

# Relatório de Resultados 3T26

**WEBCAST DE RESULTADOS**

**12 de novembro de 2026 (quinta-feira)**
Português (tradução simultânea para o inglês)
09h (Brasília) | 07h (EST – NY)
Clique aqui para se inscrever

ri.hapvida.com.br

**DISCLAIMER** A Hapvida Participações e Investimentos S.A. informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que as informações financeiras constantes neste documento, relativas ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2026, foram elaboradas em conformidade com o IFRS 4 – Contratos de Seguro, internalizado no Brasil pelo CPC 11, as quais foram divulgadas, em caráter extraordinário, para fins de acompanhamento da performance do negócio e comparabilidade entre os períodos. Essas informações financeiras não consideram o padrão contábil atualmente vigente, o IFRS 17 – Contratos de Seguro, internalizado no Brasil pelo CPC 50, que deve ser considerado para todos os fins da legislação e regulamentação aplicáveis e que resultará em informações financeiras diferentes das apresentadas nesse material.

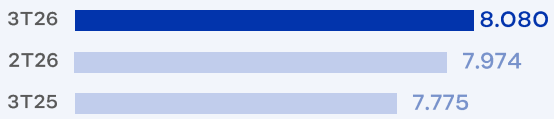
*Highlights*

Desempenho Financeiro

Anexos

A Companhia segue avançando em seu processo de transformação, anunciado no início do ano a partir de mudanças importantes na Administração. O resultado do 3T26 ainda pouco reflete as diversas iniciativas em andamento, mas algumas já trazem sinais positivos, como a padronização de prazos de pagamento, que ajudou na queda da dívida líquida em mais de R$ 100 milhões. No período, a receita líquida cresceu +3,9% a/a, impulsionada pelos reajustes de preço. A base de beneficiários de saúde apresentou redução de 235 mil, acompanhando o processo de reavaliação de contratos deficitários e inadimplentes antecipado no 2T26 e parte da estratégia de recuperação de rentabilidade. Sinistralidade e Ebitda refletiram um trimestre sazonalmente mais fraco e contingências cíveis ainda pressionadas, efeitos parcialmente compensados pelo melhor nível de despesas administrativas na comparação trimestral.

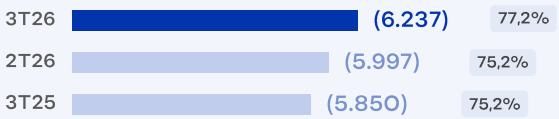
## Receita Líquida
R$ milhões




R$8,1BI

▲3,9% YoY ▲1,3% QoQ

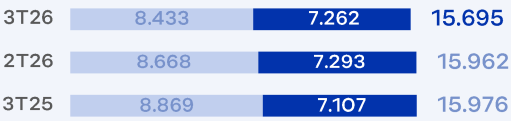
## Sinistralidade Caixa
R$ milhões; %ROL




77,2%

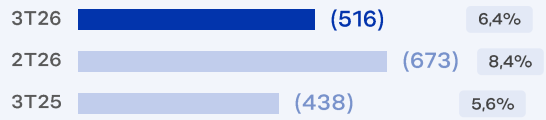
▲2,0p.p. YoY ▲2,0p.p. QoQ

## Beneficiários Mil
Planos de Saúde | Planos Odontológicos




▼235k Reduções em Saúde / ▼31k Reduções em Odonto

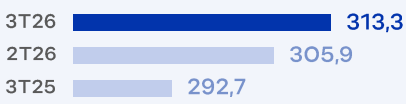
## Despesas Administrativas Caixa
R$ milhões; %ROL




R$516MM

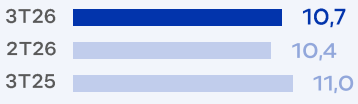
▲17,9% YoY ▼23,4% QoQ

## Ticket Médio R$/mês
### Planos de Saúde



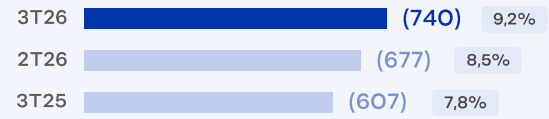

▲7,0% YoY

### Planos Odontológicos




▼2,7% YoY

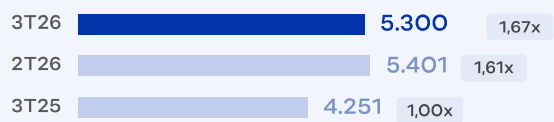
## Despesas de Vendas
R$ milhões; %ROL




R$740MM

▲22,0% YoY ▲9,4% QoQ

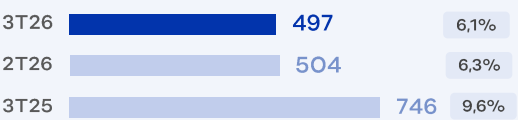
## Dívida Líquida *Covenant contratual*
R$ milhões; DL/Ebitda UDM




1,67x

▲24,7% YoY ▼1,9% QoQ

## Ebitda Ajustado
R$ milhões; %ROL




R$497MM

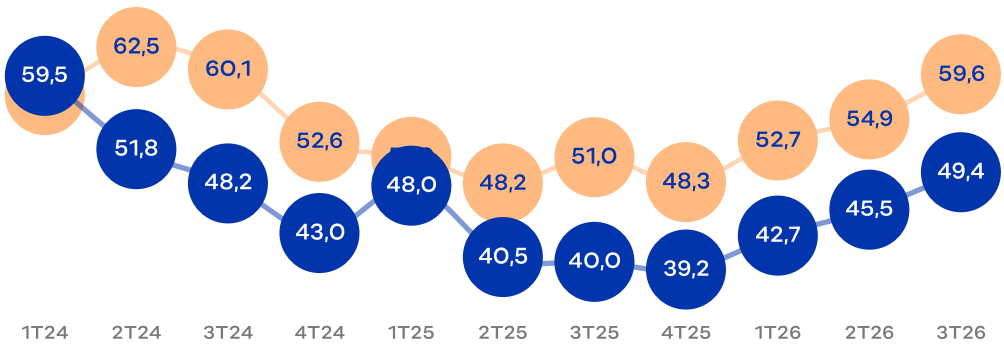
▼33,5% YoY ▼1,5% QoQ

YoY ⇨ 3T26 vs 3T25 QoQ ⇨ 3T26 vs 2T26

# Qualidade Assistencial

A Companhia investe fortemente em qualidade assistencial para seus usuários. O Índice Geral de Reclamações (IGR) da ANS é uma métrica oficial que monitora o nível de reclamações dos beneficiários com a sua operadora de saúde. Os indicadores da Hapvida seguem melhores do que a média setorial.

**Índice Geral de Reclamações (IGR)**
Quanto menor, melhor.
Setor
Hapvida




# Destaques ASG & Qualidade

IDIVERSA B3 2026

*Reconhecimento em Diversidade e Inclusão*

Em 2026, a Hapvida integrou novamente a carteira do IDIVERSA B3, primeiro índice da América Latina que avalia diversidade de gênero e raça na liderança das companhias listadas. O índice reúne empresas que atendem critérios de representatividade em órgãos de governança e liderança, reforçando o compromisso da Companhia com a promoção da diversidade, inclusão e boas práticas de governança.

*Global Hospital Rating* – Hospital Luís França

O Hospital Luís França, localizado em Fortaleza (CE), é o primeiro hospital pediátrico brasileiro a receber três estrelas no *Global Hospital Rating*, avaliação internacional conduzida pela *Statista* em parceria com a revista americana *Newsweek*. A avaliação considera critérios como segurança do paciente, qualidade assistencial e tecnologia em saúde. Também entrou na análise o protocolo adotado pelo hospital para identificar sinais de abuso e negligência contra crianças, incorporado aos treinamentos das equipes médica e de enfermagem.

Parceria com a Roche

No 3T26, a Hapvida firmou com a Roche uma parceria de 9 anos para modernizar sua operação verticalizada de medicina diagnóstica. O projeto prevê a automação e integração completa dos Núcleos Técnicos Operacionais (NTOs) de São Paulo e Recife e a modernização dos núcleos técnicos de 66 hospitais da rede. A Roche investirá cerca de R$250 milhões no parque tecnológico. A padronização das plataformas deve gerar ganhos de produtividade e escala, menor consumo de insumos, entrega mais rápida de laudos e redução de cerca de 3 toneladas de resíduos sólidos por ano.



Relatório de Resultados 3T26

# Desempenho Financeiro

# Receita Líquida

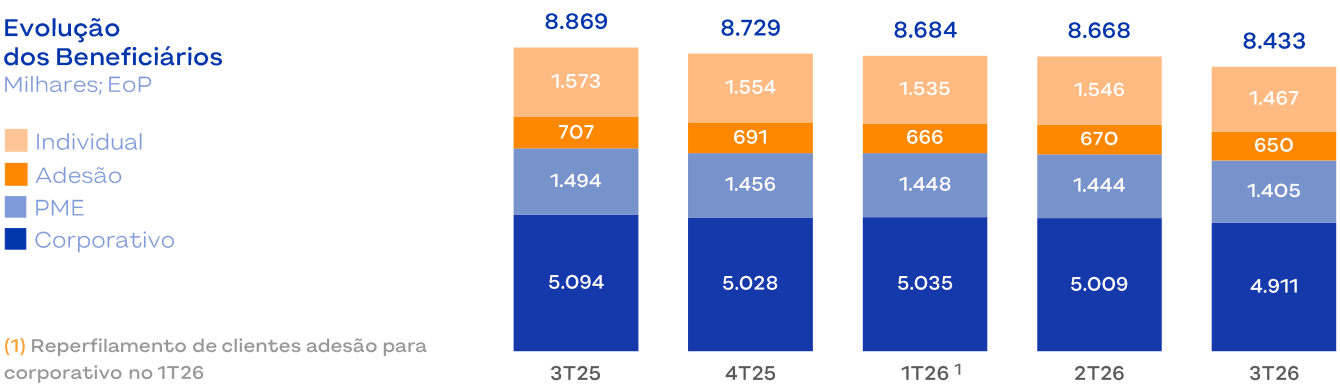
A Receita Líquida aumentou 3,9% comparada com 3T25, impulsionada principalmente pelos reajustes dos contratos de planos de saúde.

| R$ milhões | 3T26 | 2T26 | Var. % 3T26/2T26 | 3T25 | Var. % 3T26/3T25 | 9M26 | 9M25 | Var. % 9M26/9M25 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Planos de Saúde | 7.913,4 | 7.791,9 | 1,6% | 7.584,3 | 4,3% | 23.490,8 | 22.509,8 | 4,4% |
| Planos Odontológicos | 234,3 | 226,3 | 3,6% | 233,4 | 0,4% | 682,6 | 674,1 | 1,3% |
| Serviços Médico-hospitalares | 235,7 | 242,5 | -2,8% | 226,9 | 3,9% | 693,3 | 666,3 | 4,1% |
| **Receita Bruta** | **8.383,4** | **8.260,6** | **1,5%** | **8.044,6** | **4,2%** | **24.866,7** | **23.850,2** | **4,3%** |
| Deduções | (303,4) | (286,8) | 5,8% | (269,7) | 12,5% | (920,4) | (901,8) | 2,1% |
| **RECEITA LÍQUIDA** | **8.080,0** | **7.973,9** | **1,3%** | **7.774,9** | **3,9%** | **23.946,3** | **22.948,4** | **4,3%** |

# Planos de Saúde

## Evolução dos Beneficiários

Milhares; EoP

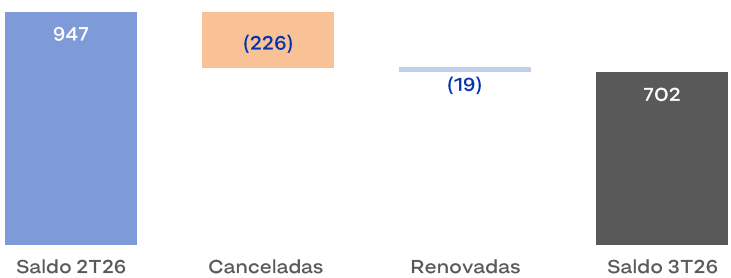



(1) Reperfilamento de clientes adesão para corporativo no 1T26

## Vidas em Avaliação

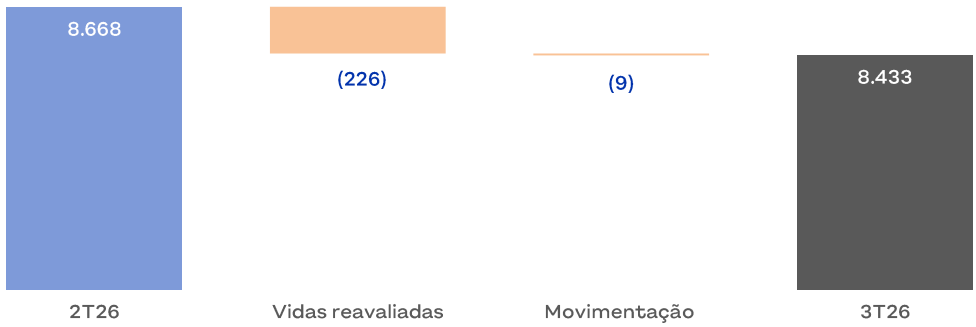
Milhares; EoP

Conforme anunciado no 2T26, a Companhia avançou no processo de renegociação de contratos com rentabilidade inadequada e/ou inadimplência relevante. Do universo de contratos representando cerca de 947 mil vidas, posição de junho'26, cerca de 245 mil foram objeto de cancelamento ou renovação em condições adequadas, conforme demonstrado abaixo. A Companhia segue conduzindo esse processo no ciclo normal de renovação dos contratos e em observâncias às normas vigentes. Ao longo do tempo, esse movimento deverá se traduzir em melhoria de margem e geração de caixa.



## Movimentação dos Beneficiários

Milhares; EoP




No 3T26, a Companhia apresentou **redução líquida de 235 mil vidas**, sendo 226 mil referentes às vidas em avaliação já mencionadas.

Excluindo esse efeito, a **redução líquida normalizada foi de 9 mil beneficiários**, em linha com o apresentado no 2T26.

As regiões metropolitanas de São Paulo e do Rio de Janeiro seguem apresentando adições líquidas positivas no Varejo, fruto do projeto de transformação comercial, iniciado nessas praças no primeiro semestre.

Interior de São Paulo, Sul e carteira corporativa ainda passam pelo processo de maturação das reformulações em preço/produto, mas já apresentaram perdas menores com relação ao 2T26.

Destaque para a melhora gradativa do mix de canais: PME, que tem margens mais elevadas, vem ganhando participação consistentemente, fruto do foco na transformação comercial, em detrimento do canal corporativo e individual, canais em que a Companhia tem sido seletiva na subscrição, priorizando rentabilidade.

Ao final do 3T26, a Companhia contava com 310,2 mil beneficiários em produtos PPO, **redução líquida de 11,9 mil** em relação ao 2T26.

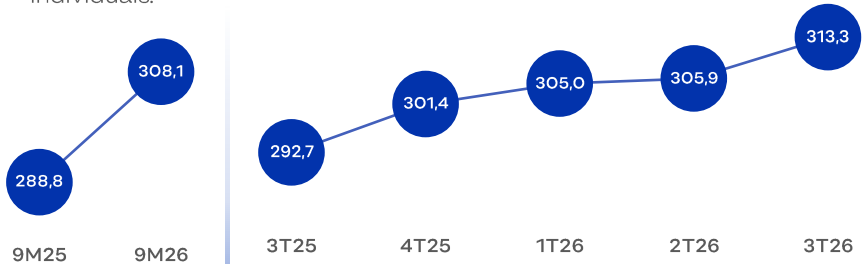
| Região 3T26 | Corporativo | PME | Adesão | Individual | Total |
|---|---|---|---|---|---|
| N+NE+CO | (68,9) | (22,3) | (10,3) | (56,9) | (158,3) |
| Sul | (5,5) | (3,4) | (0,0) | (4,8) | (13,7) |
| Sudeste | (22,9) | (13,3) | (9,4) | (17,5) | (63,0) |
| Total | (97,3) | (38,9) | (19,7) | (79,1) | (235,0) |

## Ticket Médio[1]

O ticket médio de saúde **avançou 7,0%, de R$292,7/mês no 3T25 para R$313,3/mês no 3T26**, refletindo principalmente os reajustes crescentes, mix de vendas mais saudável, com incremento do Varejo PME, além do efeito positivo do cancelamento de contratos deficitários com ticket médio inferior à média da Companhia, parcialmente compensados por efeitos de mix de região e pelo reajuste menor autorizado para planos individuais.

## Evolução do Ticket Médio Bruto

R$/mês




▲7,0%

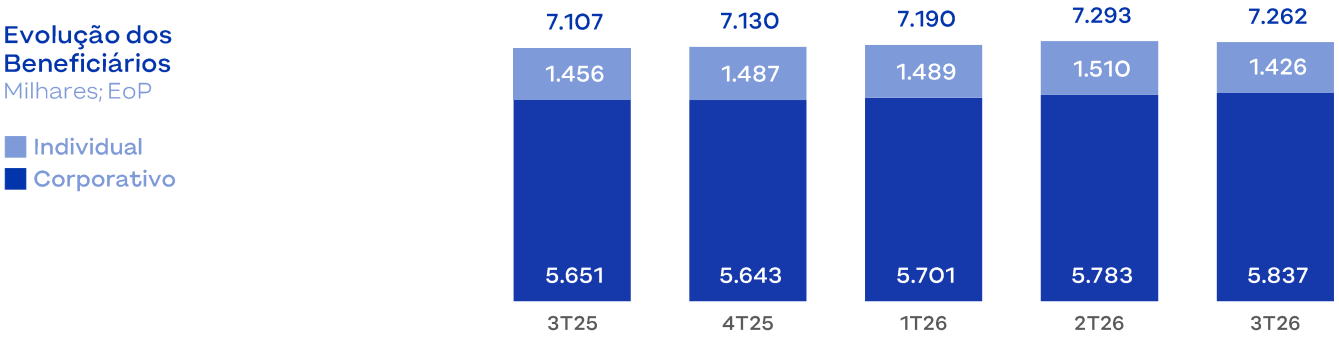
Variação do ticket médio versus 3T25

(1) Calculado sobre a receita bruta de planos, dividido pela média ponderada de beneficiários do trimestre excluindo beneficiários *intercompany* e pós-estabelecidos

# Planos Odontológicos

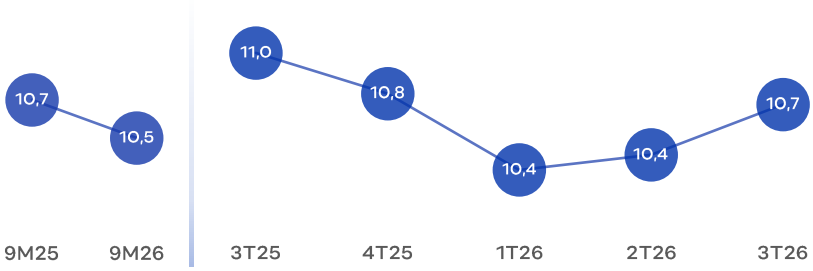
A receita de Planos Odontológicos somou R$234,3 milhões no 3T26, aumento de R$8,0 milhões em relação ao 2T26. Essa variação explica-se, principalmente, pelos reajustes contratuais do período.

**Evolução dos Beneficiários**
Milhares; EoP




**Evolução do Ticket médio bruto** (1)
R$/mês

▼2,7%
Variação do ticket médio versus 3T25

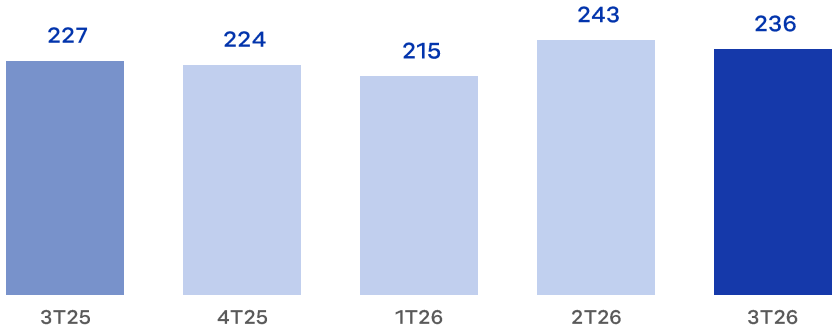



(1) Calculado sobre a receita bruta de planos, dividido pela média ponderada de beneficiários do trimestre excluindo beneficiários *intercompany*

# Serviços médico-hospitalares

No 3T26, a receita de Serviços Médico-hospitalares apresentou aumento de R$8,8 milhões (+3,9%) com relação ao 3T25, acompanhando principalmente reajustes de tabela.

**Receita Bruta**
R$ milhões



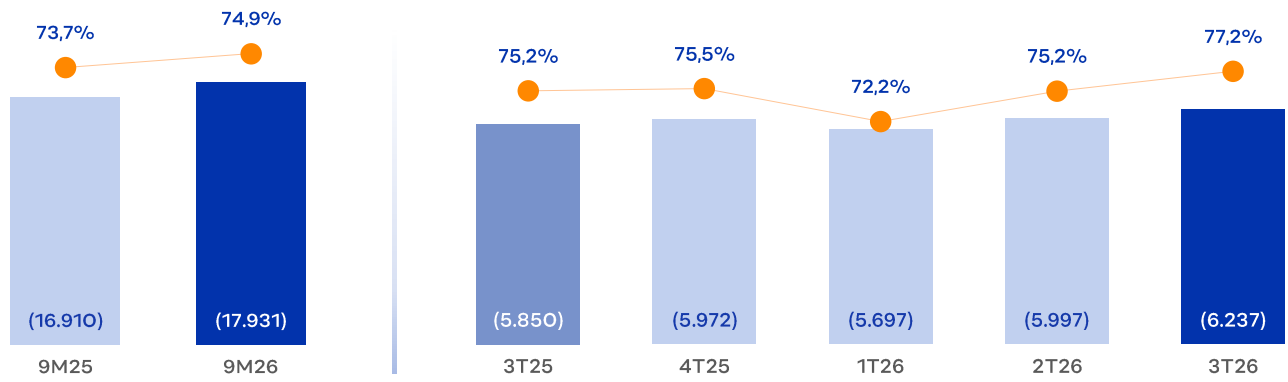
# Custos Assistenciais e Sinistralidade Caixa

O custo total dos serviços prestados é composto pelas Contas Médicas Caixa, Depreciação e Amortização (D&A), Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados (Peona) e Provisão para Ressarcimento ao SUS.

No 3T26, a provisão SUS foi R$33,1 milhões menor em relação ao 2T26, refletindo o ritmo de cobrança recente.

| R$ milhões | 3T26 | 2T26 | Var. % 3T26/2T26 | 3T25 | Var. % 3T26/3T25 | 9M26 | 9M25 | Var. % 9M26/9M25 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Peona | (14,9) | (13,9) | 7,1% | (14,0) | 6,0% | (62,4) | (39,4) | 58,2% |
| Provisões SUS[1] | (75,2) | (108,3) | -30,5% | (119,7) | -37,2% | (290,0) | (287,2) | 1,0% |
| Depreciação e Amortização | (165,7) | (163,1) | 1,6% | (143,7) | 15,3% | (492,7) | (413,9) | 19,0% |
| Contas Médicas Caixa | (6.237,0) | (5.997,3) | 4,0% | (5.850,2) | 6,6% | (17.931,3) | (16.909,9) | 6,0% |
| ***Sinistralidade Caixa (Cash MLR)*** | ***-77,2%*** | ***-75,2%*** | ***-2,0p.p.*** | ***-75,2%*** | ***-2,0p.p.*** | ***-74,9%*** | ***-73,7%*** | ***-1,2p.p.*** |
| **CUSTOS ASSISTENCIAIS** | **(6.492,8)** | **(6.282,6)** | **3,3%** | **(6.127,7)** | **6,0%** | **(18.776,3)** | **(17.650,5)** | **6,4%** |

**Sinistralidade Caixa**
R$ milhões; % ROL




A Sinistralidade Caixa é o principal custo de serviços prestados, refletindo o custo assistencial efetivo e sendo impactada por controle de custos, utilização, verticalização e sazonalidade.

No 3T26, a sinistralidade caixa foi de 77,2%, **aumento de 2,0p.p.** tanto em relação ao 2T26 quanto ao 3T25, refletindo em parte a sazonalidade usual mais desfavorável na comparação trimestral.

Os principais ofensores no trimestre foram despesas relacionadas a contingências cíveis, com aumento de R$57,4 milhões do sinistro judicial em relação ao 2T26, impacto de 0,7 p.p. vs. o trimestre anterior.

Como outros eventos desfavoráveis, houve impactos de curto prazo referentes às vidas em avaliação canceladas, com a perda da receita desses clientes, mas com recebimento de contas de meses anteriores, conhecido como efeito *run-off*. Além disso, incorremos em custos pontuais com fechamentos e otimizações de estruturas assistenciais, notadamente clínicas e unidades de diagnóstico, feitas com base em métricas de utilização e ociosidade, bem como reduções de quadro de pessoal, adequando determinadas unidades à menor base de beneficiários, somando cerca de R$50 milhões em impacto no período (0,6 p.p.).

Essas iniciativas geram custos adicionais em um primeiro momento, mas trarão economias à medida que vão sendo implementadas.

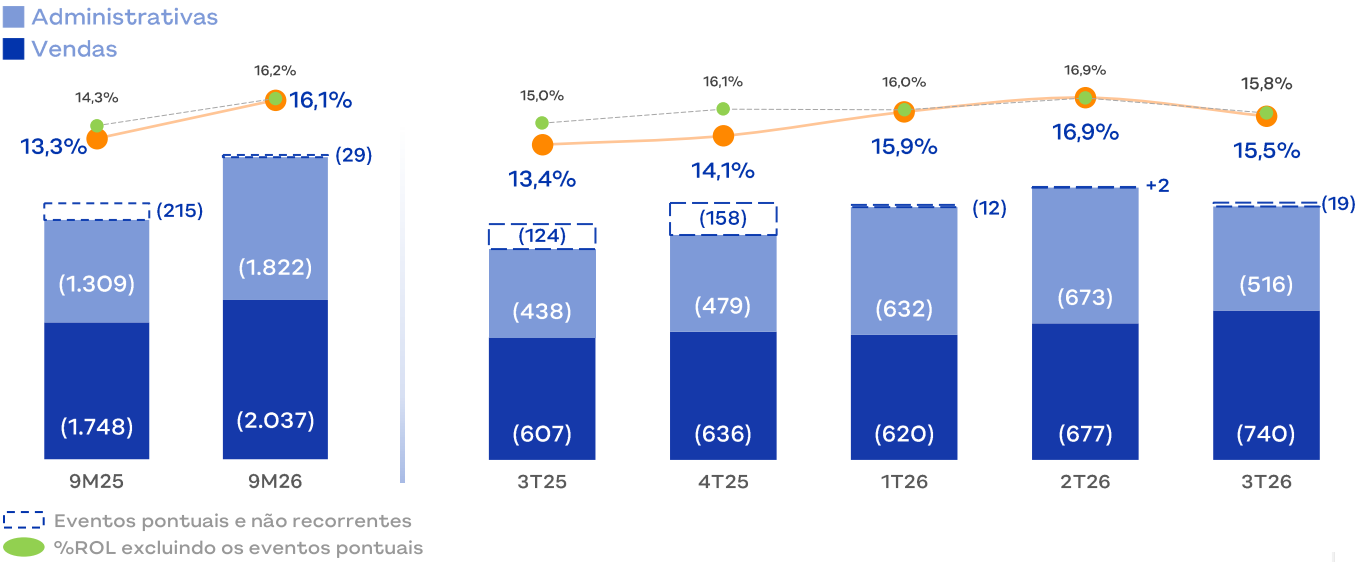
A Companhia segue avançando nessas iniciativas estruturantes na rede própria e credenciada, com foco na captura de eficiências operacionais e na evolução da rentabilidade. A expectativa é que essas ações contribuam positivamente para o sinistro ao longo do próximo ano, sempre preservando a qualidade assistencial e a experiência do beneficiário.

(1) ReSUS 2T25: excluindo R$202,1 milhões de cobranças retroativas e provisão adicional

# Despesas Administrativas Caixa & Vendas

R$ milhões; %ROL

As Despesas Administrativas Caixa & Vendas do 3T26 **atingiram R$1.256,3 milhões (15,5% ROL),** aumento de 2,1p.p. versus 3T25 e uma redução de 1,4p.p. na comparação com 2T26.




## Despesas Administrativas Caixa

| R$ milhões | 3T25 | 4T25 | 1T26 | 2T26 | 3T26 | Var. R$ 3T26/2T26 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Pessoal | (101,7) | (134,2) | (157,1) | (162,8) | (94,6) | 68,2 |
| Serviços de Terceiros | (127,7) | (141,8) | (142,2) | (149,7) | (124,1) | 25,6 |
| Localização e Funcionamento | (50,6) | (34,7) | (38,4) | (39,0) | (24,3) | 14,7 |
| Contingências e Tributos | (122,1) | (110,6) | (185,4) | (237,7) | (206,5) | 31,2 |
| Indenização Multa ANS | (111,5) | (135,9) | (128,2) | (109,5) | (88,5) | 21,0 |
| Outras receitas/(despesas) | 76,0 | 78,0 | 18,8 | 25,3 | 22,1 | (3,2) |
| **DESPESAS ADMINISTRATIVAS CAIXA** | **(437,6)** | **(479,4)** | **(632,4)** | **(673,5)** | **(515,9)** | **157,6** |
| *% ROL* | *-5,6%* | *-6,1%* | *-8,0%* | *-8,4%* | *-6,4%* | 2,1pp |
| **One-offs** | **(124,0)** | **(157,8)** | **(12,0)** | **2,1** | **(61,9)** | **(64,0)** |
| *% ROL (s/ one-offs)* | *-7,2%* | *-8,1%* | *-8,2%* | *-8,4%* | *-7,2%* | 1,3pp |

As principais variações favoráveis do 3T26 vs. 2T26 foram:

- **R$68,2 milhões em Pessoal**, principalmente devido a reversões de provisão de remuneração variável referentes ao 1S26, refletindo melhor o ritmo de resultados apresentado no ano, no montante de cerca de R$48 milhões;
- **R$31,2 milhões em Contingências e Tributos**, incluindo a não recorrência do evento pontual trabalhista da ordem de R$14 milhões no 2T26, que não se repetiu no 3T26;
- **R$21,0 milhões em Multas ANS**, de acordo com o ritmo de apresentação dos autos de infração e multas pela ANS; e
- **R$14,7 milhões em Localização e Funcionamento**, sendo R$7,2 milhões pontuais oriundos da reapropriação de gastos com energia, que foram reclassificados para a linha de custos, impactando a sinistralidade.

## Composição das Despesas com Contingências e Tributos

R$ milhões

| R$ milhões | 3T25 | 4T25 | 1T26 | 2T26 | 3T26 | Var. R$ 3T26/2T26 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Cível | (188,4) | (255,2) | (251,4) | (324,0) | (369,1) | (45,1) |
| Trabalhista | (26,1) | (23,0) | (28,3) | (29,1) | (26,8) | 2,3 |
| Tributária e outras | (16,0) | (12,1) | (3,8) | (6,0) | (3,3) | 2,7 |
| **Subtotal** | **(230,5)** | **(290,3)** | **(283,4)** | **(359,2)** | **(399,3)** | **(40,1)** |
| *% ROL* | *-3,0%* | *-3,7%* | *-3,6%* | *-4,5%* | *-4,9%* | -0,4pp |
| Sinistro Judicial[1] | 83,5 | 90,6 | 98,0 | 135,4 | 192,8 | 57,4 |
| One-offs | 24,9 | 89,0 | 0,0 | (14,0) | 0,0 | 14,0 |
| **CONTINGÊNCIAS E TRIBUTOS** | **(122,1)** | **(110,6)** | **(185,4)** | **(237,7)** | **(206,5)** | **31,2** |
| *% ROL* | *-1,6%* | *-1,4%* | *-2,3%* | *-3,0%* | *-2,6%* | 0,4pp |

(1) Sinistro Judicial corresponde aos custos de procedimentos médicos reconhecidos no âmbito de contingências cíveis e alocados ao Sinistro da Companhia.

## Despesas de Vendas

| R$ milhões | 3T25 | 4T25 | 1T26 | 2T26 | 3T26 | Var. R$ 3T26/2T26 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Comissões | (335,6) | (345,5) | (334,0) | (370,2) | (389,8) | (19,6) |
| Provisão para perdas sobre créditos | (138,8) | (138,8) | (153,9) | (159,3) | (196,0) | (36,7) |
| Publicidade & Propaganda | (14,2) | (21,7) | (16,1) | (18,2) | (25,8) | (7,6) |
| Pessoal | (66,5) | (71,7) | (66,1) | (72,7) | (66,8) | 5,9 |
| Outras despesas | (51,8) | (57,8) | (49,5) | (56,2) | (62,0) | (5,8) |
| **DESPESAS DE VENDAS** | **(606,9)** | **(635,5)** | **(619,7)** | **(676,5)** | **(740,4)** | **(63,9)** |
| *% ROL* | *-7,8%* | *-8,0%* | *-7,9%* | *-8,5%* | *-9,2%* | -0,7pp |
| **One-offs** | **0,0** | **0,0** | **0,0** | **0,0** | **43,0** | **43,0** |
| *% ROL (s/ one-offs)* | *-7,8%* | *-8,0%* | *-7,9%* | *-8,5%* | *-8,6%* | -0,1pp |

**No 3T26, as Despesas de Vendas totalizaram R$740,4 milhões, apresentando aumento de 0,7p.p. quando comparadas com o 2T26.**

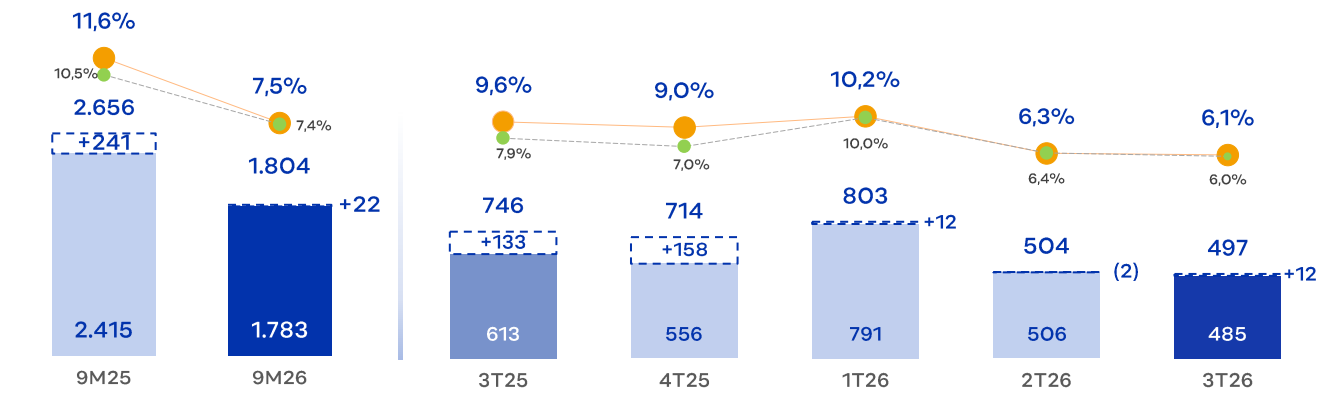
As principais variações desfavoráveis do 3T26 vs. 2T26 foram:

- **R$36,7 milhões em PDD,** refletindo, principalmente, a baixas de recebíveis de contratos inadimplentes cancelados no âmbito dos contratos em avaliação, no montante de R$29,0 milhões, bem como o avanço do envelhecimento (*aging*) da carteira; e
- **R$19,6 milhões em Comissões**, majoritariamente em decorrência das baixas de comissões diferidas dos contratos cancelados no contexto das vidas em avaliação, no valor de R$14,0 milhões.

# Ebitda Ajustado

R$ milhões; %ROL

O Ebitda Ajustado do 3T26 foi de **R$496,6 milhões (6,1% ROL)**, uma redução de 0,2p.p. e 3,5p.p. frente ao 2T26 e 3T25, respectivamente.



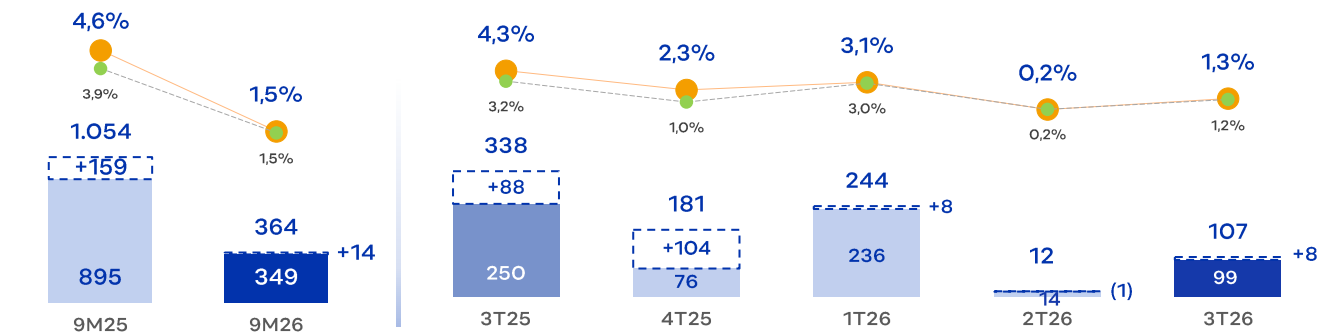

Eventos pontuais e não recorrentes ● %ROL excluindo eventos pontuais

| R$ milhões | 3T26 | 2T26 | Var. % 3T26/2T26 | 3T25 | Var. % 3T26/3T25 | 9M26 | 9M25 | Var. % 9M26/9M25 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ebitda Contábil** | **489,7** | **492,6** | **-0,6%** | **704,6** | **-30,5%** | **1.776,9** | **2.382,6** | **-25,4%** |
| (+) Incentivo de Longo Prazo (ILP) e SOP | 6,9 | 11,7 | -40,9% | 6,8 | 2,7% | 27,3 | 35,8 | -23,8% |
| (+) ReSUS[2] e M&A[3] | 0,0 | 0,0 | n/a | 35,1 | -100,0% | 0,0 | 237,2 | -100,0% |
| **EBITDA AJUSTADO** | **496,6** | **504,4** | **-1,5%** | **746,4** | **-33,5%** | **1.804,3** | **2.655,7** | **-32,1%** |
| %ROL | 6,1% | 6,3% | -0,2pp | 9,6% | -3,5pp | 7,5% | 11,6% | -4,0pp |

# Lucro Líquido Ajustado

R$ milhões; %ROL

O Lucro Líquido Ajustado totalizou R$107,0 milhões no 3T26 (1,3% ROL), um aumento de 1,2p.p. frente ao 2T26.




| R$ milhões | 3T26 | 2T26 | Var. % 3T26/2T26 | 3T25 | Var. % 3T26/3T25 | 9M26 | 9M25 | Var. % 9M26/9M25 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Lucro (prejuízo) líquido** | **(118,8)** | **(217,1)** | **-45,3%** | **(57,0)** | **108,6%** | **(490,2)** | **(208,5)** | **135,1%** |
| (+) Incentivo de Longo Prazo (ILP) e SOP[1] | 6,9 | 11,7 | -40,9% | 6,8 | 2,7% | 197,9 | 35,8 | 452,0% |
| (+) Amortização do intangível | 218,9 | 217,8 | 0,5% | 328,0 | -33,3% | 655,9 | 1.015,7 | -35,4% |
| (+) ReSUS[2] e M&A[3] | 0,0 | 0,0 | n/a | 59,9 | -100,0% | 0,0 | 210,5 | -100,0% |
| **Lucro Líquido Ajustado** | **107,0** | **12,5** | **756,3%** | **337,7** | **-68,3%** | **363,5** | **1.053,6** | **-65,5%** |
| %ROL | 1,3% | 0,2% | 1,2pp | 4,3% | -3,0pp | 1,5% | 4,6% | -3,1pp |

(1) Incluindo a baixa de impostos diferidos sobre SOP no valor de R$170 milhões no 1T26
(2) ReSUS 2T25: R$202,1 milhões de cobranças retroativas e provisão adicional, e R$26,1 milhões em juros e multas, líquidos de imposto
(3) M&A 3T25: R$35,1 milhões de baixa de investimento relativo à venda do hospital Maringá (operação descontinuada).

# Resultado Financeiro

| R$ milhões | 3T26 | 2T26 | Var. % 3T26/2T26 | 3T25 | Var. % 3T26/3T25 | 9M26 | 9M25 | Var. % 9M26/9M25 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rendimento de aplicações | 252,3 | 255,2 | -1,1% | 328,2 | -23,1% | 749,8 | 907,0 | -17,3% |
| Recebimento em atraso & Outras receitas financeiras | 47,1 | 43,2 | 8,9% | 43,0 | 9,5% | 133,4 | 117,3 | 13,7% |
| **Receitas financeiras** | **299,4** | **298,4** | **0,3%** | **371,2** | **-19,3%** | **883,2** | **1.024,3** | **-13,8%** |
| Juros sobre debêntures e empréstimos[1] | (402,2) | (465,9) | -13,7% | (521,6) | -22,9% | (1.348,8) | (1.416,0) | -4,7% |
| Juros de direito de uso | (85,6) | (84,8) | 0,9% | (94,9) | -9,8% | (257,0) | (276,8) | -7,2% |
| Atualizações monetárias[2] | (49,2) | (48,1) | 2,3% | (73,6) | -33,2% | (111,2) | (281,9) | -60,5% |
| Recompra de Dívida | (57,4) | 0,0 | n/a | 0,0 | n/a | (57,4) | 0,0 | n/a |
| Encargos sobre JCP recebidos | 0,0 | (21,4) | -100,0% | (16,3) | -100,0% | (55,3) | (67,5) | -18,1% |
| Outras despesas financeiras | (32,7) | (21,9) | 48,9% | (19,3) | 69,6% | (75,4) | (65,3) | 15,5% |
| **Despesas financeiras** | **(627,0)** | **(642,1)** | **-2,4%** | **(725,7)** | **-13,6%** | **(1.904,9)** | **(2.107,5)** | **-9,6%** |
| **RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO** | **(327,6)** | **(343,7)** | **-4,7%** | **(354,5)** | **-7,6%** | **(1.021,8)** | **(1.083,1)** | **-5,7%** |

(1) Juros sobre debêntures e empréstimos, incluindo: (i) despesas financeiras com Juros de debêntures; Juros sobre empréstimos e financiamentos; Instrumentos derivativos - Dívida/Equity e Variação cambial; e (ii) receitas financeiras com Variação cambial e Instrumentos financeiros derivativos - Dívida/Equity.
(2) Despesa de atualização monetária apresentada líquida da Receita de atualização monetária.

As Despesas Financeiras do 3T26 foram R$15,1 milhões menores frente ao 2T26, explicadas majoritariamente pelas variações abaixo:

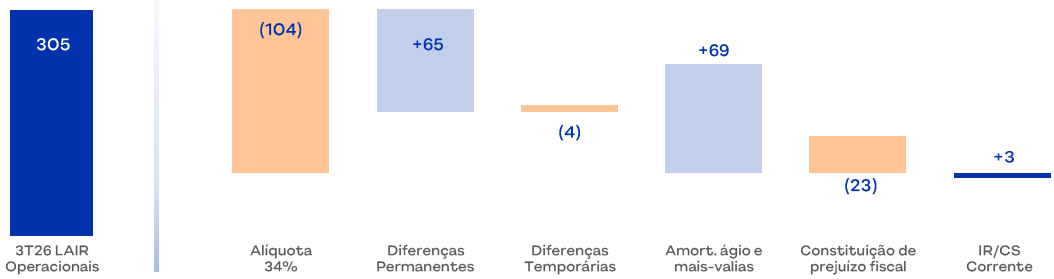
- **(+)R$63,7 milhões em juros sobre debêntures e empréstimos**, melhora que reflete principalmente o efeito da redução do endividamento após a recompra da dívida realizada no 3T26; e
- **(+)R$21,4 milhões em encargos sobre JCP (PIS/COFINS)**, pois não houve pagamento das empresas operacionais à Companhia (*holding*) neste trimestre.
- **(-)R$57,4 milhões em recompra de dívida**, sendo R$71,4 milhões de ganhos com deságio na recompra de debêntures (R$41,8 milhões) e na liquidação antecipada do *swap* (R$29,6 milhões), que foram mais do que compensados pela baixa de R$128,7 milhões oriunda de *hedge accounting* do derivativo, alocado no Patrimônio Líquido (efeito apenas contábil, não caixa).

# Imposto de Renda e Contribuição Social

O Imposto de Renda e a Contribuição Social (IR/CS) consolidados resultam da soma das apurações individuais das entidades do grupo, refletindo lucros, prejuízos e eliminações entre controladora e controladas. Por isso, o resultado consolidado pode apresentar uma alíquota efetiva negativa, ainda que determinadas empresas do grupo registrem alíquotas positivas (IR corrente) quando analisadas individualmente.

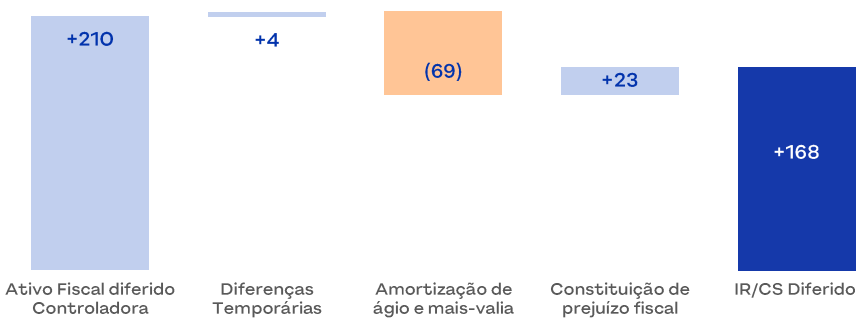
| R$ milhões | Operacionais | Controladora | Consolidado |
|---|---|---|---|
| IR e CS Corrente | 3,0 | - | **3,0** |
| IR e CS Diferido | (41,8) | 210,1 | **168,4** |

## IR e CSLL Corrente Operacionais
R$ milhões




- (+)R$65,1 milhões em Diferenças Permanentes, pelo efeito tributário sobre receitas de atualização monetária (Selic) e outras transações sobre as quais não há incidência de IR e CSLL; e
- (+)R$68,9 milhões de amortização fiscal dos ágios e mais-valias oriundas de empresas adquiridas e já incorporadas.

## IR e CSLL Diferido Consolidado
R$ milhões



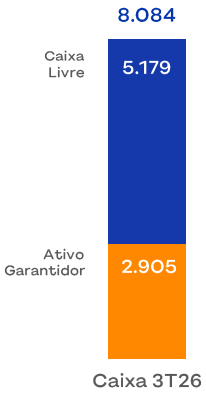

No 3T26, a Hapvida Participações e Investimentos S.A. (controladora) constituiu R$210,1 milhões de Ativo Fiscal diferido, sobre o prejuízo fiscal e mais-valias referentes à combinação de negócios com a NotreDame Intermédica. Esses valores serão usados após a incorporação das entidades legais.

# Alavancagem & Dívida Líquida

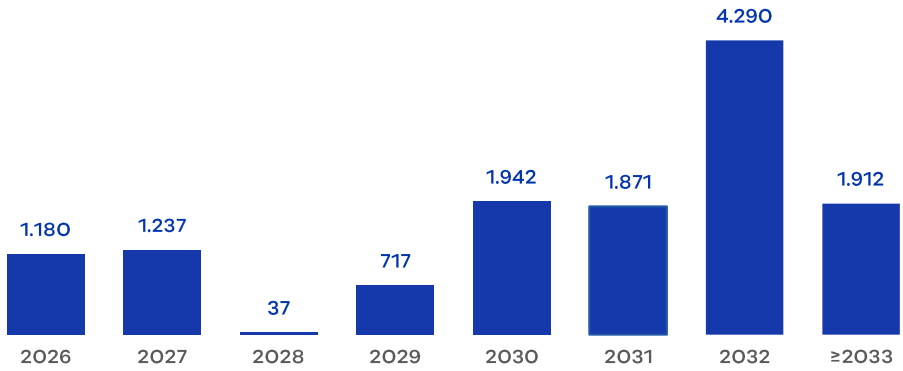
O custo ponderado da dívida no 3T26 foi reduzido para **CDI+0,91% a.a.** frente a CDI+1,09% a.a. do 2T26 e *duration* de 3,5 anos, refletindo principalmente a liquidação antecipada do swap IPCA x CDI (107,5% do CDI) que protegia parte do CRI da 1ª emissão.

O cronograma de amortização da dívida (debêntures, empréstimos e instrumentos derivativos) baseado no saldo patrimonial no fim do 3T26 segue abaixo:

## Posição de Caixa
R$ milhões




## Cronograma de Amortização da Dívida
R$ milhões




## Dívida Líquida

A Dívida Líquida da Companhia no 3T26 reduziu R$100,9 milhões, decorrente, principalmente, dos impactos positivos da recompra de dívida com deságio (cerca de R$74 milhões) e da geração de caixa operacional do período, beneficiada pelo projeto de otimização de capital de giro, que revisou o prazo médio de pagamento a fornecedores.

O índice de endividamento subiu para 1,67x Ebitda UDM, impactado principalmente pela redução do Ebitda UDM.

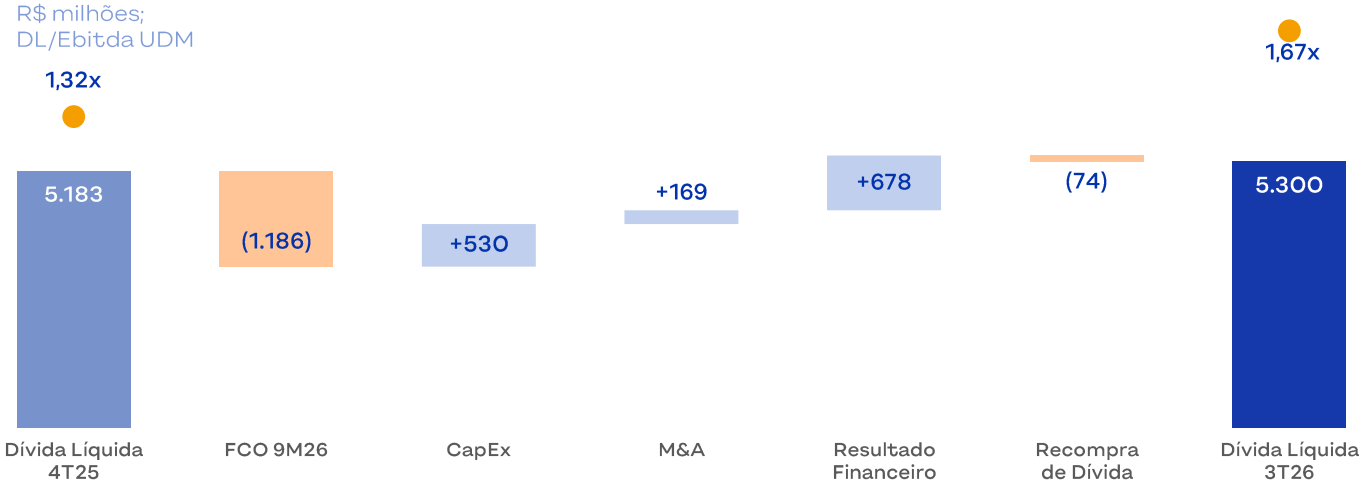
## Cálculo da Dívida Líquida / Ebitda UDM
de acordo com as escrituras de emissão (*covenant* contratual) e visão gerencial incluindo aluguéis:

| R$ milhões | 3T26 | 2T26 | Var. R$ | Var. % | 3T25 | Var. R$ | Var. % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| (+) Debêntures e Empréstimos | 13.009,4 | 12.911,7 | 97,7 | 0,8% | 13.364,2 | (354,8) | -2,7% |
| (+) Empresas Adquiridas | 199,4 | 224,1 | (24,7) | -11,0% | 453,7 | (254,3) | -56,1% |
| (+) Instrumentos Financeiros Der. | 175,2 | 313,0 | (137,8) | -44,0% | 244,6 | (69,4) | -28,4% |
| **Dívida Bruta** | **13.383,9** | **13.448,8** | **(64,8)** | **-0,5%** | **14.062,5** | **(678,5)** | **-4,8%** |
| (-) Caixa e Aplicações Financeiras | (8.083,8) | (8.047,7) | (36,1) | 0,4% | (9.811,6) | 1.727,8 | -17,6% |
| **Dívida Líquida** | **5.300,1** | **5.401,0** | **(100,9)** | **-1,9%** | **4.250,8** | **1.049,3** | **24,7%** |
| Ebitda UDM [1] | 3.166,1 | 3.358,8 | (192,7) | -5,7% | 4.240,7 | (1.074,6) | -25,3% |
| **Dívida Líquida / Ebitda UDM[1] (covenant contratual)** | **1,67x** | **1,61x** | **0,07x** | **4,1%** | **1,00x** | **0,67x** | **67,0%** |
| Ebitda UDM [2] | 1.907,9 | 2.169,6 | (261,7) | -12,1% | 3.165,2 | (1.257,2) | -39,7% |
| **Dívida Líquida / Ebitda UDM[2] (gerencial)** | **2,78x** | **2,49x** | **0,29x** | **11,6%** | **1,34x** | **1,43x** | **106,8%** |

(1) Ebitda Ajustado sem o efeito das provisões para perdas no valor recuperável das contas a receber
(2) Ebitda Ajustado descontado do efeito caixa dos aluguéis (IFRS16)

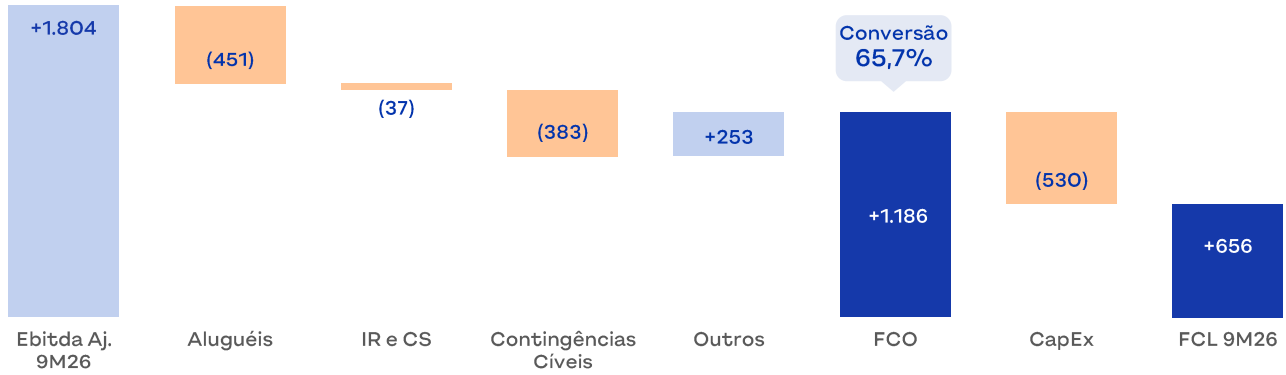
### Evolução da Dívida Líquida

R$ milhões;
DL/Ebitda UDM




→ (+)R$168,7 milhões em M&A, sendo principalmente pelo efeito líquido do pagamento de R$200,0 milhões da parcela final com o vendedor da NotreDame Intermédica, que foi parcialmente compensada pelo recebimento de R$41,8 milhões da venda do Hospital Nova Serrana, ambos ocorridos no 1T26.

# Fluxo de Caixa




### Fluxo de Caixa Livre

**Gerou R$656,2 milhões, explicado por:**

→ (-)R$383,2 milhões em Contingências Cíveis, principalmente pelo efeito líquido dos novos depósitos líquidos do período no valor de R$922,1 milhões, reduzido pelo efeito de R$524,4 milhões de Despesamentos de Depósitos e provisões líquidas de R$14,3 milhões, que impactam o Ebitda Ajustado mas sem efeito caixa;

→ (-)R$37,2 milhões em IR/CSLL, referente ao desembolso do imposto apurado de R$45,0 milhões, após a utilização do imposto retido na fonte;

→ (+)R$253,4 milhões em outros, impactados majoritariamente pela revisão do prazo médio de pagamento de fornecedores no 3T26, que ajudou no ciclo de capital de giro do período; e

→ (-)R$529,9 milhões em CapEx, refletindo a continuidade dos investimentos, principalmente em TI e infraestrutura das nossas unidades, incluindo o *carry-over* de projetos de 2025.

# Exigências regulatórias

## Provisões Técnicas / Ativos

No 3T26, o caixa livre reduziu R$155,2 milhões, refletindo principalmente o aumento de eventos a liquidar e Provisões SUS.

| R$ milhões | 3T26 | 2T26 | Var. R$ 3T26/2T26 | 3T25 | Var. R$ 3T26/3T25 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Provisões Técnicas Exigidas** | **(3.054,3)** | **(2.863,0)** | **(191,3)** | **(2.842,1)** | **(212,2)** |
| (-) Provisões Líquidas SUS[1] | (827,2) | (793,0) | (34,2) | (677,8) | (149,3) |
| (-) PEONA | (1.056,4) | (1.041,6) | (14,9) | (991,4) | (65,0) |
| (-) Eventos a liquidar[2] | (1.167,5) | (1.025,3) | (142,2) | (1.169,6) | 2,1 |
| (-) Provisão para remissão | (3,2) | (3,1) | (0,1) | (3,3) | 0,1 |
| **Ativos** | **8.233,3** | **8.197,2** | **36,1** | **9.961,1** | **(1.727,8)** |
| (+) Caixa e Aplicações financeiras | 8.083,8 | 8.047,7 | 36,1 | 9.811,6 | (1.727,8) |
| (+) Imóveis vinculados | 149,5 | 149,5 | 0,0 | 149,5 | 0,0 |
| **CAIXA LIVRE** | **5.179,0** | **5.334,2** | **(155,2)** | **7.119,0** | **(1.940,0)** |

(1) Provisões ReSUS líquidas de Depósito Judicial, % Adimplência ABIs e Dívida Ativa há mais de 5 anos, conforme regra ANS.
(2) Representa o somatório dos Eventos a Liquidar das operadoras individuais antes das consolidações e eliminações.

## Capital Regulatório

Todas as operadoras do grupo mantiveram superávit de Capital Regulatório (CR), que avançou R$65,0 milhões no trimestre, de R$5.251,0 milhões em jun'26 para R$5.316,0 milhões em set'26. Como esse valor reflete a soma dos superávits individuais de cada operadora, ele não corresponde ao que seria apurado caso todas estivessem consolidadas em uma única entidade legal.



Relatório de Resultados 3T26

# Anexos

# Eventos Pontuais

| R$ milhões | 2T25 | 3T25 | 4T25 | 1T26 | 2T26 | 3T26 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Receita Líquida** | | | | | | |
| **Deduções** | **17,3** | **0,0** | **0,0** | **0,0** | **0,0** | **0,0** |
| Benefício da reclassificação CustoxDespesa | 17,3 | | | | | |
| **Custo Total** | | | | | | |
| **ReSUS** | **0,0** | **9,1** | **0,0** | **0,0** | **0,0** | **0,0** |
| Estorno do excedente após acordo ANS x HAM | | 9,1 | | | | |
| **Sinistro Caixa** | **0,0** | **0,0** | **0,0** | **0,0** | **0,0** | **(7,2)** |
| Reclassificação | | | | | | (7,2) |
| **Lucro bruto** | **17,3** | **9,1** | **0,0** | **0,0** | **0,0** | **(7,2)** |
| **Despesas de vendas** | | | | | | |
| **Despesas com comissões** | **18,0** | **0,0** | **0,0** | **0,0** | **0,0** | **(14,0)** |
| Clawback de comissões | 18,0 | | | | | |
| Baixa dos Contratos Reavaliados | | | | | | (14,0) |
| **Provisão para perdas sobre créditos** | **0,0** | **0,0** | **0,0** | **0,0** | **0,0** | **(29,0)** |
| Baixa de recebiveis de inadimplentes cancelados | | | | | | (29,0) |
| **Despesas administrativas** | | | | | | |
| **Pessoal** | **24,7** | **39,3** | **0,0** | **0,0** | **0,0** | **48,5** |
| Baixa de provisão de remuneração variável | 24,7 | 30,7 | | | | 48,5 |
| Reversão ACT/CCT | | 8,6 | | | | |
| **Localização e funcionamento** | **0,0** | **0,0** | **0,0** | **0,0** | **0,0** | **7,2** |
| Reclassificação | | | | | | 7,2 |
| **Contingências e Tributos** | **0,0** | **24,9** | **89,0** | **0,0** | **(14,0)** | **0,0** |
| Reversão passivo tributário | | | 89,0 | | | |
| Estorno do excedente após acordo ANS x HAM | | 24,9 | | | | |
| Provisão Contingências | | | | | (14,0) | |
| **Outras despesas/receitas operacionais** | **47,8** | **59,9** | **68,8** | **12,0** | **11,9** | **6,2** |
| Acordo M&A | 47,8 | 48,3 | 48,8 | 12,0 | 11,9 | 6,2 |
| Constituição ativo judicial transitado e julgado | | | 10,0 | | | |
| Ajuste bonificação medicamentos | | | 10,0 | | | |
| Multas aplicadas contra corretores | | 11,6 | | | | |
| **Ebitda Ajustado** | **107,8** | **133,1** | **157,8** | **12,0** | **(2,1)** | **11,7** |
| **Resultado Financeiro** | **(72,3)** | **(13,4)** | **44,0** | **0,0** | **0,0** | **(57,4)** |
| Baixa de atualizações monetárias de liberações de depósitos judiciais | (46,2) | | | | | |
| Juros e atualizações monetárias oriundas das cobrançasretroativas da NDI | (26,1) | (55,7) | | | | |
| Estorno do excedente após acordo ANS x HAM | | 42,3 | | | | |
| Atualização de depósitos judiciais | | | 44,0 | | | |
| Recompra de dívida | | | | | | (57,4) |
| **Imposto diferido** | **0,0** | **0,0** | **0,0** | **(170,5)** | **0,0** | **0,0** |
| Reversão do imposto constituído sobre o SOP | | | | (170,5) | | |
| **Lucro (prejuízo) líquido** | **35,5** | **119,7** | **201,8** | **(158,5)** | **(2,1)** | **(45,7)** |

# Demonstração de Resultado

| R$ milhões | 3T26 | 2T26 | Var. % 3T26/2T26 | 3T25 | Var. % 3T26/3T25 | 9M26 | 9M25 | Var. % 9M26/9M25 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Receita Líquida** | **8.080,0** | **7.973,9** | **1,3%** | **7.774,9** | **3,9%** | **23.946,3** | **22.948,4** | **4,3%** |
| Receita de contraprestações brutas | 8.147,7 | 8.018,1 | 1,6% | 7.817,8 | 4,2% | 24.173,4 | 23.183,9 | 4,3% |
| Receita com outras atividades | 235,7 | 242,5 | -2,8% | 226,9 | 3,9% | 693,3 | 666,3 | 4,1% |
| Deduções | (303,4) | (286,8) | 5,8% | (269,7) | 12,5% | (920,4) | (901,8) | 2,1% |
| | | | | | | | | |
| **Custo Total** | **(6.492,8)** | **(6.282,6)** | **3,3%** | **(6.127,7)** | **6,0%** | **(18.776,3)** | **(17.852,6)** | **5,2%** |
| Variação da PEONA | (14,9) | (13,9) | 7,1% | (14,0) | 6,0% | (62,4) | (39,4) | 58,2% |
| Variação da provisão de ressarcimento ao SUS | (75,2) | (108,3) | -30,5% | (119,7) | -37,2% | (290,0) | (489,3) | -40,7% |
| Depreciação e amortização | (165,7) | (163,1) | 1,6% | (143,7) | 15,3% | (492,7) | (413,9) | 19,0% |
| Custo médico-hospitalar e outros | (6.237,0) | (5.997,3) | 4,0% | (5.850,2) | 6,6% | (17.931,3) | (16.909,9) | 6,0% |
| **Sinistralidade Caixa** | **-77,2%** | **-75,2%** | **-2,0pp** | **-75,2%** | **-2,0pp** | **-74,9%** | **-73,7%** | **-1,2pp** |
| | | | | | | | | |
| **Lucro bruto** | **1.587,2** | **1.691,3** | **-6,2%** | **1.647,2** | **-3,6%** | **5.170,0** | **5.095,8** | **1,5%** |
| Margem bruta | 19,6% | 21,2% | -1,6pp | 21,2% | -1,5pp | 21,6% | 22,2% | -0,6pp |
| | | | | | | | | |
| **Despesas de vendas** | **(740,4)** | **(676,5)** | **9,4%** | **(606,9)** | **22,0%** | **(2.036,6)** | **(1.747,6)** | **16,5%** |
| Despesas com comissões | (389,8) | (370,2) | 5,3% | (335,6) | 16,1% | (1.094,0) | (944,9) | 15,8% |
| Provisão para perdas sobre créditos | (196,0) | (159,3) | 23,0% | (138,8) | 41,2% | (509,2) | (410,5) | 24,0% |
| Despesas com publicidade e propaganda | (25,8) | (18,2) | 41,8% | (14,2) | 81,8% | (60,1) | (70,8) | -15,0% |
| Despesas com pessoal | (66,8) | (72,7) | -8,1% | (66,5) | 0,5% | (205,6) | (209,0) | -1,6% |
| Outras despesas com vendas | (62,0) | (56,2) | 10,4% | (51,8) | 19,6% | (167,7) | (112,4) | 49,2% |
| **Despesas administrativas** | **(835,7)** | **(992,8)** | **-15,8%** | **(914,5)** | **-8,6%** | **(2.780,1)** | **(2.731,8)** | **1,8%** |
| Pessoal | (94,6) | (162,8) | -41,9% | (101,7) | -7,0% | (414,5) | (384,2) | 7,9% |
| Serviços de terceiros | (124,1) | (149,7) | -17,1% | (127,7) | -2,8% | (416,0) | (351,6) | 18,3% |
| Localização e funcionamento | (24,3) | (39,0) | -37,8% | (50,6) | -52,0% | (101,7) | (148,6) | -31,6% |
| Depreciação e amortização | (286,5) | (284,8) | 0,6% | (391,7) | -26,8% | (855,9) | (1.215,3) | -29,6% |
| Tributos | (0,6) | (4,9) | -88,0% | (8,0) | -92,7% | (8,4) | (21,8) | -61,2% |
| Provisões para riscos cíveis, trabalhista e tributário | (205,9) | (232,8) | -11,6% | (114,1) | 80,5% | (621,1) | (303,2) | 104,8% |
| Indenização Multa ANS | (88,5) | (109,5) | -19,2% | (111,5) | -20,6% | (326,2) | (261,0) | 25,0% |
| Planos de Stock Grant e Stock Option | (6,9) | (11,7) | -40,9% | (6,8) | 2,7% | (27,3) | (35,8) | -23,8% |
| Despesas diversas | (4,3) | 2,5 | n/a | (2,4) | 75,6% | (8,8) | (10,3) | -13,8% |
| **Outras despesas/receitas operacionais** | **26,3** | **22,8** | **15,5%** | **43,3** | **-39,2%** | **75,1** | **136,9** | **-45,2%** |
| **Lucro operacional** | **37,4** | **44,8** | **-16,5%** | **169,1** | **-77,9%** | **428,4** | **753,4** | **-43,1%** |
| Receitas financeiras | 487,3 | 389,8 | 25,0% | 491,9 | -0,9% | 1.283,6 | 1.281,1 | 0,2% |
| Despesas financeiras | (814,9) | (733,5) | 11,1% | (846,5) | -3,7% | (2.305,4) | (2.364,2) | -2,5% |
| **Lucro antes de IR e CSLL** | **(290,2)** | **(298,9)** | **-2,9%** | **(185,4)** | **56,5%** | **(593,4)** | **(329,7)** | **80,0%** |
| IR e CSLL corrente | 3,0 | (19,4) | n/a | 97,6 | -96,9% | (45,0) | (2,8) | 1491,8% |
| IR e CSLL diferido | 168,4 | 101,2 | 66,3% | 30,8 | 446,1% | 148,2 | 124,0 | 19,5% |
| | | | | | | | | |
| **Lucro (prejuízo) líquido** | **(118,8)** | **(217,1)** | **-45,3%** | **(57,0)** | **108,6%** | **(490,2)** | **(208,5)** | **135,1%** |
| Margem líquida | -1,5% | -2,7% | 1,3pp | -0,7% | -0,7pp | -2,0% | -0,9% | -1,1pp |
| | | | | | | | | |
| Lucro (prejuízo) líquido | (118,8) | (217,1) | -45,3% | (57,0) | 108,6% | (490,2) | (208,5) | 135,1% |
| (+) Programa de outorga de ações e ILP | 6,9 | 11,7 | -40,9% | 6,8 | 2,7% | 197,9 | 35,8 | 452,0% |
| (+) Amortização do intangível | 218,9 | 217,8 | 0,5% | 328,0 | -33,3% | 655,9 | 1.015,7 | -35,4% |
| (+) ReSUS[2] e M&A[3] | 0,0 | 0,0 | n/a | 59,9 | -100,0% | 0,0 | 210,5 | -100,0% |
| **Lucro Líquido Ajustado** | **107,0** | **12,5** | **756,3%** | **337,7** | **-68,3%** | **363,5** | **1.053,6** | **-65,5%** |
| Margem | 1,3% | 0,2% | 1,2pp | 4,3% | -3,0pp | 1,5% | 4,6% | -3,1pp |
| | | | | | | | | |
| Ebitda Contábil | 489,7 | 492,6 | -0,6% | 704,6 | -30,5% | 1.776,9 | 2.382,6 | -25,4% |
| (+) Incentivo de Longo Prazo (ILP) e SOP | 6,9 | 11,7 | -40,9% | 6,8 | 2,7% | 27,3 | 35,8 | -23,8% |
| (+) ReSUS[2] e M&A[3] | 0,0 | 0,0 | n/a | 35,1 | -100,0% | 0,0 | 237,2 | -100,0% |
| **Ebitda Ajustado** | **496,6** | **504,4** | **-1,5%** | **746,4** | **-33,5%** | **1.804,3** | **2.655,7** | **-32,1%** |
| Margem | 6,1% | 6,3% | -0,2pp | 9,6% | -3,5pp | 7,5% | 11,6% | -4,0pp |

Alguns percentuais e outros valores incluídos neste documento foram arredondados para facilitar a apresentação e, por isso, podem apresentar diferenças em relação aos quadros e notas das informações trimestrais.
Adicionalmente, pelo mesmo motivo, valores totais podem não refletir a soma aritmética dos valores precedentes.

# Balanço Patrimonial

| R$ milhões | 30/09/2026 | 31/12/2025 | Var. R$ | Var. % |
|---|---|---|---|---|
| **Ativo** | **74.607,9** | **74.101,7** | **506,2** | **0,7%** |
| **Ativo circulante** | **12.549,1** | **12.252,7** | **296,4** | **2,4%** |
| ‣ Caixa e equivalentes de caixa | 610,6 | 875,4 | (264,9) | -30,3% |
| ‣ Aplicações financeiras de curto prazo | 7.144,6 | 6.988,0 | 156,6 | 2,2% |
| ‣ Contas a receber de clientes | 2.151,5 | 1.899,3 | 252,2 | 13,3% |
| ‣ Estoques | 386,8 | 362,8 | 24,0 | 6,6% |
| ‣ Impostos a recuperar | 1.215,3 | 1.281,7 | (66,4) | -5,2% |
| ‣ Outros ativos | 584,1 | 449,3 | 134,8 | 30,0% |
| ‣ Despesa de comercialização diferida | 456,3 | 396,2 | 60,1 | 15,2% |
| **Ativo não circulante** | **62.058,8** | **61.849,0** | **209,8** | **0,3%** |
| ‣ Aplicações financeiras de longo prazo | 328,6 | 321,3 | 7,3 | 2,3% |
| ‣ Impostos diferidos | 4.484,1 | 4.160,0 | 324,1 | 7,8% |
| ‣ Depósitos judiciais | 2.222,9 | 1.727,7 | 495,3 | 28,7% |
| ‣ Despesa de comercialização diferida | 631,2 | 648,3 | (17,1) | -2,6% |
| ‣ Outros créditos com partes relacionadas | 2,0 | 2,0 | 0,0 | 0,1% |
| ‣ Instrumentos financeiros derivativos | 0,0 | 0,0 | 0,0 | n/a |
| ‣ Outros ativos | 200,8 | 163,1 | 37,7 | 23,1% |
| ‣ Investimentos | 5,9 | 6,0 | (0,1) | -0,8% |
| ‣ Imobilizado | 6.459,9 | 6.481,7 | (21,8) | -0,3% |
| ‣ Intangível | 47.723,4 | 48.339,1 | (615,7) | -1,3% |
| | | | | |
| **Passivo e patrimônio líquido** | **74.607,9** | **74.101,7** | **506,2** | **0,7%** |
| **Passivo circulante** | **7.649,3** | **6.975,7** | **673,6** | **9,7%** |
| ‣ Empréstimos e Financiamentos | 952,4 | 847,2 | 105,3 | 12,4% |
| ‣ Fornecedores | 414,4 | 252,0 | 162,5 | 64,5% |
| ‣ Provisões técnicas e operações de assistência à saúde | 3.710,8 | 3.599,2 | 111,7 | 3,1% |
| ‣ Débitos de operações de assistência à saúde | 48,5 | 56,8 | (8,3) | -14,7% |
| ‣ Obrigações sociais | 1.108,8 | 766,2 | 342,6 | 44,7% |
| ‣ Tributos e contribuições a recolher | 419,8 | 407,6 | 12,2 | 3,0% |
| ‣ Imposto de renda e contribuição social | 31,9 | 31,1 | 0,9 | 2,8% |
| ‣ Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar | 0,7 | 0,6 | 0,1 | 24,7% |
| ‣ Arrendamentos a pagar | 577,4 | 566,8 | 10,6 | 1,9% |
| ‣ Instrumentos financeiros derivativos | 146,6 | 234,6 | (88,0) | -37,5% |
| ‣ Outros débitos com partes relacionadas | 1,4 | 4,0 | (2,6) | -64,8% |
| ‣ Outras contas a pagar | 236,4 | 209,7 | 26,7 | 12,7% |
| **Passivo não circulante** | **19.177,3** | **18.920,9** | **256,4** | **1,4%** |
| ‣ Empréstimos e Financiamentos | 12.056,9 | 12.021,1 | 35,9 | 0,3% |
| ‣ Tributos e contribuições a recolher | 69,2 | 91,7 | (22,5) | -24,5% |
| ‣ Provisões técnicas de operações de assistência à saúde | 411,4 | 396,5 | 14,9 | 3,8% |
| ‣ Arrendamentos a pagar | 2.030,7 | 2.019,1 | 11,6 | 0,6% |
| ‣ Imposto de renda e contribuição social diferidos | 2.289,1 | 2.086,5 | 202,6 | 9,7% |
| ‣ Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas | 1.982,8 | 1.714,9 | 268,0 | 15,6% |
| ‣ Instrumentos financeiros derivativos | 28,6 | 16,9 | 11,8 | 69,7% |
| ‣ Outras contas a pagar | 308,5 | 574,3 | (265,8) | -46,3% |
| **Patrimônio líquido** | **47.781,4** | **48.205,1** | **(423,8)** | **-0,9%** |
| ‣ Capital social | 38.866,3 | 38.866,3 | 0,0 | 0,0% |
| ‣ Ações em tesouraria | (940,8) | (961,4) | 20,6 | -2,1% |
| ‣ Reserva legal | 201,5 | 201,5 | 0,0 | 0,0% |
| ‣ Reserva de capital | 9.844,3 | 9.848,4 | (4,1) | 0,0% |
| ‣ Reserva de lucros | 353,1 | 353,1 | 0,0 | 0,0% |
| ‣ Outros resultados abrangentes | (52,6) | (104,4) | 51,8 | -49,6% |
| ‣ Lucros (Prejuízos) acumulados do período | (491,5) | 0,0 | (491,5) | n/a |
| Patrimônio líquido atribuível aos controladores | 47.780,2 | 48.203,4 | (423,2) | -0,9% |
| Participação de não controladores | 1,1 | 1,7 | (0,6) | -33,6% |

Alguns percentuais e outros valores incluídos neste documento foram arredondados para facilitar a apresentação e, por isso, podem apresentar diferenças em relação aos quadros e notas das informações trimestrais.
Adicionalmente, pelo mesmo motivo, valores totais podem não refletir a soma aritmética dos valores precedentes.

# Demonstração do Fluxo de Caixa

| R$ milhões | 3T26 | 3T25 | 9M26 | 9M25 |
|---|---|---|---|---|
| **Lucro (prejuízo) líquido** | **(118,8)** | **(57,0)** | **(490,2)** | **(208,5)** |
| **Ajustes para reconciliar o lucro líquido com o caixa** | **1.238,9** | **1.444,2** | **4.250,8** | **4.393,0** |
| ▸ Depreciação e amortização | 375,1 | 466,7 | 1.121,4 | 1.427,5 |
| ▸ Amortização de direito de uso | 77,2 | 68,7 | 227,2 | 201,8 |
| ▸ Provisão/(Reversão) de glosa esperada | 2,0 | 8,2 | (15,3) | 23,7 |
| ▸ Provisões técnicas de operações de assistência à saúde | 90,2 | 55,5 | 352,2 | 450,5 |
| ▸ Provisão para perdas sobre créditos | 196,0 | 138,8 | 509,2 | 410,5 |
| ▸ Baixa de ativo imobilizado | 0,1 | 24,3 | 46,8 | 24,5 |
| ▸ Baixa do intangível | 0,0 | 48,1 | 0,0 | 50,1 |
| ▸ Baixa de investimento | 0,0 | 26,2 | 0,0 | 26,2 |
| ▸ Provisão para perda de adiantamento a fornecedores | 2,3 | 5,0 | 4,9 | 10,3 |
| ▸ Apropriação prêmio de retenção | 4,6 | (2,6) | 4,2 | 5,8 |
| ▸ Remensurações de direito de uso/arrendamentos a pagar | (0,7) | (1,3) | (3,8) | (6,6) |
| ▸ Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas | 144,8 | 211,1 | 517,6 | 417,4 |
| ▸ Rendimento de aplicação financeira | (252,3) | (328,2) | (749,8) | (907,0) |
| ▸ Ajuste a valor de mercado de aplicações financeiras | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| ▸ Perda (Ganho) com instrumentos financeiros derivativos | 82,9 | 41,6 | 129,2 | 91,3 |
| ▸ Juros e atualizações monetárias de arrendamento | 85,6 | 94,9 | 257,0 | 276,8 |
| ▸ Juros e encargos financeiros de empréstimos, financiamentos e debêntures | 419,6 | 491,5 | 1.342,4 | 1.379,6 |
| ▸ Atualizações monetárias de provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas | 49,0 | 40,9 | 170,2 | 134,7 |
| ▸ Atualizações monetárias de depósitos judiciais | (11,4) | (25,7) | (78,5) | (25,7) |
| ▸ Atualizações monetárias SUS | 32,6 | 54,7 | 79,3 | 123,6 |
| ▸ Atualização monetária de obrigações contratuais | (2,4) | 20,9 | 22,1 | 59,2 |
| ▸ Efeito líquido de ativos indenizatórios | (16,9) | 0,0 | (16,9) | (25,8) |
| ▸ Variação cambial | 2,2 | (7,0) | (13,0) | (39,7) |
| ▸ Transações de pagamento baseado em ações | 6,9 | 6,8 | 27,3 | 35,8 |
| ▸ Mudança no valor justo passivo contingente | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| ▸ Outros | (41,8) | 0,0 | (41,8) | 0,0 |
| ▸ Imposto e contribuição social | (3,0) | (97,6) | 45,0 | 2,8 |
| ▸ Impostos diferidos | (168,4) | (30,8) | (148,2) | (124,0) |
| ▸ Amortização de despesas de comercialização diferidas | 164,7 | 133,3 | 462,0 | 369,7 |
| **(Aumento) diminuição das contas do ativo:** | **(520,4)** | **(583,7)** | **(1.754,7)** | **(1.482,7)** |
| ▸ Contas a receber | (215,9) | (180,1) | (735,4) | (675,9) |
| ▸ Estoques | (9,0) | 61,2 | (24,0) | 9,4 |
| ▸ Tributos a recuperar | 45,3 | (9,3) | 217,7 | 191,6 |
| ▸ Depósitos judiciais | (103,0) | (167,8) | (416,8) | (484,4) |
| ▸ Outros ativos | (65,3) | (138,7) | (291,2) | (93,1) |
| ▸ Despesa de comercialização diferida | (172,6) | (149,0) | (505,0) | (430,4) |
| **Aumento (diminuição) das contas do passivo:** | **(73,0)** | **(526,1)** | **(534,9)** | **(890,4)** |
| ▸ Provisões técnicas de operações de assistência a saúde | (66,8) | (85,3) | (312,7) | 183,2 |
| ▸ Débitos de operações de assistência a saúde | (10,6) | 8,5 | (8,3) | (37,0) |
| ▸ Obrigações sociais | 96,0 | 201,3 | 480,0 | 377,5 |
| ▸ Fornecedores | 187,7 | (55,1) | 264,5 | 25,0 |
| ▸ Tributos e contribuições a recolher | (125,6) | (255,6) | (368,0) | (708,7) |
| ▸ Outras contas a pagar | 8,4 | (162,2) | (189,5) | (299,0) |
| ▸ Imposto de renda e contribuição social pagos | (14,9) | (8,6) | (37,2) | (120,2) |
| ▸ Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas | (147,2) | (169,0) | (363,6) | (311,1) |
| **Caixa líquido (utilizado nas) gerado pelas atividades operacionais continuadas** | **526,7** | **277,4** | **1.471,0** | **1.811,4** |
| ▸ Fluxo de caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais descontinuadas | 0,0 | 0,0 | 0,0 | (9,6) |
| **Caixa líquido (utilizado nas) gerado pelas atividades operacionais** | **526,7** | **277,4** | **1.471,0** | **1.801,8** |
| **Fluxo de caixa das atividades de investimento** | **(342,0)** | **173,3** | **53,4** | **(250,6)** |
| ▸ (Pagamentos) Recebimento a partes relacionadas | 0,0 | 1,3 | 0,0 | 1,2 |
| ▸ Aquisição de imobilizado | (89,2) | (182,6) | (314,8) | (415,3) |
| ▸ Aquisição de intangíveis | (77,5) | (42,6) | (215,1) | (206,0) |
| ▸ Aquisição de investimentos | 0,0 | 0,0 | (2,4) | 0,0 |
| ▸ Resgates (aplicações) de aplicações financeiras | (175,3) | 397,3 | 585,7 | 385,1 |
| ▸ Fluxo de caixa (utilizado nas) proveniente das atividades de investimento descontinuadas | 0,0 | 0,0 | 0,0 | (15,6) |
| **Fluxo de caixa das atividades de financiamento** | **(576,2)** | **(390,2)** | **(1.789,3)** | **(1.452,0)** |
| ▸ Emissão de debêntures | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 1.500,0 |
| ▸ Captação de empréstimos e financiamentos | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| ▸ (Pagamento) / Recebimento de instrumentos financeiros derivativos | (111,7) | (12,4) | (127,0) | (21,2) |
| ▸ Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures | (149,9) | (167,6) | (149,9) | (1.417,6) |
| ▸ Pagamento de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures | (132,5) | (27,6) | (996,4) | (806,4) |
| ▸ Custos de transação relacionados à captações | 0,0 | 0,0 | (0,3) | (6,3) |
| ▸ Aquisição de controladas - Pagamentos | (29,7) | (40,8) | (64,5) | (266,5) |
| ▸ Pagamento de arrendamento | (152,4) | (140,6) | (451,2) | (406,5) |
| ▸ Gasto com emissão de ações | 0,0 | 0,1 | 0,0 | 0,1 |
| ▸ Recompra de ações próprias | 0,0 | (1,5) | 0,0 | (2,3) |
| ▸ Pagamento de plano de remuneração baseado em ações - Stock grant | 0,0 | 0,0 | 0,0 | (25,4) |
| | | | | |
| **Variação do caixa e equivalentes de caixa** | **(391,5)** | **60,5** | **(265,0)** | **99,2** |
| ▸ Caixa e equivalentes de caixa no início do período | 1.002,0 | 610,2 | 875,4 | 596,8 |
| ▸ Caixa e equivalentes de caixa no final do período | 610,6 | 670,7 | 610,6 | 670,7 |
| ▸ Variação de Caixa e equivalentes de caixa de operações descontinuadas | 0,0 | 0,0 | 0,0 | (25,2) |

Alguns percentuais e outros valores incluídos neste documento foram arredondados para facilitar a apresentação e, por isso, podem apresentar diferenças em relação aos quadros e notas das informações trimestrais.
Adicionalmente, pelo mesmo motivo, valores totais podem não refletir a soma aritmética dos valores precedentes.

Hapvida



ANS nº 368253

Relações
com Investidores

ri@hapvida.com.br

ri.hapvida.com.br



# 3Q26 Earnings Release

EARNINGS WEBCAST

**November 12, 2026 (Thursday)**

Portuguese (with simultaneous translation to English)

07am (NY time) | 09am (BRT)

Click here

ri.hapvida.com.br/en

**DISCLAIMER** Hapvida Participações e Investimentos S.A. informs its shareholders and the market in general that the financial information contained in this document, relating to the nine-month period ended September 30, 2026, was prepared in accordance with IFRS 4 – Insurance Contracts, internalized in Brazil by CPC 11, which were disclosed, on an extraordinary basis, for the purposes of monitoring business performance and comparability between periods. This financial information does not consider the accounting standard currently in force, IFRS 17 - Insurance Contracts, internalized in Brazil by CPC 50, which must be considered for all purposes of the applicable legislation and regulations, and which will result in different financial information from that presented in this material.

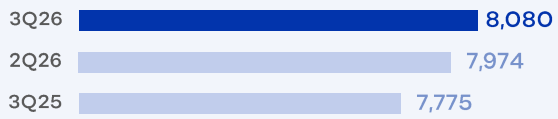
Highlights

Financial Performance

Appendices

The Company continues to advance its transformation process, announced at the beginning of the year following significant changes in Management. 3Q26 results still little reflect the initiatives underway, although some positive signs are already visible, such as the standardization of payment terms, which helped to reduce the net debt in approximately R$100 million. During the period, net revenue increased 3.9% YoY, driven by price adjustments. The health beneficiary base declined by 235 thousand, reflecting the review of loss-making and delinquent contracts anticipated in 2Q26 and the strategy to restore profitability. Cash MLR and EBITDA reflected a seasonally weaker quarter and continued pressure from civil contingencies, partially offset by improved administrative expenses on a sequential basis.

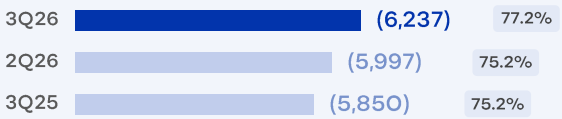
## Net Revenue
R$ million




R$8.1BN

▲3.9% YoY ▲1.3% QoQ

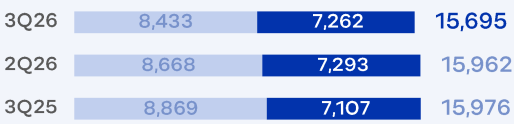
## Cash MLR
R$ million; %NOR




77.2%

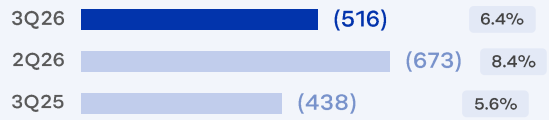
▲200bps YoY ▲200bps QoQ

## Beneficiaries Thousand
Health plans Dental plans




▼235k Health net losses / ▼31k Dental net losses

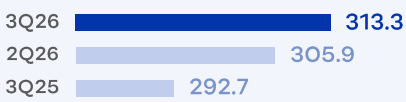
## Cash G&A
R$ million; %NOR




R$516MM

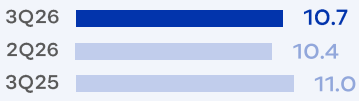
▲17.9% YoY ▼23.4% QoQ

## Average Ticket R$/month
### Health Plans



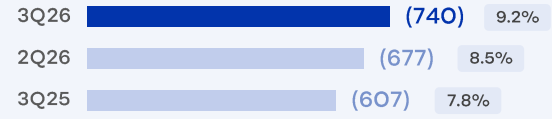

▲7.0% YoY

### Dental Plans




▼2.7% YoY

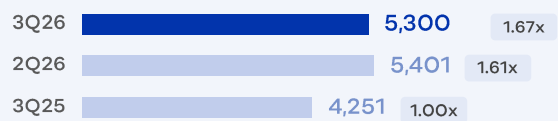
## Selling Expenses
R$ million; %NOR




R$740MM

▲22.0% YoY ▲9.4% QoQ

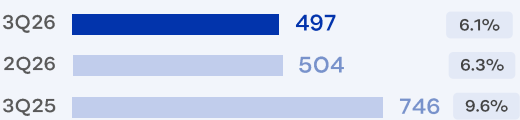
## Net Debt Contractual covenant
R$ million; ND/EBITDA LTM




1.67x

▲24.7% YoY ▼1.9% QoQ

## Adjusted EBITDA
R$ million; %NOR




R$497MM

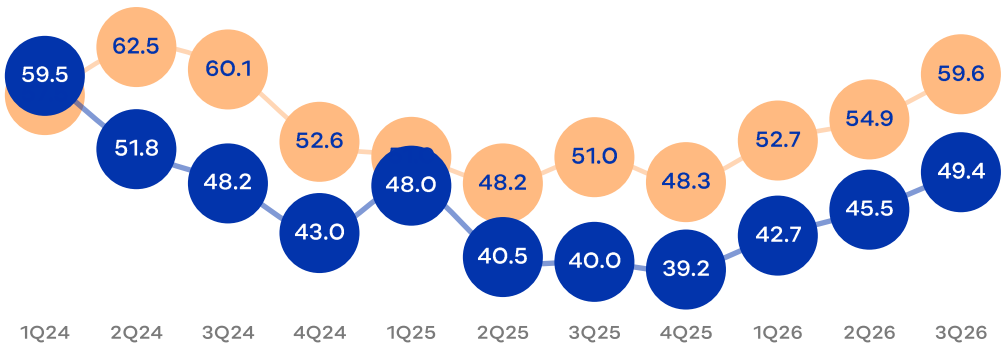
▼33.5% YoY ▼1.5% QoQ

YoY ⇨ 3Q26 vs 3Q25 QoQ ⇨ 3Q26 vs 2Q26

# Quality of Care

The Company invests heavily in the quality of care provided to its beneficiaries. The ANS General Complaints Index (IGR) is an official metric that monitors beneficiary complaints against health plan operators. Hapvida's indicators remain better than the sector average.

**General Complaints Index (IGR)**
The lower, the better.
Sector
Hapvida




# Quality & ESG Highlights

IDIVERSA B3 2026

*Recognition for Diversity and Inclusion*

In 2026, Hapvida was once again included in the IDIVERSA B3 portfolio, the first index in Latin America to assess gender and racial diversity in the leadership of listed companies. The index comprises companies that meet representation criteria in governance and leadership bodies, reinforcing the Company's commitment to promoting diversity, inclusion, and sound governance practices.

Global Hospital Rating – Hospital Luís França

Hospital Luís França, located in Fortaleza, Ceará, is the first Brazilian pediatric hospital to receive three stars in the *Global Hospital Rating*, an international assessment conducted by *Statista* in partnership with the American magazine *Newsweek*. The assessment considers criteria such as patient safety, quality of care, and healthcare technology. It also reviewed the hospital's protocol for identifying signs of child abuse and neglect, which has been incorporated into medical and nursing staff training.

Partnership with Roche

In 3Q26, Hapvida entered into a nine-year partnership with Roche to modernize its vertically integrated diagnostic medicine operations. The project provides for the full automation and integration of the Technical Operations Centers in São Paulo and Recife and the modernization of the technical centers at 66 hospitals in the network. Roche will invest approximately R$250 million in the technology infrastructure. Platform standardization is expected to generate productivity and scale gains, lower input consumption, faster delivery of test reports, and a reduction of approximately three tons of solid waste per year.



3Q26 Earnings Release

# Financial Performance

# Net Revenue

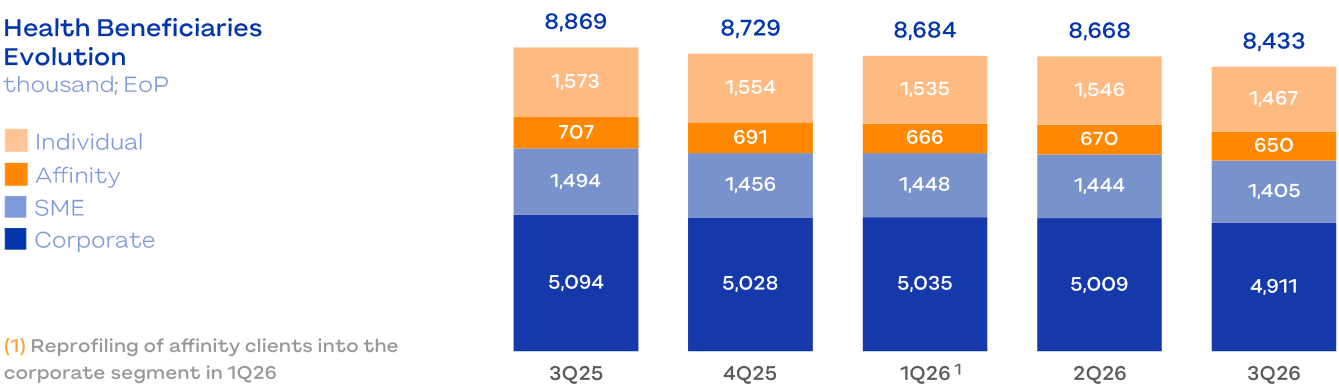
Net Revenue increased 3.9% compared to 3Q25, mainly driven by price adjustments on health plan contracts.

| R$ million | 3Q26 | 2Q26 | Var. % 3Q26/2Q26 | 3Q25 | Var. % 3Q26/3Q25 | 9M26 | 9M25 | Var. % 9M26/9M25 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Health Plans | 7,913.4 | 7,791.9 | 1.6% | 7,584.3 | 4.3% | 23,490.8 | 22,509.8 | 4.4% |
| Dental Plans | 234.3 | 226.3 | 3.6% | 233.4 | 0.4% | 682.6 | 674.1 | 1.3% |
| Hospital Services | 235.7 | 242.5 | -2.8% | 226.9 | 3.9% | 693.3 | 666.3 | 4.1% |
| **Gross Revenue** | **8,383.4** | **8,260.6** | **1.5%** | **8,044.6** | **4.2%** | **24,866.7** | **23,850.2** | **4.3%** |
| Deductions | (303.4) | (286.8) | 5.8% | (269.7) | 12.5% | (920.4) | (901.8) | 2.1% |
| **NET REVENUE** | **8,080.0** | **7,973.9** | **1.3%** | **7,774.9** | **3.9%** | **23,946.3** | **22,948.4** | **4.3%** |

# Health Plans

## Health Beneficiaries Evolution

thousand; EoP

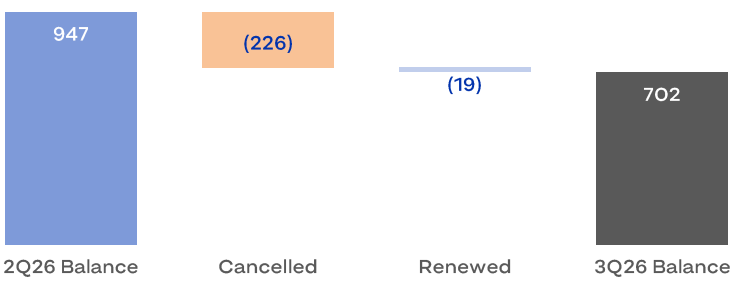



(1) Reprofiling of affinity clients into the corporate segment in 1Q26

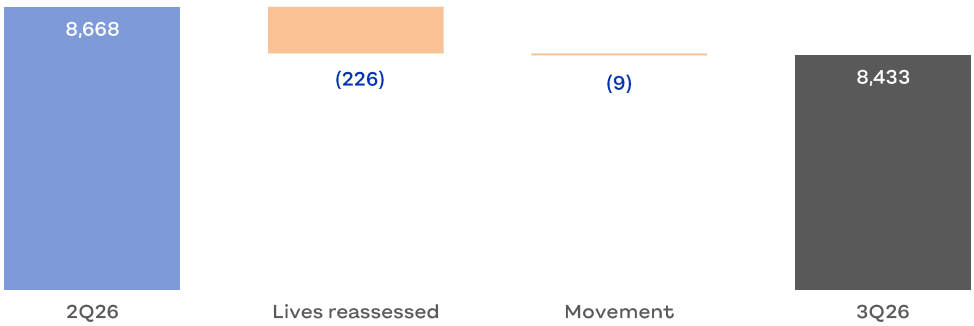
## Lives under Review

thousand; EoP

As announced in 2Q26, the Company advanced the renegotiation of contracts with inadequate profitability and/or delinquency levels. Of the contracts representing approximately 947 thousand lives as of June 2026, around 245 thousand were either canceled or renewed under adequate terms, as shown below. The Company continues to conduct this process through the regular contract renewal cycle and under applicable regulation. Over time, this initiative is expected to translate into margin improvement and cash generation.



### Health Beneficiary Movement
thousand; EoP




In 3Q26, the Company reported **a net loss of 235 thousand beneficiaries**, of which 226 thousand related to the previously mentioned beneficiaries under review.

Excluding this effect, the **normalized net loss was 9 thousand beneficiaries**, in line with the level reported in 2Q26.

The metropolitan regions of São Paulo and Rio de Janeiro continue to record positive net additions in the Retail portfolio, reflecting the commercial transformation project launched in these markets during the first half of the year.

The countryside of São Paulo state, the South region, and the corporate portfolio are still undergoing the maturation of price and product redesigns but have already recorded lower losses compared to 2Q26.

The gradual improvement in the channel mix is noteworthy: SME, which carries higher margins, has been consistently gaining share, reflecting the Company's focus on commercial transformation, while the corporate and individual channels have lost share, reflecting the Company's more selective underwriting approach and focus on profitability.

At the end of 3Q26, the Company had 310.2 thousand beneficiaries in PPO products, **a net loss of 11.9 thousand** compared to 2Q26.

| 3Q26 Region | Corporate | SME | Affinity | Individual | Total |
|---|---|---|---|---|---|
| N+NE+CW | (68.9) | (22.3) | (10.3) | (56.9) | (158.3) |
| South | (5.5) | (3.4) | (0.0) | (4.8) | (13.7) |
| Southeast | (22.9) | (13.3) | (9.4) | (17.5) | (63.0) |
| Total | (97.3) | (38.9) | (19.7) | (79.1) | (235.0) |

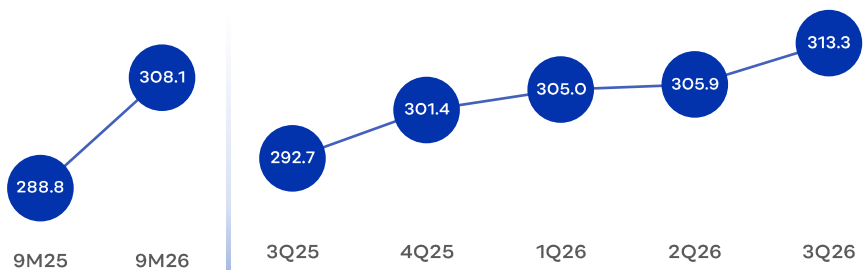
### Average Ticket[1]

The average health plan ticket **increased 7.0%, from R$292.7/month in 3Q25 to R$313.3/month in 3Q26**, mainly reflecting higher price adjustments, a healthier sales mix with increased SME Retail, and the positive effect of canceling loss-making contracts with an average ticket below the Company average, partially offset by regional mix effects and the lower authorized adjustment for individual plans.

### Average Gross Ticket Evolution
R$/month

▲7.0%

Average ticket variation compared to 3Q25

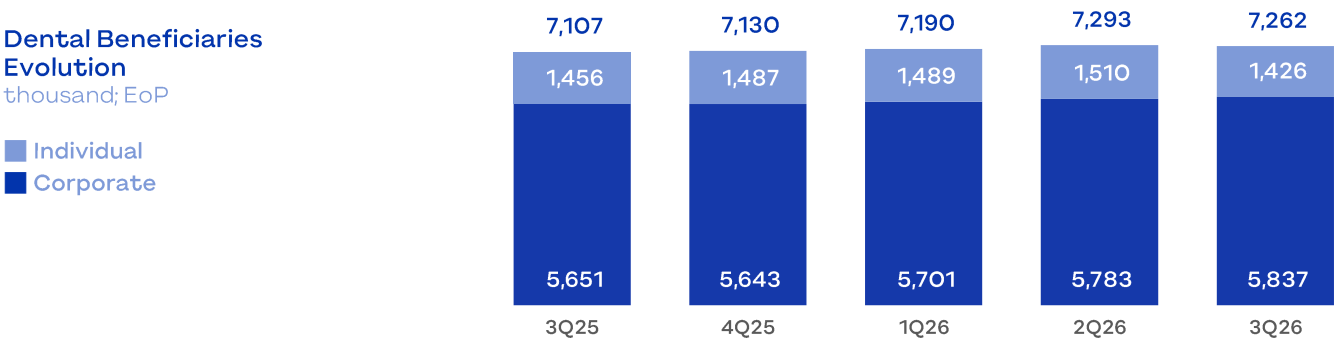



(1) Calculated based on gross plan revenue divided by the weighted average number of beneficiaries during the quarter, excluding intercompany beneficiaries and post-established plans

# Dental Plans

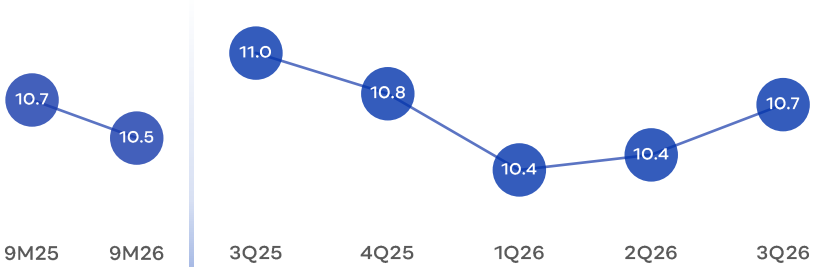
Dental Plans revenue totaled R$234.3 million in 3Q26, an increase of R$8.0 million compared to 2Q26. This variation was mainly driven by contractual price adjustments during the period.

**Dental Beneficiaries Evolution**
thousand; EoP




**Average Gross Ticket Evolution** (1)
R$/month

▼2.7%
Average ticket variation compared to 3Q25

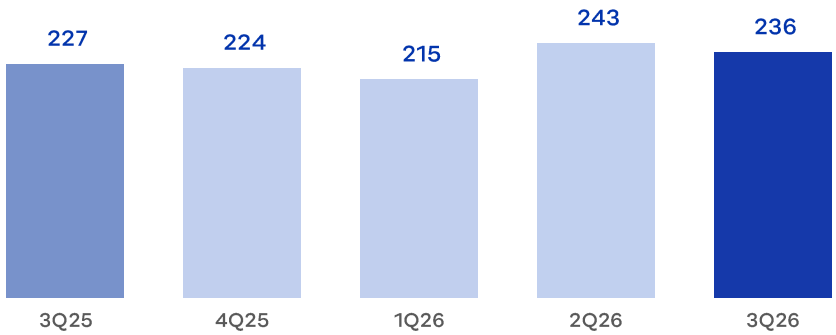



(1) Calculated based on gross plan revenue divided by the weighted average number of beneficiaries during the quarter, excluding intercompany beneficiaries

# Medical and Hospital Services

In 3Q26, Medical and Hospital Services revenue recorded an increase of R$8.8 million (+3.9%) compared to 3Q25, mainly reflecting fee schedule adjustments.

**Gross Revenue**
R$ million



# Medical Costs and Cash MLR

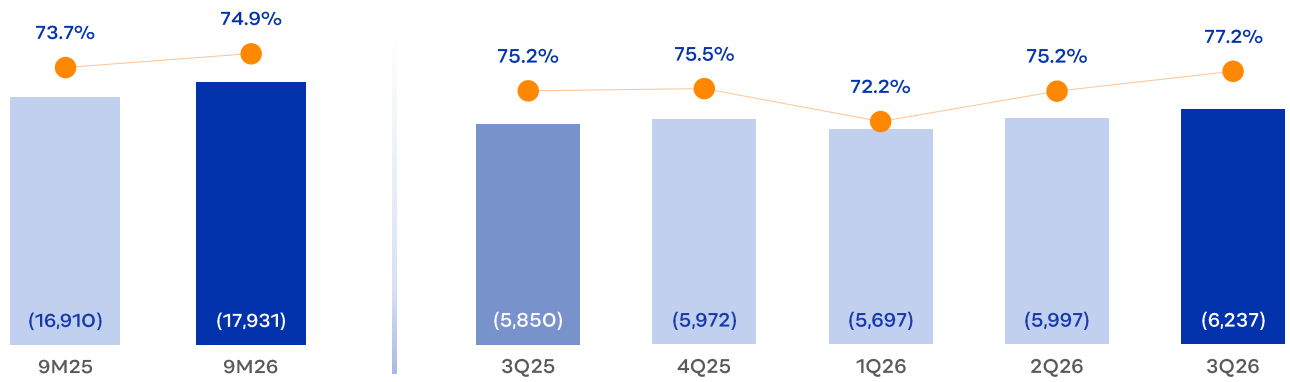
The total cost of services rendered is comprised of Cash Medical Losses, Depreciation and Amortization (D&A), the Incurred But Not Reported (IBNR) Provision, and the Provision for Reimbursement to SUS.

In 3Q26, the SUS provision was R$33.1 million lower than in 2Q26, reflecting the recent billing pace.

| R$ million | 3Q26 | 2Q26 | Var. % 3Q26/2Q26 | 3Q25 | Var. % 3Q26/3Q25 | 9M26 | 9M25 | Var. % 9M26/9M25 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| IBNR | (14.9) | (13.9) | 7.1% | (14.0) | 6.0% | (62.4) | (39.4) | 58.2% |
| SUS Reimbursement[1] | (75.2) | (108.3) | -30.5% | (119.7) | -37.2% | (290.0) | (287.2) | 1.0% |
| Depreciation and Amortization | (165.7) | (163.1) | 1.6% | (143.7) | 15.3% | (492.7) | (413.9) | 19.0% |
| Cash Medical Losses | (6,237.0) | (5,997.3) | 4.0% | (5,850.2) | 6.6% | (17,931.3) | (16,909.9) | 6.0% |
| ***Cash MLR*** | **-77.2%** | **-75.2%** | **-198bps** | **-75.2%** | **-199bps** | **-74.9%** | **-73.7%** | **-119bps** |
| **TOTAL MEDICAL COSTS** | **(6,492.8)** | **(6,282.6)** | **3.3%** | **(6,127.7)** | **6.0%** | **(18,776.3)** | **(17,650.5)** | **6.4%** |

## Cash MLR
R$ million; % NOR

Cash MLR is the main component of the cost of services rendered, reflecting the effective healthcare cost and being impacted by cost control measures, utilization levels, verticalization, and seasonal factors.




In 3Q26, cash MLR reached 77.2%, an increase of 200 bps both compared with 2Q26 and 3Q25, partly reflecting the usual, less favorable seasonality on a sequential basis.

The main headwind in the quarter was expenses related to civil contingencies, with judicial claims increasing R$57.4 million compared with 2Q26, an impact of 70 bps versus the previous quarter.

Other unfavorable events included short-term run-off impacts from canceled beneficiaries under review, with the loss of revenue from these customers while claims from previous months were still being received. In addition, we incurred one-off costs related to the closure and optimization of care facilities, particularly clinics and diagnostic units, based on utilization and idle-capacity metrics, as well as workforce reductions to adjust certain units to the smaller beneficiary base. These items totaled approximately R$50 million in the period (60 bps).

These initiatives initially generate additional costs but will deliver savings as they are implemented.

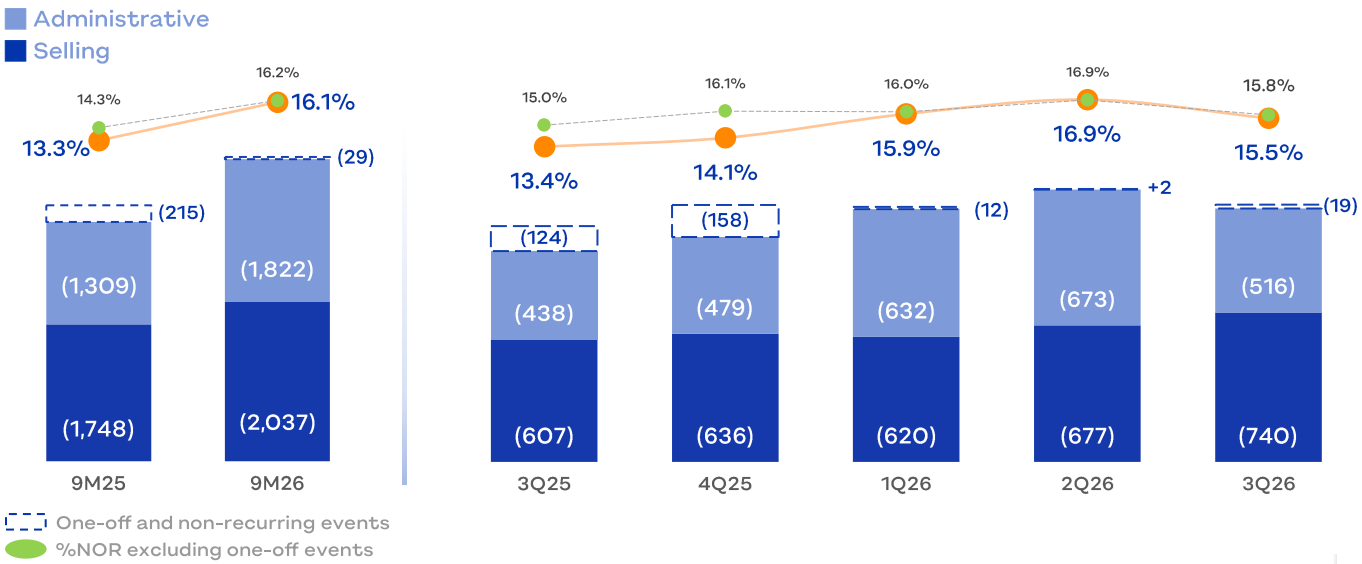
The Company continues to advance in these structural initiatives across its own and accredited networks, focusing on capturing operating efficiencies and improving profitability. These actions are expected to contribute positively to MLR over the coming year, while preserving quality of care and the beneficiary experience.

(1) ReSUS 2Q25: excluding R$202.1 million in retroactive charges and additional provision

# Administrative Cash & Selling

Administrative Cash & Selling Expenses in 3Q26 **reached R$1,256.3 million (15.5% NOR),** an increase of 211 bps versus 3Q25 and a reduction of 138 bps compared to 2Q26.

R$ million; %NOR




## Administrative Expenses

| R$ million | 3Q25 | 4Q25 | 1Q26 | 2Q26 | 3Q26 | Var. R$ 3Q26/2Q26 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Personnel | (101.7) | (134.2) | (157.1) | (162.8) | (94.6) | 68.2 |
| Third Party Services | (127.7) | (141.8) | (142.2) | (149.7) | (124.1) | 25.6 |
| Occupancy and Utilities | (50.6) | (34.7) | (38.4) | (39.0) | (24.3) | 14.7 |
| Contingencies & Taxes | (122.1) | (110.6) | (185.4) | (237.7) | (206.5) | 31.2 |
| ANS Fine Indemnification | (111.5) | (135.9) | (128.2) | (109.5) | (88.5) | 21.0 |
| Other revenue/(expenses) | 76.0 | 78.0 | 18.8 | 25.3 | 22.1 | (3.2) |
| **CASH G&A** | **(437.6)** | **(479.4)** | **(632.4)** | **(673.5)** | **(515.9)** | **157.6** |
| *% NOR* | *-5.6%* | *-6.1%* | *-8.0%* | *-8.4%* | *-6.4%* | ***206bps*** |
| **One-offs** | **(124.0)** | **(157.8)** | **(12.0)** | **2.1** | **(61.9)** | **(64.0)** |
| *% NOR (ex. one-offs)* | *-7.2%* | *-8.1%* | *-8.2%* | *-8.4%* | *-7.2%* | ***127bps*** |

The main favorable variations in 3Q26 vs. 2Q26 were:

- **R$68.2 million in Personnel**, mainly due to reversals of variable compensation provisions related to 1H26, better reflecting the pace of results recorded during the year, totaling approximately R$48 million;
- **R$31.2 million in Contingencies and Taxes**, including the non-recurrence of the approximately R$14 million labor-related one-off recorded in 2Q26, which did not recur in 3Q26;
- **R$21.0 million in ANS Fines**, in line with the pace of notices of violation and fines issued by ANS; and
- **R$14.7 million in Occupancy and Utilities**, including a R$7.2 million one-off from the reallocation of energy expenses, which were reclassified to costs and impacted MLR.

## Expenses for Contingencies and Taxes Breakdown

R$ million

| R$ million | 3Q25 | 4Q25 | 1Q26 | 2Q26 | 3Q26 | Var. R$ 3Q26/2Q26 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Civil | (188.4) | (255.2) | (251.4) | (324.0) | (369.1) | (45.1) |
| Labor | (26.1) | (23.0) | (28.3) | (29.1) | (26.8) | 2.3 |
| Tax and others | (16.0) | (12.1) | (3.8) | (6.0) | (3.3) | 2.7 |
| **Subtotal** | **(230.5)** | **(290.3)** | **(283.4)** | **(359.2)** | **(399.3)** | **(40.1)** |
| *% NOR* | *-3.0%* | *-3.7%* | *-3.6%* | *-4.5%* | *-4.9%* | ***-44bps*** |
| Judicial Medical Claims[1] | 83.5 | 90.6 | 98.0 | 135.4 | 192.8 | 57.4 |
| One-offs | 24.9 | 89.0 | 0.0 | (14.0) | 0.0 | 14.0 |
| **CONTINGENCIES AND TAXES** | **(122.1)** | **(110.6)** | **(185.4)** | **(237.7)** | **(206.5)** | **31.2** |
| *% NOR* | *-1.6%* | *-1.4%* | *-2.3%* | *-3.0%* | *-2.6%* | ***43bps*** |

(1) Judicial Medical Claims correspond to the costs of medical procedures recognized within civil contingencies and allocated to the Company's Medical Losses.

## Selling Expenses

| R$ million | 3Q25 | 4Q25 | 1Q26 | 2Q26 | 3Q26 | Var. R$ 3Q26/2Q26 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Commission | (335.6) | (345.5) | (334.0) | (370.2) | (389.8) | (19.6) |
| Provision for credit losses | (138.8) | (138.8) | (153.9) | (159.3) | (196.0) | (36.7) |
| Marketing & Advertising | (14.2) | (21.7) | (16.1) | (18.2) | (25.8) | (7.6) |
| Personnel | (66.5) | (71.7) | (66.1) | (72.7) | (66.8) | 5.9 |
| Other expenses | (51.8) | (57.8) | (49.5) | (56.2) | (62.0) | (5.8) |
| **SELLING EXPENSES** | **(606.9)** | **(635.5)** | **(619.7)** | **(676.5)** | **(740.4)** | **(63.9)** |
| *% NOR* | *-7.8%* | *-8.0%* | *-7.9%* | *-8.5%* | *-9.2%* | ***-68bps*** |
| **One-offs** | **0.0** | **0.0** | **0.0** | **0.0** | **43.0** | **43.0** |
| *% NOR (ex. one-offs)* | *-7.8%* | *-8.0%* | *-7.9%* | *-8.5%* | *-8.6%* | ***-15bps*** |

**In 3Q26, Selling Expenses totaled R$740.4 million, representing an increase of 68 bps compared to 2Q26.**

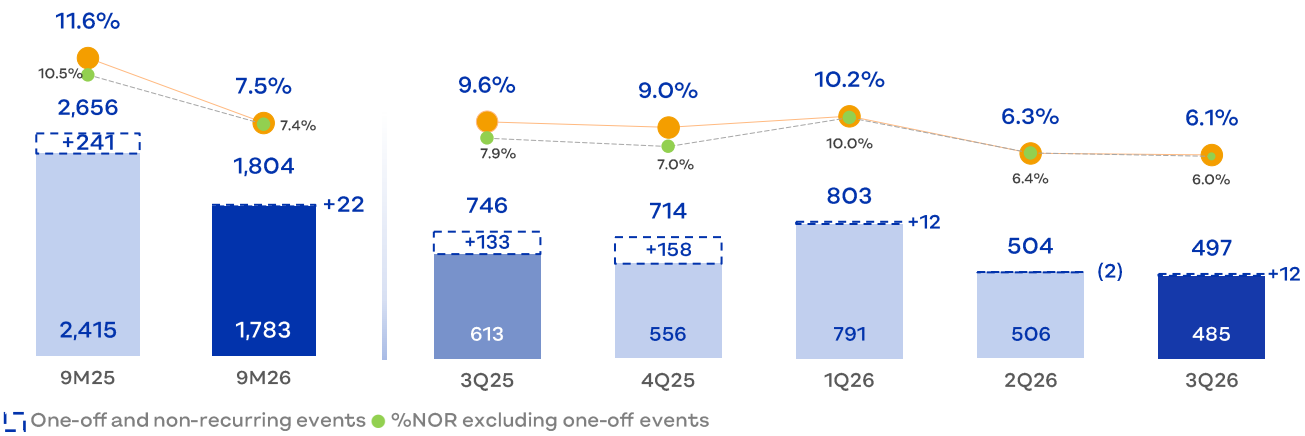
The main unfavorable variations in 3Q26 vs. 2Q26 were:

- **R$36.7 million in Provision for credit losses,** mainly reflecting write-offs of receivables related to delinquent contracts canceled as part of the contracts under review, totaling R$29.0 million, as well as the aging of the receivables portfolio; and
- **R$19.6 million in Commissions**, mainly due to the write-off of deferred commissions related to canceled contracts within the beneficiary base under review, totaling R$14.0 million.

# Adjusted EBITDA

R$ million; %NOR

Adjusted EBITDA in 3Q26 was **R$496.6 million (6.1% NOR)**, a decrease of 18 bps and 345 bps compared to 2Q26 and 3Q25, respectively.

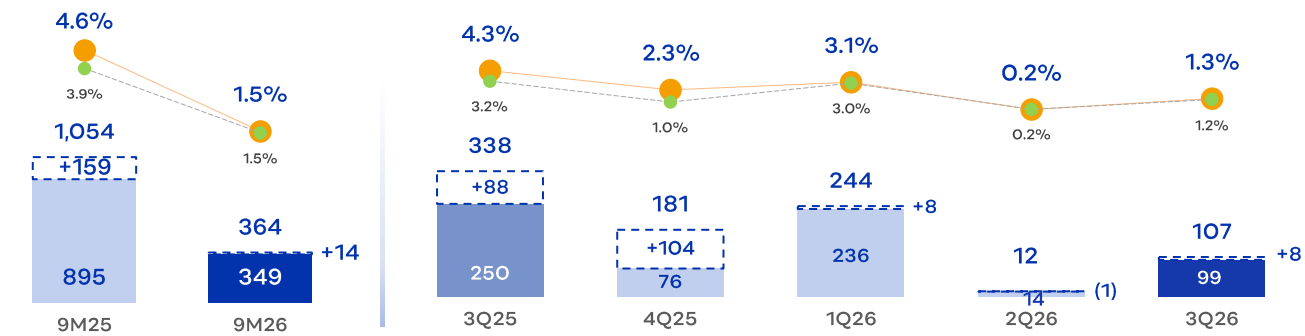



| R$ million | 3Q26 | 2Q26 | Var. % 3Q26/2Q26 | 3Q25 | Var. % 3Q26/3Q25 | 9M26 | 9M25 | Var. % 9M26/9M25 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| EBITDA | 489.7 | 492.6 | -0.6% | 704.6 | -30.5% | 1,776.9 | 2,382.6 | -25.4% |
| (+) Long term Incentive Plan (LTIP) and SOP | 6.9 | 11.7 | -40.9% | 6.8 | 2.7% | 27.3 | 35.8 | -23.8% |
| (+) ReSUS[2] and M&A[3] | 0.0 | 0.0 | n/a | 35.1 | -100.0% | 0.0 | 237.2 | -100.0% |
| ADJUSTED EBITDA | 496.6 | 504.4 | -1.5% | 746.4 | -33.5% | 1,804.3 | 2,655.7 | -32.1% |
| %NOR | 6.1% | 6.3% | -18bps | 9.6% | -345bps | 7.5% | 11.6% | -404bps |

# Adjusted Net Income

R$ million; %NOR

Adjusted Net Income totaled R$107.0 million in 3Q26 (1.3% NOR), an increase of 117 bps compared to 2Q26.




| R$ million | 3Q26 | 2Q26 | Var. % 3Q26/2Q26 | 3Q25 | Var. % 3Q26/3Q25 | 9M26 | 9M25 | Var. % 9M26/9M25 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Net Income (Losses) | (118.8) | (217.1) | -45.3% | (57.0) | 108.6% | (490.2) | (208.5) | 135.1% |
| (+) Long term Incentive Plan (LTIP) and SOP[1] | 6.9 | 11.7 | -40.9% | 6.8 | 2.7% | 197.9 | 35.8 | 452.0% |
| (+) Intangible Amortization | 218.9 | 217.8 | 0.5% | 328.0 | -33.3% | 655.9 | 1,015.7 | -35.4% |
| (+) ReSUS[2] and M&A[3] | 0.0 | 0.0 | n/a | 59.9 | -100.0% | 0.0 | 210.5 | -100.0% |
| Adjusted Net Income | 107.0 | 12.5 | 756.3% | 337.7 | -68.3% | 363.5 | 1,053.6 | -65.5% |
| %NOR | 1.3% | 0.2% | 117bps | 4.3% | -302bps | 1.5% | 4.6% | -307bps |

(1) Including the write-off of R$170 million in deferred taxes related to the SOP in 1Q26
(2) ReSUS 2Q25: R$202.1 million in retroactive charges and additional provisions, and R$26.1 million in interest and fines, net of taxes
(3) M&A 3Q25: R$35.1 million investment write-off related to the sale of Hospital Maringá (discontinued operation).

# Financial Result

| R$ million | 3Q26 | 2Q26 | Var. % 3Q26/2Q26 | 3Q25 | Var. % 3Q26/3Q25 | 9M26 | 9M25 | Var. % 9M26/9M25 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Income from investments | 252.3 | 255.2 | -1.1% | 328.2 | -23.1% | 749.8 | 907.0 | -17.3% |
| Late payments penalties & Other financial revenues | 47.1 | 43.2 | 8.9% | 43.0 | 9.5% | 133.4 | 117.3 | 13.7% |
| **Financial Revenues** | **299.4** | **298.4** | **0.3%** | **371.2** | **-19.3%** | **883.2** | **1,024.3** | **-13.8%** |
| Interest on debentures and loans[1] | (402.2) | (465.9) | -13.7% | (521.6) | -22.9% | (1,348.8) | (1,416.0) | -4.7% |
| Interest on leases | (85.6) | (84.8) | 0.9% | (94.9) | -9.8% | (257.0) | (276.8) | -7.2% |
| Indexation charges[2] | (49.2) | (48.1) | 2.3% | (73.6) | -33.2% | (111.2) | (281.9) | -60.5% |
| Debt Buyback | (57.4) | 0.0 | n/a | 0.0 | n/a | (57.4) | 0.0 | n/a |
| Charges on Interest on Equity Received | 0.0 | (21.4) | -100.0% | (16.3) | -100.0% | (55.3) | (67.5) | -18.1% |
| Other finance expenses | (32.7) | (21.9) | 48.9% | (19.3) | 69.6% | (75.4) | (65.3) | 15.5% |
| **Financial Expenses** | **(627.0)** | **(642.1)** | **-2.4%** | **(725.7)** | **-13.6%** | **(1,904.9)** | **(2,107.5)** | **-9.6%** |
| **NET FINANCIAL RESULT** | **(327.6)** | **(343.7)** | **-4.7%** | **(354.5)** | **-7.6%** | **(1,021.8)** | **(1,083.1)** | **-5.7%** |

(1) Interest on debentures and loans, including: (i) financial expenses with interest on debentures; interest on loans and financing; derivative instruments - debt/equity and exchange rate variation; and (ii) financial income from exchange rate variations and derivative financial instruments - Debt/Equity.
(2) Monetary adjustment expense presented net of monetary adjustment income.

Financial Expenses in 3Q26 were R$15.1 million lower than in 2Q26, mainly explained by the variations below:

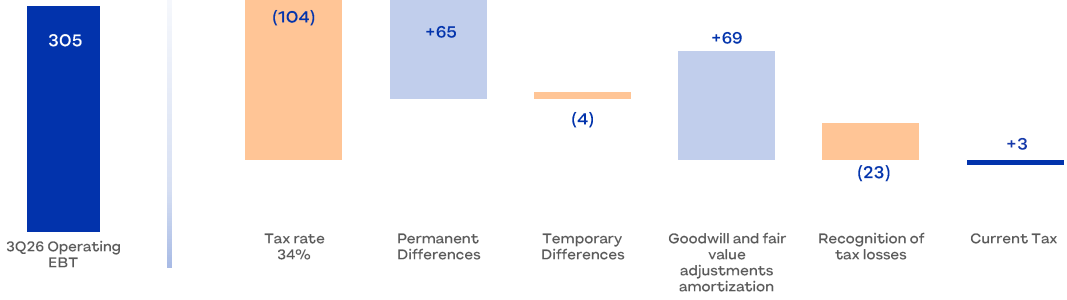
- **(+)R$63.7 million in interest on debentures and loans,** an improvement mainly reflecting lower indebtedness following the debt buyback completed in 3Q26; and
- **(+)R$21.4 million in taxes (PIS/COFINS) on Interest on Equity**, as there were no payments from the operating companies to the Company (holding) during the quarter.
- **(-)R$57.4 million from the debt buyback,** comprising R$71.4 million in gains from discounts on the repurchase of debentures (R$41.8 million) and the early settlement of the swap (R$29.6 million), more than offset by a R$128.7 million write-off related to the derivative's hedge accounting, previously recognized in Equity (an accounting-only, non-cash effect).

# Income Taxes

Consolidated Income Tax and Social Contribution (IR/CS) is the sum of the individual calculations of the group entities, reflecting profits, losses, and eliminations between the holding company and its subsidiaries. As such, the consolidated result may show a negative effective tax rate, even though certain group companies record positive rates (current tax expense) when analyzed individually.

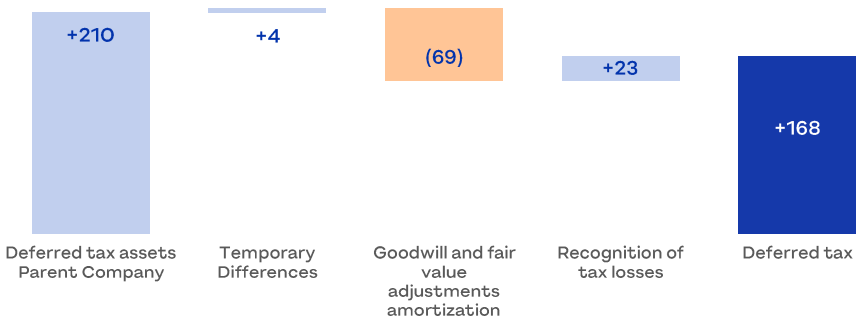
| R$ million | Operational | Parent Company | Consolidated |
|---|---|---|---|
| Current IR and CSLL | 3.0 | - | **3.0** |
| Deferred IR and CSLL | (41.8) | 210.1 | **168.4** |

## Current tax Operating
R$ million




- (+)R$65.1 million in Permanent Differences, from the tax effect on monetary adjustment income (Selic) and other transactions not subject to corporate income tax and social contribution; and
- (+)R$68.9 million in tax amortization of goodwill and fair value adjustments arising from acquired companies that have already been merged.

## Deferred Tax Consolidated
R$ million



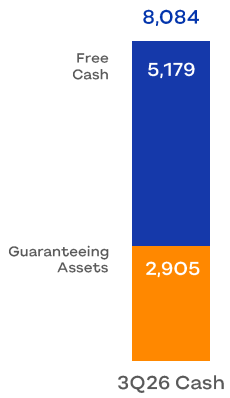

In 3Q26, Hapvida Participações e Investimentos S.A. (the holding company) recognized R$210.1 million in deferred tax assets on tax losses and fair value adjustments related to the business combination with NotreDame Intermédica. These amounts will be used after the legal entities are merged.

# Leverage & Net Debt

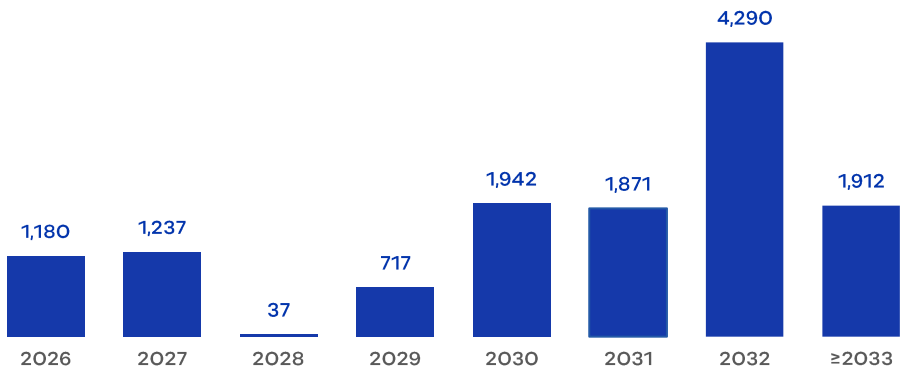
The weighted average cost of debt in 3Q26 decreased to **CDI+0.91% per year** compared to CDI+1.09% per year in 2Q26 and duration of 3.5 years, mainly reflecting the early settlement of the IPCA x CDI swap (107.5% of CDI) that hedged part of the CRI from 1st issuance.

The debt amortization schedule (Debentures, Loans, and Derivative Instruments), based on the carrying amounts as of the end of 3Q26, is presented below:

## Cash position
R$ million




## Debt Amortization Schedule
R$ million




## Net Debt

The Company's Net Debt decreased by R$100.9 million in 3Q26, mainly due to the positive impacts of the debt buyback at a discount (approximately R$74 million) and operating cash generation during the period, supported by the working capital optimization project, which revised the average payment terms with suppliers.

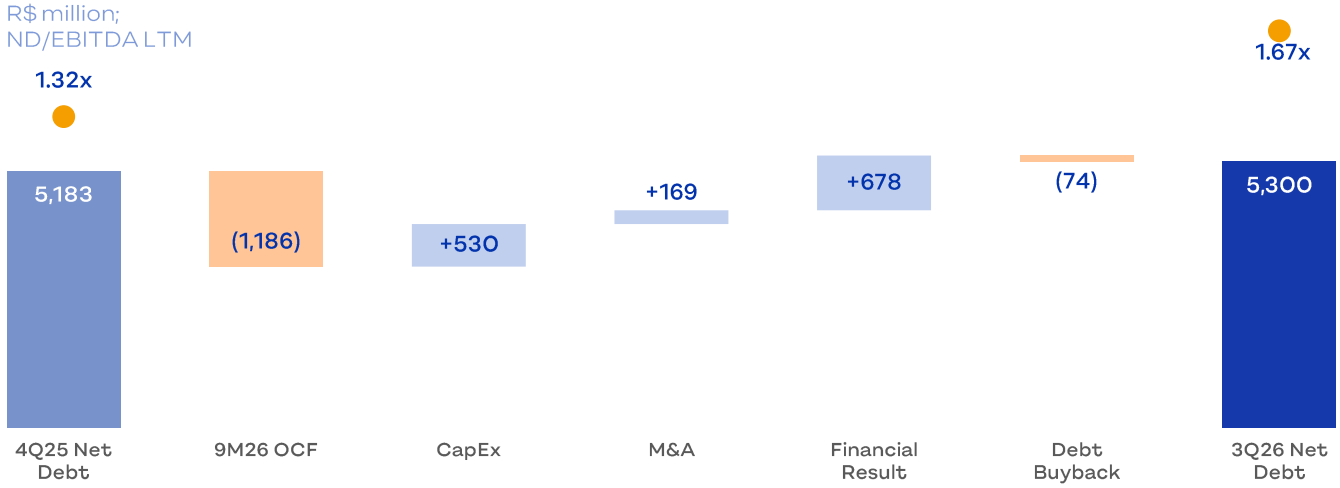
The leverage ratio increased to 1.67x EBITDA LTM, mainly impacted by the reduction in EBITDA LTM.

## Net Debt / EBITDA LTM calculation
according to the terms of the debt indentures (contractual covenant) and managerial view, including lease liabilities:

| R$ million | 3Q26 | 2Q26 | Var. R$ | Var. % | 3Q25 | Var. R$ | Var. % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| (+) Loans, financing and debentures | 13,009.4 | 12,911.7 | 97.7 | 0.8% | 13,364.2 | (354.8) | -2.7% |
| (+) Installments retained from acquired companies | 199.4 | 224.1 | (24.7) | -11.0% | 453.7 | (254.3) | -56.1% |
| (+) Derivative financial instruments | 175.2 | 313.0 | (137.8) | -44.0% | 244.6 | (69.4) | -28.4% |
| **Gross Debt** | **13,383.9** | **13,448.8** | **(64.8)** | **-0.5%** | **14,062.5** | **(678.5)** | **-4.8%** |
| (-) Cash and cash equivalents and Investments | (8,083.8) | (8,047.7) | (36.1) | 0.4% | (9,811.6) | 1,727.8 | -17.6% |
| **Net Debt** | **5,300.1** | **5,401.0** | **(100.9)** | **-1.9%** | **4,250.8** | **1,049.3** | **24.7%** |
| EBITDA LTM [1] | 3,166.1 | 3,358.8 | (192.7) | -5.7% | 4,240.7 | (1,074.6) | -25.3% |
| **Net Debt / EBITDA LTM [1] (contractual covenant)** | **1.67x** | **1.61x** | **0.07x** | **4.1%** | **1.00x** | **0.67x** | **67.0%** |
| EBITDA LTM [2] | 1,907.9 | 2,169.6 | (261.7) | -12.1% | 3,165.2 | (1,257.2) | -39.7% |
| **Net Debt / EBITDA LTM [2] (managerial)** | **2.78x** | **2.49x** | **0.29x** | **11.6%** | **1.34x** | **1.43x** | **106.8%** |

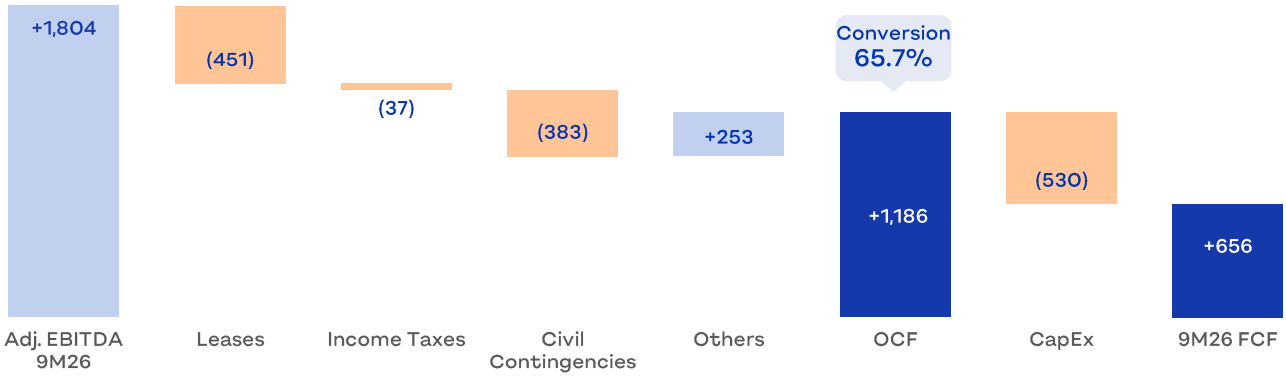
(1) Adjusted EBITDA excluding the effect of provisions for impairment losses on accounts receivable
(2) Adjusted EBITDA excluding the cash impact of lease payments (IFRS 16)

### Net Debt Evolution
R$ million;
ND/EBITDA LTM




→ (+)R$168.7 million in M&A, mainly due to the net effect of the R$200.0 million payment of the final installment to the seller of NotreDame Intermédica, partially offset by the receipt of R$41.8 million from the sale of Hospital Nova Serrana, both occurring in 1Q26.

# Cash Flow




### Free Cash Flow

**Totaled R$656.2 million, explained by:**

→ (-)R$383.2 million in Civil Contingencies, mainly due to the net effect of new judicial deposits during the period totaling R$922.1 million, partially offset by R$524.4 million in judicial deposit settlements and R$14.3 million in net provisions, which impacted Adjusted EBITDA but had no cash effect;

→ (-)R$37.2 million in Income Tax and Social Contribution, related to the payment of R$45.0 million in assessed taxes, after using withholding tax credits;

→ (+)R$253.4 million in others, mainly impacted by the revision of average supplier payment terms in 3Q26, which supported the working capital cycle during the period; and

→ (-)R$529.9 million in CapEx reflecting continued investments, mainly in IT and infrastructure at our units, including the carry-over of 2025 projects.

# Regulatory Requirements

## Technical Provisions / Assets

In 3Q26, free cash decreased by R$155.2 million, mainly reflecting the increase in claims payable and SUS Provisions.

| R$ million | 3Q26 | 2Q26 | Var. R$ 3Q26/2Q26 | 3Q25 | Var. R$ 3Q26/3Q25 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Required Technical Provisions** | **(3,054.3)** | **(2,863.0)** | **(191.3)** | **(2,842.1)** | **(212.2)** |
| (-) Net SUS Provisions[1] | (827.2) | (793.0) | (34.2) | (677.8) | (149.3) |
| (-) IBNR Provision | (1,056.4) | (1,041.6) | (14.9) | (991.4) | (65.0) |
| (-) Outstanding claims reserve[2] | (1,167.5) | (1,025.3) | (142.2) | (1,169.6) | 2.1 |
| (-) Reserve for benefit granted | (3.2) | (3.1) | (0.1) | (3.3) | 0.1 |
| **Assets** | **8,233.3** | **8,197.2** | **36.1** | **9,961.1** | **(1,727.8)** |
| (+) Cash and financial investments | 8,083.8 | 8,047.7 | 36.1 | 9,811.6 | (1,727.8) |
| (+) Real estate pledged | 149.5 | 149.5 | 0.0 | 149.5 | 0.0 |
| **FREE CASH** | **5,179.0** | **5,334.2** | **(155.2)** | **7,119.0** | **(1,940.0)** |

(1) Net ReSUS Provisions of Judicial Deposit, ABI payment compliance rate, and Active Debt over 5 years, according to ANS rules.
(2) Represents the sum of the individual operators' outstanding claims reserves before consolidation adjustments and eliminations.

## Regulatory Capital

All operators in the group maintained a Regulatory Capital (RC) surplus, which increased by R$65.0 million during the quarter, from R$5,251.0 million in June 2026 to R$5,316.0 million in September 2026. As this figure represents the sum of the individual surpluses of each operating company, it does not correspond to the amount that would be calculated if all entities were consolidated into a single legal entity.



3Q26 Earnings Release

# Appendices

# One-offs

| R$ million | 2Q25 | 3Q25 | 4Q25 | 1Q26 | 2Q26 | 3Q26 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Net Revenue** | | | | | | |
| **Deductions** | **17.3** | **0.0** | **0.0** | **0.0** | **0.0** | **0.0** |
| Benefit from the reclassification of Cost vs. Expense | 17.3 | | | | | |
| **Total Costs** | | | | | | |
| **SUS Reimbursement** | **0.0** | **9.1** | **0.0** | **0.0** | **0.0** | **0.0** |
| Reversal of surplus after ANS x HAM agreement | | 9.1 | | | | |
| **Cash Claims** | **0.0** | **0.0** | **0.0** | **0.0** | **0.0** | **(7.2)** |
| Reclassification | | | | | | (7.2) |
| **Gross Profit** | **17.3** | **9.1** | **0.0** | **0.0** | **0.0** | **(7.2)** |
| **Selling Expenses** | | | | | | |
| **Commission** | **18.0** | **0.0** | **0.0** | **0.0** | **0.0** | **(14.0)** |
| Commission clawback | 18.0 | | | | | |
| Write-off of deferred commissions on canceled contracts | | | | | | (14.0) |
| **Provision for Credit Losses** | **0.0** | **0.0** | **0.0** | **0.0** | **0.0** | **(29.0)** |
| Write-off of receivables from canceled delinquent contracts | | | | | | (29.0) |
| **Administrative Expenses** | | | | | | |
| **Personnel** | **24.7** | **39.3** | **0.0** | **0.0** | **0.0** | **48.5** |
| Write-off of variable compensation provision | 24.7 | 30.7 | | | | 48.5 |
| Reversal of Collective Bargaining Agreement (ACT/CCT) | | 8.6 | | | | |
| **Occupancy and Utilities** | **0.0** | **0.0** | **0.0** | **0.0** | **0.0** | **7.2** |
| Reclassification | | | | | | 7.2 |
| **Contingencies & Taxes** | **0.0** | **24.9** | **89.0** | **0.0** | **(14.0)** | **0.0** |
| Reversal of tax liability | | | 89.0 | | | |
| Reversal of surplus after ANS x HAM agreement | | 24.9 | | | | |
| Contingencies Provision | | | | | (14.0) | |
| **Other (revenues)/expenses** | **47.8** | **59.9** | **68.8** | **12.0** | **11.9** | **6.2** |
| M&A settlement | 47.8 | 48.3 | 48.8 | 12.0 | 11.9 | 6.2 |
| Recognition of a judicial asset with final and unappealable decision | | | 10.0 | | | |
| Adjustment of medication bonuses | | | 10.0 | | | |
| Fines applied to brokers | | 11.6 | | | | |
| **Adjusted EBITDA** | **107.8** | **133.1** | **157.8** | **12.0** | **(2.1)** | **11.7** |
| **Financial Result** | **(72.3)** | **(13.4)** | **44.0** | **0.0** | **0.0** | **(57.4)** |
| Write-off of monetary adjustments from judicial deposit releases | (46.2) | | | | | |
| Interest and monetary adjustments arising from NDI retroactive collections | (26.1) | (55.7) | | | | |
| Reversal of surplus after ANS x HAM agreement | | 42.3 | | | | |
| Adjustment of judicial deposits | | | 44.0 | | | |
| Debt buyback | | | | | | (57.4) |
| **Deferred tax** | **0.0** | **0.0** | **0.0** | **(170.5)** | **0.0** | **0.0** |
| Reversal of deferred tax recognized on the SOP | | | | (170.5) | | |
| **Net income (Losses)** | **35.5** | **119.7** | **201.8** | **(158.5)** | **(2.1)** | **(45.7)** |

# Income Statement

| R$ million | 3Q26 | 2Q26 | Var. % 3Q26/2Q26 | 3Q25 | Var. % 3Q26/3Q25 | 9M26 | 9M25 | Var. % 9M26/9M25 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Net Revenue** | **8,080.0** | **7,973.9** | **1.3%** | **7,774.9** | **3.9%** | **23,946.3** | **22,948.4** | **4.3%** |
| Revenues from gross payments | 8,147.7 | 8,018.1 | 1.6% | 7,817.8 | 4.2% | 24,173.4 | 23,183.9 | 4.3% |
| Revenue from other activities | 235.7 | 242.5 | -2.8% | 226.9 | 3.9% | 693.3 | 666.3 | 4.1% |
| Deductions | (303.4) | (286.8) | 5.8% | (269.7) | 12.5% | (920.4) | (901.8) | 2.1% |
| | | | | | | | | |
| **Total Cost** | **(6,492.8)** | **(6,282.6)** | **3.3%** | **(6,127.7)** | **6.0%** | **(18,776.3)** | **(17,852.6)** | **5.2%** |
| Change in IBNR | (14.9) | (13.9) | 7.1% | (14.0) | 6.0% | (62.4) | (39.4) | 58.2% |
| Change in SUS reimbursement provision | (75.2) | (108.3) | -30.5% | (119.7) | -37.2% | (290.0) | (489.3) | -40.7% |
| Depreciation and amortization | (165.7) | (163.1) | 1.6% | (143.7) | 15.3% | (492.7) | (413.9) | 19.0% |
| Cash Medical Losses | (6,237.0) | (5,997.3) | 4.0% | (5,850.2) | 6.6% | (17,931.3) | (16,909.9) | 6.0% |
| **Cash MLR** | **-77.2%** | **-75.2%** | **-198bps** | **-75.2%** | **-195bps** | **-74.9%** | **-73.7%** | **-119bps** |
| | | | | | | | | |
| **Gross profit** | **1,587.2** | **1,691.3** | **-6.2%** | **1,647.2** | **-3.6%** | **5,170.0** | **5,095.8** | **1.5%** |
| Gross margin | 19.6% | 21.2% | -157bps | 21.2% | -154bps | 21.6% | 22.2% | -62bps |
| | | | | | | | | |
| **Sales expenses** | **(740.4)** | **(676.5)** | **9.4%** | **(606.9)** | **22.0%** | **(2,036.6)** | **(1,747.6)** | **16.5%** |
| Commissions expenses | (389.8) | (370.2) | 5.3% | (335.6) | 16.1% | (1,094.0) | (944.9) | 15.8% |
| Provision for credit losses | (196.0) | (159.3) | 23.0% | (138.8) | 41.2% | (509.2) | (410.5) | 24.0% |
| Marketing & Advertising | (25.8) | (18.2) | 41.8% | (14.2) | 81.8% | (60.1) | (70.8) | -15.0% |
| Personnel | (66.8) | (72.7) | -8.1% | (66.5) | 0.5% | (205.6) | (209.0) | -1.6% |
| Other sales expenses | (62.0) | (56.2) | 10.4% | (51.8) | 19.6% | (167.7) | (112.4) | 49.2% |
| **Administrative expenses** | **(835.7)** | **(992.8)** | **-15.8%** | **(914.5)** | **-8.6%** | **(2,780.1)** | **(2,731.8)** | **1.8%** |
| Personnel | (94.6) | (162.8) | -41.9% | (101.7) | -7.0% | (414.5) | (384.2) | 7.9% |
| Third party services | (124.1) | (149.7) | -17.1% | (127.7) | -2.8% | (416.0) | (351.6) | 18.3% |
| Occupancy and Utilities | (24.3) | (39.0) | -37.8% | (50.6) | -52.0% | (101.7) | (148.6) | -31.6% |
| Depreciation and amortization | (286.5) | (284.8) | 0.6% | (391.7) | -26.8% | (855.9) | (1,215.3) | -29.6% |
| Taxes | (0.6) | (4.9) | -88.0% | (8.0) | -92.7% | (8.4) | (21.8) | -61.2% |
| Provisions for civil, labor and tax risk | (205.9) | (232.8) | -11.6% | (114.1) | 80.5% | (621.1) | (303.2) | 104.8% |
| ANS Fine Indemnification | (88.5) | (109.5) | -19.2% | (111.5) | -20.6% | (326.2) | (261.0) | 25.0% |
| Stock Grant and Stock Option Plan | (6.9) | (11.7) | -40.9% | (6.8) | 2.7% | (27.3) | (35.8) | -23.8% |
| Miscellaneous expenses | (4.3) | 2.5 | n/a | (2.4) | 75.6% | (8.8) | (10.3) | -13.8% |
| **Other expenses/operational revenues** | **26.3** | **22.8** | **15.5%** | **43.3** | **-39.2%** | **75.1** | **136.9** | **-45.2%** |
| **Operational income** | **37.4** | **44.8** | **-16.5%** | **169.1** | **-77.9%** | **428.4** | **753.4** | **-43.1%** |
| Financial revenues | 487.3 | 389.8 | 25.0% | 491.9 | -0.9% | 1,283.6 | 1,281.1 | 0.2% |
| Financial expenses | (814.9) | (733.5) | 11.1% | (846.5) | -3.7% | (2,305.4) | (2,364.2) | -2.5% |
| **EBT** | **(290.2)** | **(298.9)** | **-2.9%** | **(185.4)** | **56.5%** | **(593.4)** | **(329.7)** | **80.0%** |
| Current IR and CSLL | 3.0 | (19.4) | n/a | 97.6 | -96.9% | (45.0) | (2.8) | 1491.8% |
| Deferred IR and CSLL | 168.4 | 101.2 | 66.3% | 30.8 | 446.1% | 148.2 | 124.0 | 19.5% |
| | | | | | | | | |
| **Net income** | **(118.8)** | **(217.1)** | **-45.3%** | **(57.0)** | **108.6%** | **(490.2)** | **(208.5)** | **135.1%** |
| Net margin | -1.5% | -2.7% | 125bps | -0.7% | -74bps | -2.0% | -0.9% | -114bps |
| | | | | | | | | |
| Net income | (118.8) | (217.1) | -45.3% | (57.0) | 108.6% | (490.2) | (208.5) | 135.1% |
| (+) Long term incentive Plan (LTIP) | 6.9 | 11.7 | -40.9% | 6.8 | 2.7% | 197.9 | 35.8 | 452.0% |
| (+) Intangible amortization | 218.9 | 217.8 | 0.5% | 328.0 | -33.3% | 655.9 | 1,015.7 | -35.4% |
| (+) ReSUS[2] and M&A[3] | 0.0 | 0.0 | n/a | 59.9 | -100.0% | 0.0 | 210.5 | -100.0% |
| **Adjusted Net Income** | **107.0** | **12.5** | **756.3%** | **337.7** | **-68.3%** | **363.5** | **1,053.6** | **-65.5%** |
| Margin | 1.3% | 0.2% | 117bps | 4.3% | -302bps | 1.5% | 4.6% | -307bps |
| | | | | | | | | |
| Accounting Ebitda | 489.7 | 492.6 | -0.6% | 704.6 | -30.5% | 1,776.9 | 2,382.6 | -25.4% |
| (+) Long term incentive Plan (LTIP) | 6.9 | 11.7 | -40.9% | 6.8 | 2.7% | 27.3 | 35.8 | -23.8% |
| (+) ReSUS[2] and M&A[3] | 0.0 | 0.0 | n/a | 35.1 | -100.0% | 0.0 | 237.2 | -100.0% |
| **Adjusted EBITDA** | **496.6** | **504.4** | **-1.5%** | **746.4** | **-33.5%** | **1,804.3** | **2,655.7** | **-32.1%** |
| Margin | 6.1% | 6.3% | -18bps | 9.6% | -345bps | 7.5% | 11.6% | -404bps |

Some percentages and other values included in this document have been rounded for presentation purposes and, therefore, may show differences compared to the tables and notes of the quarterly information.
Additionally, for the same reason, total values may not reflect the arithmetic sum of the preceding values.

# Balance Sheet

| R$ million | 09/30/2026 | 12/31/2025 | Var. R$ | Var. % |
|---|---|---|---|---|
| **Assets** | **74,607.9** | **74,101.7** | **506.2** | **0.7%** |
| **Current assets** | **12,549.1** | **12,252.7** | **296.4** | **2.4%** |
| ▸ Cash and cash equivalents | 610.6 | 875.4 | (264.9) | -30.3% |
| ▸ Short-term investments | 7,144.6 | 6,988.0 | 156.6 | 2.2% |
| ▸ Trade receivables | 2,151.5 | 1,899.3 | 252.2 | 13.3% |
| ▸ Inventory | 386.8 | 362.8 | 24.0 | 6.6% |
| ▸ Recoverable tax | 1,215.3 | 1,281.7 | (66.4) | -5.2% |
| ▸ Other assets | 584.1 | 449.3 | 134.8 | 30.0% |
| ▸ Deferred commission | 456.3 | 396.2 | 60.1 | 15.2% |
| **Non-current assets** | **62,058.8** | **61,849.0** | **209.8** | **0.3%** |
| ▸ Long-term investments | 328.6 | 321.3 | 7.3 | 2.3% |
| ▸ Deferred taxes | 4,484.1 | 4,160.0 | 324.1 | 7.8% |
| ▸ Judicial deposits | 2,222.9 | 1,727.7 | 495.3 | 28.7% |
| ▸ Deferred commission | 631.2 | 648.3 | (17.1) | -2.6% |
| ▸ Other credits with related parties | 2.0 | 2.0 | 0.0 | 0.1% |
| ▸ Derivative financial instruments | 0.0 | 0.0 | 0.0 | n/a |
| ▸ Other assets | 200.8 | 163.1 | 37.7 | 23.1% |
| ▸ Investments | 5.9 | 6.0 | (0.1) | -0.8% |
| ▸ Property, plant and equipment | 6,459.9 | 6,481.7 | (21.8) | -0.3% |
| ▸ Intangible assets | 47,723.4 | 48,339.1 | (615.7) | -1.3% |
| | | | | |
| **Liabilities and shareholders' equity** | **74,607.9** | **74,101.7** | **506.2** | **0.7%** |
| **Current liabilities** | **7,649.3** | **6,975.7** | **673.6** | **9.7%** |
| ▸ Lending and Financing | 952.4 | 847.2 | 105.3 | 12.4% |
| ▸ Trade payables | 414.4 | 252.0 | 162.5 | 64.5% |
| ▸ Technical provisions for health care operations | 3,710.8 | 3,599.2 | 111.7 | 3.1% |
| ▸ Health care payables | 48.5 | 56.8 | (8.3) | -14.7% |
| ▸ Payroll obligations | 1,108.8 | 766.2 | 342.6 | 44.7% |
| ▸ Taxes and contributions payable | 419.8 | 407.6 | 12.2 | 3.0% |
| ▸ Income and social contribution taxes | 31.9 | 31.1 | 0.9 | 2.8% |
| ▸ Dividends and interest on shareholders' equity payable | 0.7 | 0.6 | 0.1 | 24.7% |
| ▸ Leases payable | 577.4 | 566.8 | 10.6 | 1.9% |
| ▸ Derivative financial instruments | 146.6 | 234.6 | (88.0) | -37.5% |
| ▸ Related party payables | 1.4 | 4.0 | (2.6) | -64.8% |
| ▸ Other accounts payable | 236.4 | 209.7 | 26.7 | 12.7% |
| **Non-current liabilities** | **19,177.3** | **18,920.9** | **256.4** | **1.4%** |
| ▸ Lending and Financing | 12,056.9 | 12,021.1 | 35.9 | 0.3% |
| ▸ Taxes and contributions payable | 69.2 | 91.7 | (22.5) | -24.5% |
| ▸ Technical reserves for health care operations | 411.4 | 396.5 | 14.9 | 3.8% |
| ▸ Leases payable | 2,030.7 | 2,019.1 | 11.6 | 0.6% |
| ▸ Deferred income tax and social contribution | 2,289.1 | 2,086.5 | 202.6 | 9.7% |
| ▸ Provision for tax, civil and labor risks | 1,982.8 | 1,714.9 | 268.0 | 15.6% |
| ▸ Derivative financial instruments | 28.6 | 16.9 | 11.8 | 69.7% |
| ▸ Other accounts payable | 308.5 | 574.3 | (265.8) | -46.3% |
| **Shareholders' equity** | **47,781.4** | **48,205.1** | **(423.8)** | **-0.9%** |
| ▸ Capital | 38,866.3 | 38,866.3 | 0.0 | 0.0% |
| ▸ Treasury shares | (940.8) | (961.4) | 20.6 | -2.1% |
| ▸ Legal reserve | 201.5 | 201.5 | 0.0 | 0.0% |
| ▸ Capital reserve | 9,844.3 | 9,848.4 | (4.1) | 0.0% |
| ▸ Profit reserves | 353.1 | 353.1 | 0.0 | 0.0% |
| ▸ Other comprehensive income | (52.6) | (104.4) | 51.8 | -49.6% |
| ▸ Accumulated loss | (491.5) | 0.0 | (491.5) | n/a |
| Equity attributable to controlling shareholders | 47,780.2 | 48,203.4 | (423.2) | -0.9% |
| Non-controlling interest | 1.1 | 1.7 | (0.6) | -33.6% |

Some percentages and other values included in this document have been rounded for presentation purposes and, therefore, may show differences compared to the tables and notes of the quarterly information.
Additionally, for the same reason, total values may not reflect the arithmetic sum of the preceding values.

# Cash Flow Statement

| R$ million | 3Q26 | 3Q25 | 9M26 | 9M25 |
|---|---|---|---|---|
| **Net income** | **(118.8)** | **(57.0)** | **(490.2)** | **(208.5)** |
| **Adjustments to reconcile net income with cash** | **1,238.9** | **1,444.2** | **4,250.8** | **4,393.0** |
| ‣ Depreciation and amortization | 375.1 | 466.7 | 1,121.4 | 1,427.5 |
| ‣ Amortization of usage rights | 77.2 | 68.7 | 227.2 | 201.8 |
| ‣ Provision/(Reversal) of expected disallowance | 2.0 | 8.2 | (15.3) | 23.7 |
| ‣ Technical provisions for health care operations | 90.2 | 55.5 | 352.2 | 450.5 |
| ‣ Provision for losses on receivables | 196.0 | 138.8 | 509.2 | 410.5 |
| ‣ Write-off of property, plant and equipment | 0.1 | 24.3 | 46.8 | 24.5 |
| ‣ Write-off of intangible assets | 0.0 | 48.1 | 0.0 | 50.1 |
| ‣ Write-off of investments | 0.0 | 26.2 | 0.0 | 26.2 |
| ‣ Provision for loss of advances to suppliers | 2.3 | 5.0 | 4.9 | 10.3 |
| ‣ Appropriation of retention premium | 4.6 | (2.6) | 4.2 | 5.8 |
| ‣ Remeasurements of right of use/rents payable | (0.7) | (1.3) | (3.8) | (6.6) |
| ‣ Provision for tax, civil and labor risks | 144.8 | 211.1 | 517.6 | 417.4 |
| ‣ Income from financial investments | (252.3) | (328.2) | (749.8) | (907.0) |
| ‣ Adjusted market value of Short-term investments | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| ‣ Earning on derivative financial instruments | 82.9 | 41.6 | 129.2 | 91.3 |
| ‣ Interest and monetary restatement of leases | 85.6 | 94.9 | 257.0 | 276.8 |
| ‣ Interest and financial charges on loans and financing | 419.6 | 491.5 | 1,342.4 | 1,379.6 |
| ‣ Monetary restatement of provision for tax, civil and labor risks | 49.0 | 40.9 | 170.2 | 134.7 |
| ‣ Monetary restatement on judicial deposits | (11.4) | (25.7) | (78.5) | (25.7) |
| ‣ SUS restatement updates | 32.6 | 54.7 | 79.3 | 123.6 |
| ‣ Monetary restatement of contractual obligations | (2.4) | 20.9 | 22.1 | 59.2 |
| ‣ Net effect of indemnity assets | (16.9) | 0.0 | (16.9) | (25.8) |
| ‣ Exchange rate | 2.2 | (7.0) | (13.0) | (39.7) |
| ‣ Long term incentive plan | 6.9 | 6.8 | 27.3 | 35.8 |
| ‣ Change in contingent liability fair value | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| ‣ Others | (41.8) | 0.0 | (41.8) | 0.0 |
| ‣ Tax income and social contribution | (3.0) | (97.6) | 45.0 | 2.8 |
| ‣ Deferred taxes | (168.4) | (30.8) | (148.2) | (124.0) |
| ‣ Amortization of deferred commission | 164.7 | 133.3 | 462.0 | 369.7 |
| **(Increase) decrease in asset accounts:** | **(520.4)** | **(583.7)** | **(1,754.7)** | **(1,482.7)** |
| ‣ Accounts receivable | (215.9) | (180.1) | (735.4) | (675.9) |
| ‣ Inventory | (9.0) | 61.2 | (24.0) | 9.4 |
| ‣ Taxes recoverable | 45.3 | (9.3) | 217.7 | 191.6 |
| ‣ Judicial deposits | (103.0) | (167.8) | (416.8) | (484.4) |
| ‣ Other assets | (65.3) | (138.7) | (291.2) | (93.1) |
| ‣ Deferred Sales Expense | (172.6) | (149.0) | (505.0) | (430.4) |
| **Increase (decrease) in liability accounts:** | **(73.0)** | **(526.1)** | **(534.9)** | **(890.4)** |
| ‣ Technical provisions for health care operations | (66.8) | (85.3) | (312.7) | 183.2 |
| ‣ Debts of health care operations | (10.6) | 8.5 | (8.3) | (37.0) |
| ‣ Social obligations | 96.0 | 201.3 | 480.0 | 377.5 |
| ‣ Suppliers | 187.7 | (55.1) | 264.5 | 25.0 |
| ‣ Taxes and contributions payable | (125.6) | (255.6) | (368.0) | (708.7) |
| ‣ Other accounts payable | 8.4 | (162.2) | (189.5) | (299.0) |
| ‣ Income tax and social contribution paid | (14.9) | (8.6) | (37.2) | (120.2) |
| ‣ Provision for tax, civil and labor risks | (147.2) | (169.0) | (363.6) | (311.1) |
| **Net cash provided (used) by continued operating activities** | **526.7** | **277.4** | **1,471.0** | **1,811.4** |
| ‣ Net cash flow used in discontinued operating activities | 0.0 | 0.0 | 0.0 | (9.6) |
| **Net cash provided (used) by operating activities** | **526.7** | **277.4** | **1,471.0** | **1,801.8** |
| **Cash flow from investing activities** | **(342.0)** | **173.3** | **53.4** | **(250.6)** |
| ‣ Payments to related parties | 0.0 | 1.3 | 0.0 | 1.2 |
| ‣ Acquisition of property, plant and equipment | (89.2) | (182.6) | (314.8) | (415.3) |
| ‣ Acquisition of intangibles | (77.5) | (42.6) | (215.1) | (206.0) |
| ‣ Acquisition/sale of investments | 0.0 | 0.0 | (2.4) | 0.0 |
| ‣ Financial investments | (175.3) | 397.3 | 585.7 | 385.1 |
| ‣ Net cash flow used in discontinued investing activities | 0.0 | 0.0 | 0.0 | (15.6) |
| **Cash flow from financing activities** | **(576.2)** | **(390.2)** | **(1,789.3)** | **(1,452.0)** |
| ‣ Issuance of Debentures | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 1,500.0 |
| ‣ Obtaining loans | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| ‣ (Payment)/Receipt of derivative financial instruments | (111.7) | (12.4) | (127.0) | (21.2) |
| ‣ Payment / Acquisition of loans and financing | (149.9) | (167.6) | (149.9) | (1,417.6) |
| ‣ Payment / Acquisition Interest of loans and financing | (132.5) | (27.6) | (996.4) | (806.4) |
| ‣ Transaction costs related to funding | 0.0 | 0.0 | (0.3) | (6.3) |
| ‣ Payment/ Acquisition of subsidiaries | (29.7) | (40.8) | (64.5) | (266.5) |
| ‣ Principal payments - Leases | (152.4) | (140.6) | (451.2) | (406.5) |
| ‣ Expenses with issue of shares | 0.0 | 0.1 | 0.0 | 0.1 |
| ‣ Stock buybacks/ Repurchase of own shares | 0.0 | (1.5) | 0.0 | (2.3) |
| ‣ Stock-based compensation plan payment - Stock grant | 0.0 | 0.0 | 0.0 | (25.4) |
| | | | | |
| **Change in cash and cash equivalents** | **(391.5)** | **60.5** | **(265.0)** | **99.2** |
| ‣ Cash and cash equivalents at the beginning of the period | 1,002.0 | 610.2 | 875.4 | 596.8 |
| ‣ Cash and cash equivalents at the end of the period | 610.6 | 670.7 | 610.6 | 670.7 |
| ‣ Change in cash and cash equivalents of discontinued operations | 0.0 | 0.0 | 0.0 | (25.2) |

Some percentages and other values included in this document have been rounded for presentation purposes and, therefore, may show differences compared to the tables and notes of the quarterly information.
Additionally, for the same reason, total values may not reflect the arithmetic sum of the preceding values.

Hapvida



ANS nº 368253

Investor
Relations

ri@hapvida.com.br

ri.hapvida.com.br/en