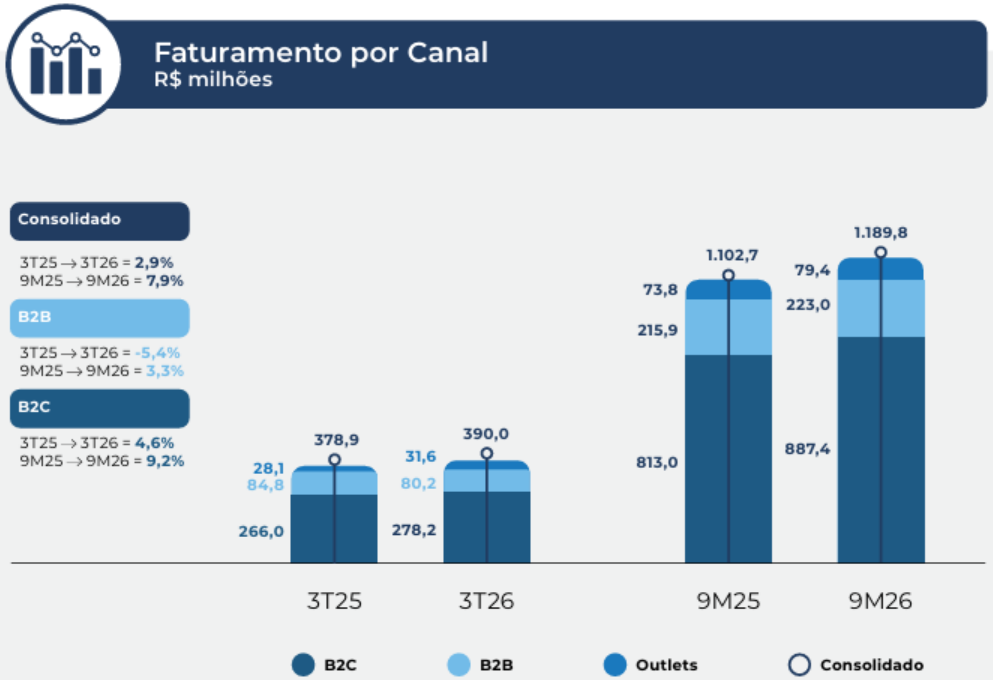
VESTE

CONFERÊNCIA
DE RESULTADOS
3T26

LE LIS Dudalina JOHN JOHN BO.BÔ INDIVIDUAL

Faturamento por Canal

Em um trimestre desafiador para o consumo, sobretudo no atacado, o faturamento cresceu 2,9% e o lucro líquido ajustado avançou 62,2%, reflexo do ganho de rentabilidade.



Same Store Sales
consolidado

+1,1% vs. o 3T25

Lucro Líquido Ajustado

R$ 15,3 MM

Margem líquida 4,7%

B2C Digital

R$ 82,2 MM

+14,9% vs. *o 3T25*

Faturamento Consolidado

R$ 390,0 MM

+2,9% *vs. o 3T25*

Faturamento por Marca

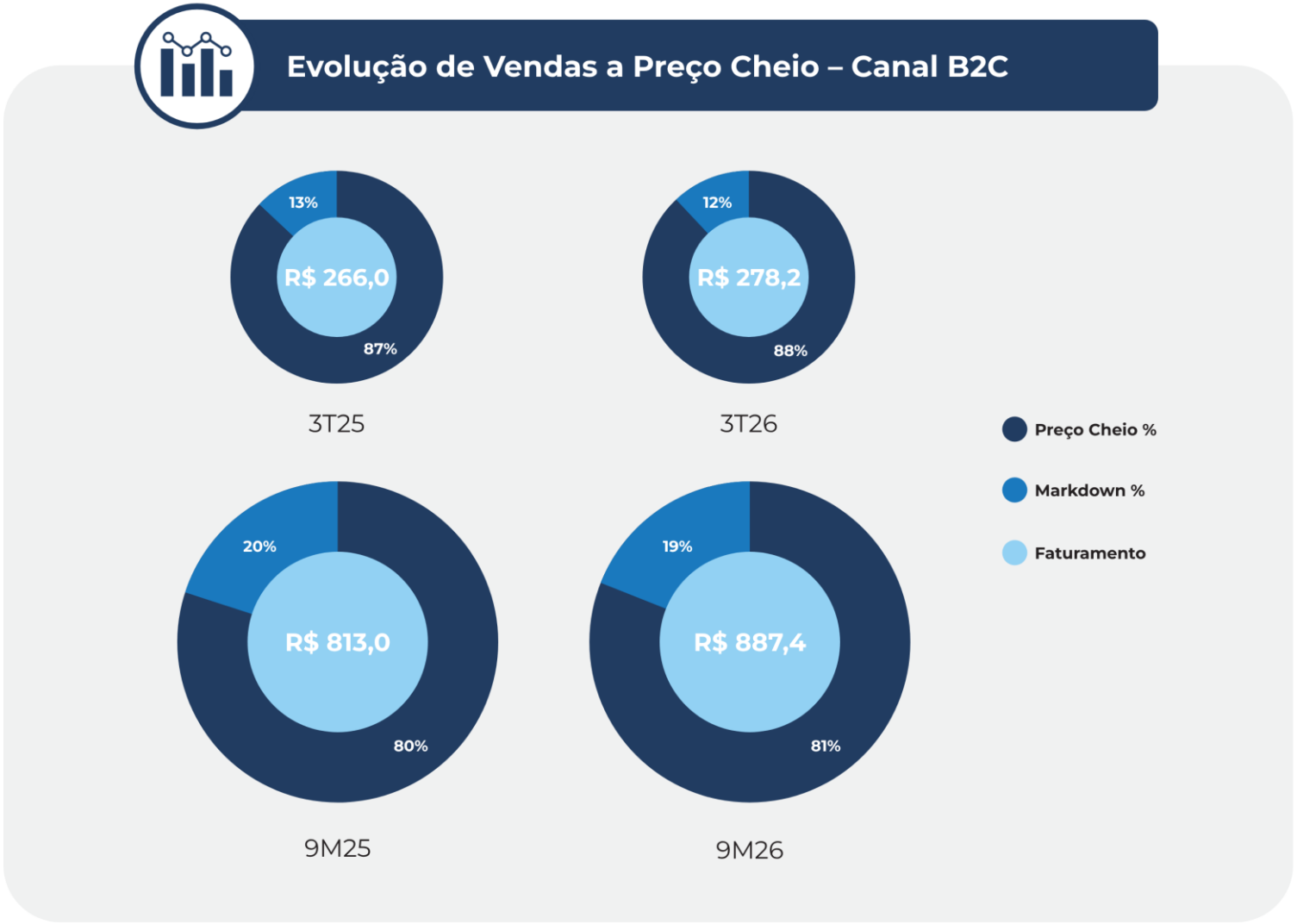
O crescimento do período veio do canal B2C, com same store sales de 1,1% no consolidado e destaque para o digital. O canal B2B, mais afetado pelo ambiente de consumo, recuou 5,4% no período.

R$ Milhões Faturamento Bruto	3T25	3T26	Var. %	9M25	9M26	Var. %
Faturamento	**378,9**	**389,7**	**2,9%**	**1.102,7**	**1.189,5**	**7,9%**
Por Marca						
Le Lis	185,2	194,3	4,9%	559,7	615,7	10,0%
Dudalina	62,5	62,9	0,6%	180,0	186,6	3,6%
John John	43,1	44,0	2,1%	130,2	133,4	2,4%
BO.BÔ	38,7	41,3	6,8%	104,7	127,6	21,9%
Individual	21,4	16,0	-25,5%	54,3	47,1	-13,4%
Estoque (Outlets)	28,1	31,6	12,7%	73,8	79,4	7,6%

Same Store Sales	3T26 vs. 3T25	9M26 vs. 9M25
B2C		
Le Lis	0,4%	6,2%
Dudalina	5,2%	6,8%
John John	4,2%	1,9%
BO.BÔ	-1,5%	14,0%
Consolidado	**1,1%**	**6,7%**

Vendas a Preço Cheio

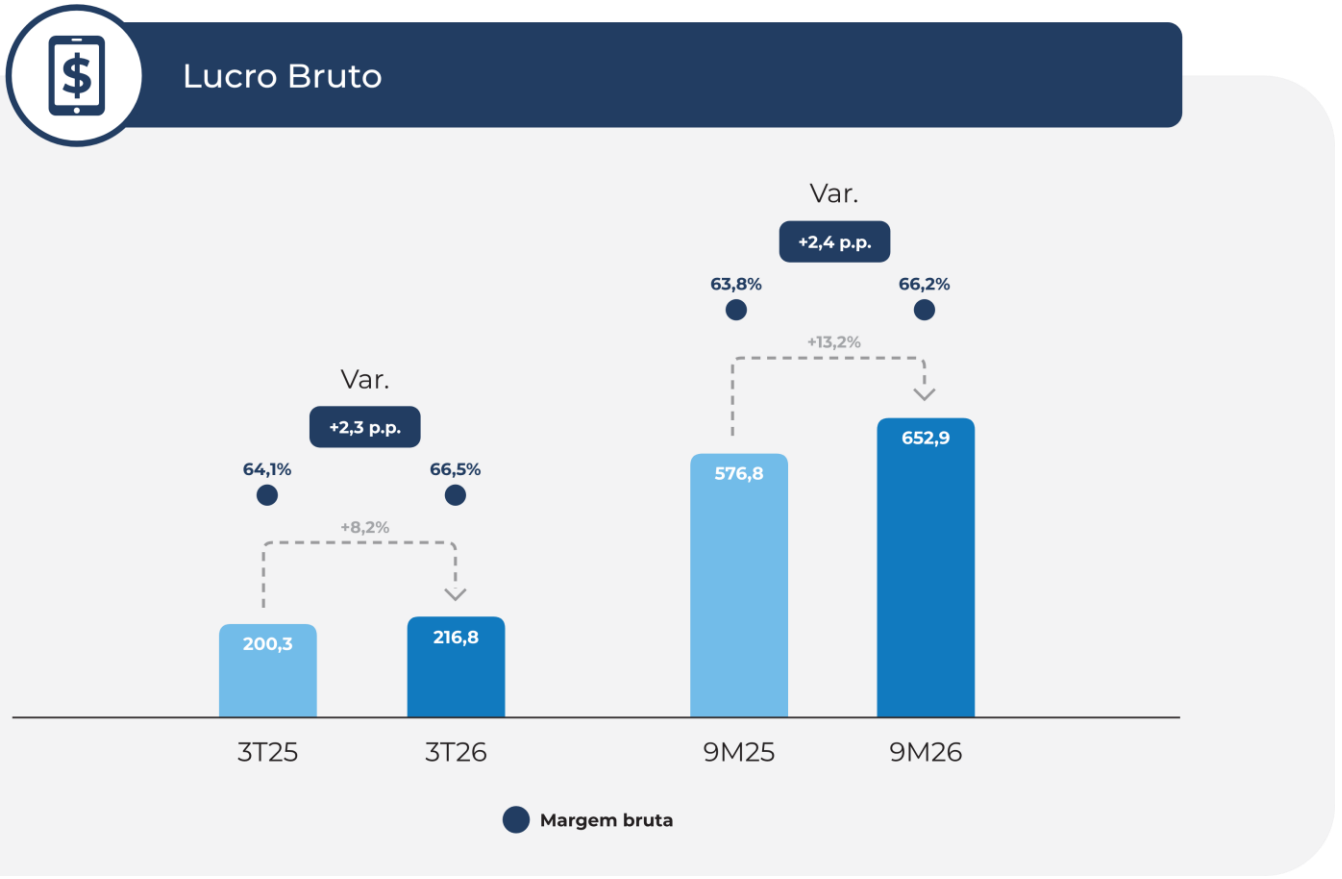
A venda a preço cheio respondeu por 88% das vendas no B2C, 1 p.p. acima do 3T25. Com um sortimento mais acertado, esse avanço sustenta o crescimento das margens brutas e a rentabilidade do canal.



Lucro Bruto*

O lucro bruto ajustado totalizou R$ 216,8 milhões, 8,2% acima dos R$ 200,3 milhões do 3T25. A margem bruta ajustada chegou a 66,5%, ante 64,1% no ano anterior, avanço de 2,3 p.p.

Mesmo em um ambiente de vendas mais desafiador, a margem avançou com a maior participação de vendas a preço cheio, o sortimento mais acertado, o efeito positivo do câmbio e uma fábrica mais produtiva. No acumulado do ano, a margem bruta ajustada foi de 66,2%, expansão de 2,4 p.p.

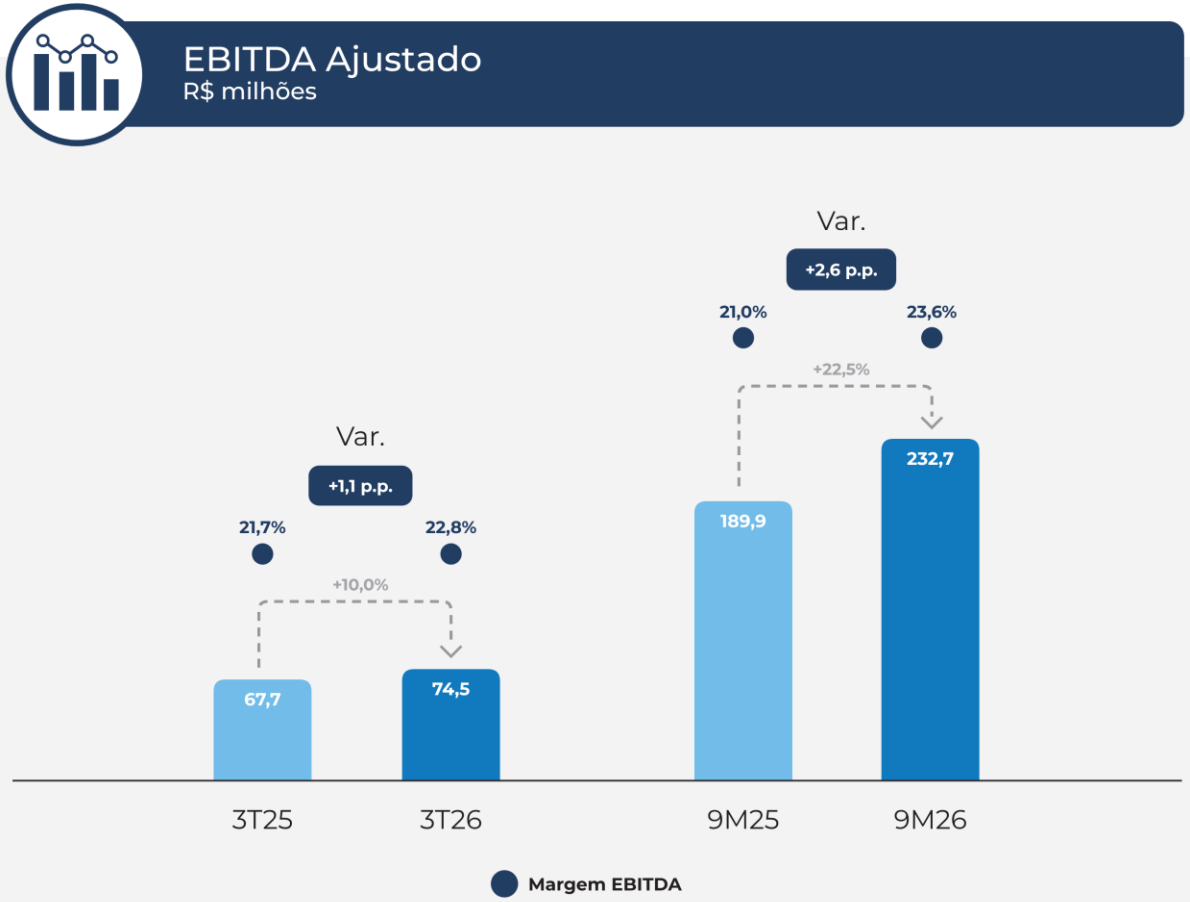


* O ajuste no lucro bruto do 3T26 corresponde apenas à reclassificação da CPRB entre linhas, para manter a comparabilidade. Os ajustes do 3T25 estão detalhados no release de resultados do período correspondente.

EBITDA*

O EBITDA ajustado somou R$ 74,5 milhões, frente a R$ 67,7 milhões no 3T25, alta de 10,0%. A margem EBITDA ajustada subiu 1,1 p.p., para 22,8%.

O ganho de margem bruta sustentou a evolução do EBITDA.



* No 3T26, o único ajuste no EBITDA foi a reclassificação da CPRB, sem impacto no resultado final. O 3T25 considera ajustes conforme detalhado no release de resultados do período correspondente.

Lucro Líquido*

O lucro líquido ajustado cresceu 62,2% ante o 3T25, para R$ 15,3 milhões, beneficiado também pela menor despesa financeira. A margem líquida ajustada foi de 4,7%, avanço de 1,7 p.p.

Reconciliação do Lucro Líquido R$ Mil	3T25	3T26	9M25	9M26
Lucro (prejuízo) antes do IR e CSLL	**7.927**	**13.042**	**8.206**	**36.845**
(-) Imposto de renda e contribuição social	-	915	-	455
Lucro líquido	**7.927**	**13.957**	**8.206**	**37.300**
(i) Deduções sobre a receita bruta	2.854	2.163	8.416	6.234
(ii) Custo dos produtos vendidos	(589)	(213)	(1.131)	(634)
(iii) Despesas com pessoal	(2.266)	(1.950)	(6.461)	(5.600)
(iv) Despesas com ocupação	-	-	328	-
(v) Outras despesas	327	-	3.706	1.498
(vi) Outras receitas e despesas	-	-	-	4.480
(vii) Depreciação e amortização	314	1.716	1.991	1.716
(viii) Resultado financeiro	856	525	856	12.818
(ix) Imposto de renda e contribuição social		(915)		(455)
Lucro líquido ajustado	**9.424**	**15.283**	**15.911**	**57.357**
Margem líquida ajustada %	**3,0%**	**4,7%**	**1,8%**	**5,8%**

* Os ajustes no lucro líquido do 3T26 somam R$ 1,3 milhão, principalmente pela baixa de lojas que serão encerradas nos próximos meses e pelos encargos dos parcelamentos de contingências, compensados em parte pelo imposto de renda diferido.

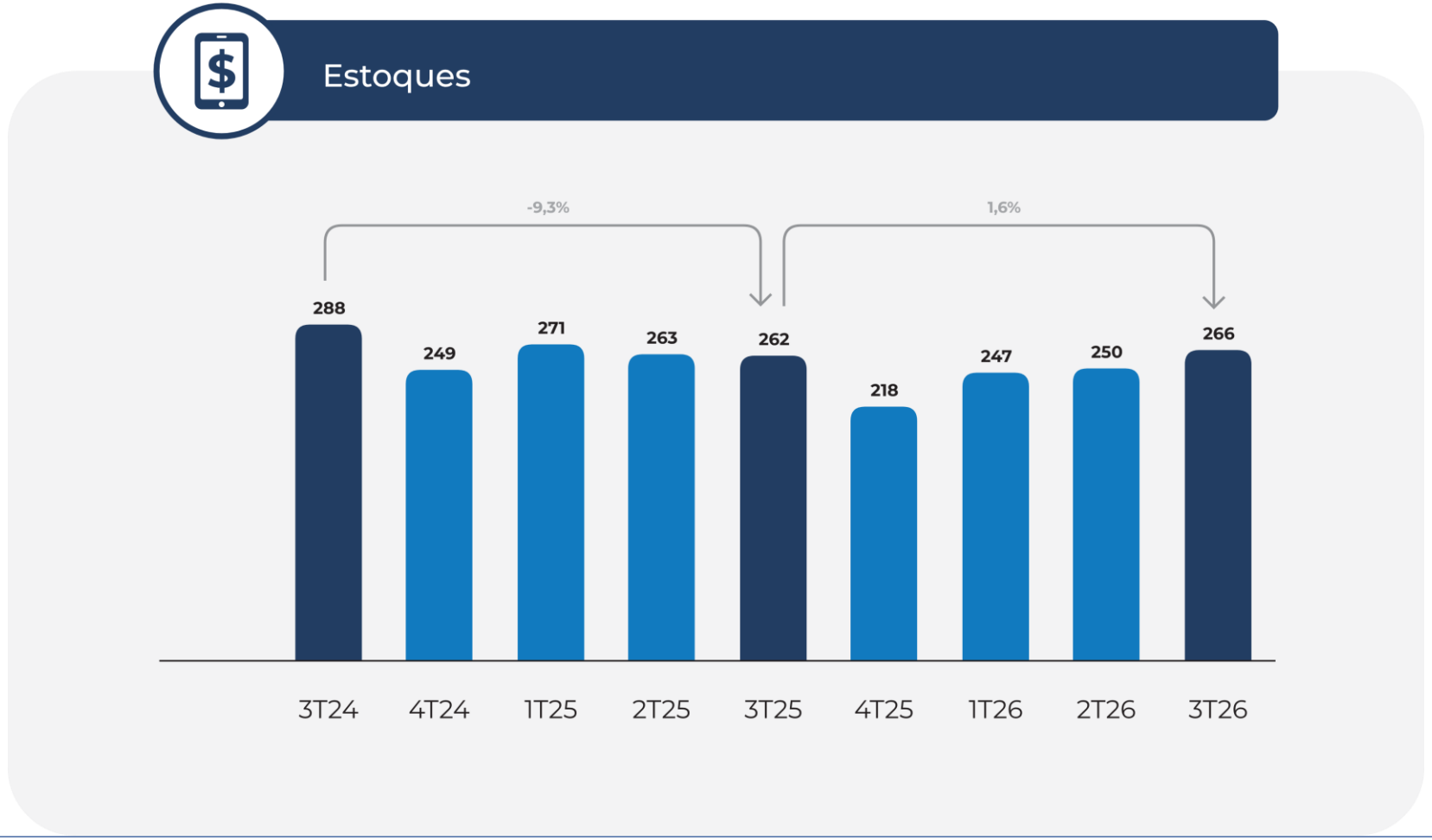
Endividamento e Estrutura de Capital

A dívida líquida encerrou o trimestre em R$ 117,7 milhões, equivalente a 0,5x o EBITDA ajustado dos últimos doze meses (ex-IFRS 16), ante 0,8x em setembro de 2025.

R$ Mil Endividamento	3T25	3T26
Caixa e equivalentes de caixa	36.855	23.876
Endividamento de curto prazo*	(76.190)	(34.691)
Endividamento de longo prazo*	(103.397)	(106.880)
Dívida Líquida	**(142.732)**	**(117.695)**
EBITDA LTM ajustado (ex IFRS 16)	**179.596**	**223.378**
Dívida Líquida/EBITDA LTM ajustado (ex IFRS 16)	**-0,8x**	**-0,5x**
Arrendamento mercantil financeiro de curto prazo	(63.643)	(59.149)
Arrendamento mercantil financeiro de longo prazo	(100.902)	(99.010)
Dívida Líquida Total (Incl. Arrendamento)	**(307.277)**	**(275.854)**
EBITDA LTM ajustado	**259.156**	**309.514**
Dívida Líquida Total (Incl. Arrendamento)/EBITDA LTM ajustado	**-1,2x**	**-0,9x**

Estoques

Os estoques somaram R$ 265,8 milhões no 3T26, alta de 1,6% ante o 3T25 e abaixo do avanço de 7,9% do faturamento no ano. Os dias de estoque caem de 218 para 214, redução de 4 dias.



CAPEX

O Capex somou R$ 21,2 milhões no trimestre (ex - desenvolvimento de coleção), o equivalente a 6,5% da receita líquida ajustada, dividido entre lojas e tecnologia. No período, foram quatro inaugurações, em Cuiabá, Brasília e Balneário Camboriú, e três reformas da Le Lis, no Rio de Janeiro, em Belém e em Florianópolis.

R$ Mil Investimentos	3T25	3T26	% ROL	9M25	9M26	% ROL
Lojas & Operação	10.607	12.048	3,7%	27.248	35.490	3,6%
Desenvolvimento de coleção	9.869	9.663	3,0%	31.059	37.563	3,8%
Tecnologia	11.182	9.194	2,8%	39.032	32.484	3,3%
Total	**31.658**	**30.905**	**9,5%**	**97.339**	**105.537**	**10,7%**