Resultados

3T26



AVISO LEGAL

Este documento pode conter estimativas e declarações sobre o futuro que têm por embasamento, em grande parte, expectativas atuais e projeções sobre eventos futuros e tendências financeiras que afetam ou podem afetar o nosso negócio. Muitos fatores importantes podem interferir adversamente nossos resultados, tais como em nossas estimativas e declarações futuras. As palavras "acreditamos", "podemos", "visamos", "estimamos" e outros termos similares têm por objetivo identificar estimativas e projeções.

As considerações sobre estimativas e declarações futuras incluem informações referentes a resultados e projeções, estratégias, planos de financiamentos, posição concorrencial, ambiente setorial, potenciais oportunidades de crescimento, os efeitos de regulamentações futuras e os efeitos da concorrência. Tais estimativas e projeções referem-se apenas à data em que foram expressas, sendo que não assumimos a obrigação de atualizar publicamente ou revisar quaisquer dessas estimativas em razão da ocorrência de nova informação, eventos futuros ou de quaisquer outros fatores, ressalvada a regulamentação vigente a que nos submetemos, em especial à Resolução CVM 80 e Resolução CVM 44.

As informações contidas no presente relatório devem ser analisadas em conjunto com as informações contábeis intermediárias, preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e de acordo com todos os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), que se encontram disponíveis no site da Companhia (ri.estapar.com.br), assim como no portal da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

01 Destaques →

02 Resultados →

03 Considerações Finais →

04 Q&A →



01

Destaques

Destaques

Mais um trimestre de recordes, com redução da dívida líquida

3T26: RECEITA LÍQUIDA RECORDE

R$ 548,9 MM

+12,9% vs. 3T25

3T26: EBITDA AJUSTADO(1)

R$ 109,9 MM

20,0% Margem EBITDA Ajustada

+13,6% vs. 3T25

3T26: LUCRO LÍQUIDO

R$ 16,7 MM

no trimestre **+114,0%** vs. 3T25

R$ 32,9 MM

nos últimos 12 meses

3T26: DÍVIDA LÍQUIDA

R$ 754,4 MM

redução de R$ 34,6 MM vs jun/26

redução no custo da dívida em 35 bps vs 3T25

3T26: PORTFÓLIO EM EXPANSÃO

26 inaugurações

no trimestre, atingindo 865 operações

Churn 3T26: 0,45%, em linha com o histórico

3T26: DIGITAL & ELETROMOBILIDADE

R$ 10,4 MM receita Zul+

+35,9% vs. 3T25

R$ 3,6 MM receita Zletric

+74,9% vs. 3T25

(1) Pré IFRS16 e IFRIC12, exclui efeitos não recorrentes

Foco Comercial

Novas operações com destaque em lazer, shoppings e centros comerciais

ESTAPAR

Operações Inauguradas

26

3T26



MINAS GERAIS

Shopping Contagem

Vagas 2.322



AMAZONAS

Shopping Studio 5

Vagas 1.500



RIO DE JANEIRO

Arena Nilton Santos

Vagas 1.500



GOIÁS

Orion Business & Health Complex

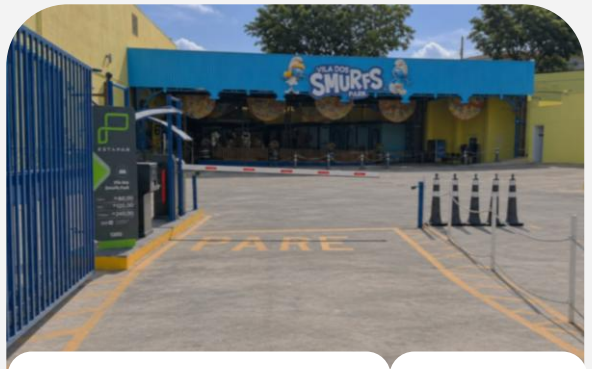
Vagas 1.119



SANTA CATARINA

Lazer Surfland

Vagas 380



SÃO PAULO

Vila dos Smurfs Park

Vagas 114

Operações Inauguradas

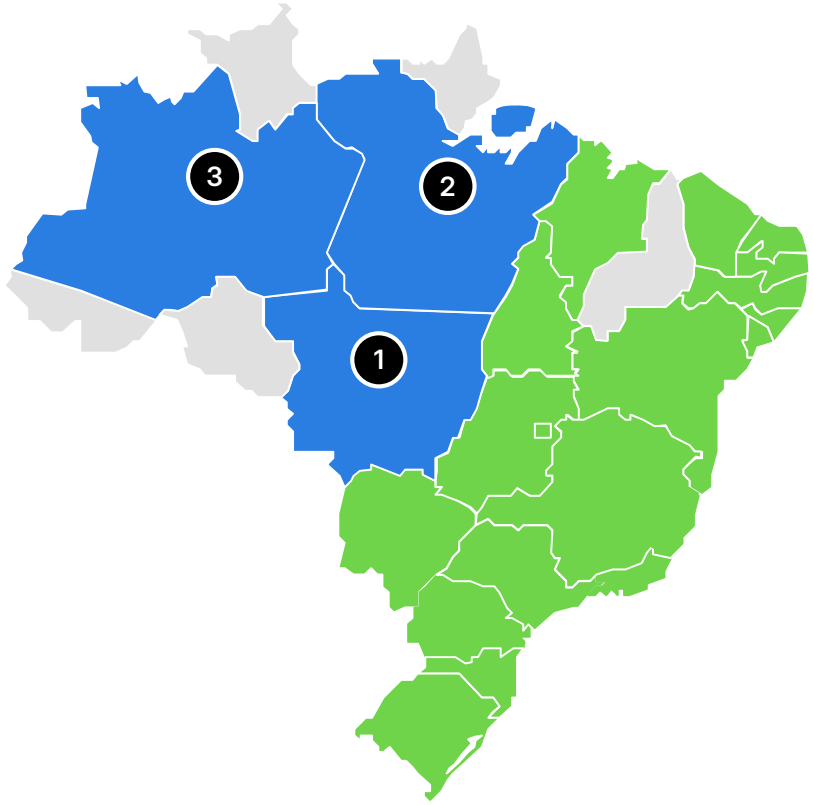
64

9M26

Presença Nacional

Expansão regional: de 19 para 22 Estados em 12 meses

Novos Estados nos últimos 12 meses



Operação até o 3T25 | Novos Estados (4T25–3T26) | Sem operação

Linha do tempo da expansão

3T25	4T25	1T26	3T26
19 Estados	**Mato Grosso**	**Pará**	**Amazonas**
ponto de partida	20º Estado	21º Estado	22º Estado
105 cidades	1ª operação: Hospital Geral de Cuiabá	1ª operação: Aeroporto Belém	1ª operação: Shopping Studio 5 (Manaus)
Nº de operações em set/2026	9 operações	1 operação	1 operação

Em 12 meses (3T26 vs. 3T25)

+3	+14	+61	+45,0
Estados	cidades	operações	mil vagas
de 19 para 22	de 105 para 119	de 804 para 865	de 520,4 mil para 565,4 mil

Zona Azul

Nova operação de On-Street no Rio Grande do Sul



NOVA OPERAÇÃO ON-STREET

São Gabriel

Rio Grande do Sul · Campanha gaúcha

980

vagas

set/26

início da operação

62 mil

habitantes no município

10

anos de contrato

On-Street

Venda, fiscalização e gestão completa das vagas

Venda | Fiscalização | Gestão das vagas

15 operações On-Street

SOMOS GPTW

Pelo 5º ano consecutivo
Adesão de 88% dos colaboradores











O MELHOR DE SÃO PAULO

Pelo 2º ano consecutivo, a Estapar é eleita a melhor rede de estacionamentos de São Paulo

Prêmio Datafolha · Categoria Serviços · Melhor Rede de Estacionamento

2025

2026



"O estacionamento ideal é aquele com localização tão conveniente e serviço tão fluido e correto que você mal percebe que usou. Essa é a filosofia da Estapar, eleita pela segunda vez consecutiva a melhor rede de estacionamento de São Paulo."

Fonte: Datafolha - Estapar é bicampeã em serviço de estacionamento em São Paulo

Digital

Aplicativo atinge a marca de mais de 10 milhões de usuários cadastrados

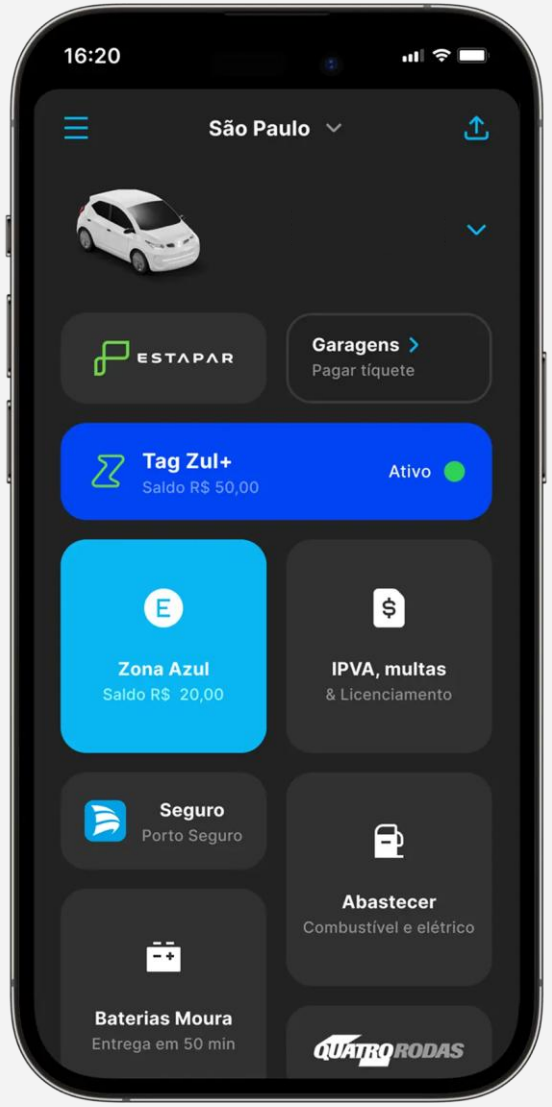
ZUL+

Tudo para quem dirige em um só App

Google Play App Store

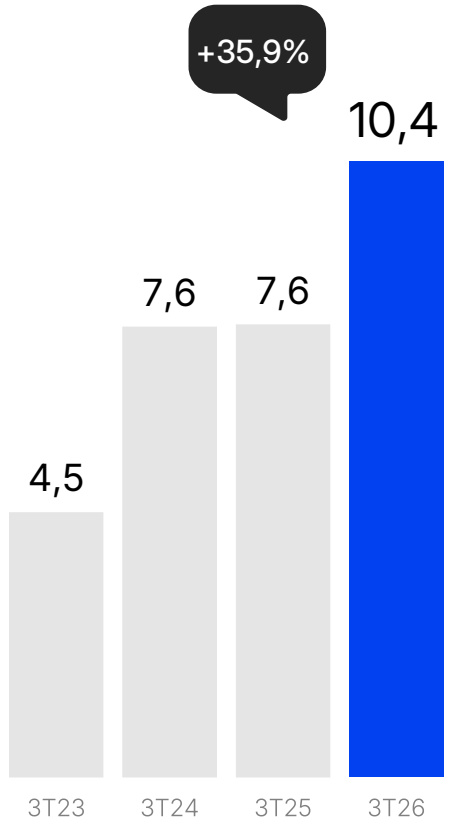
USUÁRIOS Data base Set-26

+10,0MM



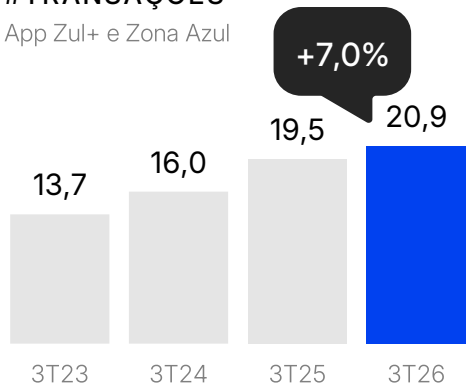
RECEITA LÍQUIDA APP ZUL+

em R$ milhões



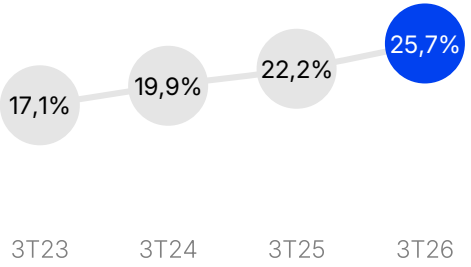
#TRANSAÇÕES(1)(2)

App Zul+ e Zona Azul



PLATAFORMAS DIGITAIS

% das receitas via plataformas digitais vs receita total

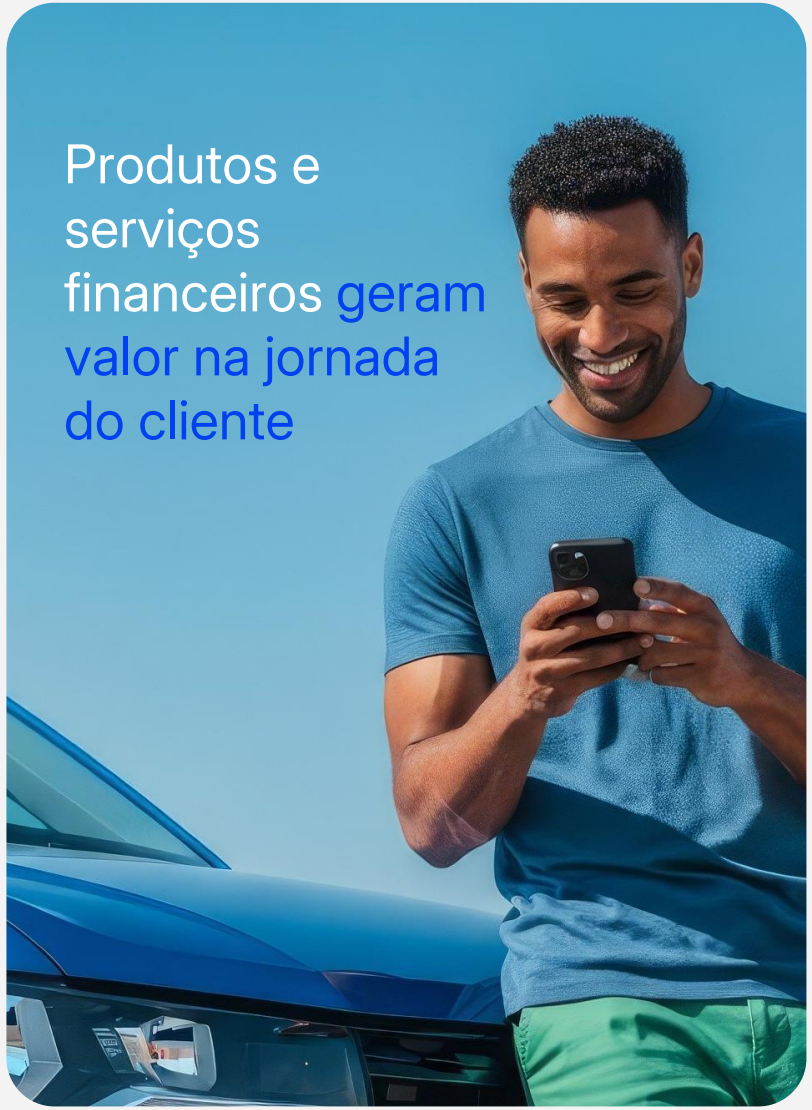


(1) App Zul+, App Zona Azul de SP e Website.

(2) Em 2026, a contabilização de transações em certos produtos digitais foi alterada, passando a considerar o número de ativações em vez de pagamentos. O histórico foi ajustado para garantir a comparabilidade.

Ecossistema de Proteção e Serviços Financeiros

Novos produtos ampliam a oferta no App Zul+



Seguro Auto

Cotação e contratação pelo app, com ofertas de 10 seguradoras

Consórcio

Cotas de administradoras parceiras, vendidas pelo app

Assistência 24h

NOVO(1)

Ticket de entrada mais baixo, que amplia o alcance da oferta na base

Crédito com garantia de veículo

NOVO(1)

Empréstimo concedido pelo parceiro, com o veículo do usuário em garantia

SEGURADORAS PARCEIRAS

Itaú · ZURICH · azul seguros · TOKIO MARINE · SUHAI SEGURADORA · +4

10 seguradoras e carteira com mais de 7 mil apólices

CRÉDITO EM PARCERIA COM

BANCO PAN

(1) Produtos lançados em 2026.

Eletromobilidade

Companhia atingiu 48 postos de carregamento rápido

zletric
RECARREGUE SUA AUTONOMIA

59%
INVESTIDA ESTAPAR

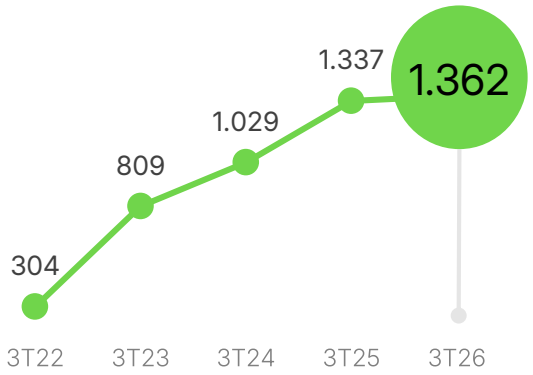
Expansão da cobertura de Eletropostos

Google Play | App Store

RECEITA LÍQUIDA 3T26

R$3,6MM +74,9% vs. 3T25

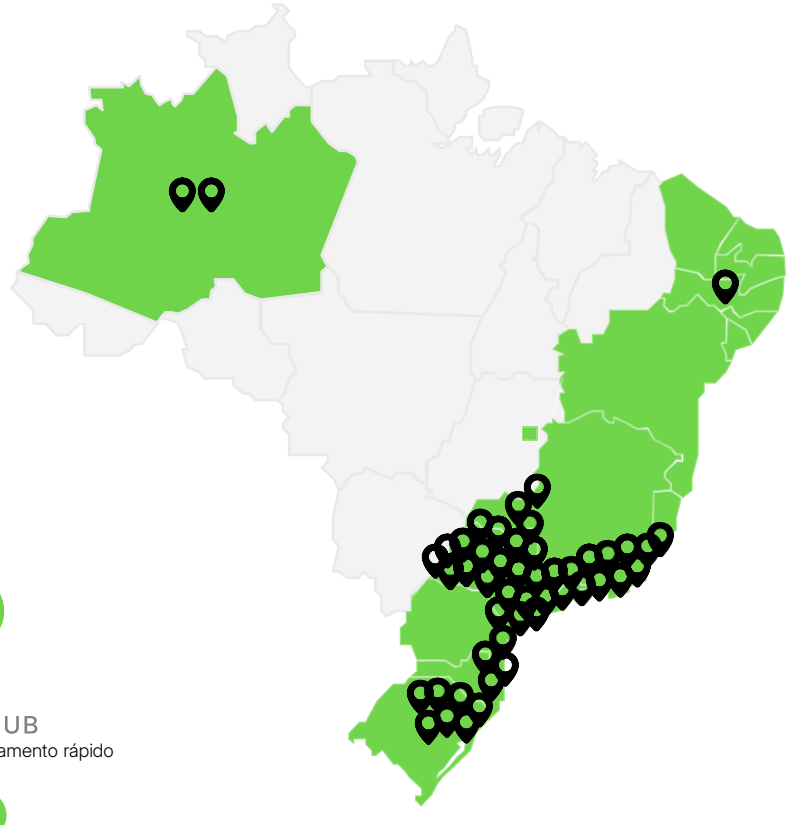
EVOLUÇÃO Estações de Recarga





PARCEIROS ZLETRIC

VOLVO | STELLANTIS | NISSAN | movida | 99 | HDI SEGUROS | AXIA ENERGIA



ESTADOS
14

CIDADES
85

ZLETRIC HUB
Postos de carregamento rápido
48



02

Resultados 3T26

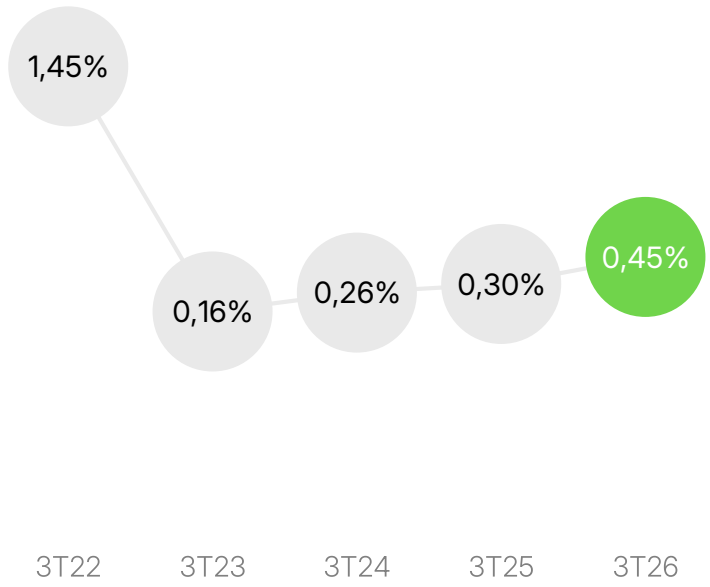
Portfólio e Churn

Evolução contínua da base de vagas e manutenção de baixos níveis de churn

EVOLUÇÃO DAS VAGAS E OPERAÇÕES

	3T25	3T26	%
OPERAÇÕES	804	**865**	7,6%
VAGAS (em milhares)	520,4	**565,4**	8,7%
Alugadas e Administradas	268,4	**293,8**	↑
Contratos de Longo Prazo	79,9	**98,3**	↑
Concessões On-Street	83,3	**83,1**	↘
Concessões Off-Street	11,8	**11,8**	→
Propriedades	13,0	**12,9**	↘
Digital	64,0	**65,5**	↗

CHURN[1] [2] (%)

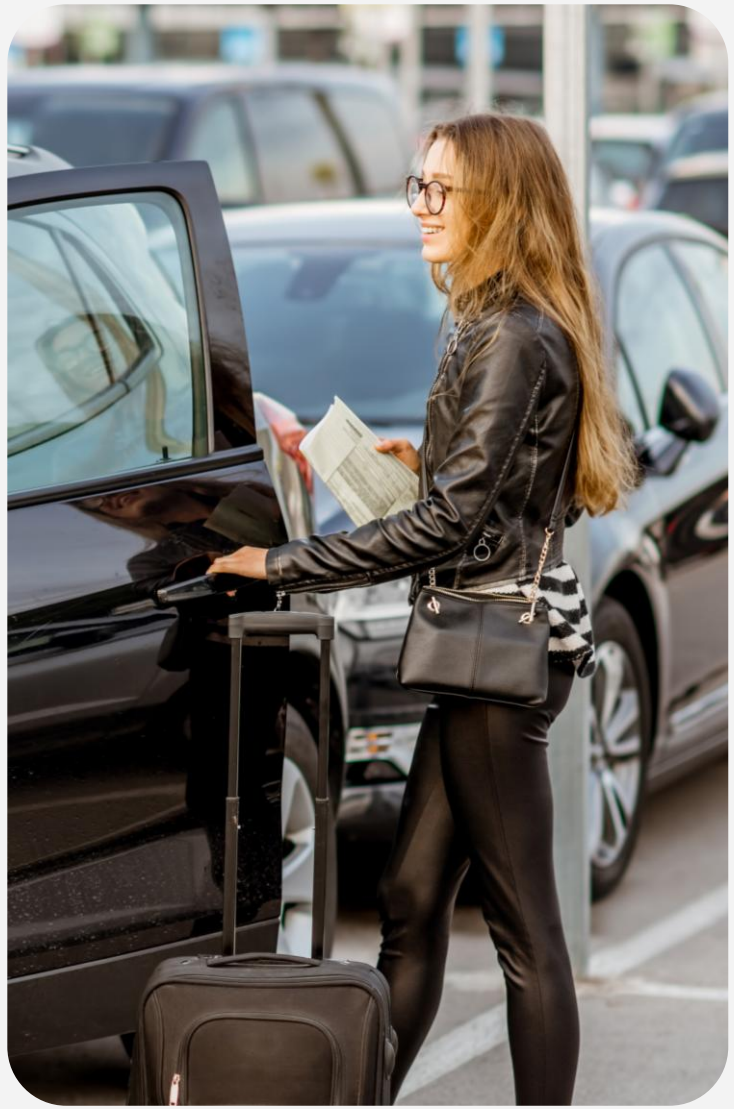


(1) Churn = Lucro Bruto Caixa LTM de operações encerradas no período comparado ao Lucro Bruto Caixa LTM Total.

(2) O churn reportado apresenta variação em relação à Prévia Operacional em função da reapuração do lucro bruto caixa das operações encerradas referente ao 3T26

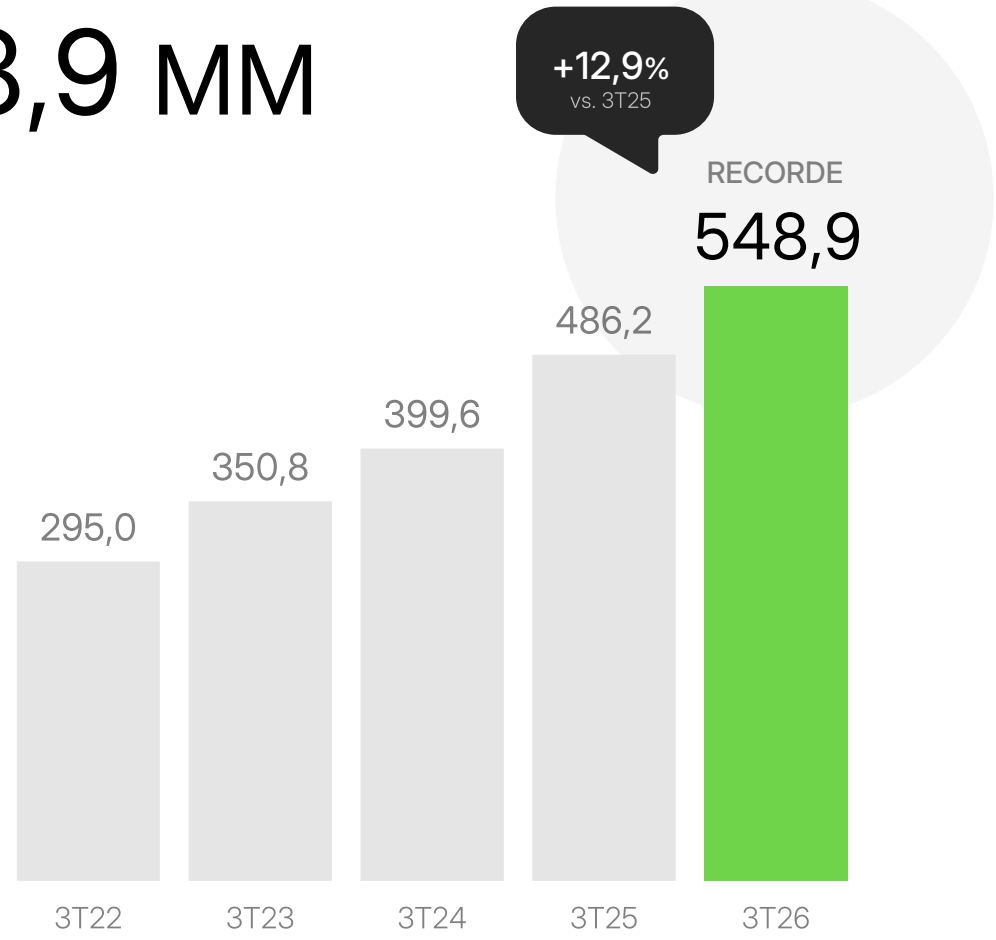
Receita Líquida

Recorde de faturamento com alta de 12,9%



3T26: RECEITA LÍQUIDA

R$ 548,9 MM



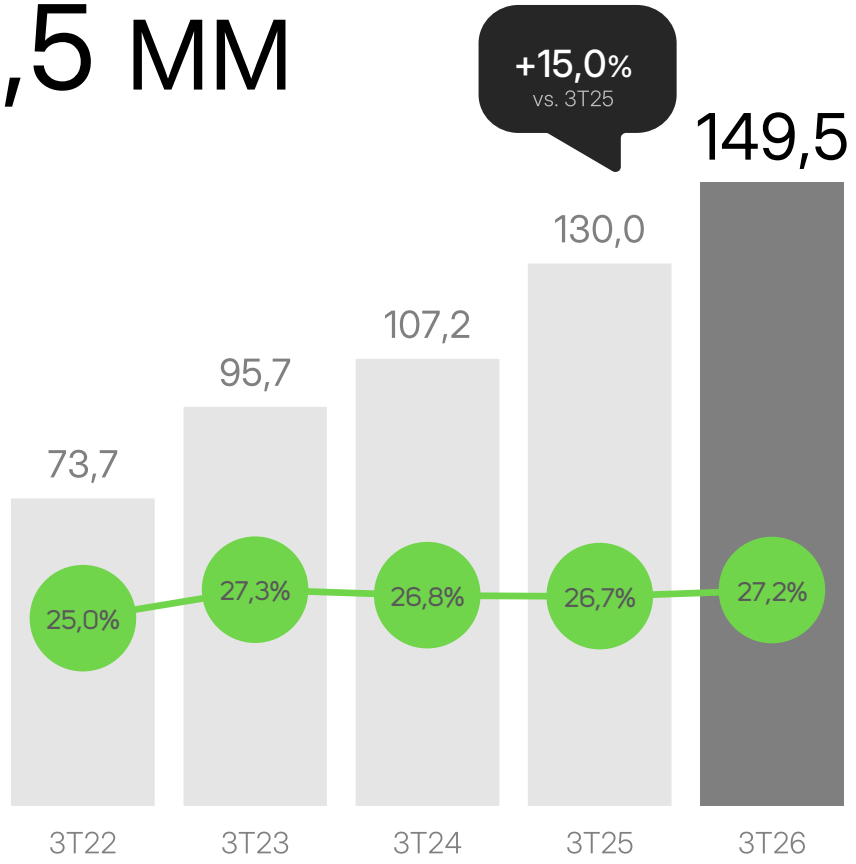
Lucro Bruto Caixa e Margem Bruta

Crescimento de 15,0% no comparativo anual



3T26: LUCRO BRUTO CAIXA AJUSTADO[1]

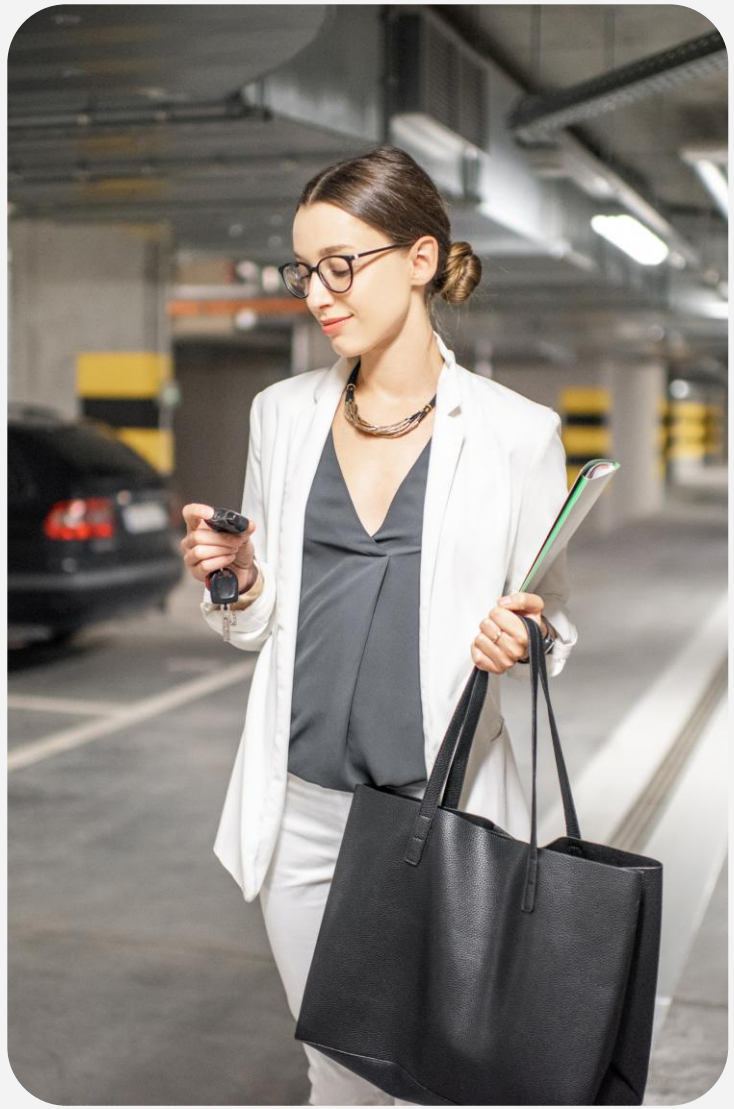
R$ 149,5 MM



(1) Lucro bruto sem considerar custos de depreciação de imobilizado. Visão pré IFRS16 e IFRIC12, exclui efeitos não recorrentes.

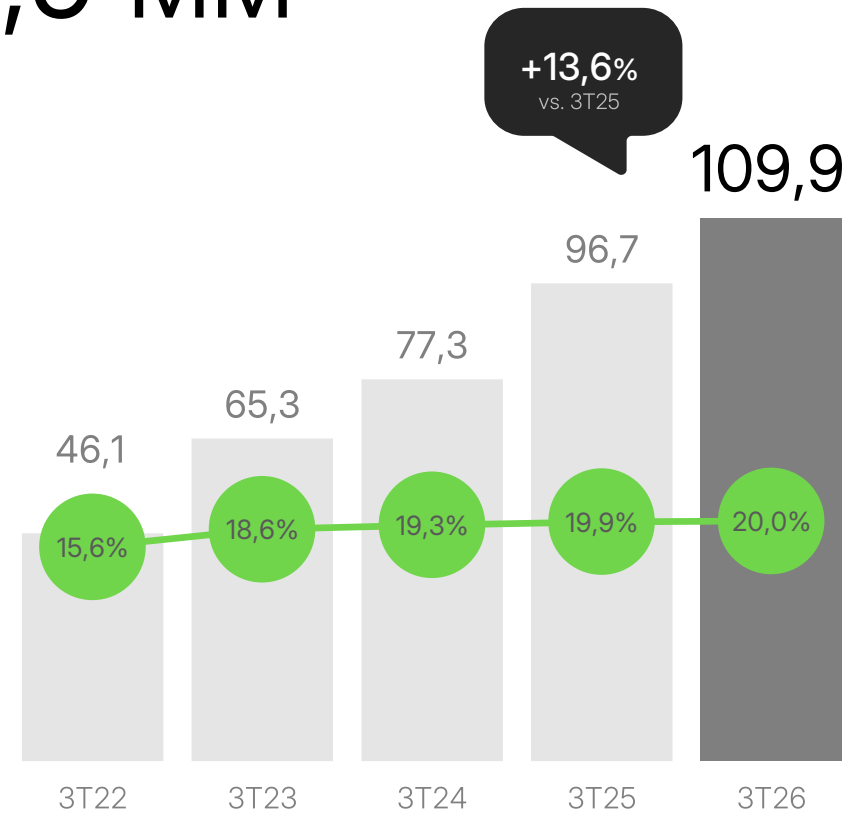
EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada

Aumento do EBITDA com expansão de margem para 20,0% no trimestre



3T26: EBITDA AJUSTADO[1]

R$ 109,9 MM



(1) Pré IFRS16 e IFRIC12, exclui efeitos não recorrentes.

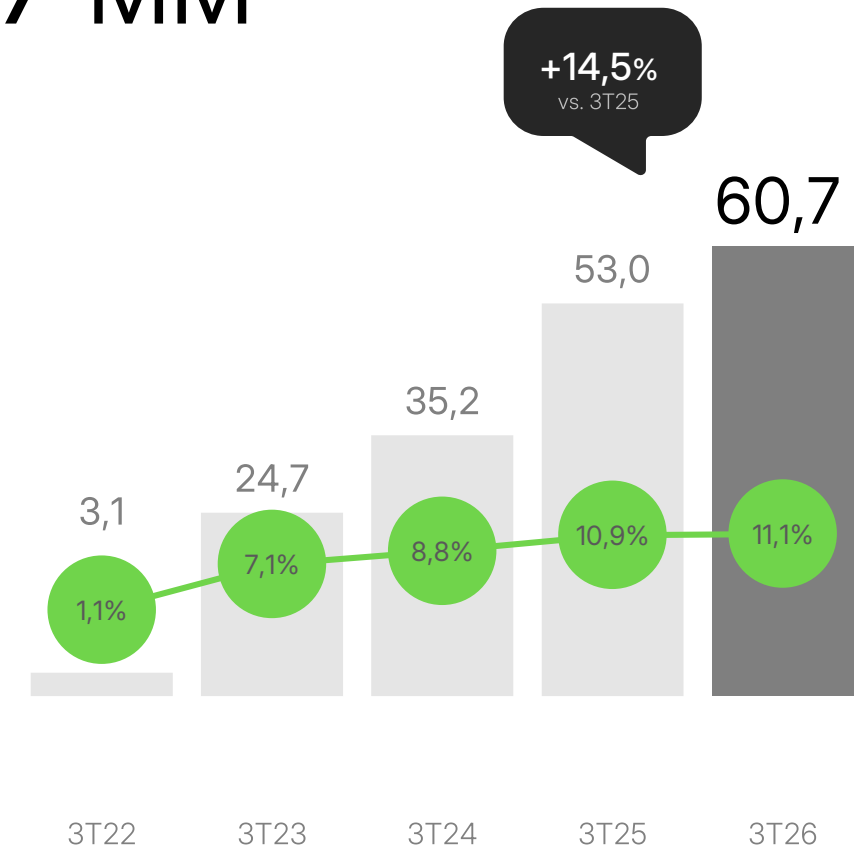
EBIT Ajustado e Margem EBIT Ajustada

Expansão da margem para 11,1%



3T26: EBIT AJUSTADO[1]

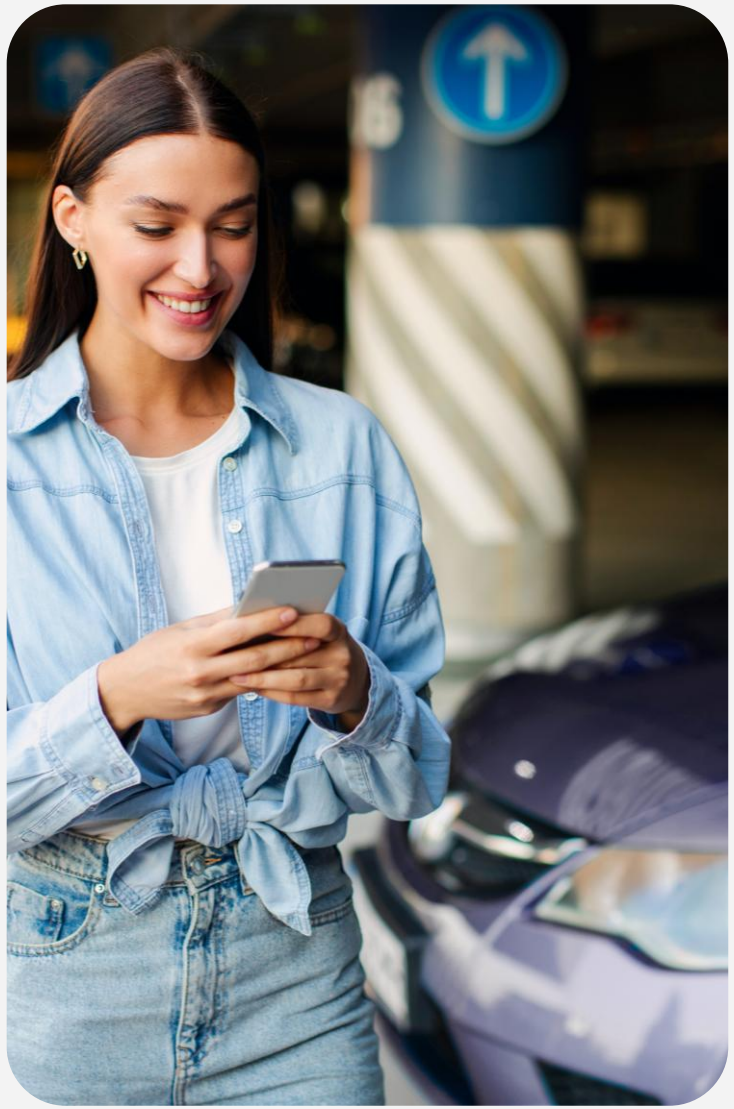
R$ 60,7 MM



(1) Pré IFRS16 e IFRIC12, exclui efeitos não recorrentes.

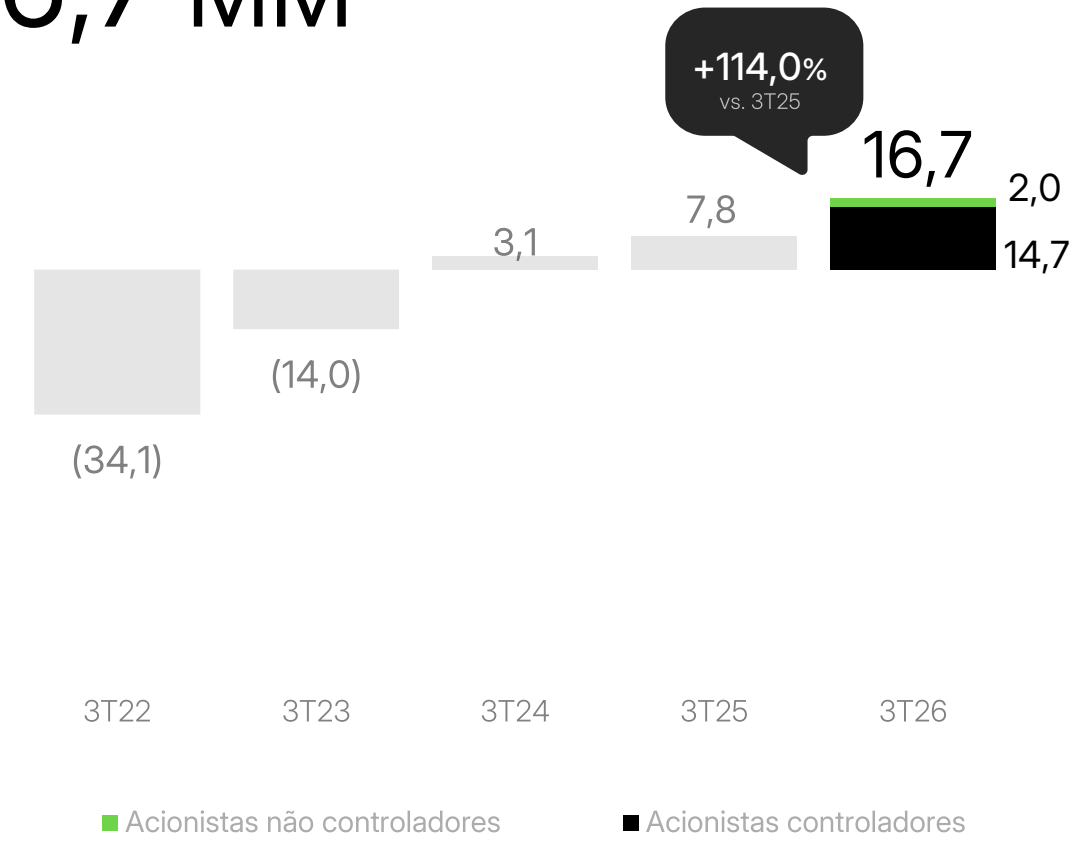
Lucro (Prejuízo) Líquido

Expansão de 114,0% no lucro líquido



3T26: LUCRO LÍQUIDO

R$ 16,7 MM

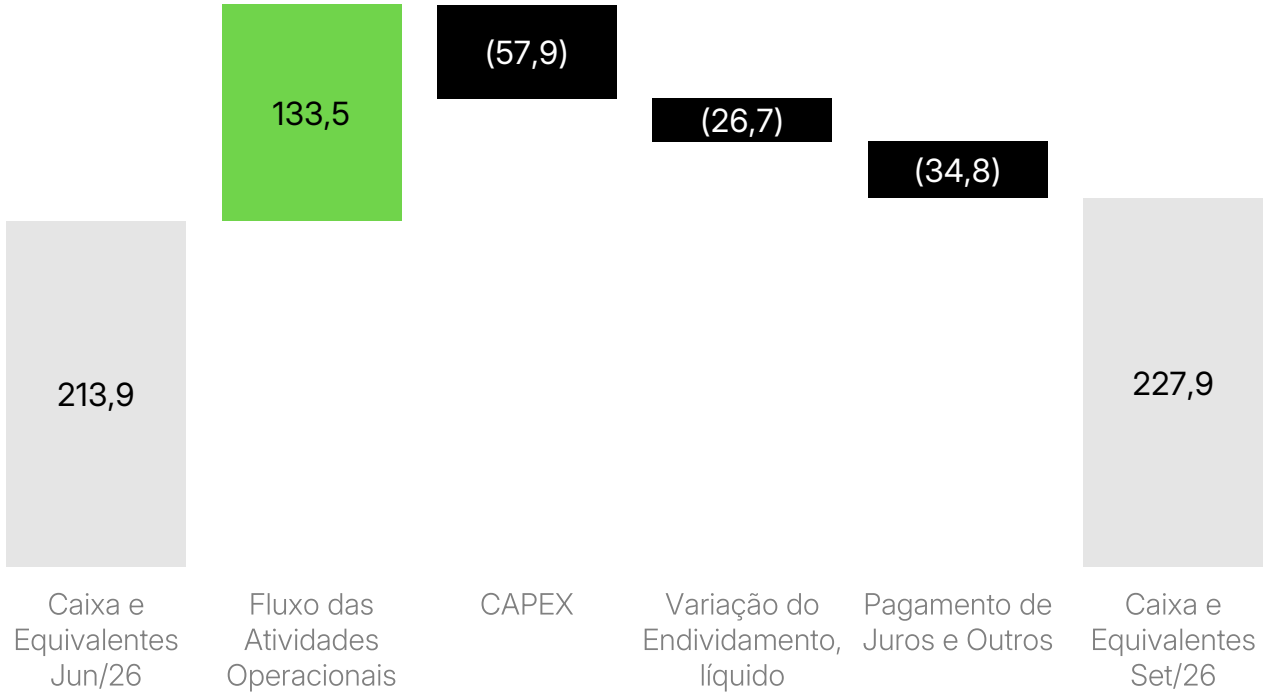


Fluxo de Caixa

Forte geração de caixa, com disciplina na alocação do capital



FLUXO DE CAIXA AJUSTADO (1)



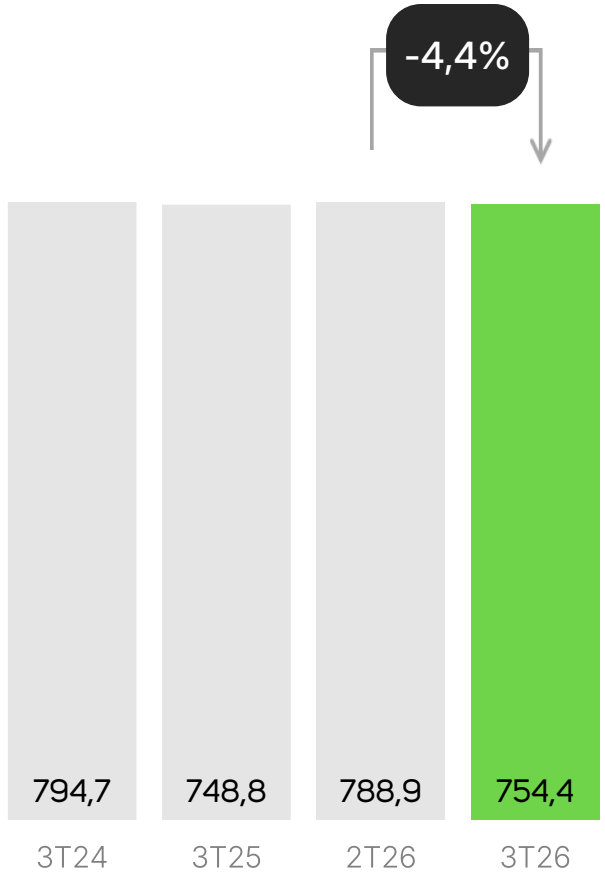
(1) Visão resumida e gerencial, considerando os Juros de Passivo de Arrendamento, os Juros de Pagamento ao Poder Concedente (IFRIC 12) e Resgate (aplicação) em títulos restritos no Fluxo de Caixa Operacional

Gestão da Dívida

Redução da dívida líquida e curva de amortização equilibrada

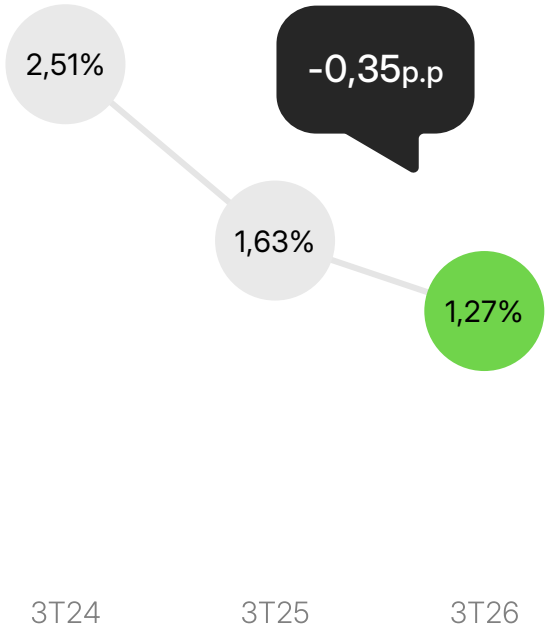
DÍVIDA LÍQUIDA[1]

Em milhões



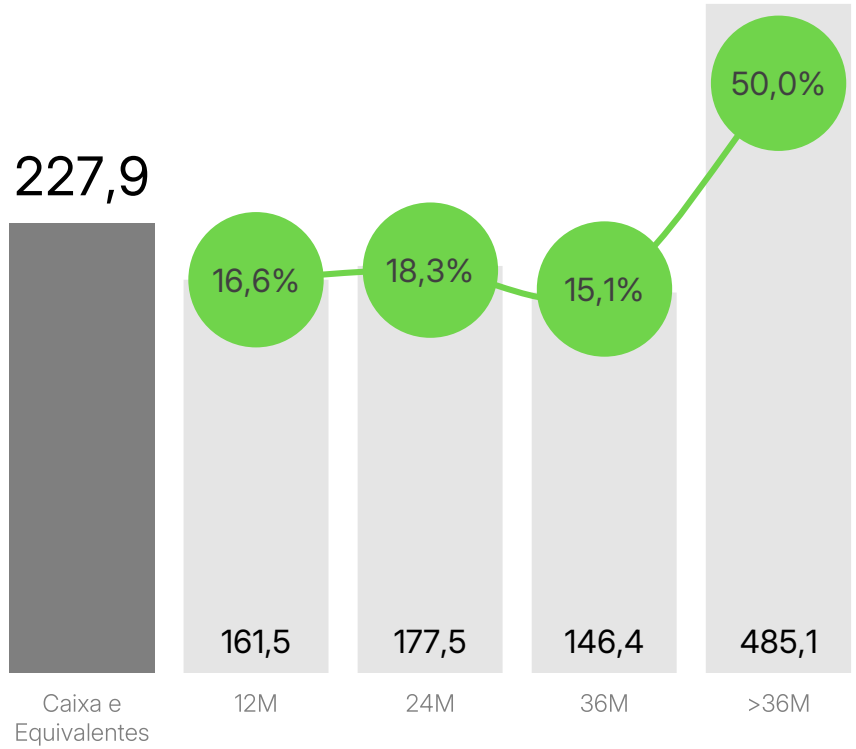
CUSTO DA DÍVIDA SPREAD CDI+

Endividamento total %a.a.



CURVA DE AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA

Em %



(1) Dívida Bancária Total (Debêntures e CRI, Empréstimos Bancários e Custos de Captação) + Outras Obrigações (Contas a Pagar por Aquisição de Investimentos e Parcelamentos Fiscais) – Caixa e Equivalentes de Caixa.



03

Considerações Finais

Considerações Finais



Resultados Consistentes

A Companhia registrou Receita Líquida recorde, com avanço de duplo dígito em EBITDA e EBIT. Com as despesas financeiras sob controle, o lucro líquido cresceu mais de 100% em relação ao 3T25. Essa consistência financeira também acompanha o reconhecimento dos colaboradores: pelo 5º ano consecutivo, somos certificados GPTW.



Novos Negócios

Inauguramos 64 operações no 9M26, com crescimento equilibrado entre os modelos asset light e de capital intensivo, impulsionado pela retomada dos Contratos de Longo Prazo. No 3T26, chegamos ao Amazonas, nosso 22º Estado, e iniciamos a operação de Zona Azul em São Gabriel (RS).



Digitalização

As plataformas digitais já respondem por 25,7% da receita da Companhia. No App Zul+, novos produtos financeiros ampliam a oferta para quem dirige. No trimestre, a receita do aplicativo cresceu 35,9% em relação ao ano anterior. Na Zletric, a receita avançou 74,9%, e atingimos 1.362 estações de recarga.



04

Q&A

Fale com o RI

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Emílio Sanches CEO
Daniel Soraggi CFO e DRI
Thomás Porto Gerente de RI
Victor Caruzzo Analista de RI

ri@estapar.com.br

IMPRENSA

Thayná Madruli
Cintia Moreira

estapar@maquinacohnwolfe.com

ri.estapar.com.br

Results

3Q26 

DISCLAIMER

This document may contain forward-looking statements and estimates that are mostly based on current expectations and projections about future events and financial trends that affect or may affect our business. Many significant factors could adversely affect our results, estimates and forward-looking statements. The words "we believe," "we can," "we aim," "we estimate" and similar terms identify estimates and projections.

Considerations about forward-looking estimates and statements include information on results and projections, strategies, financing plans, competitive position, industry scenario, potential growth opportunities, effects of future regulations and competition. Such estimates and projections refer only to the date on which they were expressed, and we do not assume the obligation to disclose updates or revise any of these estimates in light of new information, future events or any other factors, except pursuant to the regulation in force, especially CVM Resolution 80 and CVM Resolution 44.

Information in this presentation must be analyzed together with the interim financial information prepared in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS), approved by the Securities and Exchange Commission of Brazil (CVM) and the Federal Accounting Council (CFC) and in accordance with all pronouncements issued by the Accounting Pronouncements Committee (CPC), which are available on the websites of the Company (ri.estapar.com.br) and the CVM.

01 Highlights

02 Results

03 Closing Remarks

04 Q&A



01

Highlights

Highlights
Another record quarter, with a reduction in net debt

3Q26: RECORD NET REVENUE

R$ 548.9 MM

+12.9% vs. 3Q25

3Q26: ADJUSTED EBITDA[1]

R$ 109.9 MM

20.0% Adjusted EBITDA Margin

+13.6% vs. 3Q25

3Q26: NET INCOME

R$ 16.7 MM

in the quarter **+114.0%** vs. 3Q25

R$ 32.9 MM

last 12 months

3Q26: NET DEBT

R$ 754.4 MM

reduction of R$ 34.6 MM vs jun/26

reduction in average cost of debt in 35 bps vs 3Q25

3Q26: PORTFOLIO EXPANSION

26 inaugurations

in the quarter, reaching 865 operations

Churn 3Q26: 0.45%, in line with historical levels

3Q26: DIGITAL & ELECTROMOBILITY

R$ 10.4 MM Zul+ revenue

+35.9% vs. 3Q25

R$ 3.6 MM Zletric revenue

+74.9% vs. 3Q25

(1) Pre-IFRS 16 and IFRIC 12, excluding non-recurring effects

Commercial Focus

New operations highlighting leisure, shopping malls and commercial centers

Inaugurated Operations

26

3Q26



MINAS GERAIS

Shopping Contagem

Parking Spaces

2,322



AMAZONAS

Shopping Studio 5

Parking Spaces

1,500



RIO DE JANEIRO

Nilton Santos Arena

Parking Spaces

1,500



GOIÁS

Orion Business & Health Complex

Parking Spaces

1,119

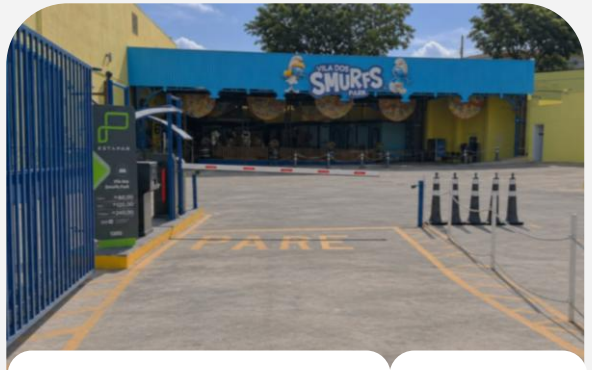


SANTA CATARINA

Surfland

Parking Spaces

380



SÃO PAULO

Vila dos Smurfs Park

Parking Spaces

114

Inaugurated Operations

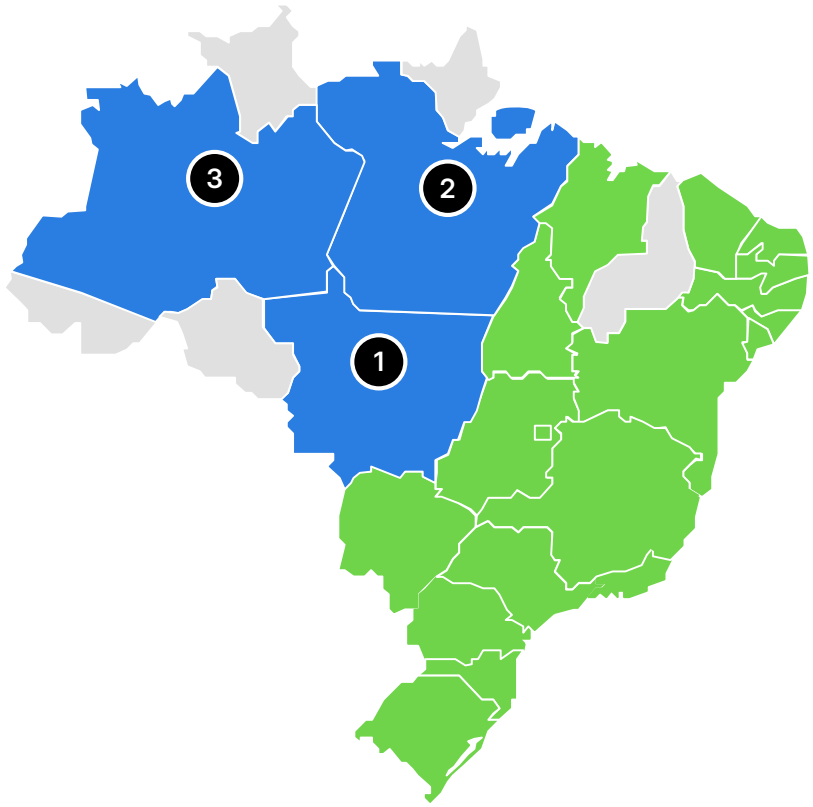
64

9M26

National Presence

Regional expansion: from 19 to 22 states in 12 months

New states in the last 12 months



Operating through 3Q25 | New states (4Q25–3Q26) | No operations

Expansion timeline

3Q25	4Q25	1Q26	3Q26
	1	2	3
19 states	**Mato Grosso**	**Pará**	**Amazonas**
starting point	20th state	21st state	22nd state
105 cities	1st operation: Cuiabá General Hospital	1st operation: Belém Airport	Shopping Studio 5 (Manaus)
# of operations in Sep/2026	9 operations	1 operation	1 operation

In 12 months (3Q26 vs. 3Q25)

+3	+14	+61	+45.0
states	cities	operations	thousand parking spaces
from 19 to 22	from 105 to 119	from 804 to 865	from 520.4 thousand to 565.4 thousand

Zona Azul

New On-Street operation in Rio Grande do Sul



NEW ON-STREET OPERATION

São Gabriel

Rio Grande do Sul · Campanha region

980

parking spaces

Sep/26

start of operations

62 thousand

inhabitants in the municipality

10

years of contract

On-Street

Sales, enforcement and full management of parking spaces

Sales | Enforcement | Parking space management

15 On-Street operations

WE ARE GPTW

For the **5th** consecutive year
88% employee participation











THE BEST OF SÃO PAULO

For the 2nd consecutive year, Estapar is voted the best parking network in São Paulo

Datafolha Award · Services Category · Best Parking Network

2025

2026



"The ideal parking lot is one so conveniently located, with service so smooth and reliable, that you barely notice you used it. That is the philosophy of Estapar, voted for the second consecutive time the best parking network in São Paulo."

Source: Datafolha - Estapar wins best parking service in São Paulo for the second consecutive time

Digital

App reaches the milestone of over 10 million registered users

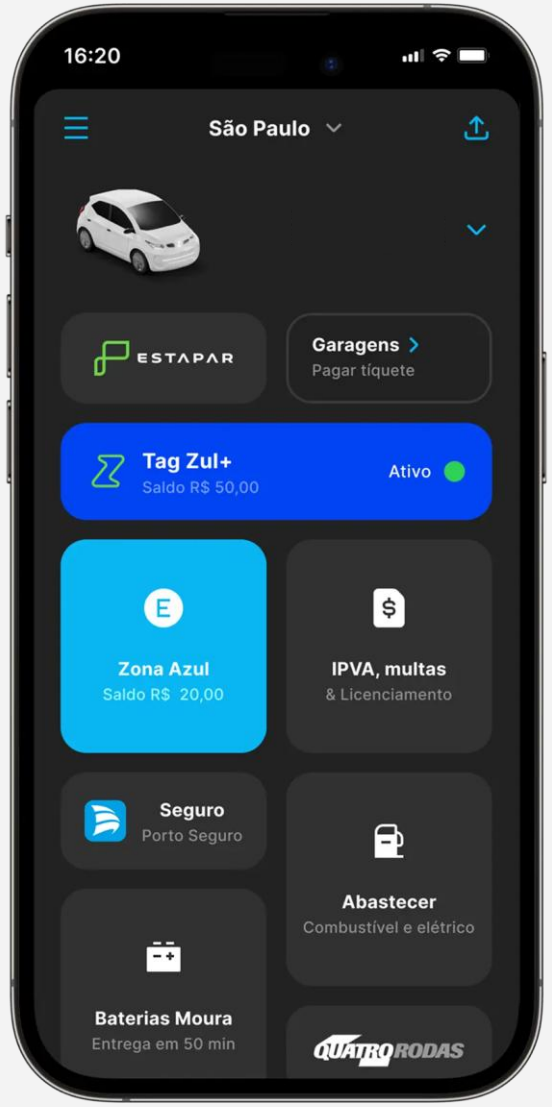
ZUL+

Everything in a single app for drivers

Google Play App Store

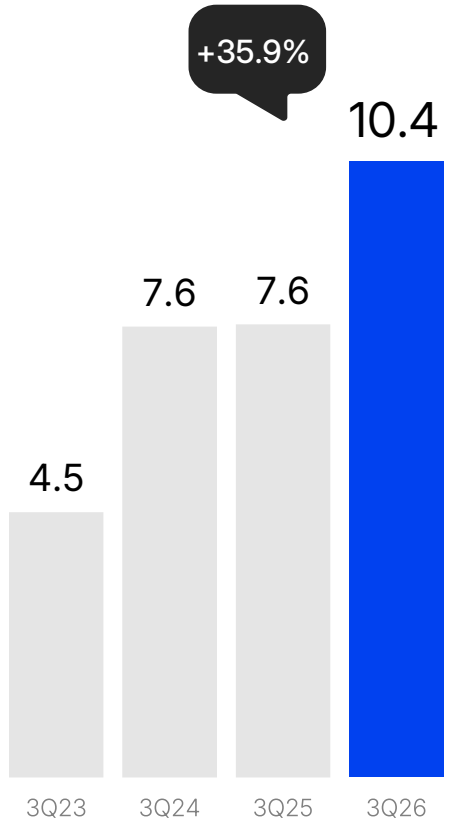
USERS Reference Sep-26

+10.0MM



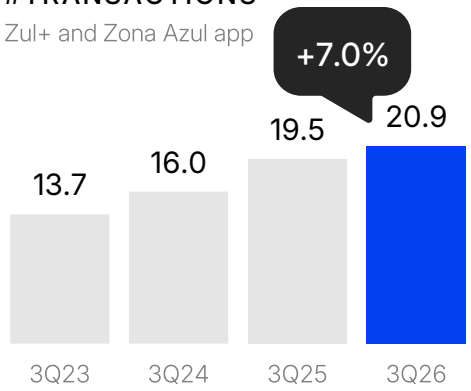
NET REVENUE ZUL+ APP

in R$ millions



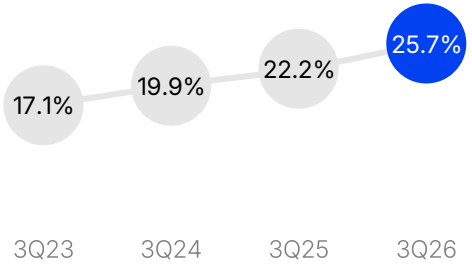
#TRANSACTIONS(1)(2)

Zul+ and Zona Azul app



DIGITAL PLATFORMS

% of revenue from digital platforms vs. total revenue

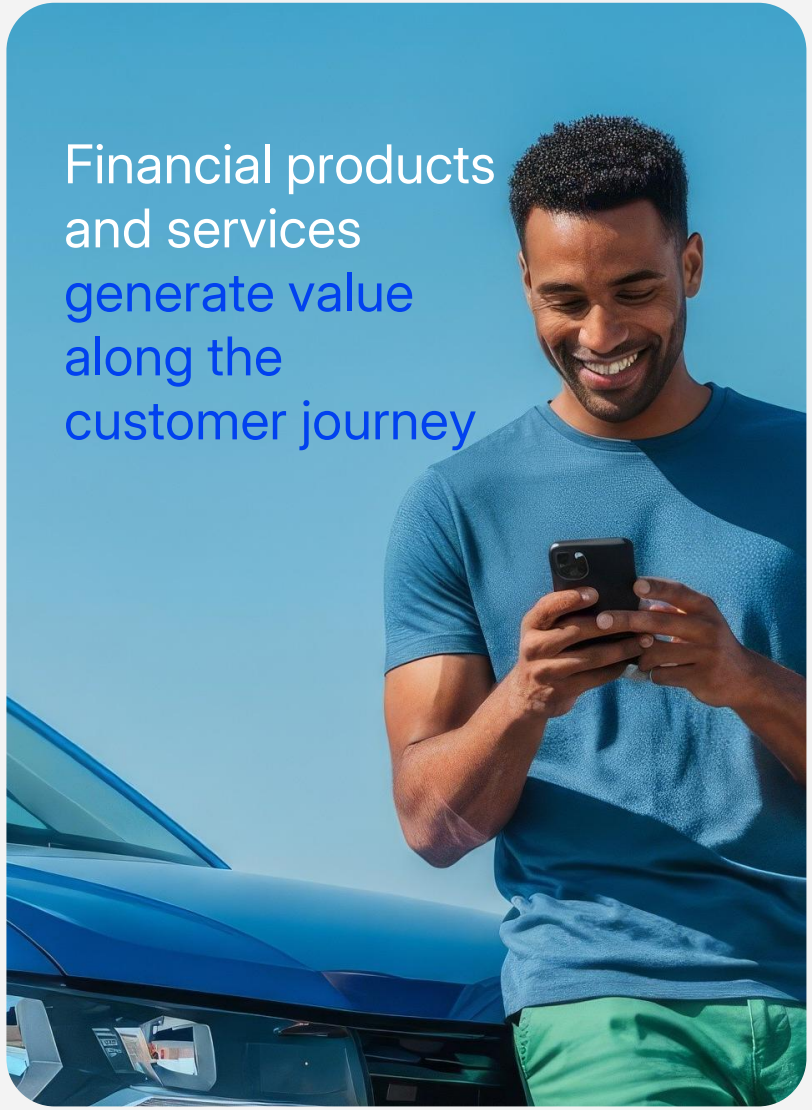


(1) Zul+ App, Zona Azul de SP App and Website.

(2) In 2026, the accounting for transactions in certain digital products was changed, shifting to consider the number of activations instead of payments. The historical data was adjusted to ensure comparability.

Protection and Financial Services Ecosystem

New products expand the offering in the Zul+ App



Auto Insurance

Quotes and purchase through the app, with offers from 10 insurers

Consortium

Shares from partner managers, sold through the app

24h Assistance

NEW (1)

Lower entry ticket, broadening the reach of the offering across the base

Vehicle-secured credit

NEW (1)

Loan granted by the partner, secured by the user's vehicle

PARTNER INSURERS

Itaú · ZURICH · azul seguros · TOKIO MARINE · SUHAI SEGURADORA · +4

10 insurers and a portfolio of over 7 thousand policies

CREDIT IN PARTNERSHIP WITH

BANCO PAN

(1) Products launched in 2026.

Electromobility

The Company reached 48 fast-charging stations

zletric
RECARREGUE SUA AUTONOMIA

59%
ESTAPAR INVESTEE

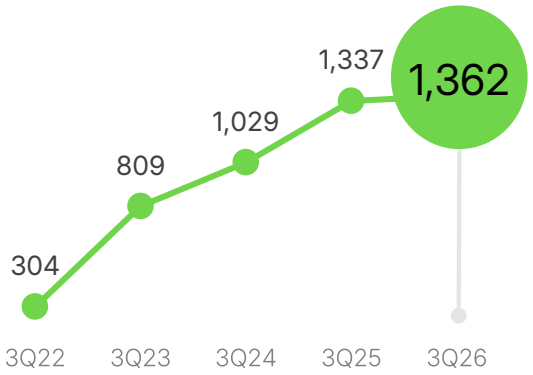
Expansion of charging station coverage

Google Play | App Store

NET REVENUE 3Q26

R$3.6MM +74.9% vs. 3Q25

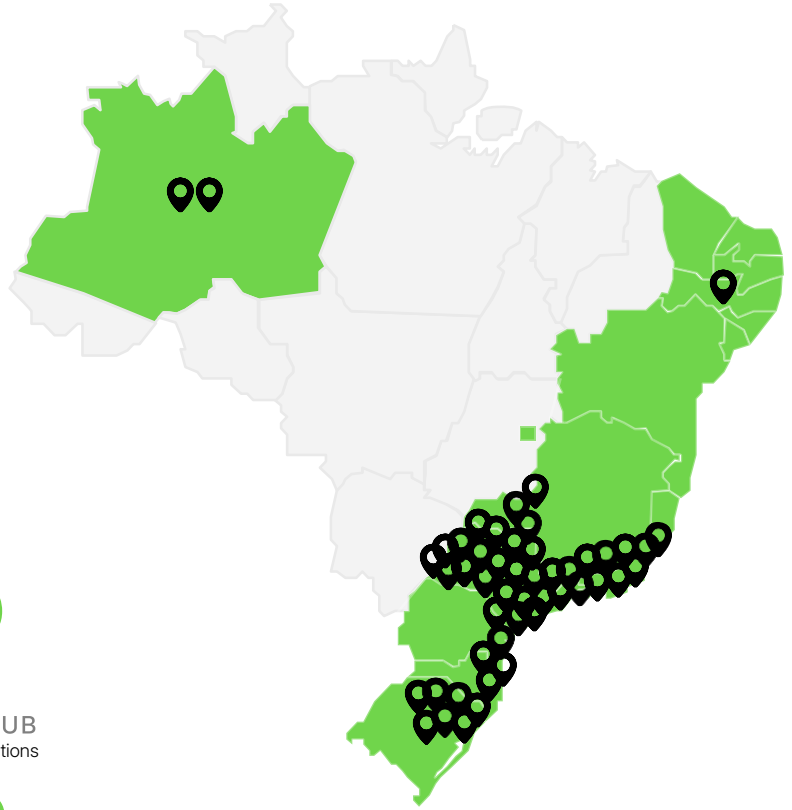
EVOLUTION Charging Stations





ZLETRIC PARTNERS

VOLVO | STELLANTIS | NISSAN | movida | 99 | HDI SEGUROS | AXIA ENERGIA



STATES
14

CITIES
85

ZLETRIC HUB
Fast Charging stations
48



02

Results 3Q26

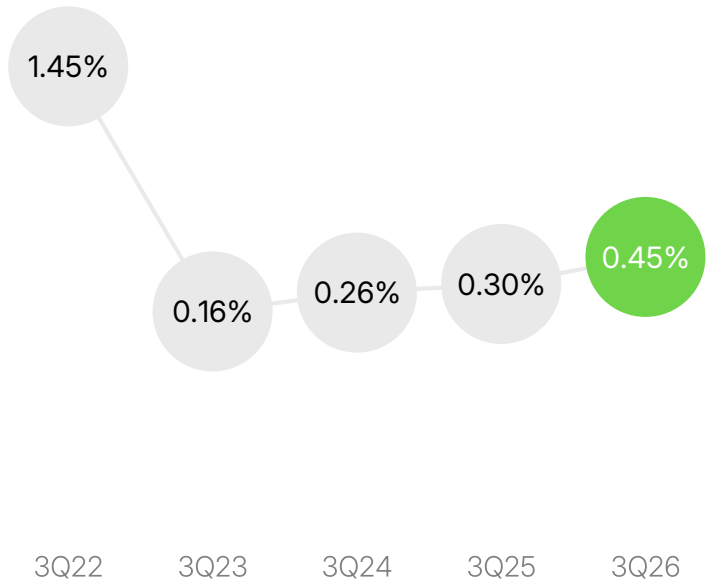
Portfolio and Churn

Continuous evolution of the parking space base and maintenance of low churn levels

EVOLUTION OF PARKING SPACES AND OPERATIONS

	3Q25	3Q26	%
OPERATIONS	804	**865**	7.6%
PARKING SPACES (in thousands)	520.4	**565.4**	8.7%
Leased and Managed	268.4	**293.8**	↑
Long-Term Contract	79.9	**98.3**	↑
On-Street Concessions	83.3	**83.1**	↘
Off-Street Concessions	11.8	**11.8**	→
Properties	13.0	**12.9**	↘
Digital	64.0	**65.5**	↗

CHURN[1] [2] (%)

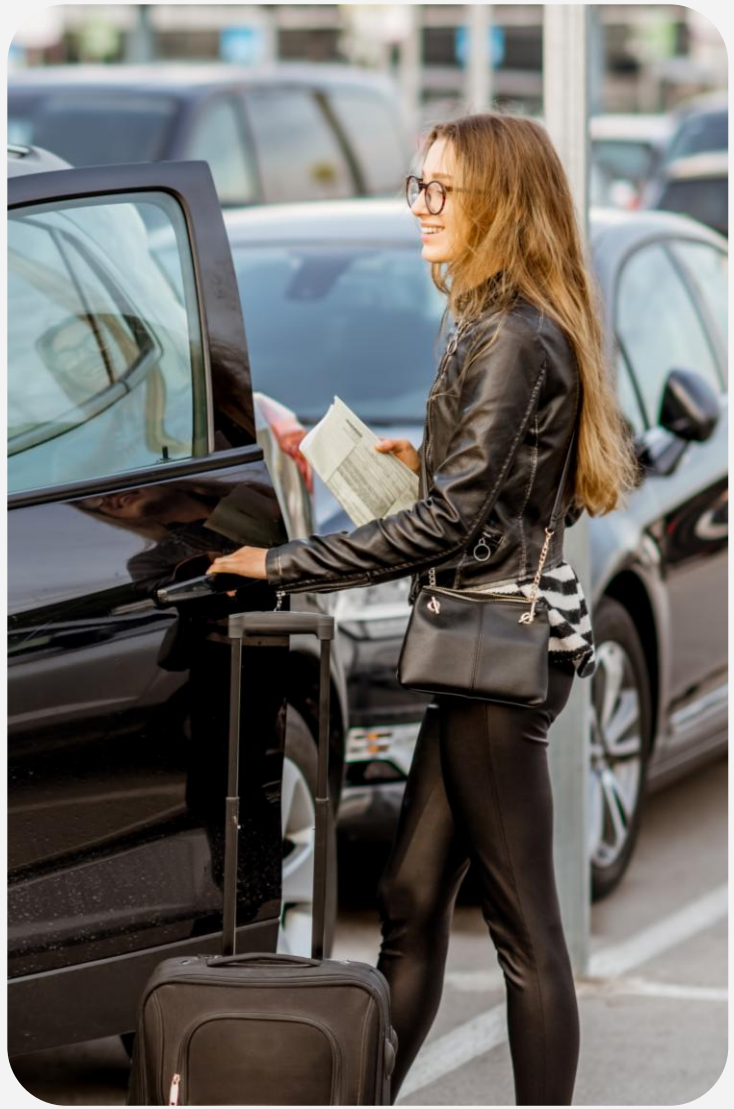


(1) Churn = Cash Gross Profit LTM from operations ended in the period compared to Total Cash Gross Profit LTM.

(2) The reported churn differs from the Preliminary Operating Results due to the recalculation of cash gross profit from operations ended in 3Q26

Net Revenue

Record revenue with a 12.9% increase



3Q26: NET REVENUE

R$ 548.9 MM



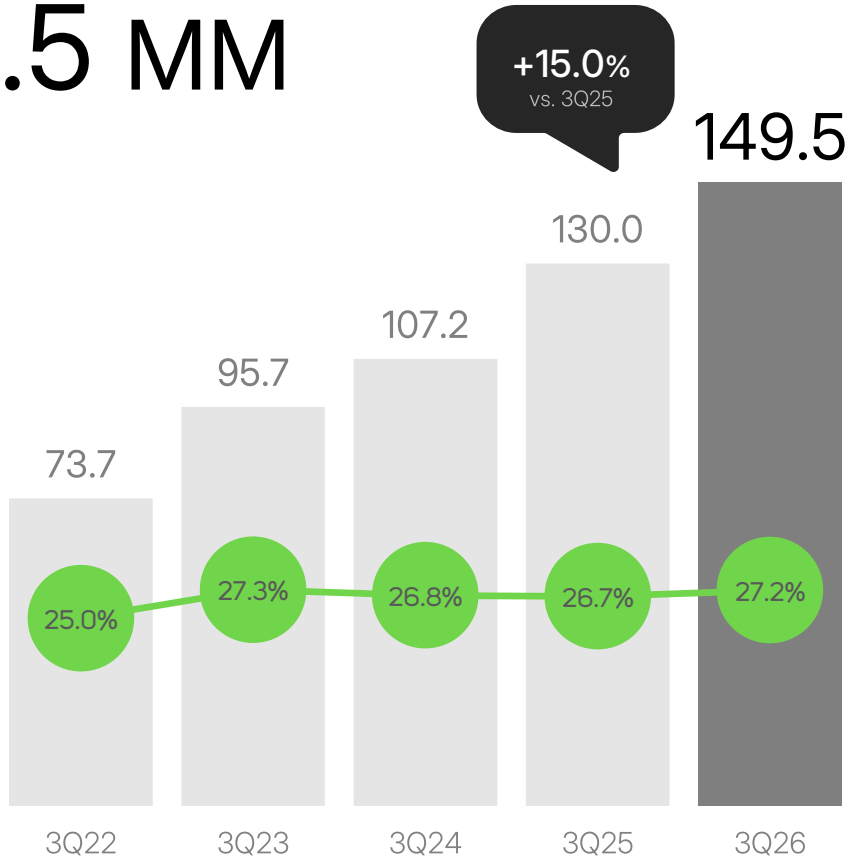
Cash Gross Profit and Gross Margin

15.0% year-over-year growth



3Q26: ADJUSTED[1] CASH GROSS PROFIT

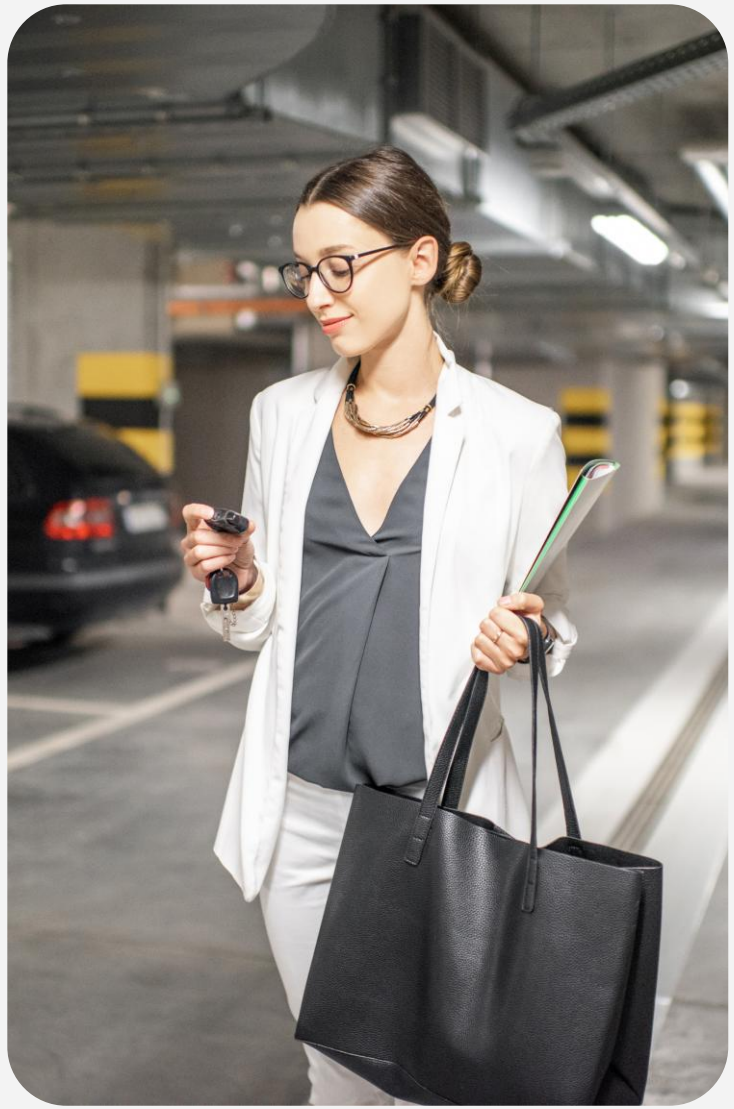
R$ 149.5 MM



(1) Gross profit excluding property, plant, and equipment depreciation. Pre-IFRS 16 and IFRIC 12 view, excludes non-recurring effects.

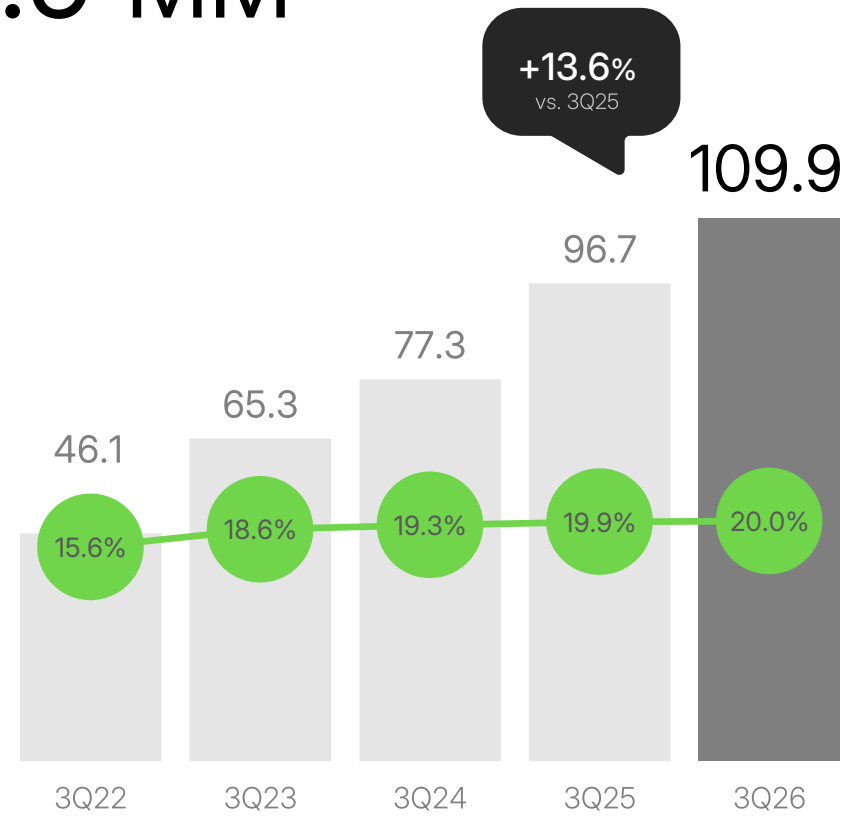
Adjusted EBITDA and Adjusted EBITDA Margin

EBITDA growth with margin expansion to 20.0% for the quarter



3Q26: ADJUSTED[1] EBITDA

R$ 109.9 MM



(1) Pre-IFRS 16 and IFRIC 12, excludes non-recurring effects.

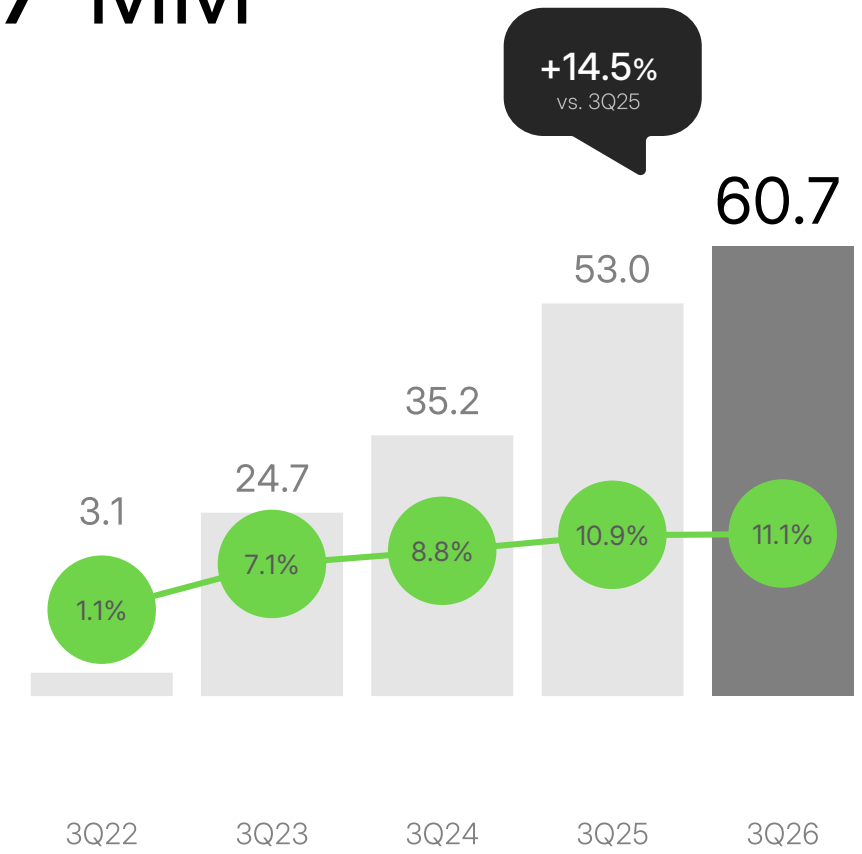
Adjusted EBIT and Adjusted EBIT Margin

Margin expansion to 11.1%



3Q26: ADJUSTED[1] EBIT

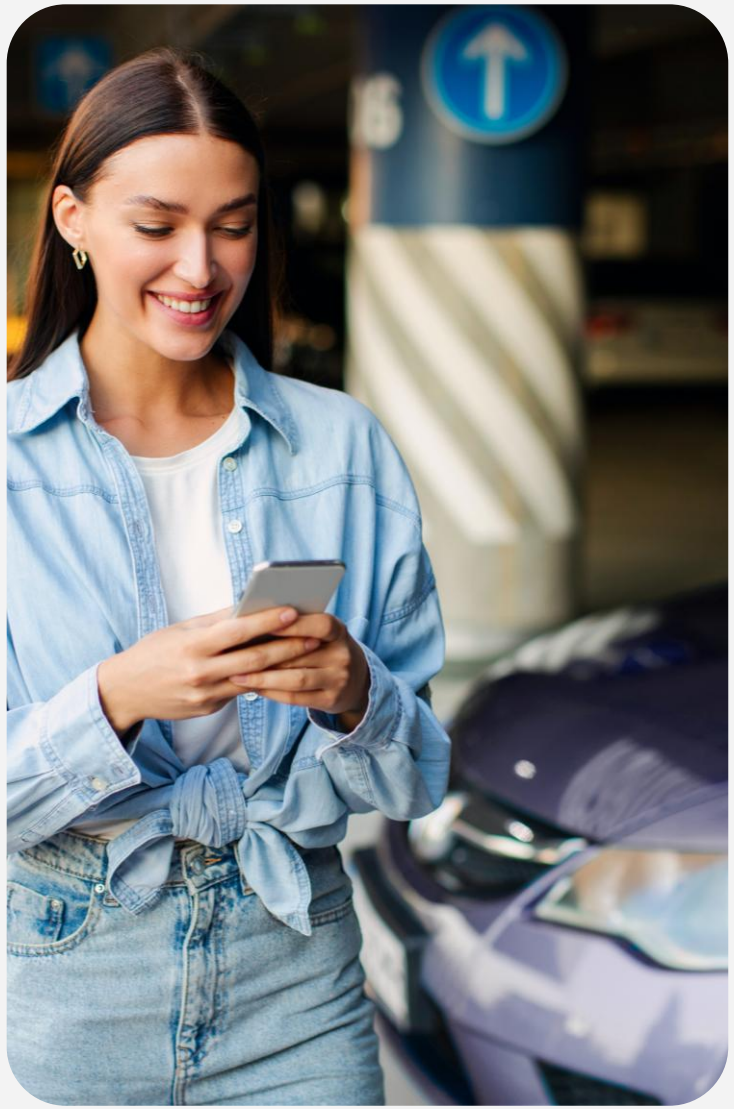
R$ 60.7 MM



(1) Pre-IFRS 16 and IFRIC 12, excludes non-recurring effects.

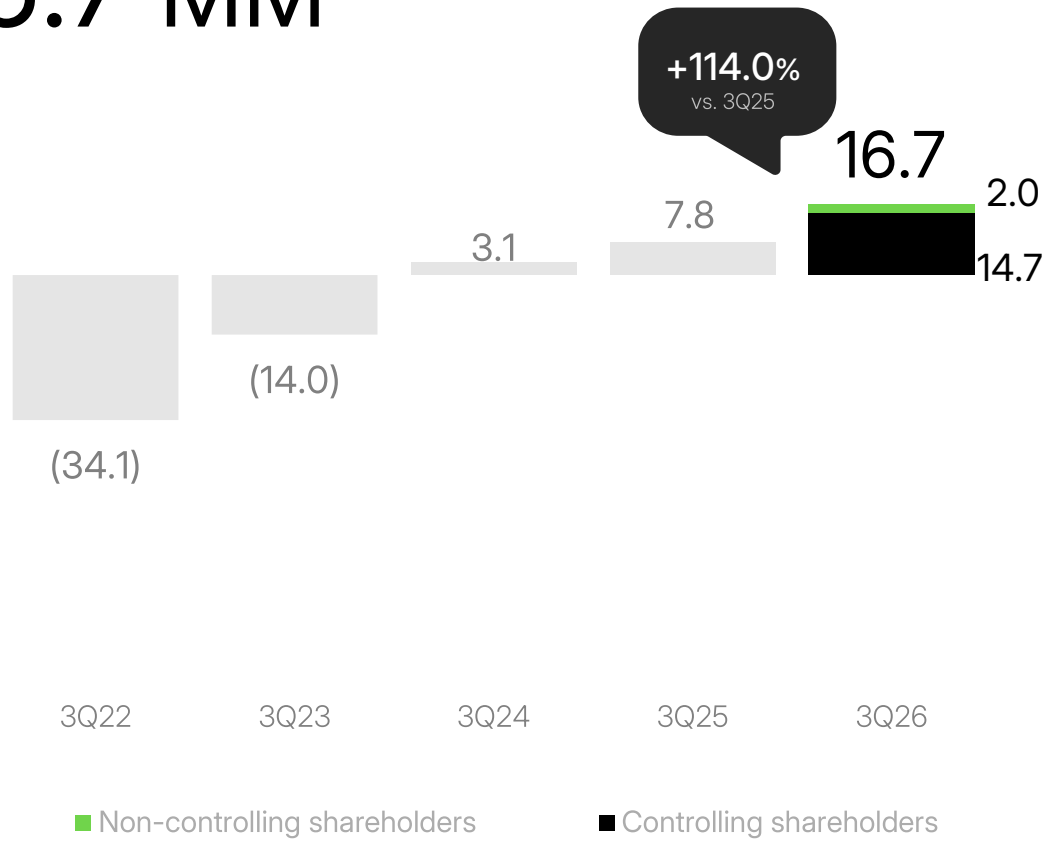
Net Income (Loss)

Growth of 114.0% in net income



3Q26: NET INCOME

R$ 16.7 MM

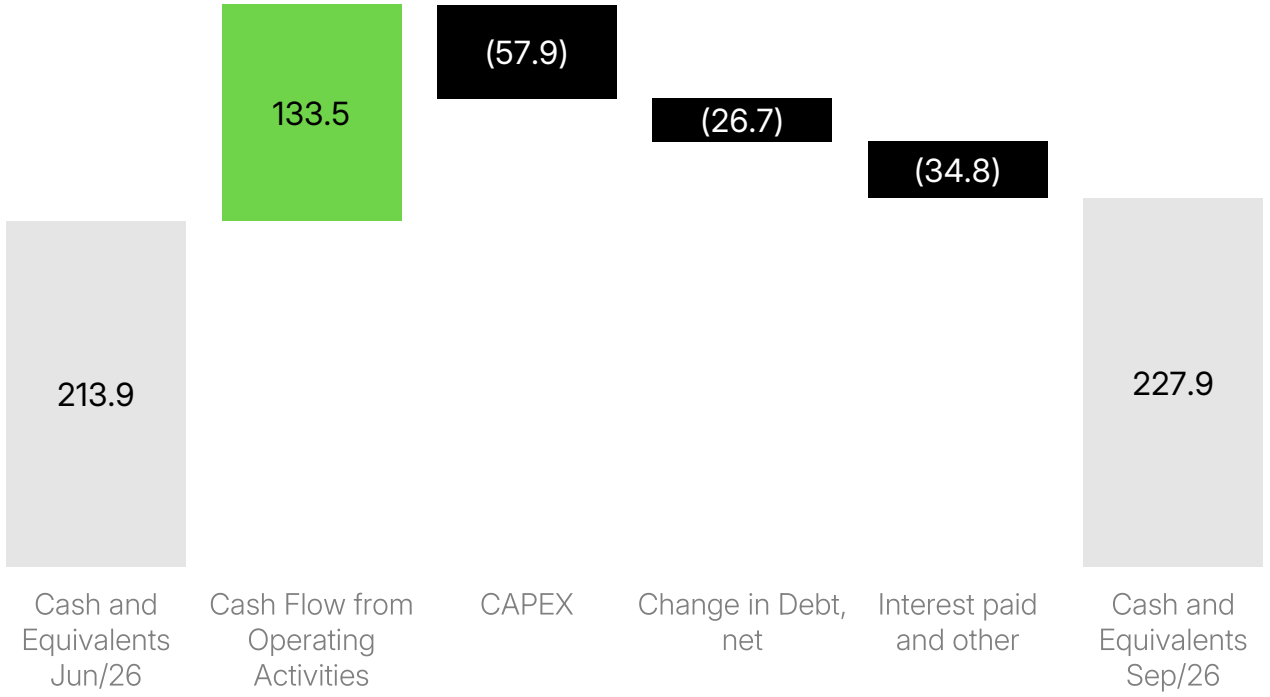


Cash Flow

Strong cash generation, with discipline in capital allocation



ADJUSTED CASH FLOW (1)



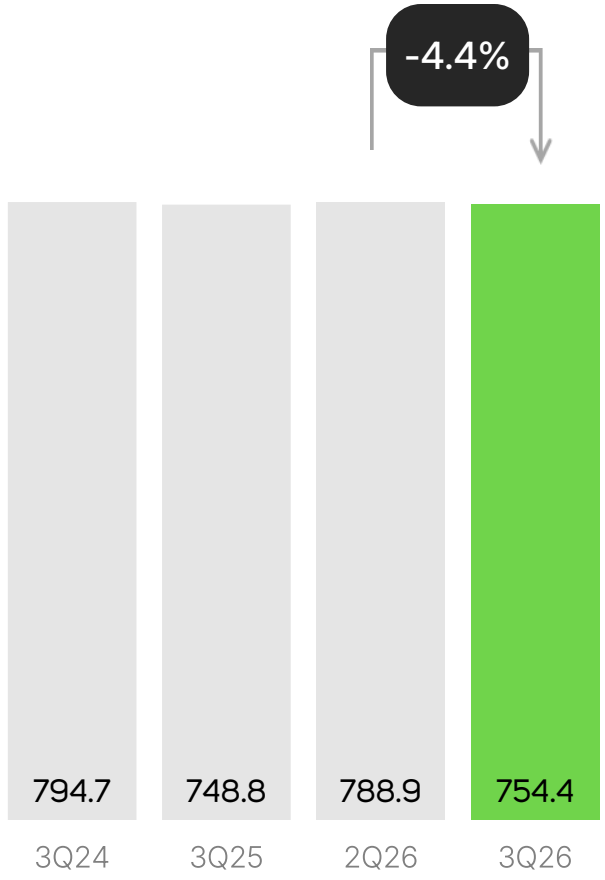
(1) Condensed managerial view, accounting for Lease Liability Interest, Concession Authority Payment Interest (IFRIC 12), and Restricted Securities Redemptions (investments) within Operating Cash Flow

Liability Management

Reduction in net debt and a balanced amortization curve

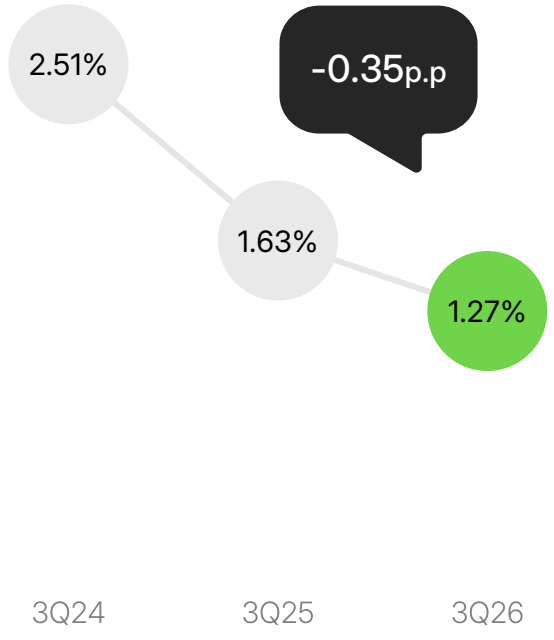
NET DEBT[1]

In millions



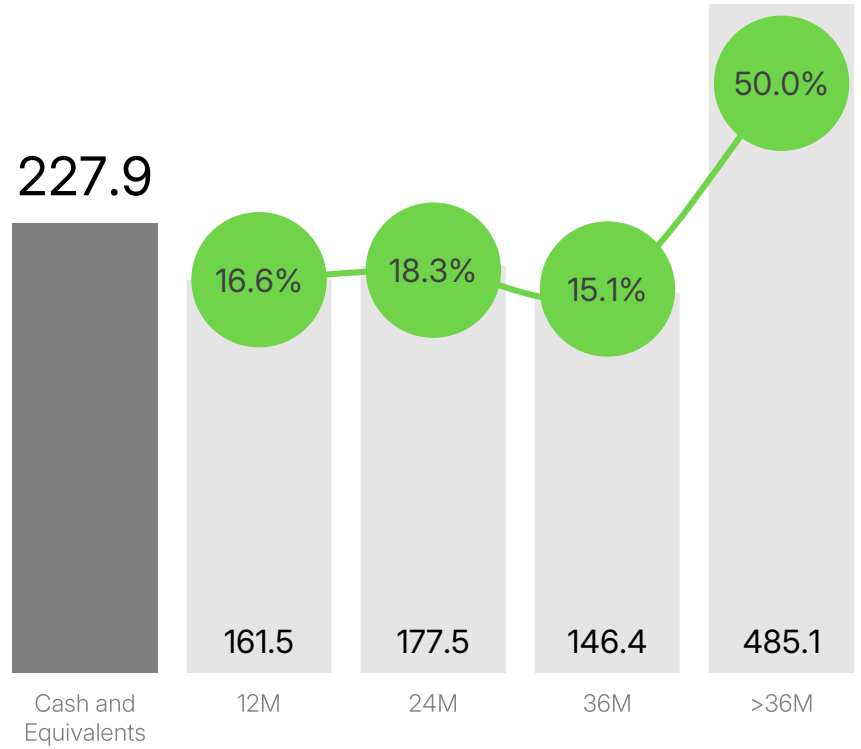
COST OF DEBT SPREAD CDI+

Total debt %a.a.



AMORTIZATION OF DEBT

In %



(1) Total Bank Debt (Debentures and CRI, Bank Loans, and Transaction Costs) + Other Obligations (Accounts Payable for Investment Acquisitions and Tax Installments) – Cash and Cash Equivalents.



03

Closing Remarks

Closing Remarks



Consistent results

The Company reported record Net Revenue, with double-digit growth in EBITDA and EBIT. With financial expenses under control, net income grew more than 100% compared to 3Q25. This financial consistency is matched by the recognition of our employees: for the 5th consecutive year, we are GPTW certified.



New Business

We opened 64 operations in 9M26, with balanced growth between the asset-light and capital-intensive models, driven by the resumption of Long-Term Contracts. In 3Q26, we reached Amazonas, our 22nd state, and started the Zona Azul operation in São Gabriel (RS).



Digitalization

Digital platforms already account for 25.7% of the Company's revenue. In the Zul+ App, new financial products expand the offering for drivers. In the quarter, app revenue grew 35.9% year-over-year. At Zletric, revenue advanced 74.9%, and we reached 1,362 charging stations.



04

Q&A

Talk to IR

INVESTOR RELATIONS

Emílio Sanches CEO
Daniel Soraggi CFO and IRO
Thomás Porto IR Manager
Victor Caruzzo IR Analyst

ri@estapar.com.br

MEDIA RELATIONS

Thayná Madruli
Cintia Moreira

estapar@maquinacohnwolfe.com

ri.estapar.com.br