a.	104	575	-81,9%
VGV entregue (R$ mil) - % TECNISA	-	107.400	-100,0%	-	n.a.	165.600	427.477	-61,3%

Abaixo demonstra-se o cronograma anual de entregas de projetos, incluindo os projetos já entregues, sendo considerada como entrega a data prevista para a obtenção do Certificado de Conclusão ("Habite-se").

Cronograma de entregas
VGV % TECNISA (R$ milhões)



REPASSE DE UNIDADES

No 3T26, foram repassadas 51 unidades a instituições financeiras, equivalente a R$ 12 milhões, redução de 84% em relação ao 3T25 (R$ 72 milhões) e redução de 71% em relação ao 2T26 (R$ 41 milhões).

Repasse	3T26	3T25	*3T26 vs. 3T25*	2T26	*3T26 vs. 2T26*	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Unidades repassadas	51	193	-73,6%	78	-34,6%	328	661	-50,4%
Saldo devedor repassado (R$ mil)	11.630	71.961	-83,8%	40.688	-71,4%	185.077	228.298	-18,9%

O valor informado acima de repasse de unidades refere-se ao saldo devedor e quantidade de unidades quitadas ou transferidas às instituições financeiras.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

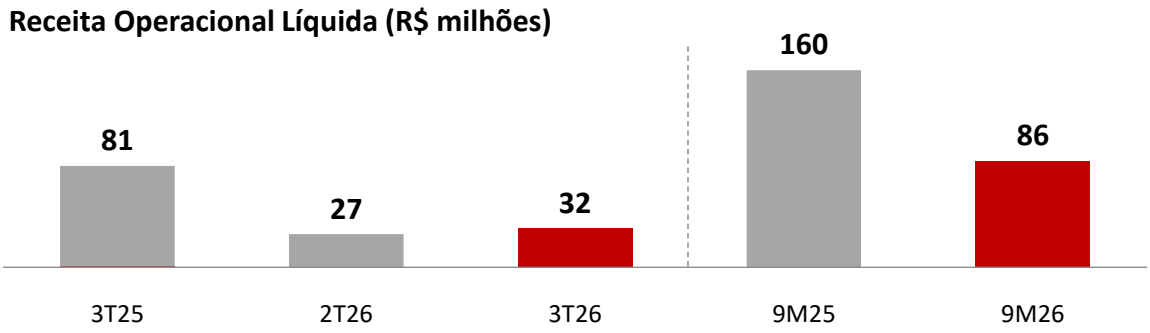
RECEITA OPERACIONAL

No 3T26, a **Receita Operacional Bruta** de venda de imóveis e serviços prestados foi de R$ 34 milhões, queda de 60% em relação ao 3T25 (R$ 85 milhões) e aumento de 16% comparado ao 2T26 (R$ 29 milhões). No acumulado do ano, a Receita Operacional Bruta foi de R$ 92 milhões, redução de 45% comparado ao 9M25. A redução da Receita Bruta em comparação ao ano anterior decorre, principalmente, da diminuição do volume de obras consolidadas integralmente, em função da entrega de projetos, resultando em menor reconhecimento de receita.

Cabe destacar que os empreendimentos em andamento da Companhia estão em maior parte, concentrados no empreendimento Jardim das Perdizes, cujo resultado é reconhecido na linha de equivalência patrimonial.

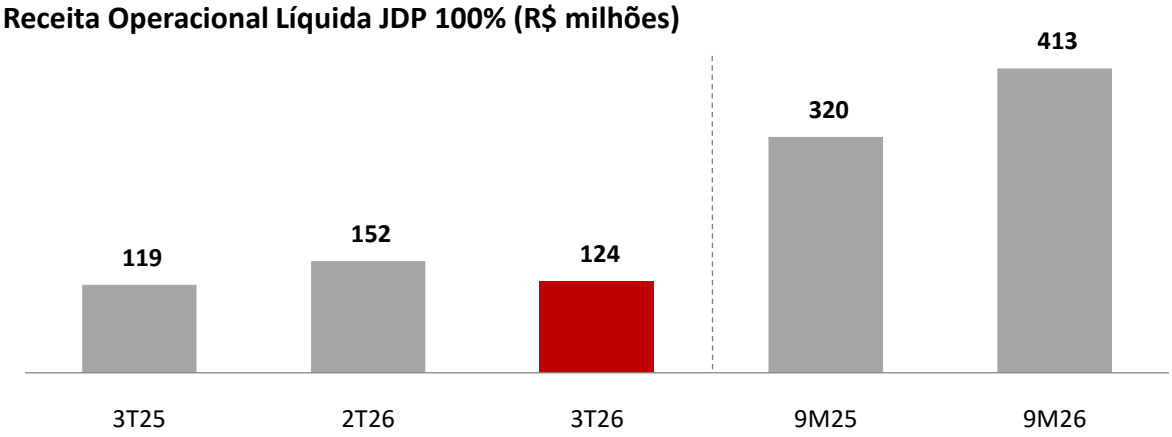
Receita Operacional Bruta	3T26	3T25	3T26 vs. 3T25	2T26	3T26 vs. 2T26	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Receita de imóveis vendidos	20.883	70.096	-70,2%	12.977	60,9%	47.744	133.602	-64,3%
Receita de serviços prestados	13.003	14.438	-9,9%	16.208	-19,8%	44.653	34.208	30,5%
Receita operacional bruta	**33.886**	**84.534**	**-59,9%**	**29.185**	**16,1%**	**92.397**	**167.810**	**-44,9%**

Já a **Receita Operacional Líquida** no 3T26 foi de R$ 32 milhões, redução de 61% em relação ao 3T25 (R$ 81 milhões) e aumento de 18% em relação ao 2T26 (R$ 27 milhões). As variações se devem aos mesmos fatores que influenciaram a "Receita Operacional Bruta".



Ao se analisar somente o Jardim das Perdizes ("JDP"), chegamos a uma Receita Operacional Líquida de R$ 124 milhões. No acumulado do ano, totalizou R$ 413 milhões, aumento de 29% comparado ao mesmo período do ano anterior (R$ 320 milhões).

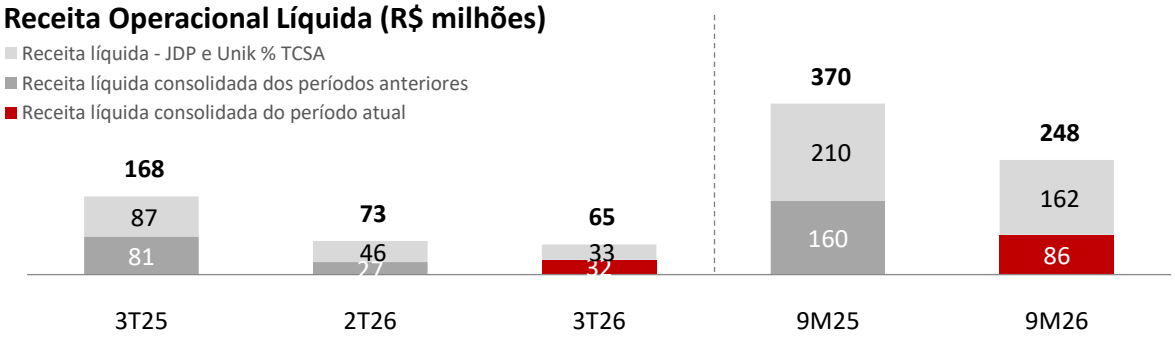
Receita Operacional Líquida JDP 100% (R$ milhões)



Em 30 de setembro de 2026, todas as obras em andamento estavam sob o Regime Especial de Tributação ("RET") de 4,00% sobre a receita (PIS/COFINS de 2,08% e IR/CSLL de 1,92%), benefício vinculado à submissão dos empreendimentos ao Patrimônio de Afetação.

Considerando o consolidado e os projetos reconhecidos por equivalência patrimonial *(Jardim das Perdizes e Unik)*, na participação da TECNISA, a Receita Operacional Líquida atingiu R$ 65 milhões no trimestre. No acumulado do ano, a Receita Operacional Líquida foi de R$ 248 milhões, redução de 33% comparado aos 9M25.

Receita Operacional Líquida (R$ milhões)



Cabe ressaltar que o projeto Jardim das Perdizes não é consolidado integralmente nas demonstrações financeiras da Companhia, de forma que seus resultados são apresentados na rubrica de Equivalência Patrimonial. O detalhamento das demais linhas do resultado do projeto será realizado na seção de "Equivalência Patrimonial".

CUSTO DOS IMÓVEIS VENDIDOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS

O **Custo dos Imóveis Vendidos e dos Serviços Prestados** no 3T26 foi de R$ 31 milhões, diminuição de 61% quando comparado ao 3T25 (R$ 78 milhões) e aumento de 12% em relação ao 2T26 (R$ 27

milhões). No acumulado do ano, os custos dos imóveis vendidos e dos serviços prestados totalizou R$ 82 milhões, redução de 57% comparado ao mesmo período do ano anterior.

A redução na rubrica em relação aos períodos anteriores se deve, principalmente, à entrega de projetos consolidados integralmente, com aumento da representatividade dos projetos no Jardim das Perdizes, que é contabilizado pelo método de equivalência patrimonial.

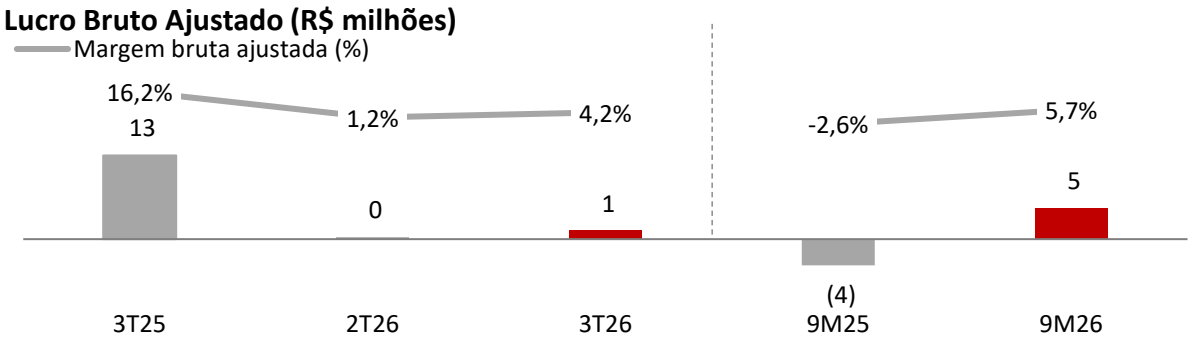
Os encargos financeiros apropriados ao **Custo dos Imóveis Vendidos** (oriundos de dívidas relacionadas a projetos e financiamento à produção) foram de R$ 0,1 milhão no 3T26, comparado com R$ 10 milhões no 3T25 e R$ 0,6 milhão no 2T26. A redução é explicada, majoritariamente, pelo menor volume de obras em construção com financiamentos atrelados. Adicionalmente, após a entrega dos empreendimentos, os encargos financeiros anteriormente apropriados ao Custo dos Imóveis Vendidos passam a ser reconhecidos como Despesas Financeiras.

Custo dos Imóveis Vendidos e Serviços Prestados	3T26	3T25	3T26 vs. 3T25	2T26	3T26 vs. 2T26	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Terrenos	(2.836)	(15.602)	-81,8%	(3.059)	-7,3%	(7.334)	(21.814)	-66,4%
Obras	(24.734)	(49.071)	-49,6%	(21.376)	15,7%	(67.011)	(128.271)	-47,8%
Custo Financeiro	(142)	(9.825)	-98,6%	(635)	-77,7%	(1.335)	(26.603)	-95,0%
Incorporação e Outros	(2.770)	(5.646)	-50,9%	(2.120)	30,7%	(6.434)	(12.600)	-48,9%
Provisão (reversão) para rescisões de clientes	-	2.072	-100,0%	-	n.a.	-	(1.212)	-100,0%
Custo Imóveis Vendidos/Serv. Prestados	**(30.482)**	**(78.072)**	**-61,0%**	**(27.190)**	**12,1%**	**(82.115)**	**(190.500)**	**-56,9%**
Custo Imóveis Vendidos/Serv. Prestados - JDP e Unik (%TECNISA)	(18.944)	(54.008)	-64,9%	(27.409)	-30,9%	(77.488)	(138.072)	-43,9%
Custo Imóveis Vendidos/Serv. Prestados - Total	**(49.426)**	**(132.080)**	**-62,6%**	**(54.599)**	**-9,5%**	**(159.603)**	**(328.572)**	**-51,4%**

LUCRO (PREJUÍZO) BRUTO AJUSTADO E MARGEM BRUTA AJUSTADA

Excluídos os encargos financeiros apropriados aos Custos dos Imóveis Vendidos, o **Lucro Bruto Ajustado** no 3T26 foi de R$ 1 milhões, comparado ao lucro de R$ 13 milhões no 3T25 e ao lucro de R$ 0,3 milhões no 2T26. A **Margem Bruta Ajustada** no trimestre foi de 4%, comparado com margem de 16% no 3T25 e de 1% no 2T26.

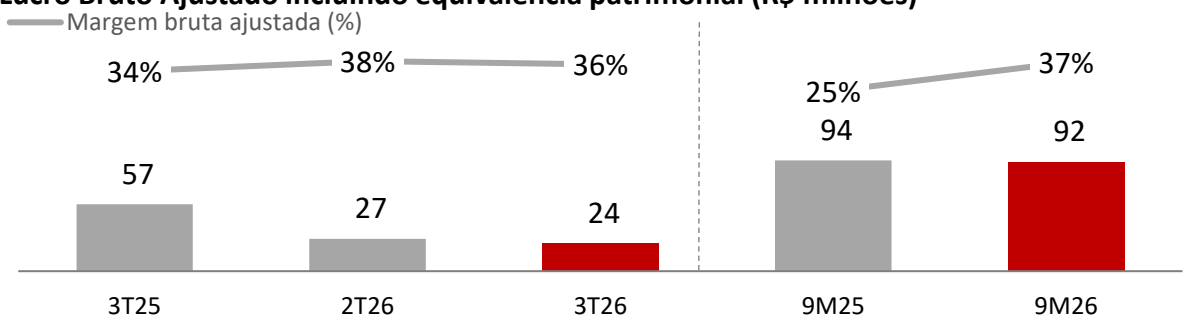
No acumulado do ano, o Lucro Bruto Ajustado foi de R$ 5 milhões com margem de 6%, aumento de 8 p.p. comparado ao mesmo período do ano anterior.



Lucro Bruto e Margem Bruta Ajustada	3T26	3T25	3T26 vs. 3T25	2T26	3T26 vs. 2T26	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Receita liquída	31.661	81.486	-61,1%	26.887	17,8%	85.696	159.747	-46,4%
Lucro bruto	1.179	3.414	-65,5%	(303)	-489,1%	3.581	(30.753)	-111,6%
(+) Encargos financeiros no CIV	142	9.825	-98,6%	635	-77,7%	1.335	26.603	-95,0%
Lucro bruto ajustado	**1.321**	**13.239**	**-90,0%**	**332**	**297,3%**	**4.916**	**(4.150)**	**-218,5%**
Margem bruta (%)	*3,7%*	*4,2%*	*-0,5 p.p.*	*-1,1%*	*4,9 p.p.*	*4,2%*	*-19,3%*	*23,4 p.p.*
Margem bruta ajustada (%)	*4,2%*	*16,2%*	*-12,1 p.p.*	*1,2%*	*2,9 p.p.*	*5,7%*	*-2,6%*	*8,3 p.p.*

Considerando os resultados dos projetos em equivalência patrimonial, incluindo Jardim das Perdizes e *Unik*, com as respectivas participações da TECNISA, o **Lucro Bruto Ajustado** totalizou R$ 24 milhões, com margem bruta ajustada de 36%, aumento de 3 p.p. comparado ao 3T25 e redução de 1 p.p. comparado ao 2T26.

Lucro Bruto Ajustado incluindo equivalência patrimonial (R$ milhões)



Resultado Bruto Ajustado, incluindo equivalência patrimonial	3T26	3T25	3T26 vs. 3T25	2T26	3T26 vs. 2T26	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Receita liquída	65.079	168.439	-61,4%	72.675	-10,5%	247.983	369.821	-32,9%
Lucro bruto	15.653	36.359	-56,9%	18.076	-13,4%	65.909	41.858	57,5%
(+) Encargos financeiros no CIV	8.055	20.321	-60,4%	9.388	-14,2%	26.386	51.729	-49,0%
Lucro bruto ajustado	**23.709**	**56.680**	**-58,2%**	**27.464**	**-13,7%**	**92.295**	**93.587**	**-1,4%**
Margem bruta ajustada (%)	*36,4%*	*33,6%*	*2,8 p.p.*	*37,8%*	*-1,4 p.p.*	*37,2%*	*25,3%*	*11,9 p.p.*

RESULTADOS A APROPRIAR

A TECNISA encerrou o 3T26 com R$ 13 milhões de **Lucro Bruto a Apropriar**, redução de 59% em relação ao 3T25 (R$ 33 milhões) e redução de 24% em relação ao 2T26 (R$ 18 milhões). A redução no resultado a apropriar pode ser explicada, principalmente, pela redução no número de obras em andamento consolidadas integralmente no balanço da Companhia.

A **Margem Bruta a Apropriar** totalizou 27%, redução de 4 p.p. em relação ao 3T25 (31%) e estável em relação ao 2T26 (27%).

Resultado a Apropriar	3T26	3T25	3T26 vs. 3T25	2T26	3T26 vs. 2T26
Receita de imóveis vendidos a apropriar	51.193	109.237	-53,1%	67.765	-24,5%
(-) Imposto sobre vendas (PIS/COFINS)	(1.065)	(2.272)	-53,1%	(1.410)	-24,5%
Receita líquida a apropriar	50.128	106.965	-53,1%	66.355	-24,5%
(-) Custo orçado de imóveis vendidos a apropriar	(36.682)	(73.807)	-50,3%	(48.732)	-24,7%
(=) Lucro bruto a apropriar	**13.446**	**33.158**	**-59,4%**	**17.623**	**-23,7%**
Margem bruta a apropriar (%)	*26,8%*	*31,0%*	*-4,2 p.p.*	*26,6%*	*0,3 p.p.*

Considerando a relevância do projeto Jardim das Perdizes no portfólio da Companhia, apresentamos abaixo um quadro com a composição do Resultado a Apropriar desse empreendimento. Cabe ressaltar que a redução no saldo de Resultado a Apropriar na participação TECNISA se deve à venda de participação ocorrida no 2T26.

Resultado a Apropriar JDP	3T26	3T25	3T26 vs. 3T25	2T26	3T26 vs. 2T26
Receita de imóveis vendidos a apropriar	381.460	605.141	-37,0%	464.649	-17,9%
(-) Imposto sobre vendas (PIS/COFINS)	(7.934)	(12.587)	-37,0%	(9.665)	-17,9%
Receita líquida a apropriar	373.525	592.554	-37,0%	454.984	-17,9%
(-) Custo orçado de imóveis vendidos a apropriar	(198.835)	(319.481)	-37,8%	(243.160)	-18,2%
(=) Lucro bruto a apropriar	**174.690**	**273.073**	**-36,0%**	**211.824**	**-17,5%**
Margem bruta a apropriar (%)	*46,8%*	*46,1%*	*0,7 p.p.*	*46,6%*	*0,2 p.p.*
Resultado a Apropriar JDP, parte Tecnisa	**46.136**	**142.476**	**-67,6%**	**55.943**	**-17,5%**
Margem bruta a apropriar (%)	*46,8%*	*46,1%*	*0,7 p.p.*	*46,6%*	*0,2 p.p.*

Com efeito, ao se considerar a soma das receitas e dos custos a apropriar consolidados integralmente, e do Jardim das Perdizes e *Unik*, na participação da Tecnisa, o **Lucro Bruto a Apropriar** totaliza R$ 63 milhões, com **Margem Bruta a Apropriar** de 38%.

O Lucro Bruto a Apropriar não contempla encargos financeiros, provisão para garantia no custo orçado e Ajuste a Valor Presente (AVP) na receita.

DESPESAS COMERCIAIS

As **Despesas Comerciais** no 3T26 foram de R$ 1 milhão, representando 11% da Receita Líquida. Para efeitos comparativos, as Despesas Comerciais no 3T25 e no 2T26 foram de R$ 4 milhões e R$ 2 milhões, representando 9% e 10% da Receita Líquida, respectivamente. O percentual de despesa comercial sobre receita líquida contempla as despesas comerciais do *Jardim das Perdizes* na participação TECNISA.

Despesas Comerciais	3T26	3T25	3T26 vs. 3T25	2T26	3T26 vs. 2T26	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Publicidade e Propaganda	(1.281)	(2.708)	-52,7%	(1.415)	-9,5%	(3.911)	(8.037)	-51,3%
Estandes de venda	(79)	(922)	-91,4%	(87)	-9,2%	(309)	(1.733)	-82,2%
Comissões de vendas	(44)	(597)	-92,6%	(80)	-45,0%	(728)	(1.145)	-36,4%
Despesa comercial consolidada	**(1.404)**	**(4.227)**	**-66,8%**	**(1.582)**	**-11,3%**	**(4.948)**	**(10.915)**	**-54,7%**
Despesa comercial consolidada + Eq. Patrimonial	**(3.370)**	**(7.649)**	**-55,9%**	**(2.720)**	**23,9%**	**(9.497)**	**(19.743)**	**-51,9%**
Despesa comercial ajustada / Vendas brutas [1]	*-21,0%*	*-8,1%*	*-12,9 p.p.*	*-5,5%*	*-15,4 p.p.*	*-6,5%*	*-6,9%*	*0,4 p.p.*
Despesa comercial / Receita líquida[2]	*-5,2%*	*-4,5%*	*-0,6 p.p.*	*-3,7%*	*-1,4 p.p.*	*-11,1%*	*-12,4%*	*1,3 p.p.*

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

As **Despesas Gerais e Administrativas e Honorários da Administração** fecharam o 3T26 em R$ 13 milhões, aumento de 8% em relação ao 3T25 (R$ 12 milhões) e incremento de 18% comparado ao 2T26 (R$ 11 milhões).

Despesas Administrativas e Honorários da Administração	3T26	3T25	3T26 vs. 3T25	2T26	3T26 vs. 2T26	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Pessoal	(3.784)	(2.513)	50,6%	(3.696)	2,4%	(8.559)	(8.014)	6,8%
Ocupação	(317)	(327)	-3,1%	(387)	-18,1%	(914)	(1.178)	-22,4%
Utilidades e serviços	(1.052)	(1.685)	-37,6%	(968)	8,7%	(3.580)	(4.572)	-21,7%
Serviços de Terceiros	(1.241)	(933)	33,0%	(1.902)	-34,8%	(4.103)	(3.888)	5,5%
Marketing Institucional	114	(507)	-122,5%	-	n.a.	(77)	(1.135)	-93,2%
Depreciação e amortização	(792)	(1.867)	-57,6%	(842)	-5,9%	(2.652)	(5.086)	-47,9%
Despesas gerais	(613)	(18)	3305,6%	(221)	177,4%	(1.787)	(1.588)	12,5%
Honorários da administração	(5.260)	(3.502)	50,2%	(3.004)	75,1%	(14.659)	(12.614)	16,2%
Provisão Plano de Incentivo de Longo Prazo	94	(546)	-117,2%	120	-21,7%	(199)	(602)	-66,9%
Despesa administrativa e Honorários	**(12.851)**	**(11.898)**	**8,0%**	**(10.900)**	**17,9%**	**(36.530)**	**(38.677)**	**-5,6%**
Desp. administrativa / Vendas brutas	*-79,9%*	*-12,5%*	*-67,4 p.p.*	*-22,1%*	*-57,8 p.p.*	*-24,9%*	*-13,5%*	*-11,4 p.p.*
Desp. administrativa / Vendas contratadas	*-86,0%*	*-14,1%*	*-71,9 p.p.*	*-23,8%*	*-62,2 p.p.*	*-28,1%*	*-16,4%*	*-11,8 p.p.*
Desp. administrativa / Receita líquida	*-19,7%*	*-7,1%*	*-12,7 p.p.*	*-15,0%*	*-4,7 p.p.*	*-42,6%*	*-24,2%*	*-18,4 p.p.*

RESULTADO FINANCEIRO

No 3T26, a TECNISA apresentou um **Resultado Financeiro Líquido** de -R$ 13 milhões, redução de 14% em relação aos -R$ 15 milhões registrados no 3T25 e redução de 30% em relação aos -R$ 19 milhões do 2T26.

A **Receita Financeira** foi de R$ 1 milhão, redução de 70% em relação ao 3T25 (R$ 4 milhões) e diminuição de 58% em relação ao 2T26 (R$ 3 milhões). A variação se deve, principalmente à menor disponibilidade de caixa para aplicações financeiras decorrente, sobretudo, da amortização de parte da dívida corporativa da Companhia no 2T26.

Já a **Despesa Financeira** somou R$ 14 milhões, apresentando redução de 25% em relação ao 3T25 (R$ 19 milhões) e redução de 33% em relação ao 2T26 (R$ 21 milhões). A variação em relação se deve principalmente da redução da dívida bruta e, consequentemente, das despesas com juros, após as

[1] Despesa comercial ajustada considerando Tecnisa S.A. e JDP
[2] Receita líquida ajustada considerando Tecnisa S.A. e JDP

amortizações realizadas com os recursos provenientes da venda de participação no Jardim das Perdizes, concluída em junho de 2026.

Resultado Financeiro	3T26	3T25	3T26 vs. 3T25	2T26	3T26 vs. 2T26	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Atualização monetária e juros	(13.971)	(17.070)	-18,2%	(21.184)	-34,0%	(61.165)	(47.509)	28,7%
Despesas bancárias	(149)	(719)	-79,3%	(119)	25,2%	(531)	(1.197)	-55,6%
Outras despesas financeiras	(129)	(1.116)	-88,4%	(75)	72,0%	(408)	(2.339)	-82,6%
Despesa financeira	**(14.249)**	**(18.905)**	**-24,6%**	**(21.378)**	**-33,3%**	**(62.104)**	**(51.045)**	**21,7%**
Receitas de aplicações financeiras	443	1.974	-77,6%	626	-29,2%	1.827	8.381	-78,2%
Variação monetária ativa e juros	(139)	300	-146,3%	439	-131,7%	207	(1.398)	-114,8%
Juros e atualizações sobre empréstimos	-	-	n.a.	-	n.a.	-	521	-100,0%
Juros atraso recebimento de clientes	21	1.002	-97,9%	174	-87,9%	528	2.158	-75,5%
Outras receitas financeiras	776	432	79,6%	1.364	-43,1%	2.661	1.959	35,8%
Receita financeira	**1.101**	**3.708**	**-70,3%**	**2.603**	**-57,7%**	**5.223**	**11.621**	**-55,1%**
Resultado Financeiro	**(13.148)**	**(15.197)**	**-13,5%**	**(18.775)**	**-30,0%**	**(56.881)**	**(39.424)**	**44,3%**

EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL

A **Equivalência Patrimonial** apresentou um lucro de R$ 13 milhões no 3T26, redução de 56% comparado ao 3T25 (R$ 29 milhões) e de 57% comparado ao 2T26 (R$ 30 milhões). Tal resultado se deve principalmente, **[i]** ao lucro de R$ 12 milhões nos projetos do *Jardim das Perdizes*, e **[ii]** ao lucro de R$ 1 milhão nos projetos da *Tencasa*, ambos na participação TECNISA.

Abaixo apresentamos o Demonstrativo de Resultados do JDP, destacando um lucro líquido de R$ 12 milhões no 3T26, parte TECNISA. No acumulado do ano, totalizou R$ 62 milhões, aumento de 31% comparado ao mesmo período do ano anterior.

Demonstrativo de Resultado JDP	3T26	3T25	3T26 vs. 3T25	2T26	3T26 vs. 2T26	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Receita Líquida	**123.914**	119.232	3,9%	151.533	-18,2%	412.984	320.059	29,0%
Custo das Vendas e Serviços	(69.954)	(67.217)	4,1%	(83.849)	-16,6%	(239.839)	(187.351)	28,0%
Lucro Bruto	**53.960**	**52.015**	**3,7%**	**67.684**	**-20,3%**	**173.145**	**132.708**	**30,5%**
Margem Bruta (%)	*43,5%*	*43,6%*	*-0,1 p.p.*	*44,7%*	*-1,1 p.p.*	*41,9%*	*41,5%*	*0,5 p.p.*
Despesas Comerciais	(7.446)	(6.559)	13,5%	(4.310)	72,8%	(17.231)	(16.816)	2,5%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(3.269)	(707)	362,4%	(741)	341,2%	(22.642)	(19.857)	14,0%
Resultado Financeiro	3.631	4.311	-15,8%	5.034	-27,9%	12.994	12.482	4,1%
Imposto de renda e contribuição social	(2.060)	(2.793)	-26,2%	(3.286)	-37,3%	(8.194)	(7.184)	14,1%
Resultado Líquido	**44.816**	**46.267**	**-3,1%**	**64.381**	**-30,4%**	**155.303**	**118.149**	**31,4%**
Margem Líquida (%)	*36,2%*	*38,8%*	*-2,6 p.p.*	*42,5%*	*-6,3 p.p.*	*37,6%*	*36,9%*	*0,7 p.p.*
Resultado Líquido JDP, parte Tecnisa	**11.836**	**24.140**	**-51,0%**	**28.625**	**-58,7%**	**81.534**	**62.028**	**31,4%**
Margem Líquida (%)	*36,2%*	*38,8%*	*-2,6 p.p.*	*42,5%*	*-6,3 p.p.*	*37,6%*	*36,9%*	*0,7 p.p.*

OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS

As **Outras Receitas (Despesas) Operacionais** somaram uma despesa de R$ 3 milhões no 3T26, contra despesa de R$ 7 milhões no 3T25, e uma despesa de R$ 9 milhões no 2T26. O montante de Outras

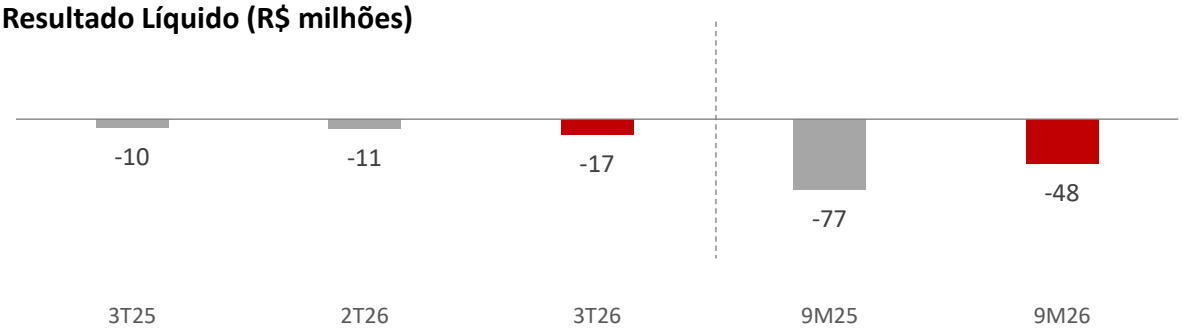
Receitas (Despesas) Operacionais no 3T26 é justificado, principalmente, **[i]** pela despesa de R$ 2 milhões com amortização de remensuração de investimento no JDP; e **[ii]** pela despesa de R$ 1 milhão com provisão para riscos e obrigações legais.

Outras Receitas e (Despesas) Operacionais	3T26	3T25	*3T26 vs. 3T25*	2T26	*3T26 vs. 2T26*	*9M26*	*9M25*	*9M26 vs. 9M25*
Gastos com prospecção de terrenos	50	-	n.a.	(303)	-116,5%	(253)	(88)	187,5%
Ganho na venda/aquisição de participação societária	-	100	-100,0%	93.767	-100,0%	93.758	100	93658,0%
Perdas com parceiros de construção	(3)	-	n.a.	75	-104,0%	63	(110)	-157,3%
Outras despesas com empreendimentos concluídos	(196)	(814)	-75,9%	(980)	-80,0%	(1.826)	(1.854)	-1,5%
Provisão para riscos e obrigações legais	(1.079)	(1.935)	-44,2%	(5.002)	-78,4%	(8.484)	(9.049)	-6,2%
Baixa com imobilizado	-	-	n.a.	-	n.a.	-	(12)	-100,0%
Provisão para impairment dos estoques	-	-	n.a.	-	n.a.	478	-	n.a.
Reversão de prêmio adicional JDP	-	-	n.a.	(14.153)	-100,0%	(14.153)	-	n.a.
Amortização de remensuração de investimento	(2.094)	(4.752)	-55,9%	(65.563)	-96,8%	(72.149)	(12.282)	487,4%
Outras receitas (despesas) operacionais	383	255	50,2%	(16.643)	-102,3%	(19.289)	7.446	-359,1%
Outras Receitas e Despesas	**(2.939)**	**(7.146)**	**-58,9%**	**(8.802)**	**-66,6%**	**(21.855)**	**(15.849)**	**37,9%**

RESULTADO LÍQUIDO

No 3T26 a TECNISA apresentou um **Prejuízo** de -R$ 17 milhões, aumento de 80% em relação a perda de R$ 10 milhões reportada no 3T25, e de 63% em relação a perda de -R$ 11 milhões do 2T26. No acumulado do ano o prejuízo totalizou R$ 48 milhões, redução de 37% comparado aos 9M26.

Resultado Líquido (R$ milhões)



POSIÇÃO DE CAIXA E ENDIVIDAMENTO

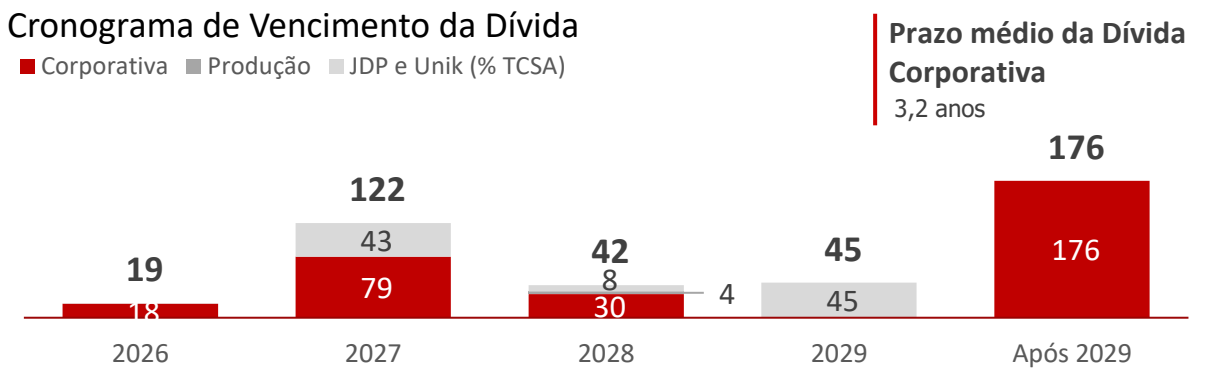
A Companhia encerrou 30 de setembro de 2026 com uma posição consolidada de caixa (**Disponibilidades e Aplicações Financeiras**) de R$ 16 milhões, uma redução de 74% comparado ao 3T25 (R$ 60 milhões) e redução de 56% comparado ao 2T26 (R$ 35 milhões). Considerando também o caixa e as aplicações financeiras dos projetos reconhecidos por equivalência patrimonial, parte TECNISA, a posição de caixa totalizou R$ 55 milhões no trimestre.

O **Consumo de Caixa**, medida pela variação da dívida líquida, totalizou -R$ 17 milhões no 3T26. Já o **Consumo de Caixa Ajustada**, incluindo os empreendimentos em equivalência patrimonial, totalizou

R$ 36 milhões no 3T26, comparado a consumo de caixa de R$ 28 milhões no 3T25 e a geração de caixa de R$ 264 milhões no trimestre anterior.

A **Dívida Líquida** totalizou R$ 292 milhões no encerramento do 3T26, redução de 42% comparado ao 3T25 (R$ 501 milhões) e aumento de 6% comparado ao 2T26 (R$ 274 milhões). A alavancagem da Companhia, medida pelo indicador Dívida Líquida sobre Patrimônio Líquido, foi de 123,8% no encerramento do 3T26, comparado a 158,5% no 3T25 e 108,5% no 2T26.

O gráfico abaixo apresenta o cronograma de vencimento das dívidas:



Endividamento	3T26	3T25	3T26 vs. 3T25	2T26	3T26 vs. 2T26	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Patrimônio líquido [1]	**235.680**	**316.393**	**-25,5%**	**252.772**	**-6,8%**	**235.680**	**316.393**	**-25,5%**
Caixa e Equivalentes de Caixa	11.779	42.380	-72,2%	24.080	-51,1%	11.779	42.380	-72,2%
Títulos e Valores Mobiliários	3.799	17.726	-78,6%	11.361	-66,6%	3.799	17.726	-78,6%
Caixa e aplic. financeiras	**15.578**	**60.106**	**-74,1%**	**35.441**	**-56,0%**	**15.578**	**60.106**	**-74,1%**
Caixa e aplic. financeiras + projetos em Eq. Patrimonial	**55.281**	**161.313**	**-65,7%**	**77.349**	**-28,5%**	**55.281**	**161.313**	**-65,7%**
(-) Coobrigações com cessão de recebíveis	-	-	n.a.	-	n.a.	-	-	n.a.
(-) Debêntures	(274.550)	(494.238)	-44,4%	(276.569)	-0,7%	(274.550)	(494.238)	-44,4%
Dívida líquida [ex-SFH]	**(288.164)**	**(475.051)**	**-39,3%**	**(271.423)**	**6,2%**	**(288.164)**	**(475.051)**	**-39,3%**
Dívida líquida [ex-SFH] / Patrim. líquido	*122,3%*	*150,1%*	*-27,9 p.p.*	*107,4%*	*14,9 p.p.*	*122,3%*	*150,1%*	*-27,9 p.p.*
(-) Financiamento à produção	(3.529)	(26.417)	-86,6%	(2.876)	22,7%	(3.529)	(26.417)	-86,6%
Dívida líquida	**(291.693)**	**(501.468)**	**-41,8%**	**(274.299)**	**6,3%**	**(291.693)**	**(501.468)**	**-41,8%**
Dívida líquida consolidada + Eq. patrimonial	**(351.597)**	**(605.618)**	**-41,9%**	**(315.296)**	**11,5%**	**-**	**-**	**n.a.**
Dívida líquida / Patrim. líquido	*123,8%*	*158,5%*	*-34,7 p.p.*	*108,5%*	*15,3 p.p.*	*123,8%*	*158,5%*	*-34,7 p.p.*
Endividamento curto prazo	(70.151)	(222.413)	-68,5%	(59.960)	17,0%	(70.151)	(222.413)	-68,5%
Endividamento longo prazo	(237.120)	(339.161)	-30,1%	(249.780)	-5,1%	(237.120)	(339.161)	-30,1%
Endividamento total	**(307.271)**	**(561.574)**	**-45,3%**	**(309.740)**	**-0,8%**	**(307.271)**	**(561.574)**	**-45,3%**
Endividamento total / Patrim. líquido	*130,4%*	*177,5%*	*-47,1 p.p.*	*122,5%*	*7,8 p.p.*	*130,4%*	*177,5%*	*-47,1 p.p.*
Endividamento total + Eq. Patrimonial	**(404.314)**	**(764.205)**	**-47,1%**	**(390.449)**	**3,6%**	**(404.314)**	**(764.205)**	**-47,1%**
Caixa e Equivalentes de Caixa não consolidado	39.703	101.207	-60,8%	41.908	-5,3%	39.703	101.207	-60,8%
Dívida de projetos em Equivalência Patrimonial [2]	(97.043)	(202.631)	-52,1%	(80.709)	20,2%	(97.043)	(202.631)	-52,1%
Geração (Consumo) de caixa [3]	**(17.394)**	**(14.255)**	**22,0%**	**231.824**	**-107,5%**	**203.489**	**5.164**	**3840,5%**
Geração (Consumo) de caixa ajustado [4]	**(36.301)**	**(28.226)**	**28,6%**	**264.016**	**-113,75%**	**211.455**	**(50.911)**	**-515,3%**

[1] Patrimônio Líquido incluindo participação de minoritários.
[2] Considera financiamento a produção e notas comerciais de empreendimentos não consolidados no balanço *(Jardim das Perdizes e Unik).*
[3] Geração de Caixa, medida pela variação da dívida líquida.
[4] Considera a geração (consumo) de caixa dos projetos em equivalência patrimonial.

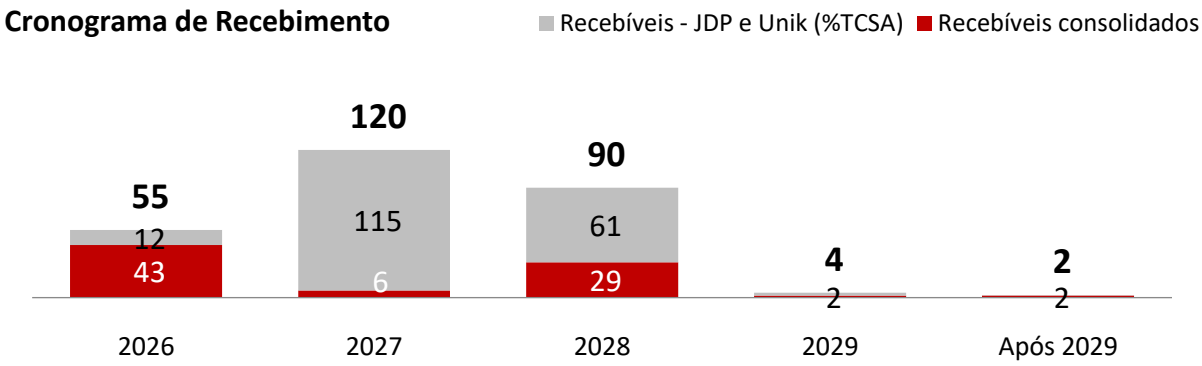
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

Apresentamos a seguir a abertura do **Contas a Receber de Clientes**.

As Contas a Receber pelas vendas de imóveis, incluindo projetos em equivalência patrimonial, somavam R$ 271 milhões no 3T26, parte TECNISA, redução de 56% comparado ao 3T25 (R$ 621 milhões) e redução de 4% comparado ao 2T26 (R$ 283 milhões). A redução em relação ao 3T25 decorre, principalmente, da venda de participação no projeto Jardim das Perdizes.

Cabe lembrar que o saldo de contas a receber das unidades vendidas de projetos em construção não está totalmente refletido como ativo nas demonstrações financeiras, uma vez que o saldo é reconhecido na medida da evolução da construção.

A seguir é apresentado o cronograma de recebimento, assim como o detalhamento da rubrica de Contas a Receber de Clientes.



Contas a Receber de Clientes	3T26	3T25	*3T26 vs. 3T25*	2T26	*3T26 vs. 2T26*
Contas a receber de clientes ("on-balance")	53.125	95.082	-44,1%	51.525	3,1%
Ajuste a valor presente ("on-balance")	-	(1.568)	-100,0%	-	n.a.
Provisão para créditos com perda esperada	(4.004)	(3.263)	22,7%	(4.004)	0,0%
Contas a receber de clientes ("on-balance") - UNIK	1.234	49.599	-97,5%	5.170	-76,1%
Contas a receber de clientes ("on-balance") - JDP	101.200	149.778	-32,4%	87.603	15,5%
Total contas a receber de clientes "on-balance"	**151.554**	**289.628**	**-47,7%**	**140.294**	**8,0%**
Contas a receber de clientes ("off-balance")	31.632	47.956	-34,0%	35.158	-10,0%
Contas a receber de clientes ("off-balance") - UNIK	-	13.849	-100,0%	-	n.a.
Contas a receber de clientes ("off-balance") - JDP	87.855	269.934	-67,5%	107.767	-18,5%
Total contas a receber de clientes "off-balance"	**119.487**	**331.739**	**-64,0%**	**142.925**	**-16,4%**
Total contas a receber de clientes	**271.042**	**621.368**	**-56,4%**	**283.220**	**-4,3%**
Recebíveis Performados - Tabela Direta (VP)[1]	**18.585**	**22.144**	**-16,1%**	**20.401**	**-8,9%**

TELECONFERÊNCIA DOS RESULTADOS DO 3T26

Apresentação em português
(com tradução simultânea para inglês)
13 de novembro – 6ª feira
11h00 – horário de Brasília
09h00 – horário de Nova York
Transmissão ao vivo pela Internet:
www.tecnisa.com.br/ri

CONTATO DO RI

Área de Relações com Investidores
Tel.: +55 (11) 3708-1162
www.tecnisa.com.br/ri
ri@tecnisa.com.br

Algumas das afirmações aqui contidas se baseiam nas hipóteses e perspectivas atuais da administração da Companhia, podendo ocorrer variações materiais entre os resultados, performance e eventos futuros. Os resultados reais, desempenho e eventos podem diferir significativamente daqueles expressos ou implicados por essas afirmações, como resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países; níveis de taxa de juros e de câmbio, renegociações futuras ou pré-pagamento de obrigações, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em base global, regional ou nacional).

ANEXOS

ANEXO 1 - DRE

TECNISA S.A. CONSOLIDADO (EM MILHARES DE REAIS)

DRE Consolidado	3T26	3T25	3T26 vs. 3T25	2T26	3T26 vs. 2T26	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Receita de imóveis vendidos	20.883	70.096	-70,2%	12.977	60,9%	47.744	133.602	-64,3%
Receita de serviços prestados	13.003	14.438	-9,9%	16.208	-19,8%	44.653	34.208	30,5%
Receita operacional bruta	**33.886**	**84.534**	**-59,9%**	**29.185**	**16,1%**	**92.397**	**167.810**	**-44,9%**
Impostos sobre as vendas	(2.225)	(3.048)	-27,0%	(2.298)	-3,2%	(6.701)	(8.063)	-16,9%
Receita operacional líquida	**31.661**	**81.486**	**-61,1%**	**26.887**	**17,8%**	**85.696**	**159.747**	**-46,4%**
Custo das vendas e serviços	(30.482)	(78.072)	-61,0%	(27.190)	12,1%	(82.115)	(190.500)	-56,9%
Custo dos imóveis vendidos	*(21.910)*	*(64.786)*	*-66,2%*	*(17.057)*	*28,5%*	*(55.574)*	*(163.700)*	*-66,1%*
Custo dos serviços prestados	*(8.572)*	*(13.286)*	*-35,5%*	*(10.133)*	*-15,4%*	*(26.541)*	*(26.800)*	*-1,0%*
Lucro bruto	**1.179**	**3.414**	**-65,5%**	**(303)**	**-489,1%**	**3.581**	**(30.753)**	**-111,6%**
Margem bruta (%)	*3,7%*	*4,2%*	*-0,5 p.p.*	*-1,1%*	*4,9 p.p.*	*4,2%*	*-19,3%*	*23,4 p.p.*
Receitas (despesas) operacionais	(4.433)	5.902	-175,1%	8.367	-153,0%	6.286	(167)	-3864,1%
Vendas	*(1.404)*	*(4.227)*	*-66,8%*	*(1.582)*	*-11,3%*	*(4.948)*	*(10.915)*	*-54,7%*
Gerais e administrativas	*(7.620)*	*(8.115)*	*-6,1%*	*(7.901)*	*-3,6%*	*(21.725)*	*(25.773)*	*-15,7%*
Honorários da administração	*(5.231)*	*(3.783)*	*38,3%*	*(2.999)*	*74,4%*	*(14.805)*	*(12.904)*	*14,7%*
Equivalência Patrimonial	*12.761*	*29.173*	*-56,3%*	*29.651*	*-57,0%*	*69.619*	*65.274*	*6,7%*
Outras receitas (despesas) operacionais	*(2.939)*	*(7.146)*	*-58,9%*	*(8.802)*	*-66,6%*	*(21.855)*	*(15.849)*	*37,9%*
Resultado Financeiro	(13.148)	(15.197)	-13,5%	(18.775)	-30,0%	(56.881)	(39.424)	44,3%
Despesas financeiras	*(14.249)*	*(18.904)*	*-24,6%*	*(21.378)*	*-33,3%*	*(62.104)*	*(51.044)*	*21,7%*
Receitas financeiras	*1.101*	*3.707*	*-70,3%*	*2.603*	*-57,7%*	*5.223*	*11.620*	*-55,1%*
Resultado operacional	**(16.402)**	**(5.881)**	**178,9%**	**(10.711)**	**53,1%**	**(47.014)**	**(70.344)**	**-33,2%**
Outras receitas (despesas) não operacionais	-	-	n.a.	-	n.a.	-	-	n.a.
Lucro antes de IR e CS	**(16.402)**	**(5.881)**	**178,9%**	**(10.711)**	**53,1%**	**(47.014)**	**(70.344)**	**-33,2%**
Imposto de renda e contribuição social	(693)	(2.332)	-70,3%	(422)	64,2%	(1.881)	(5.348)	-64,8%
Diferido	*(296)*	*(10)*	*2860,0%*	*142*	*-308,5%*	*(157)*	*2.177*	*-107,2%*
Do exercício	*(397)*	*(2.322)*	*-82,9%*	*(564)*	*-29,6%*	*(1.724)*	*(7.525)*	*-77,1%*
Lucro líq. antes da partic. de minoritários	**(17.095)**	**(8.213)**	**108,1%**	**(11.133)**	**53,6%**	**(48.895)**	**(75.692)**	**-35,4%**
Participação de minoritários	(79)	(1.335)	-94,1%	579	-113,6%	577	(1.002)	-157,6%
Lucro líquido do período	**(17.174)**	**(9.548)**	**79,9%**	**(10.554)**	**62,7%**	**(48.318)**	**(76.694)**	**-37,0%**
Margem líquida (%)	*-54,2%*	*-11,7%*	*-42,5 p.p.*	*-39,3%*	*-15,0 p.p.*	*-56,4%*	*-48,0%*	*-8,4 p.p.*

ANEXO 2 - BALANÇO PATRIMONIAL

TECNISA S.A. CONSOLIDADO (EM MILHARES DE REAIS)

Balanço Patrimonial	3T26	3T25	3T26 vs. 3T25	2T26	3T26 vs. 2T26
Ativo					
Circulante	**186.454**	**311.697**	**-40,2%**	**208.641**	**-10,6%**
Caixa e Equivalentes de Caixa	11.779	42.380	-72,2%	24.080	-51,1%
Títulos e Valores Mobiliários	2.109	5.705	-63,0%	8.652	-75,6%
Contas a receber de clientes	41.590	81.254	-48,8%	38.743	7,3%
Dividendos a receber	12.008	-	n.a.	16.996	-29,3%
Imóveis a comercializar	84.654	127.396	-33,6%	82.525	2,6%
Despesas pagas antecipadamente	1.104	2.213	-50,1%	1.380	-20,0%
Impostos a recuperar	10.862	12.648	-14,1%	11.402	-4,7%
Outras contas a receber	22.348	40.101	-44,3%	24.863	-10,1%
Não circulante	**162.695**	**209.849**	**-22,5%**	**169.608**	**-4,1%**
Títulos e Valores Mobiliários	1.690	12.021	-85,9%	2.709	-37,6%
Contas a receber de clientes	7.531	8.997	-16,3%	8.778	-14,2%
Dividendos a receber	-	-	n.a.	5.312	-100,0%
Imóveis a comercializar	45.529	51.717	-12,0%	45.529	0,0%
Impostos a recuperar	4.183	4.990	-16,2%	4.501	-7,1%
Partes Relacionadas	5.405	5.373	0,6%	5.786	-6,6%
Parceiro em Negócios	10.630	32.776	-67,6%	9.818	8,3%
Outras contas a receber	87.727	93.975	-6,6%	87.175	0,6%
Permanente	**352.006**	**577.469**	**-39,0%**	**350.682**	**0,4%**
Investimentos	343.474	565.551	-39,3%	341.471	0,6%
Imobilizado	2.191	3.569	-38,6%	2.464	-11,1%
Intangível	6.341	8.349	-24,1%	6.747	-6,0%
Total do ativo	**701.155**	**1.099.015**	**-36,2%**	**728.931**	**-3,8%**

Balanço Patrimonial	3T26	3T25	3T26 vs. 3T25	2T26	3T26 vs. 2T26
Passivo					
Circulante	**166.071**	**386.765**	**-57,1%**	**168.741**	**-1,6%**
Empréstimos e financiamentos	70.151	222.413	-68,5%	59.960	17,0%
Fornecedores	11.855	12.154	-2,5%	10.661	11,2%
Impostos e contribuições a recolher	1.888	2.596	-27,3%	1.762	7,2%
Salários a pagar e encargos a recolher	9.627	18.904	-49,1%	9.583	0,5%
Provisão para plano de incentivo a longo prazo	-	750	-100,0%	517	-100,0%
Contas a pagar por aquisição de imóveis	-	1.227	-100,0%	628	-100,0%
Partes Relacionadas	27.987	18.822	48,7%	29.001	-3,5%
Parceiro em Negócios	222	3.802	-94,2%	222	0,0%
Adiantamento de clientes	25.730	66.564	-61,3%	38.777	-33,6%
Provisão para IR e CS	1.984	2.426	-18,2%	2.008	-1,2%
Impostos e contribuições diferidos	1.422	2.664	-46,6%	1.252	13,6%
Aquisição de participação societária a pagar	-	10.630	-100,0%	-	n.a.
Provisão para garantias	4.837	1.920	151,9%	4.795	0,9%
Outras contas a pagar	10.368	21.893	-52,6%	9.575	8,3%
Não circulante	**299.404**	**395.857**	**-24,4%**	**307.418**	**-2,6%**
Empréstimos e financiamentos	237.120	339.161	-30,1%	249.780	-5,1%
Provisão para plano de incentivo a longo prazo	685	351	95,2%	780	-12,2%
Adiantamento de clientes	2.790	4.628	-39,7%	2.792	-0,1%
Contas a pagar por aquisição de imóveis	-	256	-100,0%	-	n.a.
Provisão para riscos	29.628	32.281	-8,2%	32.062	-7,6%
Provisão para garantias	10.153	7.500	35,4%	10.436	-2,7%
Impostos e contribuições diferidos	257	295	-12,9%	284	-9,5%
Participação em consórcios	1.699	1.703	-0,2%	1.699	0,0%
Outras contas a pagar	17.072	9.682	76,3%	9.585	78,1%
Acionistas não controladores	**3.180**	**6.663**	**-52,3%**	**3.098**	**2,6%**
Patrimônio líquido	**232.500**	**309.730**	**-24,9%**	**249.674**	**-6,9%**
Capital social	1.868.316	1.868.316	0,0%	1.868.316	0,0%
Prejuízos acumulados	(1.546.980)	(1.446.319)	7,0%	(1.546.980)	0,0%
Lucros (Prejuízos) do período	(48.318)	(76.694)	-37,0%	(31.144)	55,1%
Outros	(40.518)	(35.573)	13,9%	(40.518)	0,0%
Total do passivo e PL	**701.155**	**1.099.015**	**-36,2%**	**728.931**	**-3,8%**

ANEXO 3 - FLUXO DE CAIXA

TECNISA S.A. CONSOLIDADO (EM MILHARES DE REAIS)

Fluxo de Caixa	3T26	3T25
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	**(16.402)**	**(5.881)**
Ajustes para reconciliar o lucro líquido com o caixa gerado pelas atividades operacionais	**10.293**	**17.911**
Depreciação	400	1.321
Amortização de ágios / software (líquido)	560	1.016
Baixa de imobilizado / intangível	-	401
Equivalência patrimonial	(12.761)	(29.173)
Juros e encargos financeiros liquidos	14.839	28.457
Rendimento de títulos e valores mobiliários não resgatados	(251)	(280)
Impostos e contribuições diferidos	(153)	(801)
Provisões	5.566	11.865
Amortização de remensuração de investimento	2.093	4.753
Ajuste a valor presente	-	352
Diminuição (aumento) nas contas dos ativos e passivos	**(10.486)**	**(24.429)**
Contas a receber	(1.556)	13.747
Créditos diversos	1.704	137
Imóveis a comercializar	(2.311)	19.176
Despesas pagas antecipadamente	276	1.269
Impostos a recuperar	858	1.773
Outras contas a receber	(552)	(4.693)
Partes relacionadas	(637)	(1.346)
Fornecedores	1.194	(1.033)
Impostos, contribuições e salários	(348)	1.365
Imposto de renda e contribuição social corrente	(421)	(3.240)
Adiantamento de clientes	(13.049)	(26.477)
Contas a pagar por aquisição de imóveis	(628)	(542)
Dividendos recebidos	19.030	9.765
Juros pagos	(13.883)	(20.212)
Pagamentos de processos para riscos	(4.877)	(4.253)
Pagamento de garantias	(3.527)	(2.254)
Outras contas a pagar	8.241	(7.611)
Disponibilidades líquidas (aplicadas nas) geradas pelas atividades operacionais	**(16.595)**	**(12.399)**
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Intangível	(153)	(393)
Títulos e valores mobiliários	7.813	2.858
Compras de imobilizado	(126)	(11)
Aumento (redução) dos investimentos	-	(6)
Aquisição participação societária	-	4.109
Propriedade para Investimento	-	(4.109)
Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades de investimentos	**7.534**	**6.557**
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos		
Variação líquida dos empréstimos tomados	(3.243)	(13.522)
Participação de acionistas não controladores em controladas	3	752
Disponibilidades líquidas (aplicadas nas) geradas pelas atividades de financiamentos	**(3.240)**	**(12.770)**
(Redução) aumento nas disponibilidades	**(12.301)**	**(18.612)**

ANEXO 4 - INDICADORES DOS EMPREENDIMENTOS

EMPREENDIMENTOS EM ANDAMENTO

Empreendimento	Participação TCSA (%)	Lançamento	Entrega da obra	VGV lançado (R$ milhões)	Unidades	Área privativa (m²)	Área priv. vendida (%)
Kalea Jardins	100,0%	dez/22	jul/26	380,0	33	11.491	100,0%
Recanto Oliveiras	26,4%	mar/24	ago/27	583,0	424	41.352	73,4%
Bosque Cerejeiras	26,4%	mai/24	out/27	445,0	100	26.734	76,0%
Reserva Flamboyant	26,4%	set/24	abr/28	592,5	216	37.571	78,1%
Total				**2.000**	**773**	**117.148**	**78,1%**

ANEXO 5 - GLOSSÁRIO

- **Cláusula Suspensiva**

É um termo de contrato que define o período em que o incorporador poderá desistir do desenvolvimento de um projeto sem penalidades ou até que seja atingido um percentual mínimo de vendas. Após a sua superação, o projeto passa a ser reconhecido contabilmente.

- **Distratos**

São cancelamentos de contratos de compra e venda de imóveis.

- **Equivalência patrimonial**

É um método de contabilização onde o valor contábil do investimento e o seu resultado são reconhecidos na proporção da participação na sociedade investida. As regras contábeis em vigor exigem que empresas que não são controladas sejam consolidadas por este método, apresentando ativos como investimentos no Balanço Patrimonial e os resultados na linha de "Equivalência Patrimonial" da Demonstração de Resultados.

- **Patrimônio de afetação**

Regime que segrega os recursos de um projeto e o patrimônio do incorporador, assegurando que os ativos de um empreendimento não sejam atingidos por eventos que afetem o incorporador.

- ***Percentage of Completion* ("PoC")**

É um método de reconhecimento contábil com base na evolução financeira do projeto. Por este método, o lucro somente será 100% reconhecido quando da conclusão do empreendimento, dando visibilidade sobre a rentabilidade do projeto ao longo do seu desenvolvimento.

- **Permuta Física ou Financeira**

É uma alternativa para compra de terrenos que reduz a exposição de caixa da Companhia. Consiste na troca de um terreno por unidades a serem construídas no próprio terreno (permuta física) ou por um percentual do recebimento das vendas (permuta financeira).

- **Plano de Incentivo de Longo Prazo**

É um mecanismo de remuneração variável que busca recompensar colaboradores e administradores por atingirem metas que geram valor ao acionista no longo prazo, geralmente vinculado ao valor da ação.

- **Resultado a apropriar (ou Resultados de Exercícios Futuros – REF)**

É o lucro a realizar decorrente de receitas e custos de unidades já vendidas e que serão apropriados conforme a evolução financeira das obras, ou seja, pelo método PoC.

- **Valor Geral de Vendas ("VGV")**

Representa o potencial preço de venda de todas as unidades de um projeto ou em estoque.

- **Venda sobre Oferta ("VSO")**

É um indicador que mede o desempenho de vendas da Companhia. É calculado como um percentual do volume de vendas, em reais (R$), sobre o estoque disponível ao final do período anterior somado aos lançamentos do período atual.



TECNISA S.A.
Publicly held company
CNPJ n° 08.065.557/0001-12
NIRE 35.300.331.613

São Paulo, November 12, 2026.

EARNINGS RELEASE TECNISA S.A.

3Q26

Adjusted Gross Profit[1] totaled R$ 24 million in the quarter, with Adjusted Gross Margin of 36%. Backlog Gross Margin[1] closes the quarter at 38%.

TECNISA S.A. (B3: TCSA3) announces its results for the third quarter of 2026 (3Q26), presented in accordance with the accounting practices adopted in Brazil, in Reais (R$), in accordance with corporate law.

- There was no **launch** in 3Q26. As a subsequent event, in Nov/26, Sequoia was launched with a PSV of R$ 511 million (100%).
- **Landbank** totaled R$5.0 billion in the quarter, of which R$1.5 billion was part of TECNISA.
- **Gross Sales** totaled R$ 59 million in 3Q26 (100%).
- **Administrative expenses** totaled R$13 million in the quarter.
- **Adjusted Gross Income** [1] totaled R$24 million in the quarter, with **an Adjusted Gross Margin** of 36%, an increase of 12 p.p. compared to the same period of the previous year.
- **Backlog Gross Profit[1]** ended the quarter at R$ 63 million, with **Backlog Gross Margin** of 38%.
- The **Net Loss** was R$ 17 million in 3Q26.

[1] It considers the sum of revenues and costs consolidated in full, as well as Jardim das Perdizes, Unik and Tencasa, part of TECNISA.

MESSAGE FROM THE MANAGEMENT

The third quarter of 2026 was marked by monetary policy caution and strong fiscal and exchange rate uncertainties. In addition, the period was impacted by seasonal factors, such as the World Cup and the proximity of the elections in Brazil, which increased consumers' caution in making higher-value decisions, such as the acquisition of a property. These factors tend to reduce the flow of visits to sales stands and, consequently, the volume of sales in the sector. In this environment, the Company continues to prioritize financial discipline and operational efficiency.

In line with this scenario, the commercial performance reflected a more cautious behavior of customers in the purchase decision. In 3Q26, Gross Sales totaled R$ 59 million (100%), with Gross Sales Velocity ("VSO") of 8%.

Adjusted Gross Profit[1] totaled R$24 million in the quarter, with an Adjusted Gross Margin of 36%, an increase of 12 p.p. compared to the same period of the previous year, which shows the profitability of the projects in progress. In turn, Backlog Gross Profit [1] totaled R$63 million, with Backlog Gross Margin of 38%.

In a context of high interest rates that continues to pressure the sector's results, the accounting loss for the quarter was R$ 17 million.

We thank the dedication of our employees, the trust placed by our shareholders, customers, partners and suppliers, and reiterate our commitment to generating value in a sustainable way and to the constant search for excellence in our activities.



Fernando Tadeu Perez
CEO

[1] It considers the sum of revenues and costs consolidated in full, as well as Jardim das Perdizes, Unik and Tencasa, part of TECNISA.

SUMMARY

MESSAGE FROM THE MANAGEMENT 2

TECNISA MAIN FIGURES 4

OPERATIONAL DATA 5
LAUNCHES 5
CONTRACTED SALES 6
LANDBANK 7
INVENTORY AT MARKET VALUE 8
DEVELOPMENT DELIVERY 9
RECEIVABLES TRANSFER 9

ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE 11
OPERATING REVENUE 11
COST OF PROPERTIES SOLD AND SERVICES RENDERED 12
(ADJUSTED) GROSS INCOME AND GROSS MARGIN 13
BACKLOG RESULTS 14
SELLING EXPENSES 15
GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES 16
FINANCIAL RESULT 16
EQUITY IN SUBSIDIARIES 17
OTHER OPERATING INCOME (EXPENSES) 17
NET INCOME 18
CASH POSITION AND INDEBTEDNESS 18
TRADE ACCOUNTS RECEIVABLES 19

3Q26 EARNINGS CONFERENCE CALL 21

IR CONTACT 21

APPENDIXES 22
APPENDIX 1 - DRE 22
APPENDIX 2 - BALANCE SHEET 23
APPENDIX 3 - CASH FLOW 25
APPENDIX 4 - INDICATORS OF THE PROJECTS 26
APPENDIX 5 - GLOSSARY 27

TECNISA MAIN FIGURES

Launches	3Q26	3Q25	3Q26 vs. 3Q25	2Q26	3Q26 vs. 2Q26	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Developments launched	-	1	-100.0%	-	n.a.	-	2	-100.0%
Units launched	-	315	-100.0%	-	n.a.	-	1,232	-100.0%
Private area launched (m²)	-	10,238	-100.0%	-	n.a.	-	45,542	-100.0%
PSV launched (R$ '000) - 100%	-	90,000	-100.0%	-	n.a.	-	292,776	-100.0%
PSV launched (R$ '000) - % TECNISA	-	27,000	-100.0%	-	n.a.	-	47,278	-100.0%
Contracted Sales	**3Q26**	**3Q25**	**3Q26 vs. 3Q25**	**2Q26**	**3Q26 vs. 2Q26**	**9M26**	**9M25**	**9M26 vs. 9M25**
Units sold	37	231	-84.0%	58	-36.2%	155	1,479	-89.5%
Private area sold (m²)	3,559	14,623	-75.7%	7,107	-49.9%	19,890	73,002	-72.8%
Contracted sales (R$ '000) - 100%	56,595	161,488	-65.0%	104,578	-45.9%	287,119	595,043	-51.7%
Contracted sales (R$ '000) - % TECNISA	14,944	84,405	-82.3%	45,799	-67.4%	129,871	236,466	-45.1%
Land Bank	**3Q26**	**3Q25**	**3Q26 vs. 3Q25**	**2Q26**	**3Q26 vs. 2Q26**	**9M26**	**9M25**	**9M26 vs. 9M25**
Landbank (R$ millions) - 100%	5,019	4,739	5.9%	5,020	0.0%	5,019	4,739	5.9%
Landbank (R$ millions) - % TECNISA	1,511	2,625	-42.5%	1,511	0.0%	1,511	2,625	-42.5%
Financial Figures	**3Q26**	**3Q25**	**3Q26 vs. 3Q25**	**2Q26**	**3Q26 vs. 2Q26**	**9M26**	**9M25**	**9M26 vs. 9M25**
Net operating revenues	31,661	81,486	-61.1%	26,887	17.8%	85,696	159,747	-46.4%
Adjusted gross income [1]	1,321	13,239	-90.0%	332	297.3%	4,916	(4,150)	-218.5%
Adjusted gross margin (%)	*4.2%*	*16.2%*	*-0.7 p.p.*	*1.2%*	*2.4 p.p.*	*5.7%*	*-2.6%*	*-3.2 p.p.*
Net operating revenues + Equity in subsidiaries	65,079	168,439	-61.4%	72,675	-10.5%	247,983	369,821	-32.9%
Adjusted gross income + Equity in subsidiaries [1]	23,709	56,680	-58.2%	27,464	-13.7%	92,295	93,587	-1.4%
Adjusted gross margin + Equity in subsidiaries	*36.4%*	*33.6%*	*0.1 p.p.*	*37.8%*	*0.0 p.p.*	*37.2%*	*25.3%*	*0.5 p.p.*
Net income in the period	(17,174)	(9,548)	79.9%	(10,554)	62.7%	(48,318)	(76,694)	-37.0%
Net margin (%)	*-54.2%*	*-11.7%*	*-42.5 p.p.*	*-39.3%*	*-15.0 p.p.*	*-56.4%*	*-48.0%*	*-8.4 p.p.*
Earnings per share (ex-treasury shares)	(0.2333)	(0.1297)	79.9%	(0.1434)	62.7%	(0.6563)	(1.0418)	-37.0%
Net backlog revenues	50,128	106,965	-53.1%	66,355	-24.5%	50,128	106,965	-53.1%
(=) Gross income to be recognized	13,446	33,158	-59.4%	17,623	-23.7%	13,446	33,158	-59.4%
Backlog margin, net of taxes on sales (%)	*26.8%*	*31.0%*	*-4.2 p.p.*	*26.6%*	*0.3 p.p.*	*26.8%*	*31.0%*	*-4.2 p.p.*
Indebtedness	**3Q26**	**3Q25**	**3Q26 vs. 3Q25**	**2Q26**	**3Q26 vs. 2Q26**	**9M26**	**9M25**	**9M26 vs. 9M25**
Shareholders' Equity [2]	**235,680**	**316,393**	**-25.5%**	**252,772**	**-6.8%**	**235,680**	**316,393**	**-25.5%**
Cash and cash equivalents	11,779	42,380	-72.2%	24,080	-51.1%	11,779	42,380	-72.2%
Financial assets	3,799	17,726	-78.6%	11,361	-66.6%	3,799	17,726	-78.6%
Cash, equivalents and financial assets	**15,578**	**60,106**	**-74.1%**	**35,441**	**-56.0%**	**15,578**	**60,106**	**-74.1%**
Cash, equivalents and financial assets + Equity	**55,281**	**161,313**	**-65.7%**	**77,349**	**-28.5%**	**55,281**	**161,313**	**-65.7%**
(-) Guarantor of Assigned Receivables	-	-	n.a.	-	n.a.	-	-	n.a.
(-) Debentures	(274,550)	(494,238)	-44.4%	(276,569)	-0.7%	(274,550)	(494,238)	-44.4%
(-) Other corporate debts	(29,192)	(40,919)	-28.7%	(30,295)	-3.6%	(29,192)	(40,919)	-28.7%
Net cash (debt) [ex-SFH]	**(288,164)**	**(475,051)**	**-39.3%**	**(271,423)**	**6.2%**	**(288,164)**	**(475,051)**	**-39.3%**
Net cash (debt) [ex-SFH] / Shareholders' equity	*-122.3%*	*-150.1%*	*27.9 p.p.*	*-107.4%*	*-14.9 p.p.*	*-122.3%*	*-150.1%*	*27.9 p.p.*
(-) Production finance	(3,529)	(26,417)	-86.6%	(2,876)	22.7%	(3,529)	(26,417)	-86.6%
Net cash (debt) / Shareholders' equity	*-123.8%*	*-158.5%*	*34.7 p.p.*	*-108.5%*	*-15.3 p.p.*	*-123.8%*	*-158.5%*	*34.7 p.p.*
(-) Net cash (debt)	**(291,693)**	**(501,468)**	**-41.8%**	**(274,299)**	**6.3%**	**(291,693)**	**(501,468)**	**-41.8%**
(-) Net cash (debt) + Equity in subsidiaries	**(351,597)**	**(605,618)**	**-41.9%**	**(315,296)**	**11.5%**	**-**	**-**	**n.a.**
Cash (burn) generation [3]	**(17,394)**	**(14,255)**	**22.0%**	**231,824**	**-107.5%**	**203,489**	**5,164**	**3840.5%**
Adjusted cash(burn) generation without IFRS [4]	**(36,301)**	**(28,226)**	**28.6%**	**264,016**	**-113.7%**	**211,455**	**(50,911)**	**-515.3%**

[1] Excludes finance charges appropriate to the Costs of Properties Sold.
[2] Shareholders' Equity including minority interest.
[3] Cash Generation, measured by the change in net debt.
[4] Considers the cash generation (consumption) of projects in equity.

OPERATIONAL DATA

LAUNCHES

In the third quarter of 2026, the Company did not launch.

As a subsequent event, in November 2026, the Company launched the **Sequoia** project in Jardim das Perdizes. The project will consist of two towers, and the first phase comprises the launch of Tower A, with a Overall Sales Value of R$ 511 million, of which 26.4% refer to TECNISA's stake.

The project will have 384 apartments from 3 to 4 bedrooms, with private areas of 121, 148 and 175 m² and a private hall in all units. Developed on a plot of 11 thousand m², the development will have a complete leisure area, including indoor and outdoor infinity pools, tennis court, dry and wet saunas, petcare and bike rack. With architecture by Jonas Birger, landscaping by Benedito Abbud and interiors by Joia Bergamo, the development will have common areas curated and furniture by Artefacto, as well as a gym and spa with consulting from Bodytech and Chandra SPA.


Facade


Outdoor pool


Concierge

The two Sequoia towers already have a preliminary EDGE certificate issued by Sintali in July 2026, with 24.2% energy savings, 26.1% water savings, and 24% less carbon embodied in materials. EDGE is the sustainable construction certification of the IFC, an arm of the World Bank. The preliminary certificate attests to the project; the definitive one is issued after the work.

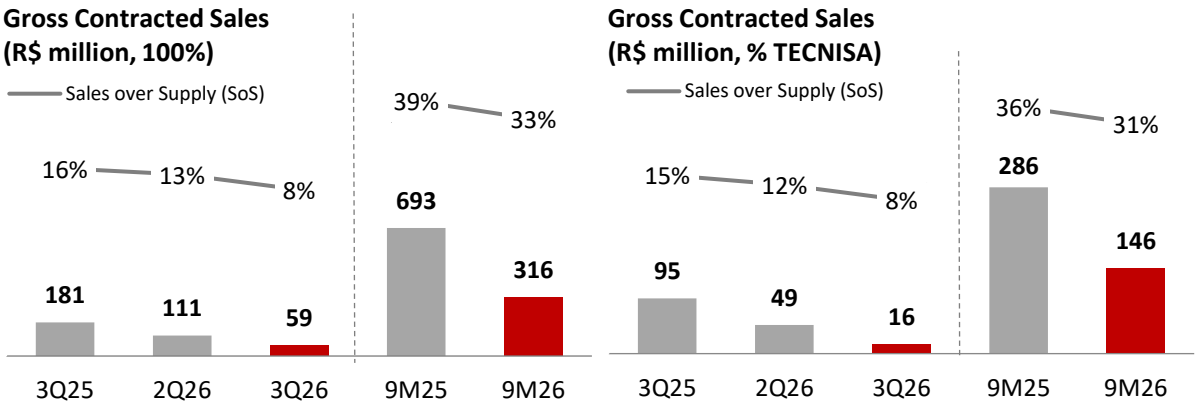
CONTRACTED SALES

The **Company's Gross Sales** totaled R$ 59 million, of which R$ 16 million in the TECNISA part, a reduction of 83% compared to 3Q25 (R$ 95 million) and a reduction of 67% compared to 2Q26 (R$ 49 million). In the year, the Company's Gross Sales totaled R$ 316 million, of which R$ 146 million in TECNISA's participation.

It is worth noting that, in Jun/26, the sale of the stake in Jardim das Perdizes reduced TECNISA's stake in the project from 52.5% to 26.4%, impacting the comparability of sales related to the Company's share.

TECNISA's gross sales velocity, measured by the **Gross Sales Over Supply ("VSO")** indicator, was 8% in 3Q26, 8 p.p. lower than in 3Q25 and 5.0 p.p. lower than in 2Q26.

Of the total sales in 3Q26, 14% correspond to the sale of finished units, with the rest being units under construction.

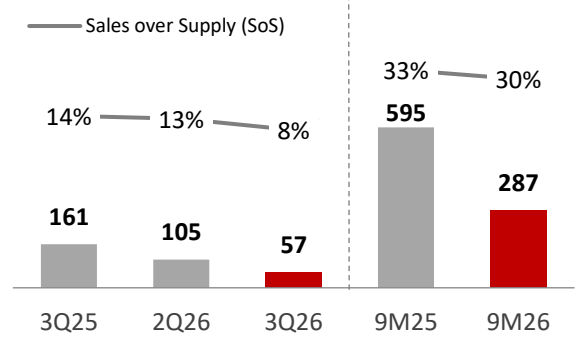


Cancellations in the period totaled R$ 1 million, part of TECNISA.

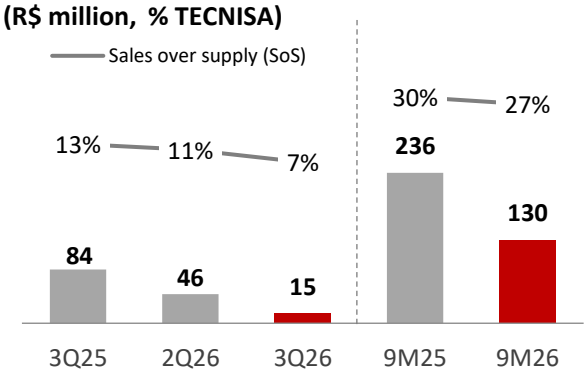
As a result**, Net Sales** of cancellations, TECNISA's share, reached R$ 15 million in the quarter, representing a reduction of 82% compared to 3Q25 (R$ 84 million) and a reduction of 67% compared to 2Q26 (R$ 46 million). Year-to-date, the Company's net sales totaled R$ 287 million, of which R$ 130 million in TECNISA's stake.

As a result, **net VSO** in 3Q26 was 7%, compared to 14% in 3Q25 and 11% in 2Q26.

Net Contracted Sales (R$ million, 100%)



Net Contracted Sales (R$ million, % TECNISA)



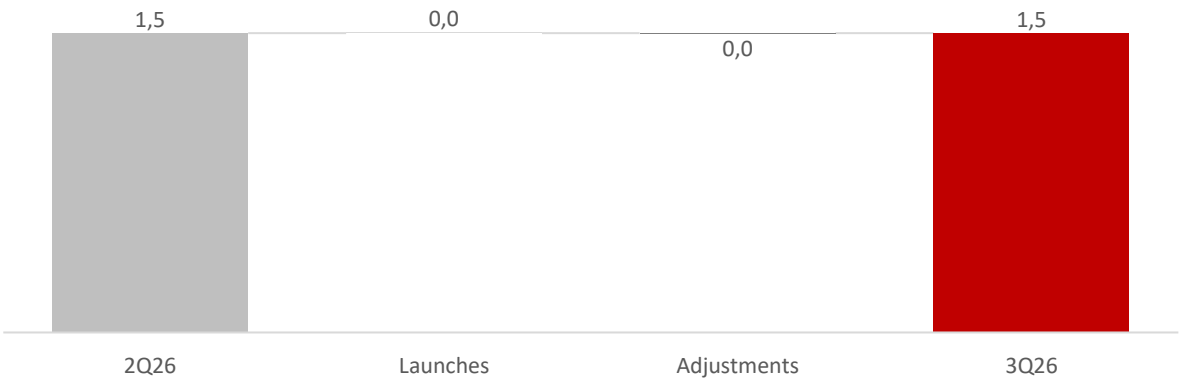
Contracted Sales	3Q26	3Q25	3Q26 vs. 3Q25	2Q26	3Q26 vs. 2Q26	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Gross sales (R$ '000) - 100%	58,970	181,460	-67.5%	110,829	-46.8%	316,308	693,345	-54.4%
Gross sales (R$ '000) - % TECNISA	16,084	95,012	-83.1%	49,251	-67.3%	146,460	285,681	-48.7%
Cancellations (R$ '000) - 100%	(2,375)	(19,972)	-88.1%	(6,250)	-62.0%	(29,190)	(98,302)	-70.3%
Cancellations (R$ '000) - % TECNISA	(1,140)	(10,607)	-89.3%	(3,452)	-67.0%	(16,589)	(49,216)	-66.3%
Units sold	37	231	-84.0%	58	-36.2%	155	1,479	-89.5%
Private area sold (m²)	3,559	14,623	-75.7%	7,107	-49.9%	19,890	73,002	-72.8%
Net sales (R$ '000) - 100%	56,595	161,488	-65.0%	104,578	-45.9%	287,119	595,043	-51.7%
Net sales (R$ '000) - % TECNISA	14,944	84,405	-82.3%	45,799	-67.4%	129,871	236,466	-45.1%

LANDBANK

In **3Q26**, the Company's Land Portfolio recorded a potential PSV of **R$ 1,511 million**, TECNISA's share, a reduction of 42% compared to 3Q25 (R$ 2,625 million) and stable compared to the previous quarter (R$ 1,511 million).

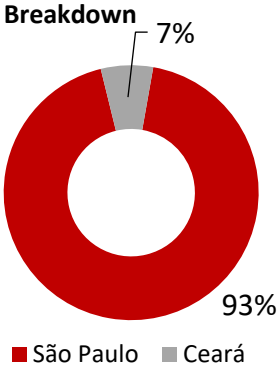
It is worth noting that, in Jun/26, the sale of the stake in Jardim das Perdizes reduced TECNISA's stake in the project from 52.5% to 26.4%, impacting the comparability of sales related to the Company's share.

Landbank variation
(R$ billion)

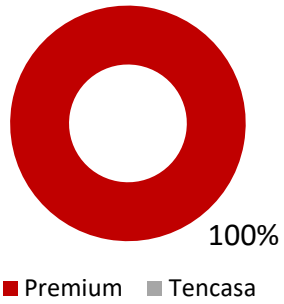


In line with the Company's strategic focus, 93% of its land is in São Paulo, 100% of which is focused on the medium and high-income business line.

Geographical Breakdown (3Q26)



Breakdown by business line (3Q26)



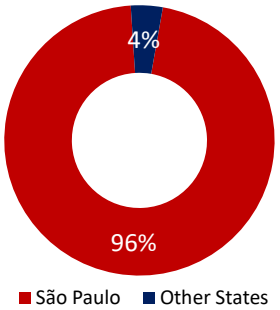
At the end of 3Q26, the Company totaled potential PSV of R$ 2.2 billion (100%) in approved projects.

The land of the *Jardim das Perdizes* project presents, on September 30, 2026, a potential PSV of R$ 4.4 billion, of which R$ 1.2 billion in TECNISA's participation.

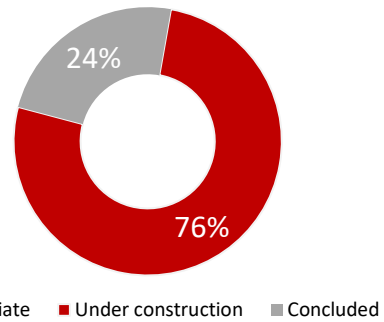
INVENTORY AT MARKET VALUE

TECNISA ended 3Q26 with R$ 659 million in Inventory at Market Value, of which R$ 194 million referred to TECNISA's stake. This amount represents a reduction of 64% compared to 3Q25 (R$ 538 million). At the end of 3Q26, 96% of the Company's inventory was in São Paulo, the Company's strategic focus region that stands out for its resilience and liquidity.

Geographical Breakdown (3Q26)



Status Breakdown (3Q26)



The table below shows the PSV, the useful area and the number of units of inventory in 3Q26:

Inventory	PSV 100% (R$ million)	PSV TCSA% (R$ million)	Usable area (m²)	% PSV
Total	659	194	39,953	100.0%
Concluded	52	46	6,495	23.6%
Under construction	607	148	33,458	76.4%
Launched	-	-	-	0.0%

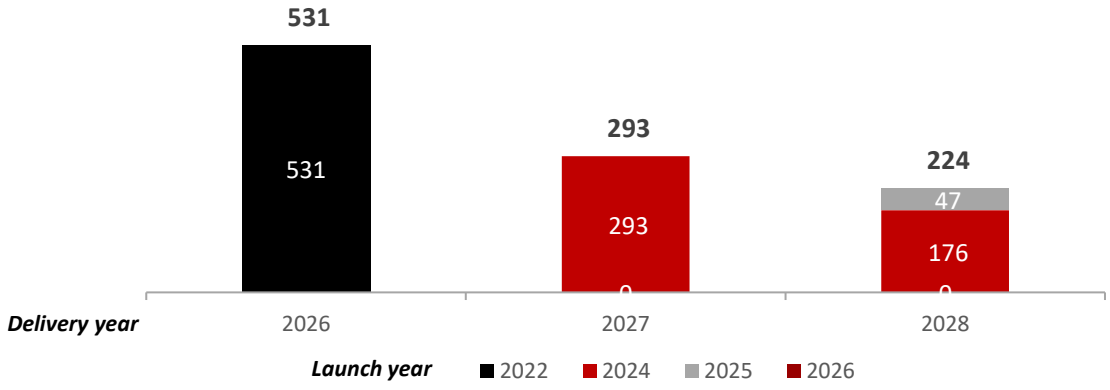
DEVELOPMENT DELIVERY

In 3Q26, the Company did not deliver projects. In the year, 1 project was delivered, totaling a PSV of R$ 166 million and 104 units.

Developments Conclusion	3Q26	3Q25	3Q26 vs. 3Q25	2Q26	3Q26 vs. 2Q26	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Developments concluded	-	1	-100.0%	-	n.a.	1	3	-66.7%
Delivered units	-	131	-100.0%	-	n.a.	104	575	-81.9%
Delivered PSV (R$ '000) - % TECNISA	-	107,400	-100.0%	-	n.a.	165,600	427,477	-61.3%

Below is shown the annual schedule of project deliveries, including projects already delivered, and the date scheduled for obtaining the Certificate of Completion ("Habite-se") is considered as delivery.

Delivery Schedule
PSV % TECNISA (R$ million)



RECEIVABLES TRANSFER

In 3Q26, 51 units were transferred to financial institutions, equivalent to R$ 12 million, a reduction of 84% compared to 3Q25 (R$ 72 million) and a reduction of 71% compared to 2Q26 (R$ 41 million).

Receivables transfer	3Q26	3Q25	3Q26 vs. 3Q25	2Q26	3Q26 vs. 2Q26	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Units transfered to finance agents	51	193	-73.6%	78	-34.6%	328	661	-50.4%
Debt balance transfered to finance agents (R$' 000)	11,630	71,961	-83.8%	40,688	-71.4%	185,077	228,298	-18.9%

The amount reported above of the transfer of units refers to the outstanding balance and the number of units paid off or transferred to financial institutions.

ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE

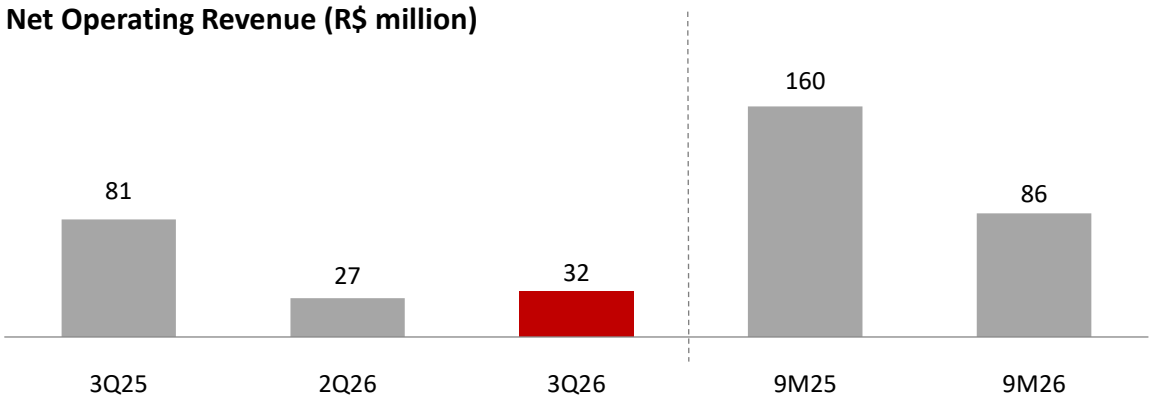
OPERATING REVENUE

In 3Q26, **Gross Operating Revenue** from the sales of real estate and services provided was R$ 34 million, a decrease of 60% compared to 3Q25 (R$ 85 million) and an increase of 16% compared to 2Q26 (R$ 29 million). In the year, Gross Operating Revenue was R$ 92 million, a reduction of 45% compared to 9M25. The reduction in Gross Revenue compared to the previous year is mainly due to the decrease in the volume of fully consolidated works, due to the delivery of projects, resulting in lower revenue recognition.

It should be noted that the Company's ongoing projects are mostly concentrated in the Jardim das Perdizes project, whose result is recognized in the equity line.

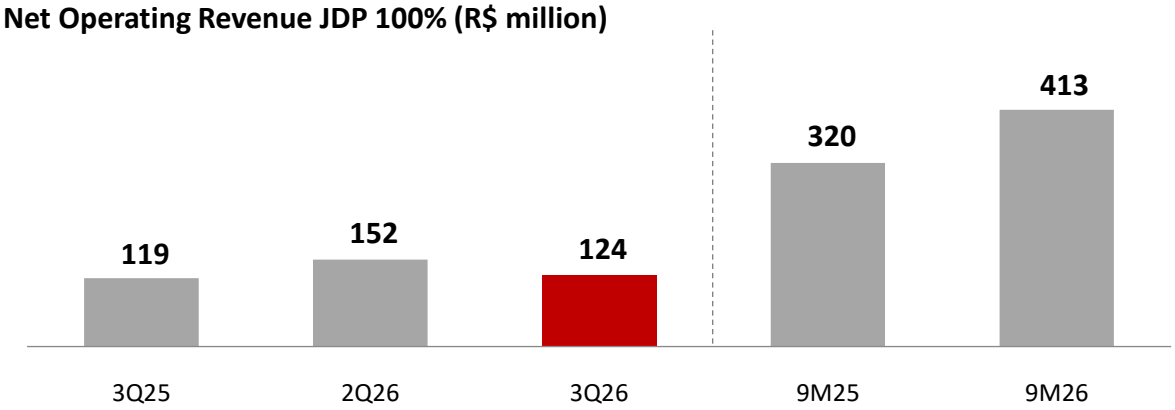
Gross Operating Revenue	3T26	3T25	*3T26 vs. 3T25*	2T26	*3T26 vs. 2T26*
Revenue from properties sold	20,883	70,096	-70.2%	12,977	60.9%
Services rendered	13,003	14,438	-9.9%	16,208	-19.8%
Gross Operating Revenue	**33,886**	**84,534**	**-59.9%**	**29,185**	**16.1%**

Net Operating Revenue in 3Q26 was R$ 32 million, a reduction of 61% compared to 3Q25 (R$ 81 million) and an increase of 18% compared to 2Q26 (R$ 27 million). The variations are due to the same factors that influenced the "Gross Operating Revenue".



When analyzing only Jardim das Perdizes ("JDP"), we reached a Net Operating Revenue of R$ 124 million. In the year, it totaled R$ 413 million, an increase of 29% compared to the same period of the previous year (R$ 320 million).

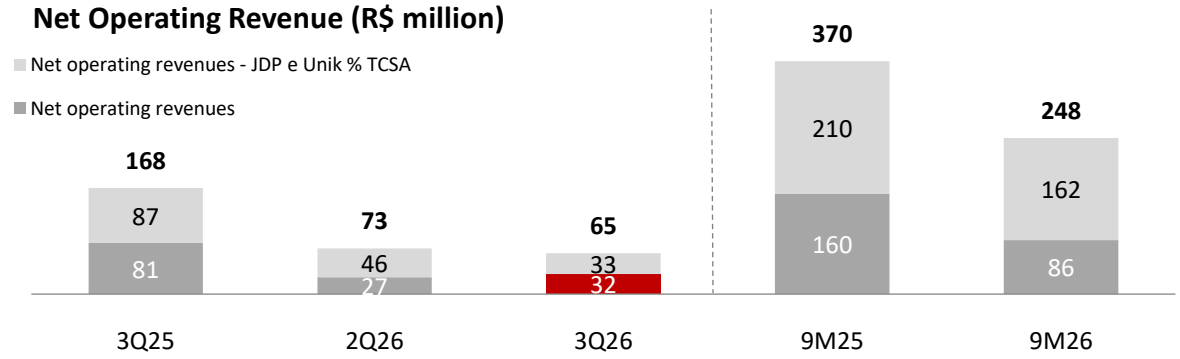
Net Operating Revenue JDP 100% (R$ million)



On September 30, 2026, all works in progress were under the Special Taxation Regime ("RET") of 4.00% on revenue (PIS/COFINS of 2.08% and IR/CSLL of 1.92%), a benefit linked to the submission of the projects to the Allocation Equity.

Considering the consolidated and the projects recognized by equity *(Jardim das Perdizes and Unik),* in TECNISA's participation, Net Operating Revenue reached R$ 65 million in the quarter. Year-to-date, Net Operating Revenue was R$ 248 million, a reduction of 33% compared to 9M25.

Net Operating Revenue (R$ million)



It should be noted that the Jardim das Perdizes project is not fully consolidated in the Company's financial statements, so its results are presented under the heading of Equity Statement. The details of the other lines of the project's result will be carried out in the "Equity Ratio" section.

COST OF PROPERTIES SOLD AND SERVICES RENDERED

The **Cost of Properties Sold and Services Rendered** in 3Q26 was R$ 31 million, a decrease of 61% when compared to 3Q25 (R$ 78 million) and an increase of 12% compared to 2Q26 (R$ 27 million). Year-to-date, the costs of real estate sold, and services provided totaled R$82 million, a reduction of 57% compared to the same period of the previous year.

The reduction in the item in relation to previous periods is mainly due to the delivery of fully consolidated projects, with an increase in the representativeness of projects in Jardim das Perdizes, which is accounted for by the equity method.

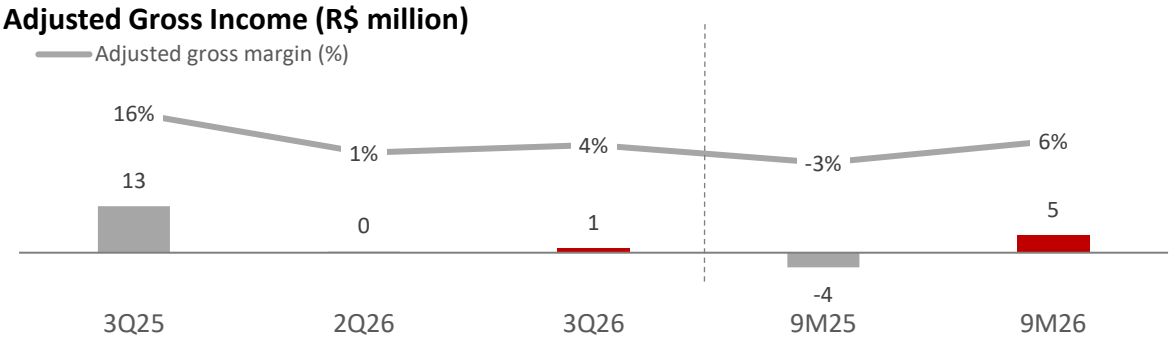
Financial charges appropriated to the **Cost of Properties Sold** (arising from debts related to projects and production financing) were R$0.1 million in 3Q26, compared to R$10 million in 3Q25 and R$0.6 million in 2Q26. The reduction is mainly explained by the lower volume of works under construction with linked financing. Additionally, after the delivery of the projects, the financial charges previously appropriated to the Cost of Properties Sold are now recognized as Financial Expenses.

Cost of Real Estate Sold & Services Rendered	3Q26	3Q25	3Q26 vs. 3Q25	2Q26	3Q26 vs. 2Q26	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Land	(2,836)	(15,602)	-81.8%	(3,059)	-7.3%	(7,334)	(21,814)	-66.4%
Construction	(24,734)	(49,071)	-49.6%	(21,376)	15.7%	(67,011)	(128,271)	-47.8%
Financial expenses	(142)	(9,825)	-98.6%	(635)	-77.7%	(1,335)	(26,603)	-95.0%
Development & others	(2,770)	(5,646)	-50.9%	(2,120)	30.7%	(6,434)	(12,600)	-48.9%
Provision for cancellation	-	2,072	-100.0%	-	n.a.	-	(1,212)	-100.0%
Cost of RE Sold & Services Rendered	**(30,482)**	**(78,072)**	**-61.0%**	**(27,190)**	**12.1%**	**(82,115)**	**(190,500)**	**-56.9%**
Cost of Real Estate Sold/Service. Rendered - JDP and Unik (%TECNIS	(18,944)	(54,008)	-64.9%	(27,409)	-30.9%	(77,488)	(138,072)	-43.9%
Cost of Properties Sold/Service. Rendered - Total	**(49,426)**	**(132,080)**	**-62.6%**	**(54,599)**	**-9.5%**	**(159,603)**	**(328,572)**	**-51.4%**

(ADJUSTED) GROSS INCOME AND GROSS MARGIN

Excluding the financial charges appropriated to the Costs of Properties Sold, **Adjusted Gross Income** in 3Q26 was R$ 1 million, compared to profit of R$ 13 million in 3Q25 and profit of R$ 0.3 million in 2Q26. **Adjusted Gross Margin** in the quarter was 4%, compared to a margin of 16% in 3Q25 and 1% in 2Q26.

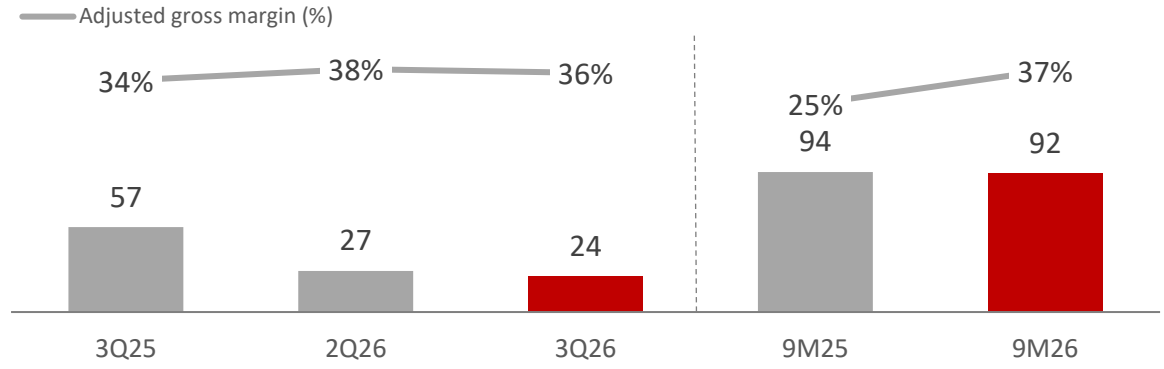
Year-to-date, Adjusted Gross Profit was R$5 million with a margin of 6%, an increase of 8 p.p. compared to the same period of the previous year.



Gross Income and Adjusted Gross Margin	3Q26	3Q25	3Q26 vs. 3Q25	2Q26	3Q26 vs. 2Q26	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Net revenues	31,661	81,486	-61.1%	26,887	17.8%	85,696	159,747	-46.4%
Gross income	1,179	3,414	-65.5%	(303)	-489.1%	3,581	(30,753)	-111.6%
(+) Financial expenses on COGS	142	9,825	-98.6%	635	-77.7%	1,335	26,603	-95.0%
Adjusted gross income	**1,321**	**13,239**	**-90.0%**	**332**	**297.3%**	**4,916**	**(4,150)**	**-218.5%**
Gross margin (%)	*3.7%*	*4.2%*	*-0.5 p.p.*	*-1.1%*	*4.9 p.p.*	*4.2%*	*-19.3%*	*23.4 p.p.*
Adjusted gross margin (%)	*4.2%*	*16.2%*	*-12.1 p.p.*	*1.2%*	*2.9 p.p.*	*5.7%*	*-2.6%*	*8.3 p.p.*

Considering the results of the equity projects, including Jardim das Perdizes and *Unik*, with TECNISA's respective shareholdings, **Adjusted Gross Profit** totaled R$24 million, with an adjusted gross margin of 36%, an increase of 3 p.p. compared to 3Q25, and a reduction of 1 p.p. compared to 2Q26.

Adjusted Gross Profit - Consolidated + Equity Method (R$ millions)



Adjusted Gross Income, including equity in subsidiaries	3Q26	3Q25	3Q26 vs. 3Q25	2Q26	3Q26 vs. 2Q26	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Net revenues	65,079	168,439	-61.4%	72,675	-10.5%	247,983	369,821	-32.9%
Gross income	15,653	36,359	-56.9%	18,076	-13.4%	65,909	41,858	57.5%
(+) Financial expenses on COGS	8,055	20,321	-60.4%	9,388	-14.2%	26,386	51,729	-49.0%
Adjusted gross income	**23,709**	**56,680**	**-58.2%**	**27,464**	**-13.7%**	**92,295**	**93,587**	**-1.4%**
Adjusted gross margin (%)	*36.4%*	*33.6%*	*2.8 p.p.*	*37.8%*	*-1.4 p.p.*	*37.2%*	*25.3%*	*11.9 p.p.*

BACKLOG RESULTS

TECNISA ended 3Q26 with R$ 13 million in **Backlog Gross Profit**, a reduction of 59% compared to 3Q25 (R$ 33 million) and a reduction of 24% compared to 2Q26 (R$ 18 million). The reduction in the Backlog Result can be explained, mainly, by the reduction in the number of works in progress fully consolidated in the Company's balance sheet.

Backlog Gross Margin totaled 27%, a reduction of 4 p.p. compared to 3Q25 (31%) and stable compared to 2Q26 (27%).

Backlog Results	3Q26	3Q25	3Q26 vs. 3Q25	2Q26	3Q26 vs. 2Q26
Backlog revenues from properties sold	51,193	109,237	-53.1%	67,765	-24.5%
(-) Taxes on sales (PIS/COFINS)	(1,065)	(2,272)	-53.1%	(1,410)	-24.5%
Net backlog revenues	50,128	106,965	-53.1%	66,355	-24.5%
Unrecognized budgeted costs of properties sold	(36,682)	(73,807)	-50.3%	(48,732)	-24.7%
(=) Gross income to be recognized	**13,446**	**33,158**	**-59.4%**	**17,623**	**-23.7%**
Backlog margin, net of taxes on sales (%)	*26.8%*	*31.0%*	*-4.2 p.p.*	*26.6%*	*0.3 p.p.*

Considering the relevance of the Jardim das Perdizes project in the Company's portfolio, we present below a table with the composition of the Backlog Results of this project. It should be noted that the reduction in the balance of Backlog Result in TECNISA's stake is due to the sale of participation that took place in 2Q26.

JDP's Backlog Results	3Q26	3Q25	3Q26 vs. 3Q25	2Q26	3Q26 vs. 2Q26
Backlog revenues from properties sold	381,460	605,141	-37.0%	464,649	-17.9%
(-) Taxes on sales (PIS/COFINS)	(7,934)	(12,587)	-37.0%	(9,665)	-17.9%
Net backlog revenues	373,525	592,554	-37.0%	454,984	-17.9%
Unrecognized budgeted costs of properties sold	(198,835)	(319,481)	-37.8%	(243,160)	-18.2%
(=) Gross income to be recognized	**174,690**	**273,073**	**-36.0%**	**211,824**	**-17.5%**
Backlog margin, net of taxes on sales (%)	*46.8%*	*46.1%*	*0.7 p.p.*	*46.6%*	*0.2 p.p.*
JDP's Backlog Results, TECNISA participation	**46,136**	**142,476**	**-67.6%**	**55,943**	**-17.5%**
Net Margin (%)	*46.8%*	*46.1%*	*0.7 p.p.*	*46.6%*	*0.2 p.p.*

In fact, when considering the sum of revenues and costs to be appropriated consolidated in full, and of Jardim das Perdizes and *Unik*, in Tecnisa's participation, the **Backlog Gross Profit** totals R$ 63 million, with a **Backlog Gross Margin** of 38%.

The Backlog Gross Profit does not include financial charges, provision for guarantee in the budgeted cost and Adjustment to Present Value (AVP) in revenue.

SELLING EXPENSES

Commercial Expenses in 3Q26 were R$ 1 million, representing 11% of Net Revenue. For comparative purposes, Commercial Expenses in 3Q25 and 2Q26 were R$ 4 million and R$ 2 million, representing 9% and 10% of Net Revenue, respectively. The percentage of commercial expenses over net revenue includes the commercial expenses of *Jardim das Perdizes* in TECNISA's participation.

Selling Expenses	3Q26	3Q25	3Q26 vs. 3Q25	2Q26	3Q26 vs. 2Q26	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Publicity and advertising	(1,281)	(2,708)	-52.7%	(1,415)	-9.5%	(3,911)	(8,037)	-51.3%
Depreciation and write-off of sales stands	(79)	(922)	-91.4%	(87)	-9.2%	(309)	(1,733)	-82.2%
Commissions on sales	(44)	(597)	-92.6%	(80)	-45.0%	(728)	(1,145)	-36.4%
Selling expenses	**(1,404)**	**(4,227)**	**-66.8%**	**(1,582)**	**-11.3%**	**(4,948)**	**(10,915)**	**-54.7%**
Consolidated Commercial Expense + Equity Eq.	**(3,370)**	**(7,649)**	**-55.9%**	**(2,720)**	**23.9%**	**(9,497)**	**(19,743)**	**-51.9%**
Adjusted selling expenses / Gross sales [1]	*-21.0%*	*-8.1%*	*-12.9 p.p.*	*-5.5%*	*-15.4 p.p.*	*-6.5%*	*-6.9%*	*0.4 p.p.*
Selling expenses / Net revenues	*-5.2%*	*-4.5%*	*-0.6 p.p.*	*-3.7%*	*-1.4 p.p.*	*-11.1%*	*-12.4%*	*1.3 p.p.*

GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

General and Administrative Expenses and Management Fees closed 3Q26 at R$ 13 million, an increase of 8% compared to 3Q25 (R$ 12 million) and an increase of 18% compared to 2Q26 (R$ 11 million).

G&A Expenses	3Q26	3Q25	3Q26 vs. 3Q25	2Q26	3Q26 vs. 2Q26	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Personnel	(3,784)	(2,513)	50.6%	(3,696)	2.4%	(8,559)	(8,014)	6.8%
Occupancy	(317)	(327)	-3.1%	(387)	-18.1%	(914)	(1,178)	-22.4%
Utilities and services	(1,052)	(1,685)	-37.6%	(968)	8.7%	(3,580)	(4,572)	-21.7%
Advisory and consulting services	(1,241)	(933)	33.0%	(1,902)	-34.8%	(4,103)	(3,888)	5.5%
Institutional marketing	114	(507)	-122.5%	-	n.a.	(77)	(1,135)	-93.2%
Depreciation and amortization	(792)	(1,867)	-57.6%	(842)	-5.9%	(2,652)	(5,086)	-47.9%
General expenses	(613)	(18)	3305.6%	(221)	177.4%	(1,787)	(1,588)	12.5%
Management fee	(5,260)	(3,502)	50.2%	(3,004)	75.1%	(14,659)	(12,614)	16.2%
Long Term Incentive Plan Provision	94	(546)	-117.2%	120	-21.7%	(199)	(602)	-66.9%
Administrative Expenses and Management Fee	**(12,851)**	**(11,898)**	**8.0%**	**(10,900)**	**17.9%**	**(36,530)**	**(38,677)**	**-5.6%**
G&A expenses / Gross Sales	*-79.9%*	*-12.5%*	*-67.4 p.p.*	*-22.1%*	*-57.8 p.p.*	*-24.9%*	*-13.5%*	*-11.4 p.p.*
G&A expenses / Contracted sales	*-86.0%*	*-14.1%*	*-71.9 p.p.*	*-23.8%*	*-62.2 p.p.*	*-28.1%*	*-16.4%*	*-11.8 p.p.*
G&A expenses / Net revenues	*-19.7%*	*-7.1%*	*-12.7 p.p.*	*-15.0%*	*-4.7 p.p.*	*-42.6%*	*-24.2%*	*-18.4 p.p.*

FINANCIAL RESULT

In 3Q26, TECNISA posted a **Net Financial Result** of -R$ 13 million, a reduction of 14% compared to -R$ 15 million recorded in 3Q25 and a reduction of 30% compared to -R$ 19 million in 2Q26.

Financial Revenue was R$ 1 million, a reduction of 70% compared to 3Q25 (R$ 4 million) and a decrease of 58% compared to 2Q26 (R$ 3 million). The variation is mainly due to the lower availability of cash for financial investments, mainly due to the amortization of part of the Company's corporate debt in 2Q26.

Financial **Expenses** totaled R$ 14 million, a reduction of 25% compared to 3Q25 (R$ 19 million) and a reduction of 33% compared to 2Q26 (R$ 21 million). The variation in relation is mainly due to the reduction in gross debt and, consequently, interest expenses, after the amortizations made with the proceeds from the sale of the stake in Jardim das Perdizes, concluded in June 2026.

[1] Adjusted commercial expense considering Tecnisa S.A. and JDP
[2] Adjusted net revenue considering Tecnisa S.A. and JDP

Financial result	3Q26	3Q25	3Q26 vs. 3Q25	2Q26	3Q26 vs. 2Q26	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Interest and inflation on borrowings	(13,971)	(17,070)	-18.2%	(21,184)	-34.0%	(61,165)	(47,509)	28.7%
Bank expenses	(149)	(719)	-79.3%	(119)	25.2%	(531)	(1,197)	-55.6%
Other financial expenses	(129)	(1,116)	-88.4%	(75)	72.0%	(408)	(2,339)	-82.6%
Financial expenses	**(14,249)**	**(18,905)**	**-24.6%**	**(21,378)**	**-33.3%**	**(62,104)**	**(51,045)**	**21.7%**
Income from financial investments	443	1,974	-77.6%	626	-29.2%	1,827	8,381	-78.2%
Inflation adjustment gains and interest	(139)	300	-146.3%	439	-131.7%	207	(1,398)	-114.8%
Interest and inflation on lendings	-	-	n.a.	-	n.a.	-	521	-100.0%
Interest on delayed receipt of customers	21	1,002	-97.9%	174	-87.9%	528	2,158	-75.5%
Other financial revenues	776	432	79.6%	1,364	-43.1%	2,661	1,959	35.8%
Financial revenues	**1,101**	**3,708**	**-70.3%**	**2,603**	**-57.7%**	**5,223**	**11,621**	**-55.1%**
Financial result	**(13,148)**	**(15,197)**	**-13.5%**	**(18,775)**	**-30.0%**	**(56,881)**	**(39,424)**	**44.3%**

EQUITY IN SUBSIDIARIES

Equity **posted** a profit of R$ 13 million in 3Q26, a reduction of 56% compared to 3Q25 (R$ 29 million) and 57% compared to 2Q26 (R$ 30 million). This result is mainly due to **[i]** the profit of R$ 12 million in the *Jardim das Perdizes projects*, and **[ii]** the profit of R$ 1 million in the *Tencasa* projects, both in the TECNISA stake.

Below we present JDP's Income Statement, highlighting a net income of R$ 12 million in 3Q26, part of TECNISA. In the year, it totaled R$ 62 million, an increase of 31% compared to the same period of the previous year.

Income Statement JDP	3Q26	3Q25	3Q26 vs. 3Q25	2Q26	3Q26 vs. 2Q26	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Net operating revenues	**123,914**	119,232	3.9%	151,533	-18.2%	412,984	320,059	29.0%
Cost of sales and services	(69,954)	(67,217)	4.1%	(83,849)	-16.6%	(239,839)	(187,351)	28.0%
Gross Income	**53,960**	**52,015**	**3.7%**	**67,684**	**-20.3%**	**173,145**	**132,708**	**30.5%**
Gross Margin (%)	*43.5%*	*43.6%*	*-0.1 p.p.*	*44.7%*	*-1.1 p.p.*	*41.9%*	*41.5%*	*0.5 p.p.*
Selling	(7,446)	(6,559)	13.5%	(4,310)	72.8%	(17,231)	(16,816)	2.5%
Other operating revenues (expenses)	(3,269)	(707)	362.4%	(741)	341.2%	(22,642)	(19,857)	14.0%
Financial result	3,631	4,311	-15.8%	5,034	-27.9%	12,994	12,482	4.1%
Income tax and social contribution	(2,060)	(2,793)	-26.2%	(3,286)	-37.3%	(8,194)	(7,184)	14.1%
Net Income	**44,816**	**46,267**	**-3.1%**	**64,381**	**-30.4%**	**155,303**	**118,149**	**31.4%**
Net Margin (%)	*36.2%*	*38.8%*	*-2.6 p.p.*	*42.5%*	*-6.3 p.p.*	*37.6%*	*36.9%*	*0.7 p.p.*
Net Income Tecnisa's share	**11,836**	**24,140**	**-51.0%**	**28,625**	**-58.7%**	**41,000**	**62,028**	**-33.9%**
Net Margin (%)	*36.2%*	*38.8%*	*-2.6 p.p.*	*42.5%*	*-6.3 p.p.*	*37.6%*	*36.9%*	*0.7 p.p.*

OTHER OPERATING INCOME (EXPENSES)

Other Operating Revenues (Expenses) totaled an expense of R$3 million in 3Q26, compared to an expense of R$7 million in 3Q25, and an expense of R$9 million in 2Q26. The amount of Other Operating Income (Expenses) in 3Q26 is mainly justified by **[i]** the expense of R$2 million with amortization of the remeasurement of investment in JDP; and **[ii]** the expense of R$1 million with provision for risks and legal obligations.

Other operating income (expenses)	3Q26	3Q25	3Q26 vs. 3Q25	2Q26	3Q26 vs. 2Q26	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Expenses on land prospection	50	-	n.a.	(303)	-116.5%	(253)	(88)	187.5%
Gain (losses) on sale of equity interests	-	100	-100.0%	93,767	-100.0%	93,758	100	93658.0%
Losses on construction partners	(3)	-	n.a.	75	-104.0%	63	(110)	-157.3%
Other expenses on completed real estate projects	(196)	(814)	-75.9%	(980)	-80.0%	(1,826)	(1,854)	-1.5%
Provision for risks and legal obligations	(1,079)	(1,935)	-44.2%	(5,002)	-78.4%	(8,484)	(9,049)	-6.2%
Write-off of fixed assets	-	-	n.a.	-	n.a.	-	(12)	-100.0%
Inventory impairment provisions	-	-	n.a.	-	n.a.	478	-	n.a.
Reversal of additional premium - JDP	-	-	n.a.	(14,153)	-100.0%	(14,153)	-	n.a.
Investment remeasurement amortization	(2,094)	(4,752)	-55.9%	(65,563)	-96.8%	(72,149)	(12,282)	487.4%
Other operating revenues (expenses)	383	255	50.2%	(16,643)	-102.3%	(19,289)	7,446	-359.1%
Administrative Expenses	**(2,939)**	**(7,146)**	**-58.9%**	**(8,802)**	**-66.6%**	**(21,855)**	**(15,849)**	**37.9%**

NET INCOME

In 3Q26, TECNISA posted a **loss** of -R$ 17 million, an increase of 80% compared to the loss of R$ 10 million reported in 3Q25, and 63% compared to the loss of -R$ 11 million in 2Q26. In the year, the loss totaled R$ 48 million, a reduction of 37% compared to 9M26.

Net income (R$ million)



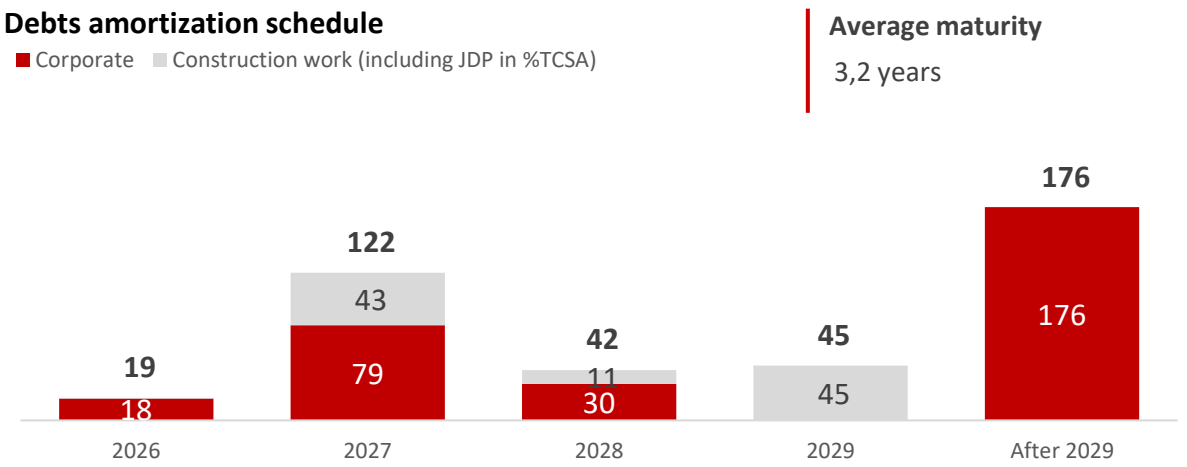
CASH POSITION AND INDEBTEDNESS

The Company ended September 30, 2026 with a consolidated cash position (**Cash and Cash Equivalents**) of R$16 million, a reduction of 74% compared to 3Q25 (R$60 million) and a reduction of 56% compared to 2Q26 (R$35 million). Also considering the cash and financial investments of the projects recognized by equity account, TECNISA's share of cash totaled R$55 million in the quarter.

Cash Consumption, measured by the change in net debt, totaled -R$17 million in 3Q26. Adjusted **Cash Consumption**, including equity projects, totaled R$36 million in 3Q26, compared to cash burn of R$28 million in 3Q25 and cash generation of R$264 million in the previous quarter.

Net Debt totaled R$292 million at the end of 3Q26, a reduction of 42% compared to 3Q25 (R$501 million) and an increase of 6% compared to 2Q26 (R$274 million). The Company's leverage, measured by the Net Debt to Equity ratio, was 123.8% at the end of 3Q26, compared to 158.5% in 3Q25 and 108.5% in 2Q26.

The chart below shows the debt maturity schedule:



Indebtedness	3Q26	3Q25	3Q26 vs. 3Q25	2Q26	3Q26 vs. 2Q26	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Shareholders' Equity [1]	**235,680**	**316,393**	**-25.5%**	**252,772**	**-6.8%**	**235,680**	**316,393**	**-25.5%**
Cash and cash equivalents	11,779	42,380	-72.2%	24,080	-51.1%	11,779	42,380	-72.2%
Financial assets	3,799	17,726	-78.6%	11,361	-66.6%	3,799	17,726	-78.6%
Cash, equivalents and financial assets	**15,578**	**60,106**	**-74.1%**	**35,441**	**-56.0%**	**15,578**	**60,106**	**-74.1%**
Cash, equivalents and financial assets + Equity	**55,281**	**161,313**	**-65.7%**	**77,349**	**-28.5%**	**55,281**	**161,313**	**-65.7%**
(-) Guarantor of Assigned Receivables	-	-	n.a.	-	n.a.	-	-	n.a.
(-) Debentures	(274,550)	(494,238)	-44.4%	(276,569)	-0.7%	(274,550)	(494,238)	-44.4%
Net cash (debt) [ex-SFH]	**(288,164)**	**(475,051)**	**-39.3%**	**(271,423)**	**6.2%**	**(288,164)**	**(475,051)**	**-39.3%**
Net cash (debt) [ex-SFH] / Shareholders' equity	*122.3%*	*150.1%*	*-27.9 p.p.*	*107.4%*	*14.9 p.p.*	*122.3%*	*150.1%*	*-27.9 p.p.*
(-) Production finance	(3,529)	(26,417)	-86.6%	(2,876)	22.7%	(3,529)	(26,417)	-86.6%
Net cash (debt)	**(291,693)**	**(501,468)**	**-41.8%**	**(274,299)**	**6.3%**	**(291,693)**	**(501,468)**	**-41.8%**
(-) Net cash (debt) + Equity in subsidiaries	**(351,597)**	**(605,618)**	**-41.9%**	**(315,296)**	**11.5%**	**-**	**-**	**n.a.**
Net cash (debt) / Shareholders' equity	*123.8%*	*158.5%*	*-34.7 p.p.*	*108.5%*	*15.3 p.p.*	*123.8%*	*158.5%*	*-34.7 p.p.*
Short-term debt	(70,151)	(222,413)	-68.5%	(59,960)	17.0%	(70,151)	(222,413)	-68.5%
Long-term debt	(237,120)	(339,161)	-30.1%	(249,780)	-5.1%	(237,120)	(339,161)	-30.1%
Total debt	**(307,271)**	**(561,574)**	**-45.3%**	**(309,740)**	**-0.8%**	**(307,271)**	**(561,574)**	**-45.3%**
Total debt / Shareholders' equity	*130.4%*	*177.5%*	*-47.1 p.p.*	*122.5%*	*7.8 p.p.*	*130.4%*	*177.5%*	*-47.1 p.p.*
#N/D	**(404,314)**	**(764,205)**	**-47.1%**	**(390,449)**	**3.6%**	**(404,314)**	**(764,205)**	**-47.1%**
Non-consolidated cash, equivalents and financial assets	39,703	101,207	-60.8%	41,908	-5.3%	39,703	101,207	-60.8%
Debts of projects on equity method [2]	(97,043)	(202,631)	-52.1%	(80,709)	20.2%	(97,043)	(202,631)	-52.1%
Cash (burn) generation [3]	**(17,394)**	**(14,255)**	**22.0%**	**231,824**	**-107.5%**	**203,489**	**5,164**	**3840.5%**
Adjusted cash(burn) generation [4]	**(36,301)**	**(28,226)**	**28.6%**	**264,016**	**-113.75%**	**211,455**	**(50,911)**	**-515.3%**

TRADE ACCOUNTS RECEIVABLES

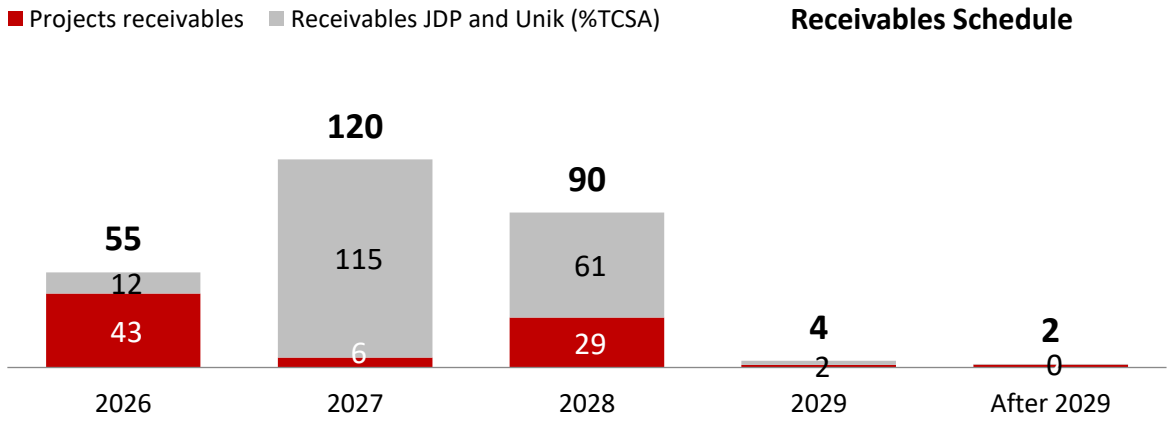
We present below the opening **of Accounts Receivable from Customers**.

[1] Shareholders' Equity including minority interest.
[2] Considers financing the production and commercial notes of non-consolidated projects in the balance sheet *(Jardim das Perdizes and Unik).*
[3] Cash Generation, measured by the change in net debt.
[4] Considers the cash generation (consumption) of projects in equity equity.

Accounts receivable from real estate sales, including equity projects, totaled R$271 million in 3Q26, TECNISA's share, a reduction of 56% compared to 3Q25 (R$621 million) and a reduction of 4% compared to 2Q26 (R$283 million). The reduction compared to 3Q25 is mainly due to the sale of a stake in the Jardim das Perdizes project.

It is worth remembering that the balance of accounts receivable from units sold of projects under construction is not fully reflected as an asset in the financial statements, since the balance is recognized as the construction progresses.

The following is the receipt schedule, as well as the details of the Accounts Receivable item from Customers.



Trade Accounts Receivable	3Q26	3Q25	3Q26 vs. 3Q25	2Q26	3Q26 vs. 2Q26
Trade accounts receivable (on balance)	53,125	95,082	-44.1%	51,525	3.1%
Adjustment to present value (on balance)	-	(1,568)	-100.0%	-	n.a.
Allowance for doubtful accounts	(4,004)	(3,263)	22.7%	(4,004)	0.0%
Trade accounts receivable (on balance) - UNIK	1,234	49,599	-97.5%	5,170	-76.1%
Trade accounts receivable (on balance) - JDP	101,200	149,778	-32.4%	87,603	15.5%
Trade accounts receivable (on-balance)	**151,554**	**289,628**	**-47.7%**	**140,294**	**8.0%**
Trade accounts receivable (off balance)	31,632	47,956	-34.0%	35,158	-10.0%
Trade accounts receivable (off balance) - UNIK	-	13,849	-100.0%	-	n.a.
Trade accounts receivable (off balance) - JDP	87,855	269,934	-67.5%	107,767	-18.5%
Trade accounts receivable (off-balance)	**119,487**	**331,739**	**-64.0%**	**142,925**	**-16.4%**
Total trade accounts receivable	**271,042**	**621,368**	**-56.4%**	**283,220**	**-4.3%**
Performed Receivables - financed by TECNISA	**18,585**	**22,144**	**-16.1%**	**20,401**	**-8.9%**

3Q26 EARNINGS CONFERENCE CALL

Presentation in Portuguese
(with simultaneous translation into English)
November 13 – Friday
11:00 am – Brasilia time
09:00 a.m. – New York time
Live streaming over the Internet:
www.tecnisa.com.br/ri

IR CONTACT

Investor Relations Area
Phone: +55 (11) 3708-1162
www.tecnisa.com.br/ri
ri@tecnisa.com.br

Some of the statements contained herein are based on the current assumptions and outlook of the Company's management, and there may be material variations between results, performance and future events. Actual results, performance and events may differ materially from those expressed or implied by these statements as a result of various factors, such as general and economic conditions in Brazil and other countries; interest rate and exchange rate levels, future renegotiations or prepayment of obligations, changes in laws and regulations, and general competitive factors (on a global, regional or national basis).

APPENDIXES

APPENDIX 1 - DRE

TECNISA S.A. CONSOLIDATED (IN THOUSANDS OF REAIS)

Income Statement	3Q26	3Q25	3Q26 vs. 3Q25	2Q26	3Q26 vs. 2Q26	9M26	9M25	9M26 vs. 9M25
Revenue from real estate sold	20,883	70,096	-70.2%	12,977	60.9%	47,744	133,602	-64.3%
Revenue from services rendered	13,003	14,438	-9.9%	16,208	-19.8%	44,653	34,208	30.5%
Gross operating revenues	**33,886**	**84,534**	**-59.9%**	**29,185**	**16.1%**	**92,397**	**167,810**	**-44.9%**
Taxes on sales	(2,225)	(3,048)	-27.0%	(2,298)	-3.2%	(6,701)	(8,063)	-16.9%
Net operating revenues	**31,661**	**81,486**	**-61.1%**	**26,887**	**17.8%**	**85,696**	**159,747**	**-46.4%**
Cost of sales and services	(30,482)	(78,072)	-61.0%	(27,190)	12.1%	(82,115)	(190,500)	-56.9%
Cost of real estate sold	*(21,910)*	*(64,786)*	*-66.2%*	*(17,057)*	*28.5%*	*(55,574)*	*(163,700)*	*-66.1%*
Cost of services rendered	*(8,572)*	*(13,286)*	*-35.5%*	*(10,133)*	*-15.4%*	*(26,541)*	*(26,800)*	*-1.0%*
Gross income	**1,179**	**3,414**	**-65.5%**	**(303)**	**-489.1%**	**3,581**	**(30,753)**	**-111.6%**
Gross margin (%)	*3.7%*	*4.2%*	*-0.5 p.p.*	*-1.1%*	*4.9 p.p.*	*4.2%*	*-19.3%*	*23.4 p.p.*
Operating revenues (expenses)	(4,433)	5,902	-175.1%	8,367	-153.0%	6,286	(167)	-3864.1%
Selling	*(1,404)*	*(4,227)*	*-66.8%*	*(1,582)*	*-11.3%*	*(4,948)*	*(10,915)*	*-54.7%*
General and administrative	*(7,620)*	*(8,115)*	*-6.1%*	*(7,901)*	*-3.6%*	*(21,725)*	*(25,773)*	*-15.7%*
Management fee	*(5,231)*	*(3,783)*	*38.3%*	*(2,999)*	*74.4%*	*(14,805)*	*(12,904)*	*14.7%*
Equity in subsidiaries	*12,761*	*29,173*	*-56.3%*	*29,651*	*-57.0%*	*69,619*	*65,274*	*6.7%*
Other operating revenues (expenses)	*(2,939)*	*(7,146)*	*-58.9%*	*(8,802)*	*-66.6%*	*(21,855)*	*(15,849)*	*37.9%*
Financial result	(13,148)	(15,197)	-13.5%	(18,775)	-30.0%	(56,881)	(39,424)	44.3%
Financial expenses	*(14,249)*	*(18,904)*	*-24.6%*	*(21,378)*	*-33.3%*	*(62,104)*	*(51,044)*	*21.7%*
Financial revenues	*1,101*	*3,707*	*-70.3%*	*2,603*	*-57.7%*	*5,223*	*11,620*	*-55.1%*
Operating result	**(16,402)**	**(5,881)**	**178.9%**	**(10,711)**	**53.1%**	**(47,014)**	**(70,344)**	**-33.2%**
Other non-operating revenues (expenses)	-	-	n.a.	-	n.a.	-	-	n.a.
Net income before income/social taxes	**(16,402)**	**(5,881)**	**178.9%**	**(10,711)**	**53.1%**	**(47,014)**	**(70,344)**	**-33.2%**
Income tax and social contribution	(693)	(2,332)	-70.3%	(422)	64.2%	(1,881)	(5,348)	-64.8%
Deferred	*(296)*	*(10)*	*2860.0%*	*142*	*-308.5%*	*(157)*	*2,177*	*-107.2%*
Current	*(397)*	*(2,322)*	*-82.9%*	*(564)*	*-29.6%*	*(1,724)*	*(7,525)*	*-77.1%*
Net income before minority interest	**(17,095)**	**(8,213)**	**108.1%**	**(11,133)**	**53.6%**	**(48,895)**	**(75,692)**	**-35.4%**
Minority interest	(79)	(1,335)	-94.1%	579	-113.6%	577	(1,002)	-157.6%
Net income in the period	**(17,174)**	**(9,548)**	**79.9%**	**(10,554)**	**62.7%**	**(48,318)**	**(76,694)**	**-37.0%**
Net margin (%)	*-54.2%*	*-11.7%*	*-42.5 p.p.*	*-39.3%*	*-15.0 p.p.*	*-56.4%*	*-48.0%*	*-8.4 p.p.*

APPENDIX 2 - BALANCE SHEET

TECNISA S.A. CONSOLIDATED (IN THOUSANDS OF REAIS)

Balance Sheet	3Q26	3Q25	3Q26 vs. 3Q25	2Q26	3Q26 vs. 2Q26
Assets					
Current assets	**186,454**	**311,697**	**-40.2%**	**208,641**	**-10.6%**
Cash and cash equivalents	11,779	42,380	-72.2%	24,080	-51.1%
Financial assets	2,109	5,705	-63.0%	8,652	-75.6%
Trade accounts receivable	41,590	81,254	-48.8%	38,743	7.3%
Dividends receivable	12,008	-	n.a.	16,996	-29.3%
Properties for sale	84,654	127,396	-33.6%	82,525	2.6%
Prepaid expenses	1,104	2,213	-50.1%	1,380	-20.0%
Taxes and contributions receivable	10,862	12,648	-14.1%	11,402	-4.7%
Other receivables	22,348	40,101	-44.3%	24,863	-10.1%
Noncurrent liabilities	**162,695**	**209,849**	**-22.5%**	**169,608**	**-4.1%**
Financial assets	1,690	12,021	-85.9%	2,709	-37.6%
Trade accounts receivable	7,531	8,997	-16.3%	8,778	-14.2%
Dividends receivable	-	-	n.a.	5,312	-100.0%
Properties for sale	45,529	51,717	-12.0%	45,529	0.0%
Taxes and contributions receivable	4,183	4,990	-16.2%	4,501	-7.1%
Related parties	5,405	5,373	0.6%	5,786	-6.6%
Business partners	10,630	32,776	-67.6%	9,818	8.3%
Other receivables	87,727	93,975	-6.6%	87,175	0.6%
Permanent assets	**352,006**	**577,469**	**-39.0%**	**350,682**	**0.4%**
Investments	343,474	565,551	-39.3%	341,471	0.6%
Property, plant and equipment	2,191	3,569	-38.6%	2,464	-11.1%
Intangible assets	6,341	8,349	-24.1%	6,747	-6.0%
Total assets	**701,155**	**1,099,015**	**-36.2%**	**728,931**	**-3.8%**

Balance Sheet	3Q26	3Q25	3Q26 vs. 3Q25	2Q26	3Q26 vs. 2Q26
Liabilities					
Current assets	**166,071**	**386,765**	**-57.1%**	**168,741**	**-1.6%**
Loans and financing	70,151	222,413	-68.5%	59,960	17.0%
Suppliers	11,855	12,154	-2.5%	10,661	11.2%
Taxes and contributions payable	1,888	2,596	-27.3%	1,762	7.2%
Payroll and related taxes	9,627	18,904	-49.1%	9,583	0.5%
Provision for Long Term Incentive Plan	-	750	-100.0%	517	-100.0%
Payables for land acquisition	-	1,227	-100.0%	628	-100.0%
Related parties	27,987	18,822	48.7%	29,001	-3.5%
Business partners	222	3,802	-94.2%	222	0.0%
Advances from customers	25,730	66,564	-61.3%	38,777	-33.6%
Provision for income and social tax	1,984	2,426	-18.2%	2,008	-1.2%
Deferred taxes	1,422	2,664	-46.6%	1,252	13.6%
Acquisition of equity interest payable	-	10,630	-100.0%	-	n.a.
Provisions for warranty	4,837	1,920	151.9%	4,795	0.9%
Other accounts payable	10,368	21,893	-52.6%	9,575	8.3%
Noncurrent liabilities	**299,404**	**395,857**	**-24.4%**	**307,418**	**-2.6%**
Loans and financing	237,120	339,161	-30.1%	249,780	-5.1%
Provision for Long Term Incentive Plan	685	351	95.2%	780	-12.2%
Advances from customers	2,790	4,628	-39.7%	2,792	-0.1%
Payables for land acquisition	-	256	-100.0%	-	n.a.
Provisions for risks	29,628	32,281	-8.2%	32,062	-7.6%
Provisions for warranty	10,153	7,500	35.4%	10,436	-2.7%
Deferred taxes	257	295	-12.9%	284	-9.5%
Interest in consortia	1,699	1,703	-0.2%	1,699	0.0%
Other accounts payable	17,072	9,682	76.3%	9,585	78.1%
Noncontrolling interests in subsidiaries	**3,180**	**6,663**	**-52.3%**	**3,098**	**2.6%**
Equity	**232,500**	**309,730**	**-24.9%**	**249,674**	**-6.9%**
Capital	1,868,316	1,868,316	0.0%	1,868,316	0.0%
Earnings (deficit) reserve	(1,546,980)	(1,446,319)	7.0%	(1,546,980)	0.0%
Losses of the period	(48,318)	(76,694)	-37.0%	(31,144)	55.1%
Others	(40,518)	(35,573)	13.9%	(40,518)	0.0%
Total liabilities and equity	**701,155**	**1,099,015**	**-36.2%**	**728,931**	**-3.8%**

APPENDIX 3 - CASH FLOW

TECNISA S.A. CONSOLIDATED (IN THOUSANDS OF REAIS)

Cash Flow	3Q26	3Q25
Cash flows from operating activities		
Net income before income and social contribution taxes	**(16,402)**	**(5,881)**
Adjustments to reconcile net income to net cash provided by operating activities	**10,293**	**17,911**
Depreciation	400	1,321
Amortization of goodwill / software (net)	560	1,016
Write-off of property and equipment / intangible assets	-	401
Equity in subisidiaries	(12,761)	(29,173)
Interest and financial charges (net)	14,839	28,457
Income from bonds and securities not redeemed	(251)	(280)
Deferred income and social contribution taxes	(153)	(801)
Provisions	5,566	11,865
Amortization of fair value remeasurement of investments	2,093	4,753
Present Value Adjustment	-	352
Decrease (increase) in Assets and Liabilities	**(10,486)**	**(24,429)**
Trade accounts receivable	(1,556)	13,747
Sundry credits	1,704	137
Real estate for sale	(2,311)	19,176
Prepayments	276	1,269
Taxes recoverable	858	1,773
Other receivables	(552)	(4,693)
Related parties	(637)	(1,346)
Suppliers	1,194	(1,033)
Taxes, contributions and salaries	(348)	1,365
Current income and social contribution taxes	(421)	(3,240)
Advances from customers	(13,049)	(26,477)
Accounts payable from purchases of real estate	(628)	(542)
Dividends received	19,030	9,765
Interest paid	(13,883)	(20,212)
Process payments for risks	(4,877)	(4,253)
Acquisition of equity interest payable	(3,527)	(2,254)
Other payables	8,241	(7,611)
Net cash (used in) generated by operating activities	**(16,595)**	**(12,399)**
Cash flows from investment activities		
Intangible assets	(153)	(393)
Securities	7,813	2,858
Purchases of property and equipament	(126)	(11)
Increase (decrease) in investments	-	(6)
	-	4,109
Investment Property	-	(4,109)
Net Cash (used in) generated by investment activities	**7,534**	**6,557**
Cash flows from financing activities		
Net change in loans and financing	(3,243)	(13,522)
Non-controlling interest in subsidiaries	3	752
Net cash (used in) generated by financing activities	**(3,240)**	**(12,770)**
(Decrease) Increase in cash and cash equivalents	**(12,301)**	**(18,612)**

APPENDIX 4 - INDICATORS OF THE PROJECTS

ONGOING PROJECTS

Development	Share (%)	Launch	Construction conclusion	PSV launched (R$ million)	Units	Privative Area (m²)	Usable Area Sold (%)
Kalea Jardins	100.0%	Dec/22	Jul/26	380.0	33	11,491	100.0%
Recanto Oliveiras	26.4%	Mar/24	Aug/27	583.0	424	41,352	73.4%
Bosque Cerejeiras	26.4%	May/24	Oct/27	445.0	100	26,734	76.0%
Reserva Flamboyant	26.4%	Sep/24	Apr/28	592.5	216	37,571	78.1%
Total				**2,000**	**773**	**117,148**	**78.1%**

APPENDIX 5 - GLOSSARY

- **Backlog results**
  Are revenue and costs of the sold units that will be recognized due to PoC.

- **Cancellations**
  Cancellations of contracts firmed between the Company and the client.

- **Equity Method**
  It is an accounting method that consists in updating investments account on balance sheet, such as to recognize results, equivalents to the ownership of a project. The existing accountant rules demand that subsidiaries, that are not controlled by the Company, must be consolidated by this method, presenting results in line "Equity in subsidiaries" in the Income Statement.

- **Financial and Physical Swap**
  Swap is an alternative to buy new plot lands that consists of a juridical business resulting in a swap of a fixed asset for another (physical swap) or for receivable rights of a project (financial swap).

- **Long-term Incentive Plan**
  It is a variable remuneration policy that aims to recompensate employees for achieving goals that create value for the shareholder in the long term.

- **IFRS**
  Abbreviation for International Financial Reporting Standards, rules adopted as pattern in international accountability for that the financial reports been consistent and comparable with any company around the world.

- ***"Patrimônio de Afetação"* Scheme**
  This is an equity scheme which segregates the assets from a real estate project to a specific activity, aiming to ensure to the client that the construction of his apartment occurs, even with bankruptcy of its developer.

- **Performed Receivables**
  Referring to the receivable of units that have already been delivered to the client.

- **Percentage of Completion ("PoC")**
  PoC is a revenue recognition method used by civil construction companies as they own long-term contracts with their clients. This method ensures that the revenue can be recognized following the financial evolution of the project.

- **Potential Sales Value (PSV)**
  PSV is an indicator that represents the revenue potential of Company's products.

- **Sales over Supply (SoS)**
  SoS is an index that represents the percentual sold by the Company in relation to the products available in a period which are characterized by initial inventory summing the launches.