13 de novembro de 2026

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

3T26



TECNISA

Mais construtora por m²

AGENDA

1 Estratégia

Desempenho Operacional

Desempenho Econômico - Financeiro

DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

1 **Continuidade dos lançamentos** no Jardim das Perdizes
VGV a lançar de R$ 4,4 bilhões, sendo R$ 1,2 bilhão parte TECNISA

2 **Landbank** para conduzir o plano de negócios
R$ 5,0 bilhões no landbank, sendo R$ 1,5 bilhão parte TECNISA

3 Foco na estratégia **Comercial e Marketing**

4 Controle das **Despesas Administrativas**

5 **Rentabilidade da Operação**
Lucro bruto a apropriar (REF) totalizou R$ 63 milhões


Jardim das Perdizes


JARDIM DAS
PERDIZES
APRESENTA SEU PRÓXIMO LANÇAMENTO
SEQUOIA

LANÇAMENTO: SEQUOIA

Jardim das Perdizes, São Paulo

Localizado no Jardim das Perdizes, em São Paulo, o **Sequoia** oferecerá duas torres com sala de jogos, piscina coberta e descoberta, quadra de tênis, praça interna, *playground*, sala de arte, dentre outras exclusividades.

Lançamento Fase 1: Nov/2026

VGV: R$ 511 milhões [1]

Participação: 26,4%

Tipologia:

384 unidades: 121, 148 e 175 m²

3 lojas: 126, 194 e 305 m²


Fachada


Piscina descoberta


Portaria

[1] 100% de participação.

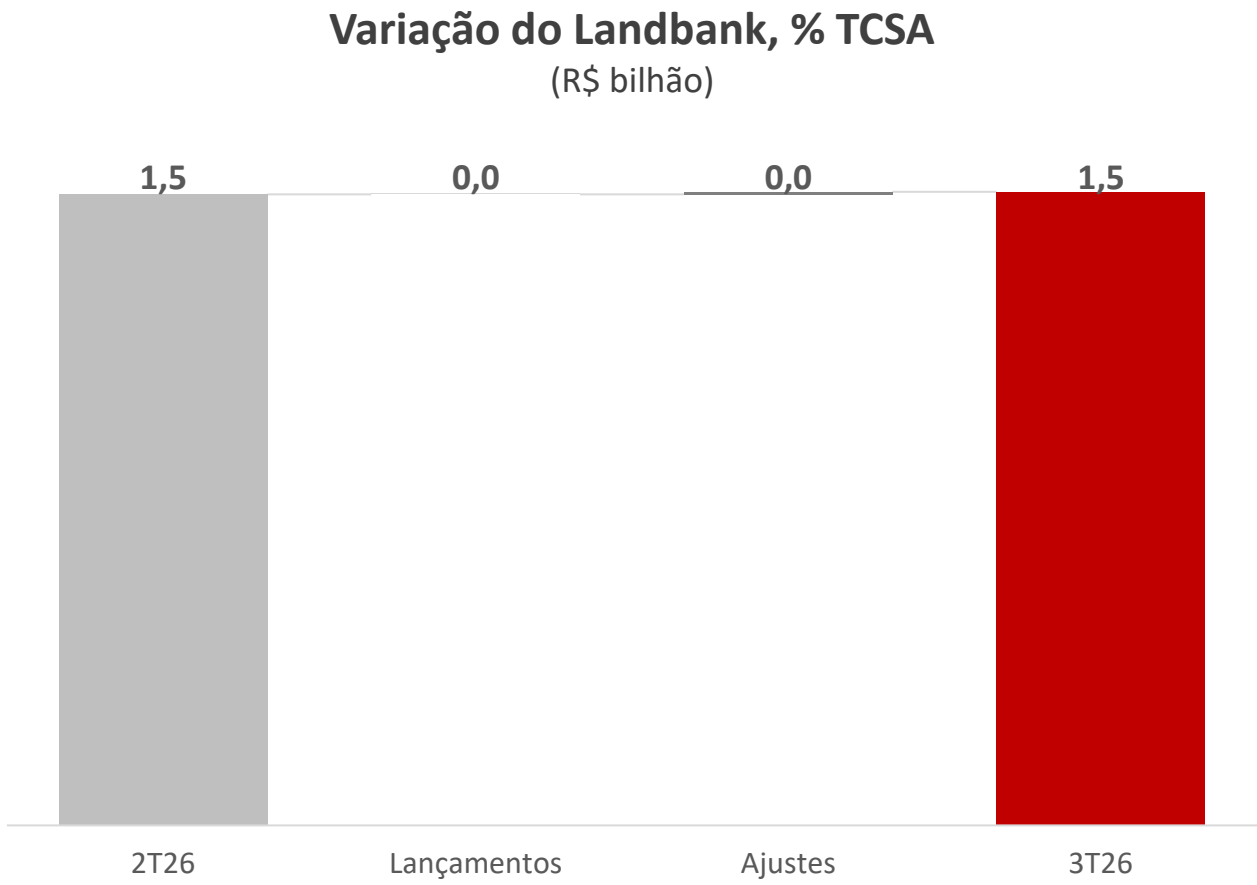
LANDBANK

R$ 5,0 bilhões em VGV potencial no *landbank* da Companhia, sendo R$ 1,5 bilhão parte TECNISA.

R$ 4,4 bilhões está localizado no Jardim das Perdizes.

Projetos aprovados

R$ 2,2 bilhões [1]



[1] Considera 100% da participação dos projetos.

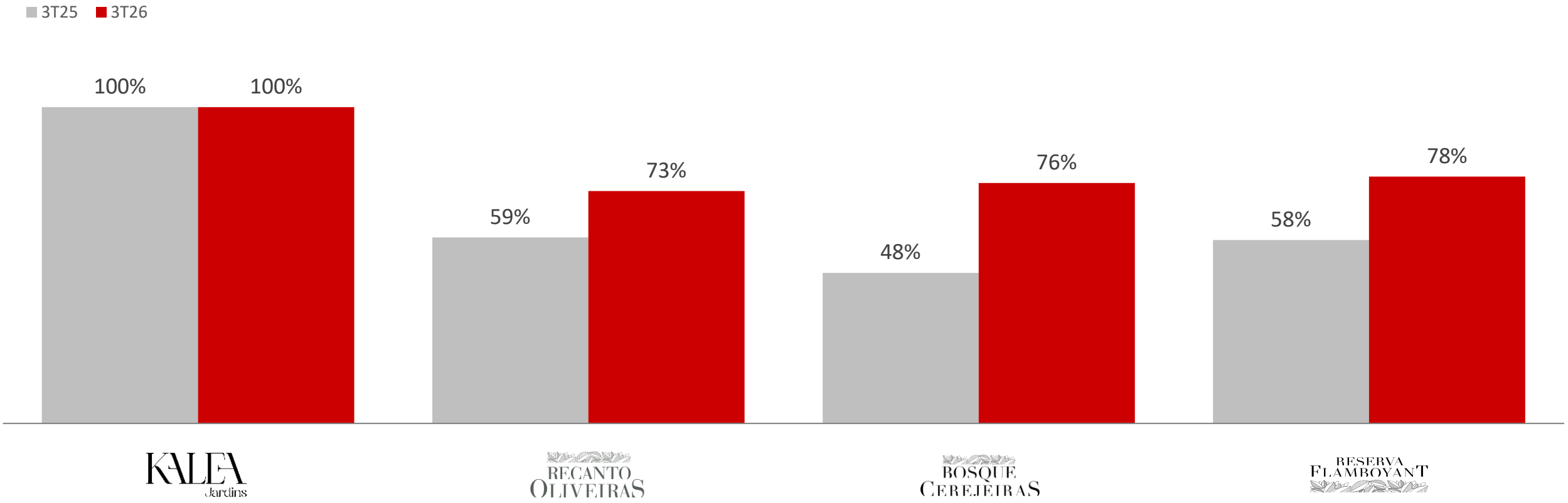
ESTRATÉGIA COMERCIAL E DE MARKETING

Desempenho Comercial, 100% de participação

Área Privativa Vendida Total [1]

(% Área Privativa Lançada)

Vendas Brutas no trimestre totalizaram R$ 59 milhões.



[1] Empreendimentos em andamento. Data base de 30/09/2026.

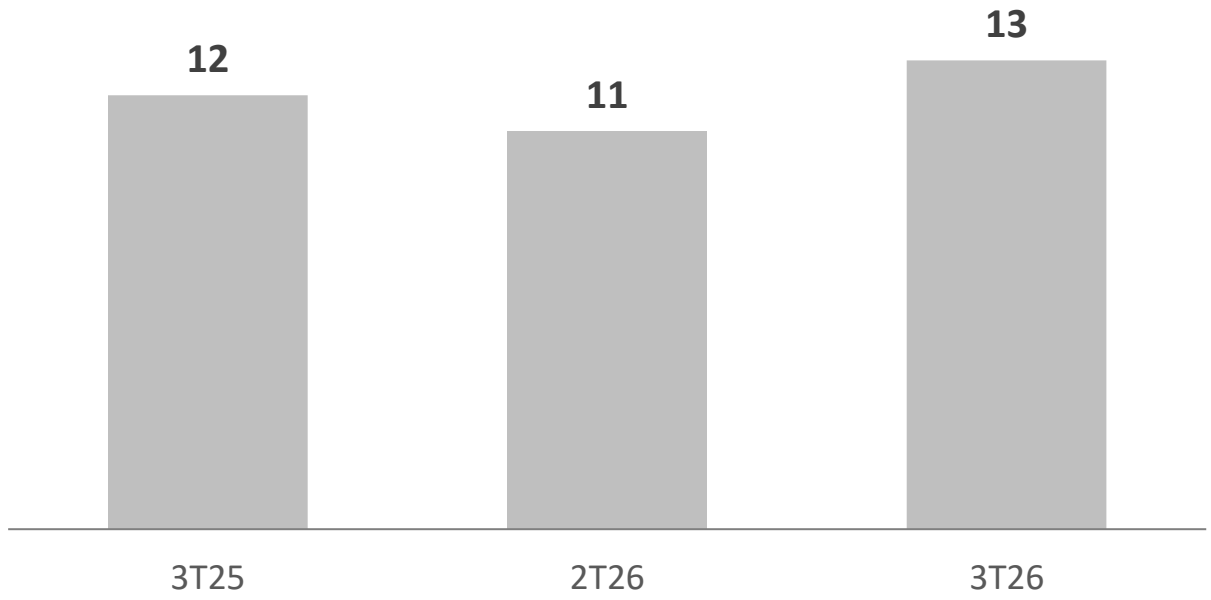
EFICIÊNCIA OPERACIONAL

Controle das despesas administrativas com foco em eficiência

No 3T26 as Despesas Administrativas totalizaram R$ 13 milhões, aumento de 8% comparado ao 3T25.

Despesas Administrativas

(R$ milhões)

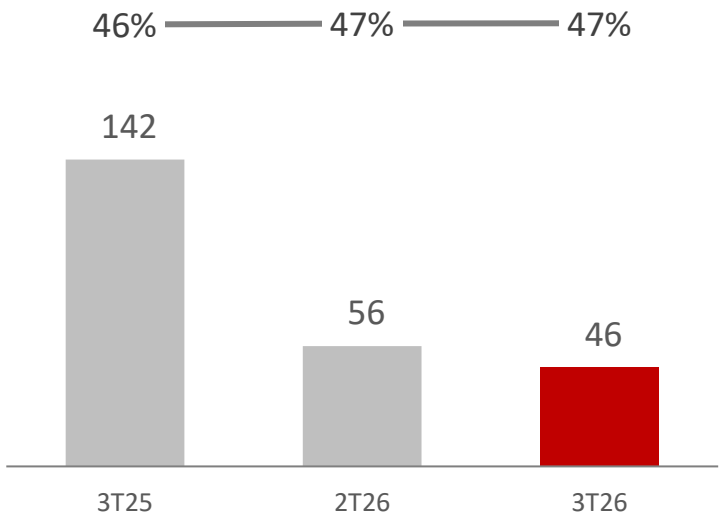


RENTABILIDADE DA OPERAÇÃO

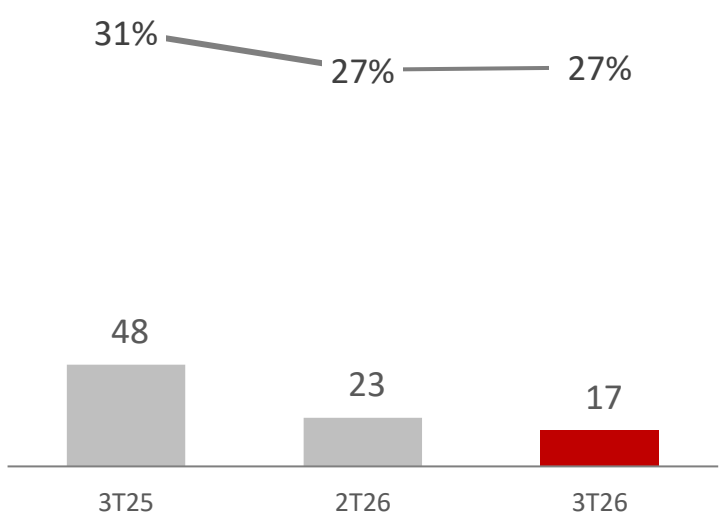
Lucro Bruto a Apropriar (REF), parte TECNISA [1]

Lucro Bruto a Apropriar totalizou R$ 63 milhões no 3T26, com Margem Bruta a Apropriar de 38%.

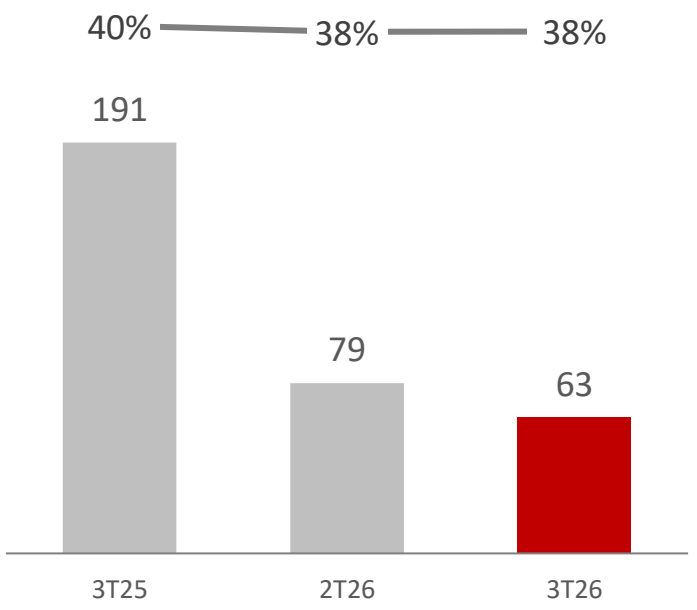
Jardim das Perdizes
(R$ milhões)



Demais projetos
(R$ milhões)



Total
(R$ milhões)



[1] Inclui projetos contabilizados por equivalência patrimonial

TECNISA
Mais construtora por m²

AGENDA

Estratégia

2 **Desempenho Operacional**

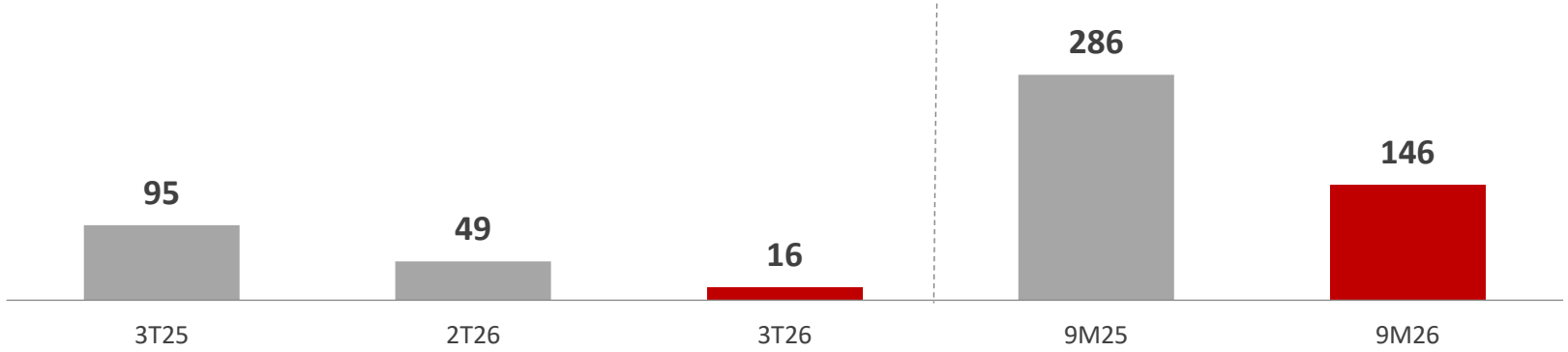
Desempenho Econômico - Financeiro

DESEMPENHO OPERACIONAL

Performance de vendas

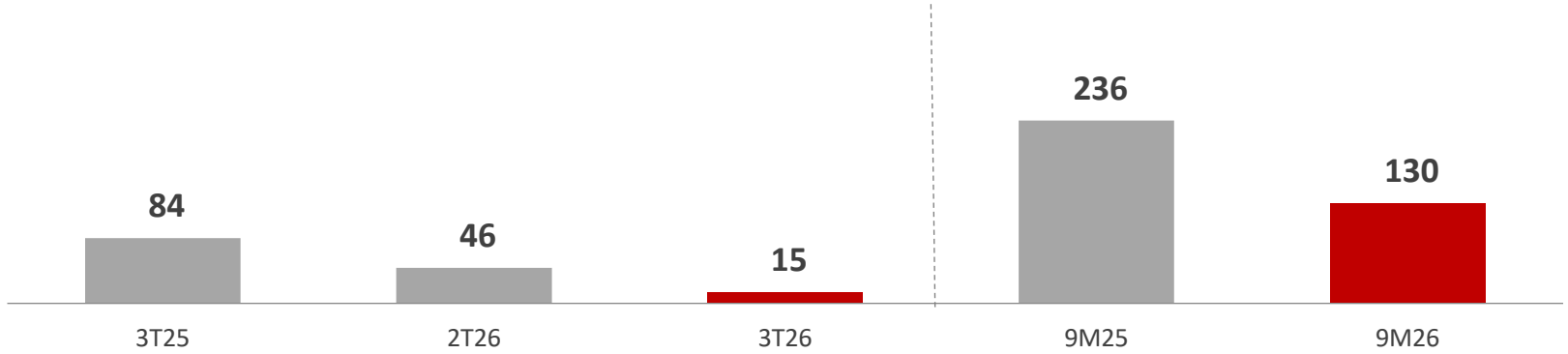
Vendas Brutas

(R$ milhões, parte Tecnisa)



Vendas Líquidas

(R$ milhões, parte Tecnisa)



A **Venda Sobre Oferta (VSO) Bruta** foi de 8% no terceiro trimestre de 2026.

No 3T26 as vendas no Jardim das Perdizes já consideram a redução da participação de 52,5% para 26,4% após venda para o BTG.

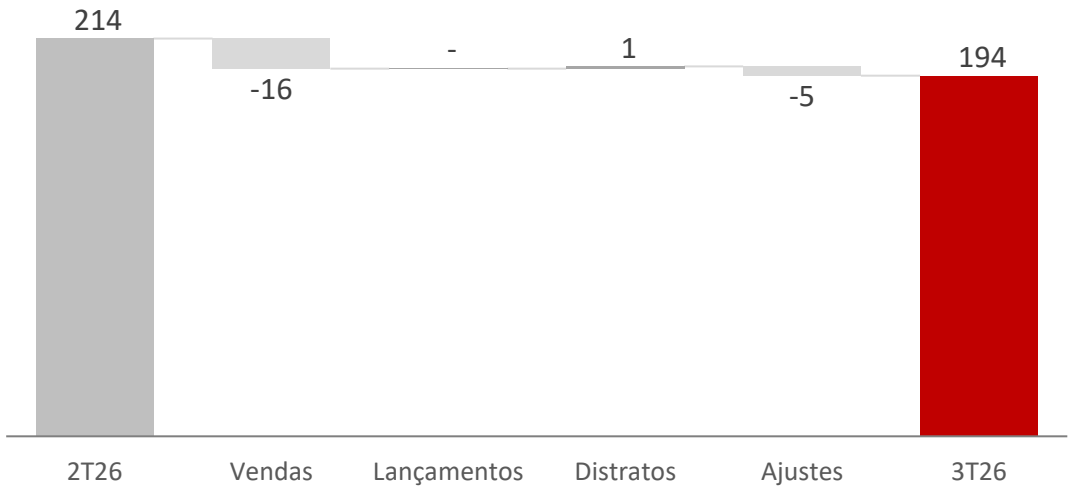
Evolução e segmentação do estoque, parte Tecnisa

Estoque a valor de mercado totaliza R$ 194 milhões[1]

24% do estoque se refere a unidades concluídas.

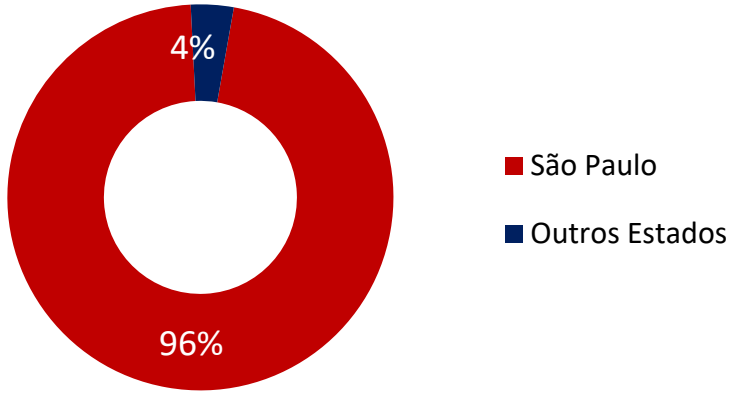
Variação do Estoque

(R$ milhões)



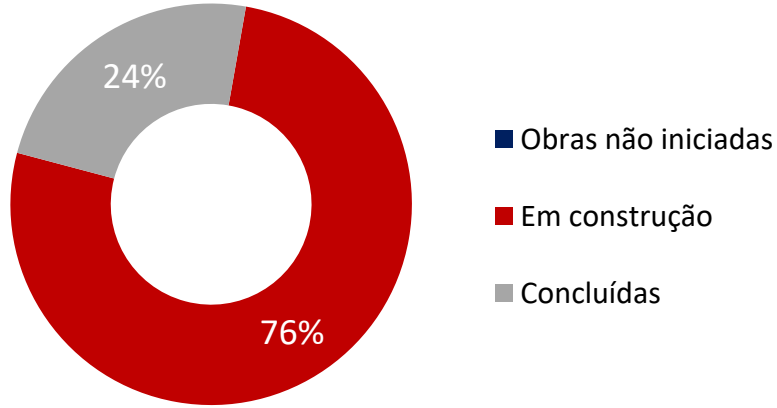
Distribuição Geográfica

(% em relação ao estoque total)



Distribuição por estágio

(% em relação ao estoque total)



[1] Parcela TECNISA. Data base: 30 de setembro de 2026.

TECNISA
Mais construtora por m²

AGENDA

Estratégia

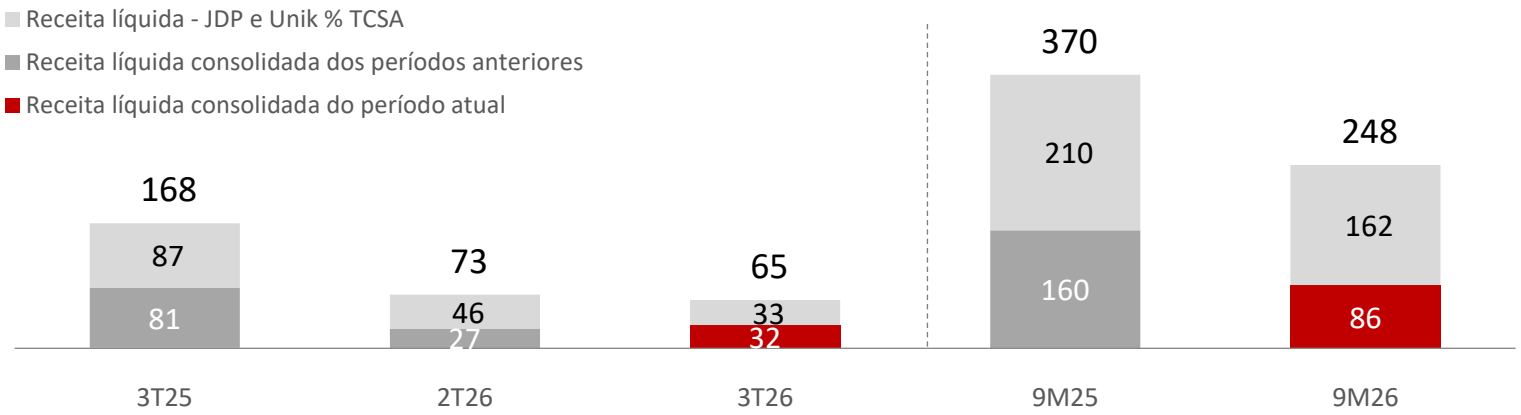
Desempenho Operacional

3 **Desempenho Econômico - Financeiro**

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

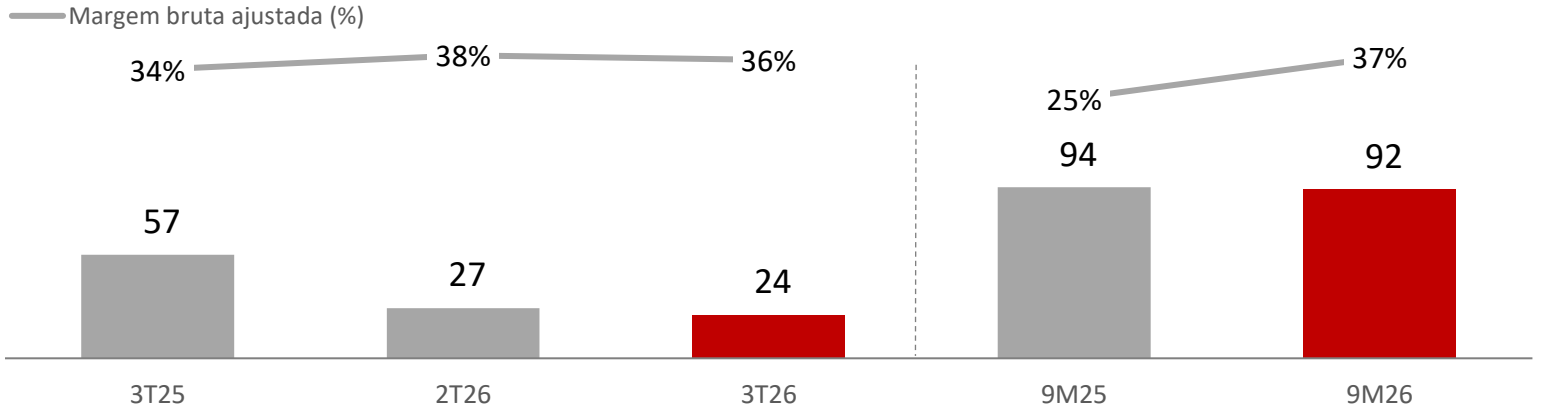
Receita Líquida

(R$ milhões)



Lucro Bruto Ajustado [1]

(R$ milhões)



No acumulado do ano, a **Margem Bruta Ajustada** atingiu **37%**, crescimento de 12 p.p. comparado ao mesmo período no ano anterior.

No 3T26 a receita no Jardim das Perdizes já considera a redução da participação de 52,5% para 26,4% após venda para o BTG.

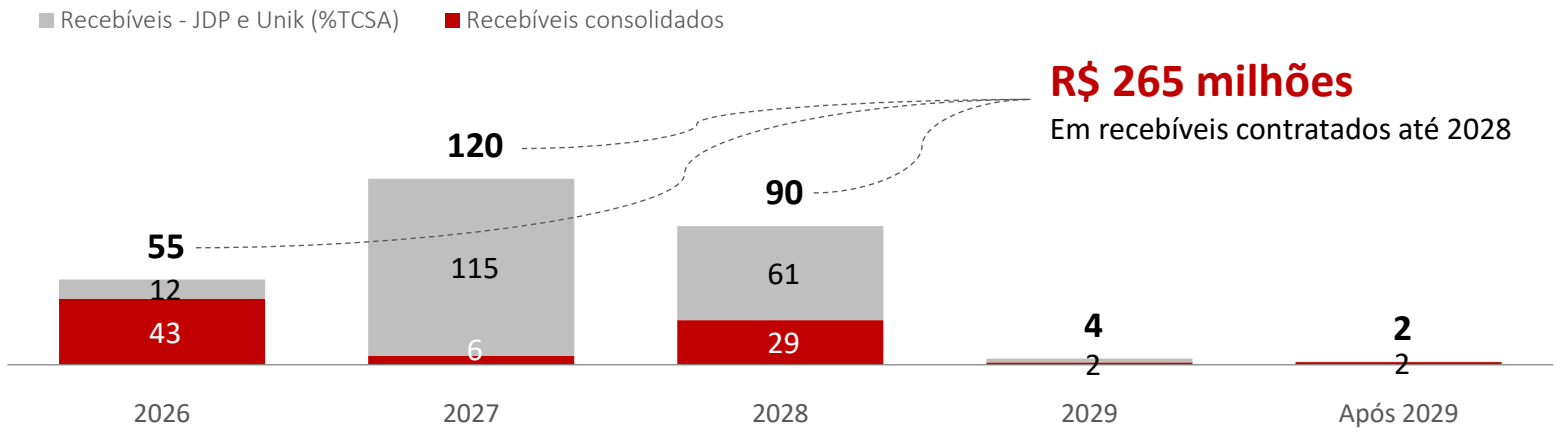
[1] Inclui os projetos do Jardim das Perdizes e Unik, na parte TECNISA.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Cronograma de Recebíveis vs. Dívida

Cronograma de Recebíveis

(R$ milhões)

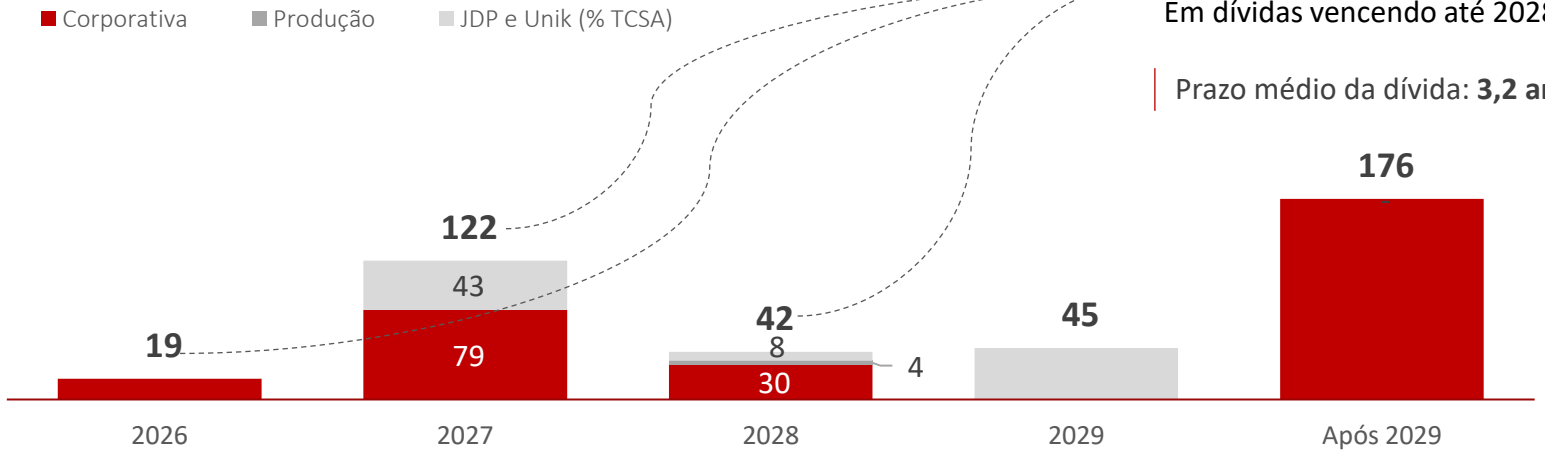


R$ 265 milhões

Em recebíveis contratados até 2028

Cronograma de Vencimento da Dívida

(R$ milhões)



R$ 183 milhões

Em dívidas vencendo até 2028

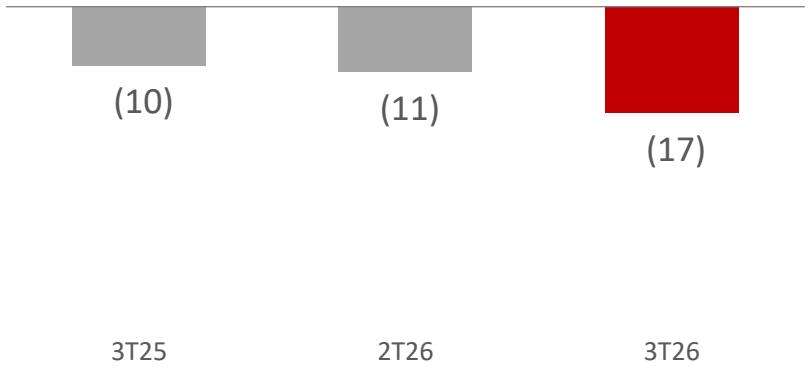
Prazo médio da dívida: **3,2 anos.**

A partir de 2029 as dívidas serão pagas com o resultado de lançamentos, considerando o *landbank* de R$ 1,5 bi em VGV.

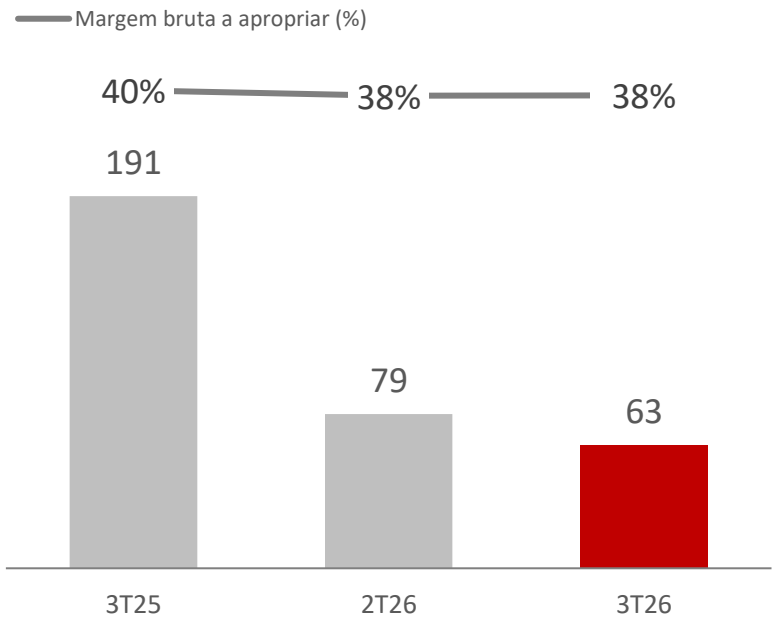
Resultado Líquido e Lucro Bruto a Apropriar

Lucro Bruto a Apropriar totalizou **R$ 63 milhões**, com Margem de 38%.

Resultado Líquido
(R$ milhões)



Lucro Bruto a Apropriar [1]
(R$ milhões)

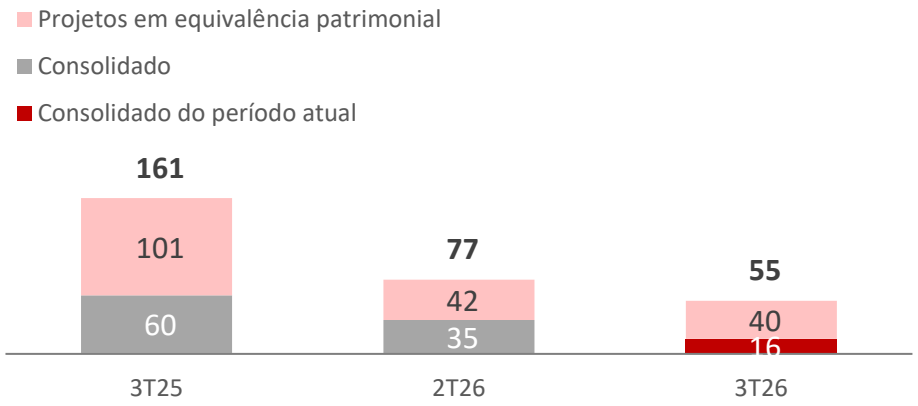


[1] Inclui projetos contabilizados por equivalência patrimonial

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

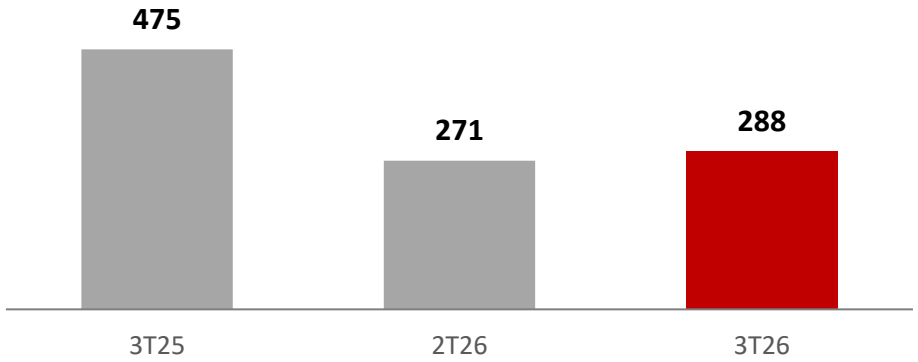
Caixa e Aplicações Financeiras

(R$ milhões)



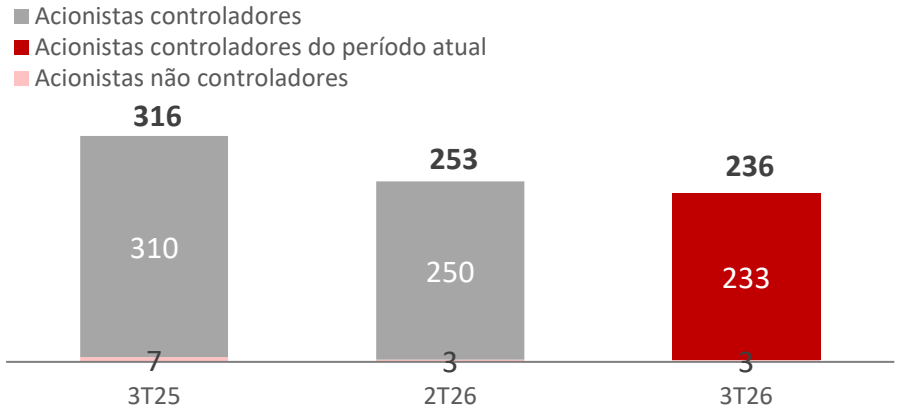
Dívida Corporativa Líquida

(R$ milhões)



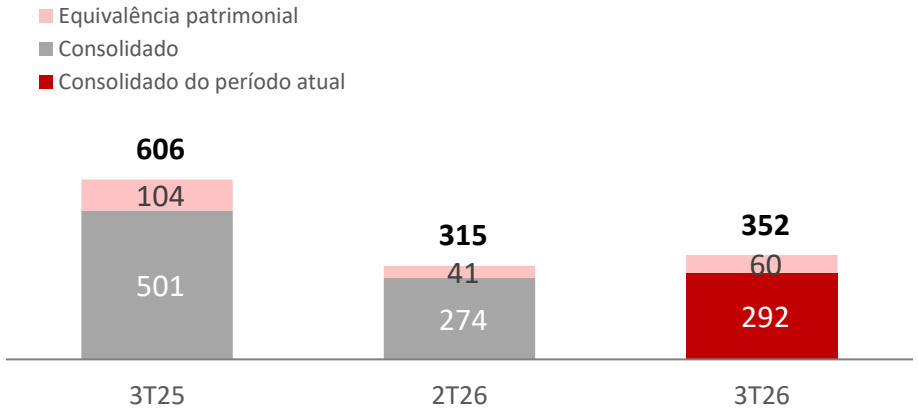
Patrimônio Líquido (PL)

(R$ milhões)



Endividamento Líquido

(R$ milhões)



TECNISA

Mais construtora por m²

13 de novembro de 2026

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

3T26

Algumas das afirmações aqui contidas se baseiam nas hipóteses e perspectivas atuais da administração da Companhia, podendo ocorrer variações materiais entre os resultados, performance e eventos futuros. Os resultados reais, desempenho e eventos podem diferir significativamente daqueles expressos ou implicados por essas afirmações, como resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países; níveis de taxa de juros e de câmbio, renegociações futuras ou pré-pagamento de obrigações, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em base global, regional ou nacional).